

**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURISTICO  
DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA**

**ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS  
QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE  
DE 2020 Y 2019, E INFORME DE LOS  
AUDITORES INDEPENDIENTES**

**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURISTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
**Empres de Participación Estatal Mayoritaria**

**Estados financieros por los años que terminaron el 31 de diciembre  
de 2020 y 2019, e informe de los auditores independientes**

**CONTENIDO**

---

Contenido

Informe de los auditores independientes

Estados financieros:

Estados de actividades

Estados de situación financiera

Estados de cambios en la situación financiera

Estados de variaciones en la hacienda pública

Estado analítico del activo

Estado analítico de la deuda y otros pasivos

Estados de flujos de efectivo

Patrimonio del ente público del sector paraestatal

Conciliación Contable presupuestaria

Informe de pasivos contingentes

Notas a los estados



Tel.: +(33) 3817 3747  
Fax: +(33) 3817 0164  
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.  
Mar Báltico 2240-301  
Colonia Country Club  
Guadalajara, Jalisco, México  
CP 44610

## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A la Secretaría de la Función Pública  
Al Órgano de Gobierno de  
Compañía Operadora del Centro Cultural y  
Turístico de Tijuana, S.A de C.V.

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Entidad Gubernamental Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (la entidad), que comprenden los estados de situación financiera, los estados analítico del activo y los estados analíticos de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el reporte del patrimonio y el Informe de pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2020 y los estados de actividades, los estados de variaciones en el patrimonio, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en las notas de gestión administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como al Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección “Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con dicho Código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Párrafo de énfasis**

#### **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Llamamos la atención sobre la nota de gestión administrativa referentes a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

## Otras cuestiones

Nuestra Auditoría no incluyó la evaluación cualitativa de la información contenida en la “Nota de gestión Administrativa” relativa a los “procesos de mejora” y “panorama económico y financiero”.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros**

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una desviación material cuando existe.

Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la base contable de existencia permanente y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de tener una existencia permanente.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros incluidas las revelaciones hechas por la administración de la entidad y si los estados financieros y notas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable de los estados financieros en su conjunto.
- Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.



C.P.C. Juan Martín Gudiño Casillas

Guadalajara, Jalisco a  
16 de marzo de 2021

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019  
(PESOS)

Ente Público:

Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>7,085,632</b>	<b>27,258,594</b>	<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>87,762,136</b>	<b>116,568,047</b>
Impuestos	0	0	Servicios Personales	49,033,489	46,182,345
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	760,583	6,306,925
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	37,968,064	64,078,777
Derechos	0	0	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>100,000</b>	<b>684,515</b>
Productos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,085,632	27,258,594	Subsidios y Subvenciones	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>77,594,136</b>	<b>88,897,055</b>	Ayudas Sociales	100,000	684,515
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	77,594,136	88,897,055	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>724,380</b>	<b>595,348</b>	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Donativos	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Disminución del Exceso de Provisiones	8,398	62,000	Participaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	715,982	533,348	Aportaciones	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>85,404,148</b>	<b>116,750,997</b>	Convenios	0	0
			<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>1,382,270</b>	<b>1,295,402</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
			Provisiones	281,673	404,141
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros gastos	1,100,597	891,261
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>89,244,406</b>	<b>118,547,964</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-3,840,258</b>	<b>-1,796,967</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: GALIA VIANKA ROBLES SANTANA  
DIRECTORA GENERAL

Elaboró: MARTHA MELDA VELARDE RODRIGUEZ  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019  
(PESOS)

Ente Público: Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	1,779,068	5,248,805	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,969,851	3,449,103
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	10,752,722	8,401,131	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	1,820,904	1,808,267	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	46,400	46,400
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	25,396	6,396	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>14,378,090</b>	<b>15,464,599</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	2,118,263
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>4,016,251</b>	<b>5,613,766</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	64,126,500	64,126,500	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	26,436,663	27,598,828	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-26,029,038	-26,909,529	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	12,157,772	8,088,182
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>12,157,772</b>	<b>8,088,182</b>
Otros Activos no Circulantes	2,000	2,000	<b>Total del Pasivo</b>	<b>16,174,023</b>	<b>13,701,948</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>64,536,125</b>	<b>64,817,799</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>78,914,215</b>	<b>80,282,398</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>124,124,822</b>	<b>124,124,822</b>
			Aportaciones	123,950,416	123,950,416
			Donaciones de Capital	174,406	174,406
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>-61,384,630</b>	<b>-57,544,372</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-3,840,258	-1,796,967
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-57,803,115	-56,006,148
			Revalúos	258,743	258,743
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>62,740,192</b>	<b>66,580,450</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>78,914,215</b>	<b>80,282,398</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Autorizo: GALIA YVANIKA ROBLES SANTANA  
DIRECTORA GENERAL

  
Elaboró: MARTHA IMELDA VELARDE RODRIGUEZ  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

Ente Público:

Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>4,631,902</b>	<b>3,263,719</b>	<b>PASIVO</b>	<b>4,590,338</b>	<b>2,118,263</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>3,469,737</b>	<b>2,383,228</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>520,748</b>	<b>2,118,263</b>
Efectivo y Equivalentes	3,469,737	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	520,748	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	2,351,591	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	12,637	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	19,000	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>1,162,165</b>	<b>880,491</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	2,118,263
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>4,069,590</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	1,162,165	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	880,491	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	4,069,590	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>3,840,258</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>0</b>	<b>3,840,258</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	2,043,291
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,796,967
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: GALIA VIANCA ROBLES SANTANA  
DIRECTORA GENERAL

Elaboró: MARTHA IMFLIDA VERA RODRIGUEZ  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACION

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

Ente Público: Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019</b>	<b>124,124,822</b>				<b>124,124,822</b>
Aportaciones	123,950,416				123,950,416
Donaciones de Capital	174,406				174,406
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0				0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>		<b>-55,747,405</b>	<b>-1,796,967</b>		<b>-57,544,372</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-1,796,967		-1,796,967
Resultados de Ejercicios Anteriores		-56,006,148			-56,006,148
Revalúos		258,743			258,743
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019</b>	<b>124,124,822</b>	<b>-55,747,405</b>	<b>-1,796,967</b>	<b>0</b>	<b>66,580,450</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>		<b>-1,796,967</b>	<b>-2,043,291</b>		<b>-3,840,258</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-3,840,258		-3,840,258
Resultados de Ejercicios Anteriores		-1,796,967	1,796,967		0
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020</b>	<b>124,124,822</b>	<b>-57,544,372</b>	<b>-3,840,258</b>	<b>0</b>	<b>62,740,192</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Autorizó: GALIA VIANKA ROBLES SANTANA  
DIRECTORA GENERAL

  
Elaboró: MARTHA IMELDA VELARDE RODRÍGUEZ  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

Ente Público: Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>80,282,398</b>	<b>80,536,280</b>	<b>81,904,463</b>	<b>78,914,215</b>	<b>-1,368,183</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>15,464,599</b>	<b>79,266,392</b>	<b>80,352,901</b>	<b>14,378,090</b>	<b>-1,086,509</b>
Efectivo y Equivalentes	5,248,805	72,527,886	75,997,623	1,779,068	-3,469,737
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	8,401,131	6,090,767	3,739,176	10,752,722	2,351,591
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	1,808,267	622,739	610,102	1,820,904	12,637
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	6,396	25,000	6,000	25,396	19,000
<b>Activo No Circulante</b>	<b>64,817,799</b>	<b>1,269,888</b>	<b>1,551,562</b>	<b>64,536,125</b>	<b>-281,674</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	64,126,500	0	0	64,126,500	0
Bienes Muebles	27,598,828	0	1,162,165	26,436,663	-1,162,165
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-26,909,529	1,269,888	389,397	-26,029,038	880,491
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	2,000	0	0	2,000	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Autorizó: GALIA VIANKA ROBLES SANTANA  
DIRECTORA GENERAL

  
Elaboró: MARTHA IMELDA VELARDE RODRÍGUEZ  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

Ente Público: Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

Concepto	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal Largo Plazo</b>			0	0
<b>Otros Pasivos</b>	PESOS	MEXICO	13,701,948	16,174,023
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			13,701,948	16,174,023

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Autorizó: GALIA VIANKA ROBLES SANTANA  
DIRECTORA GENERAL

  
Elaboró: MARTHA IMELDA VELARDE RODRÍGUEZ  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 y 2019  
(PESOS)

Ente Público:

Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>85,404,148</b>	<b>116,750,997</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,085,632	27,258,594	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	77,594,136	88,897,055	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	724,380	595,348	<b>Origen</b>	<b>88,848</b>	<b>0</b>
<b>Aplicación</b>	<b>88,962,733</b>	<b>118,143,823</b>	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	49,033,489	46,182,345	Interno	0	0
Materiales y Suministros	760,583	6,306,925	Externo	0	0
Servicios Generales	37,968,064	64,078,777	Otros Orígenes de Financiamiento	88,848	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>3,226,676</b>
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	100,000	684,515	Externo	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	3,226,676
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>88,848</b>	<b>-3,226,676</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-3,469,737</b>	<b>-4,619,502</b>
Donativos	0	0	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>5,248,805</b>	<b>9,868,307</b>
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,779,068</b>	<b>5,248,805</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	1,100,597	891,261			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-3,558,585</b>	<b>-1,392,826</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Autorizó: GALIA VIANKA ROBLES SANTANA  
 DIRECTORA GENERAL

  
 Elaboró: MARTHA MAFALDA VELA ARTE RODRÍGUEZ  
 SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

Ente Público: Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

Concepto	2020
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables	
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>83,785,074</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>1,619,074</b>
Ingresos Financieros	0
Incremento por variación de inventarios	0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Disminución del exceso de provisiones	0
Otros ingresos y beneficios varios	805,461
Otros ingresos contables no presupuestarios	813,613
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
Aprovechamientos patrimoniales	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0
Otros ingresos presupuestarios no contables	0
<b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	<b>85,404,148</b>
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables	
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>87,216,627</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>3,664,208</b>
Materias primas y materiales de producción y comercialización	0
Materiales y suministros	12,637
Mobiliario y equipo de administración	0
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0
Vehículos y equipo de transporte	0
Equipo de defensa y seguridad	0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0
Activos biológicos	0
Bienes inmuebles	0
Activos intangibles	0
Obra pública en bienes de dominio público	0
Obra pública en bienes propios	0
Acciones y participaciones de capital	0
Compra de títulos y valores	0
Concesión de préstamos	0

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

Ente Público: Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

Concepto	2020
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
Amortización de la deuda pública	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0
Otros egresos presupuestarios no contables	3,651,571
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>5,691,987</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	4,523,746
Provisiones	67,644
Disminución de inventarios	0
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Aumento por insuficiencia de provisiones	0
Otros gastos	1,100,597
Otros gastos contables no presupuestarios	0
<b>4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>89,244,406</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: GALIA VIANKA ROBLES SANTANA  
DIRECTORA GENERAL



Elaboró: MARTHA IMELDA VELARDE RODRÍGUEZ  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL  
(PESOS)

Ente Público: Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

Concepto	Monto
Total de Patrimonio del ente público	62,740,192
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	100.00
Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo	62,740,192

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: GALIA VIANKA ROBLES SANTANA  
DIRECTORA GENERAL



Elaboró: MARTHA IMELDA VELARDE RODRÍGUEZ  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES

AL CIERRE DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL 2020, LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURISTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V., NO CONTEMPLAN PASIVOS CONTINGENTES QUE REPRESENTEN UNA PERDIDA Y/O UNA OBLIGACION PARA LA ENTIDAD. SIN EMBARGO, EN CUMPLIMIENTO A LA NIFGG SP 05 OBLIGACIONES LABORALES Y LA LEY FEDERAL DEL TRABAJO (LFT), SE RECONOCE EL CALCULO ACTUARIAL PARA PROVISIONAR LAS PRIMAS DE ANTIGÜEDAD E INDEMNIZACIONES QUE CUBREN AL PERSONAL.



