

COMPAÑÍA MEXICANA DE EXPLORACIONES, S.A. DE C.V.

A. NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

➤ Efectivo y Equivalentes

Consiste principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques para la operación diaria de la entidad e inversiones diarias a plazo de excedentes de efectivo con disponibilidad inmediata. Se valúan a su valor nominal y los rendimientos que se generan se reconocen en los resultados conforme se devengan.

Al 31 de Diciembre de 2021, el rubro se integra como sigue:

Concepto	2021	2020
Fondos de trabajo	442,192	442,692
Caja chica	289,431	0
Bancos	12,350,958	16,955,708
Efectivo en caja y bancos	13,082,581	17,398,400
Inversiones en valores	190,973,695	1,349,937,202
Total	204,056,276	1,367,335,602

CUENTA PÚBLICA 2021

➤ Efectivo en Caja y Bancos

Al 31 de Diciembre de 2021 el importe de 13,082,581 está integrado por diversas cuentas bancarias, en algunas de ellas se encuentran bloqueados parcialmente los fondos de trabajo, derivado de Juicios Laborales como se indica:

1.- Oficio de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores 214-1-3501599/2018 el cual remite al oficio del IMSS SUBDELEGACIÓN 04 SURESTE, IMSSCOB/20/33/33731/2018 DEL 16/01/18.

MONTO: 296,063

➤ Inversiones en Valores

Son inversiones en papel gubernamental, por los excedentes de flujo de efectivo con que cuenta la Entidad y cuyo vencimiento es menor a tres meses.

Institución	Instrumento de inversión	Valores al 31 diciembre 2021	Precio al 31 diciembre 2021	Total al 31 de diciembre 2021
Santander	Stergob m4	1,510,832	2.591452	3,915,249
Banorte	Ntegub m1	1,731,212	14.743835	25,524,704
Banorte	Ntegub m5	339,184	14.775024	5,011,452
Afirme	Stergob m4	31,097,760	2.591452	80,588,352
Afirme	Stergob m4	1,815,681	41.821189	75,933,938
			Suma	190,973,695

Derechos a recibir efectivo y equivalentes y bienes o servicios a recibir

➤ Cuentas por Cobrar a Corto Plazo

Al 31 de Diciembre de 2021, se integra como sigue:

Concepto	2021	2020
PEMEX Exploración y Producción	428,801,857	113,830,339
PEMEX Refinación	52,756,177	52,756,177
PEMEX Logística	116,806,886	116,806,886
Cientes Parte Relacionada	598,364,920	283,393,402
DUNAS Exploración y Producción	3,108,742	3,108,742
Diavaz Offshore S.A.P.I de C.V.	8,271,157	8,271,157
Cientes Nacionales	11,379,899	11,379,899
Total	609,744,819	294,773,301

Concepto	90	180	Menor o igual 365	Mas 365	Total
PEMEX Exploración y Producción	414,602,948	6,383,669	3,900	7,811,340	428,801,857
PEMEX Refinación	0	0	0	52,756,177	52,756,177
PEMEX Logística	0	0	0	116,806,886	116,806,886
DUNAS Exploración y Producción	0	0	0	3,108,742	3,108,742
Diavaz Offshore S.A.P.I de C.V.	0	0	0	8,271,157	8,271,157
Total	414,602,948	6,383,669	3,900	188,754,302	609,744,819

CUENTA PÚBLICA 2021

➤ Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

Al 31 de Diciembre de 2021, se integra como sigue:

Concepto	2021	2020
Deudores Diversos (anticipo viáticos)	147,378	146,847
Permisos y daños a terceros	5,075	5,075
Garantía por juicios laborales	5,595,406	5,595,406
Devolución de efectivo	1,291,022	1,291,022
Cheques en litigio	632,400	632,400
Otras cuentas por recuperar	762,165,434	116,948,829
Total	769,836,715	124,619,579

➤ Derecho a recibir Bienes o Servicios.

Concepto	2021	2020
Anticipo a proveedores nacionales	7,245,754	5,483,788
Seguros pagados por adelantado bienes patrimoniales	10,922,368	2,054,219
Gastos pagados por adelantado	0	754,700
Seguros pagados por adelantado seguro de vida	106,427	48,691
Total	18,274,549	8,341,398

Las políticas de pago de los clientes en general, están establecidas en un periodo de 20, 30 y 60 días de acuerdo a los contratos.

El saldo de deudores diversos se conforma principalmente por: anticipos otorgados para atender las diversas comisiones oficiales para la realización de supervisión y administración, de los diversos proyectos de las unidades de negocio de exploración y explotación en el interior de la República Mexicana.

CUENTA PÚBLICA 2021

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)

Al 31 de Diciembre de 2021, este rubro se integra como sigue:

Concepto	2021	2020
Materiales y accesorios de campo	57,627,035	63,423,361
Total M.N.	57,627,035	63,423,361

Por lo que respecta a los materiales y accesorios de campo, estos se integran por refacciones y bienes de consumo que se ocupan durante la realización de los diferentes proyectos utilizados por la Unidad de Negocios de Exploración principalmente.

Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes

Concepto	2021	2020
Estimación Cuentas Incobrables	(19,178,336)	(19,178,336)
Estimación para obsolescencia	(13,558,758)	(13,558,758)
Total	(32,737,094)	(32,737,094)

En lo que va del ejercicio 2021, la valuación de los bienes de consumo se efectúa utilizando el método de costos promedios.

