

ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

I. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

En 2021 el **presupuesto ejercido** del **Instituto Nacional Electoral** (INE) ascendió a 26,269,947.4 miles de pesos, cifra 2.1% menor con relación al presupuesto aprobado. Este comportamiento obedece principalmente al menor ejercicio en el rubro de Gasto de Inversión (23.3%) y de Gastos de Operación (14.3%), derivado de las acciones realizadas por el INE para prevenir los contagios motivo de la problemática de salud por la pandemia COVID-19. Es importante hacer mención que del presupuesto ejercido 6,764,535.7 miles de pesos corresponden al financiamiento público otorgado a los partidos políticos en los términos de la fracción II del artículo 41 de la Constitución Política. Se puso a disposición de la SHCP un monto de 450,000.0 miles de pesos procedentes de ahorros y economías derivados de la continuación en la forma de trabajo implementada por este Instituto ante la declaración de la pandemia COVID-19, lo anterior con la finalidad de que el Gobierno de México pudiera atender la emergencia sanitaria y fortalecer las medidas que se adoptaron para hacer frente a la epidemia de la enfermedad generada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19), y sus diferentes variantes; así mismo el Partido Político Morena renunció a prerrogativas por un monto total de 252,274.0 miles de pesos, mismo que fue devuelto a la SHCP.

GASTO CORRIENTE

El **Gasto Corriente** presentó menor ejercicio presupuestario en 1.7% respecto al presupuesto aprobado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:

- Las erogaciones en **Servicios Personales** se redujeron en un 1.8% respecto al presupuesto aprobado. Esto se originó por lo siguiente:
 - ❖ Del total asignado al Capítulo 1000 “Servicios Personales”, el 64.53% correspondió al Presupuesto Base de Operación y el 35.47% a la Cartera Institucional de Proyectos. Para el Proceso Electoral Federal (PEF) y los Procesos Electorales Locales (PEL), se aprobaron 3,980,113.8 miles de pesos, lo cual representa el 33.1% del total asignado en este Capítulo de Gasto. Del total presupuestado, se transfirieron por concepto de ahorros y economías del Capítulo de Servicios Personales, 231,000.0 miles de pesos, al “Fondo para Atender el Pasivo Laboral del Instituto Nacional Electoral”.
 - ❖ Cabe señalar que, dentro de las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria, se cumplió con la contención del presupuesto aprobado por concepto de Servicios Personales y las economías derivaron de la vacancia en plazas presupuestales y de honorarios. Es de precisar que, en el caso de los prestadores de servicios de los Procesos Electorales, la rotación y generación de vacancia es alta, lo cual generó disponibilidades. En este rubro existió un remanente de 828.3 miles de pesos.
- El **Gasto de Operación** registró un decremento del 14.3%, con relación al presupuesto aprobado, por el efecto neto de movimientos compensados entre capítulos y ampliaciones líquidas, realizadas en los siguientes capítulos de gasto:
 - ❖ **Materiales y Suministros**, se tuvo un menor ejercicio presupuestario por 12.4% en comparación con el presupuesto aprobado, debido a:
 - Ante la pandemia del virus COVID-19, el Instituto adoptó diversas medidas para dar continuidad a las actividades administrativas y cumplimiento de sus funciones constitucionales, dando como prioridad la salud de sus trabajadores y del público en general,

mediante el trabajo a distancia, en el marco de las acciones por contingencia emitidas tanto por el Consejo de Salubridad General como por la Secretaría de Salud; esta situación generó decrementos en las partidas de Materiales y Suministros.

- Aunado a lo anterior y a las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria, se generaron reducciones del 35.3% en el rubro de “Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos”, principalmente en las partidas 27201 y 27401; del 32.5% en el rubro de “Combustibles, lubricantes y aditivos”, principalmente en las partidas 26104 y 26103; del 23.9% en el rubro de “Materiales de Administración, emisión de documentos y artículos oficiales”, partida 21201 y 21102, así como del 15.9% del rubro de “Alimentos y Utensilios” partida 22103 y 22106. En este rubro quedaron recursos ejercidos no pagados por 5,370.4 miles de pesos y se reintegró a la TESOFE 16,756.2 miles de pesos.

- ❖ *Servicios Generales*, el presupuesto ejercido presentó un decremento del 14.7% respecto al presupuesto aprobado, derivado principalmente a los ahorros obtenidos por la pandemia del virus COVID-19 y la aplicación de las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria, disminuyendo los gastos en los rubros de “Servicios oficiales” del 85.2%, en las partidas 38301 por 91.7% y 38401 en 59.4%; “Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación” en 33.8%, partida 35301 por 73.5% y la 35901 en 72.7%; “Servicios Básicos” por 32.0% en las partidas 31802 por 99.9% y 31603 en 87.6%. En este rubro quedaron recursos ejercidos no pagados por 237,234.6 miles de pesos y se reintegró a la TESOFE 317,642.6 miles de pesos.