Autorizó: GALIA VIANKA ROBLES SANTANA

Cargo: DIRECTORA GENERAL



Elaboró: MARTHA IMELDA VELARDE RODRÍGUEZ

Cargo: SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

- Bases de preparación de la información financiera. De acuerdo con lo establecido en los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) y lo establecido en el Capítulo VII “De los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal” del Manual de Contabilidad Gubernamental, se emite esta información financiera. La estructura de los estados financieros de La Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (CECUT) y sus notas han sido elaboradas de acuerdo con los postulados básicos de Contabilidad Gubernamental.

Cabe destacar que la información contable se elabora de acuerdo con el Manual de Contabilidad Gubernamental, referente a la Cuenta Pública señalada en el artículo 53 fracción I de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, para quedar como sigue:

- A) NOTAS DESGLOSE
- B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)
- C) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

**A) NOTAS DE DESGLOSE**

**I. NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

**ACTIVO**

➤ **1. Efectivo y Equivalentes**

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se encuentra integrado como sigue:

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**  
**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>1,779,068</b>	<b>5,248,805</b>
Caja	77,712	94,644
Banamex, S.A.	1,651,418	3,305,760
Pay Pal	24,687	13,222
Banorte, S.A.	25,251	1,835,179

La cuenta de caja está integrada por los fondos fijos de cajeros de tiendas, taquillas, caja general y dirección general.

El rubro de bancos se integra por cuentas bancarias de cheques y por la cuenta única de tesorería que se maneja de acuerdo con los lineamientos que tienen por objeto regular el Sistema de Cuenta Única de Tesorería publicados en el diario oficial de la federación el 24 de diciembre de 2009 y modificados mediante la resolución publicada en el DOF el 30 de noviembre de 2012.

Las políticas que se tienen establecidas para el manejo y registro de los bancos son conforme a los “Lineamientos de la Secretaria de Hacienda y Crédito Público para el manejo de disponibilidades financieras” publicadas en el diario oficial de la federación del 01 de marzo de 2006 y reforma del 06 de agosto de 2010.

➤ **2. Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

A continuación, se enlistan las cuentas por cobrar registradas en los activos circulantes del CECUT al cierre del periodo que se informa, agrupado por rubro, como sigue:

**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES O SERVICIOS A RECIBIR  
COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURISTICO DE TIJUANA, SA. DE CV.  
(Pesos)**

Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>10,752,722</b>	<b>8,401,131</b>
Gastos por comprobar	48,228	41,069
Empleados	0	1,460
Clientes	38,184	121,029
Impuestos por acreditar	10,666,310	8,237,573

El saldo de gastos por comprobar al 31 de diciembre de 2020 se integra principalmente por el depósito al proveedor por consumo de gasolina de vehículos oficiales del CECUT, y al 31 de diciembre de 2019 se integra por el importe pendientes de comprobar por descuentos a los empleados derivados de comisiones de trabajo, compras de artículos promocionales, boletos de eventos, lentes y otros.

El saldo al 31 de diciembre de 2019 de los empleados corresponde a los préstamos pendientes de cubrir al cierre del ejercicio.

El saldo de clientes al 31 de diciembre de 2020 corresponde a la empresa Tecnovisión, S.A. de C.V. por el arrendamiento del mes de diciembre 2020 pendiente de recuperar y al 31 de diciembre de 2019 corresponde al adeudo de la empresa EDUCAL tiene con el CECUT, derivado del arrendamiento de espacio para librería. El vencimiento del arrendamiento es mensual de acuerdo con el contrato celebrado el 17 de mayo de 2019, con recuperación mensual.

Las contribuciones por recuperar corresponden a los saldos a favor del Impuesto al Valor Agregado. Por los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019, el CECUT en seguimiento al Decreto de Estímulos Fiscales para la Región Fronteriza aplicó la tasa del 8% a los ingresos propios, lo que significó un menor acreditamiento,

➤ **3. Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)**

Los saldos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son \$1,820,904 y \$1,808,267 respectivamente, los cuales corresponden íntegramente al valor de las existencias en el almacén de materiales y suministros de consumo y materiales y artículos promocionales.

Las entradas al almacén se registran a su costo de adquisición y el método de valuación utilizado es primeras entradas primeras salidas, así mismo una vez realizado el consumo de los materiales y suministros se afecta a la cuenta de gastos respectiva.

➤ **4. Inversiones Financieras**

Sin información que revelar.

## CUENTA PÚBLICA 2020

### ➤ 5. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Los bienes muebles e inmuebles se registran a su costo de adquisición. El saldo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integra como sigue:

<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>		
<b>COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.</b>		
(Pesos)		
Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>64,534,125</b>	<b>64,815,799</b>
Mobiliario y equipo de oficina	12,024,887	13,151,063
Maquinaria y equipo	7,184,337	7,196,326
Equipo de transporte	1,388,702	1,388,702
Equipo de cómputo	5,838,737	5,862,737
Bienes muebles e inmuebles en proceso de capitalización	64,126,500	64,126,500
Depreciación acumulada	(26,029,038)	(26,909,529)

En los ejercicios 2020 y 2019, el CECUT no realizó adquisiciones de activos fijos o realizó inversiones en obra pública.

Al 31 de diciembre de 2020, de conformidad a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Activo a que hace referencia la Ley General de Contabilidad Gubernamental, respecto al monto de capitalización de los bienes muebles e intangibles en donde se menciona que los bienes muebles e intangibles cuyo costo unitario de adquisición sea menor a 70 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización (UMA), se dieron de baja de registros contables un importe total de \$1,162,165. Estos activos fijos se mantienen en resguardo como parte de los activos del CECUT. Las bajas en bienes muebles son como sigue:

Baja Bines Muebles	2020
<b>Total</b>	<b>1,162,165</b>
Mobiliario y equipo de oficina	1,126,177
Maquinaria y equipo	11,988
Equipo de cómputo	24,000

La depreciación de la maquinaria, mobiliario y equipo se determina sobre el valor de los activos, utilizando el método de línea recta y con las tasas establecidas en el documento "Parámetros de estimación de vida útil" del Consejo de Armonización Contable.

## CUENTA PÚBLICA 2020

---

Los bienes muebles se encuentran registrados en cada una de las cuentas contables específicas del activo que les corresponde de acuerdo con el listado de cuentas vigente de la Entidad y mismo que se encuentra alineado al plan de cuentas del Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal.

➤ **6. Estimaciones y Deterioros**

Sin información que revelar

➤ **7. Otros Activos**

Sin información que revelar

**PASIVO**

➤ **8. Cuentas y Documentos por Pagar**

El saldo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integra como sigue:

**CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR**  
**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>16,174,023</b>	<b>13,701,948</b>
Proveedores corto plazo	6,518	97,699
Acreedores diverso corto plazo	823,732	1,153,038
Impuestos por pagar corto plazo	2,860,148	4,029,201
Otros pasivos	325,852	333,828
Indemnizaciones y prima de antigüedad	12,157,772	8,088,182

!

## CUENTA PÚBLICA 2020

El saldo que presentan los rubros de Proveedores Corto Plazo y Acreedores Diversos a Corto Plazo corresponde a servicios prestados que son necesarios para la operación administrativa y sustantiva del CECUT:

### CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR -PROVEEDORES- COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>6,518</b>	<b>97,699</b>
Motzorongo, S.A. de C.V.	4,640	0
Zoom Video Communications, Inc.	347	0
Giant Screen Films	1,531	4,704
Documental Ambulante, A.C.	0	5,995
Easy Ri, S.C.	0	50,000
Álvarez Leyva Rodolfo	0	37,000

### CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR -ACREEDORES DIVERSOS-- COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>823,732</b>	<b>1,153,038</b>
Acreedores por ventas de productos de artesanos y eventos	480,767	532,314
Acreedores por regalías.	178,659	298,404
Descuento empleados créditos INFNOVIT	87,848	309,897
CFE	58,641	0
Otros	17,817	12,423

## CUENTA PÚBLICA 2020

El saldo de Impuestos por Pagar a Corto Plazo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integra como sigue

**CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR – IMPUESTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO-**  
**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>2,860,148</b>	<b>4,029,201</b>
IMSS	14,504	195,362
SAR	0	105,489
INFONAVIT	0	175,378
ISR Retenido por Salarios	1,224	417,038
Impuesto sobre nóminas al Estado	0	212,254
ISR Retenido Honorarios	7,791	254,819
IVA Retenido	7,168	225,364
IVA por Pagar	2,829,461	2,443,497

La cuenta de Otros Pasivos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integra como sigue.

**CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR – OTROS PASIVOS-**  
**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>325,852</b>	<b>333,828</b>
Cuotas por Separación	279,707	287,183
Depósito en Garantía por Arrendamiento	46,645	46,645

El saldo de Indemnizaciones y Prima de Antigüedad al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por \$12,157,772 y \$8,088,182 respectivamente se determina basado en la Norma de Información Financiera D-3 Beneficios a los Empleados, y con el fin de que la Entidad tenga la información determinada a través de parámetros actuariales, con la finalidad de contar con un razonable nivel de aproximación a los eventos de pagos de indemnizaciones que se pueden pagar durante el ejercicio.

➤ **9. Fondo de Bienes de Terceros en Administración y/o Garantía a Corto y Largo Plazo**

Sin información que revelar

➤ **10. Pasivos Diferidos y Otros**

Sin información que revelar

**II. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

➤ **11. Ingresos de Gestión**

Los ingresos que recibe el CECUT, se destinan a la operación con el fin de cumplir con su misión cultural en el estado de Baja California y sur del Estado de California (Estados Unidos).

