

**EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(EMPRESA DE PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA)  
ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS  
QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE  
DE 2023 Y 2022, E INFORME DE LOS  
AUDITORES INDEPENDIENTES**

**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)**  
**Estados financieros por los años que terminaron el 31 de diciembre**  
**de 2023 y 2022, e informe de los auditores independientes**

**CONTENIDO**

---

Contenido

Informe de los auditores independientes

Estados financieros:

Estados de actividades

Estados de situación financiera

Estados de cambios en la situación financiera

Estados de variaciones en el patrimonio

Estado analítico del activo

Estado Analítico de la deuda y otros pasivos

Estados de flujo de efectivo

Conciliación Contable presupuestaria

Patrimonio del ente público del sector paraestatal

Informe sobre pasivos contingentes

Notas a los estados

A la Secretaría de la Función Pública  
A la Asamblea General de Accionistas de  
Exportadora de Sal, S.A de C.V.  
(Empresa de participación Estatal Mayoritaria)

## **Opinión con salvedad**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Entidad Gubernamental Exportadora de Sal, S.A. de C.V. (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria) (la entidad), que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo y los estados analíticos de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2023, y el estado de actividades, el estado de variaciones en el patrimonio, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por los efectos de la cuestión descrita en la Sección de “Fundamento de la Opinión con salvedades” de nuestro informe, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en las notas de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como al Manual de Contabilidad Gubernamental para el sector Paraestatal.

## **Fundamento de la opinión con salvedades**

Tal y como se menciona en la Nota 15 a estos estados financieros, la Entidad hace de nuestro conocimiento que en febrero de 2024, el Comité Técnico del Fideicomiso de Fomento Minero del cual es propietaria del 51% del Capital de Exportadora de Sal, S.A. de C.V., realizó la compra del 49% de las acciones que hasta en ese entonces eran propiedad de Mitsubishi Corporation y posteriormente realizó la enajenación de acciones a una entidad propiedad del Estado Mexicano, sin embargo, a la fecha de la emisión de este informe no obtuvimos la documentación que avale los hechos antes descritos, por lo cual, desconocemos el impacto que esta situación pueda generar.

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección “Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión con salvedades.

## **Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe**

Llamamos la atención sobre la nota de gestión administrativa a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Llamamos la atención y sin que tenga efecto en la opinión, tal y como se menciona en la nota 1 de las notas de memoria los estados financieros adjuntos, así como en el informe de pasivos contingentes, conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la entidad refleja en cuentas de orden, pasivos contingentes por un importe de \$ 13,422,089,352. Los resultados de los procesos incluidos en este reporte fueron determinados por la administración, con base en sus mejores estimaciones, las cuales se fundamentaron en las opiniones de los abogados independientes, la Gerencia Jurídica y el Área de Recursos Humanos. Exportadora de Sal, S.A. de C.V. registra pasivos contingentes cuando es probable que un pasivo ocurra y su importe puede ser razonablemente medido. Cuando una estimación razonable no puede hacerse, se incluye una revelación cualitativa en estas notas a los estados financieros.

### **Otras Cuestiones**

Nuestra auditoría no incluyó la evaluación cualitativa de la información contenida en la “nota de gestión administrativa” relativa a los “procesos de mejora” y “panorama económico y financiero”.

Los estados financieros de la Entidad por el año que termino el 31 de diciembre de 2022 que se presentan únicamente para efectos comparativos, fueron auditados por otros contadores públicos quienes con fecha 15 de marzo de 2023, emitieron su opinión sin salvedad

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros**

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en las notas de gestión administrativa a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material,

ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.

  
C.P.C. Edgar Omar Hernández Contreras

Tijuana, Baja California a  
15 de marzo de 2024

**EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.**  
(Entidad Paraestatal del Gobierno Federal)

**ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Por el periodo comprendido el 1° de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022**  
(Pesos)

	2023	2022
<b>4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
4.1 <b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	2,575,012,468	3,086,925,281
4.1.1 Impuestos	0	0
4.1.2 Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	0	0
4.1.4 Derechos	0	0
4.1.5 Productos	0	0
4.1.6 Aprovechamientos	0	0
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,575,012,468	3,086,925,281
4.1.7.3 Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados (no empresariales y no financieras)	0	0
4174 Ingresos de Operación de Entidades Paraestatales Empresariales y no Financieras	2,575,012,468	3,086,925,281
4.2 <b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	0	0
4.2.2 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas 1_/	0	0
4.2.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público	0	0
4.2.2.3 Subsidios y Subvenciones	0	0
4.2.3 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
4.3 <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	314,204,685	251,600,217
4.3.1 Ingresos Financieros	74,335,537	48,038,989
4311 Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros	74,184,198	47,149,679
Ingresos de Fideicomisos Públicos 2_/	0	0
4319 Otros Ingresos Financieros	151,339	889,310
4.3.2 Incrementos por Variación de Inventarios	0	0
4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
434 Disminución del Exceso de Provisiones	9,358,859	0
439 Otros Ingresos y Beneficios Varios	230,510,289	203,561,229
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,889,217,153</b>	<b>3,338,525,498</b>
<b>5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
5.1 <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	2,504,373,447	2,297,066,897
511 Servicios Personales	1,123,201,338	1,079,511,345
512 Materiales y Suministros	724,523,654	682,095,140
513 Servicios Generales	656,648,454	535,460,411
5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	126,531,569	113,332,603
5.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
5.2.2 Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	0	0
5.2.4 Ayudas Sociales	0	0
525 Pensiones y Jubilaciones	126,531,569	113,332,603
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos 3_/	0	0
5.2.7 Transferencias a la Seguridad Social	0	0
528 Donativos	0	0
5.2.9 Transferencias al Exterior	0	0
5.3 <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	0	0
5.3.1 Participaciones	0	0
5.3.2 Aportaciones	0	0
5.3.3 Convenios	0	0
5.4 <b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	2,499,959	1,619,117
541 Intereses de la Deuda Pública	2,499,959	1,619,117
542 Comisiones de la Deuda Pública	0	0
543 Gastos de la Deuda Pública	0	0
5.4.4 Costo por Coberturas	0	0
5.4.5 Apoyos Financieros	0	0
5.5 <b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	239,246,852	565,902,797
551 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	262,200,806	252,130,343
552 Provisiones	68,539,488	150,117,086
553 Disminución de Inventarios	2,200,169	1,170,697
554 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
5.5.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
559 Otros Gastos	(93,693,610)	162,484,672
5.6 <b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	0	0
5.6.1 Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,872,651,827</b>	<b>2,977,921,413</b>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>16,565,326</b>	<b>360,604,085</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: **Lic. Gabriel Martínez Hernández**

Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró: **C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**

Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

**EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.**  
(Entidad Paraestatal del Gobierno Federal)  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**  
(Pesos)

	<b>ACTIVO</b>				<b>PASIVO</b>		
<b>1</b>		<u>2023</u>	<u>2022</u>			<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>1.1</b>	<b>ACTIVO CIRCULANTE:</b>			<b>2.1</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
111	Efectivo y Equivalentes (nota 1)	\$956,492,064	\$1,178,601,390	211	Cuentas por Pagar a Corto Plazo (nota 11)	\$ 227,234,086	\$113,602,752
112	Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes (nota 2)	832,264,843	809,202,484	212	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
113	Derechos a Recibir Bienes o Servicios (nota 3)	109,843,982	90,283,060	213	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
114	Inventarios (nota 4)	468,400,438	268,352,362	214	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
115	Almacenes (nota 5)	292,654,599	278,477,032	215	Pasivos Diferidos a Corto Plazo (nota 12)	6,042,583	2,321,596
116	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulante (nota 6)	(25,772,966)	(10,731,988)	216	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
117	Otros Activos Circulantes	0	0	217	Provisiones a Corto Plazo (nota 13)	29,215,708	172,902,675
		0	0	218	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
	<b>Suma de activo circulante</b>	<u>2,633,882,960</u>	<u>2,614,184,341</u>		<b>Suma de pasivo circulante</b>	<u>262,492,377</u>	<u>288,827,023</u>
<b>1.2</b>	<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>2.2</b>	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
121	Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	221	Cuentas por pagar a Largo Plazo	0	0
122	Derechos a Recibir Efectivo o Equevalentes a Largo Plazo	0	0	222	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
123	Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso (nota 7)	3,056,205,837	2,928,058,631	223	Deuda Pública a Largo Plazo (nota 14)	29,943,729	45,757,679
124	Bienes Muebles (nota 8)	4,432,981,800	4,330,438,152	224	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
125	Activos Intangibles	0	0	225	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo (nota 15)	34,943,967	34,509,627
126	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(5,155,567,061)	(5,095,840,000)	226	Provisiones a Largo Plazo (nota 16)	126,520,106	136,722,265
127	Activos Diferidos (nota 9)	0	39,509,757		<b>Suma de pasivo no circulante</b>	<u>191,407,802</u>	<u>216,989,571</u>
128	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0		<b>Total del pasivo</b>	<u>453,900,179</u>	<u>505,816,594</u>
129	Otros Activos no Circulantes (nota 10)	10,549,659	12,745,814				
	<b>Suma de activo no circulante</b>	<u>2,344,170,235</u>	<u>2,214,912,353</u>	<b>3</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (nota 17)</b>		
	<b>Total del activo</b>	<u>\$4,978,053,195</u>	<u>\$4,829,096,694</u>	<b>3.1</b>	<b>HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>1,588,756,777</b>	<b>1,588,756,777</b>
				311	Aportaciones	550,000,000	550,000,000
				312	Donaciones de Capital	460,000	460,000
				313	Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	1,038,296,777	1,038,296,777
				<b>3.2</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>2,935,396,239</b>	<b>2,734,523,232</b>
				321	Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	16,565,326	360,604,085
				322	Resultados de Ejercicios Anteriores	2,876,819,820	2,327,331,596
				323	Revalúos	0	0
				324	Reservas	233,324,100	233,324,099
				325	Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	(191,313,007)	(186,736,458)
				<b>3.3</b>	<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>		
				331	Resultado por Posición Monetaria	0	0
				332	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
	<b>Total del activo</b>	<u>\$4,978,053,195</u>	<u>\$4,829,096,694</u>		<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<u>\$4,524,153,016</u>	<u>\$4,323,280,100</u>
					<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<u>\$4,978,053,195</u>	<u>\$4,829,096,694</u>

**Cuentas de Orden**

Presupuesto Autorizado de Ingresos \$3,299,384,200  
Presupuesto Autorizado de Egresos \$3,278,052,502

Fideicomiso Plan de Pensiones \$556,969,204  
Juicios \$13,422,089,352  
Dividendos pagados en el ejercicio 0  
CUFIN \$9,055,285,672

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Autorizó: Lic. Gabriel Martínez Hernández  
Dirección de Administración y Finanzas

  
Elaboró: C.P.C. Alejandro Gualito Hernández  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria**  
**Al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>338,583,277</b>	<b>487,539,778</b>	<b>PASIVO</b>	<b>117,786,661</b>	<b>169,703,076</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>237,150,304</b>	<b>256,848,924</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>117,352,321</b>	<b>143,686,967</b>
Efectivo y Equivalentes	222,109,326	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	113,631,334	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	23,062,359	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	19,560,922	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	200,048,076	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	14,177,567	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	3,720,987	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	15,040,978	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	143,686,967
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>101,432,973</b>	<b>230,690,854</b>	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>434,340</b>	<b>26,016,109</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	2,196,155	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	128,147,206	Deuda Pública a Largo Plazo	0	15,813,950
Bienes Muebles	0	102,543,648	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	434,340	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	59,727,061	0	Provisiones a Largo Plazo	0	10,202,159
Activos Diferidos	39,509,757	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>549,488,225</b>	<b>348,615,309</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0			
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>549,488,225</b>	<b>348,615,309</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	344,038,759
			Resultados de Ejercicios Anteriores	549,488,224	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	4,576,550
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Autorizó: **Lic. Gabriel Martínez Hernández**  
 Dirección de Administración y Finanzas

  
 Elaboró: **C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**  
 Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal




**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**(Entidad Paraestatal del Gobierno Federal)**  
**Estado de Variaciones en el Patrimonio**  
**Al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	Patrimonio Contribuido	Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					
Aportaciones	1,588,756,777				<b>1,588,756,777</b>
Donaciones de Capital	550,000,000				550,000,000
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	460,000				460,000
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de Ejercicio</b>	1,038,296,777				1,038,296,777
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de Ejercicio</b>		<b>2,373,919,238</b>	<b>360,604,085</b>		<b>2,734,523,323</b>
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			360,604,085		360,604,085
Traspaso del Patrimonio Generado del Ejercicio a Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores		2,327,331,596			2,327,331,596
Dividendos Pagados					0
Reservas		233,324,099			233,324,099
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-186,736,458			-186,736,458
<b>Año 2022 Patrimonio al Final del Ejercicio</b>	1,588,756,777	2,373,919,238	360,604,085		<b>4,323,280,100</b>
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					
Aportaciones					0
Donaciones de Capital					
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio					
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2023</b>		<b>549,488,223</b>	<b>-348,615,307</b>		<b>200,872,916</b>
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			16,565,327		16,565,327
Resultados de Ejercicios Anteriores		549,488,223	-360,604,085		188,884,138
Revalúos		0		0	0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-4,576,549	0	-4,576,549
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2023</b>					
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
<b>Año 2023 Patrimonio al Final del Ejercicio</b>	1,588,756,777	2,766,899,508	11,988,777	0	<b>4,524,153,016</b>

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Autorizó: **Lic. Gabriel Martínez Hernández**  
 Dirección de Administración y Finanzas

  
 Elaboró: **C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**  
 Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)**  
**Análítico del Activo**  
**Del 1o de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>4,829,096,694</b>	<b>84,604,549,802</b>	<b>84,455,593,300</b>	<b>4,978,053,195</b>	<b>148,956,501</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>2,614,184,340</b>	<b>83,804,393,052</b>	<b>83,784,694,432</b>	<b>2,633,882,960</b>	<b>19,698,620</b>
Efectivo y Equivalentes	1,178,601,390	70,371,275,463	70,593,384,789	956,492,064	(222,109,325)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	809,202,484	8,700,052,258	8,676,989,899	832,264,843	23,062,359
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	90,283,060	396,121,540	376,560,618	109,843,982	19,560,922
Inventarios	268,352,362	3,144,105,909	2,944,057,833	468,400,438	200,048,076
Almacenes	278,477,032	1,192,837,882	1,178,660,315	292,654,599	14,177,567
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(10,731,988)	0	15,040,978	(25,772,967)	(15,040,979)
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>2,214,912,354</b>	<b>800,156,750</b>	<b>670,898,868</b>	<b>2,344,170,235</b>	<b>129,257,882</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,928,058,631	283,547,422	155,400,216	3,056,205,837	128,147,206
Bienes Muebles	4,330,438,152	102,544,180	532	4,432,981,800	102,543,649
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(5,095,840,000)	389,183,752	448,910,813	(5,155,567,061)	(59,727,061)
Activos Diferidos	39,509,757	24,881,396	64,391,153	0	(39,509,757)
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	12,745,814	0	2,196,155	10,549,659	(2,196,155)

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó:   
**Lic. Gabriel Martínez Hernández**

Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró:   
**C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**

Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**(Entidad Paraestatal del Gobierno Federal)**  
**Análítico de la Deuda y Otros Pasivo**  
**Al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			45,757,679	29,943,729
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>45,757,679</b>	<b>29,943,729</b>
<b>Otros Pasivos</b>			<b>460,058,915</b>	<b>423,956,450</b>
<b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>505,816,594</b>	<b>453,900,179</b>

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Autorizó: **Lic. Gabriel Martínez Hernández**

Dirección de Administración y Finanzas

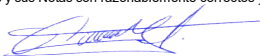
  
 Elaboró: **C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**

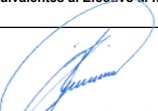
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**  
**(Pesos)**

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,776,583,067</b>	<b>3,475,914,745</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>230,728,412</b>	<b>320,849,846</b>
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	135,266,385	188,270,406
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,597,445,293	3,333,909,328	Bienes Muebles	95,462,027	132,579,440
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0			
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(230,728,412)</b>	<b>(320,849,846)</b>
Otros Orígenes de Operación	179,137,774	142,005,417			
<b>Aplicación</b>	<b>2,754,898,792</b>	<b>2,623,578,240</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	1,099,581,629	1,082,108,884	<b>Origen</b>	<b>(10,565,230)</b>	<b>(11,956,398)</b>
Materiales y Suministros	682,519,133	741,741,619	Endeudamiento Neto	<b>(10,565,230)</b>	<b>(11,956,398)</b>
Servicios Generales	773,710,441	537,913,524	Interno	<b>(10,565,230)</b>	<b>(11,956,398)</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>2,499,959</b>	<b>1,619,117</b>
Pensiones y Jubilaciones	131,017,278	124,898,579	Servicios de la Deuda	2,499,959	1,619,117
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	2,499,959	1,619,117
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(13,065,189)</b>	<b>(13,575,515)</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	68,070,311	136,915,634	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(222,109,326)</b>	<b>517,911,144</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>21,684,275</b>	<b>852,336,505</b>			
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>1,178,601,390</b>	<b>660,690,246</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>956,492,064</b>	<b>1,178,601,390</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Autorizó: **Lic. Gabriel Martínez Hernández**  
 Dirección de Administración y Finanzas

  
 Elaboró: **C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**  
 Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

**PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL**  
(PESOS)

Ente Público:

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	Monto
Total de Patrimonio del ente público	4,524,153,016
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	51%
Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo	2,307,318,038

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera



Autorizó: **Lic. Gabriel Martínez Hernández**

Dirección de Administración y Finanzas



Elaboró: **C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**

Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

## Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

<b>EXPORTADORA DE SAL SA DE CV</b>		
<b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b>		
<b>Correspondiente del 1o. de Enero al 31 de diciembre de 2023</b>		
<b>(Cifras en pesos)</b>		
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>2,755,345,853</b>

<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		<b>133,871,300</b>
Ingresos Financieros	0	
Incremento por Variación de Inventarios	0	
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	
Disminución del Exceso de Provisiones	9,358,859	
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	
Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	124,512,441	

<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>0</b>
Aprovechamientos Patrimoniales	0	
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	
Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0	

<b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>2,889,217,153</b>
---	--	----------------------

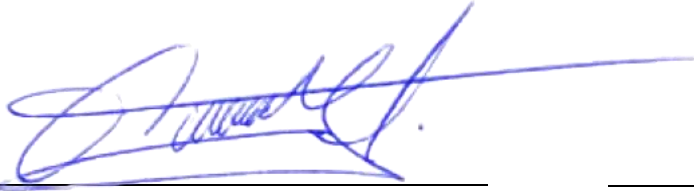
<b>Otros Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		<b>124,512,441</b>
Venta de Tiendas	119,527,202	
Provisiones, Revaluaciones y Amortizaciones	4,985,236	
Diferencia Cierre a Pesos	3	

**Lic. Gabriel Martínez Hernández**  
Director de Administración y Finanzas

**C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

## Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Generales

EXPORTADORA DE SAL SA DE CV		
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
Correspondiente del 1o. de Enero al 31 de diciembre de 2023		
(Cifras en pesos)		
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>3,072,843,660</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>572,990,946</b>
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	
Materiales y Suministros	0	
Mobiliario y Equipo de Administración	0	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	
Vehículos y Equipo de Transporte	0	
Equipo de Defensa y Seguridad	0	
Maquinaria, otros Equipos y Herramientas	135,266,385	
Activos Biológicos	0	
Bienes Inmuebles	0	
Activos Intangibles	0	
Obra Pública en Bienes Propios	95,462,027	
Acciones y participaciones de capital	0	
Compra de títulos y valores	0	
Concesión de Préstamos	0	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	
Amortización de la deuda pública	0	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	342,262,534	
<b>2. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>		<b>372,799,113</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	262,164,303	
Provisiones	203,405,012	
Disminución de Inventarios	2,200,169	
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	
Otros Gastos	0	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	(94,970,371)	
<b>4. Total de Gastos Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>2,872,651,827</b>
<b>Otros Egresos Presupuestales No Contables</b>		<b>342,262,534</b>
Pagos Registrados en Cuentas de Balance	388,764,992	
Erogaciones Recuperables	1,943,279	
Entradas al Inventario de Refacciones Almacén	7,109,857	
Provisión ISR Diferido	(60,041,302)	
Ajuste D3 Plan de Pensiones	4,485,708	
<b>Otros Gastos Contables No Presupuestales</b>		<b>(94,970,371)</b>
Costo de Ventas de Tiendas	110,489,771	
Costo de Ventas	(204,183,382)	
Diferencia en Precios de Compra	(1,313,611)	
Diferencias Menores en Verificación de Facturas	344	
Diferencias en Redondeo en Tipo de Cambio	2	
Diferencias por Tipo de Cambio	4	
Inventarios Obsoletos	36,501	
Diferencia Cierre a Pesos	0	



---

**Lic. Gabriel Martínez Hernández**  
Director de Administración y Finanzas



---

**C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal



**EXPORTADORA DE SAL S.A. DE C.V.  
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**

Un pasivo contingente es una obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia o, en su caso, por la falta de ocurrencia de uno o más eventos inciertos en el futuro que no están enteramente bajo el control de la Entidad.

Exportadora de Sal, S. A. de C. V., mantiene registrados en cuentas de orden tal y como lo marca la Ley General de Contabilidad Gubernamental pasivos contingentes por un importe de 13,422,089.3 miles de pesos, de acuerdo a la mejor estimación de la administración y con base en las Cartas de Abogados emitidas por la Gerencia de Jurídico y Área de Recursos Humanos los Juicios Fiscales y Laborales detallados en dichos documentos al 31 de diciembre de 2023, no tenían fallo alguno a favor o en contra de Exportadora de Sal, S. A. de C. V. La Entidad registra pasivos contingentes cuando es probable que un pasivo ocurra y su importe puede ser razonablemente medido.

- a. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultada de revisar hasta cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del Impuesto Sobre la Renta.
- b. De acuerdo con la Ley del Impuesto Sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios, ya que estos deberán ser equiparables a los que utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas.

- c. Se tienen varios litigios y/o juicios, derivados del curso normal de las operaciones.

A continuación, se informa la situación actual al respecto de estos:


TIPO DE JUICIO	CANTIDAD	NUMERO DE JUICIOS		IMPORTE	
		SIN MONTO ESTIMADO, APROXIMADO O DETERMINADO	MONTO ESTIMADO, APROXIMADO O DETERMINADO	MONEDA NACIONAL	MONEDA EXTRANJERA
ADMINISTRATIVOS					
FISCALES	10		10	3,564,702,331	
CIVILES					
MERCANTILES	3		3	9,804,814,550	
LABORALES	7		7	52,572,471	
AGRARIOS					

## CUENTA PÚBLICA 2023

TIPO DE JUICIO	CANTIDAD	NUMERO DE JUICIOS		IMPORTE	
		SIN MONTO ESTIMADO, APROXIMADO O DETERMINADO	MONTO ESTIMADO, APROXIMADO O DETERMINADO	MONEDA NACIONAL	MONEDA EXTRANJERA
OTROS (INDIQUE)					
<b>TOTAL</b>	20		20	13,422,089,352	

---

Autorizó: LIC. Gabriel Martínez Hernández  
Dirección de Administración y Finanzas



---

Elaboró: C.P.C. Alejandro Gualito Hernandez  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y fiscal

**Exportadora de Sal, S. A. de C. V. (ESSA)**  
**(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)**

**Notas a los estados financieros**  
**al 31 de diciembre del 2023**  
**(Pesos)**

**NOTAS DE DESGLOSE**

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

**1. Efectivo y equivalentes**

Los saldos de esta cuenta al 31 de diciembre de 2023 y 2022 ascienden a \$ 956,492,064 y \$ 1,178,601,390 respectivamente, y se integran como sigue:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Caja	\$ 2,953,264	\$ 2,585,519
Bancos	231,581,108	666,249,938
Inversiones	<u>721,957,692</u>	<u>509,765,933</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 956,492,064</u></b>	<b><u>\$ 1,178,601,390</u></b>

Los instrumentos financieros inversión conservados al vencimiento se integran como sigue:

<u>Institución</u>	<u>2023</u>		<u>fecha de</u>	
	<u>Importe</u>	<u>Moneda</u>	<u>Inicio</u>	<u>Vencimiento</u>
Grupo Financiero Banamex, S. A.	\$ 721,957,692	Pesos	29-12-2023	02-01-2024
<b>Total</b>	<b><u>\$ 721,957,692</u></b>			

<u>Institución</u>	<u>2022</u>		<u>fecha de</u>	
	<u>Importe</u>	<u>Moneda</u>	<u>Inicio</u>	<u>Vencimiento</u>
Grupo Financiero Banamex, S. A.	\$ 450,000,000	Pesos	30-12-2022	03-01-2023
Grupo Financiero Banamex, S. A.	59,765,933	Pesos	30-12-2022	03-01-2023
<b>Total</b>	<b><u>\$ 509,765,933</u></b>			

Las disponibilidades financieras se encuentran representadas por el efectivo en caja, los depósitos en bancos e inversiones en moneda nacional, valuados a valor nominal. Al periodo informado 2023 y 2022, las disponibilidades financieras fueron menores en 19%; incluyen dólares por \$ 12,219,093 y \$ 33,639,775, equivalentes en moneda nacional a \$ 206,423,253 y \$651,316,495, respectivamente.

Las políticas establecidas para el uso, manejo y registro de las inversiones son conforme a los "Lineamientos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para el Manejo de Disponibilidades Financieras" publicados en el Diario Oficial de la Federación el 01 de marzo de 2006 y reforma del 06 de agosto de 2010.