➤ Otros activos circulantes

Al 31 de Diciembre de 2021, se integra como sigue:

Concepto	2021	2020
IETU por recuperar	314,115	314,115
Impuesto al Valor Agregado Acreditable	188,927,971	40,316,998
Saldo a favor ISR	56,444,942	35,054,441
Subsidio para el Empleo	20	20
ISR Retenido por Banco	7,810,748	21,390,503
Saldos a favor de pago de lo indebido	349,416	281,536
Total	253,847,212	97,357,613

CUENTA PÚBLICA 2021

- Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo.

Concepto	2021	2020
Depositos en Garantia Proveedor	822,605	952,921
Total M.N.	822,605	952,921

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Las adquisiciones de bienes muebles e intangibles, se registran a su costo de adquisición y hasta el ejercicio 2007 se actualizaron utilizando factores derivados del INPC.

La última reexpresión reconocida en los estados financieros fue al 31 de diciembre de 2007.

El método adoptado para el cálculo de la depreciación, es el de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos, como sigue:

	Años Promedio 2021
Maquinaria y Equipo	3.5
Equipo de Transporte	3.5
Equipo de Cómputo	3.5
Mobiliario y Equipo de Oficina	5.0

CUENTA PÚBLICA 2021

Al 31 de Diciembre de 2021, este rubro se integra como sigue:

Concepto	2021	2020
Mob. y equipo de oficina	959,327	2,446,477
Equipo de computo	35,860,967	35,652,141
Equipo de transporte:		
Equipo de transporte	2,439,711	5,634,561
Carrocerías y remolques	2,114,531	11,443,356
Maquinaria y Equipo:		
Equipo de vibración	29,754,106	29,754,106
Equipo de perforación	13,142,691	13,122,079
Equipo electrónico	1,028,901,278	636,524,775
Equipo de topografía	58,520,026	39,054,462
Equipo de campamento	2,969,669	3,102,469
Otros activos	3,346,544	3,346,544
Equipo en transito	158,901	0
Reexpresión eq. Técnico maq. y equipo	54,101,729	54,101,729
Subtotal	1,232,269,480	834,182,699

Activos Intangibles

➤ Gastos de Instalación

Concepto	2021	2020
Gastos de instalación	20,178,263	20,178,263

CUENTA PÚBLICA 2021

La Entidad reconoce la adquisición de licencias de acuerdo a términos contractuales; el método de amortización es con base al periodo de vigencia.

Se integra como sigue:

Concepto	2021	2020
Licencias software	175,905,550	171,645,112
Otros Activos Intangibles	10,484,230	11,893,032
Total	186,389,780	183,538,144
Total Activos intangibles	206,568,043	203,716,407

➤ Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes

Se integra como sigue

❖ Depreciación

Concepto	2021	2020
Mob. y equipo de oficina	(959,327)	(2,446,477)
Equipo de computo	(35,681,973)	(35,652,141)
Equipo de transporte:		
Equipo de transporte	(2,439,711)	(5,634,561)
Carrocerías y remolques	(2,114,531)	(11,443,356)
Maquinaria y Equipo:		
Equipo de vibración	(29,754,106)	(29,754,106)
Equipo de perforación	(13,122,766)	(13,122,079)
Equipo electrónico	(701,519,170)	(636,524,775)
Equipo de topografía	(41,217,303)	(39,054,462)
Equipo de campamento	(2,860,837)	(3,102,469)
Otros activos	(3,346,543)	(3,346,544)
Reexpresión eq. Técnico maq. y equipo	(54,101,729)	(54,101,729)
Subtotal	(887,117,996)	(834,182,699)

CUENTA PÚBLICA 2021

➤ Gastos de Instalación

Concepto	2021	2020
Gastos de instalación	(20,178,263)	(17,755,012)

❖ Amortización

Concepto	2021	2020
Licencias software	(175,617,236)	(158,833,355)

Concepto	2021	2020
Total Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,082,913,495)	(1,010,771,066)

➤ Activos Diferidos Corto y Largo Plazo

Concepto	2021	2020
ISR Diferido	90,276,582	136,709,647
PTU Diferida	30,092,194	45,569,883
Total	120,368,776	182,279,530

La determinación de los impuestos diferidos se realiza de forma anual, los saldos mostrados corresponden al cálculo realizado al 31 de Diciembre de 2021.

CUENTA PÚBLICA 2021

➤ Impuestos a la utilidad diferidos

La Compañía reconoció ISR Y PTU diferido, de acuerdo a las Reformas fiscales para 2021.

Los principales conceptos que originan el saldo del activo (pasivos) por ISR diferido son:

				2021	2020
	Valor	Diferencias	Tasa	Pasivo /Activo	Pasivo /Activo
	Fiscal	Temporales	Impositiva	Por tasa Impositiva	Por tasa Impositiva
Activos a Deducirse					
Almacén	0	0	30%	0	0
Equipo técnico, maquinaria y mobiliario	0	1,178,008,851	30%	(1,178,008,851)	0
Reexpresion Activo fijo	0	54,260,629	30%	(54,260,629)	0
Depreciacion acumulada	0	(833,016,267)	30%	833,016,267	0
Reexpresion depreciacion acumulada	0	(54,101,729)	30%	54,101,729	0
Gastos de instalación	11,470,609	(207,266,108)	30%	207,266,108	18,904,134
Total	11,470,609	137,885,376	30%	(137,885,376)	18,904,134
Activos a Acumularse					
Clientes	247,579,517	362,165,303	30%	(362,165,303)	(47,193,784)
Cuentas y documentos por cobrar	260,032,842	(510,626,479)	30%	510,626,479	0
Seguros Pagados Por Adelantado Bienes P	0	11,028,795	30%	(11,028,795)	(2,102,910)
Gastos Pagados Por Adelantado	0	0	30%	0	(754,700)
Licencias y derechos exclusivos	0	196,083,813	30%	(196,083,813)	(12,811,757)
Pérdidas fiscales pendientes de amortizar	336,021,692	0	30%	336,021,692	178,959,722
Total Activos	855,104,660	196,536,808		139,484,884	135,000,705
Pasivos a Deducirse					
Servicios personales por pagar	0	(21,665,545)	30%	21,665,545	13,901,762
Proveedores	0	0	30%	0	49,468,503
Provisión Contingencias Labor.	0	(107,868,261)	30%	107,868,261	241,501,237
Provisión Mantenimiento Maquinaria Y Equipo	0	0	30%	0	0
Provisión Contingencias Mercantiles	0	(27,129,111)	30%	27,129,111	10,928,160

CUENTA PÚBLICA 2021

P.T.U. A Repartir	0	(4,774,138)	30%	4,774,138	4,898,455
Total Pasivos				161,437,055	320,698,117
ISR DIFERIDO					
Base				300,921,939	455,698,822
Tasa ISR			30%		30%
ISR diferida Neto				90,276,582	136,709,647
PTU DIFERIDA					
Base				300,921,939	455,698,822
Tasa PTU			10%		10%
PTU diferida Neta				30,092,194	45,569,882

PASIVOS

- Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Concepto	2021	2020
Proveedores	656,165,840	85,999,736
Proveedores Estimados	424,355,914	58,891,737
Cafe Bersa, S. de R.L. de C.V.	11,862,235	0
Capitis Exploration, S.A. de C.V.	14,404,245	0
Constructora Grupo Real Inmobiliario, S.A. de C.V.	6,412,284	0
Constructora Y Comercializadora Maya, S.A. de C.V.	45,821,822	0
Edenred Mexico, S.A. De C.V.	17,986,782	0
Gestion del Agua y Medio Ambiente, S.C.	16,839,099	14,346,667
Grannemann Lobeira, S. de R.L. de C.V.	2,080,037	2,080,037
Industrias Zaravi, S. de R.L. de C.V.	8,090,518	0
Intermex Comercializadora Internacional, S.A. de C.V.	3,201,187	3,201,187
Pnpdmi, S.A. de C.V.	29,954,977	0
Tuberias Plasticas de Arandas, S.A. de C.V.	9,124,560	0
Martínez y Gonzalez Asociados, SC	0	930,320

CUENTA PÚBLICA 2021

Aspen Technology	1,285,524	1,285,524
Geoquest Systems BV	618,381	957,115
Inova Geophysical INC	3,916,068	0
Otros Proveedores	60,212,207	4,307,149
Sueldos y salarios por pagar	14,603,287	8,319,146
Retenciones y contribuciones por pagar	107,295,572	41,300,469
IVA por Trasladar	86,892,939	34,758,396
Otras Retenciones y contribuciones	20,402,633	6,542,073
PTU a repartir	4,774,138	4,898,455
Provisión de sueldos y salarios	7,062,258	5,582,615
Gratificación Anual	1,938,358	1,769,354
Vacaciones	3,274,452	2,464,896
Prima Vacacional	1,849,448	1,348,365
Total de cuentas por pagar a corto plazo	789,901,095	146,100,421

Concepto	90	180	Menor o igual 365	Mas 365	Total
Proveedores Estimados	279,345,859	97,911,109	26,788,900	20,310,046	424,355,914
Cafe Bersa, S. de R.L. de C.V.	11,862,235	0	0	0	11,862,235
Capitis Exploration, S.A. de C.V.	14,404,245	0	0	0	14,404,245
Constructora Grupo Real Inmobiliario, S.A. de C.V.	6,412,284	0	0	0	6,412,284
Constructora Y Comercializadora Maya, S.A. de C.V.	45,821,822	0	0	0	45,821,822
Edenred Mexico, S.A. De C.V.	17,986,782	0	0	0	17,986,782
Gestion del Agua y Medio Ambiente, S.C.	14,557,361	1,917,589	232,529	131,620	16,839,099
Grannemann Lobeira, S. de R.L. de C.V.	0	0	0	2,080,037	2,080,037
Industrias Zaravi, S. de R.L. de C.V.	8,090,518	0	0	0	8,090,518

CUENTA PÚBLICA 2021

Intermex Comercializadora Internacional, S.A. de C.V.	0	0	0	3,201,187	3,201,187
Pnpdmi, S.A. de C.V.	29,954,977	0	0	0	29,954,977
Tuberías Plásticas de Arandas, S.A. de C.V.	9,124,560	0	0	0	9,124,560
Aspen Technology	0	0	0	1,285,524	1,285,524
Geoquest Systems BV	618,381	0	0	0	618,381
Inova Geophysical INC.	3,916,068	0	0	0	3,916,068
Otros Proveedores	48,127,964	884,107	1,287,156	9,912,980	60,212,207
Total Proveedores	490,223,056	100,712,805	28,308,585	36,921,394	656,165,840

➤ Provisiones a Corto Plazo

Se integra como sigue:

Concepto	2021	2020
Provisión contingencias laborales	422,955,992	241,501,237
Provisión recuperación de gastos	416,055	416,055
Provisión Mantenimiento Maquinaria	2,659,865	2,659,865
Provisión contingencias mercantiles	9,357,603	8,107,888
Total	435,389,515	252,685,045