➤ En **Otros de Corriente** se incrementó el ejercicio de recursos en un 9.0%, respecto al presupuesto aprobado, conforme a lo siguiente:

- ❖ Derivado del cumplimiento de resoluciones jurídicas, se erogaron recursos por 6,418.3 miles de pesos, que representan un incremento del 100% del monto autorizado. En el rubro de “Otros de Corriente” se reintegraron a la TESOFE 4,692.1 miles de pesos.
- ❖ Para el ejercicio 2021, se realizaron aportaciones derivadas de ahorros y economías por un monto de 256,022.0 miles de pesos, para incrementar el Fideicomiso denominado “Fondo para el Cumplimiento del Programa de Infraestructura Inmobiliaria y para la Atención Ciudadana y Mejoramiento de Módulos del Instituto Nacional Electoral”, a través del cual se da cumplimiento al Programa de Infraestructura Inmobiliaria vigente, con la finalidad de dar inicio a los proyectos en los edificios Conjunto Tlalpan, Insurgentes, Acoxta y del Centro de Computo y Resguardo Documental de Pachuca y la adquisición de un inmueble en el Estado de Sinaloa. Asimismo se realizaron aportaciones al “Fondo para Atender el Pasivo Laboral del Instituto Nacional Electoral” por un monto total de 582,000.0 miles de pesos, para poder hacer frente a las obligaciones de pago derivadas del “Programa de Retiro Voluntario”, que se llevó a cabo durante los últimos meses del ejercicio fiscal.
- ❖ Dentro del concepto de “Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas” del INE, quedaron recursos ejercidos no pagados por un monto de 36,110.9 miles de pesos y se reintegró a la TESOFE 42,651.4 miles de pesos.

GASTO DE INVERSIÓN

El **Gasto de Inversión** fue menor en 23.3% respecto al presupuesto aprobado, debido principalmente a lo siguiente:

- En **Inversión Física** se presenta la disminución del presupuesto ejercido en relación con el presupuesto aprobado. Al interior de este rubro de gasto se observaron diferentes comportamientos, mismos que a continuación se mencionan:
 - ❖ En *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles* se presentó un decremento de 23.3% respecto al presupuesto aprobado, debido a que por el tema de la pandemia COVID 19, no se lograron realizar todas las adquisiciones, ni las acciones para la mejora de la función de las

instalaciones del INE; quedaron recursos ejercidos, no pagados por un monto de 243,160.2 miles de pesos y se reintegró a la TESOFE 72,541.5 miles de pesos.

- ❖ En *Inversión Pública*, para el ejercicio 2021 no se presupuestaron recursos.

II. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA

El INE ejerció su presupuesto a través de una **finalidad**: 1 Gobierno, que comprende la **función** 3 Coordinación de la Política de Gobierno y considera la **subfunción** de Organización de Procesos Electorales, con un total de diez programas presupuestarios clasificados en los siguientes grupos: Desempeño de las Funciones y Administrativos y de Apoyo.

