ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

I. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

En 2022 el **presupuesto ejercido** del **Instituto Nacional Electoral** (INE) ascendió a 19,874,171.4 miles de pesos, cifra 0.7% mayor con relación al presupuesto aprobado. Este comportamiento obedece principalmente al mayor ejercicio en el rubro de Gasto de Inversión (100.4%), por la adquisición de maquinaria y equipo eléctrico y electrónico para la realización de los Procesos Electorales del ejercicio 2022, así como el Proceso de Revocación de Mandato y una disminución en los Gastos de Operación (9.5%). Es importante hacer mención que del presupuesto ejercido 5,752,978.0 miles de pesos corresponden al financiamiento público otorgado a los partidos políticos en los términos de la fracción II del artículo 41 de la Constitución Política. Por otra parte, el Instituto obtuvo ingresos excedentes por 404,513.5 miles de pesos, los cuales se integran por 107,585.6 miles de pesos derivados de los Convenios de Coordinación celebrados con los Organismos Públicos Locales Electorales (OPL), y de 296,927.9 miles de pesos que se obtuvieron por otros conceptos, mismos que fueron acreditados como ingresos excedentes y ampliados al presupuesto con la autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Se realizaron reducciones líquidas al presupuesto por un monto total de 13,516.2 miles de pesos, que fueron recursos pertenecientes a ingresos excedentes obtenidos de los OPL de las Entidades Federativas, mismos que fueron reintegrados a esos OPL, una vez realizado el balance general entre las erogaciones efectuadas y los recursos aportados por los órganos electorales, al amparo de los Convenios de Coordinación correspondientes.

GASTO CORRIENTE

El **Gasto Corriente** presentó un mayor ejercicio presupuestario en 0.2% respecto al presupuesto aprobado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:

- Las erogaciones en **Servicios Personales** se redujeron en un 2.8% respecto al presupuesto aprobado. Esto se originó por lo siguiente:
  - ❖ Del total asignado al Capítulo 1000 “Servicios Personales”, el 82.4% correspondió al Presupuesto Base de Operación y el 17.6% a la Cartera Institucional de Proyectos, de los cuales para los Procesos Electorales Federales y Locales correspondió un 5.6% y para el proceso de Revocación de Mandato un 8.5%. Del total presupuestado, se transfirieron por concepto de ahorros y economías del Capítulo de Servicios Personales, 40,000.0 miles de pesos, al “Fondo para Atender el Pasivo Laboral del Instituto Nacional Electoral”.
  - ❖ Cabe señalar que, dentro de las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria, se cumplió con la contención del presupuesto aprobado por concepto de Servicios Personales y las economías derivaron de la vacancia en plazas presupuestales y de honorarios. Es de precisar que, en el caso de los prestadores de servicios de los Procesos Electorales, la rotación y generación de vacancia es media alta, lo cual generó disponibilidades. En este rubro quedaron recursos ejercidos no pagados por 44,131.0 miles de pesos y existió un remanente de 811.4 miles de pesos.
- El **Gasto de Operación** registró un decremento del 9.5%, con relación al presupuesto aprobado, por el efecto neto de movimientos compensados entre capítulos y ampliaciones líquidas, realizadas en los siguientes capítulos de gasto:
  - ❖ *Materiales y Suministros*, se tuvo un mayor ejercicio presupuestario por 31.4% en comparación con el presupuesto aprobado, debido a:

- Adquisición de Materiales y Artículos de construcción y reparación, así como de herramientas, refacciones y accesorios menores, para la habilitación y mejora de los inmuebles que ocupan las Juntas Locales y Distritales Ejecutivas (JLE y JDE); esta situación generó aumentos en las partidas de Materiales y Suministros.
- Asimismo, conforme a las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria implementadas por el Instituto, se generaron reducciones del 23.6% en el rubro de “Combustibles, lubricantes y aditivos”, principalmente en las partidas 26105, 26104 y 26103. En este rubro quedaron recursos ejercidos no pagados por 2,398.5 miles de pesos y se reintegró a la TESOFE 8,441.7 miles de pesos.
- ❖ *Servicios Generales*, el presupuesto ejercido presentó un decremento del 12.8% respecto al presupuesto aprobado, derivado principalmente a los ahorros obtenidos por la pandemia del virus COVID-19 y la aplicación de las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria, disminuyendo los gastos en los rubros de “Servicios de traslado y viáticos” por 32.2%, en las partidas 37204 por 78.4%, 37201 por 68.6% y 37701 por 56.0%; “Servicios oficiales” del 30.0%, en las partidas 38501 por 40.8% y 38301 en 32.8%; “Servicios básicos” en 27.5%, en las partidas 31802 por 100.0%, 31801 por 63.3% y la 31301 en 30.8%. En este rubro quedaron recursos ejercidos no pagados por 280,014.1 miles de pesos y se reintegró a la TESOFE 226,790.2 miles de pesos.
- En el rubro de **Subsidios Corrientes** no se presupuestaron recursos originalmente.
- En **Otros de Corriente** se incrementó el ejercicio de recursos en un 12.1%, respecto al presupuesto aprobado, conforme a lo siguiente:
  - ❖ Derivado del cumplimiento de resoluciones emitidas por autoridades competentes.
  - ❖ En el ejercicio 2022 se realizaron aportaciones al “Fondo para Atender el Pasivo Laboral del Instituto Nacional Electoral” por un monto total de 277,420.9 miles de pesos, para poder hacer frente a las obligaciones de pago derivadas del “Programa de Retiro Voluntario”, que se llevó a cabo durante los últimos meses del ejercicio fiscal.
  - ❖ Dentro del concepto de “Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas” del INE, quedaron recursos ejercidos no pagados por un monto de 3,875.0 miles de pesos y se reintegró a la TESOFE 15,082.5 miles de pesos.

PENSIONES Y JUBILACIONES

No se presupuestaron recursos originalmente.

GASTO DE INVERSIÓN

El **Gasto de Inversión** fue mayor en 100.4% respecto al presupuesto aprobado, debido principalmente a lo siguiente:

- En **Inversión Física** se presenta el incremento del presupuesto ejercido en relación con el presupuesto aprobado. Al interior de este rubro de gasto se observaron diferentes comportamientos, mismos que a continuación se mencionan:
  - ❖ En *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles* se presentó un incremento de 100.4% respecto al presupuesto aprobado, por las adquisiciones realizadas para la mejora del funcionamiento de las instalaciones del INE, tanto de oficinas centrales como de las JLE y JDE; quedaron recursos ejercidos, no pagados por un monto de 11,727.1 miles de pesos y se reintegró a la TESOFE 2,294.1 miles de pesos.
  - ❖ En *Inversión Pública*, para el ejercicio 2022 no se presupuestaron recursos.

II. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA

El INE ejerció su presupuesto a través de una **finalidad**: 1 *Gobierno*, que comprende la **función** 3 *Coordinación de la Política de Gobierno* y considera la **subfunción** de *Organización de Procesos Electorales*, con un total de once programas presupuestarios clasificados en los siguientes grupos: Desempeño de las Funciones y Administrativos y de Apoyo.

- La **finalidad Gobierno** representó el 100.0% de los recursos ejercidos, la cual registró un mayor ejercicio presupuestario en 0.7%, en relación al presupuesto aprobado. Los programas presupuestarios que registraron las mayores variaciones en su ejercicio se señalan a continuación:
  - ❖ En el grupo **Administrativos y de Apoyo**, dos de sus tres programas incrementaron el gasto, como se explica a continuación:
    - **M001 Gestión Administrativa.** En este programa se ejercieron 2,761,634.2 miles de pesos, lo que representó un mayor gasto en 11.4% en comparación al presupuesto aprobado. Obedeciendo principalmente a las actividades administrativas realizadas para el Proceso Electoral Local 2021-2022, para el Proceso de Revocación de Mandato y para las Elecciones Extraordinarias; lo que permitió garantizar el óptimo funcionamiento de instalaciones y equipos durante la jornada electoral, como por ejemplo el arrendamiento de plantas de emergencia eléctrica. Se realizó el pago del suministro de bienes de consumo y accesorios para equipo de cómputo y de materiales y útiles de oficina, administrados a través de redes electrónicas (Tienda virtual), para oficinas centrales del Instituto. Se realizaron 90 publicaciones de convocatorias de licitaciones públicas en el Diario Oficial de la Federación (DOF).
    - **M002 Organización del Servicio Profesional Electoral.** En este programa se ejercieron 165,258.4 miles de pesos, lo que representó un mayor ejercicio presupuestario en 8.9% en comparación al presupuesto aprobado, en virtud de que se realizaron las siguientes actividades: Se ejecutó la Actualización del Sistema Integral de Información del Servicio Profesional Electoral Nacional (SIISPEN 2.0), para el desarrollo de dos nuevos subsistemas referentes al sistema de ascenso vía certamen interno en Sistema INE y al concurso público; la renovación del programa de formación y del mecanismo de capacitación, con el propósito de implementar las nuevas directrices emanadas del Estatuto del Servicio Profesional Electoral Nacional de 2020, en materia de profesionalización y el diseño y ajuste de instrumentos de evaluación para Concursos Públicos, para el ingreso a ocupar plazas vacantes en cargos y puestos del Servicio en los Sistemas INE y OPLE 2022-2023.
    - **O001 Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión.** Los 174,512.0 miles de pesos ejercidos, representan el 0.2% menor del presupuesto aprobado. Se realizó el pago de 4 publicaciones en el DOF de diversa normatividad emitida por el Órgano Interno de Control (OIC), la contratación para la impartición de 4 cursos de capacitación en los que participaron 83 personas servidoras públicas; elaboración e impresión de 60 carteles para la difusión y cumplimiento de las obligaciones en materia de Declaración Patrimonial. Asimismo, se realizaron 28 auditorías programadas, en las JLE, de los estados de Sonora, Guanajuato, Coahuila, Zacatecas y Querétaro. Se contrataron 10 suscripciones de Microsoft Visio Online plan 2, así como dos cursos de capacitación para las 111 personas servidoras públicas que ostentan las plazas que se incorporaron al Servicio Profesional del OIC del Instituto; se adquirieron 3 servidores de alto rendimiento y una licencia SQL-Server.
  - ❖ En el grupo **Desempeño de las Funciones**, tres de sus ocho programas registraron un ejercicio mayor al presupuesto aprobado, como a continuación se describe:
    - **R002 Organización Electoral Nacional.** En este programa se ejercieron 1,215,993.3 miles de pesos, lo que significó un incremento del 23% del presupuesto aprobado. Para llevar a cabo la organización de los procesos electorales de 2022, se erogaron recursos para