## 2. Derechos a recibir efectivo y equivalentes y bienes o servicios a recibir

El saldo al 31 de diciembre de 2023 y 2022 asciende a \$ 832,264,843 y \$ 809,202,484 respectivamente, y se integran de la siguiente forma:

### Cuentas por cobrar a corto plazo:

Concepto	30 días vencimiento	60 días vencimiento	Mas de 90 días Vencimiento	Saldo
<u>Cuentas por cobrar por venta de sal industrial:</u>				
Mitsubishi International (1) (4)	199,966,047			199,966,047
Revaluaciones				(3,755,477)
Suma	<u>199,966,047</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>196,210,569</u>
<u>Cuentas por cobrar por venta de sal de Mesa:</u>				
Yee castro Francisco Armando	122,657			122,657
Sal Natural, S. de R.L. de C.V.			890,925	890,925
Sales y Químicos de la Baja,S. de R.L. de C.V.		1,228,519		1,228,519
Abarrotera Casa Delgado, S.A. de C.V.			553,249	553,249
Sal Brisa de Mar, S. de R.L. de C.V.				4,736,473
Ernesto Eduardo Sanchez Reyes				238,035
Empacadora de Sal Natural, S.A. de C.V.				10,304,507
True Salt LLC	9,961			9,961
Revaluaciones				4,586
Suma	<u>132,618</u>	<u>1,228,519</u>	<u>1,444,174</u>	<u>18,088,912</u>
<u>Cuentas por Servicios de Puertos:</u>				
Servicios de Puertos (Diversos)			1,423,251	1,423,251
Baja Bulk carriers, S. A. de C. V. (1)	28,598			28,598
Revaluaciones				(121,718)
	<u>28,598</u>	<u>0</u>	<u>1,423,251</u>	<u>1,330,131</u>
<u>Cuentas por Despachos:</u>				
Mitsubishi International (1)	0			0
Mitsubishi Corporation (1)	1,176,451			1,176,451
Revaluaciones				(9,992)
	<u>1,176,451</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1,166,459</u>
Cuentas por cobrar corto plazo	201,303,714	1,228,519	2,867,425	216,796,071

Concepto	30 días vencimiento	60 días vencimiento	Mas de 90 días vencimiento	Saldo
De la hoja anterior	201,303,714	1,228,519	2,867,425	216,796,071
<i>Deudores Diversos:</i>				
Deudores diversos por responsabilidades (2)			103,844,670	103,844,670
Anticipo Finiquitos al personal			1,726,479	1,726,479
Trabajadores y Empleados			3,972,834	3,972,834
ISR por cobrar a trabajadores			185,964	185,964
Otras Cuentas			70,382	70,382
Sindicato Salinero de los Trabajadores			367,753	367,753
Tesorería de la Federación			547,076	547,076
Ejido "El Costeño"			400,710	400,710
Allianza México, S.A.			131,928	131,928
La Latinoamericana Seguros, S. A.			172,414	172,414
Astillero Seni, S. de R. L. de C. V.(3)			2,241,191	2,241,191
	<u>201,303,714</u>	<u>1,228,519</u>	<u>116,528,826</u>	<u>330,457,472</u>

Otros impuestos por acreditar:

	2023	2022
IVA por acreditar	248,220,935	218,441,114
I.S.R. por recuperar y/o Aplicar	134,341,149	188,301,540
IEPS por acreditar	<u>119,245,287</u>	<u>43,939,972</u>
	<u>501,807,371</u>	<u>450,682,626</u>

(1) Partes relacionadas (ver nota 16 de Notas de Gestión Administrativa).

(2) Exportadora de Sal, S. A. de C. V. en su programa de inversión física del ejercicio fiscal de 2013 obtuvo el registro y autorización de la SHCP de una cartera de inversión plurianual con clave 1310K2N0004 por la "adquisición de una barcaza 2013", en el año 2013 los recursos erogados fueron destinados al pago del avance del diseño de la embarcación, en 2014 se pagó la conclusión del diseño de la embarcación, y durante este mismo año se gestionaron cambios de alcance, recalendarización y costo total del bien, obteniéndose la autorización correspondiente de la SHCP.

El 7 de mayo de 2014 ESSA llevo a cabo la licitación pública internacional abierta presencial, para la "Construcción de una Barcaza Autopropulsable y Autodescargable con capacidad de 15,000 toneladas métricas", dándose el fallo definitivo al Proveedor Corretaje Marítimo Sudamericano, Inc., el día 17 de mayo del 2014 por un importe de USD\$ 27,240,000.00.

Con número de pedido 4500043339 y mediante una transferencia electrónica se realizó el primer pago por el 25% el día 6 de noviembre del 2014 por un importe de \$ 92,131,128.00, importe que fue registrado contablemente a la cuenta de "Construcciones en proceso", al cierre del ejercicio fiscal de 2014 quedo registrado un importe acumulado de \$ 96,344,670.00.

"Sin embargo, el Acuerdo 07 ESSA 03/2013, que es el único votado y aprobado por el Consejo de Administración, específicamente autorizó al Director General de ESSA la realización de los diseños y los estudios, previo a la adquisición de una barcaza con capacidad de 10 mil toneladas métricas, y una vez obtenidos regresarían para proponer a dicho Consejo la autorización de la compra. Por lo tanto, el programa de inversión física del ejercicio fiscal de 2013, la licitación pública internacional y la transferencia electrónica, que son los elementos que integran la adquisición de una barcaza de 15 mil toneladas métricas, contratada con el proveedor (Corretaje Marítimo Sudamericano, Inc.) por un monto de 27,240,000.00 dólares americanos se realizaron de manera irregular, debido a que la adquisición de dicha barcaza no fue sometida al Órgano de Gobierno.

Por lo anterior, existe la posibilidad de iniciar el procedimiento de demanda mercantil ante instancias judiciales nacionales o internacionales para la recuperación del anticipo de 6.8 millones de dólares, que en moneda nacional ascendió a \$ 92,131,128 para cubrir gastos de demanda mercantil contra quien resulte responsable, pero al no tener certeza de su recuperabilidad en diciembre de 2016 se registró su reserva en cuentas de pasivo.

Exportadora de Sal, S.A. de C.V. se presentó una denuncia ante las autoridades, por el fraude cibernético en cuenta bancaria de la entidad por un monto de 45,000 dólares, asimismo se llevó a cabo el registro de su reserva en cuenta de pasivo, al no tener la certeza de su recuperabilidad.

- (3) Exportadora de Sal, S. A. de C. V. en su programa de inversión física del ejercicio fiscal de 2017 obtuvo el registro y autorización de la SHCP de una cartera de inversión con clave 1610K2N0018 por la "adquisición de vehículos especializados 2017 denominada Lancha para maniobras en muelles", y mediante licitación pública electrónica internacional abierta LA-010K2N001-E217-2017, fue adjudicada el 12 de julio del mismo año a I. Astillero Seni, S. de R.L. de C.V. (SENI), celebrándose el contrato respectivo el 20 de julio de 2017 mediante No. ESSA-GAA-096/2017, por un total de \$ 4,482,382.65 más IVA, otorgando un anticipo del 50% conforme a la cláusula segunda del contrato en mención.

Conforme a la cláusula tercera del contrato mencionado, Seni, debería entregar el bien 150 días naturales contados a partir de la notificación del fallo, sin embargo, mediante oficio PLYCB-540-2017 de fecha 9 de diciembre de 2017, se informó a la Gerencia de Adquisiciones y Almacenes, el incumplimiento en que incurrió del proveedor, relacionada con la entrega del bien en la fecha pactada, procediendo con base en lo dispuesto en el artículo 54 en la Ley general de Adquisiciones a iniciar la rescisión administrativa del contrato y efectuándose las gestiones necesarias para la recuperación del anticipo otorgado.

- (4) Exportadora de Sal, S. A. de C. V., los saldos en cuentas por cobrar por conceptos de ventas de sal al extranjero (Mitsubishi International), por un monto de \$ 199,966,047 son cuentas restringidas; debido a que representan una garantía por la deuda obtenida por la contratación de una línea de crédito interno para el financiamiento de los programas y proyectos de inversión de Exportadora de Sal, S.A. de C.V. ante la institución bancaria Monex, S.A. Institución de banca múltiple, Monex grupo Financiero. La contratación fue aprobada por los miembros del Consejo de Administración de la entidad, mediante Acuerdo 21 ESSA 09/2019.

### 3. Derechos a recibir bienes y servicios

Los saldos al 31 de diciembre de 2023 y 2022 ascienden a \$ 109,843,982 y \$ 90,283,060 respectivamente y se integran de la siguiente forma:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo (1)	<u>\$ 109,843,982</u>	<u>\$ 90,283,060</u>

- (1) Comprende los pagos por concepto de Impuestos Sobre la Renta mediante declaraciones mensuales durante el ejercicio por un monto de \$ 109,786,822 y otros gastos por aplicar por un monto de \$57,160.

### 4. Bienes disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)

Los inventarios se valúan al costo histórico de adquisición bajo la fórmula de asignación de costo promedio. Al 31 de diciembre del 2023 y 2022 se integra de la siguiente forma:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Inventarios de Mercancía para la venta (1)	\$ 19,068,659	\$ 16,058,207
Inventarios de Mercancía Terminada (2)	428,725,527	227,721,781
Inventarios de materias Primas y sum. (3)	<u>20,606,252</u>	<u>24,572,374</u>
	<u>\$468,400,438</u>	<u>\$268,352,362</u>

- (1) Mercancías para su venta en Tiendas.  
(2) Inventario Sal Industrial.  
(3) Materiales de empaque utilizados en la producción de sal de mesa.

### 5. Almacenes

Los inventarios por almacenes comprenden materiales diversos, refacciones y Herramientas y se valúan al costo histórico de adquisición bajo la fórmula de asignación del costo promedio a partir del 31 de diciembre de 2008. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 se integra de la siguiente forma:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Materiales de Administración	\$ 1,391,620	\$ 1,428,404
Materiales de Construcción y Reparación	49,970,543	52,359,495
Productos Químicos, farmacéuticos y de laboratorio	4,110,156	3,263,570
Combustibles y lubricantes	66,444,826	45,743,479
Vestuarios, prendas de protección	6,560,769	5,894,394
Herramientas, Refacciones y Accesorios	<u>164,176,685</u>	<u>169,787,690</u>
	<u>\$292,654,599</u>	<u>\$278,477,032</u>

Comprende materiales diversos, refacciones y monografías. A partir del 31 de diciembre de 2008 los inventarios por almacenes se reconocen en un entorno no inflacionario de conformidad con la NIFGG SP 04 "Reexpresión".

## 6. Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 las estimaciones contables se integran como sigue:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Estimación. de cuentas incobrables sal de mesa	\$ (15,167,323)	\$ (126,343)
Estimación de otras cuentas incobrables	(10,003,542)	(10,003,542)
Estimación de cuentas incobrables servicios de Puertos	<u>(602,103)</u>	<u>(602,103)</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ (25,772,967)</u></b>	<b><u>\$ (10,731,988)</u></b>

Las estimaciones de cuentas incobrables se registran de conformidad con los criterios establecidos en las Norma NIFGG SP 03 “Estimación de Cuentas Incobrables” y las Normas y Bases para la Cancelación de Cuentas Incobrables de Exportadora de Sal, S. A. de C. V.

## 7. Otros activos no circulantes

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 los otros activos no circulantes ascienden a \$ 10,549,659 y \$ 12,745,814 respectivamente y está integrado como sigue:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Depósito en Garantía Juicios Laborales (1)	\$ 3,391,480	\$ 3,391,480
Depósito en Garantía apertura de crédito (2)	3,287,951	3,287,951
Depósito en Garantía sobre ventas (3)	114,641	114,641
Depósito en Garantía IOS Office (4)	200,380	200,380
Depósito en Garantía Arrendamiento Barcaza (5)	3,136,965	5,333,120
Depósito en Garantía CFE (6)	<u>418,242</u>	<u>418,242</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 10,549,659</u></b>	<b><u>\$ 12,745,814</u></b>

(1) Depósito en Garantía para juicios Laborales.

(2) Depósito en Garantía apertura de crédito con MONEX.

(3) Depósito en Garantía sobre ventas de sal.

(4) Depósito en Garantía a favor de IOS Office de México por concepto de arrendamiento de edificio.

(5) Depósito en Garantía Arrendamiento Barcaza

(6) Depósito en Garantía a favor de Comisión Federal de Electricidad.

## 8. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, se integra como sigue:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Viviendas	\$ 421,378,451	\$ 413,233,395
Edificios no Habitacionales	492,499,471	476,025,134
Infraestructuras	1,437,556,393	1,413,967,989
Construcciones en proceso en bienes propios	<u>704,771,522</u>	<u>624,832,113</u>
	<b><u>\$3,056,205,837</u></b>	<b><u>\$2,928,058,631</u></b>
Depreciaciones		
<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Depreciación acumulada de Bienes Inmuebles	\$ (547,771,192)	\$ (670,014,823)
Depreciación acumulada de Infraestructura	<u>(1,144,475,096)</u>	<u>(1,173,022,789)</u>
	<b><u>\$ (1,692,246,288)</u></b>	<b><u>\$ (1,843,037,613)</u></b>



Concepto	2023	2022
Viviendas	\$ 165,241,309	\$ 65,791,720
Edificios no Habitacionales	200,865,422	153,451,986
Infraestructuras	293,081,297	240,945,199
Construcciones en proceso en bienes propios	<u>704,771,522</u>	<u>624,832,113</u>
	<u>\$ 1,363,959,549</u>	<u>\$ 1,085,021,019</u>

Los inmuebles, el mobiliario y equipo se registran al costo de adquisición y la depreciación se calcula principalmente con base en el método de línea recta, en función a la vida útil de los mismas, mediante la aplicación de las tasas anuales que se muestran en el cuadro siguiente:

Concepto	Tasa de depreciación
Vivienda	5%
Edificios no Habitacionales	5%
Infraestructura	5%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10%
Equipo de Transporte:	
Equipo de Transporte Terrestre	25%
Equipo de Transporte Aéreo	10%
Equipo de Transporte marítimo	6%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas:	
Equipo utilizado en la industria Minera	12%
Herramientas	10%
Equipo de Radiocomunicaciones	8%
Mobiliario y Equipo de Administración:	
Mobiliario y Equipo de Oficina	10%
Equipo de Computo	30%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	10%

## 9. Bienes muebles

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 los bienes muebles se integran de la siguiente forma:

	2023				Saldo final
	Saldo inicial	Incrementos	Bajas	Pérdida por deterioro	
<b>Inversión:</b>					
Mobiliario y equipo de oficina	\$ 23,309,263	\$ (246)	\$	\$	\$ 23,309,017
Equipo de cómputo	6,754,764				6,754,764
Equipo de ensamble y laboratorio	14,227,897				14,227,897
Equipo de transporte	1,454,870,355				1,454,870,355
Maquinaria y equipo	2,650,087,763	102,543,649			2,752,631,412
Herramientas	86,506,512				86,506,512
Otros activos	94,681,597	246			94,681,843
<b>Total inversión</b>	<b>4,330,438,152</b>	<b>102,543,649</b>			<b>4,432,981,800</b>
<b>Depreciación:</b>					
Mobiliario y equipo de oficina	22,246,047	249,719			22,495,766
Equipo de cómputo	6,754,764				6,754,764
Equipo de ensamble y laboratorio	10,033,925	675,114			10,709,040
Equipo de transporte	1,052,078,630	66,176,377			1,118,255,007
Maquinaria y equipo	2,028,964,483	140,797,998		7,293,033	2,162,469,448
Herramientas	50,901,961	6,978,136			57,880,097
Otros activos	81,822,578	2,934,074			84,756,652
<b>Total depreciación</b>	<b>3,252,802,388</b>	<b>217,811,419</b>		<b>7,293,033</b>	<b>3,463,320,773</b>
	<b>\$ 1,077,635,764</b>	<b>\$ (115,267,770)</b>	<b>\$</b>	<b>\$ (7,293,033)</b>	<b>\$ 969,661,027</b>
	2022				
	Saldo inicial	Incrementos	Bajas	Pérdida por deterioro	Saldo final
<b>Inversión:</b>					
Mobiliario y equipo de oficina	\$ 23,309,263	\$	\$	\$	\$ 23,309,263
Equipo de cómputo	6,754,764				6,754,764
Equipo de ensamble y laboratorio	12,408,235	1,819,662			14,227,897
Equipo de transporte	1,421,666,573	33,203,783			1,454,870,355
Maquinaria y equipo	2,395,037,778	255,049,985			2,650,087,763
Herramientas	81,547,692	4,958,820			86,506,512
Otros activos	93,040,951	1,640,647			94,681,597
<b>Total inversión</b>	<b>4,033,765,256</b>	<b>296,672,896</b>			<b>4,330,438,152</b>
<b>Depreciación:</b>					
Mobiliario y equipo de oficina	21,930,025	316,022			22,246,047
Equipo de cómputo	6,754,764				6,754,764
Equipo de ensamble y laboratorio	9,483,739	550,186			10,033,925
Equipo de transporte	991,242,732	60,835,898			1,052,078,630
Maquinaria y equipo	1,897,489,640	131,474,843			2,028,964,483
Herramientas	44,276,971	6,624,990			50,901,961
Otros activos	78,962,168	2,860,410			81,822,578
<b>Total depreciación</b>	<b>3,050,140,039</b>	<b>202,662,349</b>			<b>3,252,802,388</b>
	<b>\$ 983,625,217</b>	<b>\$ (94,010,547)</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 1,077,635,764</b>

Al 31 de diciembre de 2023 se efectuó el cálculo del deterioro del valor de los activos conforme a la Norma de Información Financiera (NIF) C-15 “Deterioro en el valor de los activos de larga duración su disposición”, la pérdida por deterioro fue de \$7,293,033.

## 10. Activos Diferidos

Los impuestos diferidos se determinan con base en el método de activos y pasivos, el cual consiste en comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, de la cual surgen diferencias temporales, tanto deducibles como acumulables. A todas las diferencias temporales resultantes, incluyendo el beneficio de pérdidas fiscales por amortizar, se les aplica la tasa fiscal correspondiente y se reconoce como un activo o pasivo diferido. El impuesto diferido activo se registra sólo cuando existe alta probabilidad de recuperarse.

El pasivo por el efecto acumulado de ISR diferido a la fecha, derivado de la diferencia temporales entre valor contable y el valor fiscal de los activos y pasivos al mes de diciembre 2023 no se registraron activos diferidos, en el ejercicio 2022 asciende a \$ 39,509,757 y se conforma de la siguiente manera:

Concepto	2023	2022
Activos Diferidos:		
Estimación para saldos de cobro dudoso		3,219,596
Provisiones de Pasivos		237,116
PTU del ejercicio		15,427,413
Pasivo neto proyectado		4,865,857
Total, de Activos Diferidos		23,749,983
Pasivos Diferidos:		
Inventarios	0	0
Inmuebles, maquinaria y equipos, principalmente debida a los efectos de actualización mediante costos específicos y a diferencias en tasas de depreciación, neto.	0	(15,785,333)
Activo neto proyectado	0	0
Otros	0	25,559
Total, Pasivos Diferidos	0	(15,759,774)
Activos Diferidos netos del ejercicio	0	(39,509,757)

## Pasivo

### 11. Cuentas por pagar a corto plazo

Al 31 de diciembre del 2023 y 2022 por \$ 227,234,086 y \$ 113,602,752 respectivamente y se integra de la siguiente manera:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Tesorería de la Federación	\$ 56,240,349	\$ 46,603,386
Servicio Geológico Mexicano	12,676,457	10,132,726
Retenciones y traslado de IVA, ISR, IEPS y 5% al millar	76,501,566	45,539,225
Proveedores	60,761,297	3,430,117
Secretaría de Finanzas del Estado de Baja California Sur	3,981,446	3,836,090
Contratistas Diversos	5,093,022	0
Autos Hermosillos, S.A. de C.V.	1,476,060	0
Secretaría de Marina	2,003,807	1,858,564
Funcionarios y empleados	0	53,537
Pensionadas	869,672	705,882
Otras cuentas por pagar	<u>7,630,410</u>	<u>1,443,226</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 227,234,086</u></b>	<b><u>\$ 113,602,752</u></b>

### 12. Pasivo diferido a corto plazo

Representa las obligaciones por el cobro anticipado derivado de la venta de bienes y servicios, al 31 de diciembre de 2023 y 2022 asciende a \$ 6,042,583, y \$ 2,321,596 respectivamente.

### 13. Provisiones a corto plazo

Al 31 de diciembre del 2023 y 2022 las provisiones a corto plazo ascienden a \$ 29,215,708 y \$ 172,902,675 respectivamente y se integran de la siguiente forma:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Impuestos Sobre la Renta (ISR)	\$ 2,285,370	\$ 120,647,414
Participación de los Trabajadores en la Utilidad	6,252,980	51,464,875
Contingencias corto plazo <sup>(1)</sup>	145,813	790,387
Otras provisiones <sup>(2)</sup>	<u>20,531,545</u>	<u>0</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 29,215,708</u></b>	<b><u>\$ 172,902,675</u></b>

(1) Las contingencias a corto plazo corresponden a los compromisos contraídos en el ejercicio 2017 por la ocupación tierras del Ejido Díaz Ordaz.

(2) Otras provisiones pertenecen a los pasivos por el efecto acumulado de ISR diferido a la fecha, De conformidad a la Norma de Información Financiera (NIF) D-4 "Impuesto a la Utilidad".

### 14. Deuda Pública a Largo Plazo

La Entidad obtuvo recursos provenientes de la contratación de una línea de crédito simple, destinado para proyectos de inversión. El crédito interno autorizado bajo el amparo del Acuerdo 21 ESSA 09- 2019 por el Consejo de Administración de ESSA, por un monto de 70,718,142; la aplicación del recurso principalmente fue destinado al gasto de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso. La deuda pública al cierre del ejercicio 2023 es por un monto de \$ 29,943,729.

## 15. Fondos de bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo

Al 31 de diciembre del 2023 y 2022 asciende a \$ 34,943,967 y \$ 34,509,627 respectivamente, derivados del reconocimiento de los beneficios acumulados por pensiones y primas de antigüedad y el cual se integra de la siguiente forma:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Costo del periodo	\$ 121,214,321	\$ 107,893,781
Remediciones en ORI	4,920,049	6,598,408
Aportaciones	125,700,029	119,220,867

Los beneficios acumulados por pensiones y primas de antigüedad a que tienen derecho los trabajadores por ley y contratos colectivos de trabajo se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales del valor presente de esta obligación. La armonización del costo de los servicios anteriores que no se ha reconocido, se basa en la vida de servicio estimada del personal.

Las demás compensaciones, principalmente indemnizaciones, a que puede tener derecho el personal, se reconocen en los resultados del ejercicio en que se pagan.

La entidad reconoce las obligaciones laborales conforme a la Norma de Información Financiera Gubernamental General para Sector Paraestatal NIFGGSP05 Obligaciones Laborables, y para aquellas prestaciones adicionales legalmente establecidas en los convenios laborales en su carácter de supletoriedad aplica la Norma de Información Financiera NIF D-3 “Beneficios a los empleados”.

f. Se tiene constituido un fondo en fideicomiso con la finalidad de hacer frente al pago de los beneficios de los planes cuando éstos sean exigibles (activos del plan). Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 y 2022, la Compañía realizó aportaciones a dichos fondos por \$ 125,700,029 y \$ 119,220,867, respectivamente.

h. Los principales supuestos actuariales utilizados para determinar la obligación de los beneficios definidos para el plan se muestran a continuación:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Tasa de descuento	9.36%	9.14%
Tasa de incremento de salarios	5.0%	5.0%
Tasa de retorno de los activos del plan	9.36%	9.14%
Vida laboral remanente promedio de los trabajadores	15.07 años	14.97 años
Período de reciclaje de las ganancias y pérdidas del plan	15.07 años	14.97 años

## 16. Provisiones a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 las provisiones a largo plazo ascienden a \$ 126,520,105 y \$ 136,722,265 respectivamente, y se integran principalmente por estimaciones de pasivos contingentes por un importe de \$ 22,675,435 y por estimaciones de pérdida en activos circulantes por \$ 103,844,670 en correlación con la cuenta de deudores por responsabilidad.

## 17. Hacienda Pública/ Patrimonio

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el patrimonio asciende a \$ 4,524,153,016 y \$ 4,323,280,100, respectivamente, integrado como a continuación se indica:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Aportaciones	\$ 550,000,000	\$ 550,000,000
Donaciones	460,000	460,000
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	1,038,296,777	1,038,296,777
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	16,565,327	360,604,085
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,876,819,820	2,327,331,596
Reservas	233,324,099	233,324,099
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	<u>(191,313,007)</u>	<u>(186,736,458)</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$4,524,153,016</u></b>	<b><u>\$4,323,280,100</u></b>

## ESTADO DE ACTIVIDADES

### 1. Ingresos de Gestión

Los ingresos obtenidos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, ascienden a \$ 2,889,217,153 y \$ 3,338,525,498 respectivamente y se integra de la siguiente forma:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	\$ 2,575,012,468	\$ 3,086,925,281
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	2,575,012,468	3,086,925,281
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	0	0
Ingresos por Transferencias	0	0
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	314,204,686	251,600,217
<b>Ingresos Financieros</b>	74,335,537	48,038,989
Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y otros	74,184,198	47,149,679
Otros Ingresos Financieros	151,339	889,310
<b>Disminución del Exceso de Provisiones</b>	9,358,859	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios Varios</b>	<u>230,510,289</u>	<u>203,561,229</u>
<b>Total de ingresos y otros beneficios</b>	<u>\$ 2,889,217,153</u>	<u>\$ 3,338,525,498</u>

Los ingresos se encuentran clasificados de acuerdo con los criterios del clasificador por rubro de ingresos armonizado, los objetos del gasto con el clasificador por objeto del gasto armonizado y el resultado final del estado de actividades muestra el ahorro o desahorro del ejercicio.