Estos provienen de dos fuentes distintas. a) Los subsidios del gobierno federal, los cuales paga directamente a las cuentas bancarias de los proveedores en la modalidad gasto directo y b) ingresos propios que recauda el CECUT, por actividades de promoción cultural tales como proyección de películas en cine IMAX, Cineteca Carlos Monsiváis, artes visuales, arrendamientos de espacios, sala de espectáculos, acuario, entre otros. Los ingresos financieros corresponden en ambos ejercicios a la utilidad cambiaria generada por los saldos de las cuentas en dólares (bancos, cuentas por cobrar y cuentas por pagar).

**INGRESOS DE GESTION**  
**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>85,404,148</b>	<b>116,750,997</b>
Subsidios	77,594,136	88,897,055
Ventas de bienes y servicios	7,085,632	27,258,594
Ingresos financieros y otros	724,380	595,348

Al 31 de diciembre de 2020, en virtud de las acciones derivadas de la emergencia sanitaria nacional relacionadas con el COVID19, el CECUT observó en comparación con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, un decremento en los ingresos de gestión como sigue:

En 2020, el Gobierno Federal subsidió al Centro con 88% de los gastos de operación, importe superior en 10% al mismo periodo 2019, que fue de 76%., los subsidios se aplicaron cuidadosamente a las actividades sustantivas ligadas al programa anual de trabajo.

## CUENTA PÚBLICA 2020

**INGRESOS – VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS-**  
**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>Ingresos totales</b>	<b>7,085,632</b>	<b>27,258,594</b>
Venta de bienes	130,182	1,801,821
Ventas de servicios	6,707,054	24,732,603
Otros	248,396	724,170

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el CECUT generaron ingresos propios hasta por el 8% y 23% de los gastos de operación respectivamente, resultado de la suspensión total de las actividades en las instalaciones a causa de la emergencia sanitaria decretada en marzo de 2020. Las ventas de bienes corresponden a libros y artículos promocionales, las ventas de servicios corresponden a exhibición de películas en cine IMAX, arrendamientos de espacios, estacionamiento, impartición de cursos y talleres

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se registra en ingresos financieros y otros \$724,380 y \$595,348 respectivamente de los cuales \$715,982 y \$521,905 respectivamente corresponden a la utilidad en cambios, resultado de la revaluación de los saldos en Dólares de las cuentas de bancos y proveedores en dólares; Se registran también otros ingresos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por \$8,398 y \$73,433 respectivamente que corresponden principalmente a sobrantes de cajas chicas de cobranza de ingresos propios en taquillas.

**12. Gastos y Otras Pérdidas**

Los gastos correspondientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integran de la siguiente manera:

<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
<b>COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.</b>		
(Pesos)		
Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>89,244,406</b>	<b>118,547,964</b>
Servicios personales	49,033,489	46,182,345
Materiales y suministros	760,583	6,306,925
Servicios generales	37,968,064	64,078,777
Ayudas sociales	100,000	684,515
Otros gastos -depreciaciones, pérdidas cambiarias y otros gastos	1,382,270	1,295,402

Servicios personales está integrado principalmente por los conceptos de remuneraciones al personal de carácter permanente, remuneraciones al personal de carácter transitorio, remuneraciones adicionales y especiales, seguridad social, otras prestaciones sociales y económicas, entre otros.

Materiales y suministros que se integra principalmente en 2020 por materiales de administración, y en 2019 por materiales de administración, alimentos y utensilios, materiales de construcción, materiales para su comercialización.

Servicios generales integrado principalmente por los conceptos de servicios básicos, servicios de arrendamiento, servicios profesionales, servicios financieros, servicios de instalación, reparación y mantenimiento, servicios de comunicación social y publicidad, y servicios de traslado.

Otros gastos del ejercicio 2020 y 2019 se integran por depreciación del ejercicio por \$281,673 y \$404,141 por pérdidas cambiarias por \$698,791 y \$628,163 y gastos extraordinarios por \$401,806 y \$263,098 respectivamente.

### III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA

➤ **13.Modificaciones al Patrimonio Contribuido**

En el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2020, no se realizaron modificaciones al patrimonio contribuido.

➤ **14.Informacion sobre Modificaciones al Patrimonio Generado**

El importe del patrimonio al 31 de diciembre de 2019 es de \$(66,580,450), viéndose disminuido el ejercicio 2020 por la pérdida del ejercicio siendo ésta \$3,840,258 por lo que al 31 de diciembre de 2020 el patrimonio generado asciende a \$(62,740,192).

**IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

➤ **15. Efectivo y Equivalentes**

Los saldos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integran como sigue:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V. (Pesos)		
Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>1,779,068</b>	<b>5,248,805</b>
Caja	77,712	94,644
Bancos	1,701,356	5,154,161

➤ **16. Detalle de Adquisición de Bienes Muebles e Inmuebles**

Sin información que revelar

➤ **17. Conciliación de los Flujos de Efectivo Neto de las Actividades de Operación**

Se elabora en términos del flujo de efectivo del CECUT y revela el origen y aplicación de los recursos en la operación, financiamiento e inversión del Centro.

La conciliación de los flujos de efectivo netos de actividades de operación al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son como sigue:

**CONCILIACION DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO NETO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION  
COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**

(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>(Desahorro) antes de rubros extraordinarios</b>	<b>(3,840,258)</b>	<b>(1,796,967)</b>
(+) Depreciación	281,673	404,141
(+) (Incremento) decremento de activos de operación	(-2,383,228)	(4,547,243)
(-) Incremento de pasivo de operación	247,207	1,320,567
Incremento neto en efectivo	(3,469,738)	(4,619,502)
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio	5,248,805	9,868,307
Efectivo y equivalente al final del ejercicio	1,779,068	5,248,805

**V. CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

➤ **18. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**

Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.		
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables		
Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre del 2020		
(Cifras en pesos)		
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>83,785,074</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>1,619,073</b>
	2.1 Ingresos Financieros	
	2.2 Incremento por Variación de Inventarios	
	2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
	2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	
	2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	805,461
	2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	813,613
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>\$ -</b>
	3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	
	3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	
	3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>\$ 85,404,148</b>

### **Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables**

Las partidas en conciliación se detallan de la siguiente manera:

Otros ingresos y beneficios varios: El importe de \$805,461 se integra de la Utilidad por Fluctuaciones Cambiarias por \$715,982, cancelación de provisiones en exceso por \$8,398 y \$81,082 derivado de registro en exceso de cuenta por liquidar certificada (CLC) que será cancelada en el siguiente ejercicio fiscal.

Otros ingresos contables no presupuestales: El importe de \$813,613 se integra de el registro contable de las cuentas certificadas por liquidar (CLC) correspondientes al ejercicio anterior por el \$713,965 y \$99,648 derivado de las depuraciones contables realizadas en el ejercicio.

## CUENTA PÚBLICA 2020

➤ **19. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables**

Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.		
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre del 2020		
<b>1. Total de egresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 87,216,627</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ 3,664,208</b>
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	
2.2	Materiales y Suministros	12,637
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	
2.4	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	
2.9	Activos Biológicos	
2.1	Bienes Inmuebles	
2.11	Activos Intangibles	
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	
2.15	Compra de Títulos y Valores	
2.16	Concesión de Préstamos	
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	
2.19	Amortización de la Deuda Pública	
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	<b>3,651,571</b>
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>\$ 5,691,987</b>
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	4,523,746
3.2	Provisiones	67,644
3.3	Disminución de Inventarios	
3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	
3.6	Otros Gastos	1,100,597
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>\$ 89,244,406</b>

### **Conciliación entre los egresos presupuestarios y contables**

Las partidas en conciliación son las siguientes:

Materiales y suministro por \$12,637 se deriva del ajuste realizado al inventario durante el ejercicio 2020, resultante de la toma física del inventario al 31 de diciembre de 2020.

Otros egresos presupuestarios no contables por \$3,651,571 que se integran de \$2,222,546 de Impuesto al Valor Agregado por acreditar identificado como variación entre el presupuesto ejercido en el sistema de hacienda SICOP y el registro contable de gastos; \$172,483 de pagos de Prima de Antigüedad e Indemnizaciones afectadas en presupuesto del ejercicio (efectivamente pagadas) y por \$1,256,542 de las operaciones ajenas netas de terceros y recuperables del ejercicio tales como: Deudores Diversos, Impuestos por Acreditar e Impuestos por Pagar.

Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones por \$4,523,746, que se integran de \$4,242,073 correspondiente al ajuste anual resultante del cálculo actuarial por indemnizaciones y prima de antigüedad de acuerdo a NIF-D3 y por \$281,673 por la depreciación de bienes muebles del ejercicio 2020.

Provisiones por \$67,644 derivado del incremento en provisiones afectadas contablemente sin efecto presupuestario.

Otros gastos por \$1,100,597 se integran de \$394,976 derivado de ajustes correspondiente a ejercicios anteriores, \$698,791 por pérdida en tipo de cambio y \$6,830 de ajustes correspondientes al ejercicio actual.

**B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

➤ **20. Cuentas de Orden Contables**

Al 31 de diciembre de 2020, el CECUT no cuenta con registros en este rubro.

➤ **21. Cuentas de Orden Presupuestarias**

Se integran al 31 de diciembre de 2020 como sigue:

Presupuesto de Egresos:

Autorizado	\$130,947,175
Modificado	\$106,799,007
Comprometido	\$87,216,627
Devengado	\$87,216,627
Ejercido	\$87,216,627
Pagado	\$87,216,627

Presupuesto de Ingresos:

Autorizado	\$130,947,175
Modificado	\$111,947,007
Devengado	\$83,785,074
Recaudado	\$83,746,890

**c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

➤ **22.- Introducción**

Los estados financieros y sus notas han sido preparados por la administración de la Entidad de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera aplicables. Los estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad.

Una de las principales estrategias de la nueva administración es regresar la vocación de la Misión y Visión al CECUT que es “Difundir, promover y preservar los bienes y servicios culturales, para fomentar el desarrollo humano y mejorar la calidad de vida de la comunidad de Baja California y de la población de origen mexicano en el sur de California”.

➤ **23.- Panorama Económico y Financiero**

En virtud de las acciones derivadas de la emergencia sanitaria nacional relacionadas con el COVID19, el CECUT observó la reserva del 75% de los recursos disponibles de los capítulos de gasto 2000 Materiales y suministros y 3000 Servicios generales, para ser enviados al Ramo 23 de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), motivo por el cual se realizó la disminución y reducción de gastos como, compra de combustibles, reducción en consumo de energía, papelería, viajes y viáticos, así como reducción de gastos destinados a publicidad oficial manteniendo lo estrictamente indispensable, sin recurrir en despido de personal atendiendo rigurosamente la aplicación de la Ley Federal de Austeridad Republicana, tratando de no afectar la operación sustantiva del CECUT.