la integración y funcionamiento de órganos temporales, así como de los órganos permanentes con lo cual se instalaron 6 Consejos Locales Electorales y 37 Consejos Distritales de enero a junio; se ubicaron e instalaron 20,993 casillas; se dio seguimiento a los procedimientos de aprobación y producción de los documentos y materiales electorales que fueron utilizados por los seis OPL, donde se celebraron elecciones. Adicionalmente, se validaron 84 documentos electorales de los OPL de Coahuila y del Estado de México para las elecciones de 2023, tanto para el voto en territorio nacional, como en el extranjero, así como los diseños y especificaciones técnicas de 32 materiales electorales. Se fabricaron 305 urnas electrónicas versión 7.0, diseñadas por la Dirección de Estadística y Documentación Electoral, las cuales se utilizarán para subsiguientes procesos electorales y de participación ciudadana. Asimismo, para la realización de la Revocación de Mandato se instalaron 57,448 casillas para proveer los elementos necesarios para que la ciudadanía pudiese emitir su opinión, entre el 9 de febrero y 13 de marzo de 2022; se produjo un total de 94,210,648 papeletas y 716,300 documentos electorales tales como: actas, hoja de incidentes, carteles, sobres para expedientes, entre otros; asimismo, se produjeron 80,491 aplicadores de líquido indeleble y 436,692 materiales electorales entre los que se encuentran los marcadores de boleta, forros de urna, dados marcadores, etiquetas de caja paquete y etiqueta braille. Para el Proceso Electoral Federal 2023-2024, se elaboraron las propuestas de diseño de ocho modelos de materiales electorales y se actualizaron 111 documentos electorales de las elecciones de presidencia, senadurías y diputaciones federales; se alcanzó el objetivo de informar de manera permanente y oportuna sobre el desarrollo de la Jornada Electoral en las casillas aprobadas a través de la óptima transmisión de información desde campo estando disponible para los consejos General, Locales y Distritales del Instituto y de los OPL.