- La **finalidad Gobierno** representó el 100% de los recursos ejercidos, la cual registró un menor ejercicio presupuestario en 2.1%, en relación al presupuesto aprobado. Los programas presupuestarios que registraron las mayores variaciones en su ejercicio se señalan a continuación:
 - ❖ En el grupo **Administrativos y de Apoyo**, uno de sus tres programas incrementó el gasto, como se explica a continuación:
 - **M001 Gestión Administrativa.** En este programa se ejercieron 3,244,111.9 miles de pesos, lo que representó un mayor gasto en 29.8% en comparación al presupuesto aprobado. Esto obedeció principalmente a las actividades administrativas de apoyo realizadas para el Proceso Electoral Federal 2020-2021, para la Consulta Popular y para las Elecciones Extraordinarias; lo que permitió garantizar el óptimo funcionamiento de instalaciones y equipos durante la jornada electoral, como por ejemplo el arrendamiento de plantas de emergencia. Se realizó el pago del servicio de las actualizaciones y soporte técnico del sistema electrónico de información pública sobre adquisiciones, arrendamientos, servicios, obra pública y servicios relacionados con las mismas (CompraINE). Se realizaron 109 publicaciones de convocatorias de licitaciones públicas en el Diario Oficial de la Federación (DOF), durante el Ejercicio 2021.
 - **M002 Organización del Servicio Profesional Electoral.** En este programa se ejercieron 115,498.6 miles de pesos, lo que representó un menor ejercicio presupuestario en 39.8% en comparación al presupuesto aprobado. Se desarrolló el Plan Anual de Trabajo 2021. Destacan la contratación de la “Plataforma tecnológica Blackboard, versión Ultra”, para el funcionamiento del Centro Virtual INE, con el cual se logrará la profesionalización y capacitación de los Miembros del SPEN de los sistemas INE y de los Organismos Públicos Locales (OPL). La contratación de servicios de asesoría especializada para la Coordinación Académica del Programa de Formación y Desarrollo Profesional Electoral. La contratación del servicio de asesoría especializada para el diseño del esquema remedial con el que, a partir de los resultados de la evaluación del desempeño, se determinarán actividades de capacitación remediales y acciones de mejora a realizar por las y los miembros del SPEN.
 - **O001 Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión.** Los 173,515.9 miles de pesos ejercidos, representan el 4.4% por debajo del presupuesto aprobado. Realización de 6 auditorías en diferentes Juntas Locales y Distritales Ejecutivas del INE; se pagó la emisión de 5 publicaciones en el DOF de diversa normatividad emitida para el debido cumplimiento del ejercicio de las facultades legales y reglamentarias del Órgano Interno de Control (OIC), 4 cursos de capacitación para las personas servidoras públicas del OIC, elaboración e impresión de 120 carteles en materia de las obligaciones de Declaración Patrimonial, pago de la ampliación de garantía y soporte técnico a los servidores con los que cuenta el OIC, garantizando el almacenamiento y la redundancia automática de la información del DeclaraINE y los sistemas de información del OIC, cumpliendo la normatividad en materia de protección de datos personales; así como, establecer una interfaz técnica con la Plataforma Digital Nacional del Sistema Nacional Anticorrupción.

- ❖ En el grupo **Desempeño de las Funciones**, uno de sus siete programas registró un ejercicio mayor al presupuesto aprobado, como a continuación se describe:
 - **R003 Capacitación y Educación para el Ejercicio Democrático de la Ciudadanía.** Se ejercieron 4,346,971.5 miles de pesos, lo que significó un incremento del 3.0% respecto al presupuesto aprobado, destacando las siguientes actividades: se realizó la producción de spots de radio y TV, inserciones y las campañas institucionales. Se pautaron activaciones digitales en redes sociales y diversos medios. Inserciones en medios impresos, exhibición de materiales en negocios y/o similares; se realizó una intensa campaña de Capacitación Electoral en cuya primera etapa se visitó a un total de 13,329,316 ciudadanas/os. Se elaboraron y aprobaron 7 materiales didácticos y sus versiones para la segunda etapa; se revisaron y validaron 2 materiales elaborados por los 32 OPL; además de un curso virtual e infografías. Se realizaron Talleres de Socialización de la Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral (ECAE) 2021-2022 a distancia y presencial elaborándose 12 materiales didácticos y de apoyo. Se emitió un manuscrito del Informe País 2020 sobre los resultados de la Encuesta Nacional de Cultura Cívica; se realizaron Conteos Censales de Participación Ciudadana a partir de la captura de los datos de los cuadernillos de la Lista Nominal de Electores de la elección de 2021; se identificaron un total de 156,628 acciones de difusión de las actividades que realiza el INE a través de la Red Ciudadana con 1,358,060 correos enviados; el lanzamiento de la Red AMI México como parte de la iniciativa de Alfabetización Mediática con la difusión del Hackathon, misma que llegó a 115,838 personas y 1,046 reacciones en redes sociales y el “Curso Soy Digital” con 27,151 personas con acceso al curso; actividades de la Cátedra Extraordinaria Francisco I. Madero con ciclos de conferencias, seminarios, webinars, un prontuario de la democracia, un curso virtual, así como un repositorio digital con un alcance total de 376,668 visualizaciones; y la Red de investigación y conocimiento en materia político electoral a través del Congreso de la AMECIP con la participación de 10,650 personas virtuales y presenciales, el “Estudio Nacional Electoral 2021” con un informe a nivel nacional y dos técnicos de resultados estatales elaborados por el CIDE, el sitio del “Análisis Electoral 2021” con el IJ-UNAM reportó 1,237 visitas y 2,986 personas en redes sociales. Se realizaron las activaciones transmedia para la difusión de la plataforma del Faro Democrático, a través de medios digitales; se publicaron en una página Web seis juegos interactivos sobre valores democráticos con el tema “Valores y derechos de la infancia” y se implementó el Programa Talentum Mujeres Civitas 2021. En el marco de la promoción de la participación ciudadana en el PEF y PEL 2021, se instrumentaron un total de 106,528 actividades a nivel nacional con las que se alcanzó de forma directa, así como por medios digitales y redes sociales, a una población de 5,439,476 de personas.
- ❖ **En el grupo Desempeño de las Funciones**, los programas que registraron disminuciones fueron los siguientes:
 - **R011 Tecnologías de Información y Comunicaciones.** El presupuesto ejercido fue de 1,634,609.3 miles de pesos, monto 22.1% menor al aprobado. Se llevó a cabo la implementación y operación del Programa de Resultados Preliminares (PREP) para el PEF Y PEL, procesándose el 99.95% de las Actas de Escrutinio y Cómputo; se adecuaron e implementaron 20 sistemas para el procesamiento de la Consulta Popular 2021; se realizó la actualización y/o implementación de los sistemas y aplicaciones móviles para atender las necesidades de los procesos electorales realizados en 2021 y los próximos a celebrarse en el 2022; se mantuvo la operación de la infraestructura de procesamiento, almacenamiento, centro de datos y comunicaciones, así como su actualización para atender las necesidades de las diversas unidades responsables; se realizaron pruebas, monitoreo y vigilancia con herramientas de seguridad para proteger al Instituto contra ataques informáticos. Para el Proceso de Revocación de Mandato 2022, se prepararon los primeros sistemas para iniciar su operación; asimismo se implementó y operó el PREP para la elección extraordinaria en Nayarit.