El Centro Cultural Tijuana se encuentra acreditado como la mayor institución cultural de la ciudad y del estado, es por ello que la administración actual lidió con el reto para mantener el equilibrio financiero con especial cuidado en la selección del programa cultural garantizando la continuidad en la operatividad del centro, como la institución rectora del quehacer cultural y artístico en el Noroeste del país, a la vez que interlocutor con instituciones y organismos afines del otro lado de la frontera, al sur de California, alineando los programas administrativos y sustantivos del Centro y con ello responder a los ejes de acción planteados por el Gobierno de México, a través de la Secretaría de Cultura, para la Cuarta Transformación.

El CECUT es una empresa paraestatal sectorizada a la Secretaría de Cultura, opera con ingresos provenientes del Gobierno Federal en un 75% y un 25% con recursos propios captados por las diferentes actividades culturales: tales como, espectáculos artísticos, exposiciones en salas del museo, teatro, eventos al aire libre, conferencias, talleres, entre otros.

El CECUT debe cumplir con Leyes, Normas, Lineamientos y el marco conceptual que marcan las autoridades competentes como la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la Secretaría de Cultura en su carácter de sectorizadora de esta Entidad, dando observancia a las pautas obtenidas para la operación.

El CECUT Implementó estrategias financieras, administrativas, recursos humanos, para afrontar con éxito los retos que se presentaron y que contribuyeron al logro de los programas sustantivos y que se atendió con oportunidad, principalmente tales como:

Implementó y ejecutó con éxito las medidas de austeridad comprometidas en estricto apego al Memorandum emitido por el C. Presidente de los Estados Unidos Mexicanos, de fecha 03 de mayo de 2019, sin afectar la estabilidad operativa y la atención de audiencias.

Redefinieron prioridades y redireccionaron recursos a necesidades básicas de mayor alcance social, como ejemplo de ello en mantenimientos menores con criterios estrictos para la justificación correctiva, tales como: a) salvaguardar la seguridad de los visitantes al centro b) seguridad del acervo cultural c) Siempre que contribuyan

a la oferta cultural d) Signifique la reducción en el gasto a futuro; tales mantenimientos menores que muchos de ellos datan con una antigüedad sin atención y reparación desde una antigüedad de 35 años.

Determinó con oportunidad la inversión medida en la meta de captación ingresos y por consecuencia la aplicación de recursos propios, derivado de los esfuerzos de la entidad sobre la dinámica sustantiva que permaneció alineada a las estrategias de la Secretaría de Cultura y Gobierno Federal, la entidad rescató agenda y espacios en el Centro, para presentar el programa encaminado al logro de los compromisos adquiridos y devolver la vocación al Centro.

En 2020, el Gobierno Federal subsidió al Centro con 88% de los gastos de operación, importe superior en 12% al ejercicio 2019, que fue de 76%. Durante el ejercicio 2020, los subsidios se aplicaron cuidadosamente a las actividades sustantivas ligadas al programa anual de trabajo.

➤ **24.- Autorización e Historia**

El CECUT, fue constituido como una Sociedad Anónima de Capital Variable, conforme a las leyes mexicanas el 22 de septiembre de 1980, en la ciudad de Tijuana, Baja California, con una duración de 99 años.

El CECUT, es un centro cultural de México en la frontera, fundado el 20 de octubre de 1982. Es la institución que concentra la oferta cultural más amplia y diversa de la región noroeste, y la única infraestructura de la Secretaría de Cultura en esta zona. Tiene el compromiso de satisfacer las necesidades artísticas y culturales de esta población, a través de programas que incluyen diversas manifestaciones artísticas y temas de la cultura tradicional y contemporánea.

➤ **25.- Organización y Objeto Social**

❖ ***Objeto social, es el siguiente:***

- I. Diseñar, planear y ejecutar programas y acciones de beneficio social y cultural, destinados a poner al alcance de los ciudadanos los bienes y servicios culturales propios de su naturaleza y a contribuir con ellos a mejorar la calidad de vida de los mexicanos dentro del estado de Baja California y en el Noroeste.
- II. Diseñar, planear y ejecutar programas y acciones tendientes a la promoción del arte y la cultura entre los educandos del Sistema Nacional de Educación, procurando en todo momento generar en ellos el apego a los valores culturales como parte de su formación integral; así como promover y difundir los bienes y servicios culturales entre los estudiantes, maestros e investigadores de las instituciones de educación superior en la región.
- III. Preservar y difundir dentro y fuera del país, el patrimonio cultural y la obra de artistas, creadores e intelectuales de la región en coordinación y participación con todos los sectores de la sociedad y de los tres niveles de gobierno.
- IV. Organizar e implementar talleres, cursos, seminarios, conferencias, foros de análisis y en general todas aquellas actividades intelectuales y culturales orientadas a ampliar las opciones de disfrute y aprecio de las manifestaciones artísticas y culturales, fomentando a la vez la participación de la comunidad de Baja California y del sur de California, Estados Unidos.
- V. Fortalecer los elementos de identidad con los connacionales que emigrarán al estado de California, Estados Unidos o que transmitan en la frontera mexicana con dicho país en el Noroeste, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo y de los programas sectoriales respectivos.
- VI. Contribuir de manera permanente al impulso y fortalecimiento de la Orquesta de Baja California (OBC), del Centro de Artes Escénicas del Noreste (CAEN), así como generar oportunidades para que otras entidades públicas, privadas o sociales ofrezcan bienes y servicios culturales.
- VII. Diseñar, elaborar y en su caso, editar e imprimir todo tipo de publicaciones artísticas y culturales afines a su naturaleza, tales como libros, folletos, revistas, periódicos o cualquier otro tipo de documentos escritos, audiovisuales o multimedia.
- VIII. Estrechar la vinculación académico-cultural con personas físicas o morales del sector público, privado y social, con instituciones y universidades del país y del extranjero, que desarrollen acciones afines mediante la firma contratos y convenios específicos, a efecto de racionalizar recursos y ampliar las acciones culturales.
- IX. Adquirir, enajenar, arrendar bienes muebles e inmuebles y en general realizar cualquier tipo de actos que beneficien a la sociedad y que estén orientados a la generación de recursos propios para cumplir con su objeto social.
- X. Recibir donativos de personas físicas o morales y destinatarios al cumplimiento de su objeto social.
- XI. Fortalecer los programas de colaboración y apoyo que tienen por objeto brindar un servicio público a la clase educativa y trabajadora por medio de los diversos convenios con que cuenta este Centro Cultural.

❖ **Principal actividad:**

Para el logro de sus objetivos, el CECUT opera y explota a título gratuito, las instalaciones y construcciones que son bienes propiedad de la Federación, cedidos a la Secretaría de Educación Pública, de acuerdo con el Decreto Presidencial de fecha 11 de octubre de 1988 y publicado en el Diario Oficial el 31 del mismo mes.

El CECUT es la institución cultural más importante de la Región Noroeste del país. Cuenta con 32 espacios culturales abiertos al público, los que se destacan son: Cine IMAX, Sala de Espectáculos (Teatro), Museo de las Californias, 3 salas de exposiciones temporales internacionales (EL CUBO), Cineteca Carlos Monsiváis, Restaurant El Cubo, La Diferencia, Sala de Usos Múltiples, Sala de Lectura, Sala de Video, Jardín Botánico, Acuario, Centro Documentación a las Artes, Explanada, Estacionamiento, entre otras.

Entre las principales actividades se encuentran las siguientes: estrenos de películas en formatos IMAX, y espectáculos de láser, actividades culturales escénicas, producciones escénicas, Museo de la historia regional del estado de Baja California, ciclos de cine internacionales, festivales de cine nacionales e internacionales, exposiciones de artes visuales, espectáculos musicales, presentaciones de obras de teatro, actividades extramuros, ciclos de conferencias, publicaciones de la Colección Editorial del CECUT, programas de promoción escolar, arrendamientos de espacios, impartición de talleres y diplomados, organizador de la Feria de Libro de Tijuana, espacio de festivales y programas multidisciplinario como Expo Artesanal entre otros.

❖ **Ejercicio fiscal:**

Los ejercicios fiscales comprenden del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.

❖ **Régimen jurídico:**

Entidad paraestatal de participación mayoritaria del Gobierno Federal, sectorizado por la Secretaría de Cultura en 2017. El CECUT, fue constituido como una sociedad mercantil, se sujeta a las disposiciones del Título II "De las Personas Morales" de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, a la Ley del IVA, al pago de impuestos Estatales y Municipales y aquellas con las cuales la Administración Pública Federal regula a sus entidades.

Las relaciones laborales de los servidores públicos de el CECUT, se rigen por el apartado "A" del artículo 123 Constitucional y sus leyes reglamentarias.

❖ **Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener**

- Impuesto Sobre la Renta
- Impuesto al Valor Agregado
- Cuotas patronales (IMSS e INFONAVIT)
- Retención de ISR, IVA, ISR
- Impuestos Estatales y Municipales por conceptos de espectáculos.

❖ **Estructura organizacional básica:**

**ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BASICA**  
**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**

Puesto	2020 Plazas autorizadas	2019 Plazas autorizadas
<b>Total</b>	<b>146</b>	<b>146</b>
Director general	1	1
Contralor	1	1
Subdirectores	3	3
Gerentes	17	17
Operativos	124	124

❖ **Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario:**

El CECUT no cuenta con fideicomisos.

### ➤ 26. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los registros y los estados financieros de la Entidad son realizados conforme a lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y a los documentos técnicos contables emitidos por el CONAC y las Normas Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal, emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

### ➤ 27. Políticas de Contabilidad Significativas

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros son las siguientes:

❖ **Valor histórico original.** - Los derechos, obligaciones y modificaciones al capital contable (hacienda pública/patrimonio) se registran reconociendo el importe inicial conforme a la documentación comprobatoria y justificativa que los respalda, identificando claramente los diferentes componentes que los integran, en consecuencia, los estados financieros se encuentran elaborados sobre la base del costo histórico y la información emanada de ellos se expresa en diferentes pesos de poder adquisitivo.

❖ **Cumplimiento con normatividad.** - Los estados financieros adjuntos están preparados con base a las Normas Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal (NIFGSP), las cuales difieren en algunos casos con las normas de información financiera; sin embargo, por supletoriedad si le aplican dichas normas.

❖ **Inventarios.** - Los inventarios se reconocen al costo histórico de adquisición y se valúan utilizando el método de primeras entradas primeras salidas. El monto presentado en los estados financieros no excede al valor de realización de estos.

❖ **Reconocimiento de ingresos.** - Los ingresos por ventas se reconocen en el momento en el que se presta el servicio al usuario y la enajenación de mercancías, lo cual ocurre cuando los clientes lo reciben y aceptan.

❖ **Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera.** - A partir del 1º. de enero de 2008, se dejaron de reconocer los efectos de la inflación en la información financiera, siendo la última fecha de re-expresión el 31 de diciembre de 2007.