- **R005 Actualización del Padrón Electoral y Expedición de la Credencial para Votar.** El presupuesto ejercido fue de 3,937,471.7 miles de pesos, cifra 1.1% mayor al presupuesto aprobado. Se procesaron y actualizaron en el Padrón Electoral 16,234,975 solicitudes individuales de credencial para votar (CV), de las cuales 16,021,067 fueron realizadas en territorio nacional y 213,908 en el extranjero. Se procesó, produjo, verificó y empacó la cantidad de 16,150,846 de CV para las y los ciudadanos que residen en el territorio nacional, mismo número que fueron distribuidas. Se depuraron del instrumento electoral 3,531,555 bajas por diversos conceptos (duplicados, por defunción, por suspensión de derechos político-electorales, cancelación de trámite, por documentación apócrifa, entre otros); se realizó la actualización tecnológica de los portales que permiten a la ciudadanía, tanto en territorio nacional como en el extranjero, realizar la consulta del estatus de su credencial o llevar a cabo la activación de la misma; se generó la modernización de los portales: Sistema de Consulta Permanente de la Lista Nominal, Portal de Intranet Nacional y Extranjero para INETEL, Portal ¿Dónde está mi INE?. Asimismo, se integraron los componentes del SIIRFE con microservicios y se fortalecieron los sistemas de Gestión de la CURP, Monitoreo de Estadísticas y el sistema de Resguardo y Destrucción de Credenciales. Con motivo del Proceso de Revocación de Mandato, se llevaron a cabo actividades de verificación, cuantificación y captura de los datos proporcionados por las y los promoventes. En total se recibieron 9,759,922 firmas, de las cuales, se verificaron y cuantificaron 7,325,638 y se capturó un total de 3,060,001 registros, con lo cual se alcanzó el porcentaje que exigía la normatividad.
- **R008 Dirección, Soporte Jurídico Electoral y Apoyo Logístico.** Se ejercieron recursos por 1,891,189.1 miles de pesos, mayor en un 1.1% respecto del presupuesto aprobado. Se llevó a cabo la designación de 18 cargos de Presidencias Consejerías Electorales de los OPL en 15 entidades, cumpliendo en tiempo y forma con cada una de las etapas y actividades correspondientes al procedimiento de selección y designación. Se tramitaron y sustanciaron la totalidad de procedimientos administrativos sancionadores derivados de las quejas y denuncias interpuestas ante el Instituto por posibles faltas administrativas en materia electoral, conforme a lo establecido en la LGIPE. Se realizaron 7706 notificaciones de resoluciones dictadas por el Consejo General en los procedimientos ordinarios sancionadores y procedimientos de remoción de consejeros electorales. Se remitieron 96 oficios relativos al

procedimiento de ejecución de cobro de las multas impuestas a personas físicas y morales, en las resoluciones emitidas por el Consejo General y en las sentencias dictadas por la sala regional especializada; se celebraron 3 eventos conmemorativos, para tratar temas de la participación política de las mujeres y el combate a la violencia en razón de género; así como programas de capacitación para promover la prevención de la violencia política contra las mujeres. Como parte de las acciones realizadas para la promoción de espacios laborales libres de violencia, se realizó un estudio especializado sobre la efectividad en la aplicación de las acciones afirmativas y las barreras que enfrentan los grupos en situación de discriminación en la representación política, así como un programa de formación para la generación de indicadores y datos estadísticos electorales con perspectiva de género.

❖ **En el grupo Desempeño de las Funciones**, los principales programas presupuestarios que registraron disminuciones fueron los siguientes:

- **R003 Capacitación y Educación para el Ejercicio Democrático de la Ciudadanía.** Se ejercieron 1,685,585.4 miles de pesos, monto 14.6% menor al aprobado. Se realizó el taller para Supervisores Electorales y Capacitadores Asistentes Electorales para los procesos electorales 2022, visitando 1,627,980 ciudadanos/as insaculados/as; se capacitaron a 146,939 ciudadanos/as designados/as como Funcionarios de Mesas Directivas de Casilla; se implementaron 6 programas de educación electoral y 6 acuerdos de trabajo entre el INE y los OPL de las entidades con elección local que permitieron la atención de 1,084,018 personas en actividades de promoción de la participación ciudadana; se desarrollaron 120 materiales multimedia formativos e inclusivos sobre el ejercicio de los derechos políticos electorales y 10 especializados en materia de violencia política contra las mujeres en razón de género; se generaron 34 contenidos institucionales para TV y 35 radios que difundieron mensajes institucionales de los PEL 2021-2022, se contrataron 46 inserciones en periódicos locales, 40 espacios de difusión en parabuses y 975 en medios publicitarios exteriores ubicadas en zonas urbanas y rurales para difundir el “Llamado al voto” 2021-2022 en entidades con PEL. Se generaron contenidos audiovisuales institucionales, 8 redicciones y 2 spots nuevos para TV y 13 de radio para el inicio de los PEL 2022-2023 en Coahuila y Estado de México; y 6 inserciones en periódicos locales y activaciones transmedia en 16 medios de cobertura nacional, 97 estatales y 7 Programmatic, para dar difusión a los temas de las campañas, resultando un total de 126 activaciones transmedia. Las inserciones realizadas, acumularon un total de: 40,892,282 impresiones y 807,539 clics. Para los PEL 2022-2023, se realizaron activaciones transmedia en 2 medios de cobertura nacional, 39 estatales y 2 Programmatic dando difusión a las campañas, con un total de 43 activaciones transmedia. Las inserciones realizadas, acumularon un total de: 27,365,019 impresiones y 29,955 clics. Se llevó a cabo el X Congreso Internacional AMECIP con un registro de 11 mil visualizaciones en su página de Facebook con 500 asistentes presenciales; se realizó la 4ª Edición del Seminario con partidos políticos; se realizó la Feria del Libro de Género y Democracia, para población infantil y juvenil; se recibieron 99 trabajos del concurso la iniciativa Juventudes incluyentes; se impulsaron los mecanismos de participación con niñas, niños y/o adolescentes en específico para el 12º Parlamento de las Niñas y los Niños de México; se realizaron materiales audiovisuales de la subcampaña de la Revocación de Mandato de Voto de Mexicanos Residentes en el Extranjero 2022.
- **R011 Tecnologías de Información y Comunicaciones.** El presupuesto ejercido fue de 1,242,007.7 miles de pesos, monto 6.0% menor al aprobado. Se realizaron a nivel central, JLE y JDE, los servicios integrales de telecomunicaciones para la red INE, instalación de cableado estructurado, sustitución de gabinetes, servicios de audio y video en “streaming” y los servicios de seguridad informática; se dio continuidad a la publicación del portal web del Instituto a la ciudadanía con los servicios de nube. Para atender las actividades del PEL del año 2022, se llevó a cabo la actualización y se mantuvo en operación la infraestructura de procesamiento, almacenamiento, centro de datos y comunicaciones; se generaron los modelos de datos para los PEL y Revocación de Mandato, fortaleciendo los procesos de operación de la plataforma de Portales Institucionales alojados en la nube; se realizaron mejoras,