Los ingresos propios de la Entidad provienen de Ventas de Bienes y Servicios, siendo el ingreso por este concepto al 31 de diciembre de 2023 y 2022 \$ 2,575,012,468 y \$ 3,086,925,281 respectivamente, lo que equivale a un 89% respectivamente en relación con el total de los ingresos en \$2,889,217,153, razón por la que no requiere apoyo del Gobierno Federal para sufragar los gastos de su operación. A continuación, se detalla la integración de los ingresos al mes de diciembre de 2023:

#### A. VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Son servicios que presta la Entidad, tales como los generados por: Venta de Sal Industrial de \$ 2,388,827,908 representados por un 93% de sus ingresos, Venta de Sal de Mesa de \$ 92,580,381, en 3% y Prestación de Servicios de \$ 93,604,179 en 4%.

#### B. INGRESOS FINANCIEROS

Son ingresos derivados de los intereses bancarios generados por recursos propios del organismo los cuales al 31 de diciembre de 2023 ascendieron a \$ 74,184,198; Otros ingresos financieros ganados por la cantidad de \$ 151,339 por conceptos de intereses ganados y/o cobrados sobres cuentas por cobrar.

#### C. DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES

Comprende la disminución de la provisión que se establece anualmente por contingencia de pasivos.

#### D. OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS

Comprende las transacciones y eventos inusuales, que no son propios del objeto de la Entidad, no incluidos en los rubros anteriores, los cuales al 31 de diciembre de 2023 ascendieron a \$ 230,510,289; Bonificaciones y Descuentos Obtenidos en \$ 39,534,313, Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes en \$ 39,042,932 y Otros Ingresos y Beneficios Varios en \$ 151,933,044.

## 2. Gastos y otras pérdidas

El monto por estos conceptos asciende a \$ 2,872,651,827, correspondiendo a gastos de funcionamiento la cantidad de \$ 2,504,373,447, ejerciéndose al 31 de diciembre de 2023, y se integra de la siguiente manera:

- Capítulo 1000 "Servicios Personales" un total de \$ 1,123,201,338 integrado principalmente por los conceptos de Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente y transitorio por \$299,662,517; Seguridad Social por \$211,918,762; Remuneraciones Adicionales por \$ 236,707,946 y Otras Prestaciones Sociales y Económicas por \$ 374,912,113.
- Capítulo 2000 "Materiales y Suministros" un total de \$ 724,523,654 integrado básicamente por los conceptos de combustibles, lubricantes y aditivos por \$ 445,844,781; herramientas, refacciones y accesorios menores por \$ 197,999,469; materiales y artículos de construcción y de reparación por \$ 33,001,325; materias primas y materiales de producción por \$ 22,152,119; alimentos y utensilios por \$ 11,877,601; vestuarios, blancos, prendas de protección y artículos deportivos por \$ 8,113,420; materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales por \$ 3,361,198; y productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio por \$ 2,173,742.
- Capítulo 3000 "Servicios Generales" un total de \$ 656,648,454, principalmente compuesto por los conceptos de servicios profesionales, científicos y técnicos y otros por \$ 39,494,413, servicios financieros, bancarios y comerciales por \$ 240,293,479; servicios de arrendamientos por \$ 177,567,137; servicios básicos por \$ 20,558,308; servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación por \$ 62,198,407; servicios de traslado y viáticos por \$ 4,226,962; servicios oficiales por \$ 434,762; y otros servicios generales por \$ 111,874,986.

En Transferencias, Asignaciones, subsidios y otras ayudas por \$ 126,531,569, corresponden principalmente a pensiones y jubilaciones.

En Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública en \$2,499,959, se integran por los intereses generados por la contratación de una línea de crédito simple, destinado para proyectos de inversión.

Se realizó afectación a Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias por un total de \$ 239,246,852, de los cuales \$ 262,200,806 corresponden a la Estimación, Depreciación, Deterioro Obsolescencias y Amortizaciones; \$ 2,200,169 derivadas de Inventarios; \$ 68,539,488 por Provisiones, los cuales de integran principalmente por los rubros de Provisiones de Impuesto a la utilidad por \$ 2,285,370 ; provisión de la Participación de los Trabajadores en la Utilidad (PTU) en \$ 6,212,816; costos de servicios de tiendas de \$ 110,489,770.77, Costo de ventas y de producción de sal industrial en \$ 201,070,892, lo cual obedece a la mayor venta respecto a los costos de producción registradas al cierre del ejercicio, disminuyendo los valores en los inventarios de sal y otros rubros menores.

## ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

### 1. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido

En el periodo mencionado el importe que se presenta asciende a \$ 1,588,756,777, el cual no ha sufrido modificaciones respecto al saldo del ejercicio fiscal anterior.

### 2. Hacienda Pública/Patrimonio Generado

En el periodo presentado la Entidad generó un ahorro de \$ 16,565,327, del cual puede observarse su conformación en el Estado de Actividades de Exportadora de Sal, S.A. de C.V.



## ESTADO FLUJO DE EFECTIVO

### 1. Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalente es como sigue:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Efectivo en Bancos - Tesorería	\$ 234,534,371	\$ 668,835,455
Efectivo en Bancos - Dependencias	0	0
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	721,957,693	509,765,933
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros y otros	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Total efectivo y equivalentes</b>	<b><u>\$ 956,492,064</u></b>	<b><u>\$1,178,601,390</u></b>

### 2. Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles

El importe pagado por las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles fue de \$ 230,728,412 los cuales le correspondieron a Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso por \$ 135,266,385 y \$ 95,462,027 a Bienes Muebles.

### 3. Ahorro / Desahorro

El análisis de la conciliación de los flujos de efectivo neto de las actividades de operación y la cuenta de ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios es como sigue:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	\$ 16,565,327	\$ 360,604,085
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	0	0
Depreciación	262,164,305	252,130,343
Amortización	0	0
Incremento en las provisiones	(143,686,967)	(54,121,726)
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia / pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	42,623,281	(218,683,822)
Partidas Extraordinarias	2,200,169	1,170,697

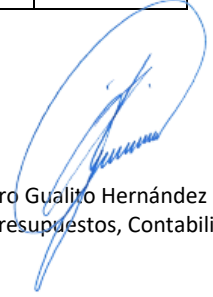
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los egresos presupuestarios y los Gastos Generales.**

<b>EXPORTADORA DE SAL SA DE CV</b>		
<b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b>		
<b>Correspondiente del 1o. de Enero al 31 de diciembre de 2023</b>		
<b>(Cifras en pesos)</b>		
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>2,755,345,853</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>133,871,300</b>
Incremento por variación de inventarios	0	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
Disminución del exceso de provisiones	9,358,859	
Otros ingresos y beneficios varios	0	
Otros ingresos contables no presupuestarios	124,512,441	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>0</b>
Productos de capital	0	
Aprovechamientos capital	0	
Ingresos derivados de financiamientos	0	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	0	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>2,889,217,153</b>

<b>Otros Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		<b>124,512,441</b>
Descuentos sobre Sal de Mesa	0	
Venta de Tiendas	119,527,202	
Provisiones, Revaluaciones y Amortizaciones	4,985,236	
Diferencia Cierre a Pesos	3	



Lic. Gabriel Martínez Hernández  
Director de Administración y Finanzas

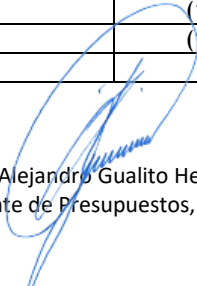


C.P.C. Alejandro Gualito Hernández Dirección de  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Generales**

EXPORTADORA DE SAL SA DE CV Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 1o. de Enero al 31 de diciembre de 2023 (Cifras en pesos)		
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>3,072,843,660</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>572,990,946</b>
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	
Materiales y Suministros	0	
Mobiliario y Equipo de Administración	0	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	
Vehículos y Equipo de Transporte	0	
Equipo de Defensa y Seguridad	0	
Maquinaria, otros Equipos y Herramientas	135,266,385	
Activos Biológicos	0	
Bienes Inmuebles	0	
Activos Intangibles	0	
Obra Pública en Bienes Propios	95,462,027	
Acciones y participaciones de capital	0	
Compra de títulos y valores	0	
Concesión de Préstamos	0	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	
Amortización de la deuda pública	0	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	342,262,534	
<b>2. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>		<b>372,799,113</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	262,164,303	
Provisiones	203,405,012	
Disminución de Inventarios	2,200,169	
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	
Otros Gastos	0	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	(94,970,371)	
<b>4. Total de Gastos Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>2,872,651,827</b>
<b>Otros Egresos Presupuestales No Contables</b>		<b>342,262,534</b>
Pagos Registrados en Cuentas de Balance	388,764,992	
Erogaciones Recuperables	1,943,279	
Entradas al Inventario de Refacciones Almacén	7,109,857	
Provisión ISR Diferido	(60,041,302)	
Ajuste D3 Plan de Pensiones	4,485,708	
<b>Otros Gastos Contables No Presupuestales</b>		<b>(94,970,371)</b>
Costo de Ventas de Tiendas	110,489,771	
Costo de Ventas	(204,183,382)	
Diferencia en Precios de Compra	(1,313,611)	
Diferencias Menores en Verificación de Facturas	(1,313,611)	
Diferencias en Redondeo en Tipo de Cambio	2	

  
Lic. Gabriel Martínez Hernández  
Director de Administración y Finanzas

  
C.P.C. Alejandro Gualito Hernández Dirección de  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

## CUENTAS DE ORDEN

### 1. Cuentas de orden

Las principales cuentas de orden son las siguientes:

#### Cuentas de orden presupuestales:

Representa el importe de las operaciones de ingresos y egresos presupuestarios, se integra por las siguientes autorizaciones presupuestales: Presupuesto Autorizado de Ingresos por \$ 3,299,384,200 y Presupuesto Autorizado de Egresos por \$ 3,278,052,502.

#### Fideicomisos Plan de Pensiones:

Representa el importe de los fideicomisos de plan de pensiones del personal de la entidad por la cantidad de \$556,969,204.

#### Dividendos Pagados:

Representa el importe de los dividendos pagados a los accionistas de la entidad en el ejercicio.

#### CUFIN (Cuenta de utilidad Fiscal Neta):

Refleja el saldo de la utilidad fiscal neta generada por la entidad y registra un saldo de \$9,055,285,672.

#### Juicios:

Representa el importe de los juicios en proceso de la Entidad, (Fiscales, Laborales y Mercantiles), mismo que fueron de \$ 13,422,089,352 y \$ 14,706,683,843 al 31 de diciembre de 2023 y 2022 respectivamente. El importe de mayor relevancia corresponde principalmente al juicio con expediente número 248/2016-VIII: EXPERIENCIA NUTRIMENTAL, demanda ante el C. Juez Séptimo de Distrito en Materia Civil en la Ciudad de México, por un pasivo contingente de \$ 9,786,860,675.

Los resultados de los procesos incluidos en este reporte fueron determinados por la administración, con base en sus mejores estimaciones, las cuales se fundamentaron en las opiniones de los abogados independientes la Gerencia Jurídica y el Área de Recursos Humanos. Exportadora de Sal registra pasivos contingentes cuando es probable que un pasivo ocurra y su importe puede ser razonablemente medido. Cuando una estimación razonable no puede hacerse, se incluye una revelación cualitativa en estas notas a los estados financieros.

## NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

### 1. Introducción

Al 31 de diciembre de 2023 se lograron producir y vender 6.5 y 5.9 millones de toneladas métricas respectivamente, no obstante, no haberse superado los resultados del año anterior, las metas logradas le permitieron a la entidad atender la demanda de sus clientes y la generación de los ingresos suficientes que le permitieron fondear sus necesidades de operación y mejorar sus disponibilidades financieras al cierre del ejercicio. Los resultados obtenidos se vieron afectados por los siguientes aspectos; a). Competencia a nivel internacional de los productores de sal, principalmente Australia y la India, que provocaron una baja en la demanda del mercado, b). Ajustes a los indicadores operativos establecidos por la entidad en su programación original, por reducción de la demanda, c) Inversión en programas y proyectos muy restringida, no pudiendo cumplir en tiempo y forma con la sustitución y reposición de bienes e infraestructura de manera adecuada.

Por lo anterior, se hace hincapié en la necesidad de que la entidad para el cumplimiento de sus metas anuales y expectativas de operación en el mediano y largo plazo, requiere fortalecer su estrategia de inversión en la adquisición de bienes para las actividades de cosecha y transporte de la sal, así como para continuar con la implementación de los proyectos productivos y de mantenimiento de la infraestructura salinera y portuaria.

## **2. Panorama económico y financiero**

De conformidad con la Norma para el reconocimiento de los efectos de la inflación (NIFGG SP 04) "Reexpresión" emitida por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública de la S.H.C.P., en la que se establece la obligatoriedad de su aplicación. Exportadora de Sal, S.A de C.V. llevó a cabo la desconexión de la contabilidad inflacionaria en los estados financieros, derivado del cambio de un entorno económico inflacionario a uno no inflacionario, por lo que no se reconocen los efectos de la inflación a partir del ejercicio 2008.

Conforme a la norma mencionada se considera la existencia de un entorno no inflacionario, cuando la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores es menor que el 26%; siendo la inflación correspondiente a 2021, 2022 y 2023 de 7.36%, 7.82% y 4.66% respectivamente y la inflación acumulada es del 19.83%.

## **3. Autorización e Historia**

### **a. Fecha de creación del ente.**

La Compañía fue constituida el 7 de abril de 1954 mediante escritura pública No. 4625 del Notario Público No. 100 Lic. José Mancebo Benfield como empresa de la iniciativa privada.

### **b. Principales cambios en su estructura.**

A partir de la fecha de creación los estatutos de la sociedad sufren diversas modificaciones que es cuando pasa a ser de participación estatal mayoritaria y una participación minoritaria del grupo Mitsubishi, es hasta el año de 1996 cuando quedan establecidos los estatutos definitivos, mediante la escritura pública No. 17,288 del Notario Público No. 102 Lic. José María Morera González.

El 24 de diciembre de 2008 mediante escritura pública No. 961 del Notario Público No. 121 Lic. Marcos Rogelio Espinoza Cota, Exportadora de Sal, S. A. de C. V., fusiona a su compañía subsidiaria Transportadora de Sal, S. A. de C. V., quien tenía como objeto transportar la sal marina producida por la compañía a la Isla de Cedros. A partir de esa fecha los activos, pasivos y trabajadores de la subsidiaria se incorporan a los activos, pasivos y trabajadores de la Compañía.

## **4. Organización y objeto social**

### **a. Objeto social**

Es una compañía paraestatal mexicana dedicada a la producción y venta de sal obtenida mediante el proceso de evaporación solar de agua de mar.

### **b. Actividad Principal**

La actividad principal de la compañía es la producción, transportación y venta de sal marina, en un área aproximada de 80,453 hectáreas de terrenos localizados en las Salinas de Guerrero Negro, B.C.S. para lo cual, se celebró contrato para la exploración de salinas con la Comisión de Fomento Minero y a partir del 25 de agosto de 1992, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el acuerdo por el cual se cancelan las asignaciones de la Comisión de Fomento Minero de las salinas de Guerrero Negro y se asignan directamente a Exportadora de Sal, S. A. de C. V.

Dentro de la superficie concesionada a la compañía para la producción y explotación de sal, existen 36,185 hectáreas propiedad de comunidades ejidales de la región, situación por la cual, se realizan convenios de ocupación temporal con los ejidatarios, además de los terrenos ejidales, dentro de la superficie concesionada bajo el amparo de las concesiones mineras, existen terrenos propiedad del gobierno federal, donde la compañía tiene construidas todas sus instalaciones y las casas habitación de funcionarios y empleados.

La compañía tiene concesión para operar los muelles e instalaciones portuarias, ubicadas en el Puerto de Chaparrito, Guerrero Negro, B.C.S. y en Punta de Morro Redondo, en Isla de Cedros, B.C., el 03 de febrero de 2006 la Secretaría de Comunicaciones y Transportes le concede la prórroga de la concesión por 20 años más.

Las ventas se realizan principalmente por exportaciones a precios convenidos en dólares estadounidenses. La venta de sal se realiza libre a bordo en Isla de Cedros, B.C. De las ventas realizadas a Mitsubishi Corporation, se facturan a nombre de Mitsubishi International Corporation filial de Mitsubishi Corporation y se cobran a los 30 días, las cuales incluyen ventas al mercado de Japón y a los mercados de China y Corea.

La Entidad es controlada por el gobierno federal a través del Fideicomiso de Fomento Minero, por lo que es considerada una Entidad Paraestatal, como tal, está obligada a cumplir con la normatividad establecida por diversas leyes y reglamentos relacionados con la Administración Pública Federal.

#### c. Ejercicio fiscal

Los ejercicios fiscales comprenden del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.

#### d. Régimen jurídico

##### Legal

Es una Sociedad Anónima de Capital Variable de participación estatal mayoritaria, perteneciente a la Administración Pública Federal, considerada entidad paraestatal, coordinada sectorialmente por la Secretaría de Economía.

##### Laboral

La Entidad Paraestatal siendo una sociedad anónima de acuerdo con la Ley de Sociedades Mercantiles se rige por el apartado A) del Artículo 123 Constitucional y sus leyes reglamentarias.

##### Presupuestario

Es una Entidad de Control Presupuestario Indirecto, cuyos ingresos no están comprendidos en la Ley de Ingresos de la Federación ni Decreto del Presupuestos Egresos de la Federación. No recibe transferencias y subsidios con cargo al Presupuesto de Egresos de la Federación.

##### Económico

Exportadora de Sal, se agrupa dentro del Sector Público No Financiero.

##### Administrativo

Exportadora de Sal es una entidad paraestatal, controlada por el Gobierno Federal a través del Fideicomiso de Fomento Minero, coordinada sectorialmente por la Secretaría de Economía, opera como empresa ALTEX, catalogada así por su actividad principal que es la exportación de sal industrial. Dispone de ingresos propios, cubriendo sus necesidades operativas sin recibir recursos del Gobierno Federal.

De acuerdo con la Clasificación Administrativa del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), ESSA se encuentra clasificado como una entidad de la Administración Pública Paraestatal Federal Empresarial No Financiera.

e. Consideraciones fiscales

Impuesto Sobre la Renta

Para efectos del Impuesto Sobre la Renta, se sujeta a las disposiciones del Título II de dicha ley, denominado "Del régimen General de las personas morales"

Impuesto al Valor Agregado

La principal actividad de ESSA es la exportación de sal industrial al extranjero, por lo que está gravada a tasa 0% siendo considerada una entidad ALTEX, de conformidad al artículo 2-A fracción IV de la Ley de Impuesto al Valor Agregado; además, tiene ventas de productos no relacionados con su principal actividad gravados a la tasa del 16%.

Impuesto Sobre Nóminas

Esta entidad está sujeto al pago de este impuesto en los Estados de Baja California Sur, Baja California y Ciudad de México. Adicionalmente por lo que respecta a las obligaciones fiscales que establece el Código Fiscal del Distrito Federal, no se está obligado a dictaminar el cumplimiento del Impuesto Sobre Nóminas.

Participación de los trabajadores en las utilidades

Derivado de que su principal ingreso es por la venta de bienes y servicios, está sujeta a la participación de utilidades a los trabajadores (PTU), establecido en el artículo 9, fracción II, párrafo segundo y tercero, de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

En su carácter de retenedor

Impuesto sobre Ingresos por Salarios y en general, por la prestación de un servicio personal subordinado.

Impuesto sobre la Renta, por arrendamiento de inmuebles y por servicios profesionales pagados a personas físicas.

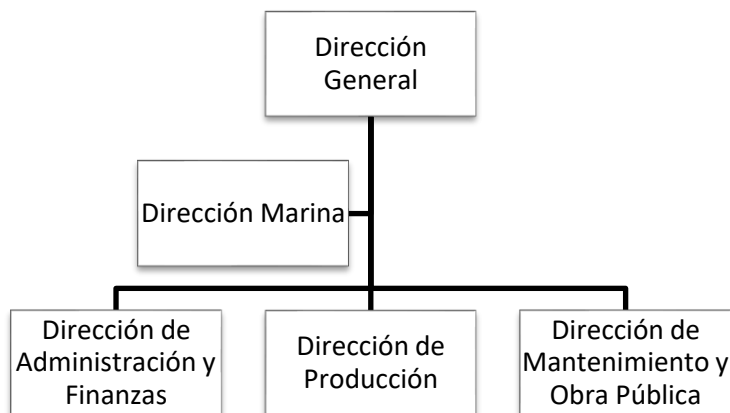
Cuotas a favor del IMSS

Impuesto al Valor Agregado, por pagos realizados a personas físicas.

A su cargo como unidad económica

- Cuotas patronales al IMSS
- Cuotas patronales al INFONAVIT
- Cuotas al Sistema de Ahorro para el Retiro
- Impuestos locales sobre nóminas
- Impuesto predial

f) Estructura organizacional básica



g) Fideicomisos, mandatos y análogos (en caso de se tenga)

Los beneficios acumulados por pensiones y primas de antigüedad que tienen derecho los trabajadores por Ley y contratos colectivos de trabajo se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales que cuantifican el valor presente de esta obligación. La amortización del costo de los servicios anteriores que no se han reconocido se basa en la vida de servicio estimada del personal. Las demás compensaciones, principalmente indemnizaciones, a que puede tener derecho el personal, se reconocen en los resultados del ejercicio en que se pagan.

La Entidad cuenta con un fideicomiso denominado, Fideicomiso Plan de Pensiones y Jubilaciones, registrado en el Portal Aplicativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público con clave 200610K2N01422, al 31 de diciembre de 2023 cuenta con un saldo de \$ 482,564,903.

El Plan de Pensiones y Jubilaciones para el personal de mando de Exportadora de Sal, S.A. de C.V., corresponde al Contrato número 1167 de Grupo Nacional Provincial S. A. B., el saldo en el fondo al cierre de 2023 en \$ 74,404,301.

## 5. Bases de preparación de los estados financieros

### Bases de registro

El Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) tiene por objeto la emisión de normas contable y lineamientos para la generación de información financiera contable presupuestaria que aplicarán los entes públicos, conforme a lo dispuesto en el Artículo Cuarto Transitorio de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. De esta manera ESSA se ha apegado al Marco Conceptual, Postulados Básicos, Normas y Metodología que establecen los momentos contables, clasificadores y Manuales de Contabilidad Gubernamental armonizados con sus respectivas matrices de conversión y lineamientos específicos para las Entidades que conforman el Sector Paraestatal para la integración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal, de conformidad con los documentos emitidos por dicho consejo (CONAC).

Sin embargo, no obstante que la entidad está constituida como una "Empresa de Participación Estatal Mayoritaria", para el registro de sus operaciones financieras puede sujetarse a lo establecido en las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Nacional de Normas de Información Financiera (CINIF), tal como se deriva de lo establecido en el Artículo 37 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental Fracción I, ajustándose en su información financiera y presupuestal al Plan de Cuentas que emita el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la generación de su información financiera.



Exportadora de Sal, S. A. de C. V., como "Empresa de Participación Estatal Mayoritaria" está sujeta a observar, en la preparación de sus estados financieros los Postulados Básicos de Contabilidad y las Normas Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), que se refieren a:

Normas de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal (NIFGG SP).  
Normas de Información Financiera Gubernamental Específicas para el Sector Paraestatal (NIFGE SP).

Norma de archivo Contable Gubernamental (NACG).

Características del sistema de contabilidad gubernamental

La entidad ha llevado a cabo las acciones necesarias para lograr un sistema de contabilidad gubernamental que cumpla con las siguientes características:

- Integrar en forma automática la operación contable con el ejercicio presupuestario
- Efectuar los registros considerando la base acumulativa (devengado) de las transacciones
- Registrar de manera automática y, por única vez, en los momentos contables correspondientes

Efectuar en las cuentas contables, el registro de las etapas del presupuesto, de acuerdo con lo siguiente:

- En lo relativo al gasto: Registrar los momentos contables: aprobado, modificado, comprometido devengado, ejercido y pagado.
- En lo relativo al ingreso: Registrar los momentos contables: estimado, modificado, devengado y recaudado.
- Facilitar el registro y control de los inventarios de bienes muebles e inmuebles.
- Generar, en tiempo real, estados financieros, de ejecución presupuestaria.
- Estar diseñado de forma tal que permita su procesamiento y generación de estados financieros mediante el uso de la tecnología de la información.

La entidad de esta manera ha implementado a través de la Gerencia de Sistemas plataformas de tecnología de la información, que permitan hacer eficiente la operación de la entidad, en apego lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

## **6. Políticas de contabilidad significativas**

### **a. Operación en moneda extranjera**

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en las fechas de su celebración o liquidación. Los activos y pasivos en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del balance general. Las diferencias en cambios incurridas en relación con activos o pasivos contratados en moneda extranjera se llevan a los resultados del ejercicio.

b. Equivalentes de efectivo

Los equivalentes de efectivo incluyen depósitos en cuentas bancarias, monedas extranjeras u otros similares de inmediata realización. A la fecha de los estados financieros, los intereses y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del costo integral de financiamiento.

c. Inversiones en valores negociables

Se expresan al costo de adquisición más los rendimientos devengados a la fecha del balance general. Los aumentos o disminuciones en estos valores se llevan a los resultados del ejercicio.

d. Inmuebles, maquinaria y equipo

Los inmuebles, maquinaria y equipo, se registran al costo de adquisición o construcción, incluyendo las adiciones y mejoras, se actualizaron hasta el 31 de diciembre de 2007 como se menciona en la Nota 2-b) anterior. Hasta el ejercicio de 1996, se efectuaban valuaciones por peritos independientes, con el fin de presentar dichos activos a su valor neto de reposición.

