

### ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

#### I. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

En 2024 el **presupuesto ejercido** del **Instituto Nacional Electoral** (INE) ascendió a 33,167,201,795.0 pesos, cifra 1.2% mayor con relación al presupuesto aprobado. Este comportamiento obedece principalmente al mayor ejercicio en el rubro de Gasto Corriente (1.0%), por la adquisición de herramientas, refacciones y accesorios menores, para la realización del Proceso Electoral Concurrente 2023-2024 (PEC) y las erogaciones por resoluciones emitidas por autoridad competente, así también un mayor ejercicio en el Gasto de Inversión (10.7%). Es importante hacer mención que, del presupuesto ejercido, 10,205,306,576.0 pesos corresponden al financiamiento público otorgado a los partidos políticos en los términos de la fracción II del artículo 41 de la Constitución Política, lo que representa un 30.8%, recursos que no forman parte del presupuesto del INE. Por otra parte, el Instituto obtuvo ingresos excedentes por 1,098,465,003.0 pesos, los cuales se integran por 501,422,125.0 pesos derivados de los Convenios de Coordinación celebrados con los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLE), y de 597,042,878.0 pesos que se obtuvieron por otros conceptos, mismos que fueron acreditados como ingresos excedentes y ampliados al presupuesto con la autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Se realizaron reducciones líquidas al presupuesto por un monto total de 64,662,841.0 pesos, de los cuales 2,154,124.8 pesos fueron para dar cumplimiento al Convenio de Colaboración firmado por el INE, la SEDENA y la SSPC, con el propósito de cubrir los servicios prestados correspondientes a seguridad en el acompañamiento y custodia en diversas actividades de la preparación, desarrollo y etapa de resultados de las Elecciones Federales en el Proceso Electoral Federal 2023-2024 y 62,508,716.2 pesos pertenecientes a ingresos excedentes obtenidos de los OPLE de las Entidades Federativas, mismos que fueron reintegrados a esos OPLE, una vez realizado el balance general entre las erogaciones efectuadas y los recursos aportados por los órganos electorales, al amparo de los Convenios de Coordinación correspondientes.

#### GASTO CORRIENTE

El **Gasto Corriente** presentó un mayor ejercicio presupuestario en 1.0% respecto al presupuesto aprobado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación

- Las erogaciones en **Servicios Personales** se redujeron en un 3.4% respecto al presupuesto aprobado. Esto se originó por lo siguiente:
  - ❖ Del total asignado al Capítulo 1000 “Servicios Personales”, el 62.11% correspondió al Presupuesto Base de Operación y el 37.89% a la Cartera Institucional de Proyectos, de los cuales para los Procesos Electorales Federales y Locales correspondió un 94.28%. Del total presupuestado, se transfirieron por concepto de ahorros y economías del Capítulo de Servicios Personales, 146,916,180.0 pesos, al “Fondo para Atender el Pasivo Laboral del Instituto Nacional Electoral”.
  - ❖ Como resultado del proceso de evaluación del ejercicio del gasto de programas y proyectos a cargo de las unidades responsables y de las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria autorizadas con el Acuerdo del Consejo General INE/CG219/2024, se cumplió con la contención del presupuesto aprobado por concepto de Servicios Personales y de las economías generadas por la vacancia en plazas presupuestales y de honorarios. Es de precisar que, en el caso de los prestadores de servicios del Proceso Electoral Federal y Local, la rotación y generación de vacancia por la operación es muy alta, lo cual generó disponibilidad de recurso.

## CUENTA PÚBLICA 2024

---

- ❖ En este rubro quedaron recursos ejercidos no pagados por 56,440,625.0 pesos y existió un remante por 170,425,153.0 pesos, que fue reintegrado a la Tesorería de la Federación (TESOFE).
- El **Gasto de Operación** registró un incremento del 2.1%, con relación al presupuesto aprobado, por el efecto neto de movimientos compensados entre capítulos y ampliaciones líquidas, realizadas en los siguientes capítulos de gasto:
  - ❖ En *Materiales y Suministros* se tuvo un menor ejercicio presupuestario por 11.1% en comparación con el presupuesto aprobado, derivado de que se disminuyó la adquisición de materiales electorales, productos alimenticios para el personal, materiales, accesorios y suministros médicos y combustibles tanto en Oficinas Centrales como en las Juntas Locales y Distritales Ejecutivas (JLE y JDE). Asimismo, conforme a las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria implementadas por el Instituto, se generaron reducciones del 40.4% en el rubro de “Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio” en las partidas 25401 y 25901, 28.8% en el rubro de “Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales”, principalmente en la partida 21102, y 26.5% en el rubro de “Combustibles, lubricantes y aditivos”, en las partidas 26103, 26104 y 26105. En este rubro quedaron recursos ejercidos no pagados por 10,667,266.0 pesos y se reintegró a la TESOFE 10,782,730.0 pesos.
  - ❖ En *Servicios Generales*, el presupuesto ejercido presentó un incremento del 3.8% respecto al presupuesto aprobado, derivado principalmente de la contratación para la organización y el desarrollo de actividades inherentes al PEC 2023-2024 y del Proceso Electoral Extraordinario para la elección de diversos cargos del Poder Judicial de la Federación 2024-2025 (PEEPJF), en los rubros de “Servicios Oficiales” por 109.3%, en la partida 38301 por 134.2%, “Servicios Profesionales, científicos, técnicos y otros servicios” por 60.6%, en las partidas 33603 por 145.8% y 33501 por 84.2%, correspondiente a los servicios para el PEEPJF que no estaban considerados en el presupuesto del ejercicio 2024, “Servicios financieros, bancarios y comerciales” del 3.7%, en la partida 34101 por 46.9% y 34701 en 35.8%. En este rubro quedaron recursos ejercidos no pagados por 349,085,281.0 pesos y se reintegró a la TESOFE 329,372,769.0 pesos.
- En el rubro de **Subsidios Corrientes** no se presupuestaron recursos originalmente.
- En **Otros de Corriente** se incrementó el ejercicio de recursos en un 6.0%, respecto al presupuesto aprobado, conforme a lo siguiente:
  - ❖ Derivado del cumplimiento de resoluciones emitidas por autoridades competentes.
  - ❖ La realización del PEC 2023-2024 y los Procesos Electorales Extraordinarios, originaron un incremento en los rubros de “Gastos relacionados con actividades culturales, deportivas y de ayuda extraordinaria”, en “Apoyos para alimentos a funcionarios de casilla el día de la Jornada del Proceso Electoral”, en Apoyo a Voluntarios que Participan en Diversos Programas Federales y en “Dietas a Consejeros Electorales Locales y Distritales en Proceso Electoral”.
  - ❖ En el ejercicio 2024 se realizaron aportaciones al “Fondo para Atender el Pasivo Laboral del Instituto Nacional Electoral”, por un monto total de 146,916,180.0 pesos, para ampliar el citado Fondo y de esta manera estar en posibilidades de continuar atendiendo las obligaciones de pago generadas. En este rubro, quedaron recursos ejercidos no pagados por un monto de 3,101,108.0 pesos y se reintegró a la TESOFE 75,157,972.0 pesos.