- **R009 Otorgamiento de Prerrogativas a Partidos Políticos, Fiscalización de sus Recursos y Administración de los Tiempos del Estado en Radio y Televisión.** Se ejercieron 7,685,801.0 miles de pesos, 6.5.% menor respecto al presupuesto aprobado; correspondiendo un monto de 921,265.3 miles de pesos a la Actividad Institucional 001 “Democracia preservada y fortalecida mediante la organización de elecciones nacionales, el fomento de la participación ciudadana y la promoción del desarrollo del sistema de partidos” y un monto de 6,764,535.7 miles de pesos a la Actividad Institucional 002 “Prerrogativas garantizadas y oportunas para los partidos políticos”. En la Actividad Institucional 001, se atendieron 4,600 solicitudes de registro de candidaturas y/o sustituciones presentadas por los Partidos Políticos Nacionales o Coaliciones en el marco del Proceso Electoral Federal. Durante 2021 se realizaron las actividades de preparación de los Procesos Electorales Locales de ese año, así como los venideros en 2022. Para el PEF Y PEL, se logró reforzar el monitoreo y validación de la pauta en radio y televisión de los tiempos electorales, informando semanalmente el nivel de cumplimiento de las 5,383 señales monitoreadas; para el caso de la Revocación de Mandato 2022, se recibieron y analizaron las notificaciones de intención presentadas. Se supervisó el actuar de los Interventores designados para la liquidación del patrimonio de los otrora Partidos Políticos Humanista y Encuentro Social, Encuentro Solidario, Redes Sociales Progresistas y Fuerza por México; respecto de la fiscalización de los informes de ingresos y gastos de las operaciones financieras de los Sujetos Obligados, en el PEF Y PEL y los Procesos Extraordinarios 2021, se concluyó con la presentación y aprobación de los dictámenes consolidados. Las acciones para el fortalecimiento de la fiscalización con perspectiva de género comprendieron el análisis de 660 Programas Anuales de Trabajo iniciales, identificándose que 66 partidos políticos locales fueron omisos de presentarlos, para los cuales se emitieron oficios de exhorto para la presentación.
- **R002 Organización Electoral Nacional.** En este programa se ejercieron 2,817,931.5 miles de pesos, menor en un 6.1% del presupuesto aprobado. Para llevar a cabo la organización de los procesos electorales de 2021, se erogaron recursos para la Integración y funcionamiento de órganos temporales, así como de los órganos permanentes con lo cual se instalaron los 332 Consejos en las Juntas Locales y Distritales Ejecutivas, los cuales aprobaron y verificaron la ubicación e instalación de casillas, así como los cómputos y mecanismos de recolección de la documentación electoral para el PEF Y PEL. Respecto de la documentación electoral del PEF Y PEL 2021, se imprimieron 101,611,121 boletas electorales, 4,638,959 documentos sin emblemas y 1,812,182 documentos con emblemas. Para la integración de resultados electorales al Sistema de Consulta de la Estadística Electoral, se revisaron y validaron 15 tablas de resultados de la Elección Federal 2021, 246 tablas de resultados históricos desde 1991 y 361 correspondientes al Proceso Electoral Local 2020-2021. En lo que toca a la Consulta Popular, se produjeron 93,529,329 papeletas y 482,331 documentos adicionales, tales como el Acta de la Jornada de la Consulta Popular y de Escrutinio y Cómputo de la Mesa Receptora de la Consulta Popular. En el marco de la preparación de los procesos locales electorales de 2022, se revisó y validó un total de 356 documentos y 66 materiales electorales que utilizarán los OPL en dichas elecciones. Asimismo, para el proceso de Revocación de Mandato de 2022, en 2021 se inició la producción de los materiales electorales, con 27,500 mamparas especiales y 8,000 marcadoras de credenciales producidas. Para las elecciones locales de 2021 en Coahuila y Jalisco, como parte de las áreas de oportunidad detectadas para ese proceso electoral, se realizó un ejercicio de votación electrónica vinculante, mediante la instalación de 50 urnas electrónicas en cada entidad, en las que se concluyó el proceso de votación en tiempo y forma, derivando en una implementación exitosa en todos los casos. Aunado a lo anterior, se cumplió el objetivo de informar de manera permanente y oportuna sobre el desarrollo de la Jornada Electoral en las casillas aprobadas a través de la óptima transmisión de información desde campo estando disponible para los Consejos General, Locales y Distritales del Instituto y de los OPL, así como el tener el conteo rápido de manera oportuna.