La NEIFGSP-007 Norma para el Reconocimiento de los Efectos de la Inflación, considera la aplicación de los efectos de la re-expresión de la información financiera en caso de existir un entorno inflacionario igual o superior del 26% acumulado durante los tres ejercicios anuales anteriores; es decir, un indicador menor permitirá que no sean reconocidos los efectos inflacionarios. La inflación acumulada por los años 2017 a 2019 es del 13.89%, por lo que los estados financieros no son revaluados de acuerdo con el boletín.

❖ **Uso de estimaciones.** - La preparación de los estados financieros requiere que la administración del CECUT, efectúe y utilice supuestos para valorar algunas partidas de los estados financieros. Los resultados que finalmente se obtengan pueden diferir de las estimaciones realizadas.

❖ **Efectivo y equivalentes.** - El efectivo y sus equivalentes están representados principalmente por depósitos bancarios y se presentan valuados a su costo de adquisición.

❖ **Bienes muebles e inmuebles.** - La maquinaria, mobiliario y equipo se reconocen inicialmente a su valor de adquisición. Los gastos de mantenimiento, conservación y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurrir.

La depreciación de la maquinaria, mobiliario y equipo se determina sobre el valor de los activos, utilizando las tasas establecidas en el documento "Parámetros de vida útil" emitido por El CONAC. (ver Nota 29)

❖ **Pasivos, provisiones, pasivos contingentes y compromisos.** - Los pasivos por provisiones se reconocen cuando existe una obligación presente (legal o asumida) como resultado de un evento pasado, es probable que se requiera la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación, y la obligación pueda ser estimada razonablemente.

Las provisiones por pasivos contingentes se reconocen solamente cuando es probable la salida de recursos para su extinción. Asimismo, los compromisos solamente se reconocen cuando generan una pérdida.

❖ **Reserva para el plan de pensiones, primas de antigüedad, beneficios por terminación y otros beneficios.** - Las primas de antigüedad que se cubren al personal se determinan con base en lo establecido en la Ley Federal del Trabajo (LFT). Asimismo, la LFT establece la obligación de hacer ciertos pagos al personal que deje de prestar sus servicios en ciertas circunstancias.

Los costos de pensiones, primas de antigüedad y beneficios por terminación, se reconocen anualmente con base en cálculos efectuados por actuarios independientes, mediante el método de crédito unitario proyectado utilizando hipótesis financieras netas de inflación.

❖ **Fluctuaciones cambiarias.** - Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio a la fecha en que se celebran. Los activos y pasivos en monedas extranjeras se valúan al tipo de cambio publicado por la SHCP en el Diario Oficial de la Federación de la fecha del balance general. Las diferencias cambiarias entre la fecha de celebración y las de su cobro o pago, así como las derivadas de la conversión de los saldos denominados en monedas extranjeras a la fecha de los estados financieros, se aplican a resultados.

En la Nota 28 se muestra la posición en monedas extranjeras al final de cada ejercicio y los tipos de cambio utilizados en la conversión de estos saldos.

❖ **Impuestos a la utilidad.** - El impuesto a la utilidad causado en el año se presenta como un pasivo a corto plazo neto de los anticipos efectuados durante el mismo. Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, el CECUT no obtuvo base para el cálculo de impuesto sobre la renta.

➤ **28. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

El equivalente en dólares estadounidenses de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se indica a continuación:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES		
COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.		
(Pesos)		
Concepto	2020 Dólares	2019 Dólares
<b>Posición (pasiva) activa – neta</b>	<b>(90,403)</b>	<b>185,044</b>
Activo circulante	90,134	(16,071)
Pasivo circulante	(180,537)	168,973

Los tipos de cambio en pesos vigentes publicados en el Diario Oficial de la Federación al 31 de diciembre de 2020 y 2019, fueron \$19.9487 y \$18.8452 respectivamente.

➤ 29. Reporte Analítico del Activo

La maquinaria, mobiliario y equipo se integran como sigue:

**REPORTE ANALITICO DEL ACTIVO**  
**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
(Pesos)

Concepto	2020		Tasa de depreciación	2019	
	MOI	Depreciación acumulada		MOI	Depreciación acumulada
<b>Mobiliario, maquinaria y equipo neto</b>	<b>64,534,125</b>			<b>64,815,799</b>	
Mobiliario y equipo de oficina	12,024,886	11,793,924	10%	13,151,063	12,741,755
Maquinaria y equipo	7,184,337	7,007,674	10%	7,196,326	6,916,335
Equipo de transporte	1,388,702	1,388,702	25%	1,388,702	1,388,702
Equipo de cómputo	5,838,737	5,838,737	30%	5,862,737	8,562,737
Bienes muebles e inmuebles en proceso de capitalización	64,126,500			64,126,500	
Total	90,563,162	26,029,037		91,725,328	26,909,529

El gasto por depreciación de los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2020 y 31 diciembre 2019 ascendió a \$281,673 y \$404,141 respectivamente.

En el ejercicio 2020, no se realizó inversión en Obra Pública.

➤ **30. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

Sin información que revelar.

➤ **31. Reporte de Recaudación**

Al cierre del ejercicio 2020 y 2019, la recaudación de ingresos propios es como sigue:

**REPORTE DE RECAUDACION-**  
**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
(Pesos)

Concepto	2020	2019
<b>Ingresos recaudados</b>	<b>7,085,632</b>	<b>27,157,559</b>
Ingresos por bienes y servicios	7,085,632	26,433,389
Ingresos diversos	0	724,170

➤ **32. Información sobre la deuda y el reporte analítico de la deuda**

Sin información que revelar.

➤ **33. Calificaciones otorgadas**

Sin información que revelar.

➤ **34. Proceso de mejora**

Una de las principales estrategias de la nueva administración es regresar la vocación de la Misión y Visión al CECUT que es “Difundir, promover y preservar los bienes y servicios culturales, para fomentar el desarrollo humano y mejorar la calidad de vida de la comunidad de Baja California y de la población de origen mexicano en el sur de California”, para ello alinea sus programas de trabajo sustantivo alineado respetando a los ejes de acción planteados por el Gobierno de México, a través de la Secretaría de Cultura, implementando estrategias en cumplimiento a las metas y objetivos comprometidos en estricto apego a los recursos autorizados y mediadas de austeridad y a la normatividad aplicable

➤ **35. Información por segmentos**

El CECUT no cuenta con oficinas fuera de su área residencial, por lo que la información que se presenta es única aplicable a un solo ente económico.

➤ **36. Eventos posteriores al cierre**

Las cifras definitivas del cierre del ejercicio se ratifican con el otorgamiento por parte de la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes Sobre la Gestión Pública de la SHCP, (UCGISGP) del documento denominado “Expediente de Cierre”. El cual se libera al CECUT, una vez que la unidad integra y presenta la Cuenta Pública Federal conforme al plazo dispuesto.

Por lo anterior en caso de alguna rectificación, se procederá a la corrección y emisión de los estados financieros definitivos.

➤ **37. Partes relacionadas**

Se hace constar que no existen partes relacionadas, que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

➤ **38. Responsabilidad sobre la Presentación de la Información Contable**

Los estados financieros del CECUT y las notas correspondientes fueron autorizadas por La Directora General, C. Galia Vianka Robles Santana y La Subdirectora de Administración, C. Martha Imelda Velarde Rodríguez el 16 de marzo de 2021. Estos estados financieros deberán ser aprobados en fecha posterior por la Asamblea General de Accionistas.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correcto y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: GALIA VIANKA ROBLES SANTANA

Cargo: DIRECTORA GENERAL



Elaboró: MARTHA IMELDA VELARDE RODRÍGUEZ

Cargo: SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURISTICO  
DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA**

**ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTALES  
POR EL PERÍODO DEL 01 DE ENERO AL  
31 DE DICIEMBRE DE 2020, E  
INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURISTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
**Empresa de Participación Estatal Mayoritaria**  
**Dictamen presupuestal al 31 de diciembre de 2020**

**CONTENIDO**

---

Contenido

Informe de los auditores independientes

Estado analítico de ingresos

Ingresos de flujo de efectivo

Egresos de flujo de efectivo

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación por objeto del gasto (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional-programática

Gastos por categoría Programática

Gastos por categoría Programática (armonizado)

Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables

Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

Notas a los estados presupuestales



Tel.: +(33) 3817 3747  
Fax: +(33) 3817 0164  
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.  
Mar Báltico 2240-301  
Colonia Country Club  
Guadalajara, Jalisco, México  
CP 44610

## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A la Secretaría de la Función Pública  
Al Órgano de Gobierno de  
Compañía Operadora del Centro Cultural  
y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

### **Opinión**

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Entidad Gubernamental Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (la entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020, que comprenden los estados analítico de ingresos; de ingresos de flujo de efectivo; de egresos de flujo de efectivo; analítico del presupuesto de egresos, este último en clasificación administrativa; económica y por objeto del gasto y funcional programática, así como las Notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de la Entidad Gubernamental Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V., mencionados en el párrafo anterior, han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección “Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria” de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Párrafo de énfasis**

#### **Base de preparación y utilización de este informe**

Sin que ello tenga efecto en nuestra opinión, llamamos la atención sobre lo mencionado en la Nota 2 a los estados e información presupuestaria adjunta, en la que se describen las bases utilizadas para su preparación en cumplimiento con las disposiciones normativas a que está sujeta la entidad.

Los estados presupuestarios adjuntos, han sido preparados para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal y están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad.

## Otras cuestiones

Nuestra auditoría no incluyó la evaluación cualitativa de los siguientes aspectos relativos a los estados presupuestarios:

1. Cumplimiento global de las metas por programa por la Entidad incluidas en la Nota 3 a los estados e información presupuestaria Adjunta.
2. Variaciones y ahorro en el ejercicio presupuestal, que se muestran en los estados presupuestarios y en la nota 4.
3. Bases de preparación de las cifras presupuestarias que se muestran en las columnas de presupuesto aprobado, presupuesto modificado y presupuesto obtenido y/o pagado.
4. Las cifras incluidas en el sistema integral de información que se menciona en la Nota 6
5. Los estados del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa (armonizado), Económica (Armonizado), por Objeto del Gasto (armonizado), funcional (armonizado), así como el Gasto por Categoría Programática y gasto por categoría Programática (Armonizado), se presentan para dar cumplimiento a los “lineamientos para la integración de la cuenta pública 2020” emitidos mediante oficio 309-A.-002/2021 de la unidad de contabilidad Gubernamental de la secretaría de Hacienda y Crédito Público.

## Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debido a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de preparación de los estados e información financiera presupuestaria de la entidad.

## Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados e información financiera presupuestaria, en su conjunto, se encuentran libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza, que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran importantes si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados e información financiera presupuestaria, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas presupuestarias aplicadas y la correspondiente información revelada por la administración.
- Comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Juan Martín Gudiño Casillas', written over a faint circular stamp or watermark.