### PENSIONES Y JUBILACIONES

No se presupuestaron recursos originalmente.

### GASTO DE INVERSIÓN

El **Gasto de Inversión** fue mayor en 10.7% respecto al presupuesto aprobado, debido principalmente a lo siguiente:

- En **Inversión Física** el presupuesto ejercido presenta un incremento del 10.7% en relación con el presupuesto aprobado. Al interior de este rubro de gasto se observaron diferentes comportamientos, mismos que a continuación se mencionan:
  - ❖ En *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles* se presentó un incremento de 10.7% respecto al presupuesto aprobado, en virtud de que se adquirió “Mobiliario y equipo de administración”, para el funcionamiento óptimo de las instalaciones del INE, tanto de oficinas centrales como de las JLE y JDE para el Proceso Electoral Concurrente 2023-2024, así como para “Vehículos y equipo de transporte” En este rubro quedaron recursos ejercidos, no pagados por un monto de 47,667,292.0 pesos y se reintegró a la TESOFE 47,898,771.0 pesos.
  - ❖ En *Inversión Pública*, para el ejercicio 2024 no se presupuestaron recursos.
- En **Subsidios** no se presupuestaron recursos originalmente.
- En **Otros de Inversión** no se presupuestaron recursos originalmente.

## II. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA

El INE ejerció su presupuesto a través de la **finalidad**: 1 *Gobierno*, que comprende la **función** 3 *Coordinación de la Política de Gobierno* y considera la **subfunción** de *Organización de Procesos Electorales*, con un total de once programas presupuestarios clasificados en los siguientes grupos: Desempeño de las Funciones y Administrativos y de Apoyo.

- La **finalidad Gobierno** representó el 100.0% de los recursos ejercidos, la cual registró un mayor ejercicio presupuestario en 1.2%, en relación con el presupuesto aprobado. Los programas presupuestarios que registraron las mayores variaciones en su ejercicio se señalan a continuación:
  - ❖ En el grupo **Administrativos y de Apoyo**, uno de sus tres programas incrementó el gasto, como se explica a continuación:
    - **M001 Gestión Administrativa**. En este programa se ejercieron 3,369,451,780.0 pesos, lo que representó un mayor gasto en 6.1% en comparación al presupuesto aprobado. Obedeciendo principalmente a las actividades administrativas realizadas para el PEC 2023-2024, y para las Elecciones Locales Extraordinarias en los estados de Chiapas, Chihuahua, Hidalgo, Michoacán, Tlaxcala y Yucatán; permitiendo garantizar el óptimo funcionamiento de instalaciones y equipos durante la jornada electoral y cómputo de votos, como por ejemplo el arrendamiento de plantas de emergencia eléctrica. Se realizó el pago del suministro de bienes de consumo y accesorios para equipo de cómputo y de materiales y útiles de oficina, administrados a través de redes electrónicas (Tienda virtual), para oficinas centrales del Instituto. Se atendieron las necesidades de arrendamiento, modificaciones, avalúos y/o justipreciaciones requeridas por las JDE.
    - **O001 Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión**. Los 186,295,991.0 pesos ejercidos, representan el 3.9% menor del presupuesto aprobado. Se pagó al Diario Oficial de la Federación 7 publicaciones de normatividad emitidas por el Órgano Interno de Control

(OIC), se contrataron 2 cursos de capacitación para 60 servidoras y servidores públicos “Redacción del Informe de Auditoría” y “Redacción de Resoluciones Jurídicas”; elaboración e impresión de 64 carteles para la difusión de las obligaciones de las personas servidoras públicas en materia de modificación de la declaración patrimonial; 3 servicios de estenografía del Comité de Ética del INE. Asimismo, se adquirieron 752 bienes entre: sellos personalizados; equipos de telefonía móvil; material y equipo de seguridad para el personal de la Unidad de Auditoría; consumibles informáticos y las suscripciones para soporte y mantenimiento a la infraestructura tecnológica del OIC.