- **R005 Actualización del Padrón Electoral y Expedición de la Credencial para Votar.** El presupuesto ejercido 2021 fue de 3,962,221.4 miles de pesos, cifra 3.3.% menor al presupuesto aprobado. Para el Proceso Electoral Federal 2021-2022, se realizaron 13,429,158 solicitudes de Credenciales para Votar (CV) y se entregaron a sus titulares, un total de 13,426,732. Durante el ejercicio 2021 se procesó, produjo, verificó y empacó 13,773,739 CV para las y los ciudadanos nacionales, todas las actividades se realizaron conforme a los estándares establecidos en materia de calidad y se atendieron las actividades de envío, de la totalidad de credenciales producidas. Adicionalmente, se procesaron, produjeron, verificaron y ensobretaron 197,302 Credenciales para Votar a ciudadanos del Extranjero, mismas que fueron distribuidas a los lugares desde las que fueron solicitadas. Se realizaron diversas adecuaciones a la Plataforma de Gestión, Portal web y APP móvil, y se fortaleció la Solución Tecnológica del Sistema de Captación de Datos para Procesos de Participación Ciudadana y Actores Políticos, a fin de atender actividades como registro de los aspirantes a una candidatura independiente, las consultas populares, iniciativas de ley, organizaciones políticas y partidos políticos, de los Procesos Electorales 2021, de los cuales se atendieron un total de 2,156,293 registros. Asimismo, se realizó el levantamiento de requerimientos de análisis y diseño para la implementación, pruebas funcionales y de usuario del proyecto tecnológico para la captación de apoyos de la ciudadanía para el cumplimiento del porcentaje requerido para el proceso de Revocación de Mandato, de lo cual se recibió, procesó y verificó la información de 1,382,031 registros de apoyos ciudadanos.
- **R010 Vinculación con la Sociedad.** Se ejercieron recursos por 269,241.3 miles de pesos, monto 2.7% inferior a su presupuesto aprobado. Se llevó a cabo el monitoreo de la información político electoral difundida en redes sociales, en medios electrónicos y medios impresos, para conocer las encuestas y la propaganda electoral; se difundieron mensajes, actividades y campañas institucionales, conociendo la percepción de la ciudadanía respecto a las acciones del INE; para atender las necesidades de comunicación derivadas del PEF Y PEL, se contrató un servicio para la elaboración de contenidos para redes sociales y comunicación organizacional, garantizando un mayor impacto y alcance; se generó un espacio de trabajo para los medios de comunicación nacionales y extranjeros permitiendo la oportuna difusión a la ciudadanía del desarrollo de la Jornada Electoral 2021. Respecto de la Consulta Popular se realizó el monitoreo de encuestas difundidas en medios impresos nacionales y locales; se realizó el análisis de la cobertura de medios de comunicación convencionales y la red social Twitter del PEF Y PEL, cuyos resultados se presentaron en el documento “Informe de Género 2021. Paridad, Participación Política de las mujeres, vinculado con la cobertura en medios convencionales y redes sociales y con perspectiva interseccional”; Para la promoción del régimen electoral mexicano se desarrollaron dos pasantías, un taller, dos cursos internacionales y el Foro Global sobre Democracia, acciones cuyo alcance abarcó a 36 países de diversas partes del mundo, 18 entidades nacionales, 99 capacitados nacionales y 223 capacitados internacionales; se generó un boletín electrónico con el que se promueve la actividad institucional a nivel internacional, así como diversos documentos de investigación electoral relacionados con dinero en elecciones y correlación de fuerzas; un estudio comparado sobre inclusión y diversos estudios monográficos sobre los aspectos de los sistemas electorales de otros países, así como la elaboración y distribución a visitantes extranjeros de la carpeta informativa sobre Aspectos Relevantes del Régimen Electoral Mexicano y las Elecciones Federales 2021; respecto a las acciones de cooperación e intercambio internacional, se participó en 17 misiones 3 se desarrollaron de manera presencial y 14 de manera virtual; se dio atención a 623 solicitudes de acreditación de visitantes extranjeros; se publicó el 100% de los rubros de Obligaciones de Transparencia, se implementó el Sistema de Archivos Institucional en 100 Juntas Distritales, a través del sistema INFOMEX INE, se gestionaron solicitudes de información (acceso) y de protección de datos personales (acceso, rectificación, cancelación y oposición), así como recursos de revisión de ambos derechos y se dio cumplimiento a principios, deberes y obligaciones, en materia de protección de datos personales, por parte del Instituto.

