

### ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

#### I. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

En 2024 el **presupuesto pagado de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA)** fue de 4,594,102,106.0 pesos, cifra inferior en 13.2% con relación al presupuesto aprobado. Este comportamiento se debió principalmente al menor gasto pagado en el rubro de Gasto de Operación (31.0%).

#### GASTO CORRIENTE

El **Gasto Corriente** pagado observó una disminución de 29.2% con relación al presupuesto aprobado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:

- En **Servicios Personales** el gasto pagado fue inferior en 5.2% respecto al presupuesto aprobado, atribuible básicamente a lo siguiente:
  - ❖ Durante 2024 se presentó vacancia temporal en algunas plazas de carácter permanente, lo que se tradujo en ahorros presupuestarios particularmente en la partida 11301 Sueldos Base, 14103 Aportaciones al IMSS, 14202 Aportaciones al INFONAVIT, 14401 Cuotas para el Seguro de Sida del Personal Civil, 15402 Compensación Garantizada y 16101 Incrementos a las Percepciones.
- En el rubro de **Gasto de Operación** se registró un presupuesto pagado menor en 31.0% en comparación con el presupuesto aprobado, como reflejo de los siguientes capítulos de gasto:
  - ❖ En **Materiales y Suministros** el gasto pagado fue inferior en 45.4% en comparación con el presupuesto aprobado, debido principalmente a menores adquisiciones en productos alimenticios, utensilios para el servicio de alimentación, material eléctrico y electrónico, materiales complementarios, productos químicos básicos, materiales accesorios y suministros de laboratorio, combustibles lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, vestuario y uniformes y refacciones y accesorios menores de maquinaria, derivado de las acciones de eficiencia y austeridad en el gasto.
  - ❖ El presupuesto pagado en **Servicios Generales** registró una disminución de 27.8% respecto al presupuesto aprobado, que se explicó básicamente por los menores recursos pagados a conceptos como Servicios Básicos, Servicios de Arrendamiento, Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros, Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales y Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación, entre otros.
- En **Subsidios** no se presupuestaron recursos originalmente.
- En **Otros de Corriente** se observó un gasto pagado inferior en 246.9% respecto al presupuesto aprobado. Esta variación se atribuye esencialmente por las erogaciones por cuenta de terceros, de operaciones ajenas.

#### PENSIONES Y JUBILACIONES

No se presupuestaron recursos originalmente.

### GASTO DE INVERSIÓN

El **Gasto de Inversión** pagado fue mayor en 135.5% con relación al presupuesto aprobado. La variación registrada se explica por la evolución de los siguientes capítulos de gasto:

- En **Inversión Física** el gasto pagado fue mayor en 137.0% con relación al presupuesto aprobado; debido principalmente a lo siguiente:
  - ❖ En *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles* no se presupuestaron recursos originalmente; sin embargo, se registró un gasto pagado de 773,494,457.0 pesos, principalmente por la adquisición de autotanques destinados a la operación de las estaciones de combustibles y, para el suministro de combustible de aviación; así como, el Programa de Modernización del Sistemas SCADA.
    - En *Inversión Pública* el gasto pagado fue inferior en 12.9% respecto al presupuesto aprobado. Se realizó la ejecución de los trabajos para los proyectos de Modernización de infraestructura del sistema de almacenamiento de la estación de combustibles de Cancún y Programa de modernización del aeropuerto de Ciudad del Carmen y Puebla; Ampliación de la capacidad de almacenamiento de turbosina y adecuación de los sistemas de seguridad e instalaciones de la estación de combustibles de Bajío y estudios de preinversión para estaciones de combustibles de Puebla, Oaxaca, Querétaro, Ciudad Juárez, Puerto Escondido, Tepic y Tijuana, sistemas asociados, y los estudios de preinversión para el Aeropuerto de Ensenada, Baja California y San Miguel de Allende, Guanajuato.
- En los rubros de **Subsidios** no se presupuestaron recursos originalmente.
- En **Otros de Inversión** no se presupuestaron recursos originalmente; sin embargo, se observó un gasto negativo por 7,581,536.0 pesos, derivado de erogaciones recuperables, de operaciones ajenas.

## II. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA <sup>1/</sup>

Durante 2024 el gasto pagado de ASA se erogó a través de dos **finalidades**: *Gobierno* y *Desarrollo Económico*. La primera comprende la **función** *Coordinación de la Política de Gobierno* y la segunda considera la **función** *Transporte*.