- **M002 Organización del Servicio Profesional Electoral.** En este programa se ejercieron 142,413,697.0 pesos, lo que representó un menor ejercicio presupuestario en 3.1% en comparación al presupuesto aprobado. Se ejecutó la Actualización del Sistema Integral de Información del Servicio Profesional Electoral Nacional (SIISPEN 2.0), con el desarrollo de tres nuevos subsistemas asociados a los mecanismos y procesos del Servicio Profesional Electoral Nacional: Incentivos, Permanencia y Refrendo y Disciplina; se realizó la renovación del programa de formación, a través de la ampliación de la oferta formativa del Programa de Formación y Desarrollo Profesional Electoral con el diseño y desarrollo de 12 unidades didácticas que forman parte de 5 módulos del Programa de Formación correspondiente a: Desarrollo institucional de la cultura organizacional, Análisis e interpretación de resoluciones electorales, Modelo de comunicación político-electoral, Introducción a la gestión basada en información y Campañas Políticas Electorales, listas para su montaje al Centro Virtual INE.
- ❖ En el grupo **Desempeño de las Funciones**, dos de sus ocho programas registraron un ejercicio mayor al presupuesto aprobado, como a continuación se describe:
  - **R002 Organización Electoral Nacional.** En este programa se ejercieron 3,833,801,788.0 pesos, lo que significó un incremento del 33.4% del presupuesto aprobado. Se erogaron recursos para llevar a cabo la organización y el desarrollo de actividades inherentes al PEC 2023-2024 y del PEEPJF 2024-2025 en 32 entidades del país, mediante la Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral 2023-2024, se supervisó la integración de las Mesas Directivas de Casilla y el correcto desarrollo de los comicios a nivel nacional. Se implementaron 332 Consejos Locales y Distritales en el PEC 2023-2024 donde se establecieron 50 oficinas municipales en 19 estados y 36 distritos para fortalecer la Organización Electoral en zonas alejadas o de difícil acceso. Asimismo, se dotó de personal eventual para las actividades relacionadas con el Proceso Electoral Extraordinario en los estados de Chiapas, Chihuahua, Hidalgo, Michoacán, Tlaxcal y Yucatán; para los documentos, materiales y logística electoral federal y local, para la elección en territorio nacional se produjeron 7,244,118 documentos sin emblemas de los partidos políticos, 317,310,261 boletas y 3,981,915 documentos con emblemas, así como 107,880 boletas electorales 1,625 documentos complementarios para el voto de las y los mexicanos residentes en el extranjero; 33,190 boletas y 101,169 documentos para voto de personas en prisión preventiva y 12,006 boletas y 17,991 documentos para voto anticipado. Se produjeron 2,111,263 materiales electorales para la operación de las casillas. Se garantizó el escrutinio y cómputo del voto de mexicanos que residen en el extranjero, se realizó la recepción, clasificación y resguardo de 111,321 Sobres-Voto (SV), la instalación de Módulos Receptores de Votación en 23 Sedes Consulares con 87 urnas electrónicas desarrolladas por el INE. Se realizó la actualización del Sistema de Consulta de la Estadística con los resultados electorales de 2023 y 2024 y la de los sistemas informáticos que apoyaron los procesos sustantivos de organización electoral relativos al PEC 2023-2024 y al Proceso Electoral Local 2024-2025. Se implementó una prueba piloto con votación vinculante, mediante la instalación de 213 urnas electrónicas en territorio nacional para la recepción del voto en 71 casillas especiales de la Ciudad de México y Nuevo León, con apoyo de aplicaciones informáticas para atender la operación y seguimiento de los procesos en materia de organización electoral.
  - **R010 Vinculación con la Sociedad.** Se ejercieron recursos por 340,663,089.0 pesos, monto 5.6% mayor a su presupuesto aprobado. Se llevó a cabo la difusión de mensajes, actividades y campañas institucionales. Se realizó la cobertura, difusión y transmisión de eventos y actividades

institucionales, se realizó de forma virtual y/o semipresencial, permitiendo de manera oportuna dar a conocer a la ciudadanía el desarrollo de la Jornada Electoral Concurrente 2023-2024, se realizaron contenidos audiovisuales periodísticos, incluyendo foros de discusión, mesas de debate y entrevistas; de manera extraordinaria se llevaron a cabo los debates presidenciales. Se realizó una capacitación en línea a funcionarios, como resultado del análisis y evaluación de la estrategia de Comunicación Social de las Juntas Locales y Distritales Ejecutivas, durante el Proceso Electoral Concurrente 2023-2024; se emitió el análisis de la información político-electoral difundida en medios convencionales y redes sociales con perspectiva de género con el objetivo de detectar la información difundida en medios convencionales y redes sociales relativa a la participación de las mujeres en el ámbito político electoral a fin de visibilizar hechos de violencia política en razón de género utilizando la perspectiva interseccional mediante un reporte de resultados cuantitativos y cualitativos. Se llevó a cabo la atención a visitantes extranjeros, cuyo objetivo es informar a las personas representantes de la comunidad internacional interesados en acreditarse como visitantes extranjeras. Se atendieron 1,309 solicitudes de acreditación, de las cuales únicamente 917 personas solicitaron sus gafetes de acreditación; se realizó un foro informativo en colaboración con el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF). Se recibió el reconocimiento internacional "Accesibilidad para todos" por la instrumentación de los mecanismos de votación para personas en prisión preventiva, voto domiciliario, voto presencial en sedes diplomáticas de México en el extranjero mediante el uso de urna electrónica. Se realizaron 8 pasantías internacionales y 2 cursos internacionales. Se llevaron a cabo acciones de sensibilización, capacitación especializada y difusión a personal de los órganos del INE. Se capacitaron a 7,679 personas servidoras públicas de áreas centrales y delegacionales en materia archivística y se dio asesoría a 4,017 personas sobre la aplicación del marco normativo archivístico. Se desarrolló e implementó el Sistema de Archivos Institucional propio del Instituto Nacional Electoral que cumple la Ley General de Archivos. Se dio seguimiento a la liberación de los Sistema Candidatas y Candidatos, Conóceles Locales 2023-2024 orientado a estandarizar el despliegue de los contenidos de las candidaturas locales en los Procesos Electorales Locales 2023-2024. Se dio atención a la evaluación vinculante 2024, realizada por el INAI.