La depreciación de los inmuebles, maquinaria y equipo se calcula usando el método de línea recta, de acuerdo con la vida útil estimada de los activos correspondientes, hasta el 31 de diciembre de 2007 se revaluó la depreciación de los activos fijos revaluados. A partir de enero de 2008 los activos no se revalúan, sin embargo, la compañía al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2018 continúa aplicando la depreciación correspondiente a los activos fijos revaluados, esta con su correspondiente aplicación al costo y gasto.

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran a los resultados cuando se incurren.

e. Otros activos

Representa el activo neto proyectado del cálculo actuarial del plan de pensiones y prima de antigüedad.

Los beneficios acumulados por pensiones y primas de antigüedad a que tienen derecho los trabajadores por ley y contratos colectivos de trabajo se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales del valor presente de esta obligación. La armonización del costo de los servicios anteriores que no se ha reconocido, se basa en la vida de servicio estimada del personal. Al 31 de diciembre de 2023, la vida de servicio estimada de los empleados que tienen derecho a los beneficios del plan es aproximadamente de 15.1 años.

Las demás compensaciones, principalmente indemnizaciones, a que puede tener derecho el personal, se reconocen en los resultados del ejercicio en que se pagan.

f. Impuesto Sobre la Renta (ISR) diferido, y Participación de los Trabajadores en la Utilidad (PTU) diferido.

El ISR se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de estos. Se reconocen impuestos diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, así como por las pérdidas fiscales por amortizar y los créditos fiscales no usados. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley, que se aplicará a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos diferidos se reconoce en los resultados del período en que se aprueben dichos cambios.

g. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos relacionados con la venta de productos se reconocen conforme los productos se entregan a los clientes libre abordó en Isla de Cedros, B.C., y los ingresos por servicios se reconocen conforme se prestan.

La Compañía registra las provisiones necesarias para reconocer comisiones sobre ventas, devoluciones y descuentos al momento en que se reconocen los ingresos relativos, las cuales se deducen de las ventas en el estado de resultados, o se incluyen en los gastos, según corresponda.

h. Concentración de negocio

La Compañía realiza sus ventas a Mitsubishi Corporation, se facturan a nombre de su filial Mitsubishi International Corporation.

i. Contingencias

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza prácticamente absoluta de su realización.

j. Deterioro del valor de recuperación de inmuebles, maquinaria y equipo

Se aplican las disposiciones normativas contenidas en la NIF C-15 "Deterioro del valor de un activo de larga duración y disposición" que señala que, ante la presencia de alguno de los indicios de deterioro del valor de un activo de larga duración en uso, las entidades deben determinar la posible pérdida por deterioro, a menos que cuenten con evidencias que demuestren en forma contundente que dichos indicios son de carácter temporal. Para este efecto se determinará el valor de recuperación de la entidad generadora de efectivo.

k. Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

l. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan originalmente a su costo de producción bajo el método de costos promedio y bajo el mismo sistema se hacen los cargos al costo de ventas. El inventario de Sal se encuentra valuado conforme el último costo de producción del año.

## 7. Posición en moneda extranjera

Los activos y pasivos monetarios denominados en dólares, al 31 de diciembre de 2023 y por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022, se indican a continuación:

Concepto	Dólares	
	2023	2022
<b>Activos:</b>		
A corto plazo	\$ 23,982,298	\$ 44,923,505
<b>Pasivos:</b>		
A corto plazo	<u>(99,294)</u>	<u>(72,307)</u>
<b>Posición activa, neto</b>	<u>\$ 23,883,004</u>	<u>\$ 44,851,198</u>

El tipo de cambio en relación con el dólar con el que se presentan los activos y pasivos, al 31 de diciembre de 2023 y 2022 fue de 16.8935 y 19.3615. La posición neta en moneda nacional en el año 2023 asciende a \$ 23,883,004.

## 8. Reporte analítico del activo

Las inversiones en activo fijo son registradas a su valor de adquisición, y reflejan su actualización hasta el ejercicio 2007 a través del método de INPC; a partir del ejercicio 2008 de conformidad con la Norma de Información Financiera para el Reconocimiento de los Efectos de la Inflación (NIFGG SP 04) "Reexpresión" no se actualizaron, derivado de la desconexión de la contabilidad inflacionaria en los estados financieros.

Respecto a la adquisición de bienes muebles, al 31 de diciembre de 2023 se registraron adiciones al activo por un total de \$ 230,728,412, principalmente de Construcciones en Proceso en Bienes Propios.

Los inmuebles, el mobiliario y equipo se registran al costo y la depreciación se calcula principalmente con base en el método de línea recta, en función a la vida útil de los mismas, mediante la aplicación de las tasas anuales que se muestran en el cuadro siguiente:

Concepto	Tasa de depreciación
Vivienda	5%
Edificios no Habitacionales	5%
Infraestructura	5%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10%
Equipo de Transporte:	
Equipo de Transporte Terrestre	25%
Equipo de Transporte Aéreo	10%
Equipo de Transporte marítimo	6%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas:	
Equipo utilizado en la industria Minera	12%
Herramientas	10%
Equipo de Radiocomunicaciones	8%
Mobiliario y Equipo de Administración:	
Mobiliario y Equipo de Oficina	10%
Equipo de Computo	30%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	10%

## Arrendamiento de Activo Fijo

Al 31 de diciembre 2023, tiene celebrados contratos de arrendamiento por los siguientes activos:

<u>Concepto</u>	<u>Importe</u>
Terrenos	\$ 100,830,017
Edificios	1,160,873
Equipo Informático	11,218,844
Mobiliario	347,650
Equipo de Comunicación	685,200
Equipo de Transporte Terrestre	29,175,624
Servicios Aéreos	134,500
Maquinaria y Equipo Transporte marítimo	27,547,078
Maquinaria y Equipo	<u>166,933</u>
<b>Total</b>	<b>\$ <u>171,266,719</u></b>

### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No aplica.

### 10. Reporte de recaudación

No aplica.

### 11. Información sobre la deuda y el reporte analítico de la deuda

En el apartado de notas a la Situación Financiera se presenta comentarios en las Notas 11, 12, 13,14,15 y 16.

### 12. Calificaciones otorgadas

Sin información que revelar.

### 13. Proceso de mejora

Exportadora de Sal, S. A. de C. V. a través de la aplicación y seguimiento de El Manual Administrativo De Aplicación General En Materia De Control Interno da cumplimiento al mismo mediante el programa de trabajo de control interno y el programa de trabajo de administración de riesgos, los resultados se informan en el documento denominado "Informe Del Estado Que Guarda El Control Interno Institucional".

### 14. Información por segmentos

Sin información que revelar.

### 15. Eventos posteriores al cierre

En febrero de 2024, el Comité Técnico del Fideicomiso de Fomento Minero del cual es propietaria del 51% del Capital de la Entidad, realizó la compra del 49% de las acciones que hasta en ese entonces eran propiedad de Mitsubishi Corporation, sin embargo, la documentación que ampara dichos movimientos no han sido revelados por la alta dirección de Exportadora de Sal, S.A. de C.V. y sus accionistas.

## 16. Partes relacionadas

a. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el saldo por cobrar y por pagar de las partes relacionadas se integra a continuación:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Baja Bulk Carriers	\$ (608,028)	\$ 795,187
Mitsubishi Corporation	1,176,451	0
Mitsubishi International	<u>196,200,577</u>	<u>216,374,443</u>
Cuentas por cobrar	<u>196,769,000</u>	<u>217,169,630</u>
Baja Bulk Carriers	0	0
Mitsubishi International	<u>0</u>	<u>0</u>
Cuentas por pagar	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Saldo compañías relacionadas</b>	<b><u>\$ 196,769,000</u></b>	<b><u>\$ 217,169,630</u></b>

b. Transacciones con partes relacionadas

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Ingresos por servicios administrativos:		
Mitsubishi International	\$ 2,077,046,763	\$ 2,164,701,299
Mitsubishi Corporation	9,578,406	8,897,619
Mitsubishi International Food	1,622,330	5,794,567
Baja Bulk Carriers, S. A. de C. V.	20,944,661	22,603,374
	<u>\$2,109,192,160</u>	<u>\$ 2,201,996,859</u>

Los saldos por cobrar a Mitsubishi International se derivan de la venta de sal industrial; y los saldos por cobrar a Baja Bulk Carriers corresponden ingresos por despacho de barcos.

## 17. Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros

Estos estados financieros y sus notas han sido aprobados por Director de Administración y Finanzas, Gabriel Martínez Hernández de Exportadora de Sal, S. A. de C. V. el 14 de marzo de 2024, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria del Consejo de Administración de la Entidad.

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad de **EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.**”.

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros.

  
Lic. Gabriel Martínez Hernández  
Director de Administración y Finanzas

  
C.P.C. Alejandro Gualito Hernández Dirección de  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

**EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA)  
ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTALES  
POR EL PERIODO DEL 01 DE ENERO AL  
31 DE DICIEMBRE DE 2023, E  
INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

Exportadora de Sal, S.A. de C.V.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Dictamen presupuestal al 31 de diciembre de 2023

Índice

---

Contenido

Informe de los auditores independientes

Estado analítico de ingresos

Ingresos de flujo de efectivo

Egresos de flujo de efectivo

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación por objeto del gasto (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional-programática

Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables

Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

Notas presupuestales

Integración de modificaciones al presupuesto original

Reporte de carga presupuestal al inicio del ejercicio

Presupuesto anual autorizado



A la Secretaría de la Función Pública  
A la Asamblea General de Accionistas de  
Exportadora de Sal, S.A de C.V.  
(Empresa de participación Estatal Mayoritaria)

## **Opinión**

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Entidad Gubernamental Exportadora de Sal, S.A. de C.V. ( Empresa de Participación Estatal Mayoritaria) (la entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023, que comprenden los estados analítico de ingresos; de ingresos de flujo de efectivo; de egresos de flujo de efectivo; analítico del presupuesto de egresos en clasificación administrativa; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos de la Entidad Gubernamental Exportadora de Sal, S.A. de C.V., mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.

## **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección “Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria” de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## **Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe**

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

## **Otra cuestión**

La administración de la Entidad Gubernamental Exportadora de Sal, S.A. de C.V. ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión modificada, con fecha 15 de marzo de 2024, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Respecto de los estados armonizados y del Gasto por Categoría Programática, los mismos se presentan para dar cumplimiento a los “Lineamientos específicos para la integración de la Cuenta Pública 2023 para las entidades productivas del estado que conforman el Sector Paraestatal Federal”, emitidos mediante oficio 412/UCG/2024/004 de la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Nuestra auditoría no incluyó la evaluación cualitativa de los siguientes aspectos relativos a los estados presupuestarios:

1. Cumplimiento global de las metas programada por la entidad (metas físicas y programáticas, calendarización presupuestal, etc.)
2. Variaciones entre las cifras presupuestadas y las reales obtenidas, que se muestran en los estados presupuestarios
3. Cumplimiento de disposiciones de racionalidad y austeridad presupuestaria
4. Bases de preparación de las cifras presupuestarias que se muestran en las columnas de presupuesto aprobado, presupuesto modificado y presupuesto obtenido y/o pagado

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria**

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debida a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados presupuestarios, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

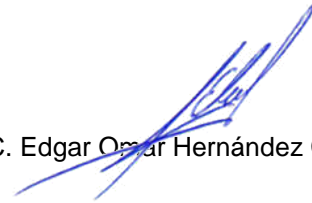
Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados presupuestarios, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.



C.P.C. Edgar Omar Hernández Contreras

Tijuana, Baja California a  
15 de marzo de 2024

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
ENTIDAD PARAESTATAL EMPRESARIAL NO FINANCIERA CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA  
DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

RUBRO DE INGRESOS	INGRESO					DIFERENCIA ( 6 = 5 - 1 )
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	( 1 )	( 2 )	( 3 )	( 4 )	( 5 )	
IMPUESTOS	0	0	0	0	0	0
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
PROVECHAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	3,299,384,200	0	3,299,384,200	2,755,345,853	2,776,583,067	-522,801,133
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0	0	0	0	0
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL<sup>1/</sup></b>	<b>3,299,384,200</b>	<b>0</b>	<b>3,299,384,200</b>	<b>2,755,345,853</b>	<b>2,776,583,067</b>	<b>-522,801,133</b>

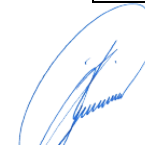
**INGRESOS EXCEDENTES** **-522,801,133**

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESO					DIFERENCIA ( 6 = 5 - 1 )
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	( 1 )	( 2 )	( 3 )	( 4 )	( 5 )	
<b>INGRESOS DEL GOBIERNO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
IMPUESTOS	0	0	0	0	0	0
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
APROVECHAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
<b>INGRESOS DE ORGANISMOS Y EMPRESAS</b>	<b>3,299,384,200</b>	<b>0</b>	<b>3,299,384,200</b>	<b>2,755,345,853</b>	<b>2,776,583,067</b>	<b>-522,801,133</b>
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	3,299,384,200	0	3,299,384,200	2,755,345,853	2,776,583,067	-522,801,133
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
<b>INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL<sup>1/</sup></b>	<b>3,299,384,200</b>	<b>0</b>	<b>3,299,384,200</b>	<b>2,755,345,853</b>	<b>2,776,583,067</b>	<b>-522,801,133</b>

**INGRESOS EXCEDENTES** **-522,801,133**



Autorizó: Lic. Gabriel Martínez Hernández  
Director de Administración y Finanzas



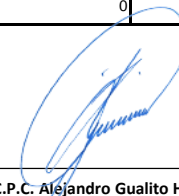
Elaboró: C.P.C. Alejandro Gualito Hernández  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
ENTIDAD PARAESTATAL EMPRESARIAL NO FINANCIERA CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA  
DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

Concepto	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
<b>TOTAL DE RECURSOS</b>	<b>3,960,074,450</b>	<b>4,467,185,590</b>	<b>3,944,619,227</b>
<b>DISPONIBILIDAD INICIAL</b>	<b>660,690,250</b>	<b>1,178,601,390</b>	<b>1,178,601,390</b>
<b>CORRIENTES Y DE CAPITAL</b>	<b>3,299,384,200</b>	<b>3,299,384,200</b>	<b>2,776,583,067</b>
VENTA DE BIENES	3,070,685,570	3,070,685,570	2,501,411,548
INTERNAS	42,666,088	42,666,088	88,418,651
EXTERNAS	3,028,019,482	3,028,019,482	2,412,992,897
VENTA DE SERVICIOS	114,000,000	114,000,000	96,033,745
INTERNAS	0	0	0
EXTERNAS	114,000,000	114,000,000	96,033,745
INGRESOS DIVERSOS	113,698,630	113,698,630	179,137,774
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS	0	0	0
PRODUCTOS FINANCIEROS	31,768,704	31,768,704	74,184,198
OTROS	81,929,926	81,929,926	104,953,576
VENTA DE INVERSIONES	1,000,000	1,000,000	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS	1,000,000	1,000,000	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
<b>INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
POR EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
<b>SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SUBSIDIOS	0	0	0
CORRIENTES	0	0	0
DE CAPITAL	0	0	0
APOYOS FISCALES	0	0	0
CORRIENTES	0	0	0
SERVICIOS PERSONALES	0	0	0
OTROS	0	0	0
INVERSIÓN FÍSICA	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS	0	0	0
<b>SUMA DE INGRESOS DEL AÑO</b>	<b>3,299,384,200</b>	<b>3,299,384,200</b>	<b>2,776,583,067</b>
<b>ENDEUDAMIENTO (O DESENDERUDAMIENTO) NETO</b>	<b>0</b>	<b>-10,800,000</b>	<b>-10,565,230</b>
INTERNO	0	-10,800,000	-10,565,230
EXTERNO	0	0	0



Autorizó: Lic. Gabriel Martínez Hernández  
Director de Administración y Finanzas



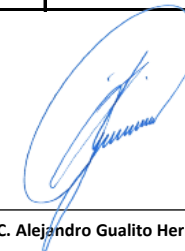
Elaboró: C.P.C. Alejandro Gualito Hernández  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
ENTIDAD PARAESTATAL EMPRESARIAL NO FINANCIERA CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA  
DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

Concepto	APROBADO	MODIFICADO	PAGADO
<b>TOTAL DE RECURSOS</b>	<b>3,960,074,450</b>	<b>4,467,185,590</b>	<b>3,944,619,227</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>2,744,537,956</b>	<b>2,732,038,956</b>	<b>2,621,938,235</b>
SERVICIOS PERSONALES	868,203,171	1,135,050,000	1,099,581,629
DE OPERACIÓN	1,824,329,018	1,530,692,000	1,456,229,574
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	52,005,767	66,296,956	66,127,032
<b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>131,334,323</b>	<b>131,334,323</b>	<b>131,017,278</b>
<b>INVERSIÓN FÍSICA</b>	<b>401,328,795</b>	<b>401,328,795</b>	<b>230,728,412</b>
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	311,471,700	256,291,700	135,266,385
OBRA PÚBLICA	89,857,095	145,037,095	95,462,027
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	0	0	0
<b>INVERSIÓN FINANCIERA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COSTO FINANCIERO</b>	<b>851,428</b>	<b>2,550,428</b>	<b>2,499,959</b>
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	851,428	2,550,428	2,499,959
INTERNOS	851,428	2,550,428	2,499,959
EXTERNOS	0	0	0
<b>EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,943,279</b>
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	1,943,279
<b>SUMA DE EGRESOS DEL AÑO</b>	<b>3,278,052,502</b>	<b>3,267,252,502</b>	<b>2,988,127,163</b>
<b>ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ORDINARIOS	0	0	0
EXTRAORDINARIOS	0	0	0
<b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>682,021,948</b>	<b>1,199,933,088</b>	<b>956,492,064</b>
DIFERENCIAS CAMBIARIAS, AJUSTES CONTABLES Y OPERACIONES EN TRÁNSITO	0	0	0



Autorizó: Lic. Gabriel Martínez Hernández  
Director de Administración y Finanzas



Elaboró: C.P.C. Alejandro Gualito Hernández  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (ARMONIZADO)  
 ENTIDAD PARAESTATAL EMPRESARIAL NO FINANCIERA CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA  
 DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Exportadora de Sal, S.A. de C.V.	3,278,052,502	-10,800,000	3,267,252,502	3,072,843,660	2,988,127,163	194,408,842
<b>Total del Gasto</b>	<b>3,278,052,502</b>	<b>-10,800,000</b>	<b>3,267,252,502</b>	<b>3,072,843,660</b>	<b>2,988,127,163</b>	<b>194,408,842</b>

Autorizó: **Lic. Gabriel Martínez Hernández**  
 Director de Administración y Finanzas

Elaboró: **C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**  
 Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (ARMONIZADO)  
 ENTIDAD PARAESTATAL EMPRESARIAL NO FINANCIERA CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA  
 DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Gasto Corriente	2,745,389,384	-10,800,000	2,734,589,384	2,709,154,691	2,624,438,194	25,434,693
Gasto De Capital	401,328,795		401,328,795	232,671,691	232,671,691	168,657,104
Pensiones Y Jubilaciones	131,334,323		131,334,323	131,017,278	131,017,278	317,045
<b>Total del Gasto</b>	<b>3,278,052,502</b>	<b>-10,800,000</b>	<b>3,267,252,502</b>	<b>3,072,843,660</b>	<b>2,988,127,163</b>	<b>194,408,842</b>

Autorizó: **Lic. Gabriel Martínez Hernández**  
 Director de Administración y Finanzas

Elaboró: **C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**  
 Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal



EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)  
ENTIDAD PARAESTATAL EMPRESARIAL NO FINANCIERA CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA  
DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
<b>Servicios personales</b>	<b>868,203,171</b>	<b>266,846,829</b>	<b>1,135,050,000</b>	<b>1,123,201,338</b>	<b>1,099,581,629</b>	<b>11,848,662</b>
Remuneraciones al personal de carácter permanente	205,259,520	48,931,874	254,191,394	250,958,306	250,958,306	3,233,088
Remuneraciones al personal de carácter transitorio	47,352,616	1,782,847	49,135,463	48,704,210	48,704,210	431,253
Remuneraciones adicionales y especiales	172,985,500	73,231,215	246,216,715	236,707,941	236,707,941	9,508,774
Seguridad social	200,060,974	7,266,962	207,327,936	211,918,765	188,486,356	-4,590,829
Otras prestaciones sociales y económicas	201,327,783	176,850,709	378,178,492	374,912,116	374,724,816	3,266,376
Previsiones	41,216,778	-41,216,778				
<b>Materiales y suministros</b>	<b>777,383,751</b>	<b>-58,923,994</b>	<b>718,459,757</b>	<b>731,633,507</b>	<b>682,519,132</b>	<b>-13,173,750</b>
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	4,322,288	215,796	4,538,084	3,541,986	3,570,736	996,098
Alimentos y utensilios	11,192,719	888,134	12,080,853	11,986,146	11,986,146	94,707
Materias primas y materiales de producción y comercialización	18,090,243	-440,366	17,649,877	19,583,282	17,237,438	-1,933,405
Materiales y artículos de construcción y de reparación	35,392,408	-9,573,729	25,818,679	23,110,378	22,360,728	2,708,301
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	2,810,372	87,000	2,897,372	1,965,779	1,774,201	931,593
Combustibles, lubricantes y aditivos	496,001,059	-35,700,600	460,300,459	466,221,445	437,353,008	-5,920,986
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	11,305,134	489,346	11,794,480	11,187,474	11,102,532	607,006
Herramientas, refacciones y accesorios menores	198,269,528	-14,889,575	183,379,953	194,037,017	177,134,343	-10,657,064
<b>Servicios generales</b>	<b>1,098,951,034</b>	<b>-220,421,835</b>	<b>878,529,199</b>	<b>853,763,166</b>	<b>841,780,753</b>	<b>24,766,033</b>
Servicios básicos	24,915,578	128,246	25,043,824	20,558,311	20,558,311	4,485,513
Servicios de arrendamiento	180,314,150	5,349,836	185,663,986	177,567,132	172,027,484	8,096,854
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	341,884,176	-293,617,812	48,266,364	40,106,018	38,847,214	8,160,346
Servicios financieros, bancarios y comerciales	198,653,491	43,892,117	242,545,608	240,656,883	239,876,762	1,888,725
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	61,461,255	-3,150,706	58,310,549	62,198,406	56,858,322	-3,887,857
Servicios de traslado y viáticos	10,693,608	-1,031,347	9,662,261	4,226,964	4,087,617	5,435,297
Servicios oficiales	2,570,686	-913,451	1,657,235	434,764	434,764	1,222,471
Otros servicios generales	278,458,090	28,921,282	307,379,372	308,014,688	309,090,279	-635,316
<b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	<b>131,334,323</b>		<b>131,334,323</b>	<b>131,017,278</b>	<b>131,017,278</b>	<b>317,045</b>
Pensiones y jubilaciones	131,334,323		131,334,323	131,017,278	131,017,278	317,045
<b>Bienes muebles, inmuebles e intangibles</b>	<b>311,471,700</b>	<b>-55,180,000</b>	<b>256,291,700</b>	<b>135,266,385</b>	<b>135,266,385</b>	<b>121,025,315</b>
Vehículos y equipo de transporte	218,090,000	-110,005,300	108,084,700			108,084,700
Maquinaria, otros equipos y herramientas	93,381,700	54,825,300	148,207,000	135,266,385	135,266,385	12,940,615

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)  
 ENTIDAD PARAESTATAL EMPRESARIAL NO FINANCIERA CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA  
 DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
<b>Inversión pública</b>	<b>89,857,095</b>	<b>55,180,000</b>	<b>145,037,095</b>	<b>95,462,027</b>	<b>95,462,027</b>	<b>49,575,068</b>
Obra pública en bienes propios	89,857,095	55,180,000	145,037,095	95,462,027	95,462,027	49,575,068
<b>Deuda pública</b>	<b>851,428</b>	<b>1,699,000</b>	<b>2,550,428</b>	<b>2,499,959</b>	<b>2,499,959</b>	<b>50,469</b>
Intereses de la deuda pública	851,428	1,699,000	2,550,428	2,499,959	2,499,959	50,469
<b>Total del Gasto</b>	<b>3,278,052,502</b>	<b>-10,800,000</b>	<b>3,267,252,502</b>	<b>3,072,843,660</b>	<b>2,988,127,163</b>	<b>194,408,842</b>

Autorizó: **Lic. Gabriel Martínez Hernández**  
 Director de Administración y Finanzas