adecuaciones, nuevas funcionalidades y liberación de los sistemas: Sistema de Representantes de Partidos Políticos y Candidaturas Independientes, Aplicación Móvil de Seguimiento a Paquetes Electorales, Sistema de Información de la Jornada Electoral, Aplicación Móvil del Sistema de Información de la Jornada Electoral y Sistema de Información Geográfica para el Proceso Electoral 2021-2022 y para el Proceso Electoral 2022-2023.

- **R010 Vinculación con la Sociedad.** Se ejercieron recursos por 212,073.5 miles de pesos, monto 1.2% inferior a su presupuesto aprobado. Se llevo a cabo el monitoreo y seguimiento en redes sociales de información de interés institucional para conocer la percepción de la ciudadanía respecto a las acciones, estructura, fines y principios rectores del INE, así como de las encuestas y propaganda electoral para los procesos electorales del 2022; se realizó la cobertura, difusión y transmisión de los eventos y actividades institucionales de forma virtual y/o semipresencial, permitiendo de manera oportuna dar a conocer a la ciudadanía el desarrollo de la Jornada Electoral 2022; se realizó el foro Internacional: “La Importancia del Periodismo en la Integridad Electoral”, para promover los valores democráticos y el pensamiento crítico de la ciudadanía coadyuvando en que su participación sea de manera informada; se emitió el “Informe de Género 2022. Claroscuros. Participación Política de las Mujeres en el Proceso Electoral Local 2021-2022”, en donde se identificó la información difundida en medios convencionales y redes sociales relativa a la participación de las mujeres en el ámbito político electoral, a fin de visibilizar hechos de violencia política en razón de género; para la promoción del régimen electoral mexicano y la actividad del Instituto, se desarrollaron 4 pasantías, 3 talleres, 1 curso internacional y la Cumbre Global de la Democracia Electoral, éstas comprendieron a 41 países, 6 entidades nacionales, 80 capacitados nacionales y 214 internacionales. Se generaron documentos de investigación electoral sobre temas de género y no discriminación, así como de escrutinio y cómputo; 1 estudio comparado sobre inclusión, y diversos estudios monográficos sobre los aspectos de los sistemas electorales de otros países; como parte de las acciones de cooperación e intercambio internacional, se participó en los eventos: la 5ta Asamblea General de AWEB, la reunión del Comité de ACE Project y 3 misiones de observación electoral (Costa Rica, Colombia y Brasil -en 3 etapas-); se dio atención a las Obligaciones de Transparencia; a través del sistema INFOMEX INE se gestionaron solicitudes de información (acceso) y de protección de datos personales (derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición), así como, recursos de revisión de ambos derechos; se dio cumplimiento a principios, deberes y obligaciones en materia de protección de datos personales; se habilitó una página para la Revocación de Mandato con 1,150,826 visitas.
- **R009 Otorgamiento de Prerrogativas a Partidos Políticos, Fiscalización de sus Recursos y Administración de los Tiempos del Estado en Radio y Televisión.** Se ejercieron 6,574,456.7 miles de pesos, 1.0.% menor respecto al presupuesto aprobado; correspondiendo un monto de 821,478.7 miles de pesos a la Actividad Institucional 001 “Democracia preservada y fortalecida mediante la organización de elecciones nacionales, el fomento de la participación ciudadana y la promoción del desarrollo del sistema de partidos” y un monto de 5,752,978.0 miles de pesos a la Actividad Institucional 002 “Prerrogativas garantizadas y oportunas para los partidos políticos”. En la Actividad Institucional 001, se eficientaron los procedimientos para garantizar el uso de la prerrogativa de la administración de los tiempos del Estado en radio y televisión, durante y posterior a los PEL 2022; se realizó el reforzamiento operativo durante el proceso de Revocación de Mandato por medio de una mesa de control; se generaron nuevas soluciones informáticas para la consulta de información en diversas bases de datos del registro de: candidaturas, representantes, dirigentes y militantes; se verificó el número mínimo de afiliados para obtener el registro como partidos políticos locales o agrupaciones políticas nacionales para descartar la existencia de la doble afiliación y para constatar la autenticidad de las afiliaciones. Se dio seguimiento al proceso de registro de Partidos Políticos Locales; se recibieron y analizaron las notificaciones de intención