❖ **En el grupo Desempeño de las Funciones**, los principales programas presupuestarios que registraron disminuciones fueron los siguientes:

- **P001 Planeación, innovación, seguimiento y evaluación.** Se ejercieron 11,930,544.0 pesos, 18.5% menor al presupuesto aprobado, a través de partidas administradas de servicios personales.
- **R003 Capacitación y Educación para el Ejercicio Democrático de la Ciudadanía.** Se ejercieron 5,004,587,155.0 pesos, monto 5.6% menor al aprobado. Se impartieron los cursos y talleres de capacitación a 7,279 Supervisores Electorales (SE) y 42,928 Capacitadores Asistentes Electorales (CAE), para el PEC 2023-2024. Se dio inicio con el reclutamiento y selección de los SE y CAE para el Proceso Electoral Extraordinario para la elección de diversos cargos del Poder Judicial de la Federación 2024-2025 (PEEPJF). Para la difusión de campañas institucionales se utilizaron medios digitales, redes sociales y plataformas para el posicionamiento de los temas programados en la estrategia de difusión y producción, se realizaron cápsulas digitales, producción de materiales audiovisuales para TV, material de reedición, materiales de audio para radio, cineminuto, inserciones para periódicos locales y nacionales, programaron activaciones transmedia, y producción de spots de televisión. Se publicaron 20 obras editoriales en materia de democracia, se realizaron actividades culturales y académicas para el fortalecimiento de la cultura cívico-democrática, se realizaron 34 actividades a través de los Convenios de Colaboración entre el INE y las Asociaciones Civiles. Se implementaron dos talleres con 199 inscritos inicialmente, alcanzando 270 personas en la Red Cívitas; La presentación de la Encuesta Nacional de Cultura Cívica (ENCÍVICA) 2024-2026 reunió a 233 asistentes y tuvo 97,625 interacciones en redes sociales, se distribuyeron 3,960 ejemplares y se realizaron 32 presentaciones locales; se desarrolló la Plataforma MOSE 2.0, que comenzará a operar en 2025 y fue aprobada para la colección editorial del INE; Se realizó la inauguración de la sala INECITA (Museo DESCUBRE); se implementó el desarrollo de habilidades socioemocionales en niñas y niños a través del Proyecto Árbol, y el desarrollo de valores democráticos para la

convivencia pacífica con Club Mundos. Se realizó el fortalecimiento de habilidades y capacidades ciudadanas en mujeres adolescentes con Talentum Mujeres Civitas. Se lograron los siguientes alcances en el Programa Nacional de Impulso a la Participación Política de las Mujeres (PNIPPM) 16,441 personas; #JuventudActúaMX 837 personas; Tejiendo Redes Ciudadanas 342 personas; Programa de Liderazgo para Mujeres 220 personas; difusión de información a través de radios comunitarias 227,708 mujeres indígenas y afromexicanas; Feria del Libro Igualdad de género y no discriminación 246 personas asistentes a las actividades presenciales y 6,749 visitas a los stands y salas virtuales. Para la Consulta Infantil y Juvenil 2024, se elaboraron boletas para cuatro rangos etarios con elementos de inclusión, se diseñó y ejecutó una campaña de difusión masiva. Se implementaron 6 acciones culturales territoriales y digitales con las cuales se logró un alcance de 7,611,724 personas. Se capturaron 139,773 cuadernillos de la Lista Nominal de Electores (LNE), para la conformación de la base de datos de los Conteos Censales; se implementaron 4 Foros Informativos logrando un alcance de 54,556 visualizaciones, se contribuyó a fortalecer la cultura cívica de la ciudadanía residente en el extranjero y a fomentar su participación política a través de acciones en el espacio público. Para el PEEPJF 2024-2025, se remitieron a las 32 entidades para la contratación de SE y CAE los materiales de cartel convocatoria, flyer, infografía y guía de estudios para aspirantes a SE y CAE; se llevó a cabo el Taller de Transferencia de conocimientos de la Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral (ECAE) para Durango y Veracruz. Se instalaron un total de 176 casillas distribuidas entre las entidades de Chihuahua, Yucatán, Michoacán, Hidalgo y Tlaxcala; y se instalaron un total de 33 Casillas distribuidas en los distritos, 08 Chicomuselo (27 casillas) y 10 Capitán Luis Ángel Vidal (6 casillas).