➤ Otros Pasivos a Corto Plazo

Concepto	2021	2020
Dividendos decretados	702,571,843	702,571,843
Acreedores diversos	18,876,466	3,188,994
Total de otros pasivos a corto plazo	721,448,309	705,760,837

CUENTA PÚBLICA 2021

➤ Provisiones a Largo Plazo

❖ beneficios a los empleados

La compañía tiene un plan de indemnizaciones con beneficios definidos

Concepto	2021	2020
Costo laboral del servicio actual	1,808,130	602,694
Costo por interés de la obligación por beneficios definidos	763,202	459,454
Reciclaje de remediciones del pasivo neto por beneficios definidos	0	0
Costo laboral del servicio pasado	0	0
Ganancias y pérdidas actuariales en obligaciones	(3,756,920)	4,172,737
Ganancias y pérdidas actuariales en activos del plan	0	0
Servicio pasado reconocido en el periodo	0	0
Reducciones y liquidaciones anticipadas	0	0
Costo neto del periodo	(1,185,588)	5,234,885
Partidas al Balance General		
Obligación por beneficios definidos total (OBD)	10,484,230	11,893,031
Pasivo (Activo) neto por beneficio definido.	10,484,230	11,893,031
Información Adicional		
Número de empleados	72	63
Nomina anual	40,210,001	38,540,587
Valor presente de la obligación total	25,652,513	28,459,044
Obligación por beneficios adquiridos	3,698,216	3,359,640
Pagos de beneficios contra reserva		
Aportación del periodo		
Tasa de Carrera Salarial	5.6%	5.6%
Tasa de descuento	7.0%	7.1%
Esperanza de vida laboral promedio	8	12

CUENTA PÚBLICA 2021

Costo neto del periodo como porcentaje de la nomina	-2.7%	18.2%
Aportación como porcentaje de la nomina	0.0%	0.0%
Descuento	8.5%	7.1%
Incremento Salarial	5.0%	4.0%
Incremento Salarial c/carrera salarial	5.8%	5.6%
Incremento de salario mínimo	4.0%	4.0%

El Pasivo y el costo anual son calculados por actuarios independientes utilizando el Método de Crédito Unitario Proyectado de acuerdo a las disposiciones establecidas en la NIF D-3 "Beneficios a los empleados". Al 31 de Diciembre de 2021, el pasivo registrado asciende a 10,484,230.

Los factores que afectan el comportamiento del plan, en cuanto al número de personas que se harán acreedoras al pago de su jubilación en el futuro, se denominan factores demográficos y son los siguientes:

Tasa de mortalidad de trabajadores activos: tablas México 2000 para hombres y mujeres, ponderando por grupo de edad según la participación y sexo de la Población Económicamente Activa, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Empleo y Ocupación al 2do trimestre del 2010.

Tasa de Invalidez: Experiencia Americana (G.B.B.)

Tasa de rotación: Experiencia de rotación real de la cartera de clientes de VITALIS.

Económicos tasas reales:

Descuento	8.5%
Incremento Salarial	5.0%
Incremento Salarial c/carrera salarial	5.8%
Incremento de salario mínimo	4.0%

Metodología Actuarial:

El cálculo se realiza utilizando el Método de Crédito Unitario Proyectado, bajo este método los beneficios del plan deben ser atribuidos al periodo de servicio del empleo y basados en la fórmula para determinarlo. Tomando en consideración el uso de hipótesis actuariales para calcular el valor presente actual de dichos beneficios.

Estas hipótesis reflejan el valor del dinero a través del tiempo, el incremento salarial y las probabilidades del pago del beneficio.

El costo normal determinado por este método corresponde al costo laboral y en cuanto al Pasivo Acumulado Actuarial, este representa la obligación por beneficios proyectados.

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

➤ Ingresos de Gestión

Los ingresos se obtienen por servicios prestados por proyectos de Ingeniería, Consultoría, Sísmica terrestre bidimensional, tridimensional, procesamiento de datos, asistencia técnica, entre otros a diversos clientes de los sectores públicos y privados.

Los Ingresos Acumulados de la entidad se colocaron con una participación del 100% por la Unidad de Negocios de Exploración para sumar 398,394,615.

➤ Otros Ingresos y beneficios

❖ Ingresos Financieros

Concepto	2021	2020
Intereses Ganados	34,513,712	81,844,877
Utilidad cambiaria	5,518,124	444,868
Subtotal	40,031,836	82,289,745

➤ Otros Ingresos y Beneficios Varios

Concepto	2021	2020
ISR Diferido registrado	0	58,383,304
PTU Diferida registrada	0	19,461,101

CUENTA PÚBLICA 2021

Otros Ingresos Varios:	2,161,745	994,929
Devolución de contribuciones pagadas en exceso	0	419,524
Venta de bases de licitación	0	85,000
Notas de crédito y penalizaciones a proveedores	1,644,148	0
Otros Ingresos	517,597	490,405
Ingresos por venta de activo	1,100,000	482,000
Subtotal	3,261,745	79,321,334
Total Otros Ingresos y Beneficios	43,293,581	161,611,079

➤ Gastos de Funcionamiento:

Estos gastos están asociados a los diversos proyectos celebrados por la prestación de servicios en las principales líneas de negocios de la empresa (Exploración y Explotación).

Los Gastos de Funcionamiento suman 575,885,331 un 144.55% más con respecto a los ingresos.