CUENTA PÚBLICA 2022

correspondientes al proceso de registro de Agrupaciones Políticas Nacionales; se realizó el monitoreo de señales de radio y televisión durante el Proceso Electoral Extraordinario para la elección de una Senaduría en el estado de Tamaulipas en 2022-2023. Para las acciones de fortalecimiento de fiscalización con perspectiva de género comprendieron el análisis de 487 Programas Anuales de Trabajo, identificándose que 23 partidos políticos locales fueron omisos de presentarlos, emitiéndose oficios de exhorto para la presentación.

- **P001 Planeación, innovación, seguimiento y evaluación.** Se ejercieron 13,989.4 miles de pesos, 35.6% menor respecto al presupuesto aprobado.
- Las acciones ejecutadas durante el ejercicio 2022 llevaron al Instituto a cumplir con la organización de los Procesos Electorales Locales, en donde se eligieron 6 gubernaturas, 15 diputaciones de mayoría relativa, 10 diputaciones de representación proporcional, 39 presidencias municipales, 39 sindicaturas y 327 regidurías. Asimismo, derivado de la nulidad por parte de las autoridades electorales de la elección en diferentes estados, se celebraron elecciones extraordinarias para la integración de diversos ayuntamientos y una diputación. De igual manera, se celebró el instrumento de participación solicitado por la ciudadanía denominado Revocación de Mandato, acontecido el 10 de abril de 2022. También se dio formal inicio a los Procesos Electorales Locales 2022-2023, el cual corresponde a 2 entidades federativas: Coahuila y Estado de México. Finalmente, el INE, presentó un total de recursos ejercidos no pagados por 342,145.7 miles de pesos y reintegró recursos no devengados por 253,419.9 miles de pesos, siendo importante mencionar que en ese reintegro se incluyen 68,873.7 miles de pesos relativos al financiamiento público otorgado a partidos políticos.

III. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 69, fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se proporciona la información sobre las contrataciones por honorarios del Instituto Nacional Electoral en 2022:

CONTRATACIONES POR HONORARIOS INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL (Pesos)

UR	Descripción de la Unidad Responsable	Total de Contratos	Ejercicio ^{1/}
	Total	42,423	2,327,151,528.4
101	Presidencia del Consejo	0	0.0
102	Consejeros Electorales	14	1,438,234.6
103	Secretaría Ejecutiva	59	68,763,541.0
104	Coordinación Nacional de Comunicación Social	32	8,884,219.3
105	Coordinación de Asuntos Internacionales	5	856,756.7
106	Dirección del Secretariado	6	972,283.3
107	Órgano Interno de Control	3	3,207,707.8
108	Dirección Jurídica	7	2,720,879.6
109	Unidad Técnica de Servicios de Informática	443	109,920,890.1
111	Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores	1,944	234,009,927.7
112	Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos	197	33,353,429.4
113	Dirección Ejecutiva de Organización Electoral	238	30,627,184.2

CUENTA PÚBLICA 2022

CONTRATACIONES POR HONORARIOS INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

(Pesos)

UR	Descripción de la Unidad Responsable	Total de Contratos	Ejercicio ^{1/}
114	Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional	44	17,881,674.4
115	Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica	240	40,157,153.9
116	Dirección Ejecutiva de Administración	188	38,900,512.0
118	Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales	95	27,236,129.3
120	Unidad Técnica de Fiscalización	153	54,607,449.0
123	Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales	10	4,517,512.5
200	Juntas Ejecutivas Locales	1,687	116,950,673.2
300	Juntas Ejecutivas Distritales	37,058	1,532,145,370.5

^{1/} Considera el importe autorizado en los contratos de honorarios. La suma de los parciales y el total pueden no coincidir debido al redondeo de cifras.

