

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019  
(PESOS)

Ente Público:

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

| Concepto  | 2020               | 2019               | Concepto   | 2020               | 2019               |
|---|--------------------|--------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                    |                    | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                    |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>270,790,778</b> | <b>312,959,289</b> | <b>Origen</b>  | <b>10,632,237</b>  | <b>3,231,230</b>   |
| Impuestos   | 0                  | 0                  | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 3,579,408          | 1,297,462          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                  | Bienes Muebles   | 7,052,829          | 1,933,768          |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                  | Otros Orígenes de Inversión  | 0                  | 0                  |
| Derechos  | 0                  | 0                  | <b>Aplicación</b>  | <b>10,632,237</b>  | <b>3,231,230</b>   |
| Productos   | 0                  | 0                  | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 3,579,408          | 1,297,462          |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                  | Bienes Muebles   | 7,052,829          | 1,933,768          |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 2,422,100          | 37,635,004         | Otras Aplicaciones de Inversión  | 0                  | 0                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                  | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 268,189,646        | 275,197,272        | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                    |                    |
| Otros Orígenes de Operación   | 179,032            | 127,013            | <b>Origen</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Aplicación</b>   | <b>275,017,151</b> | <b>238,938,512</b> | Endeudamiento Neto   | 0                  | 0                  |
| Servicios Personales  | 227,329,042        | 222,832,475        | Interno  | 0                  | 0                  |
| Materiales y Suministros  | 2,713,811          | 7,524,186          | Externo  | 0                  | 0                  |
| Servicios Generales   | 37,883,314         | 45,899,663         | Otros Orígenes de Financiamiento   | 0                  | 0                  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                  | 0                  | <b>Aplicación</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                  | 0                  | Servicios de la Deuda  | 0                  | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 2,684,211          | 4,447,788          | Interno  | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales   | 0                  | 59,940             | Externo  | 0                  | 0                  |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                  | 0                  | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                  | 32,039,208         | <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                  | 0                  | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-4,226,373</b>  | <b>74,020,777</b>  |
| Donativos   | 0                  | 0                  | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>           | <b>117,413,822</b> | <b>43,393,045</b>  |
| Transferencias al Exterior  | 0                  | 0                  | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            | <b>113,187,449</b> | <b>117,413,822</b> |
| Participaciones   | 0                  | 0                  |  |                    |                    |
| Aportaciones  | 0                  | 0                  |  |                    |                    |
| Convenios   | 0                  | 0                  |  |                    |                    |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 4,406,773          | -73,864,748        |  |                    |                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>-4,226,373</b>  | <b>74,020,777</b>  |  |                    |                    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega  
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.A.E. Lizbeth Félix Molina  
Directora de Finanzas