➤ Otros Gastos

Concepto	2021	2020
ISR Diferido registrado	46,433,065	0
PTU Diferida registrada	15,477,688	0
Provisión Juicios Laborales	342,323,285	200,534,521
Provisión Laudos Mercantiles	1,249,715	266,537
Pago Laudos Mercantiles	0	3,862,978
Otras provisiones	15,881,435	2,404,218
Amortización	20,818,188	4,699,090
Depreciación	30,270,481	0
Perdida Cambiaria	9,842,152	767,186
Total	482,296,009	212,534,530

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Aportaciones	2021 / 2020		Total
	Histórico	Reexpresión	
Capital Social	42,223,079	594,788,656	637,011,735
Total	42,223,079	594,788,656	637,011,735

➤ Patrimonio Generado

Aportaciones	2021	2020
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	(616,493,144)	(158,464,903)
Resultado de Ejercicios Anteriores	869,503,263	1,027,968,166
Reserva Legal	39,528,632	39,528,632
Total	292,538,751	909,031,895

El Capital Social al 31 de Diciembre de 2021 se integra como sigue:

- El Capital Social está integrado por acciones comunes nominativas, con valor nominal de un peso cada una íntegramente suscritas y pagadas. Petróleos Mexicanos o sus organismos subsidiarios, los cuales forman parte exclusiva de la industria petrolera estatal, deberán conservar como mínimo, conjunta o separadamente, el cincuenta y uno por ciento (51%) del capital social.
- Las Utilidades Retenidas incluyen la Reserva Legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las Utilidades Netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la Reserva Legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que disuelva la sociedad, y debe de ser constituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de Diciembre de 2021 su importe a valor nominal asciende a 3,037,652 respectivamente.
- La distribución del Capital Contable, excepto por los importes actualizados del Capital Social aportado y de las Utilidades Retenidas de carácter fiscal, causara el Impuesto Sobre la Renta a cargo de la compañía a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que

CUENTA PÚBLICA 2021

se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

- De acuerdo al registro de Actas de Asamblea de Accionistas, celebrada el 26 de junio de 2014 se decretaron dividendos a los accionistas de la Entidad por un importe de 702,571,843 , mismos que al cierre de este dictamen está pendiente de pago.

Los saldos de las cuentas fiscales del Capital Contable al 31 de Diciembre de 2021 son:

Concepto	2021	2020
Cuenta de capital de aportación	193,801,421	188,853,360
Cuenta de utilidad fiscal neta	2,601,740,551	2,375,055,498
Cuenta de utilidad fiscal neta reinvertida	15,641,766	14,561,541
Total	2,811,183,738	2,578,470,399

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Concepto	2021	2020
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	(616,493,144)	(158,464,903)
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	0	0
Depreciación	30,270,483	0
Amortización	16,119,098	1,406,730
Incrementos en las provisiones	135,324,221	(98,803,069)
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	(130,600)	(487,400)
Incremento en cuentas por cobrar	(314,971,519)	(51,672,288)
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	(749,881,463)	(308,020,930)

Las diferencias entre el estado de actividades y el flujo de efectivo es de acuerdo al total de ingresos y otros beneficios:

Concepto	Estado de Actividades	Estado de Flujos de Efectivo	Diferencia
Total de Ingresos y Otros Beneficios	441,688,196	123,980,246	317,707,950
Total de Gastos y Otras Pérdidas	1,058,181,340	873,861,709	184,319,631
Resultados del Ejercicio	(616,493,144)	(749,881,463)	133,388,319

➤ Total de ingresos y otros beneficios:

La variación determinada entre el total de Ingresos u Otros Beneficios del estado de actividades y el Estado de Flujos de Efectivo por 317,707,950, se debe a que se registraron ingresos no cobrados, que generaron cuentas por cobrar por 397,905,440 con su cliente principal PEMEX, adicionalmente, se registraron ingresos financieros por 7,893,829 originado por ISR retenido por Bancos que no genero flujo de efectivo.

CUENTA PÚBLICA 2021

Concepto	Cuenta Contable	Rubro/Cta	Estado de actividades	Estado De Flujo De Efectivo	Diferencias
Total De Ingresos Y Otros Beneficios			441,688,196	123,980,246	317,707,949
Ingresos Por Venta De Bienes Y Servicios			398,394,615	94,098,619	304,295,996
	4174000100	Ing Cont De Obras Nacionales	489,175	489,175	-0
	4174000200	Ing Cont De Obras Nac Parte Relacionada	423,199,802	93,609,444	329,590,359
	4174001300	Devengados Estimados	-22,668,809	0	(22,668,809)
	4174002300	Notas De Credito Nac Parte Relacionada	-2,625,553	0	(2,625,553)
Ingresos Financieros			40,031,836	26,619,883	13,411,953
	4311000100	Intereses Ganados	34,513,712	34,513,712	0
	1124000300	Isr Retenido Por Banco		-7,893,829	7,893,829
	4393000100	Utilidad Cambiaria	5,518,124		5,518,124
Otros Ingresos Y Beneficios Varios			3,261,745	3,261,745	0
		Otros Ingresos	3,261,745	3,261,745	0
	4399000100	Otros Ing Varios Nacionales	2,161,745	2,161,745	0
	4399000500	Venta De Bases De Licitacion			0
	4399000600	Ingresos Por Venta De Activo	1,100,000	1,100,000	0
	5522000030	Provision Isr Diferido			0
	5522000040	Provision Ptu Diferida			0

➤ Total de Gastos y Otras Pérdidas

Las diferencias entre el Total de Gastos y Otras Pérdidas del estado de actividades y el Estado de Flujos de Efectivo es por (711,533,253), que se integra por:

Servicios personales: La diferencia del capítulo 1000 proviene de provisiones de vacaciones no tomadas por los empleados y primas vacaciones que se pagaran en el aniversario.