- La **finalidad Desarrollo Económico** fue la que registró el mayor monto del presupuesto pagado, al representar el 99.3% del presupuesto total pagado, y significó un gasto pagado menor en 13.1% respecto del presupuesto aprobado. Lo anterior refleja el carácter prioritario en la asignación y ejercicio de los recursos para atender las actividades fundamentales de ASA.
  - ❖ La **función Transporte**, representó el 100.0% de los recursos ejercidos por la finalidad.
    - Durante el ejercicio 2024 ASA continuó impulsando las acciones para fortalecer su compromiso de administrar, capacitar, operar, conservar, explotar y en su caso, construir, mantener, ampliar y reconstruir, por sí o a través de terceros, aeropuertos y aeródromos civiles nacionales que le hayan sido encomendados por el Gobierno Federal, mediante el ejercicio del gasto en servicios personales, las compras de

---

<sup>1/</sup> La vinculación de los programas presupuestarios con las metas y objetivos de la planeación nacional se presenta en el Anexo denominado Sistema de Evaluación del Desempeño.

## CUENTA PÚBLICA 2024

herramientas, refacciones y accesorios menores; alimentos y utensilios; materiales y artículos de construcción y reparación; productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio; combustibles, lubricantes y aditivos; vestuario; blancos y prendas de protección; así como la contratación de servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación; seguros de bienes patrimoniales, vigilancia, subcontratación de servicios, pasajes y viáticos, servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios, servicios financieros, bancarios y comerciales, fundamentalmente; también la adquisición de bienes muebles e inmuebles y obra pública para los aeropuertos de la Red ASA y las 52 estaciones de combustibles administradas por ASA.

- La **finalidad Gobierno** significó el 0.7% del presupuesto total pagado y representó un gasto pagado inferior en 21.3% respecto al presupuesto total aprobado.
  - ❖ A través de la **función Coordinación de la Política de Gobierno** se erogó la totalidad de los recursos de esta finalidad.
    - Mediante esta función los recursos ejercidos se destinaron a solventar el costo de operación del Órgano Interno de Control en la entidad. Las acciones realizadas, relativas a transparencia, fiscalización, controlar, mejorar, verificar, investigar y sancionar, contribuyeron para que el desempeño institucional se encuentre en un proceso de fortalecimiento y mejora continua; con la implementación de dichas acciones, se ha avanzado en la consolidación del sistema de control interno institucional y en la administración de riesgos en un ambiente de transparencia y rendición de cuentas. A través del seguimiento de las auditorías, se atendieron las recomendaciones planteadas en las observaciones de conformidad con las fechas establecidas y se dio atención en tiempo y forma a las denuncias y procedimientos administrativos en ASA.

### III. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 69, fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se informa que en el ejercicio 2024 ASA realizó las siguientes contrataciones de servicios profesionales por honorarios.

**CONTRATACIONES POR HONORARIOS  
AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
(CIFRAS EN PESOS)**

UR	Descripción de la Unidad Responsable	Total de Contratos	Presupuesto Pagado <sup>1/</sup>
	<b>Total</b>	<b>96</b>	<b>10,430,256.0</b>
JZL	Aeropuertos y Servicios Auxiliares	96	10,430,256.0

1/ Considera el presupuesto pagado y, en su caso, ADEFAS pagadas.

FUENTE: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

## CUENTA PÚBLICA 2024

### IV. TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES

De conformidad con el Artículo 13, fracción IV, quinto párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2024, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

**TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES  
AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
(CIFRAS EN PESOS)**

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup>		Remuneraciones <sup>2/</sup>		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables Efectivo	Elementos Variables Especie
<b>Total</b>			<b>1,285,439,440.0</b>	<b>89,086,326.0</b>	<b>63,399,627.0</b>
<b>Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)</b>			<b>174,211,937.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
Dirección General	2,063,268.0	2,208,048.0	2,454,475.0	0.0	0.0
Dirección de Área	796,344.0	1,564,524.0	115,073,466.0	0.0	0.0
Subdirección de Área	468,936.0	778,248.0	46,358,837.0	0.0	0.0
Jefatura de Departamento	312,060.0	459,708.0	10,325,158.0	0.0	0.0
<b>Enlace (grupo P o equivalente)</b>			<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
<b>Operativo</b>			<b>1,111,227,503.0</b>	<b>89,086,326.0</b>	<b>63,399,627.0</b>
Base	137,950.0	265,643.0	581,899,520.0	81,318,018.0	40,852,691.0
Confianza	159,962.0	514,378.0	529,327,983.0	7,768,308.0	22,546,936.0

1/ Corresponde al monto unitario del Tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

2/ Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal.

FUENTE: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.