El Concepto de Sueldos se compone con las Partidas 12101 "Honorarios", 13202 "Gratificación de Fin de Año" y 13404 "Compensaciones por Servicios Eventuales". El Concepto de Prestaciones contempla las partidas 14101 "Aportaciones al ISSSTE", 14105 "Aportaciones al Seguro de Cesantía en Edad Avanzada y Vejez", 14201 "Aportaciones al FOVISSSTE", 14301 "Aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro", 14302 "Depósitos para el Ahorro Solidario", 14401 "Cuotas para el Seguro de Vida del Personal Civil" y la 39801 "Impuesto Sobre Nóminas".

FUENTE: Instituto Nacional Electoral.

IV. TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 13, fracción IV, quinto párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2022, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

(Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios ^{1/}		Remuneraciones ^{2/}		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos	Elementos variables	
			Efectivo	Efectivo	Especie
Total			5,628,074,501.2		
Mando Rama Administrativa (del grupo G al O o sus equivalentes)			1,055,064,900.0		
Confianza			1,055,064,900.0		
Consejero Electoral	3,133,632.0	3,151,608.0	34,667,688.0		
Secretario Ejecutivo	2,897,352.0	2,951,508.0	2,951,508.0		
Contralor General	2,873,880.0	2,897,352.0	2,897,352.0		
Directores Ejecutivos	2,747,448.0	2,873,880.0	31,612,680.0		
Coordinador de Asesores de Presidencia del Consejo	2,608,068.0	2,747,448.0	2,747,448.0		
Subcontralores	2,435,652.0	2,608,068.0	7,824,204.0		
Directores y Coordinadores de Unidad Técnica	2,292,120.0	2,435,652.0	9,742,608.0		
Coordinadores y Secretarios Particulares de Secretario Ejecutivo	2,142,864.0	2,292,120.0	9,168,480.0		
Vocal Ejecutivo de Junta Local y Directores de Área	1,964,628.0	2,142,864.0	90,000,288.0		

CUENTA PÚBLICA 2022

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

(Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios ^{1/}		Remuneraciones ^{2/}		
			Elementos Fijos		Elementos variables
	Mínimo	Máximo	Efectivo	Efectivo	Especie
Director/Directora de Procedimientos	1,851,360.0	1,964,628.0	3,929,256.0		
Coordinador de Gestión y Seguimiento	1,767,912.0	1,851,360.0	12,959,520.0		
Coordinador de la Unidad de Enlace Administrativo del Consejo General	1,632,576.0	1,767,912.0	31,822,416.0		
Líder de Proyecto de Coordinación y Seguimiento (DEA)	1,533,300.0	1,632,576.0	16,325,760.0		
Líder de Proyecto Jurídico Administrativo	1,403,856.0	1,533,300.0	12,266,400.0		
Líder de Proyecto B (SE)	1,254,204.0	1,403,856.0	23,865,552.0		
Líder de Proyecto de Planeación, Seguimiento y Evaluación	1,160,076.0	1,254,204.0	18,813,060.0		
Líder de Proyecto de Evaluación de Programas de Capacitación	1,029,528.0	1,160,076.0	53,363,496.0		
Subdirectores de Área u Homólogos	915,132.0	1,029,528.0	235,761,912.0		
Vocal Secretario de Junta Distrital	850,452.0	915,132.0	15,557,244.0		
Líder de Proyecto de Modernización Administrativa	789,960.0	850,452.0	11,055,876.0		
Líder de Proyecto B, E	734,088.0	789,960.0	12,639,360.0		
Jefe de Departamento de Control Presupuestal	696,396.0	734,088.0	14,681,760.0		
Vocal de Capacitación Electoral y Educación Cívica de Junta Distrital	641,004.0	696,396.0	7,660,356.0		
Líder de Proyecto Administrativo	565,392.0	641,004.0	29,486,184.0		
Líder de Procesos de Gestión de Cambio y Capacitación	498,084.0	565,392.0	248,207,088.0		
Jefe de Departamento	441,984.0	498,084.0	115,057,404.0		
Mando SPEN (del grupo G al O o sus equivalentes)					
Confianza			1,675,290,672.0		
Coordinador de Procesos Tecnológicos	2,105,268.0	2,177,856.0	4,355,712.0		
Vocal Ejecutivo de Junta Local	2,052,204.0	2,122,980.0	67,935,360.0		
Director / Directora	2,048,676.0	2,119,320.0	36,028,440.0		
Vocal Secretario de Junta Local	1,144,884.0	1,218,600.0	56,055,600.0		
Vocal de organización Electoral de Junta Local	1,024,284.0	1,085,364.0	430,889,508.0		
Subdirector / Subdirectora	1,011,324.0	1,071,720.0	54,657,720.0		
Vocal Secretario de Junta Distrital	850,452.0	910,524.0	273,157,200.0		
Coordinadora Operativa / Coordinador Operativo A	631,812.0	685,584.0	17,825,184.0		
Vocal de Capacitación Electoral y Educación Cívica de Junta Distrital	619,980.0	672,828.0	605,545,200.0		
Coordinadora Operativa / Coordinador Operativo B	565,392.0	605,832.0	6,664,152.0		
Jefe / Jefa de Departamento	540,360.0	579,036.0	122,176,596.0		
Honorarios Permanentes			157,126,764.0		
Asesor de Representante de Partido "C"	1,099,080.0	1,466,364.0	104,111,844.0		
Coordinador de Procesos Registrales	932,772.0	1,072,968.0	7,510,776.0		
Líder de Proyecto de Capacitación Electoral "A"	829,776.0	873,084.0	4,365,420.0		
Líder de Proyecto de Coordinación y Mejora de Procesos	761,088.0	825,612.0	4,128,060.0		