- **R011 Tecnologías de Información y Comunicaciones.** El presupuesto ejercido fue de 1,829,889,229.0 pesos, monto 2.7% menor al aprobado. Se realizaron a nivel central, JLE y JDE, los servicios integrales de telecomunicaciones para la red INE, servicios administrados de cómputo, suministro de suscripciones y de renovaciones de licencias de soporte técnico, así como equipos de cómputo con la finalidad de mantener la operación de servicios y telecomunicaciones del Instituto. Se llevó a cabo la organización, implementación y ejecución del Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP) para el Proceso Electoral Federal 2023-2024; se emitieron observaciones y recomendaciones de la documentación en materia del PREP que los Organismos Públicos Locales deben entregar al INE, conforme a lo establecido en el Reglamento de Elecciones; se realizaron actividades de operación y seguimiento de los trabajos de implementación del Sistema de Voto Electrónico, así como del trabajo de auditoría mediante el cual se evaluó el sistema, así como de la planeación, implementación y ejecución de los mecanismos y procedimientos técnicos, jurídicos, operativos y administrativos necesarios para el ejercicio del voto para las mexicanas y mexicanos residentes en el extranjero, en el marco de los Procesos Electorales Federal y Local 2023-2024; se llevó a cabo la implementación de ambientes de trabajo en la nube del sistemas de información electoral (Sistema de Información de la Jornada Electoral) llevando a cabo la instalación de la primera etapa de la renovación de infraestructura de procesamiento manteniendo la operación de la misma, asimismo, se actualizó el sistema de control contra incendios del centro de datos con el fin de salvaguardar la infraestructura y la información del Instituto, se desempeñaron actividades de mantenimiento y actualización para mantener la operación de la infraestructura de procesamiento, almacenamiento, centro de datos y comunicaciones. Se realizó el mantenimiento e implementación de nuevas funcionalidades a los sistemas de información apegadas a los lineamientos, estrategias, procesos, procedimientos y acuerdos aprobados para la operación del Instituto. Se estableció un Convenio de Colaboración con la Universidad Autónoma Metropolitana para que llevara a cabo la verificación técnica funcional y en materia de seguridad de la urna electrónica versión 7.0 del INE, garantizando la funcionalidad de las urnas que fueron utilizadas en el PEC 2023-2024 en casillas especiales en la Ciudad de México (44 casillas) y Nuevo León (27 casillas), se actualizaron las versiones de software de la plataforma base bajo Wordpress, para la generación de sitios de Portales, Micrositios “one premise” y en nube. Se llevó a cabo la actualización e implementación de nuevas funcionalidades de los sistemas de

información para el PEC 2023-2024 y el Proceso Electoral Local de Veracruz y Durango en materia de organización, capacitación y jornada electoral en 2024-2025.

- **R009 Otorgamiento de Prerrogativas a Partidos Políticos, Fiscalización de sus Recursos y Administración de los Tiempos del Estado en Radio y Televisión.** Se ejercieron 11,277,976,467.0 pesos, 2.7% menor con relación al presupuesto aprobado; correspondiendo un monto de 1,072,669,891.0 pesos a la Actividad Institucional 001 “Democracia preservada y fortalecida mediante la organización de elecciones nacionales, el fomento de la participación ciudadana y la promoción del desarrollo del sistema de partidos” y un monto de 10,205,306,576.0 pesos a la Actividad Institucional 002 “Prerrogativas garantizadas y oportunas para los partidos políticos”. En la Actividad Institucional 001, se monitorearon los espacios que difunden noticias en radio y televisión durante las precampañas y campañas del Proceso Electoral Federal, reforzamiento institucional para el monitoreo de los tiempos electorales en radio y televisión en los centros de verificación y monitoreo y en la modalidad fija e itinerante, fortalecimiento a la infraestructura de hardware y software y soporte operativo para la administración de los tiempos del Estado en el Proceso Electoral Federal, modernizar la Tecnología actual en los Sistemas Informáticos de la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos (DEPPP), registro de candidaturas, representantes, partidos políticos locales y pérdida de registro y reforzamiento técnico jurídico en materia de acceso a radio y televisión y prerrogativas. Se recibieron y analizaron 564 Programa Anual de Trabajo (PAT) iniciales y 2,007 modificaciones, se identificaron 43 partidos políticos locales omisos de presentar su PAT, sumando un total de 84 PAT no presentados (41 de actividades específicas, 38 de capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres y 5 de liderazgos juveniles). Se realizó el curso sensibilización en fiscalización con perspectiva de género. En la precampaña y apoyo a la ciudadanía se realizaron 1,923 recorridos para la detección de propaganda electoral en la vía pública, recopilando 45,264 testigos en el monitoreo de propaganda en anuncios espectaculares, bardas, carteleras, panorámicos, mantas, entre otros. Se llevaron a cabo 372,225 búsquedas en páginas de internet y redes sociales (Facebook, Twitter, Instagram, YouTube, etc.); localizando 21,775 hallazgos de propaganda de personas precandidatas o aspirantes a una candidatura independiente. En la campaña se realizaron 5,784 recorridos para la detección de propaganda electoral en la vía pública, recopilando 158,678 testigos en el monitoreo de propaganda en anuncios espectaculares, bardas, carteleras, panorámicos, mantas, entre otros. Se llevaron a cabo 834,220 búsquedas en páginas de internet y redes sociales (Facebook, Twitter, Instagram, YouTube, etc.); localizando 97,610 hallazgos de propaganda de personas precandidatas o aspirantes a una candidatura independiente, el personal elaboró 15,439 constancias de recorridos en las entidades, para localizar eventos políticos de las personas precandidatas o aspirantes a candidaturas independientes.
- **R005 Actualización del Padrón Electoral y Expedición de la Credencial para Votar.** El presupuesto ejercido fue de 4,892,286,074.0 pesos, cifra 1.7% menor al presupuesto aprobado. Se procesaron y actualizaron en el Padrón Electoral 14,819,688 solicitudes individuales de Credenciales para Votar (CV), de las cuales 14,596,604 fueron realizadas en territorio nacional y 223,084 en el extranjero. Se depuraron del instrumento electoral 2,686,386 bajas por diversos conceptos (duplicados, suspensión de derechos políticos, entre otros) y se digitalizaron 301,780 expedientes electrónicos de ciudadanos relacionados con bajas por defunción. En el ejercicio, se procesó, verificó y empacó la cantidad de 14,806,900 CV para las y los ciudadanos que residen en el territorio nacional, mismo número que fueron distribuidas. Para el caso de las y los ciudadanos que residen en el extranjero, esas mismas actividades ascendieron a 224,975 CV. Para contribuir a la calidad del Padrón Electoral y la Lista Nominal de Electores y dar cumplimiento a las atribuciones de la legislación electoral se efectuaron un total de 117,740 visitas domiciliarias, a fin de cumplir con las atribuciones de actualización y depuración del padrón electoral; se realizó la conformación de la Lista Nominal en el Extranjero (LNE-Extranjero) integrada por 223,970 registros provenientes de 144 países a nivel mundial; se logró la consolidación en el expediente electrónico de 10,001,072 documentos históricos, así como su revisión de calidad y