CUENTA PÚBLICA 2021

- **R008 Dirección, Soporte Jurídico Electoral y Apoyo Logístico.** Se ejercieron recursos por 2,020,045.1 miles de pesos, menor en un 0.8% respecto del presupuesto aprobado. Se realizó la designación de 51 cargos de Consejeras y/o Consejeros Electorales de los OPL de 59 vacantes generadas en el año, cumpliendo en tiempo y forma con cada una de las etapas y actividades correspondientes al procedimiento de selección y designación. Se tramitó y sustanció la totalidad de procedimientos administrativos sancionadores derivados de las 3,254 quejas y denuncias interpuestas ante el Instituto por posibles faltas administrativas en materia electoral, conforme a lo establecido en la LGIPE. Se celebraron 3 eventos conmemorativos para abordar temas de la participación política de las mujeres, con miras a la representación política en el PEF Y PEL, así como las medidas preventivas y de atención a la violencia política contra las mujeres en razón de género; se realizaron 6 cursos de capacitación para partidos políticos y agrupaciones políticas para brindar información sobre la importancia de la paridad, la inclusión de grupos en situación de discriminación, así como la prevención y atención de la violencia política contra las mujeres en las entidades que tuvieron elección de gubernaturas en el PEF Y PEL; se elaboraron los spots de la campaña titulada “Voto Inclusivo”, destinada para abordar las medidas institucionales para fortalecer la participación política de las personas con discapacidad; se realizaron 7 materiales audiovisuales para divulgar las vías para la denuncia y atención de la violencia política contra las mujeres; se firmó un Convenio de Colaboración con el Colegio de México con el objetivo de evaluar las acciones realizadas por el INE para enfrentar la discriminación en la representación política.
- Las acciones ejecutadas durante el ejercicio 2021 llevaron al Instituto a cumplir con la organización del Proceso Electoral Federal más grande en la historia de México, en donde se eligieron 15 gobernaturas, 642 diputaciones de mayoría relativa, 421 diputaciones de representación proporcional, 1923 presidencias municipales, 2057 sindicaturas y 14222 regidurías, así como 31 cargos en la elección extraordinaria de Hidalgo, asimismo se realizó el primer mecanismo directo de participación relativo a la Consulta Popular celebrada el 1 de agosto de 2021; de igual manera se dio formal inicio a los Procesos Electorales Locales 2021-2022, el cual corresponde a 6 entidades federativas, así como se dio inicio a los trabajos para la celebración de la Revocación de Mandato que tendrá verificativo el 10 de abril de 2022. Finalmente, el INE, presentó un total de recursos ejercidos no pagados por 564,968.8 miles de pesos y reintegró recursos no devengados por 455,112.1 miles de pesos, siendo importante mencionar que en ese reintegro se incluyen 209,193.9 miles de pesos relativos al financiamiento público otorgado a partidos políticos.

III. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 69, fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se proporciona la información sobre las contrataciones por honorarios del Instituto Nacional Electoral en 2021:

**CONTRATACIONES POR HONORARIOS
INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL**
(Pesos)

UR	Descripción de la Unidad Responsable	Total de Contratos	Ejercicio ^{1/}
Total		102,125	4,540,883,541.37
101	Presidencia del Consejo	0	0.0
102	Consejeros Electorales	17	2,426,939.76
103	Secretaría Ejecutiva	82	76,408,781.50
104	Coordinación Nacional de Comunicación Social	70	12,711,340.24

CUENTA PÚBLICA 2021

105	Coordinación de Asuntos Internacionales	6	1,023,365.91
106	Dirección del Secretariado	18	4,367,193.46
107	Órgano Interno de Control	3	1,996,328.13
108	Dirección Jurídica	77	24,069,953.23
109	Unidad Técnica de Servicios de Informática	1,071	137,860,286.48
111	Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores	1,801	208,962,356.41
112	Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos	295	34,407,549.60
113	Dirección Ejecutiva de Organización Electoral	408	37,579,047.83
114	Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional	39	10,614,058.54
115	Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica	198	39,833,872.12
116	Dirección Ejecutiva de Administración	151	33,292,001.72
118	Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales	98	24,768,649.77
120	Unidad Técnica de Fiscalización	424	81,908,105.87
123	Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales	19	6,342,831.24
124	Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral	41	8,198,240.91
200	Juntas Ejecutivas Locales	2,031	180,655,358.81
300	Juntas Ejecutivas Distritales	95,276	3,613,457,279.84

1/ Considera el presupuesto pagado y, en su caso, ADEFAS pagadas.

El Concepto de Sueldos se integra de las Partidas 12101 "Honorarios", 13202 "Gratificación de Fin de Año" y 13404 "Compensaciones por Servicios Eventuales". El Concepto de Prestaciones se contemplan las partidas 14101 "Aportaciones al ISSSTE", 14105 "Aportaciones al Seguro de Cesantía en Edad Avanzada y Vejez", 14201 "Aportaciones al FOVISSSTE", 14301 "Aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro", 14302 "Depósitos para el Ahorro Solidario", 14401 "Cuotas para el Seguro de Vida del Personal Civil" y la 39801 "Impuesto Sobre Nóminas".

FUENTE: Instituto Nacional Electoral.

IV. TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 14, fracción IV, cuarto párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2021, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

(Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios ^{1/}		Remuneraciones ^{2/}		
			Elementos Fijos	Elementos variables	
	Mínimo	Máximo	Efectivo	Efectivo	Especie
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)					
Confianza					
Consejero Electoral	2,646,240.0	2,647,368.0	39,609,471.0		
Secretario Ejecutivo	2,629,872.0	2,632,740.0	3,580,351.0		
Contralor General	2,623,320.0	2,629,872.0	3,579,057.0		
Directores Ejecutivos	2,616,168.0	2,623,320.0	39,189,172.0		
Coordinador de Asesores de Presidencia del Consejo	2,608,068.0	2,616,168.0	3,549,573.0		
Subcontralores	2,399,664.0	2,608,068.0	10,107,630.0		
Directores y Coordinadores de Unidad Técnica	2,258,244.0	2,399,664.0	12,601,264.0		