Elaboró: **C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**  
 Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA  
 ENTIDAD PARAESTATAL EMPRESARIAL NO FINANCIERA CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA  
 DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
 (PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
FI	FN	SF	AI	PP	UR		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN		
						TOTAL APROBADO	868,203,171	1,824,329,018		52,857,195	2,745,389,384	131,334,323		401,328,795		3,278,052,502	83.8		4.0	12.2
						TOTAL MODIFICADO	1,135,050,000	1,530,692,000		68,847,384	2,734,589,384	131,334,323		401,328,795		3,267,252,502	83.7		4.0	12.3
						TOTAL DEVENGADO	1,123,201,338	1,517,326,362		68,626,991	2,709,154,691	131,017,278		230,728,412	1,943,279	3,072,843,660	88.2		4.3	7.6
						TOTAL PAGADO	1,099,581,629	1,456,229,574		68,626,991	2,624,438,194	131,017,278		230,728,412	1,943,279	2,988,127,163	87.8		4.4	7.8
						Porcentaje Pag/Aprob	126.7	79.8		129.8	95.6			99.8		58.0			91.2	
						Porcentaje Pag/Modif	96.9	95.1		99.7	96.0			99.8		58.0			91.5	
1						Gobierno														
1						Aprobado	14,765,060	1,043,247		774,491	16,582,798	1,432,680				18,015,478	92.0		8.0	
1						Modificado	14,933,894	1,041,492		670,928	16,646,314	1,432,680				18,078,994	92.1		7.9	
1						Devengado	13,228,054	739,534		670,928	14,638,516	1,414,649				16,053,165	91.2		8.8	
1						Pagado	12,920,148	736,329		670,928	14,327,405	1,414,649				15,742,054	91.0		9.0	
1						Porcentaje Pag/Aprob	87.5	70.6		86.6	86.4			98.7		87.4				
1						Porcentaje Pag/Modif	86.5	70.7		100.0	86.1			98.7		87.1				
1	3					Coordinación de la Política de Gobierno														
1	3					Aprobado	14,765,060	1,043,247		774,491	16,582,798	1,432,680				18,015,478	92.0		8.0	
1	3					Modificado	14,933,894	1,041,492		670,928	16,646,314	1,432,680				18,078,994	92.1		7.9	
1	3					Devengado	13,228,054	739,534		670,928	14,638,516	1,414,649				16,053,165	91.2		8.8	
1	3					Pagado	12,920,148	736,329		670,928	14,327,405	1,414,649				15,742,054	91.0		9.0	
1	3					Porcentaje Pag/Aprob	87.5	70.6		86.6	86.4			98.7		87.4				
1	3					Porcentaje Pag/Modif	86.5	70.7		100.0	86.1			98.7		87.1				
1	3	04				Función Pública														
1	3	04				Aprobado	14,765,060	1,043,247		774,491	16,582,798	1,432,680				18,015,478	92.0		8.0	
1	3	04				Modificado	14,933,894	1,041,492		670,928	16,646,314	1,432,680				18,078,994	92.1		7.9	
1	3	04				Devengado	13,228,054	739,534		670,928	14,638,516	1,414,649				16,053,165	91.2		8.8	
1	3	04				Pagado	12,920,148	736,329		670,928	14,327,405	1,414,649				15,742,054	91.0		9.0	
1	3	04				Porcentaje Pag/Aprob	87.5	70.6		86.6	86.4			98.7		87.4				
1	3	04				Porcentaje Pag/Modif	86.5	70.7		100.0	86.1			98.7		87.1				
1	3	04	001			Función pública y buen gobierno														
1	3	04	001			Aprobado	14,765,060	1,043,247		774,491	16,582,798	1,432,680				18,015,478	92.0		8.0	
1	3	04	001			Modificado	14,933,894	1,041,492		670,928	16,646,314	1,432,680				18,078,994	92.1		7.9	
1	3	04	001			Devengado	13,228,054	739,534		670,928	14,638,516	1,414,649				16,053,165	91.2		8.8	
1	3	04	001			Pagado	12,920,148	736,329		670,928	14,327,405	1,414,649				15,742,054	91.0		9.0	
1	3	04	001			Porcentaje Pag/Aprob	87.5	70.6		86.6	86.4			98.7		87.4				
1	3	04	001			Porcentaje Pag/Modif	86.5	70.7		100.0	86.1			98.7		87.1				
1	3	04	001	O001		Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno														
1	3	04	001	O001		Aprobado	14,765,060	1,043,247		774,491	16,582,798	1,432,680				18,015,478	92.0		8.0	
1	3	04	001	O001		Modificado	14,933,894	1,041,492		670,928	16,646,314	1,432,680				18,078,994	92.1		7.9	
1	3	04	001	O001		Devengado	13,228,054	739,534		670,928	14,638,516	1,414,649				16,053,165	91.2		8.8	
1	3	04	001	O001		Pagado	12,920,148	736,329		670,928	14,327,405	1,414,649				15,742,054	91.0		9.0	
1	3	04	001	O001		Porcentaje Pag/Aprob	87.5	70.6		86.6	86.4			98.7		87.4				
1	3	04	001	O001		Porcentaje Pag/Modif	86.5	70.7		100.0	86.1			98.7		87.1				
1	3	04	001	O001	K2N	Exportadora de Sal, S.A. de C.V.														
1	3	04	001	O001	K2N	Aprobado	14,765,060	1,043,247		774,491	16,582,798	1,432,680				18,015,478	92.0		8.0	
1	3	04	001	O001	K2N	Modificado	14,933,894	1,041,492		670,928	16,646,314	1,432,680				18,078,994	92.1		7.9	
1	3	04	001	O001	K2N	Devengado	13,228,054	739,534		670,928	14,638,516	1,414,649				16,053,165	91.2		8.8	
1	3	04	001	O001	K2N	Pagado	12,920,148	736,329		670,928	14,327,405	1,414,649				15,742,054	91.0		9.0	
1	3	04	001	O001	K2N	Porcentaje Pag/Aprob	87.5	70.6		86.6	86.4			98.7		87.4				
1	3	04	001	O001	K2N	Porcentaje Pag/Modif	86.5	70.7		100.0	86.1			98.7		87.1				
3						Desarrollo Económico														
3						Aprobado	853,438,111	1,823,285,771		52,082,704	2,728,806,586	129,901,643		401,328,795		3,260,037,024	83.7		4.0	12.3
3						Modificado	1,120,116,106	1,529,650,508		68,176,456	2,717,943,070	129,901,643		401,328,795		3,249,173,508	83.7		4.0	12.4

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA  
ENTIDAD PARAESTATAL EMPRESARIAL NO FINANCIERA CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA  
DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
FI	FN	SF	AI	PP	UR		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN		
3						Devengado	1,109,973,284	1,516,586,828		67,956,063	2,694,516,175	129,602,629	230,728,412		1,943,279	232,671,691	3,056,790,495	88.1	4.2	7.6
						Pagado	1,086,661,481	1,455,493,245		67,956,063	2,610,110,789	129,602,629	230,728,412		1,943,279	232,671,691	2,972,385,109	87.8	4.4	7.8
3						Porcentaje Pag/Aprob	127.3	79.8		130.5	95.7	99.8	57.5			58.0	91.2			
3						Porcentaje Pag/Modif	97.0	95.2		99.7	96.0	99.8	57.5			58.0	91.5			
3	1					Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General														
3	1					Aprobado	853,438,111	1,823,285,771		52,082,704	2,728,806,586	129,901,643	401,328,795			401,328,795	3,260,037,024	83.7	4.0	12.3
3	1					Modificado	1,120,116,106	1,529,650,508		68,176,456	2,717,943,070	129,901,643	401,328,795			401,328,795	3,249,173,508	83.7	4.0	12.4
3	1					Devengado	1,109,973,284	1,516,586,828		67,956,063	2,694,516,175	129,602,629	230,728,412		1,943,279	232,671,691	3,056,790,495	88.1	4.2	7.6
3	1					Pagado	1,086,661,481	1,455,493,245		67,956,063	2,610,110,789	129,602,629	230,728,412		1,943,279	232,671,691	2,972,385,109	87.8	4.4	7.8
3	1					Porcentaje Pag/Aprob	127.3	79.8		130.5	95.7	99.8	57.5			58.0	91.2			
3	1					Porcentaje Pag/Modif	97.0	95.2		99.7	96.0	99.8	57.5			58.0	91.5			
3	1	01				Asuntos Económicos y Comerciales en General														
3	1	01				Aprobado	853,438,111	1,823,285,771		52,082,704	2,728,806,586	129,901,643	401,328,795			401,328,795	3,260,037,024	83.7	4.0	12.3
3	1	01				Modificado	1,120,116,106	1,529,650,508		68,176,456	2,717,943,070	129,901,643	401,328,795			401,328,795	3,249,173,508	83.7	4.0	12.4
3	1	01				Devengado	1,109,973,284	1,516,586,828		67,956,063	2,694,516,175	129,602,629	230,728,412		1,943,279	232,671,691	3,056,790,495	88.1	4.2	7.6
3	1	01				Pagado	1,086,661,481	1,455,493,245		67,956,063	2,610,110,789	129,602,629	230,728,412		1,943,279	232,671,691	2,972,385,109	87.8	4.4	7.8
3	1	01				Porcentaje Pag/Aprob	127.3	79.8		130.5	95.7	99.8	57.5			58.0	91.2			
3	1	01				Porcentaje Pag/Modif	97.0	95.2		99.7	96.0	99.8	57.5			58.0	91.5			
3	1	01	002			Servicios de apoyo administrativo														
3	1	01	002			Aprobado	3,913,120	2,256,606		277,813	6,447,539	806,712				7,254,251	88.9		11.1	
3	1	01	002			Modificado	2,595,706	2,007,936		229,259	4,832,901	210,376				5,043,277	95.8	4.2		
3	1	01	002			Devengado	1,924,530	1,347,500		229,259	3,501,289	210,376		1,943,279	1,943,279	5,654,944	61.9	3.7	34.4	
3	1	01	002			Pagado	1,902,034	1,353,291		229,259	3,484,584	210,376		1,943,279	1,943,279	5,638,239	61.8	3.7	34.5	
3	1	01	002			Porcentaje Pag/Aprob	48.6	60.0		82.5	54.0	26.1				77.7				
3	1	01	002			Porcentaje Pag/Modif	73.3	67.4		100.0	72.1	100.0				111.8				
3	1	01	002	M001		Actividades de apoyo administrativo														
3	1	01	002	M001		Aprobado	3,913,120	2,256,606		277,813	6,447,539	806,712				7,254,251	88.9		11.1	
3	1	01	002	M001		Modificado	2,595,706	2,007,936		229,259	4,832,901	210,376				5,043,277	95.8	4.2		
3	1	01	002	M001		Devengado	1,924,530	1,347,500		229,259	3,501,289	210,376				3,711,665	94.3	5.7		
3	1	01	002	M001		Pagado	1,902,034	1,353,291		229,259	3,484,584	210,376				3,694,960	94.3	5.7		
3	1	01	002	M001		Porcentaje Pag/Aprob	48.6	60.0		82.5	54.0	26.1				50.9				
3	1	01	002	M001		Porcentaje Pag/Modif	73.3	67.4		100.0	72.1	100.0				73.3				
3	1	01	002	M001	K2N	Exportadora de Sal, S.A. de C.V.														
3	1	01	002	M001	K2N	Aprobado	3,913,120	2,256,606		277,813	6,447,539	806,712				7,254,251	88.9		11.1	
3	1	01	002	M001	K2N	Modificado	2,595,706	2,007,936		229,259	4,832,901	210,376				5,043,277	95.8	4.2		
3	1	01	002	M001	K2N	Devengado	1,924,530	1,347,500		229,259	3,501,289	210,376				3,711,665	94.3	5.7		
3	1	01	002	M001	K2N	Pagado	1,902,034	1,353,291		229,259	3,484,584	210,376				3,694,960	94.3	5.7		
3	1	01	002	M001	K2N	Porcentaje Pag/Aprob	48.6	60.0		82.5	54.0	26.1				50.9				
3	1	01	002	M001	K2N	Porcentaje Pag/Modif	73.3	67.4		100.0	72.1	100.0				73.3				
3	1	01	002	W001		Operaciones ajenas														
3	1	01	002	W001		Aprobado														
3	1	01	002	W001		Modificado														
3	1	01	002	W001		Devengado							1,943,279	1,943,279	1,943,279	1,943,279			100.0	
3	1	01	002	W001		Pagado							1,943,279	1,943,279	1,943,279	1,943,279			100.0	
3	1	01	002	W001		Porcentaje Pag/Aprob														
3	1	01	002	W001		Porcentaje Pag/Modif														
3	1	01	002	W001	K2N	Exportadora de Sal, S.A. de C.V.														
3	1	01	002	W001	K2N	Aprobado														
3	1	01	002	W001	K2N	Modificado														
3	1	01	002	W001	K2N	Devengado							1,943,279	1,943,279	1,943,279	1,943,279			100.0	
3	1	01	002	W001	K2N	Pagado							1,943,279	1,943,279	1,943,279	1,943,279			100.0	




EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA  
 ENTIDAD PARAESTATAL EMPRESARIAL NO FINANCIERA CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA  
 DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
 (PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS							DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
FI	FN	SF	AI	PP	UR	SERVICIOS PERSONALES		GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																		CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
3	1	01	003	K024	K2N							56.8			56.8	56.8				
3	1	01	003	K027																
3	1	01	003	K027								54,857,095			54,857,095	54,857,095			100.0	
3	1	01	003	K027								56,057,095			56,057,095	56,057,095			100.0	
3	1	01	003	K027								43,351,908			43,351,908	43,351,908			100.0	
3	1	01	003	K027								43,351,908			43,351,908	43,351,908			100.0	
3	1	01	003	K027								79.0			79.0	79.0				
3	1	01	003	K027								77.3			77.3	77.3				
3	1	01	003	K027	K2N															
3	1	01	003	K027	K2N							54,857,095			54,857,095	54,857,095			100.0	
3	1	01	003	K027	K2N							56,057,095			56,057,095	56,057,095			100.0	
3	1	01	003	K027	K2N							43,351,908			43,351,908	43,351,908			100.0	
3	1	01	003	K027	K2N							43,351,908			43,351,908	43,351,908			100.0	
3	1	01	003	K027	K2N							79.0			79.0	79.0				
3	1	01	003	K027	K2N							77.3			77.3	77.3				



Autorizó: **Lic. Gabriel Martínez Hernández**  
 Director de Administración y Finanzas



Elaboró: **C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**  
 Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

## Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

<b>EXPORTADORA DE SAL SA DE CV</b>		
<b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b>		
<b>Correspondiente del 1o. de Enero al 31 de diciembre de 2023</b>		
<b>(Cifras en pesos)</b>		
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>2,755,345,853</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		<b>133,871,300</b>
Ingresos Financieros	0	
Incremento por Variación de Inventarios	0	
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	
Disminución del Exceso de Provisiones	9,358,859	
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	
Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	124,512,441	
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>0</b>
Aprovechamientos Patrimoniales	0	
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	
Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0	
<b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>2,889,217,153</b>

<b>Otros Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		<b>124,512,441</b>
Venta de Tiendas	119,527,202	
Provisiones, Revaluaciones y Amortizaciones	4,985,236	
Diferencia Cierre a Pesos	3	

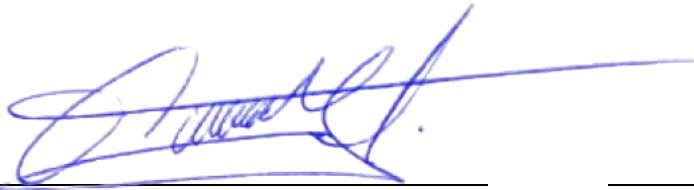
**Lic. Gabriel Martínez Hernández**  
Director de Administración y Finanzas

**C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Generales**

<b>EXPORTADORA DE SAL SA DE CV</b>		
<b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b>		
<b>Correspondiente del 1o. de Enero al 31 de diciembre de 2023</b>		
<b>(Cifras en pesos)</b>		
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>3,072,843,660</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>572,990,946</b>
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	
Materiales y Suministros	0	
Mobiliario y Equipo de Administración	0	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	
Vehículos y Equipo de Transporte	0	
Equipo de Defensa y Seguridad	0	
Maquinaria, otros Equipos y Herramientas	135,266,385	
Activos Biológicos	0	
Bienes Inmuebles	0	
Activos Intangibles	0	
Obra Pública en Bienes Propios	95,462,027	
Acciones y participaciones de capital	0	
Compra de títulos y valores	0	
Concesión de Préstamos	0	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	
Amortización de la deuda pública	0	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	342,262,534	
<b>2. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>		<b>372,799,113</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	262,164,303	
Provisiones	203,405,012	
Disminución de Inventarios	2,200,169	
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	
Otros Gastos	0	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	(94,970,371)	
<b>4. Total de Gastos Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>2,872,651,827</b>
<b>Otros Egresos Presupuestales No Contables</b>		<b>342,262,534</b>
Pagos Registrados en Cuentas de Balance	388,764,992	
Erogaciones Recuperables	1,943,279	
Entradas al Inventario de Refacciones Almacén	7,109,857	
Provisión ISR Diferido	(60,041,302)	
Ajuste D3 Plan de Pensiones	4,485,708	
<b>Otros Gastos Contables No Presupuestales</b>		<b>(94,970,371)</b>
Costo de Ventas de Tiendas	110,489,771	
Costo de Ventas	(204,183,382)	
Diferencia en Precios de Compra	(1,313,611)	
Diferencias Menores en Verificación de Facturas	344	
Diferencias en Redondeo en Tipo de Cambio	2	
Diferencias por Tipo de Cambio	4	
Inventarios Obsoletos	36,501	
Diferencia Cierre a Pesos	0	





---

**Lic. Gabriel Martínez Hernández**  
Director de Administración y Finanzas



---

**C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal

## **EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.**

### **NOTAS A LOS ESTADOS PRESUPUESTALES POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**

(Miles de pesos)

#### **1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO:**

Exportadora de Sal, S.A. de C.V., inicia como una empresa de inversionistas extranjeros, se constituyó el 07 de abril de 1954 mediante escritura pública número 4,625, ante el notario público número 100, Lic. José Mancebo Benfield, como empresa de la iniciativa privada. Es a partir de 1976 cuando pasa a ser una Entidad Paraestatal de participación estatal mayoritaria, al quedar la actual estructura accionaria de un 51% a favor del Gobierno Federal Mexicano por medio del Fideicomiso de Fomento Minero, y un 49% en poder de Mitsubishi Corporation, empresa de capital extranjero, de esto y de sus nuevos estatutos constan en la escritura pública número 17,288 del notario público número 102, Lic. José María Morera González.

El 24 de diciembre de 2008 mediante escritura pública número 961, del Notario Público número 21, Lic. Marcos Rogelio Espinoza Cota, Exportadora de Sal, S.A. de C.V., fusiona a su compañía subsidiaria, Transportadora de Sal, S.A. de C.V., quien tenía como objeto, transportar sal marina producida por la Compañía a la Isla de Cedros. A partir de esa fecha los activos, pasivos y trabajadores de la subsidiaria, se incorporan a los activos, pasivos y trabajadores de la Compañía.

La actividad principal de Exportadora de Sal, S.A. de C.V. (ESSA), es la producción, transportación y venta de sal marina, en un área aproximada de 80,453 hectáreas de terrenos localizados en las salinas de Guerrero Negro, B.C.S., para lo cual, se celebró contrato para la exploración y explotación de salinas con la Comisión de Fomento Minero y a partir del 25 de agosto de 1992, se publicó en el Diario Oficial de la Federación, el acuerdo por el cual se cancelan las asignaciones de la Comisión de Fomento Minero de las salinas de Guerrero Negro y se asignan directamente a Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

Dentro de la superficie concesionada a la Compañía para la producción y explotación de sal, existen 48,448.66 hectáreas, propiedad de comunidades ejidales de la región, situación por la cual, se realizan convenios de ocupación temporal con los ejidatarios por el uso temporal de esas tierras, además de los terrenos ejidales, dentro de la superficie concesionada bajo el amparo de las concesiones mineras, existen terrenos propiedad del gobierno federal, donde la Compañía tiene construidas todas sus instalaciones y las casas habitación de funcionarios y empleados.

La Compañía tiene una concesión del Gobierno Federal para operar los muelles e instalaciones portuarias, ubicadas en el Puerto de Chaparrito, B.C.S., y en Punta de Morro Redondo, en Isla de Cedros, B.C., el 03 de febrero de 2006, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, le concede prorrogas de la concesión por 20 años más.

Las ventas de la Compañía provienen principalmente de exportaciones a precios convenidos en dólares estadounidenses, la venta de sal se realiza libre a bordo en Isla de Cedros, B.C.

La Compañía es controlada por el Gobierno Federal a través del Fideicomiso de Fomento Minero, por lo que es considerada una Entidad Paraestatal. Como tal, está obligada a cumplir con normatividad establecida por diversas leyes y reglamentos relacionados con la Administración Pública Federal.

#### **2. NORMATIVIDAD GUBERNAMENTAL:**

Las normas y disposiciones gubernamentales que le son aplicables para operar como ente de la Administración Pública Federal y para reunir, clasificar, registrar y reportar la información presupuestal que incluye el estado de ingresos y egresos presupuestales sobre la base de flujo de efectivo son las siguientes:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos,
- Ley Federal de Entidades Paraestatales,
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal,
- Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2023,
- Decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2023,

- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento,
- Ley General de Contabilidad Gubernamental,
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y su Reglamento,
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas y su Reglamento,
- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos,
- Ley General de Bienes Nacionales,
- Ley General de Planeación,
- Normas Generales y Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal,
- Marco Conceptual y Postulados Básicos de la Contabilidad Gubernamental,
- Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración Pública Federal,
- Lineamientos del Sistema Integral de Información de los Ingresos y Gasto Público para el ejercicio fiscal 2023,
- Circulares y lineamientos emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público,
- Manual de Contabilidad Gubernamental para Entidades Paraestatales.
- Ley Federal de Austeridad Republicana.

### 3. **CUMPLIMIENTO GLOBAL DE METAS POR PROGRAMA:**

La Evaluación sobre el comportamiento del gasto programable, por Programa Presupuestario (Pp) e Indicadores de Desempeño se explica en los términos siguientes:

El gasto corriente al cierre del ejercicio 2023 fue inferior en 4.47% y en 4.03% respecto al presupuesto original y modificado respectivamente, el gasto ejercido para cumplir con los programas y proyectos de inversión fue inferior en 42.5% respecto al presupuesto original y modificado.

Los recursos autorizados y ejercidos por programa presupuestario fueron destinados al cumplimiento de las siguientes metas:

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	METAS		VARIACION RESPECTO A LA META AUTORIZADA	
		ORIGINAL	ALCANZADA	ABSOLUTA	RELATIVA
Producción de sal marina	TM	6,900,000	6,549,296	-350,704	- 5.08
Comercialización de sal marina	TM	6,800,000	5,888,720	-911,280	- 13.40
Transporte de sal marina	TM	6,199,155	6,686,745	-487,590	- 7.29

Los indicadores de desempeño estratégicos de la Entidad seleccionados y registrados en el PEF mostraron los siguientes resultados:

El indicador que muestra la comercialización de la sal fue inferior en 13.40%.

El indicador que muestra la producción obtenida fue inferior en 5.08%.

El indicador que muestra el transporte de sal de las instalaciones industriales de la planta a las instalaciones portuarias de embarques al mercado internacional fue inferior en 7.29%.

#### **Análisis del cumplimiento de los indicadores para resultados**

Las metas y objetivos de la planeación nacional del desarrollo a los que apoya la entidad a través del ejercicio de los recursos asignados a los programas presupuestarios de su responsabilidad son los siguientes:

#### **B001 Producción, transportación y comercialización de sal marina**

A través de este programa presupuestario, se pagaron recursos por 2,871,285 miles de pesos, 9.22% inferior con relación al presupuesto original autorizado y en 7.31% respecto al presupuesto modificado, dichos recursos representaron el 96.09% del presupuesto total erogado durante 2023.

Del ejercicio de los recursos autorizados en el programa presupuestario, dan cuenta los siguientes indicadores:

**Comercialización de sal marina;** observó un cumplimiento inferior en 13.40% respecto al resultado previsto como meta aprobada, al alcanzar 5,889 miles de toneladas métricas de sal industrial.

Los resultados obtenidos bajo este indicador fueron inferiores en 18.72% respecto a los del ejercicio anterior, al haberse realizado venta de 7,245 miles de toneladas métricas de sal industrial en 2022.

En 2023 la Entidad continuó operando con problemas de disponibilidad de equipos para cumplir con el transporte de sal a la Isla de Cedros, como parte del programa de inversión autorizado para el ejercicio fiscal de 2023 se integraron dos carteras de inversión con el objetivo de llevar a cabo la contratación para la construcción de un Remolcador y de una Barcaza e incorporarlos a las operaciones de transporte de la sal a finales de 2024, sin embargo, por prioridades relacionadas con el cumplimiento de los compromisos contraídos en los contratos de ventas de sal para el ejercicio fiscal de 2023, se tomó la decisión de no llevar a cabo la construcción de estos bienes posponiéndolos para otro periodo y en su lugar invertir recursos en el mantenimiento de dos barcasas que quedaron fuera de las operaciones de transporte de sal en 2023, con estas acciones se logró incorporar a las operaciones a finales de 2023 solo a una barcaza y la otra se difirió para el siguiente ejercicio, no obstante, se reitera la necesidad de hacer inversiones adicionales a los recursos que se generan en cada ejercicio, con el fin de reponer los activos que ya cumplieron con su vida útil y adicionar otros necesarios que le permitan incrementar sus programas operativos que le generen mayores ingresos y le mejoren los costos de operación y la rentabilidad en el mediano y largo plazo. Al cierre de cada ejercicio en los tres últimos años el inventario de sal en isla de cedros ha sido del 23% del inventario total en promedio, es decir más del 77% se ha quedado la sal en el Puerto de Chaparrito poniendo en riesgo los embarques de los primeros meses del ejercicio siguiente, y que además es un problema para la continuidad de las actividades de cosecha y acarreo de sal al tener un apilamiento muy alto en el puerto de Chaparrito.

Los ingresos captados por las ventas de sal y de servicios fueron de 2,597,445 miles de pesos, inferiores en 18.44% respecto a los programados y en 22.09% respecto al ejercicio anterior, lo cual tuvo un impacto importante en materia de derrama económica en la región, el estado y en el país.

**Producción de sal industrial;** observó un cumplimiento inferior en 5.08% respecto al resultado previsto como meta aprobada, al alcanzar 6,549 miles de toneladas métricas de sal industrial.

Con los volúmenes de sal producidos en el ejercicio 2023 su cumplimiento fue del 94.92% respecto a la meta programada. Los resultados logrados por este indicador respecto al ejercicio anterior fueron inferiores en 4.44%.

Las operaciones de cosecha y transporte terrestre de sal al puerto de Chaparrito se han limitado por los volúmenes de sal que se han mantenido como inventarios de sal en el Puerto de Chaparrito, en los últimos tres años durante el periodo 2021-2023 los volúmenes de sal en promedio fueron del 77% respecto al inventario total registrado, la falta de equipos de transporte para el traslado a la Isla de Cedros en los volúmenes requeridos a limitado de igual forma las operaciones de la entidad y por ende su crecimiento.