Materiales y Suministros: La diferencia es por los materiales que se utilizaron del almacén para uso de las operaciones propias de la compañía por 5,796,326 mismos que habían sido adquiridos y pagados en ejercicios anteriores.

CUENTA PÚBLICA 2021

Servicios Generales: Pago de provisiones de Juicios Laborales (Laudos) por 160,602,079.

Ayudas Sociales: Se realizaron pagos por ayuda sociales en el ejercicio por 144,013.

Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones: La variación de 51,088,669 corresponde a operaciones que no generan flujo como es la depreciación, amortizaciones.

Provisiones para Juicios Laborales: Durante el ejercicio 2021 la entidad reconoció 342,323,285 de provisión para juicios laborales y se pagarán en los ejercicios siguientes, Resoluciones Por Autoridad Competente por 1,249,715, así como Programa De Apoyo A La Comunidad Y Medio Ambiente y Provision Riesgo Del Proyecto por 15,881,435.

Otros Gastos: el efecto desfavorable de la Provisión de ISR Diferidos por 46,433,065 así como la Provisión de PTU Diferida por 15,477,688.

Otras Aplicaciones De La Operación: se realizaron los siguientes pagos de anticipo a proveedores nacionales por 78,801,455 así como pago de daños a terceros por 43,918,630

Concepto	Estado de actividades	Estado De Flujo De Efectivo	Diferencias
Total	1,058,181,340	873,858,951	(711,530,496)
Servicios Personales	74,275,156	71,740,145	2,535,012
Materiales Y Suministros	54,771,652	67,547,797	(12,776,145)
Servicios Generales	446,838,522	611,706,911	(165,027,402)
Ayudas Sociales	0	144,013	(144,013)
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	51,088,669	0	51,088,669
Provisiones	359,454,435	0	359,454,435
Otros Gastos	71,752,905	0	71,752,905
Diferidos	61,910,753	0	61,910,753
Provision Isr Diferido	46,433,065	0	46,433,065
Provision Ptu Diferida	15,477,688	0	15,477,688
Otras Aplicaciones De La Operación	0	122,720,085	-122,720,085
Otras Aplicaciones De La Operación Bienes Muebles	0	413,397,863	-413,397,863

CUENTA PÚBLICA 2021

➤ Efectivo y Equivalentes

Concepto	2021	2020
Efectivo en Bancos	13,082,581	17,398,400
Inversiones Temporales	190,973,695	1,349,937,202
Total	204,056,276	1,367,335,602

V) CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

COMPAÑÍA MEXICANA DE EXPLORACIONES, S.A. DE C.V.
CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(PESOS)

Ente Público Compañía Mexicana de Exploraciones, S.A. de C.V.

Concepto	2021
Total de Ingresos Presupuestarios	436,170,071
Más Ingresos Contables No Presupuestarios	5,518,125
Ingresos Financieros	0
Incremento por Variación de Inventarios	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	5,518,125
Utilidad en Cambios por Moneda Extranjera	5,518,125
Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
Aprovechamientos Patrimoniales	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0
Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
Total de Ingresos Contables	441,688,196

CUENTA PÚBLICA 2021

COMPAÑÍA MEXICANA DE EXPLORACIONES, S.A. DE C.V.
CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(PESOS)

Ente Público	Compañía Mexicana de Exploraciones, S.A. de C.V.
Concepto	2021
Total de Egresos Presupuestarios	1,707,102,468
Menos Egresos Presupuestarios No Contables	1,176,606,360
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
Materiales y Suministros	0
Mobiliario y Equipo de Administración	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	413,556,763
Activos Biológicos	0
Bienes Inmuebles	0
Activos Intangibles	16,309,684
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
Obra Pública en Bienes Propios	0
Acciones y Participaciones de Capital	0
Compra de Títulos y Valores	0
Concesión de Préstamos	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
Amortización de la Deuda Pública	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
Otros Egresos Presupuestarios No Contables	746,739,913
Contingencias Laborales	160,726,396
Materiales Y Suministros	64,815,667
Servicios Generales	521,197,850
Más Gastos Contables No Presupuestarios	527,685,232
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	51,088,669
Provisiones	359,454,435
Disminución de Inventarios	5,796,327
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
Otros Gastos	0
Otros Gastos Contables No Presupuestarios	111,345,801
Perdida en Cambios por Moneda Extranjera	9,842,152
ISR Diferido	46,433,065
PTU Diferida	15,477,688
Costo Por Activo Fijo	299,331
Penalizaciones	3 9,293,565
Total de Gastos Contables	1,058,181,340

B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Se integra como sigue:

Numero	Cuenta	2021	2020
7.0.1.1	Obligaciones Laborales Pendiente de Fondear	10,484,229	11,893,031
7.4.1.1	Demandas Judiciales en Proceso de Resolución	3,378,107,456	2,008,122,877

C) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**1. Introducción**

Los estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período: 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particulares.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión: además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

2. Panorama Económico y Financiero

Las metas económicas y financieras para 2021 de COMESA son:

- ❖ Ganar al menos el 50% de MS (Market Share) en adquisición Sísmica
- ❖ Incrementar al mercado formalizando al menos 4 contratos de geociencias.
- ❖ Obtener ingresos de 2,573 mdp. 2,404 mdp Exploración y 169 mdp Explotación.
- ❖ Rentabilidad operativa/ bruta del 13% para Exploración y 30% para explotación.
- ❖ Reducción de la Cuenta por Cobrar al menos 80% con saldo a diciembre 2020.