C.P.C. Juan Martín Gudiño Casillas

Guadalajara, Jalisco, a  
16 de marzo de 2021

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

Rubro de Ingresos	INGRESO					DIFERENCIA (6 = 5 - 1)
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	30,000,000	0	0	6,986,067	6,947,883	-23,052,117
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	100,947,175	-24,148,168	76,799,007	76,799,007	76,799,007	-24,148,168
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total<sup>1/</sup></b>	<b>130,947,175</b>	<b>-24,148,168</b>	<b>106,799,007</b>	<b>83,785,074</b>	<b>83,746,890</b>	<b>-47,200,285</b>
				<b>Ingresos Excedentes</b>		<b>-47,200,285</b>

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	INGRESO					DIFERENCIA (6 = 5 - 1)
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>130,947,175</b>	<b>-24,148,168</b>	<b>106,799,007</b>	<b>83,785,074</b>	<b>83,746,890</b>	<b>-47,200,285</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	30,000,000	0	30,000,000	6,986,067	6,947,883	-23,052,117
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	100,947,175	-24,148,168	76,799,007	76,799,007	76,799,007	-24,148,168
<b>Ingresos Derivados de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total<sup>1/</sup></b>	<b>130,947,175</b>	<b>-24,148,168</b>	<b>106,799,007</b>	<b>83,785,074</b>	<b>83,746,890</b>	<b>-47,200,285</b>
				<b>Ingresos Excedentes</b>		<b>-47,200,285</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.  
Fuente: El ente público.

  
Galia Vianka Robles Santana  
Directora General

COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

  
Martha Imelda Velarde Rodríguez  
Subdirectora de Administración

Página 1 de 1

CUENTA PÚBLICA 2020  
INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS  
48 CULTURA  
L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

Concepto	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
<b>TOTAL DE RECURSOS<sup>1/</sup></b>	<b>140,815,482</b>	<b>112,047,812</b>	<b>88,995,695</b>
<b>DISPONIBILIDAD INICIAL</b>	<b>9,868,307</b>	<b>5,248,805</b>	<b>5,248,805</b>
<b>CORRIENTES Y DE CAPITAL</b>	<b>30,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>6,947,883</b>
VENTA DE BIENES	2,700,000	2,700,000	130,182
INTERNAS	2,700,000	2,700,000	0
EXTERNAS	0	0	130,182
VENTA DE SERVICIOS	25,300,000	25,300,000	6,569,305
INTERNAS	25,300,000	25,300,000	6,569,305
EXTERNAS	0	0	0
INGRESOS DIVERSOS	2,000,000	2,000,000	248,396
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS	0	0	0
PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0
OTROS	2,000,000	2,000,000	248,396
VENTA DE INVERSIONES	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
<b>INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
POR EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
<b>SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES</b>	<b>100,947,175</b>	<b>76,799,007</b>	<b>76,799,007</b>
SUBSIDIOS	0	0	0
CORRIENTES	0	0	0
DE CAPITAL	0	0	0
APOYOS FISCALES	100,947,175	76,799,007	76,799,007
CORRIENTES	100,947,175	76,799,007	76,799,007
SERVICIOS PERSONALES	41,957,365	37,357,425	37,357,425
OTROS	58,989,810	39,441,582	39,441,582
INVERSIÓN FÍSICA	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS	0	0	0
<b>SUMA DE INGRESOS DEL AÑO</b>	<b>130,947,175</b>	<b>106,799,007</b>	<b>83,746,890</b>
<b>ENDEUDAMIENTO (O DESENDEUDAMIENTO) NETO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INTERNO	0	0	0
EXTERNO	0	0	0

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Estimado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Recaudado, el ente público.

  
Galia Vianka Robles Santana  
Directora General

  
Martha Imelda Velarde Rodríguez  
Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2020  
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS  
48 CULTURA  
L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

Concepto	APROBADO	MODIFICADO	PAGADO
<b>TOTAL DE RECURSOS<sup>1/</sup></b>	<b>140,815,482</b>	<b>112,047,812</b>	<b>88,995,695</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>130,947,175</b>	<b>111,947,007</b>	<b>85,960,084</b>
SERVICIOS PERSONALES	49,171,908	44,571,968	44,106,472
DE OPERACIÓN	80,951,130	66,975,039	41,753,612
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	824,137	400,000	100,000
<b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>INVERSIÓN FÍSICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	0	0	0
OBRA PÚBLICA	0	0	0
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	0	0	0
<b>INVERSIÓN FINANCIERA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COSTO FINANCIERO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INTERNOS	0	0	0
EXTERNOS	0	0	0
<b>EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,256,543</b>
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	1,314,689
EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	-58,146
<b>SUMA DE EGRESOS DEL AÑO</b>	<b>130,947,175</b>	<b>111,947,007</b>	<b>87,216,627</b>
<b>ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ORDINARIOS	0	0	0
EXTRAORDINARIOS	0	0	0
<b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>9,868,307</b>	<b>100,805</b>	<b>1,779,068</b>
DIFERENCIAS CAMBIARIAS, AJUSTES CONTABLES Y OPERACIONES EN TRÁNSITO	0	0	0

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Presupuesto Pagado, el ente público.

  
Galia Vianka Robles Santana  
Directora General

  
Martha Imelda Velarde Rodríguez  
Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA<sup>17</sup>  
48 CULTURA  
L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
TOTAL	130,947,175	111,947,007	87,216,627	87,216,627	24,730,380

<sup>17</sup> Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



---

Galia Vianka Robles Santarita  
Directora General



---

Martha Imelda Velarde Rodríguez  
Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2020  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
 48 CULTURA  
 L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.	130,947,175	-19,000,168	111,947,007	87,216,627	87,216,627	24,730,380
<b>Total del Gasto</b>	<b>130,947,175</b>	<b>-19,000,168</b>	<b>111,947,007</b>	<b>87,216,627</b>	<b>87,216,627</b>	<b>24,730,380</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
 Galia Vianka Robles Santana  
 Directora General

  
 Martha Imelda Velarde Rodríguez  
 Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2020  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
 48 CULTURA  
 L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Gasto Corriente	130,947,175	-19,000,168	111,947,007	87,274,773	87,274,773	24,672,234
Gasto De Capital				-58,146	-58,146	58,146
<b>Total del Gasto</b>	<b>130,947,175</b>	<b>-19,000,168</b>	<b>111,947,007</b>	<b>87,216,627</b>	<b>87,216,627</b>	<b>24,730,380</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Galia Vianka Robles Santana  
 Directora General



Martha Imelda Velarde Rodríguez  
 Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO<sup>1/</sup>  
48 CULTURA  
L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
<b>TOTAL</b>	<b>130,947,175</b>	<b>111,947,007</b>	<b>87,216,627</b>	<b>87,216,627</b>	<b>24,730,380</b>
<b>Gasto Corriente</b>	<b>130,947,175</b>	<b>111,947,007</b>	<b>87,274,773</b>	<b>87,274,773</b>	<b>24,672,234</b>
Servicios Personales	49,171,908	44,571,968	44,106,472	44,106,472	465,496
1000 Servicios personales	49,171,908	44,571,968	44,106,472	44,106,472	465,496
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente	14,254,175	15,193,956	15,193,956	15,193,956	
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	4,880,260	4,880,260	3,168,049	3,168,049	1,712,211
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	4,546,718	5,792,485	4,780,104	4,780,104	1,012,381
1400 Seguridad social	5,454,863	5,932,455	5,837,240	5,837,240	95,215
1500 Otras prestaciones sociales y económicas	19,095,009	11,831,929	12,260,564	12,260,564	-428,635
1700 Pago de estímulos a servidores públicos	940,883	940,883	2,866,559	2,866,559	-1,925,676
Gasto De Operación	80,951,130	66,975,039	41,753,612	41,753,612	25,221,427
2000 Materiales y suministros	7,171,483	5,153,000	882,277	882,277	4,270,723
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	1,359,710	1,000,000	203,026	203,026	796,974
2200 Alimentos y utensilios	1,466,763	1,190,000	431,417	431,417	758,583
2300 Materias primas y materiales de producción y comercialización	1,030,000	1,030,000	400	400	1,029,600
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,788,284	750,000	72,497	72,497	677,503
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	120,000	120,000	12,246	12,246	107,754
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	550,000	550,000	91,967	91,967	458,033
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	509,459	183,000	10,160	10,160	172,840
2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores	347,267	330,000	60,564	60,564	269,436
3000 Servicios generales	73,779,647	61,822,039	40,871,335	40,871,335	20,950,704
3100 Servicios básicos	5,148,155	3,459,803	3,419,107	3,419,107	40,696
3200 Servicios de arrendamiento	5,962,369	3,045,941	2,316,618	2,316,618	729,323
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	40,076,839	44,718,715	25,892,581	25,892,581	18,826,134
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales	4,447,424	2,778,757	2,273,938	2,273,938	504,819
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	9,396,779	4,174,547	3,751,482	3,751,482	423,065
3600 Servicios de comunicación social y publicidad	4,696,376	1,211,594	1,211,594	1,211,594	
3700 Servicios de traslado y viáticos	863,208	550,000	127,629	127,629	422,371
3800 Servicios oficiales	1,514,986	743,735	559,109	559,109	184,626
3900 Otros servicios generales	1,673,511	1,138,947	1,319,277	1,319,277	-180,330

CUENTA PÚBLICA 2020  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO<sup>1/</sup>  
 48 CULTURA  
 L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
 (PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
Otros De Corriente	824,137	400,000	1,414,689	1,414,689	-1,014,689
3000 Servicios generales			1,314,689	1,314,689	-1,314,689
3900 Otros servicios generales			1,314,689	1,314,689	-1,314,689
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	824,137	400,000	100,000	100,000	300,000
4400 Ayudas sociales	824,137	400,000	100,000	100,000	300,000
<b>Pensiones Y Jubilaciones</b>					
<b>Gasto De Inversión</b>			<b>-58,146</b>	<b>-58,146</b>	<b>58,146</b>
Otros De Inversión			-58,146	-58,146	58,146
3000 Servicios generales			-58,146	-58,146	58,146
3900 Otros servicios generales			-58,146	-58,146	58,146

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
 Galia Vianka Robles Santana  
 Directora General