**Transporte de sal industrial a Isla de Cedros;** observó un cumplimiento inferior en 7.29% respecto al resultado previsto como meta aprobada, al alcanzar 6,687 miles de toneladas métricas de sal industrial.

Con los volúmenes de sal transportados en el ejercicio 2023 su cumplimiento fue del 92.71% respecto a la meta establecida.

Los resultados logrados por este indicador respecto al ejercicio anterior fueron inferiores en 13.50%.

El transporte de sal a la Isla de Cedros es vital para que la Entidad pueda dar cumplimiento a los compromisos contraídos en los contratos de ventas de sal industrial al mercado internacional, de igual forma es importante resaltar que con el cumplimiento de dicho programa, se fortalece el proceso y compromiso establecido bajo el indicador de producción de sal y que le permita a la Entidad mantener apilamientos adecuados tanto en el Puerto de Chaparrito como en el de la Isla de Cedros, el incumplimiento registrado entre otros aspectos, el más importante ha sido la falta de equipos suficientes y adecuados para el transporte de la sal en tiempo y forma a las instalaciones de la Isla de cedros, en los últimos 5 años los programas de inversión relacionados con la incorporación y sustitución de equipos para el transporte de la sal no se han cumplido, lo que ha impactado en el cumplimiento del programa bajo este indicador, en julio de 2022 y durante todo el año de 2023 se incorporó una barcaza por la vía del arrendamiento para el apoyo del transporte de la sal, sin embargo, no fue suficiente para resolver la problemática en esta materia.

La administración de la Entidad en los últimos años ha propuesto planes de inversión integral que le permitan a la entidad recuperar sus activos generadores del ingreso a mediano y largo plazo, sin embargo, hasta el cierre del ejercicio fiscal de 2023 no se logró obtener las autorizaciones correspondientes, se continua para cada ejercicio haciendo las sustituciones de activos que le permitan al menos continuar operando hasta cierta capacidad de producción.

#### **4. VARIACIONES EN EL EJERCICIO PRESUPUESTARIO:**

Análisis de las principales causas que influyeron en las variaciones en el ejercicio presupuestal tanto en los ingresos como en los egresos, cuantificadas sobre la base de flujo de efectivo y devengado.

## **Ingresos:**

Los ingresos totales obtenidos fueron de 2,776,583 miles de pesos, inferiores en 522,801 miles de pesos respecto a los considerados en el programa original y modificado que fue de 3,299,384, variación equivalente al 15.85%, la cual proviene de los menores ingresos por ventas de sal industrial y de servicios, por el efecto de la apreciación del peso respecto al dólar estadounidense, y a la caída de la demanda de sal en el mercado de China. Los volúmenes de ventas programados se cumplieron al 86.60% y el tipo de cambio promedio registrado en el periodo fue de 17.6984 pesos y el programado fue de 20.80 pesos por cada dólar, con efectos sobre los ingresos programados y recibidos en 2023.

## **Gasto Corriente:**

El **Gasto Corriente** original autorizado fue de 2,744,538 miles de pesos, los cuales fueron ajustados mediante las modificaciones gestionadas a través del MAPE de la SHCP, para quedar en 2,732,039 miles de pesos, el importe ejercido fue de 2,621,938 miles de pesos, registrándose una variación inferior en 122,600 miles de pesos respecto al original y en 110,101 miles de pesos respecto al último modificado.

En **Servicios Personales** se asignó un presupuesto original de 868,203 miles de pesos, los cuales fueron ajustados en la integración de los importes por partidas mediante las modificaciones gestionadas a través del módulo MAPE de la SHCP, quedando con un importe modificado de 1,135,050 miles de pesos, y un ejercido de 1,099,582 miles de pesos, registrándose una variación mayor en 231,378 miles de pesos respecto al presupuesto original e inferior en 35,468 miles de pesos respecto al modificado.

En **Materiales y Suministros** se asignó un presupuesto original de 777,384 miles de pesos, los cuales fueron ajustados mediante las modificaciones gestionadas a través del módulo MAPE de la SHCP, para quedar con un importe modificado 777,372 miles de pesos, y un ejercido de 682,519 miles de pesos, registrándose una variación inferior en 94,865 miles de pesos respecto al presupuesto original y en el mismo sentido en 94,853 miles de pesos respecto al modificado.

En **Servicios Generales** se asignó un presupuesto original de 1,046,945 miles de pesos, los cuales fueron ajustados mediante las modificaciones gestionadas a través del módulo MAPE de la SHCP, para quedar con un importe modificado 753,330 miles de pesos, y un ejercido de 773,710 miles de pesos, registrándose una variación inferior en 273,235 miles de pesos respecto al presupuesto original y superior en 20,381 miles de pesos respecto al modificado.

En **Otras Erogaciones** se asignó un presupuesto original de 52,006 miles de pesos, los cuales fueron ajustados mediante las modificaciones gestionadas a través del módulo MAPE de la SHCP, para quedar con un importe modificado 66,287 miles de pesos, y un ejercido de 66,127 miles de pesos, registrándose una variación mayor en 14,121 miles de pesos respecto al presupuesto original e inferior en 160 miles de pesos respecto al modificado.

En **Pensiones y Jubilaciones** se asignó un presupuesto original y modificado de 131,334 miles de pesos, con un gasto de 131,017 miles de pesos, registrándose una variación inferior en 317 miles de pesos respecto al importe autorizado.

## **Gasto de inversión:**

En **Gasto de Inversión** se recibió la autorización de siete carteras de inversión como parte del programa de inversión original por un importe de 401,328 miles de pesos, no obstante que los recursos fueron autorizados al inicio del ejercicio, la administración de la Entidad tomo la decisión de cambiar los planes originales de inversión autorizados con el fin de rescatar dos embarcaciones que habían quedado fuera de las operaciones y que se requerían para dar cumplimiento con el programa de ventas del ejercicio en curso, motivo por el cual, dos carteras de inversión que representaban el 54.34% del presupuesto autorizado se difirieron para su integración en la programación del periodo 2025-2026, este cambio de estrategia, originó procesos adicionales de reprogramaciones y gestiones adicionales de autorizaciones con implicaciones de retrasos en la aplicación de los procedimientos de ley requeridos para la ejecución de los Programas y Proyectos de Inversión. Al cierre del ejercicio el programa de inversión modificado se integró con doce carteras de inversión y el importe ejercido fue de 230,728 miles de pesos, inferior en 170,601 miles de pesos respecto al importe anual autorizado, equivalente al 42.51%, su comportamiento por capítulo de gasto se presenta a continuación:

En **Bienes Muebles e Inmuebles** se registró un menor pago en 176,205 miles de pesos respecto al presupuesto original, y en 121,025 miles de pesos respecto al presupuesto modificado, parte el flujo devengado fue en los mismos términos.

En **Obra Pública**, se registró un mayor pago en 5,605 miles de pesos respecto al presupuesto original e inferior en 49,575 miles de pesos respecto al presupuesto modificado, por su parte el flujo devengado fue en los mismos términos.

Se informa que las variaciones registradas se derivaron de los siguientes aspectos; carteras de inversión que no se ejecutaron por cambios de planes, carteras de inversión que no se terminaron y que se reprogramaron para el siguiente ejercicio fiscal, carteras de inversión que fueron concluidas a un menor costo respecto a lo programado.

## Inversión Financiera:

### Endeudamiento (o desendeudamiento) neto:

La entidad recibió un crédito de 3,545 miles de dólares americanos equivalentes a 70,027 miles de pesos el día 10 de diciembre de 2020, del Banco Monex, S.A. Institución De Banca Múltiple, Monex Grupo Financiero, con la finalidad de invertirlos en los Programas y Proyectos de Inversión, por este importe recibido al día 31 de diciembre de 2023 se pagó un importe de 2,500 miles de pesos de intereses, y por el lado del desendeudamiento se erogaron 10,565 miles de pesos por amortización de la deuda, al 31 de diciembre el compromiso por pagar asciende a un importe de 1,772.5 miles de dólares.

### Déficit y/o Superávit Financiero

Al 31 de diciembre de 2023, la entidad registró un balance financiero deficitario de 222,109 miles de pesos, de una disponibilidad financiera al inicio del ejercicio de 1,178,601 miles de pesos, al cierre del periodo informado la disponibilidad final fue de 956,492 miles de pesos.

## 5. DISPOSICIONES DE RACIONALIDAD Y AUSTERIDAD PRESUPUESTARIA:

Al 31 de diciembre de 2023, la entidad dio cumplimiento a las medidas y lineamientos relacionados con las partidas que se sujetan al programa de Austeridad Republicana, ajustando sus necesidades al programa autorizado, la variación que se observa del 13.2% respecto al presupuesto modificado se derivan principalmente de la utilización de menores recursos en el periodo informado, aplicándose medidas de austeridad, utilización de menores insumos por una menor actividad.

DESCRIPCIÓN	PARTIDA	AUTORIZADO ORIGINAL	AUTORIZADO MODIFICADO	EJERCIDO	VARIACION ABSOLUTA	VAR %
Materiales y útiles de oficina	21101	1,033,011	1,033,011	702,523	- 330,488	- 32.0
Materiales y útiles de impresión y reproducción	21201	103,302	103,302	47,040	- 56,262	- 54.5
Materiales y útiles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos	21401	1,648,687	1,648,687	1,136,791	- 511,896	- 31.0
Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias	22104	10,985,760	10,985,760	11,676,770	691,010	6.3
Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias	22106	51,655	51,655	24,168	- 27,487	- 53.2
Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos	26103	10,587,090	8,987,090	7,027,448	- 1,959,642	- 21.8
Combustibles, lubricantes y aditivos para maquinaria, equipo de producción	26105	485,413,969	482,693,969	430,325,560	- 52,368,409	- 10.8
Servicio de energía eléctrica	31101	16,162,608	16,162,608	13,802,583	- 2,360,025	- 14.6
Servicio de agua	31301	5,985,200	5,985,200	4,356,833	- 1,628,367	- 27.2
Servicio telefónico convencional	31401	1,239,600	1,239,600	948,392	- 291,208	- 23.5
Servicio de telefonía celular	31501	206,628	206,628	113,858	- 92,770	- 44.9
Servicios de conducción de señales analógicas y digitales	31701	258,240	258,240	282,236	23,996	9.3
Arrendamiento de terrenos	32101	83,443,683	102,221,874	100,830,017	- 1,391,857	- 1.4
Arrendamiento de edificios y locales	32201	1,394,720	1,394,720	1,160,872	- 233,848	- 16.8
Arrendamiento de equipo y bienes informáticos	32301	20,523,325	20,523,325	11,382,394	- 9,140,931	- 44.5
Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales	32502	62,921,500	62,921,500	52,186,851	- 10,734,649	- 17.1
Arrendamiento de maquinaria y equipo	32601	482,700	482,700	166,932	- 315,768	- 65.4
Otras asesorías para la operación de programas	33104	8,531,698	8,531,698	5,673,681	- 2,858,017	- 33.5
Estudios e investigaciones	33501	6,127,264	11,769,708	7,008,549	- 4,761,159	- 40.5
Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios	35101	85,949	85,949	-	- 85,949	- 100.0
Mantenimiento y conservación de mob y equipo de admón	35201	103,300	103,300	85,550	- 17,750	- 17.2
Mantenimiento y conservación de bienes informáticos	35301	312,630	1,569,670	796,670	- 773,000	- 49.2
Mantenimiento y conservación de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales	35501	18,629,314	18,629,314	15,580,446	- 3,048,868	- 16.4
Mantenimiento y conservación de maquinaria y equipo	35701	8,955,170	8,955,170	6,025,130	- 2,930,040	- 32.7
Pasajes aéreos nacionales para servidores públicos de mando en el desempeño de funciones	37104	5,187,221	5,187,221	1,370,828	- 3,816,393	- 73.6
Pasajes aéreos internacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones	37106	155,000	155,000	-	- 155,000	- 100.0
Pasajes terrestres nacionales para servidores públicos de mando en el desempeño de funciones	37204	1,033,099	1,033,099	421,369	- 611,730	- 59.2
Pasajes terrestres internacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones	37206	-	-	-	-	-
Viáticos nacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones	37504	4,299,272	4,299,272	2,295,420	- 2,003,852	- 46.6
Viáticos en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de funciones	37602	19,016	19,016	-	- 19,016	- 100.0
Congresos y convenciones	38301	516,500	516,500	-	- 516,500	- 100.0
Gastos para alimentación de servidores públicos de mando	38501	330,565	330,565	-	- 330,565	- 100.0
Otros Mobiliarios y Eq. de Admón.	51901	-	-	-	-	-
Equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones	56501	-	-	-	-	-
		<b>756,727,676</b>	<b>778,085,351</b>	<b>675,428,911</b>	<b>- 102,656,440</b>	<b>- 13.2</b>

**DECRETO** que establece las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización de la Administración Pública Federal, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 10 de diciembre de 2012.

**LINEAMIENTOS** para la aplicación y seguimiento de las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización de la Administración Pública Federal, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 30 de enero de 2013.

**LINEAMIENTOS** por los que se establecen medidas de austeridad en el gasto de operación en las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 22 de febrero de 2016.

**MEMORÁNDUM PRESIDENCIAL DEL 3 DE MAYO DE 2019**; a través del cual se instruye a la implementación de las medidas de austeridad adicionales de observancia obligatoria para toda la Administración Pública Federal, que incluye a las dependencias, órganos administrativos desconcentrados, organismos descentralizados, instituciones públicas del sector financiero, empresas productivas del Estado y demás entidades.

**DECRETO** por el que se expide la Ley Federal de Austeridad Republicana; y se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 19 de noviembre de 2019.

**DECRETO** por el que se establecen las medidas de austeridad que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal bajo los criterios que en el mismo se indican, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 23 de abril de 2020.

## **6. SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACIÓN:**

En el artículo 299 del Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria se establece la obligación de revisar y enviar la información definitiva una vez concluida la Cuenta Pública al sistema integral de información de los ingresos y gasto público, esta obligación se le recuerda a la entidad mediante un aviso del Comité Técnico de Información mediante el cual le hace del conocimiento que la herramienta informática del SII (SII@WEB) se encuentra ya disponible para que se realice el proceso de revisión y reenvío de los formatos del ejercicio correspondiente.

Al 31 de diciembre de 2023, la información presentada en los reportes solicitados por el Sistema Integral de Información es congruente con las cifras presentadas en los Estados Presupuestales de Ingresos y Egresos, además serán utilizados para la integración de la Cuenta Pública, y en consideración al párrafo anterior se hará lo que corresponda dentro del plazo que en su caso le sea otorgado.

## **7. TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN:**

Los pagos de los bienes y servicios adquiridos por la entidad, una vez recibidos por los almacenes y/o áreas correspondientes, con los documentos originales y que reúnan los requisitos fiscales y demás documentación que se requiera en su caso, el área de Tesorería de la entidad procede con el pago correspondiente por los medios que se tengan establecidos.

Debido a que la compañía no es apoyada con recursos públicos federales por conducto de la Tesorería de la Federación y todas sus necesidades de recursos financieros los cubre con recursos propios, no se realizan reintegros a la Tesorería de la Federación.

**Lic. Gabriel Martínez Hernández**  
Director de Administración y Finanzas

**C.P.C. Alejandro Gualito Hernández**  
Gerente de Presupuestos, Contabilidad y Fiscal





## HISTÓRICO DE SOLICITUDES AUTORIZADAS DEL 01/01/2023 AL 7/2/2024

Clave: FEIE Flujo de Efectivo (Productoras de Bienes y Servicios)

Ciclo: 2023

Sector: 10 Economía

Entidad: K2N Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

FOLIO DE ADECUACIÓN	2023-10-K2N-1	2023-10-K2N-4	2023-10-K2N-5	2023-10-K2N-6	2023-10-K2N-7	2023-10-K2N-8	2023-10-K2N-10	2023-10-K2N-12	2023-10-K2N-14	2023-10-K2N-15
FECHA SOLICITUD	11/05/2023	05/06/2023	15/08/2023	13/09/2023	08/11/2023	06/12/2023	22/12/2023	26/12/2023	01/02/2024	02/02/2024
FECHA AUTORIZACIÓN	16/05/2023	05/06/2023	15/08/2023	28/09/2023	17/11/2023	13/12/2023	22/12/2023	27/12/2023	02/02/2024	02/02/2024
	Solicitud autorizada	Solicitud autorizada	Solicitud autorizada	Solicitud autorizada	Solicitud autorizada	Solicitud autorizada	Solicitud autorizada	Solicitud autorizada	Solicitud autorizada	Solicitud autorizada

Concepto	Original	Modificado	Modificado	Modificado	Modificado	Modificado	Modificado	Modificado	Modificado	Modificado	Modificado
<b>COSTO FINANCIERO</b>	851,428	851,428	851,428	851,428	851,428	851,428	2,550,428	2,550,428	2,550,428	2,550,428	2,550,428
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	851,428	851,428	851,428	851,428	851,428	851,428	2,550,428	2,550,428	2,550,428	2,550,428	2,550,428
INTERNOS	851,428	851,428	851,428	851,428	851,428	851,428	2,550,428	2,550,428	2,550,428	2,550,428	2,550,428
EXTERNOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
POR EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SUMA DE EGRESOS DEL AÑO</b>	3,278,052,502	3,278,052,502	3,278,052,502	3,278,052,502	3,278,052,502	3,278,052,502	3,267,252,502	3,267,252,502	3,267,252,502	3,267,252,502	3,267,252,502
<b>ENTEROS A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ORDINARIOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EXTRAORDINARIOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RETIRO DEL PATRIMONIO INVERTIDO DE LA NACIÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>DISPONIBILIDAD FINAL PREVIA</b>	682,021,948	1,199,933,088	1,199,933,088	1,199,933,088	1,199,933,088	1,199,933,088	1,210,733,088	1,210,733,088	1,210,733,088	1,210,733,088	1,199,933,088
<b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>	682,021,948	1,199,933,088	1,199,933,088	1,199,933,088	1,199,933,088	1,199,933,088	1,210,733,088	1,210,733,088	1,210,733,088	1,210,733,088	1,199,933,088
VARIACIÓN EN DISPONIBILIDADES	21,331,698	21,331,698	21,331,698	21,331,698	21,331,698	21,331,698	32,131,698	32,131,698	32,131,698	32,131,698	21,331,698
<b>BALANCE FINANCIERO</b>	21,331,698	21,331,698	21,331,698	21,331,698	21,331,698	21,331,698	32,131,698	32,131,698	32,131,698	32,131,698	21,331,698
<b>BALANCE PRIMARIO</b>	22,183,126	22,183,126	22,183,126	22,183,126	22,183,126	22,183,126	34,682,126	34,682,126	34,682,126	34,682,126	34,682,126
<b>BALANCE DE OPERACIÓN</b>	22,183,126	22,183,126	22,183,126	22,183,126	22,183,126	22,183,126	34,682,126	34,682,126	34,682,126	34,682,126	34,682,126



Pos.presupuestarias	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept	Octubre	Noviembre	Diciembre	Presup Original
* PosPres	107,813,178	22,620,360-	26,714,863	49,817,638-	63,399,387-	57,289,823-	129,076,038	18,063,385-	33,326,024-	51,946,326-	90,225,895-	101,753,061	21,331,698-
312010001 GAS	5,899	30,267	16,115	12,190	12,190	30,267	16,115	21,797	12,190	30,267	16,115	12,810	216,222
313010001 SERVICIO DE AGUA	498,100	506,100	498,100	498,100	498,100	498,100	498,100	498,100	498,100	498,100	498,100	498,100	5,985,200
314010001 SERV TEL CONVEN	103,300	103,300	103,300	103,300	103,300	103,300	103,300	103,300	103,300	103,300	103,300	103,300	1,239,600
315010001 SERV TEL CELULAR	17,219	17,219	17,219	17,219	17,219	17,219	17,219	17,219	17,219	17,219	17,219	17,219	206,628
317010001 SERV COND SEÑ AN DIG	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	258,240
318010001 SERVICIO POSTAL	17,218	17,218	17,218	17,218	17,218	17,218	17,218	17,218	17,218	17,218	17,218	17,218	206,616
319020002 PENS ESTACIONAMIENTO	53,372	53,372	53,372	53,372	53,372	53,372	53,372	53,372	53,372	53,372	53,372	53,372	640,464
321010001 RENTA TERRENOS	83,443,683												83,443,683
322010001 RENTA EDIFICIOS	87,060	87,060	122,060	122,060	122,060	122,060	122,060	122,060	122,060	122,060	122,060	122,060	1,394,720
323010001 RENTA EQ INFORMÁTICO	823,728	823,728	1,350,915	1,350,915	1,350,915	1,350,915	1,350,915	1,350,915	1,350,915	2,668,880	2,668,880	2,668,880	19,110,501
323010002 RENTA MOBILIARIO Y E	31,652	31,652	31,652	31,652	31,652	31,652	31,652	31,652	31,652	31,652	31,652	31,652	379,824
323010003 RENTA EQUIPO COMUNIC		173,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	86,000	1,033,000
325020001 RENTA EQ TRANS TERR	2,393,872	2,414,872	2,389,672	2,419,072	2,389,672	2,414,872	2,393,872	2,404,981	2,379,781	2,759,181	2,729,781	2,867,372	29,957,000
325020002 RENTA SERV AEREO		36,895		147,570						147,570			516,500
325020003 RENTA EQ TRANS MARIT	2,704,000	2,704,000	2,704,000	2,704,000	2,704,000	2,704,000	2,704,000	2,704,000	2,704,000	2,704,000	2,704,000	2,704,000	32,448,000
326010001 RENTA MAQ, OTROS EQ	40,225	40,225	40,225	40,225	40,225	40,225	40,225	40,225	40,225	40,225	40,225	40,225	482,700
327010001 PATENTES Y REGALIAS	4,100	6,000	16,000	597,382	640,000	720,000	1,790,000	2,060,000	2,050,000	2,030,000	1,300,000	30,000	11,243,482
327010002 CUOTAS SUSCRI MEMBR			30,474	30,474	30,474	30,474	30,474	30,474	30,474	30,474	30,474	30,474	304,740
331040001 SERVICIOS ASESORIA	446,500	498,500	589,500	648,500	648,500	789,500	648,500	698,500	928,500	698,500	1,288,198	648,500	8,531,698
333010001 SERV INFORMÁTICA							44,016,500	44,100,000	44,100,000	44,100,000	44,100,000	59,283,232	279,699,732
334010001 SERV CAPACITACIÓN		88,300	153,700	100,000	200,000	308,000	200,000	200,000	200,000	150,000	258,000	206,000	1,066,000
335010001 ESTUDIOS E INVEST	124,200	124,200	264,000	503,000	1,998,864	654,000	333,000	178,000	464,000	578,000	328,000	578,000	6,127,264
336010001 SERV REL TRADUCCION			28,615	20,000	20,000	28,615	20,000	20,000	28,615	20,000	47,080	28,615	261,540
336020001 OTR SERV COMERCIALES	102,115	121,467	122,090	143,036	149,078	165,103	149,078	141,926	149,078	163,915	126,878	135,481	1,669,245
336020002 DEMORAS		401,931	401,931	401,931	401,931	401,931	401,931	401,931	401,931	401,931	401,931	401,931	4,421,241
336020003 SERV ADMOS				133,137	133,137	133,137	133,137	133,137	133,137	133,137	133,137	133,137	1,198,239
336020004 PUBLICACIONES OFIC.			40,583	54,110	54,110	81,167	81,167	54,110	81,167	54,110	81,167	54,110	635,801
336020005 ATENCIONES DIVERSAS						9,576	3,192	9,576	9,576	3,192	9,576	8,512	53,200
336020006 GASTOS NO DEDUCIBLES	17,000	18,000	18,000	20,000	20,000	24,423	28,000	28,000	28,000	28,000	28,000	28,000	285,423
336020007 GTOS DERIV CONSEJOS				16,500			250,000			250,000			516,500
336020008 SER CONFINAMIENTO 19				116,270	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	196,270
338010001 SERV VIGILANCIA	1,075,700	1,067,700	1,292,760	1,292,760	1,292,760	1,292,760	1,292,760	1,292,760	1,292,760	1,292,760	1,292,760	1,292,760	15,071,000
339010001 SERV PORT PILOTAJE	265,481	265,481	265,481	265,481	265,481	265,481	265,481	265,481	265,481	265,481	265,481	265,481	3,185,772
339010002 SERVICIOS MÉDICOS	201,759	201,759	201,759	201,759	201,759	201,759	201,759	201,759	201,759	201,759	201,759	201,759	2,421,108
339010003 SERV AGENCIAS ADUAN	285,500	285,500	288,000	285,500	285,500	288,000	285,500	285,500	288,000	285,500	285,500	285,500	3,433,500
339010004 SERV LABORATORIOS			75,500	95,000	103,600	103,600	181,971	86,500	225,000	181,971	95,000	262,390	1,339,461
339010005 SERV PROF C/TERCEROS	194,622	776,998	693,796	1,457,024	1,100,850	693,796	693,796	1,749,594	922,764	808,280	986,366	693,796	10,771,182
341010101 COMISIONES BANCARIAS	126,171	132,092	141,878	168,613	152,172	171,725	210,955	208,970	248,200	246,216	283,462	237,900	2,375,900
341010152 PTC BANCOS EFECTIVO	904,930	425,684	425,684	3,506,256	425,684	425,684	1,685,802	425,684	425,684	425,684	1,445,330	425,689	10,947,795
341010154 PTC CLIENTES EFECTIVO	2,530,342	2,530,343	2,530,343	2,530,343	2,530,343	2,530,343	2,530,343	2,530,343	2,530,343	2,530,343	2,530,343	2,530,343	30,364,115
341010155 PTC SERV DE PTO EF	8,691	94,890	94,890	94,890	94,890	94,890	94,890	94,890	94,890	94,890	94,890	94,890	1,052,469
341010156 PTC DESPACHOS EF	29,485	11,481	11,481	11,481	11,481	11,481	11,481	11,481	11,481	11,481	11,481	11,481	155,776
341010159 PTC ACREEDORES EF	3,527	1,121	57,743	575,218	3,967	142,078	575,218	142,078	142,078	142,078	142,078	142,078	2,069,262
341010161 PTC PROVEEDORES EF	525	525	359,216	128,354	128,354	128,354	128,354	39,086	66,618	66,618	128,354	128,354	1,364,449
341010163 PTC CLIENTES SM EF	21,610	10,362	13,538	1,298	59,786	3,720	3,720	3,720	3,720	3,720	3,720	3,720	132,634
345010001 SEGUROS DE BIENES	36,780,901		25,886,060	3,733,447	3,733,447	3,733,447	3,733,447	1,132,698					75,000,000
346010001 MANIOBRAS MAT EMPAQU		125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	1,500,000
347010001 FLETES Y MANIOBRAS	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	13,825,440
348010002 PARTICIPACIÓN VENTAS	4,251,827	4,454,659	6,550,286	5,965,770	4,942,308	4,350,255	4,626,495	5,194,189	5,073,443	4,299,087	5,447,398	4,709,934	59,865,651
351010004 MTO OFICINAS MX TJ			10,661	10,661		16,322	10,661	10,661	10,661	16,322			85,949
352010002 MTO MUEBLES					12,000						40,000	103,300	312,630
353010001 MTO CONS BIEN INFORM						100,000					212,630	361,134	4,338,604
355010001 REP Y MTO AUTOS		678,108	366,133	366,966	361,134	371,965	361,134	366,966	366,133	366,966	366,133	371,965	4,338,604
355010002 REP Y MTO EQ AEREO								308,200	10,000	469,800	212,000	1,000,000	1,000,000
355010003 REP Y MTO EQ MARITÍM			8,296	8,296	308,296	2,408,296	308,296	2,889,846	789,846	2,889,846	789,846	2,889,846	13,290,710
357010001 INST REP Y MTO MAQUI		369,270	369,270	962,470	569,270	1,169,270	569,270	2,669,270	569,270	569,270	569,270	569,270	8,955,170
357020001 MTO CONSERV VASOS CA					300,000	300,000	300,000	379,200	300,000	300,000	300,000	300,000	2,479,200
357020002 MTO CONSERV EDIFICIO				2,863,277				2,556,561	300,000	2,556,561	300,000	2,556,561	10,532,960
357020003 MTO CONSERV CAS HAB					1,605,571			2,676,517		2,676,517		2,676,517	6,635,122
358010001 SER DE LAVANDERIA		20,670	20,670	20,670	20,670	20,670	20,670	20,670	20,670	20,670	20,670	20,670	227,370
358010002 SERVICIOS DE LIMPIEZA	438,571	438,571	438,571	438,571	438,571	438,571	671,903	671,903	671,903	671,903	671,903	671,903	6,662,852
358010003 SER Y MANEJO DESECHO				237,538				237,538		237,538		237,538	950,152
359010001 SER DE FUMIGACIÓN	116,643	116,643	116,643	116,643	116,643	116,643	116,643	116,643	116,643	116,643	116,643	116,643	1,399,716
359010002 SER DE JARDINERIA	111,925	111,925	126,367	126,367	126,367	126,367	126,367	126,367	126,367	126,367	126,367	126,367	1,487,520
371040001 PASAJES AÉREOS NAC	389,304	389,304	389,304	492,893	478,893	478,893	423,440	423,440	423,440	441,440	433,430	4	