CUENTA PÚBLICA 2022

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

(Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios ^{1/}		Remuneraciones ^{2/}		
			Elementos Fijos	Elementos variables	
	Mínimo	Máximo	Efectivo	Efectivo	Especie
Programador de Software Especializado	472,032.0	668,556.0	32,759,244.0		
Líder de Proyecto de Análisis Registral	439,020.0	472,380.0	4,251,420.0		
Enlace Rama Administrativa (grupo P o equivalente)					
Confianza			221,507,448.0		
Enlace de Alto Nivel de Responsabilidad "E"	408,240.0	447,372.0	12,079,044.0		
Analista de Control de Pagos	377,604.0	422,076.0	28,279,092.0		
Informático en Operación de Redes	352,320.0	390,408.0	181,149,312.0		
Enlace SPEN (grupo P o equivalente)					
Confianza			81,930,852.0		
Abogado / Abogada Resolutor Senior	399,876.0	439,008.0	18,438,336.0		
Jefa / Jefe de Depuración al Padrón	363,456.0	399,324.0	63,492,516.0		
Operativo Rama Administrativa					
Confianza			1,303,282,596.0		
Analista de Proyectos	326,964.0	364,272.0	9,835,344.0		
Secretaria de Coordinación Administrativa Central	300,732.0	338,052.0	177,815,352.0		
Auxiliar de oficina de Materirales y Servicios	262,344.0	310,932.0	133,700,760.0		
Coordinador de Proyecto (DEOE)	235,332.0	271,236.0	24,140,004.0		
Coordinador de Unidad de Servicios Especializados	205,272.0	243,312.0	331,634,256.0		
Técnico en Procesos Electorales	176,220.0	212,232.0	192,069,960.0		
Técnico en Actualización Cartográfica	162,012.0	182,196.0	93,102,156.0		
Asistente Local de Capacitación Electoral y Educación Cívica	149,136.0	167,508.0	35,846,712.0		
Auxiliar de Servicios en Presidencia	141,624.0	154,188.0	305,138,052.0		
Operativo SPEN					
Confianza			125,152,776.0		
Jefe de Oficina de Seguimiento y Análisis de Junta Distrital	300,732.0	331,092.0	125,152,776.0		
Honorarios Permanentes			1,008,718,493.2		
Desarrollador de Sistemas Informáticos	349,632.0	445,368.0	24,495,240.0		
Analista de Sistemas Especializado	309,072.0	353,340.0	5,653,440.0		
Monitorista y Verificador	298,164.0	245,148.0	71,338,068.0		
Distribuidor y Controlador de Materiales	186,108.0	236,856.0	35,054,688.0		
Responsable de Modulo "A2"	117,696.0	191,873.6	243,487,649.2		
Operador de Equipo Tecnológico "A2"	111,192.0	119,796.0	628,689,408.0		

^{1/} Corresponde al monto unitario Anual de Sueldo Base y Compensación Garantizada para el Personal de Plaza Presupuestal o de confianza y Honorarios Permanentes, en términos brutos.

^{2/} Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal.

FUENTE: Instituto Nacional Electoral.