preparación para la destrucción de 32,010,424 documentos electorales registrales con más de diez años de antigüedad; se desarrollaron 9 funcionalidades para la revisión de calidad y correspondencia de la documentación electoral registral; el Comité Técnico Asesor de los Conteos Rápidos (COTECORA) realizó el Proyecto Conteos Rápidos para el PEC 2023-2024 con el que se estimó la tendencia de los resultados de la votación del 2 de junio de 2024, para la elección Federal de Presidencia de la República y la conformación de la Cámara de Diputados y Senadores, así como de las elecciones de los titulares del Poder Ejecutivo en 9 entidades federativas (Ciudad de México, Chiapas, Guanajuato, Jalisco, Morelos, Puebla, Tabasco, Veracruz y Yucatán); se realizó el mantenimiento y actualización de diversos sistemas, con especial atención a los requerimientos funcionales de seguridad del Sistema Integral de Información del Registro Federal de Electores-Módulos de Atención Ciudadana (SIIRFE-MAC).

- **R008 Dirección, Soporte Jurídico Electoral y Apoyo Logístico.** Se ejercieron recursos por 2,277,905,981.0 pesos, menor en un 0.7% respecto del presupuesto aprobado. Se llevaron a cabo las convocatorias para la selección y designación de la Presidencia del OPLE de Chiapas y de Campeche, así como de las Consejeras o Consejeros Electorales de los OPLE de Baja California Sur, Campeche, Ciudad de México, Colima, Estado de México, Guanajuato, Guerrero, Jalisco, Michoacán, Morelos, Nuevo León, Oaxaca, Querétaro, San Luis Potosí, Sonora, Tabasco, Tlaxcala, Veracruz, Yucatán y Zacatecas. Se cumplió con la atención y apoyo a las necesidades en materia jurídica para el Proceso Electoral Federal. Se dio atención y desahogo de los asuntos que le fueron presentados como medios de impugnación electoral y laboral, consultas, derechos de petición, análisis normativos, atención y seguimiento de litigios y asistencia a diversos órganos colegiados del Instituto. Se dio capacitación para el personal del INE en Igualdad y No Discriminación; se realizó el Análisis cuantitativo y cualitativo de los resultados obtenidos en la aplicación del Test de Igualdad y No Discriminación al persona, para medir el avance en la apropiación de conocimientos; se realizaron acciones para la promoción de espacios laborales incluyentes aplicado a 12,810 trabajadoras y trabajadores del INE para diagnosticar los desafíos enfrentados por las personas cuidadoras en la institución; se llevaron a cabo las Actividades de la Red de Coaching de Mujeres del Servicio Profesional Electoral Nacional y de la Rama Administrativa con 3 Encuentros en colaboración con la Red de Mentoría de Mujeres del Servicio Profesional Electoral Nacional (RMMSPEN), en los cuales participaron 356 mujeres del Servicio Profesional Electoral Nacional; se elaboró la Guía para una comunicación accesible y con perspectiva intercultural con la Asociación Mexicana para la Atención de Personas con Discapacidad Visual I.A.P. (AMADIVI) para construir un espacio digital accesible e inclusivo; sensibilización para fortalecer la atención libre de discriminación en los Módulos de Atención Ciudadana del INE para atender a Poblaciones Trans y No Binarias de 1,601 personas servidoras públicas en 255 Módulos de Atención Ciudadana (Aguascalientes, Baja California Sur, Estado de México, Michoacán, Puebla y Veracruz); se realizó un evento conmemorativo del Día Internacional de las Mujeres y un evento conmemorativo del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres generando un dialogo de retos y reflexiones derivadas de la atención a mujeres en el PEC 2023-2024 y se realizó la difusión de las obras de la colección Árbol, en el marco del Día Internacional de las Niñas.
- En 2024, el Instituto realizó el Proceso Electoral más grande la historia de México siendo responsable de la organización a nivel Federal del Proceso Electoral para la elección de 500 cargos para la Cámara de Diputados, 128 cargos para la Cámara de Senadores y un cargo para la Presidencia de la República, Gubernaturas en 8 estados, así como la Jefatura de Gobierno de la Capital, elecciones para Congresos en 31 entidades del país y Presidencias Municipales en 29 entidades del país y 16 Alcaldías y 204 Concejalías. El Instituto ejecutó seis procesos de elecciones extraordinarias durante los meses de noviembre y diciembre de 2024, en los estados de Chiapas, Chihuahua, Hidalgo, Michoacán, Tlaxcala y Yucatán. Finalmente, el INE, presentó un total de recursos ejercidos no pagados por 466,961,572.0 pesos y reintegró recursos no devengados por 633,637,395.0 pesos, siendo importante mencionar que en ese reintegro se incluyen 238,850,735.0 pesos relativos al financiamiento público otorgado a partidos políticos, que corresponden al 37.7%, dichos recursos no forman parte del presupuesto del INE.