Pos.presupuestarias	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept	Octubre	Noviembre	Diciembre	Presup Original
* PosPres	107,813,178	22,620,360-	26,714,863	49,817,638-	63,399,387-	57,289,823-	129,076,038	18,063,385-	33,326,024-	51,946,326-	90,225,895-	101,753,061	21,331,698-
392020010 OTROS IMPTOS Y DER	91,256	91,256	91,256	91,256	91,256	91,256	91,256	91,256	91,256	91,256	91,256	91,256	1,095,072
392020016 IVA NO ACREDITABLE	31,920	31,920	31,920	31,920	31,920	31,920	31,920	31,920	31,920	31,920	31,920	31,920	383,040
392020017 PAGOS PROVISIONA ISR	9,792,625	9,792,625	9,792,625	9,792,625	9,792,625	9,792,625	9,792,625	9,792,625	9,792,625	9,792,625	9,792,625	9,792,625	117,511,509
393010001 DERECHOS IMPORTACION	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	433,860
395010001 ACTUAL IMPTOS Y DER					50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	350,000
395010002 RECARGOS	631,726	631,726	631,726	631,726	631,726	631,726	631,726	631,726	631,726	631,726	631,726	631,726	7,580,712
395010003 MULTAS							100,000	100,000	125,000	100,000	125,000	100,000	550,000
397010001 PART A TRAB EN UTIL		17,410,022			26,115,033								43,525,055
398010001 IMP S/NÓMINAS FUN	111,908	111,908	111,908	111,908	111,908	111,908	111,908	111,908	111,908	111,908	111,908	111,908	1,342,896
398010002 IMP S/NÓMINAS EMP	344,331	344,331	344,331	344,331	344,331	344,331	344,331	344,331	344,331	344,331	344,331	344,331	4,131,972
398010003 IMP S/NÓMINAS TRA	950,302	1,456,557	1,010,907	1,287,589	1,211,262	950,302	1,456,557	1,010,907	1,287,589	1,211,262	1,107,777	1,107,780	14,048,791
399099011 ING TDA GN 0% IVA	8,934,776	8,934,776	8,934,776	8,934,776	8,934,776	8,934,776	8,934,776	8,934,776	8,934,776	8,934,776	8,934,776	8,934,776	107,217,312-
399099012 ING TDA GN 11% IVA	1,186,527-	1,186,527-	1,186,527-	1,186,527-	1,186,527-	1,186,527-	1,186,527-	1,186,527-	1,186,527-	1,186,527-	1,186,527-	1,186,527-	14,238,324-
399099013 ING TDA IC 0% IVA	3,134,090-	3,134,090-	3,134,090-	3,134,090-	3,134,090-	3,134,090-	3,134,090-	3,134,090-	3,134,090-	3,134,090-	3,134,090-	3,134,090-	37,609,080-
399099014 ING TDA IC 11% IVA	416,203-	416,203-	416,203-	416,203-	416,203-	416,203-	416,203-	416,203-	416,203-	416,203-	416,203-	416,203-	4,994,436-
399099021 COMPRAS TIENDA	13,671,596	13,671,596	13,671,596	13,671,596	13,671,596	13,671,596	13,671,596	13,671,596	13,671,596	13,671,596	13,671,596	13,671,596	164,059,152
452020001 PENS Y JUB CONTRACT	10,475,002	10,475,002	10,475,002	10,475,002	10,475,002	10,475,002	10,475,002	10,475,002	10,475,002	10,475,002	10,475,002	10,475,002	125,700,029
452022001 PLAN DE PREST RETIRO	464,667	470,601	469,903	469,903	469,903	469,903	469,904	469,904	469,904	469,904	469,904	469,894	5,634,294
5450223051 EmbarcaciónRemolcador			21,000,000				42,000,000						80,090,000
5450223052 Embarcación Barcaza			27,600,000				82,800,000						138,000,000
5620123051 Máq Reclamadora sal							5,157,255	8,595,425	8,595,425	8,423,516	3,610,079		34,381,700
5620123052 Barcaza de sal 13							3,050,000	5,670,000		13,230,000	1,525,000	1,525,000	25,000,000
5620123053 Máq Principal Halcón							9,000,000	9,000,000	1,000,000				20,000,000
5620123054 MáqPrincip Ballenall							6,000,000	6,000,000		1,000,000	1,000,000		14,000,000
6260123051 Muelle Carga de Barc							9,278,838	9,278,838	2,319,709	1,159,855	1,159,855		23,197,095
6260123052 Sistema D-Reposición							12,664,000	12,664,000	3,166,000	1,583,000	1,583,000		31,660,000
6260123061 Const línea eléctric					9,449,987		4,724,993	4,724,993	4,724,993	3,650,041			32,000,000
6260123062 Construcción Defensa							1,050,000	600,000	600,000	150,000			3,000,000
720010001 VENTAS SI NAC	541,667-	541,667-	541,667-	541,667-	541,667-	541,667-	541,667-	541,667-	541,667-	541,667-	541,667-	541,667-	6,500,000-
720010002 VENTAS SI EXT	144,885,450-	186,613,856-	213,124,912-	225,112,202-	295,496,115-	275,132,915-	274,560,000-	264,035,200-	269,984,000-	283,712,000-	290,576,000-	263,120,000-	2,986,352,850-
720020001 VENTAS SM NAC	1,775,461-	3,400,411-	2,843,575-	2,898,992-	2,769,054-	2,878,200-	2,812,814-	2,864,080-	2,696,035-	4,487,880-	2,955,733-	3,783,853-	36,166,088-
720020002 VENTAS SM EXT	3,716,952-	2,933,352-	3,846,123-	2,933,352-	3,671,076-	3,933,352-	2,671,076-	3,248,654-	4,228,937-	3,248,654-	3,986,378-	3,248,926-	41,666,832-
720030001 SERVICIOS DE PUERTO	10,902,195-	5,687,449-	10,933,174-	8,699,085-	6,604,726-	10,902,197-	5,687,449-	10,933,174-	8,699,085-	6,604,726-	6,890,334-	7,456,406-	100,000,000-
720030002 DESPACHO DE BARCOS	424,803-	1,935,659-	1,153,556-	1,043,575-	1,576,291-	1,151,556-	868,116-	1,043,575-	1,576,291-	1,935,659-	868,116-	424,803-	14,000,000-
720122003 INT BMX GN 228-4	100-	500-	300-	500-	300-	100-	375-	325-					2,500-
720122004 INT BMX TJ 70187377	1,700,000-	1,500,000-	2,500,000-	3,000,000-	2,500,000-	3,500,000-	1,500,000-	2,500,000-	2,000,000-	3,200,000-	3,400,000-	1,501,204-	28,801,204-
720122008 INT BBV TJ 141966103	2,700-	2,900-	500,000-	3,200-	500,000-	35,000-	500,000-	4,000-	500,000-	13,500-	13,500-	490,200-	2,565,000-
720122009 INT BMX MX 2157198				50,000-	50,000-				150,000-			200,000-	400,000-
720199002 INTERESES S/CREDITOS				50,000-	50,000-								50,000-
720422002 DESC P P ALMACEN	1,250,000-	1,250,000-	1,250,000-	1,250,000-	1,250,000-	1,250,000-	1,250,000-	1,250,000-	1,250,000-	1,250,000-	1,250,000-	1,250,000-	15,000,000-
720422003 INT/ACT EN DEV IMP	400,000-		750,000-		500,000-		1,500,000-	550,000-	300,000-		500,000-		4,500,000-
720433152 UTC BANCOS EFECTIVO	1,500,000-		1,000,000-		500,000-		1,500,000-			2,000,000-	1,500,000-		8,579,926-
720433154 UTC CLIENTES EFECTIVO	1,500,000-	2,500,000-	1,500,000-	1,800,000-	1,000,000-	1,500,000-	5,500,000-	1,000,000-	3,500,000-	1,500,000-	1,500,000-	2,200,000-	25,000,000-
720433155 UTC SERV DE PUERTO E			100,000-		100,000-		5,000-						205,000-
720433156 UTC DESPACHOS EFECT	10,000-	2,000-	8,500-	4,000-	1,500-	35,000-	25,000-	30,000-	3,500-	30,000-	30,000-	5,500-	185,000-
720433158 UTC CLIENTES SM EFEC	5,000-	1,700-	25,000-	10,000-	8,500-	26,000-	19,000-	25,000-	19,750-	10,000-	15,000-	35,000-	200,000-
720433161 UTC PROVEEDORES	5,000-	2,300-	36,000-	20,000-	350,000-	80,000-	70,000-	850,000-	250,000-	201,700-	35,000-	300,000-	2,200,000-
720433163 UTC ACREEDORES EFEC	100-	100-	2,000-		4,000-		9,000-	5,500-	1,500-	20,000-	25,000-	17,800-	85,000-
720499005 ING X VTA ACTIVOS F											500,000-	500,000-	1,000,000-
720499006 MISCELANEOS 0% IVA	41,667-	41,667-	41,667-	41,667-	41,667-	41,667-	41,667-	41,667-	41,667-	41,667-	41,667-	41,667-	500,000-
720499007 MISCELANEOS 16 IVA	1,500,000-	1,500,000-	1,500,000-	1,500,000-	1,500,000-	1,500,000-	1,500,000-	1,500,000-	1,500,000-	1,500,000-	1,500,000-	1,500,000-	18,000,000-
720499009 COMEDOR GUERERO NEGRO	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	200,000-
720499010 MANTTO DE CASAS GN	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	2,500,000-
720499011 GIMNASIO GN	3,750-	3,750-	3,750-	3,750-	3,750-	3,750-	3,750-	3,750-	3,750-	3,750-	3,750-	3,750-	45,000-
720499012 RAQUET BOL GN	12,500-	12,500-	12,500-	12,500-	12,500-	12,500-	12,500-	12,500-	12,500-	12,500-	12,500-	12,500-	150,000-
720499013 COMEDOR IC	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	16,667-	200,000-
720499014 MANTTO DE CASAS IC	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	208,333-	2,500,000-
720499015 GIMNASIO IC	2,500-	2,500-	2,500-	2,500-	2,500-	2,500-	2,500-	2,500-	2,500-	2,500-	2,500-	2,500-	30,000-
720499021 PENALIZACIONES					200,000-		200,000-		150,000-		150,000-		700,000-
720550001 SEGUROS					500,000-		500,000-			500,000-			1,100,000-
921010001 INTERESES DE LA DEU	153,561	113,917	137,352	145,736	147,301	153,561						100,000-	851,428

**K2N Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**Presupuesto Aprobado Calendarizado 2023**  
**Por Clave Presupuestaria**  
**(Cifras en pesos, recursos propios)**

UR	FI	F	SF	RG	AI	Moda	PP	Partida	TG	FF	EF	PPI	Anual	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
<b>Total</b>													<b>3,278,052,502</b>	<b>278,443,007</b>	<b>185,761,951</b>	<b>278,288,074</b>	<b>204,334,345</b>	<b>251,959,315</b>	<b>245,412,141</b>	<b>430,585,892</b>	<b>271,749,255</b>	<b>259,828,665</b>	<b>255,649,836</b>	<b>225,521,250</b>	<b>390,518,771</b>
K2N	1	3	4	0	1	O	1	11301	1	4	3	0	3,296,187	265,879	275,293	279,078	283,353	279,078	275,294	279,078	283,353	279,078	265,569	265,567	265,567
K2N	1	3	4	0	1	O	1	12201	1	4	3	0	805,007	50,700	40,406	71,044	10,357	28,077	105,013	99,293	108,013	79,525	56,703	99,293	56,583
K2N	1	3	4	0	1	O	1	13201	1	4	3	0	424,452	18,064	9,062	44,984	10,804	47,088	41,552	57,777	57,777	48,687	0	31,891	56,766
K2N	1	3	4	0	1	O	1	13202	1	4	3	0	357,791	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	357,791
K2N	1	3	4	0	1	O	1	14103	1	4	3	0	2,805,008	290,340	216,966	206,536	206,108	205,895	249,962	224,334	274,203	197,796	244,391	227,450	261,027
K2N	1	3	4	0	1	O	1	14202	1	4	3	0	476,626	88,920	0	85,863	0	88,591	0	98,994	0	114,258	0	0	0
K2N	1	3	4	0	1	O	1	14301	1	4	3	0	188,946	32,581	0	34,693	0	33,371	0	42,376	0	45,925	0	0	0
K2N	1	3	4	0	1	O	1	15101	1	4	3	0	252,020	18,849	22,101	22,497	20,958	22,765	23,081	22,832	22,832	22,698	21,331	15,994	16,082
K2N	1	3	4	0	1	O	1	15401	1	4	3	0	1,761,515	170,553	105,890	193,510	91,107	135,086	202,612	135,551	131,590	153,364	108,033	167,356	166,863
K2N	1	3	4	0	1	O	1	15402	1	4	3	0	4,142,694	304,167	331,480	358,925	358,925	358,925	304,167	331,480	358,925	358,925	358,925	358,925	358,925
K2N	1	3	4	0	1	O	1	15901	1	4	3	0	73,516	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	73,516
K2N	1	3	4	0	1	O	1	16101	1	4	3	0	181,298	0	0	0	0	0	0	0	34,955	38,546	33,430	33,263	41,104
K2N	1	3	4	0	1	O	1	21101	1	4	3	0	61,942	0	2,092	5,985	5,985	5,985	5,985	5,985	5,985	5,985	5,985	5,985	5,985
K2N	1	3	4	0	1	O	1	21401	1	4	3	0	101,064	0	5,055	5,055	10,106	10,106	10,106	10,106	10,106	10,106	10,106	10,106	10,106
K2N	1	3	4	0	1	O	1	21601	1	4	3	0	21,384	1,782	1,782	1,782	1,782	1,782	1,782	1,782	1,782	1,782	1,782	1,782	1,782
K2N	1	3	4	0	1	O	1	22104	1	4	3	0	21,000	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750	1,750
K2N	1	3	4	0	1	O	1	22301	1	4	3	0	1,380	0	0	115	115	230	115	115	115	230	115	115	115
K2N	1	3	4	0	1	O	1	26103	1	4	3	0	15,312	1,276	1,276	1,276	1,276	1,276	1,276	1,276	1,276	1,276	1,276	1,276	1,276
K2N	1	3	4	0	1	O	1	27101	1	4	3	0	55,011	0	0	0	0	562	3,562	3,562	3,562	34,858	3,562	3,562	1,781
K2N	1	3	4	0	1	O	1	29101	1	4	3	0	2,164	0	137	137	210	210	210	210	210	210	210	210	210
K2N	1	3	4	0	1	O	1	29201	1	4	3	0	714	0	0	70	70	70	72	72	72	72	72	72	72
K2N	1	3	4	0	1	O	1	31401	1	4	3	0	4,464	372	372	372	372	372	372	372	372	372	372	372	372
K2N	1	3	4	0	1	O	1	31501	1	4	3	0	8,172	681	681	681	681	681	681	681	681	681	681	681	681
K2N	1	3	4	0	1	O	1	31801	1	4	3	0	10,164	847	847	847	847	847	847	847	847	847	847	847	847
K2N	1	3	4	0	1	O	1	32502	1	4	3	0	69,237	9,891	9,891	9,891	9,891	9,891	9,891	9,891	0	0	0	0	0
K2N	1	3	4	0	1	O	1	33602	1	4	3	0	1,685	0	0	337	0	337	0	337	0	337	0	337	0
K2N	1	3	4	0	1	O	1	34501	1	4	3	0	8,364	6,273	0	0	0	697	697	697	0	0	0	0	0
K2N	1	3	4	0	1	O	1	37104	1	4	3	0	184,182	7,675	7,675	7,675	23,023	23,023	23,023	15,348	15,348	15,348	15,348	15,348	15,348
K2N	1	3	4	0	1	O	1	37204	1	4	3	0	19,767	0	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797
K2N	1	3	4	0	1	O	1	37504	1	4	3	0	101,343	0	9,213	9,213	9,213	9,213	9,213	9,213	9,213	9,213	9,213	9,213	9,213
K2N	1	3	4	0	1	O	1	38201	1	4	3	0	42,834	1,947	1,947	3,894	3,894	3,894	3,894	3,894	3,894	3,894	3,894	3,894	3,894
K2N	1	3	4	0	1	O	1	39202	1	4	3	0	764	0	0	764	0	0	0	0	0	0	0	0	0
K2N	1	3	4	0	1	O	1	39701	1	4	3	0	774,491	0	111,365	0	0	663,126	0	0	0	0	0	0	0
K2N	1	3	4	0	1	O	1	39801	1	4	3	0	312,300	26,025	26,025	26,025	26,025	26,025	26,025	26,025	26,025	26,025	26,025	26,025	26,025
K2N	1	3	4	0	1	O	1	45202	4	4	3	0	1,432,680	119,390	119,390	119,390	119,390	119,390	119,390	119,390	119,390	119,390	119,390	119,390	119,390
K2N	3	1	1	0	2	M	1	11301	1	4	2	0	683,614	53,167	57,728	57,728	53,167	57,728	57,728	57,728	57,728	57,728	57,728	57,728	57,728
K2N	3	1	1	0	2	M	1	11301	1	4	9	0	438,212	34,331	36,955	36,955	34,331	36,955	36,955	36,955	36,955	36,955	36,955	36,955	36,955
K2N	3	1	1	0	2	M	1	12201	1	4	2	0	147,425	18,639	14,445	12,612	0	10,263	14,694	12,615	23,925	14,445	0	0	25,787





**K2N Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**Presupuesto Aprobado Calendarizado 2023**  
**Por Clave Presupuestaria**  
**(Cifras en pesos, recursos propios)**

UR	FI	F	SF	RG	AI	Moda	PP	Partida	TG	FF	EF	PPI	Anual	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
K2N	3	1	1	0	2	M	1	39801	1	4	9	0	40,044	3,337	3,337	3,337	3,337	3,337	3,337	3,337	3,337	3,337	3,337	3,337	
K2N	3	1	1	0	2	M	1	45202	4	4	2	0	425,460	35,455	35,455	35,455	35,455	35,455	35,455	35,455	35,455	35,455	35,455	35,455	
K2N	3	1	1	0	2	M	1	45202	4	4	9	0	381,252	31,771	31,771	31,771	31,771	31,771	31,771	31,771	31,771	31,771	31,771	31,771	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	11301	1	4	2	0	35,261,669	2,488,790	2,859,945	2,783,239	2,543,056	2,856,031	2,859,941	3,448,639	3,436,924	3,437,656	2,827,675	2,855,410	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	11301	1	4	3	0	165,579,838	11,423,787	13,191,121	13,177,504	12,994,888	15,601,041	13,187,708	13,177,504	15,601,048	15,490,984	15,513,309	13,065,417	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	12201	1	4	2	0	8,143,630	719,267	972,930	909,753	608,571	857,958	914,534	1,261,266	629,600	632,764	198,275	168,414	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	12201	1	4	3	0	38,100,794	3,318,487	3,318,998	4,478,165	3,544,371	4,114,811	3,809,053	4,523,332	3,922,130	3,641,683	962,945	962,945	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	13201	1	4	2	0	4,876,219	585,101	391,526	602,950	522,641	294,549	280,702	700,135	580,285	342,314	201,611	191,332	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	13201	1	4	3	0	21,297,064	1,999,511	1,353,239	1,972,844	1,687,755	1,451,138	1,362,228	4,168,270	1,823,947	1,058,260	1,279,942	1,567,533	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	13202	1	4	2	0	15,020,135	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	13202	1	4	3	0	30,565,389	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	13301	1	4	2	0	24,045,548	2,756,178	2,291,385	2,581,629	3,219,734	2,678,544	2,264,970	2,715,295	2,022,797	1,993,352	930,807	231,734	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	13301	1	4	3	0	75,858,567	7,481,946	8,168,577	8,466,055	10,642,180	7,639,645	6,831,605	8,059,588	6,791,678	6,600,089	3,272,104	787,620	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	14103	1	4	2	0	15,648,464	1,375,362	1,816,139	1,648,649	1,783,163	1,666,805	1,296,401	1,284,270	1,210,661	0	1,079,426	1,092,215	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	14103	1	4	3	0	137,493,584	12,304,188	13,436,914	12,324,933	11,519,110	11,142,117	10,953,307	11,127,509	10,698,222	11,393,972	9,934,380	10,039,319	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	14202	1	4	2	0	6,434,562	1,389,965	0	1,296,983	0	1,265,295	0	1,235,175	0	1,247,144	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	14202	1	4	3	0	24,114,700	4,848,191	0	5,058,357	0	4,744,719	0	4,660,206	0	4,803,227	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	14301	1	4	2	0	9,741,683	2,041,836	0	2,016,298	0	1,829,461	0	1,909,666	0	1,944,422	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	14301	1	4	3	0	2,483,096	474,610	0	531,079	0	463,465	0	499,580	0	514,362	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	15101	1	4	2	0	4,716,688	366,852	457,332	537,615	483,659	453,142	612,993	487,248	528,611	526,831	100,872	82,024	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	15101	1	4	3	0	19,578,056	1,597,683	2,008,970	2,377,454	2,065,353	2,046,760	2,278,647	2,004,224	2,319,876	1,228,033	548,323	559,925	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	15401	1	4	2	0	27,965,578	4,286,799	4,072,411	5,133,923	3,600,197	5,570,577	3,998,087	271,859	258,643	519,458	242,878	3,153	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	15401	1	4	3	0	86,737,033	13,998,671	13,117,051	14,343,737	10,374,334	17,300,213	13,417,432	1,435,733	1,202,320	1,454,324	26,886	25,501	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	15402	1	4	2	0	4,955,877	384,667	406,955	421,578	421,578	421,578	384,674	406,955	421,578	421,578	421,578	421,578	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	15402	1	4	3	0	33,820,310	2,674,945	2,879,826	2,728,432	2,885,425	2,865,870	2,674,963	2,879,819	2,728,440	2,885,425	2,865,870	2,885,425	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	15901	1	4	2	0	6,758,332	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	15901	1	4	3	0	9,400,489	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	16101	1	4	2	0	15,412,834	0	0	0	0	0	0	0	2,971,690	3,276,902	2,842,046	2,827,664	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	16101	1	4	3	0	5,268,583	0	0	0	0	0	0	0	1,015,815	1,120,146	971,499	966,583	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	16102	1	4	3	0	19,753,869	0	0	0	0	2,453,497	2,409,561	2,388,076	2,410,609	2,658,188	2,305,442	2,293,767	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	16103	1	4	2	0	168,652	0	0	0	0	0	0	27,047	27,302	30,106	26,111	25,979	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	16103	1	4	3	0	323,748	0	0	0	0	0	0	51,920	52,410	57,792	50,124	49,870	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	21101	1	4	2	0	137,618	0	4,248	13,337	13,337	13,337	13,337	13,337	13,337	13,337	13,337	13,337	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	21101	1	4	3	0	813,693	0	25,543	78,815	78,815	78,815	78,815	78,815	78,815	78,815	78,815	78,815	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	21201	1	4	3	0	103,302	0	0	10,000	5,000	10,000	10,000	10,000	15,000	10,000	13,302	10,000	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	21401	1	4	2	0	237,497	0	11,887	11,887	23,747	23,747	23,747	23,747	23,747	23,747	23,747	23,747	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	21401	1	4	3	0	1,267,924	0	63,004	63,004	125,960	125,960	125,960	125,960	125,960	128,029	128,029	128,029	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	21501	1	4	3	0	74,025	0	0	10,000	1,650	10,000	6,400	25,000	0	12,900	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	21601	1	4	2	0	234,412	19,496	19,496	19,496	19,496	19,496	19,496	19,496	19,588	19,588	19,588	19,588	