3. Autorización e Historia

Compañía Mexicana de Exploraciones, S.A. de C.V. ("la Compañía"), se constituyó el 12 de noviembre de 1968, con personalidad jurídica y patrimonio propio, mediante escritura pública número 8175, siendo la última modificación a sus estatutos sociales el 10 de noviembre de 1999 en donde se modificó su estructura de capital, de fijo a variable; sus accionistas son Pemex Exploración y Producción ("PEP") (60%) y Dowell Schlumberger de México, S.A. de C.V. (40%).

4. Organización y Objeto Social

Empresa de Participación Estatal mayoritaria constituida como Sociedad Anónima de Capital Variable, regulada por la Ley General de Sociedades Mercantiles; su principal actividad es la ejecución e ingeniería, ya sea por cuenta propia o por cuenta de terceros, de toda clase de trabajos de exploración geofísica, fotogeológica, de radioactividad y de topografía incluyendo los estudios científicos necesarios y la perforación de pozos.

La Compañía factura principalmente sus servicios a: Pemex Exploración y Producción, Pemex Logística, Pemex Transformación Industrial, por lo que tiene cierto riesgo crediticio potencial; sin embargo, la Compañía considera que dicho riesgo está cubierto por ser su propia compañía tenedora, por el tipo y volumen de operaciones que ella maneja y el respaldo de ser una compañía del sector paraestatal.

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos Estados Financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el reporte de la Cuenta Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda.

Los estados financieros adjuntos han sido preparados con base en:

- ❖ La Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).
- ❖ Manual de Contabilidad Gubernamental.
- ❖ Las normas y metodología para la emisión de información financiera y estructura de los estados financieros básicos y características de sus notas, alineadas para el Sector Paraestatal Federal conforme a lo establecido en el Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) emitido por el CONAC.
- ❖ Las Normas de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal NIFGG SP, emitidas por la SHCP.
- ❖ Las Normas Nacionales e Internacionales de Información Financiera, que de manera supletoria fueron autorizadas expresamente por la SHCP, Unidad de Contabilidad Gubernamental.
- Características del Sistema de Contabilidad Gubernamental

Normatividad contable gubernamental

El 1º de enero de 2009, entró en vigor la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) cuyas disposiciones son de observancia obligatoria, entre otros, para los siguientes entes públicos: los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los estados y el Distrito Federal; los ayuntamientos de los municipios y las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales.

El propósito de la LGCG, es armonizar el registro contable presupuestal de los entes públicos, así como la emisión de sus estados financieros y presupuestales, a partir de una base acumulativa y con base en lo devengado, buscando alinearse a las mejores prácticas contables nacionales e internacionales; así como, las Normas de Información Financiera Gubernamentales.

Para coordinar la implementación de las disposiciones de la LGCG, se creó el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y un COMITÉ Consultivo, cuya función es emitir las normas contables gubernamentales que deberán aplicar los Entes Públicos.

La LGCG establece que el CONAC estará sujeto a diversos plazos para cumplir con sus funciones, estos plazos abarcan desde el propio año 2009 a la fecha. Al 31 de Diciembre de 2021, conforme a las disposiciones transitorias de la ley, el Consejo ha emitido las normas contables siguientes:

- Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental
- Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
- Clasificador por Rubros de Ingresos

- Plan de Cuentas
- Normas y metodología para la Emisión de Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas
- Clasificador por Objeto del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida Genérica)
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador Funcional del Gasto
- Adecuaciones al Clasificador por Objeto del Gasto
- Manual de Contabilidad Gubernamental

COMESA tramitó la autorización del Manual de Contabilidad Gubernamental ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) con fecha 29 de Agosto de 2014 oficio DAF/420/2014, y así mismo entró en vigor para reconocer las operaciones financieras dentro del sistema a partir del 01 de enero de 2012, reconociendo la armonización Contable / Presupuestal.

Por su parte la administración de la entidad ha tomado las acciones pertinentes para establecer los nuevos métodos de registro y sistemas de información contable presupuestal que demanda la LGCG, las cuales se han adoptado en los términos de la propia Ley y el CONAC.

Durante los ejercicios 2021 y 2020, la entidad cumple con la armonización contable presupuestal a través de su sistema informático SAP.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

❖ Reconocimiento de los efectos de la inflación

Con la entrada en vigor, a partir del 1º de enero de 2008, de las disposiciones establecidas en la Norma de Información Financiera B-10 “Efectos de la inflación”, emitido por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF), la entidad aplicó el método integral para reconocer los efectos en la inflación en los estados financieros hasta el ejercicio 2007, en los ejercicios 2019 y 2018 no se reconocieron dichos efectos, en atención a que se está en un entorno económico no inflacionario debido a que la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores fue inferior al 26%, tal como lo establece la citada Norma de Información Financiera. El porcentaje de inflación acumulada de los tres ejercicios anteriores a los del ejercicio de 2021, son los siguientes:

Ejercicios	Tasa de Inflación
2019	2.83%
2020	3.15%
2021	7.36%
Suma	13.34%

➤ Inventarios y Costo de Ventas.