## CUENTA PÚBLICA 2024

### III. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 69, fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se proporciona la información sobre las contrataciones por honorarios del INE realizadas en 2024:

**CONTRATACIONES POR HONORARIOS  
INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
(CIFRAS EN PESOS)**

UR	Descripción de la Unidad Responsable	Total de Contratos	Ejercido <sup>1/</sup>
	<b>Total</b>	<b>85,857</b>	<b>4,642,474,325.5</b>
101	Presidencia del Consejo	3	2,695,196.0
102	Consejeros Electorales	39	21,224,086.5
103	Secretaría Ejecutiva	70	69,947,470.8
104	Coordinación Nacional de Comunicación Social	76	16,658,313.6
105	Coordinación de Asuntos Internacionales	10	1,084,836.3
106	Dirección del Secretariado	23	5,828,501.9
107	Órgano Interno de Control	137	31,205,726.4
108	Dirección Jurídica	947	145,391,969.8
109	Unidad Técnica de Servicios de Informática	1,366	260,996,544.9
111	Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores	221	44,822,119.3
112	Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos	253	41,936,676.5
113	Dirección Ejecutiva de Organización Electoral	43	14,940,333.4
114	Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional	176	48,472,885.6
115	Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica	100	25,701,806.6
116	Dirección Ejecutiva de Administración	109	38,371,620.8
118	Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales	641	134,860,723.6
120	Unidad Técnica de Fiscalización	27	8,403,144.5
123	Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales	18	6,925,012.5
124	Unidad Técnica de lo contencioso Electoral	55	10,858,684.3
200	Juntas Ejecutivas Locales	2,103	167,679,755.6
300	Juntas Ejecutivas Distritales	79,440	3,544,468,916.6

1/ Considera el importe autorizado en los contratos de honorarios. La suma de los parciales y el total pueden no coincidir debido al redondeo de cifras. El Concepto de Sueldos se compone con las Partidas 12101 "Honorarios", 13202 "Gratificación de Fin de Año" y 13404 "Compensaciones por Servicios Eventuales". El Concepto de Prestaciones contempla las partidas 14101 "Aportaciones al ISSSTE", 14105 "Aportaciones al Seguro de Cesantía en Edad Avanzada y Vejez", 14201 "Aportaciones al FOVISSSTE", 14301 "Aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro", 14302 "Depósitos para el Ahorro Solidario", 14401 "Cuotas para el Seguro de Vida del Personal Civil" y la 39801 "Impuesto Sobre Nóminas"

FUENTE: Instituto Nacional Electoral

## CUENTA PÚBLICA 2024

### IV. TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES

De conformidad con el Artículo 13, fracción IV, quinto párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2024, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

**TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES  
INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
(CIFRAS EN PESOS)**

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup>		Remuneraciones <sup>2/</sup>		
			Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
	Mínimo	Máximo		Efectivo	Especie
<b>Total</b>			<b>6,158,068,623.5</b>		
<b>Mando Rama Administrativa (del grupo G al O o sus equivalentes)</b>					
<b>Confianza</b>			<b>1,028,029,212.0</b>		
Consejero Electoral	3,133,632.0	3,151,608.0	34,667,688.0		
Secretario Ejecutivo	2,897,352.0	2,951,508.0	2,951,508.0		
Contralor General	2,873,880.0	2,897,352.0	2,897,352.0		
Directores Ejecutivos	2,747,448.0	2,873,880.0	31,612,680.0		
Coordinador de Asesores de Presidencia del Consejo	2,608,068.0	2,747,448.0	2,747,448.0		
Subcontralores	2,435,652.0	2,608,068.0	7,824,204.0		
Directores y Coordinadores de Unidad Técnica	2,292,120.0	2,435,652.0	9,742,608.0		
Coordinadores y Secretarios Particulares de Secretario Ejecutivo	2,142,864.0	2,292,120.0	2,292,120.0		
Vocal Ejecutivo de Junta Local y Directores de Área	1,964,628.0	2,142,864.0	90,000,288.0		
Director/Directora de Procedimientos	1,851,360.0	1,964,628.0	1,964,628.0		
Coordinador de Gestión y Seguimiento	1,767,912.0	1,851,360.0	9,256,800.0		
Coordinador de la Unidad de Enlace Administrativo del Consejo General	1,648,908.0	1,767,912.0	15,911,208.0		
Líder de Proyecto de Coordinación y Seguimiento (DEA)	1,548,636.0	1,648,908.0	28,031,436.0		
Líder de Proyecto Jurídico Administrativo	1,445,976.0	1,548,636.0	12,389,088.0		
Líder de Proyecto B (SE)	1,345,332.0	1,445,976.0	13,013,784.0		
Líder de Proyecto de Planeación, Seguimiento y Evaluación	1,250,472.0	1,345,332.0	6,726,660.0		
Líder de Proyecto de Evaluación de Programas de Capacitación	1,123,776.0	1,250,472.0	30,011,328.0		
Subdirectores de Área u Homólogos	1,003,752.0	1,123,776.0	259,592,256.0		
Vocal Secretario de Junta Distrital	941,916.0	1,003,752.0	11,041,272.0		
Líder de Proyecto de Modernización Administrativa	874,920.0	941,916.0	1,883,832.0		
Líder de Proyecto B, E	813,024.0	874,920.0	3,499,680.0		

## CUENTA PÚBLICA 2024

**TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES  
INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
(CIFRAS EN PESOS)**