  
 Martha Imelda Velarde Rodríguez  
 Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
48 CULTURA  
LSU COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURISTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
<b>Servicios personales</b>	<b>49,171,908</b>	<b>-4,599,940</b>	<b>44,571,968</b>	<b>44,106,472</b>	<b>44,106,472</b>	<b>465,496</b>
Remuneraciones al personal de carácter permanente	14,254,175	939,781	15,193,956	15,193,956	15,193,956	
Remuneraciones al personal de carácter transitorio	4,880,260		4,880,260	3,168,049	3,168,049	1,712,211
Remuneraciones adicionales y especiales	4,546,718	1,245,767	5,792,485	4,780,104	4,780,104	1,012,381
Seguridad social	5,454,863	477,592	5,932,455	5,837,240	5,837,240	95,215
Otras prestaciones sociales y económicas	19,095,009	-7,263,080	11,831,929	12,260,564	12,260,564	-428,635
Pago de estímulos a servidores públicos	940,883		940,883	2,866,559	2,866,559	-1,925,676
<b>Materiales y suministros</b>	<b>7,171,483</b>	<b>-2,018,483</b>	<b>5,153,000</b>	<b>882,277</b>	<b>882,277</b>	<b>4,270,723</b>
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	1,359,710	-359,710	1,000,000	203,026	203,026	796,974
Alimentos y utensilios	1,466,763	-276,763	1,190,000	431,417	431,417	758,583
Materias primas y materiales de producción y comercialización	1,030,000		1,030,000	400	400	1,029,600
Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,788,284	-1,038,284	750,000	72,497	72,497	677,503
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	120,000		120,000	12,246	12,246	107,754
Combustibles, lubricantes y aditivos	550,000		550,000	91,967	91,967	458,033
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	509,459	-326,459	183,000	10,160	10,160	172,840
Herramientas, refacciones y accesorios menores	347,267	-17,267	330,000	60,564	60,564	269,436
<b>Servicios generales</b>	<b>73,779,647</b>	<b>-11,957,608</b>	<b>61,822,039</b>	<b>42,127,878</b>	<b>42,127,878</b>	<b>19,694,161</b>
Servicios básicos	5,148,155	-1,688,352	3,459,803	3,419,107	3,419,107	40,696
Servicios de arrendamiento	5,962,369	-2,916,428	3,045,941	2,316,618	2,316,618	729,323
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	40,076,839	4,641,876	44,718,715	25,892,581	25,892,581	18,826,134
Servicios financieros, bancarios y comerciales	4,447,424	-1,668,667	2,778,757	2,273,938	2,273,938	504,819
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	9,396,779	-5,222,232	4,174,547	3,751,482	3,751,482	423,065
Servicios de comunicación social y publicidad	4,696,376	-3,484,782	1,211,594	1,211,594	1,211,594	
Servicios de traslado y viáticos	863,208	-313,208	550,000	127,629	127,629	422,371
Servicios oficiales	1,514,986	-771,251	743,735	559,109	559,109	184,626
Otros servicios generales	1,673,511	-534,564	1,138,947	2,575,820	2,575,820	-1,436,873
<b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	<b>824,137</b>	<b>-424,137</b>	<b>400,000</b>	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>	<b>300,000</b>
Ayudas sociales	824,137	-424,137	400,000	100,000	100,000	300,000
<b>Total del Gasto</b>	<b>130,947,175</b>	<b>-19,000,168</b>	<b>111,947,007</b>	<b>87,216,627</b>	<b>87,216,627</b>	<b>24,730,380</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
Galia Vianka Rojas Santana  
Directora General



Martha Imelda Velarde Rodríguez  
Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2020  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
 48 CULTURA  
 L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
<b>Gobierno</b>	<b>1,382,463</b>	<b>-298,584</b>	<b>1,083,879</b>	<b>1,083,879</b>	<b>1,083,879</b>	
Coordinación de la Política de Gobierno	1,382,463	-298,584	1,083,879	1,083,879	1,083,879	
<b>Desarrollo Social</b>	<b>129,564,712</b>	<b>-18,701,584</b>	<b>110,863,128</b>	<b>86,132,748</b>	<b>86,132,748</b>	<b>24,730,380</b>
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	129,564,712	-18,701,584	110,863,128	86,132,748	86,132,748	24,730,380
<b>Total del Gasto</b>	<b>130,947,175</b>	<b>-19,000,168</b>	<b>111,947,007</b>	<b>87,216,627</b>	<b>87,216,627</b>	<b>24,730,380</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
 Galia Vianka Robles Santana  
 Directora General



Martha Imelda Velarde Rodríguez  
 Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA<sup>1/</sup>  
48 CULTURA  
L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
FI	FN	SF	AI	PP	UR		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																		CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
						TOTAL APROBADO	49,171,908	80,951,130		824,137	130,947,175					130,947,175	100.0			
						TOTAL MODIFICADO	44,571,968	66,975,039		400,000	111,947,007					111,947,007	100.0			
						TOTAL DEVENGADO	44,106,472	41,753,612		1,414,689	87,274,773			-58,146	-58,146	87,216,627	100.1		-0.	
						TOTAL PAGADO	44,106,472	41,753,612		1,414,689	87,274,773			-58,146	-58,146	87,216,627	100.1		-0.	
						Porcentaje Pag./Aprob	89.7	51.6		171.7	66.6					66.6				
						Porcentaje Pag./Modif	99.0	62.3		353.7	78.0					77.9				
						Gobierno														
						Aprobado	1,382,463			1,382,463					1,382,463	100.0				
						Modificado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Devengado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Pagado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Porcentaje Pag./Aprob	78.4			78.4					78.4					
						Porcentaje Pag./Modif	100.0			100.0					100.0					
						Coordinación de la Política de Gobierno														
						Aprobado	1,382,463			1,382,463					1,382,463	100.0				
						Modificado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Devengado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Pagado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Porcentaje Pag./Aprob	78.4			78.4					78.4					
						Porcentaje Pag./Modif	100.0			100.0					100.0					
						Función Pública														
						Aprobado	1,382,463			1,382,463					1,382,463	100.0				
						Modificado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Devengado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Pagado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Porcentaje Pag./Aprob	78.4			78.4					78.4					
						Porcentaje Pag./Modif	100.0			100.0					100.0					
						Función pública y buen gobierno														
						Aprobado	1,382,463			1,382,463					1,382,463	100.0				
						Modificado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Devengado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Pagado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Porcentaje Pag./Aprob	78.4			78.4					78.4					
						Porcentaje Pag./Modif	100.0			100.0					100.0					
						Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno														
						Aprobado	1,382,463			1,382,463					1,382,463	100.0				
						Modificado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Devengado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Pagado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Porcentaje Pag./Aprob	78.4			78.4					78.4					
						Porcentaje Pag./Modif	100.0			100.0					100.0					
						Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.														
						Aprobado	1,382,463			1,382,463					1,382,463	100.0				
						Modificado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Devengado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Pagado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
						Porcentaje Pag./Aprob	78.4			78.4					78.4					
						Porcentaje Pag./Modif	100.0			100.0					100.0					

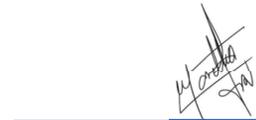


CUENTA PÚBLICA 2020  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACION FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA<sup>1/</sup>  
48 CULTURA  
L6U COMPAÑIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURISTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CATEGORIAS PROGRAMATICAS						DENOMINACION	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSION				TOTAL			
FI	FN	SF	AI	PP	UR		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACION	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSION FISICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSION	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSION		
2	4	02	002	W001	L6U	Compañia Operadora del Centro Cultural y Turistico de Tijuana, S.A. de C.V.														
2	4	02	002	W001	L6U	Aprobado														
2	4	02	002	W001	L6U	Modificado														
2	4	02	002	W001	L6U	Devengado				1,314,689	1,314,689			-58,146	-58,146	1,256,543	104.6		-0.	
2	4	02	002	W001	L6U	Pagado				1,314,689	1,314,689			-58,146	-58,146	1,256,543	104.6		-0.	
2	4	02	002	W001	L6U	Porcentaje Pag./Aprob														
2	4	02	002	W001	L6U	Porcentaje Pag./Modif														
2	4	02	008			Fomento y promoción de la cultura														
2	4	02	008			Aprobado	41,901,388	80,875,662		824,137	123,601,187					123,601,187	100.0			
2	4	02	008			Modificado	39,330,916	66,975,039		400,000	106,705,957					106,705,957	100.0			
2	4	02	008			Devengado	38,865,422	41,753,612		100,000	80,719,034					80,719,034	100.0			
2	4	02	008			Pagado	38,865,422	41,753,612		100,000	80,719,034					80,719,034	100.0			
2	4	02	008			Porcentaje Pag./Aprob	92.8	51.6		12.1	65.3					65.3				
2	4	02	008			Porcentaje Pag./Modif	98.8	62.3		25.0	75.6					75.6				
2	4	02	008	E011		Desarrollo Cultural														
2	4	02	008	E011		Aprobado	41,901,388	80,875,662		824,137	123,601,187					123,601,187	100.0			
2	4	02	008	E011		Modificado	39,330,916	66,975,039		400,000	106,705,957					106,705,957	100.0			
2	4	02	008	E011		Devengado	38,865,422	41,753,612		100,000	80,719,034					80,719,034	100.0			
2	4	02	008	E011		Pagado	38,865,422	41,753,612		100,000	80,719,034					80,719,034	100.0			
2	4	02	008	E011		Porcentaje Pag./Aprob	92.8	51.6		12.1	65.3					65.3				
2	4	02	008	E011		Porcentaje Pag./Modif	98.8	62.3		25.0	75.6					75.6				
2	4	02	008	E011	L6U	Compañia Operadora del Centro Cultural y Turistico de Tijuana, S.A. de C.V.														
2	4	02	008	E011	L6U	Aprobado	41,901,388	80,875,662		824,137	123,601,187					123,601,187	100.0			
2	4	02	008	E011	L6U	Modificado	39,330,916	66,975,039		400,000	106,705,957					106,705,957	100.0			
2	4	02	008	E011	L6U	Devengado	38,865,422	41,753,612		100,000	80,719,034					80,719,034	100.0			
2	4	02	008	E011	L6U	Pagado	38,865,422	41,753,612		100,000	80,719,034					80,719,034	100.0			
2	4	02	008	E011	L6U	Porcentaje Pag./Aprob	92.8	51.6		12.1	65.3					65.3				
2	4	02	008	E011	L6U	Porcentaje Pag./Modif	98.8	62.3		25.0	75.6					75.6				

<sup>1/</sup> Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -0- corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.  
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
Galia Vianka Robles Santana  
Directora General

  
Martha Imelda Velarde Rodriguez  
Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2020  
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA 17  
48 CULTURA  
L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TJUANA, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