Por lo que respecta a los Materiales y Accesorios de Campo, estos se integran por equipos y componentes de vida limitada que se consumen durante la realización de los proyectos en los que se pueden ser utilizados por la unidad de negocios de exploración. Se valúan al menor de su valor neto de realización o su costo promedio.

➤ Deterioro de activos de larga duración en uso.

La Compañía revisa el valor en libros de los activos de larga duración en uso, ante la presencia de algún indicio de deterioro que pudiera indicar el valor en libros pudiera no ser recuperable, considerando el mayor del valor presente de los flujos netos de efectivo futuros o el precio neto de venta en el caso de su eventual disposición. El deterioro se registra si el valor en libros excede al mayor de los valores antes mencionados. Los indicios de deterioro que se consideran para estos efectos son, entre otros, las pérdidas de operación o flujos de efectivo negativos en el periodo si es que están combinados con un historial o proyección de pérdidas, depreciaciones y amortizaciones cargadas a resultados que en términos porcentuales, en relación con los ingresos, sean substancialmente superiores a las de ejercicios anteriores, efectos de obsolescencia, reducción en la demanda de los servicios que se presentan, competencia y otros factores económicos y legales.

➤ Beneficios a los empleados.

El pasivo por primas de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral se registra conforme se devenga, y se calcula por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado utilizando tasas de interés reales. Por lo tanto, se está reconociendo el pasivo que a valor presente, se estima cubrirá la obligación por estos beneficios a la fecha estimada de retiro del conjunto de empleados que labora en la Compañía.

La Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal NIFGG SP 05 "Obligaciones Laborales" vigente para el ejercicio 2021, indica que las entidades paraestatales cuyas relaciones laborales se rigen por el apartado A del artículo 123 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, por los beneficios a los empleados y son determinados mediante un estudio actuarial. Al cierre del

ejercicio 2021, Compañía Mexicana de Exploraciones, S.A. de C.V reconoció el pasivo y el costo neto del periodo en apego a lo establecido en la Norma de Información Financiera D-3 "Beneficios a los empleados emitida por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIHF)

➤ Provisiones.

Cuando la compañía tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente, se reconoce una provisión reconociendo dentro de los resultados de los periodos futuros.

➤ Impuesto a la utilidad.

El Impuesto Sobre la Renta (ISR), se registra en los resultados del año en que se causan y se reconoce el ISR diferido proveniente de las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y en su caso, se incluye el beneficio de las pérdidas fiscales por amortizar.

El ISR diferido activo, se registra sólo cuando existe alta probabilidad de que pueda recuperarse.

➤ Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU).

La Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU), se registra en los resultados del año en que se causa y se reconoce la PTU diferida proveniente de las diferencias temporales entre el resultado contable y la renta gravable, sólo cuando se pueda presumir razonablemente que van a provocar un pasivo o beneficio, y no exista algún indicio de que vaya a cambiar esa situación, de tal manera que los pasivos o los beneficios no se materialicen.

➤ Utilidad Integral.

Es la modificación del Capital Contable durante el ejercicio por conceptos que no son distribuciones y movimientos del capital contribuido; se integra por la utilidad del ejercicio más otras partidas que se representan una ganancia o pérdida del mismo periodo, las cuales se presentan directamente en el capital contable, sin afectar el estado de resultados.

➤ Operaciones en Moneda Extranjera.

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados del ejercicio.

➤ Reconocimiento de Ingresos.

En el caso de los contratos de sismología bidimensional y tridimensional, procesamiento de datos y asistencia técnica, entre otros, etc. los ingresos se reconocen con base en el método de “porcentaje de avance” por lo que se identifica el ingreso en proporción a los costos incurridos para alcanzar la etapa de avance para la terminación del proyecto. En el caso de otros servicios de exploración, gestión, procesamiento de datos y asistencia técnica, los ingresos se reconocen en el momento en que son prestados a las partes relacionadas de acuerdo a los contratos firmados con las mismas.

➤ Clasificación de los Costos y Gastos de Operación para su presentación en el Estado de Resultados.

Los Costos y/o Gastos de Operación de la Compañía se clasifican de acuerdo a su función para su presentación en el estado de resultados considerando la normatividad vigente, como sigue:

- ❖ Costos directos: Corresponden a los costos relacionados directamente con la presentación de los servicios de exploración y explotación.
- ❖ Gastos de Operación: Se refiere a los Gastos de Supervisión, entrenamiento técnico e inspección, así como de los gastos de administración, que corresponden básicamente a los gastos de apoyo para la prestación de los servicios de la Compañía, los cuales comprenden los gastos de servicios personales, materiales y suministros y diversos generales.
- ❖ La Participación de los Trabajadores en las Utilidades, se presenta en el rubro de “Otros ingresos y gastos.”

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario (No aplica)

8. Reporte Analítico del Activo (No aplica)

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos (No aplica)
10. Reporte de la Recaudación (No aplica)
11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda (No aplica)
12. Calificaciones otorgadas (No aplica)
13. Proceso de Mejora (No aplica)
14. Información por Segmentos (No aplica)
15. Eventos Posteriores al Cierre (No aplica)
16. Partes Relacionadas (No aplica)
17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Los estados financieros están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración de Compañía Mexicana de Exploraciones, S.A. de C.V.

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros adjuntos.

Autorizó: L.C.P. Maricela González Méndez

Directora General

Elaboró: C.P. Mireya Martínez Domínguez

Directora de Administración y Finanzas