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup>		Remuneraciones <sup>2/</sup>		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos	Elementos Variables	
			Efectivo	Efectivo	Especie
Jefe de Departamento de Control Presupuestal	760,476.0	813,024.0	8,943,264.0		
Vocal de Capacitación Electoral y Educación Cívica de Junta Distrital	699,960.0	760,476.0	3,802,380.0		
Líder de Proyecto Administrativo	638,316.0	699,960.0	29,398,320.0		
Líder de Procesos de Gestión de Cambio y Capacitación	562,344.0	638,316.0	275,114,196.0		
Jefe de Departamento	499,020.0	562,344.0	132,713,184.0		
<b>Mando SPEN (del grupo G al O o sus equivalentes)</b>					
<b>Confianza</b>			<b>1,772,769,216.0</b>		
Coordinador de Procesos Tecnológicos	2,105,268.0	2,177,856.0	4,355,712.0		
Vocal Ejecutivo de Junta Local	2,052,204.0	2,122,980.0	67,935,360.0		
Director / Directora	2,048,676.0	2,119,320.0	36,028,440.0		
Vocal Secretario de Junta Local	1,249,692.0	1,286,532.0	59,180,472.0		
Vocal de organización Electoral de Junta Local	1,123,476.0	1,151,436.0	457,120,092.0		
Subdirector / Subdirectora	1,109,256.0	1,119,576.0	57,098,376.0		
Vocal Secretario de Junta Distrital	941,916.0	975,372.0	292,611,600.0		
Coordinadora Operativa / Coordinador Operativo A	713,316.0	748,644.0	18,716,100.0		
Vocal de Capacitación Electoral y Educación Cívica de Junta Distrital	699,960.0	709,944.0	639,659,544.0		
Coordinadora Operativa / Coordinador Operativo B	638,316.0	661,560.0	7,277,160.0		
Jefe / Jefa de Departamento	610,080.0	632,316.0	132,786,360.0		
<b>Honorarios Permanentes</b>			<b>167,832,048.0</b>		
Asesor de Representante de Partido "C"	1,193,676.0	1,510,344.0	105,724,080.0		
Coordinador de Procesos Registrales	1,023,096.0	1,132,788.0	6,796,728.0		
Líder de Proyecto de Capacitación Electoral "A"	919,020.0	935,280.0	5,611,680.0		
Líder de Proyecto de Coordinación y Mejora de Procesos	842,940.0	884,412.0	1,768,824.0		
Programador de Software Especializado	532,932.0	730,068.0	43,804,080.0		
Líder de Proyecto de Análisis Registral	498,012.0	515,832.0	4,126,656.0		
<b>Enlace Rama Administrativa (grupo P o equivalente)</b>					
<b>Confianza</b>			<b>240,213,684.0</b>		
Enlace de Alto Nivel de Responsabilidad "E"	463,104.0	488,532.0	12,213,300.0		
Analista de Control de Pagos	428,352.0	463,104.0	30,101,760.0		
Informático en Operación de Redes	399,684.0	428,352.0	197,898,624.0		
<b>Enlace SPEN (grupo P o equivalente)</b>					
<b>Confianza</b>			<b>90,333,600.0</b>		

## CUENTA PÚBLICA 2024

**TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES  
INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
(CIFRAS EN PESOS)**

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup>		Remuneraciones <sup>2/</sup>		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos	Elementos Variables	
			Efectivo	Efectivo	Especie
Abogado / Abogada Resolutor Senior	453,624.0	481,680.0	20,230,560.0		
Jefa / Jefe de Depuración al Padrón	412,320.0	438,144.0	70,103,040.0		
<b>Operativo Rama Administrativa</b>					
<b>Confianza</b>			<b>2,371,748,553.0</b>		
Analista de Proyectos	370,920.0	399,684.0	12,789,888.0		
Secretaria de Coordinación Administrativa Central	341,148.0	370,920.0	193,620,240.0		
Auxiliar de oficina de Materiales y Servicios	297,612.0	341,148.0	143,282,160.0		
Coordinador de Proyecto (DEOE)	266,952.0	297,612.0	27,380,304.0		
Coordinador de Unidad de Servicios Especializados	232,860.0	266,952.0	368,393,760.0		
Técnico en Procesos Electorales	199,908.0	232,860.0	394,697,700.0		
Técnico en Actualización Cartográfica	183,780.0	199,908.0	92,157,588.0		
Asistente Local de Capacitación Electoral y Educación Cívica	169,164.0	183,780.0	34,918,200.0		
Auxiliar de Servicios en Presidencia	160,656.0	169,164.0	338,666,328.0		
Responsable de Módulo	130,068.0	160,655.0	765,842,385.0		
<b>Operativo SPEN</b>					
<b>Confianza</b>			<b>137,318,328.0</b>		
Jefe de Oficina de Seguimiento y Análisis de Junta Distrital	341,148.0	363,276.0	137,318,328.0		
<b>Honorarios Permanentes</b>			<b>349,823,982.5</b>		
Desarrollador de Sistemas Informáticos	396,612.0	488,652.0	32,739,684.0		
Analista de Sistemas Especializado	350,616.0	372,732.2	10,063,770.5		
Monitorista y Verificador	268,968.0	388,220.0	99,098,460.0		
Distribuidor y Controlador de Materiales	211,128.0	262,620.0	46,746,360.0		
Responsable de Módulo "A2"	133,524.0	205,092.0	94,137,228.0		
Operador de Equipo Tecnológico "A2"	126,132.0	131,448.0	67,038,480.0		

1/ Corresponde al monto unitario Anual de Sueldo Base y Compensación Garantizada para el Personal de Plaza Presupuestal o de confianza y Honorarios Permanentes, en términos brutos.

2/ Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada tipo de personal.

FUENTE: Instituto Nacional Electoral.