CUENTA PÚBLICA 2021

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

(Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios ^{1/}		Remuneraciones ^{2/}		
			Elementos Fijos	Elementos variables	
	Mínimo	Máximo	Efectivo	Efectivo	Especie
Coordinadores y Secretarios Particulares de Secretario Ejecutivo	2,142,864.0	2,292,120.0	12,165,985.0		
Vocal Ejecutivo de Junta Local y Directores de Área	1,964,628.0	2,142,864.0	239,808,576.0		
Director/Directora de Procedimientos	1,851,360.0	1,964,628.0	0.0		
Coordinador de Gestión y Seguimiento	1,767,912.0	1,851,360.0	32,025,506.0		
Coordinador de la Unidad de Enlace Administrativo del Consejo General	1,632,576.0	1,767,912.0	49,630,472.0		
Líder de Proyecto de Coordinación y Seguimiento (DEA)	1,533,300.0	1,632,576.0	13,974,984.0		
Líder de Proyecto Jurídico Administrativo	1,403,856.0	1,533,300.0	22,403,496.0		
Líder de Proyecto B (Se)	1,254,204.0	1,403,856.0	32,313,220.0		
Líder de Proyecto de Planeación, Seguimiento y Evaluación	1,160,076.0	1,254,204.0	45,839,942.0		
Líder de Proyecto de Evaluación de Programas de Capacitación	1,029,528.0	1,160,076.0	620,950,807.0		
Subdirectores de Área u Homólogos	915,132.0	1,029,528.0	462,086,715.0		
Vocal Secretario de Junta Distrital	850,452.0	915,132.0	388,717,135.0		
Líder de Proyecto de Modernización Administrativa	789,960.0	850,452.0	11,370,607.0		
Líder de Proyecto B, E	734,088.0	789,960.0	12,784,960.0		
Jefe de Departamento de Control Presupuestal	673,560.0	734,088.0	19,642,832.0		
Vocal de Capacitación Electoral y Educación Cívica de Junta Distrital	619,980.0	673,560.0	838,649,368.0		
Líder de Proyecto Administrativo	565,392.0	619,980.0	45,883,855.0		
Líder de Procesos de Gestión de Cambio y Capacitación	498,084.0	565,392.0	502,746,130.0		
Jefe de Departamento	441,984.0	498,084.0	147,677,214.0		
Honorarios Permanentes					
Coordinador de Innovación y Mejora de Gestión	1,402,644.0	1,596,000.0	1,783,865.0		
Coordinador de Proyecto	1,265,501.2	1,402,644.0	0.0		
Asesor de Representante de Partido "C"	1,254,336.0	1,265,501.2	83,188,325.0		
Especialista del Órgano Garante TAI	1,248,036.0	1,254,336.0	30,151,254.0		
Coordinador "W"	1,099,080.0	1,248,036.0	1,277,209.0		
Líder de Proyecto "BG"	1,058,148.0	1,099,080.0	5,716,830.0		
Analista Jurídico	1,037,784.0	1,058,148.0	0.0		
Líder de Proyecto de Mejora de Desempeño Laboral	871,215.4	1,037,784.0	7,466,236.0		
Líder de Convenios en Materia Registral	794,072.5	871,215.4	12,407,195.0		
Líder de Proyecto de Monitoreo, Radio y TV	716,929.7	794,072.5	11,905,263.0		
Líder de Proyectos y Ciclos "B"	646,632.0	716,929.7	0.0		
Coordinador de Proyecto "BW"	612,004.9	646,632.0	10,529,947.0		
Coordinador de Proyecto "BV"	514,692.0	612,004.9	45,479,574.0		
Coordinador de Proyecto "BY"	456,888.0	514,692.0	63,557,412.0		

CUENTA PÚBLICA 2021

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

(Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios ^{1/}		Remuneraciones ^{2/}		
			Elementos Fijos	Elementos variables	
	Mínimo	Máximo	Efectivo	Efectivo	Especie
Enlace (Grupo P o equivalente)					
Confianza					
Enlace de Alto Nivel de Responsabilidad "E"	408,240.0	432,708.0	19,938,730.0		
Analista de Control de Pagos	377,604.0	408,240.0	73,397,118.0		
Informático en Operaciones de Redes	352,320.0	377,604.0	326,947,171.0		
Honorarios Permanentes					
Desarrollador de Software	412,644.0	456,888.0	58,119,994.0		
Coordinador de Proyecto "BV"	351,012.0	412,644.0	113,779,965.0		
Analista de Educación Civil	341,232.0	351,012.0	6,820,766.0		
Proyectista "Ufqr"	282,600.0	341,232.0	53,491,916.0		
Operativo					
Confianza					
Analista de Proyectos	326,964.0	352,320.0	15,555,313.0		
Secretaria de Coordinación Administrativa Central	300,732.0	326,964.0	386,494,046.0		
Auxiliar de oficina de Materirales y Servicios	262,344.0	300,732.0	177,526,086.0		
Coordinador de Proyecto (DEOE)	235,332.0	262,344.0	31,723,328.0		
Coordinador de Unidad de Servicios Especializados	205,272.0	235,332.0	449,596,573.0		
Técnico en Procesos Electorales	176,220.0	205,272.0	253,494,597.0		
Técnico en Actualización Cartográfica	162,012.0	176,220.0	135,644,992.0		
Asistente Local de Capacitación Electoral y Educación Cívica	149,136.0	162,012.0	49,611,337.0		
Auxiliar de Servicios de Presidencia	141,624.0	149,136.0	438,242,873.0		
Honorarios Permanentes					
Técnico Superior en Capacitación Electoral "A"	265,884.0	282,600.0	26,333,061.0		
Profesional en Integración y Comunicación de Información	222,000.0	265,884.0	135,323,408.0		
Consultor CAU "A"	237,108.0	222,000.0	20,532,244.0		
Responsable de Módulo	150,000.0	237,108.0	259,182,258.0		
Técnico "R.M."	114,000.0	150,000.0	124,284,430.0		
Operador de Equipo Tecnología	111,192.0	114,000.0	778,273,032.0		

1/ Corresponde al monto unitario Anual de Sueldo Base y Compensación Garantizada para el Personal de Plaza Presupuestal o de confianza y Honorarios Permanentes, en términos brutos.

2/ Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada tipo de personal.

FUENTE: Instituto Nacional Electoral.