**K2N Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**Presupuesto Aprobado Calendarizado 2023**  
**Por Clave Presupuestaria**  
**(Cifras en pesos, recursos propios)**

UR	FI	FS	RG	AI	Moda	PP	Partida	TG	FF	EF	PPI	Anual	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre		
K2N	3	1	1	0	3	B	1	21601	1	4	3	0	1,204,503	100,374	100,374	100,374	100,374	100,374	100,374	100,374	100,374	100,374	100,374	100,389		
K2N	3	1	1	0	3	B	1	22104	1	4	2	0	1,026,372	85,531	85,531	85,531	85,531	85,531	85,531	85,531	85,531	85,531	85,531	85,531	85,531	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	22104	1	4	3	0	9,916,968	826,414	826,414	826,414	826,414	826,414	826,414	826,414	826,414	826,414	826,414	826,414	826,414	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	22106	1	4	2	0	8,160	0	0	0	0	0	0	0	0	1,415	2,665	2,665	1,415	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	22106	1	4	3	0	34,745	0	0	0	0	2,250	3,500	3,500	3,500	3,500	2,250	17,910	1,835	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	22301	1	4	2	0	8,628	0	0	0	1,438	1,438	1,438	1,438	1,438	1,438	1,438	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	22301	1	4	3	0	142,536	0	0	6,780	26,576	16,796	16,796	16,796	16,796	26,576	12,656	9,780	9,780	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	23301	1	4	3	0	12,708,666	0	466,985	606,821	1,391,528	1,392,924	1,392,924	1,392,924	1,394,934	1,168,411	1,168,411	1,168,411	1,164,393	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	23501	1	4	2	0	2,250,000	0	0	0	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	23501	1	4	3	0	2,791,017	0	0	0	310,113	310,113	310,113	310,113	310,113	310,113	310,113	310,113	310,113	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	23701	1	4	3	0	340,560	0	0	0	37,840	37,840	37,840	37,840	37,840	37,840	37,840	37,840	37,840	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24201	1	4	2	0	80,190	0	0	2,160	8,670	8,670	8,670	8,670	8,670	8,670	8,670	8,670	8,670	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24201	1	4	3	0	333,250	0	0	7,000	36,250	36,250	36,250	36,250	36,250	36,250	36,250	36,250	36,250	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24401	1	4	2	0	1,489,266	0	0	0	165,474	165,474	165,474	165,474	165,474	165,474	165,474	165,474	165,474	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24401	1	4	3	0	2,858,931	0	0	0	317,659	317,659	317,659	317,659	317,659	317,659	317,659	317,659	317,659	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24501	1	4	2	0	8,750	0	0	0	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24501	1	4	3	0	49,252	0	0	0	7,036	7,036	7,036	7,036	7,036	7,036	7,036	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24601	1	4	2	0	3,683,082	150,281	150,281	338,252	338,252	338,252	338,252	338,252	338,252	338,252	338,252	338,252	338,252	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24601	1	4	3	0	12,844,930	505,000	505,000	1,183,493	1,183,493	1,183,493	1,183,493	1,183,493	1,183,493	1,183,493	1,183,493	1,183,493	1,183,493	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24701	1	4	2	0	2,094,770	0	0	209,477	209,477	209,477	209,477	209,477	209,477	209,477	209,477	209,477	209,477	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24701	1	4	3	0	4,103,210	0	0	410,321	410,321	410,321	410,321	410,321	410,321	410,321	410,321	410,321	410,321	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24801	1	4	2	0	160,591	0	0	11,020	16,619	16,619	16,619	16,619	16,619	16,619	16,619	16,619	16,619	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24801	1	4	3	0	2,096,540	0	0	131,615	218,325	218,325	218,325	218,325	218,325	218,325	218,325	218,325	218,325	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24901	1	4	2	0	1,278,593	0	81,293	119,757	119,727	119,727	119,727	119,727	119,727	119,727	119,727	119,727	119,727	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	24901	1	4	3	0	4,305,709	0	264,072	404,490	404,490	404,490	404,490	404,490	404,490	404,490	404,490	403,659	402,058	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	25101	1	4	2	0	6,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,000	2,000	2,000	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	25101	1	4	3	0	254,700	0	0	21,200	25,400	25,400	25,400	25,400	25,400	25,400	25,400	25,400	30,300	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	25301	1	4	2	0	111,650	0	970	970	12,190	12,190	12,190	12,190	12,190	12,190	12,190	12,190	12,190	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	25301	1	4	3	0	764,350	0	36,575	36,575	76,800	76,800	76,800	76,800	76,800	76,800	76,800	76,800	76,800	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	25401	1	4	2	0	26,880	0	0	2,130	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	2,750	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	25401	1	4	3	0	722,030	0	0	17,330	71,555	71,555	71,555	71,555	71,555	71,555	71,555	71,555	132,260	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	25501	1	4	3	0	375,315	0	33,025	0	38,340	38,340	38,340	38,340	38,340	37,550	37,550	37,550	37,940	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	25901	1	4	2	0	244,540	0	0	0	17,270	17,270	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	25901	1	4	3	0	302,942	0	0	0	26,563	26,563	35,688	35,688	35,688	35,688	35,688	35,688	35,688	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	26103	1	4	2	0	952,044	79,337	79,337	79,337	79,337	79,337	79,337	79,337	79,337	79,337	79,337	79,337	79,337	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	26103	1	4	3	0	9,514,554	655,850	655,850	655,850	655,850	655,850	657,050	826,850	941,410	941,410	941,410	941,410	985,764	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	26105	1	4	2	0	102,405,588	3,720,870	7,554,936	8,120,817	8,335,809	8,335,809	8,335,809	8,335,809	8,335,809	8,335,809	8,335,809	8,335,809	8,335,809	16,322,493
K2N	3	1	1	0	3	B	1	26105	1	4	3	0	383,008,381	13,753,157	28,001,471	30,323,872	31,231,133	31,231,133	31,231,133	31,231,133	31,231,133	31,231,133	31,231,133	31,231,133	31,231,133	61,080,817
K2N	3	1	1	0	3	B	1	27101	1	4	2	0	1,160,915	0	0	0	0	35,335	67,267	38,992	69,886	805,318	38,992	69,886	35,239	

**K2N Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**Presupuesto Aprobado Calendarizado 2023**  
**Por Clave Presupuestaria**  
**(Cifras en pesos, recursos propios)**

UR	FI	FS	RG	AI	Moda	PP	Partida	TG	FF	EF	PPI	Anual	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	27101	1	4	3	0	6,752,493	0	0	0	168,010	265,267	176,121	302,029	3,770,603	657,642	766,248	646,573	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	27201	1	4	2	0	378,860	0	21,542	35,665	35,665	35,665	35,770	35,770	35,770	35,770	35,770	35,808	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	27201	1	4	3	0	2,203,127	0	78,941	91,547	151,223	235,177	235,177	235,177	235,177	235,177	235,177	235,177	235,177
K2N	3	1	1	0	3	B	1	27301	1	4	3	0	207,263	0	0	4,413	4,909	4,909	27,576	27,576	27,576	27,576	27,576	27,576	27,576
K2N	3	1	1	0	3	B	1	27501	1	4	2	0	54,440	0	0	0	0	27,220	0	0	0	27,220	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	27501	1	4	3	0	460,910	0	0	35,760	35,760	87,415	35,760	35,760	35,760	35,760	87,415	35,760	35,760
K2N	3	1	1	0	3	B	1	29101	1	4	2	0	1,460,083	0	95,645	95,645	140,977	140,977	140,977	140,977	140,977	140,977	140,977	140,977	140,977
K2N	3	1	1	0	3	B	1	29101	1	4	3	0	9,352,319	0	339,194	372,639	571,616	571,616	571,616	571,616	1,070,616	1,320,616	1,320,616	1,320,616	1,321,558
K2N	3	1	1	0	3	B	1	29201	1	4	2	0	855,063	0	0	72,231	72,231	72,231	91,166	91,166	91,166	91,166	91,270	91,166	91,270
K2N	3	1	1	0	3	B	1	29201	1	4	3	0	2,243,228	0	0	142,343	142,343	142,343	259,457	259,457	259,457	259,457	259,457	259,457	259,457
K2N	3	1	1	0	3	B	1	29401	1	4	2	0	14,345	0	1,030	1,030	1,365	1,365	1,365	1,365	1,365	1,365	1,365	1,365	1,365
K2N	3	1	1	0	3	B	1	29401	1	4	3	0	311,570	0	4,540	4,540	33,610	33,610	33,610	33,610	33,610	33,610	33,610	33,610	33,610
K2N	3	1	1	0	3	B	1	29801	1	4	2	0	30,650,745	325,921	915,732	1,811,417	2,892,375	3,052,772	3,053,700	3,100,114	3,100,114	3,100,114	3,100,114	3,099,186	3,099,186
K2N	3	1	1	0	3	B	1	29801	1	4	3	0	153,350,601	1,567,244	3,433,560	6,271,168	13,178,785	15,999,371	16,000,299	16,000,299	16,185,953	16,185,953	16,185,953	16,210,913	16,131,103
K2N	3	1	1	0	3	B	1	31101	1	4	3	0	16,082,496	1,340,208	1,340,208	1,340,208	1,340,208	1,340,208	1,340,208	1,340,208	1,340,208	1,340,208	1,340,208	1,340,208	1,340,208
K2N	3	1	1	0	3	B	1	31201	1	4	2	0	54,231	0	18,077	0	0	0	18,077	0	0	0	18,077	0	0
K2N	3	1	1	0	3	B	1	31201	1	4	3	0	161,991	5,899	12,190	16,115	12,190	12,190	12,190	16,115	21,797	12,190	12,190	16,115	12,810
K2N	3	1	1	0	3	B	1	31301	1	4	3	0	5,971,200	497,600	497,600	497,600	497,600	497,600	497,600	497,600	497,600	497,600	497,600	497,600	497,600
K2N	3	1	1	0	3	B	1	31401	1	4	2	0	148,032	12,336	12,336	12,336	12,336	12,336	12,336	12,336	12,336	12,336	12,336	12,336	12,336
K2N	3	1	1	0	3	B	1	31401	1	4	3	0	1,028,340	85,695	85,695	85,695	85,695	85,695	85,695	85,695	85,695	85,695	85,695	85,695	85,695
K2N	3	1	1	0	3	B	1	31501	1	4	2	0	10,668	889	889	889	889	889	889	889	889	889	889	889	889
K2N	3	1	1	0	3	B	1	31501	1	4	3	0	173,376	14,448	14,448	14,448	14,448	14,448	14,448	14,448	14,448	14,448	14,448	14,448	14,448
K2N	3	1	1	0	3	B	1	31701	1	4	3	0	258,240	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520	21,520
K2N	3	1	1	0	3	B	1	31801	1	4	2	0	90,636	7,553	7,553	7,553	7,553	7,553	7,553	7,553	7,553	7,553	7,553	7,553	7,553
K2N	3	1	1	0	3	B	1	31801	1	4	3	0	75,360	6,280	6,280	6,280	6,280	6,280	6,280	6,280	6,280	6,280	6,280	6,280	6,280
K2N	3	1	1	0	3	B	1	31902	1	4	3	0	516,348	43,029	43,029	43,029	43,029	43,029	43,029	43,029	43,029	43,029	43,029	43,029	43,029
K2N	3	1	1	0	3	B	1	32101	1	4	3	0	83,443,683	83,443,683	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
K2N	3	1	1	0	3	B	1	32201	1	4	3	0	350,000	0	0	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000	35,000
K2N	3	1	1	0	3	B	1	32301	1	4	3	0	20,523,325	855,380	1,028,380	1,468,567	1,468,567	1,468,567	1,468,567	1,468,567	1,468,567	1,468,567	2,786,532	2,786,532	2,786,532
K2N	3	1	1	0	3	B	1	32502	1	4	2	0	5,021,412	407,951	428,951	407,951	428,951	428,951	428,951	428,951	428,951	428,951	428,951	428,951	428,951
K2N	3	1	1	0	3	B	1	32502	1	4	3	0	57,743,851	4,672,780	4,709,675	4,668,580	4,676,980	4,816,150	4,672,780	4,672,780	4,820,350	4,668,580	5,174,550	5,018,580	5,172,066
K2N	3	1	1	0	3	B	1	32601	1	4	3	0	464,940	38,745	38,745	38,745	38,745	38,745	38,745	38,745	38,745	38,745	38,745	38,745	38,745
K2N	3	1	1	0	3	B	1	32701	1	4	3	0	11,542,722	4,100	6,000	45,924	627,306	669,924	749,924	1,819,924	2,089,924	2,079,924	2,059,924	1,329,924	59,924
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33104	1	4	2	0	26,000	0	0	13,000	0	0	13,000	0	0	0	0	0	0
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33104	1	4	3	0	8,505,698	446,500	498,500	576,500	648,500	648,500	776,500	648,500	698,500	928,500	698,500	1,288,198	648,500
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33301	1	4	3	0	279,699,732	0	0	0	0	0	44,016,500	44,100,000	44,100,000	44,100,000	44,100,000	59,283,232	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33401	1	4	2	0	389,400	0	0	65,400	0	0	108,000	0	0	108,000	0	0	108,000
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33401	1	4	3	0	1,676,600	0	88,300	88,300	100,000	200,000	200,000	200,000	200,000	150,000	150,000	150,000	150,000
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33501	1	4	2	0	440,000	0	0	0	50,000	130,000	50,000	0	50,000	0	50,000	0	110,000

**K2N Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**Presupuesto Aprobado Calendarizado 2023**  
**Por Clave Presupuestaria**  
**(Cifras en pesos, recursos propios)**

UR	FI	F	SF	RG	AI	Moda	PP	Partida	TG	FF	EF	PPI	Anual	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33501	1	4	3	0	5,687,264	124,200	124,200	264,000	453,000	1,868,864	604,000	333,000	128,000	464,000	528,000	328,000	468,000
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33601	1	4	3	0	261,540	0	0	28,615	20,000	20,000	28,615	20,000	20,000	28,615	20,000	47,080	28,615
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33602	1	4	2	0	4,492,343	0	401,931	405,574	408,678	410,362	408,678	410,362	408,678	410,362	408,678	410,362	408,678
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33602	1	4	3	0	4,424,447	119,115	138,467	174,783	468,306	363,647	421,865	651,896	372,002	388,280	620,813	366,080	339,193
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33801	1	4	2	0	2,989,200	217,500	217,500	255,420	255,420	255,420	255,420	255,420	255,420	255,420	255,420	255,420	255,420
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33801	1	4	3	0	12,073,800	850,200	850,200	1,037,340	1,037,340	1,037,340	1,037,340	1,037,340	1,037,340	1,037,340	1,037,340	1,037,340	1,037,340
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33901	1	4	2	0	5,851,088	455,299	455,299	457,799	455,299	550,299	457,799	550,299	455,299	457,799	550,299	455,299	550,299
K2N	3	1	1	0	3	B	1	33901	1	4	3	0	15,299,935	492,063	1,073,939	991,237	1,829,965	1,398,291	1,094,837	1,111,737	2,133,535	1,402,176	1,234,721	1,378,807	1,158,627
K2N	3	1	1	0	3	B	1	34101	1	4	3	0	48,462,400	3,625,281	3,206,498	3,634,773	7,000,012	3,423,118	3,508,275	5,240,763	3,545,520	3,495,482	3,521,030	4,641,642	3,620,006
K2N	3	1	1	0	3	B	1	34501	1	4	2	0	10,207,404	7,655,553	0	0	0	850,617	850,617	850,617	0	0	0	0	0
K2N	3	1	1	0	3	B	1	34501	1	4	3	0	64,770,480	29,108,761	0	25,886,060	0	2,880,987	2,880,987	2,880,987	1,132,698	0	0	0	0
K2N	3	1	1	0	3	B	1	34601	1	4	3	0	1,500,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000
K2N	3	1	1	0	3	B	1	34701	1	4	3	0	13,825,440	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120	1,152,120
K2N	3	1	1	0	3	B	1	34801	1	4	2	0	59,150,037	4,223,190	4,411,781	6,497,531	5,878,929	4,764,014	4,310,266	4,603,506	5,156,809	5,023,006	4,264,413	5,363,654	4,652,938
K2N	3	1	1	0	3	B	1	34801	1	4	3	0	715,614	28,637	42,878	52,755	86,841	178,294	39,989	22,989	37,380	50,437	34,674	83,744	56,996
K2N	3	1	1	0	3	B	1	35201	1	4	3	0	103,300	0	0	11,300	0	12,000	0	0	40,000	0	0	40,000	0
K2N	3	1	1	0	3	B	1	35301	1	4	3	0	312,630	0	0	0	0	0	100,000	0	0	0	0	212,630	0
K2N	3	1	1	0	3	B	1	35501	1	4	3	0	18,574,326	0	672,276	369,430	369,430	669,430	2,769,430	669,430	3,250,980	1,459,180	3,260,980	1,620,780	3,462,980
K2N	3	1	1	0	3	B	1	35701	1	4	2	0	513,700	0	46,700	46,700	46,700	46,700	46,700	46,700	46,700	46,700	46,700	46,700	46,700
K2N	3	1	1	0	3	B	1	35701	1	4	3	0	8,441,470	0	322,570	322,570	915,770	522,570	1,122,570	522,570	2,622,570	522,570	522,570	522,570	522,570
K2N	3	1	1	0	3	B	1	35702	1	4	2	0	8,457,771	0	0	0	1,227,766	642,398	0	0	2,195,869	0	2,195,869	0	2,195,869
K2N	3	1	1	0	3	B	1	35702	1	4	3	0	14,189,511	0	0	0	1,635,511	1,263,173	300,000	300,000	3,416,409	300,000	3,337,209	300,000	3,337,209
K2N	3	1	1	0	3	B	1	35801	1	4	2	0	2,405,568	200,464	200,464	200,464	200,464	200,464	200,464	200,464	200,464	200,464	200,464	200,464	200,464
K2N	3	1	1	0	3	B	1	35801	1	4	3	0	5,241,222	221,975	242,645	242,645	480,183	242,645	480,183	475,977	713,515	475,977	713,515	475,977	475,985
K2N	3	1	1	0	3	B	1	35901	1	4	2	0	291,226	22,263	22,263	24,670	24,670	24,670	24,670	24,670	24,670	24,670	24,670	24,670	24,670
K2N	3	1	1	0	3	B	1	35901	1	4	3	0	2,588,810	205,705	205,705	217,740	217,740	217,740	217,740	217,740	217,740	217,740	217,740	217,740	217,740
K2N	3	1	1	0	3	B	1	37104	1	4	2	0	126,069	5,200	5,200	5,200	15,557	15,557	15,557	10,468	10,468	10,468	10,468	10,468	11,458
K2N	3	1	1	0	3	B	1	37104	1	4	3	0	4,867,985	376,055	376,055	376,055	453,190	439,190	439,190	396,875	396,875	396,875	396,875	414,875	405,875
K2N	3	1	1	0	3	B	1	37106	1	4	3	0	155,000	0	0	15,788	0	15,788	0	15,788	0	15,788	0	40,198	51,650
K2N	3	1	1	0	3	B	1	37204	1	4	2	0	34,386	0	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126	3,126
K2N	3	1	1	0	3	B	1	37204	1	4	3	0	974,722	0	85,697	85,697	85,697	85,697	85,697	85,697	85,697	85,697	85,697	85,697	117,752
K2N	3	1	1	0	3	B	1	37504	1	4	2	0	41,085	0	3,735	3,735	3,735	3,735	3,735	3,735	3,735	3,735	3,735	3,735	3,735
K2N	3	1	1	0	3	B	1	37504	1	4	3	0	4,142,742	0	376,100	376,100	376,100	376,100	376,100	376,100	376,100	376,100	376,100	376,100	381,742
K2N	3	1	1	0	3	B	1	37602	1	4	3	0	19,016	0	0	0	0	9,508	0	9,508	0	0	0	0	0
K2N	3	1	1	0	3	B	1	38201	1	4	2	0	395,634	15,573	15,573	22,246	22,246	22,246	57,753	22,246	57,753	22,246	57,753	22,246	57,753
K2N	3	1	1	0	3	B	1	38201	1	4	3	0	1,275,381	11,125	19,575	39,595	39,595	64,947	135,963	64,947	271,549	290,456	136,341	64,947	136,341
K2N	3	1	1	0	3	B	1	38301	1	4	3	0	516,500	0	0	0	0	0	0	0	129,000	129,000	129,000	129,500	0
K2N	3	1	1	0	3	B	1	38501	1	4	3	0	330,565	0	7,485	7,485	35,066	35,066	35,066	35,066	35,066	35,066	35,066	35,066	35,067
K2N	3	1	1	0	3	B	1	39202	1	4	2	0	82,856,116	13,312,382	4,400,282	5,953,048	5,577,624	5,577,624	5,589,008	14,501,108	5,589,008	5,589,008	5,589,008	5,589,008	5,589,008

**K2N Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**Presupuesto Aprobado Calendarizado 2023**  
**Por Clave Presupuestaria**  
**(Cifras en pesos, recursos propios)**

UR	FI	F	SF	RG	AI	Moda	PP	Partida	TG	FF	EF	PPI	Anual	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	39202	1	4	3	0	123,634,592	10,806,908	10,617,639	10,322,526	10,199,913	10,199,913	10,201,812	10,276,812	10,201,812	10,201,812	10,201,812	10,201,821	10,201,812	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	39301	1	4	3	0	433,860	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155	36,155
K2N	3	1	1	0	3	B	1	39501	1	4	3	0	8,480,712	631,726	631,726	631,726	631,726	631,726	681,726	681,726	781,726	806,726	781,726	806,726	781,726	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	39701	1	4	2	0	7,697,988	0	3,576,300	0	0	4,121,688	0	0	0	0	0	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	39701	1	4	3	0	34,774,763	0	13,662,189	0	0	21,112,574	0	0	0	0	0	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	39801	1	4	2	0	1,202,080	62,817	61,450	66,514	74,056	58,053	62,817	61,450	66,514	74,056	58,053	278,154	278,146	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	39801	1	4	3	0	17,961,999	1,313,759	1,821,381	1,370,667	1,639,807	1,579,483	1,313,759	1,821,381	1,370,667	1,639,807	1,579,483	1,255,897	1,255,908	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	45202	4	4	2	0	25,309,319	2,109,109	2,109,109	2,109,109	2,109,109	2,109,109	2,109,110	2,109,110	2,109,110	2,109,110	2,109,110	2,109,115		
K2N	3	1	1	0	3	B	1	45202	4	4	3	0	103,785,612	8,643,944	8,649,878	8,649,180	8,649,180	8,649,180	8,649,180	8,649,180	8,649,180	8,649,180	8,649,180	8,649,180	8,649,170	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	54502	2	4	3	2210K2N0011	80,090,000	0	0	21,000,000	0	0	0	42,000,000	0	0	0	0	17,090,000	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	54502	2	4	3	2210K2N0012	138,000,000	0	0	27,600,000	0	0	0	82,800,000	0	0	0	0	0	27,600,000
K2N	3	1	1	0	3	B	1	56201	2	4	2	2210K2N0006	34,381,700	0	0	0	0	0	0	5,157,255	8,595,425	8,595,425	8,423,516	3,610,079	0	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	56201	2	4	3	2210K2N0006	59,000,000	0	0	0	0	0	15,000,000	18,050,000	6,670,000	1,000,000	14,230,000	2,525,000	1,525,000	
K2N	3	1	1	0	3	B	1	92101	1	4	3	0	851,428	153,561	113,917	137,352	145,736	147,301	153,561	0	0	0	0	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	K	24	62601	3	4	2	2210K2N0010	3,000,000	0	0	0	0	0	1,050,000	600,000	600,000	600,000	150,000	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	K	24	62601	3	4	3	2210K2N0007	32,000,000	0	0	9,449,987	4,724,993	4,724,993	4,724,993	4,724,993	3,650,041	0	0	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	K	27	62601	3	4	2	2210K2N0009	31,660,000	0	0	0	0	0	12,664,000	12,664,000	3,166,000	1,583,000	1,583,000	0	0	
K2N	3	1	1	0	3	K	27	62601	3	4	3	2210K2N0008	23,197,095	0	0	0	0	0	9,278,838	9,278,838	2,319,709	1,159,855	1,159,855	0	0	

\*