PROGRAMA PRESUPUESTARIO				GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL					
TIPO	GRUPO	MODALIDAD	PROGRAMA	DENOMINACIÓN	SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE		SUMA	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL			
																CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN	
				Programas Federales															
				TOTAL APROBADO	49,171,908	80,951,130		824,137	130,947,175						130,947,175	100.0			
				TOTAL MODIFICADO	44,571,968	66,975,039		400,000	111,947,007						111,947,007	100.0			
				TOTAL DEVENGADO	44,106,472	41,753,612		1,414,689	87,274,773				-58,146	-58,146	87,216,627	100.1			-9
				TOTAL PAGADO	44,106,472	41,753,612		1,414,689	87,274,773				-58,146	-58,146	87,216,627	100.1			-9
				Porcentaje Pag/Aprob	89.7	51.6		171.7	66.6						66.6				
				Porcentaje Pag/Modif	99.0	62.3		353.7	78.0						77.9				
1	2			Desempeño de las Funciones															
1	2			Aprobado	41,901,388	80,875,662		824,137	123,601,187						123,601,187	100.0			
1	2			Modificado	39,330,918	66,975,039		400,000	106,705,957						106,705,957	100.0			
1	2			Devengado	38,865,422	41,753,612		100,000	80,719,034						80,719,034	100.0			
1	2			Pagado	38,865,422	41,753,612		100,000	80,719,034						80,719,034	100.0			
1	2			Porcentaje Pag/Aprob	92.8	51.6		12.1	65.3						65.3				
1	2			Porcentaje Pag/Modif	98.8	62.3		25.0	75.6						75.6				
1	2	E		Prestación de Servicios Públicos															
1	2	E		Aprobado	41,901,388	80,875,662		824,137	123,601,187						123,601,187	100.0			
1	2	E		Modificado	39,330,918	66,975,039		400,000	106,705,957						106,705,957	100.0			
1	2	E		Devengado	38,865,422	41,753,612		100,000	80,719,034						80,719,034	100.0			
1	2	E		Pagado	38,865,422	41,753,612		100,000	80,719,034						80,719,034	100.0			
1	2	E		Porcentaje Pag/Aprob	92.8	51.6		12.1	65.3						65.3				
1	2	E		Porcentaje Pag/Modif	98.8	62.3		25.0	75.6						75.6				
1	2	E	011	Desarrollo Cultural															
1	2	E	011	Aprobado	41,901,388	80,875,662		824,137	123,601,187						123,601,187	100.0			
1	2	E	011	Modificado	39,330,918	66,975,039		400,000	106,705,957						106,705,957	100.0			
1	2	E	011	Devengado	38,865,422	41,753,612		100,000	80,719,034						80,719,034	100.0			
1	2	E	011	Pagado	38,865,422	41,753,612		100,000	80,719,034						80,719,034	100.0			
1	2	E	011	Porcentaje Pag/Aprob	92.8	51.6		12.1	65.3						65.3				
1	2	E	011	Porcentaje Pag/Modif	98.8	62.3		25.0	75.6						75.6				
1	3			Administrativos y de Apoyo															
1	3			Aprobado	7,270,520	75,468			7,345,988						7,345,988	100.0			
1	3			Modificado	5,241,050				5,241,050						5,241,050	100.0			
1	3			Devengado	5,241,050			1,314,689	6,555,739			-58,146	-58,146	6,497,593	100.9			-9	
1	3			Pagado	5,241,050			1,314,689	6,555,739			-58,146	-58,146	6,497,593	100.9			-9	
1	3			Porcentaje Pag/Aprob	72.1				89.2						88.5				
1	3			Porcentaje Pag/Modif	100.0				125.1						124.0				
1	3	M		Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional															
1	3	M		Aprobado	5,888,057	75,468			5,963,525						5,963,525	100.0			
1	3	M		Modificado	4,157,171				4,157,171						4,157,171	100.0			
1	3	M		Devengado	4,157,171				4,157,171						4,157,171	100.0			
1	3	M		Pagado	4,157,171				4,157,171						4,157,171	100.0			
1	3	M		Porcentaje Pag/Aprob	70.6				69.7						69.7				
1	3	M		Porcentaje Pag/Modif	100.0				100.0						100.0				
1	3	M	001	Actividades de apoyo administrativo															
1	3	M	001	Aprobado	5,888,057	75,468			5,963,525						5,963,525	100.0			
1	3	M	001	Modificado	4,157,171				4,157,171						4,157,171	100.0			
1	3	M	001	Devengado	4,157,171				4,157,171						4,157,171	100.0			
1	3	M	001	Pagado	4,157,171				4,157,171						4,157,171	100.0			
1	3	M	001	Porcentaje Pag/Aprob	70.6				69.7						69.7				
1	3	M	001	Porcentaje Pag/Modif	100.0				100.0						100.0				

CUENTA PÚBLICA 2020  
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA<sup>1/</sup>  
48 CULTURA  
L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TJUANA, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

PROGRAMA PRESUPUESTARIO				DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
TIPO	GRUPO	MODALIDAD	PROGRAMA		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
1	3	O		Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión														
1	3	O		Aprobado	1,382,463			1,382,463					1,382,463	100.0				
1	3	O		Modificado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
1	3	O		Devengado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
1	3	O		Pagado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
1	3	O		Porcentaje Pag/Aprob	78.4			78.4					78.4					
1	3	O		Porcentaje Pag/Modif	100.0			100.0					100.0					
1	3	O	001	Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno														
1	3	O	001	Aprobado	1,382,463			1,382,463					1,382,463	100.0				
1	3	O	001	Modificado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
1	3	O	001	Devengado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
1	3	O	001	Pagado	1,083,879			1,083,879					1,083,879	100.0				
1	3	O	001	Porcentaje Pag/Aprob	78.4			78.4					78.4					
1	3	O	001	Porcentaje Pag/Modif	100.0			100.0					100.0					
1	3	W		Operaciones ajenas														
1	3	W		Aprobado														
1	3	W		Modificado														
1	3	W		Devengado			1,314,689	1,314,689			-58,146	-58,146	1,256,543	104.6			-0	
1	3	W		Pagado			1,314,689	1,314,689			-58,146	-58,146	1,256,543	104.6			-0	
1	3	W		Porcentaje Pag/Aprob														
1	3	W		Porcentaje Pag/Modif														
1	3	W	001	Operaciones ajenas														
1	3	W	001	Aprobado														
1	3	W	001	Modificado														
1	3	W	001	Devengado			1,314,689	1,314,689			-58,146	-58,146	1,256,543	104.6			-0	
1	3	W	001	Pagado			1,314,689	1,314,689			-58,146	-58,146	1,256,543	104.6			-0	
1	3	W	001	Porcentaje Pag/Aprob														
1	3	W	001	Porcentaje Pag/Modif														

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -0- corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.  
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
Galia Vianka Robles Santana  
Directora General

  
Martha Imelda Valverde Rodríguez  
Subdirectora de Administración

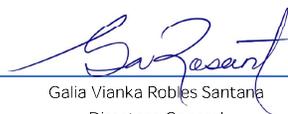
CUENTA PÚBLICA 2020  
 GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
 48 CULTURA  
 L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
<b>Programas Federales</b>	<b>130,947,175</b>	<b>-19,000,168</b>	<b>111,947,007</b>	<b>87,216,627</b>	<b>87,216,627</b>	<b>24,730,380</b>
<b>Desempeño de las Funciones</b>	<b>123,601,187</b>	<b>-16,895,230</b>	<b>106,705,957</b>	<b>80,719,034</b>	<b>80,719,034</b>	<b>25,986,923</b>
Prestación de Servicios Públicos	123,601,187	-16,895,230	106,705,957	80,719,034	80,719,034	25,986,923
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	<b>7,345,988</b>	<b>-2,104,938</b>	<b>5,241,050</b>	<b>6,497,593</b>	<b>6,497,593</b>	<b>-1,256,543</b>
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	5,963,525	-1,806,354	4,157,171	4,157,171	4,157,171	
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	1,382,463	-298,584	1,083,879	1,083,879	1,083,879	
Operaciones ajenas				1,256,543	1,256,543	-1,256,543
<b>Total del Gasto</b>	<b>130,947,175</b>	<b>-19,000,168</b>	<b>111,947,007</b>	<b>87,216,627</b>	<b>87,216,627</b>	<b>24,730,380</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
 Galia Vianka Robles Santana  
 Directora General

  
 Martha Imelda Velarde Rodríguez  
 Subdirectora de Administración

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

Ente Público: Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

Concepto	2020
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables	
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>83,785,074</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>1,619,074</b>
Ingresos Financieros	0
Incremento por variación de inventarios	0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Disminución del exceso de provisiones	0
Otros ingresos y beneficios varios	805,461
Otros ingresos contables no presupuestarios	813,613
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
Aprovechamientos patrimoniales	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0
Otros ingresos presupuestarios no contables	0
<b>4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	<b>85,404,148</b>
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables	
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>87,216,627</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>3,664,208</b>
Materias primas y materiales de producción y comercialización	0
Materiales y suministros	12,637
Mobiliario y equipo de administración	0
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0
Vehículos y equipo de transporte	0
Equipo de defensa y seguridad	0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0
Activos biológicos	0
Bienes inmuebles	0
Activos intangibles	0
Obra pública en bienes de dominio público	0
Obra pública en bienes propios	0
Acciones y participaciones de capital	0
Compra de títulos y valores	0
Concesión de préstamos	0

# Cuenta Pública 2020

CUENTA PÚBLICA 2020  
CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(PESOS)

Ente Público: Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

Concepto	2020
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
Amortización de la deuda pública	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0
Otros egresos presupuestarios no contables	3,651,571
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>5,691,987</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	4,523,746
Provisiones	67,644
Disminución de inventarios	0
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Aumento por insuficiencia de provisiones	0
Otros gastos	1,100,597
Otros gastos contables no presupuestarios	0
<b>4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>89,244,406</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: GALIA VIANKA ROBLES SANTANA  
DIRECTORA GENERAL



Elaboró: MARTHA IMELDA VELARDE RODRÍGUEZ  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN

# COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

## NOTAS AL ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS PRESUPUESTALES Y AL ESTADO DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL DEL GASTO

POR EL PERIODO COMPRENDIENDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2020  
(Pesos)

### 1. Constitución y objeto de la Entidad.

La Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana S.A. de C.V., "CECUT" fue constituida conforme a las Leyes Mexicanas el 22 de septiembre de 1980, en la Ciudad de Tijuana Baja California, con una duración de 99 años.

El CECUT tiene por objeto:

Diseñar, planear y ejecutar programas y acciones de beneficio social y cultural, destinados a poner al alcance de los ciudadanos los bienes y servicios culturales propios de su naturaleza y a contribuir con ellos a mejorar la calidad de vida de los mexicanos, dentro del Estado de Baja California y Noroeste.

Preservar y difundir dentro y fuera del país, el patrimonio cultural y la obra de artistas, creadores e intelectuales de la región.

Organizar e implementar talleres, cursos, seminarios, conferencias y foros de análisis.

Fortalecer los elementos de identidad con los connacionales que emigrarán del estado de California a EE.UU.

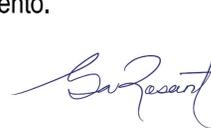
Diseñar, elaborar y en su caso, editar e imprimir todo tipo de publicaciones artísticas y culturales.

Para el logro de sus objetivos, la entidad opera y explota a título gratuito, las instalaciones y construcciones que son bienes propiedad de la Federación, cedidos a la Secretaría de Cultura, que a su vez da para su operación y uso al "CECUT", de acuerdo con el decreto presidencial de fecha 11 de octubre de 1988 y publicado en el Diario Oficial el 31 del mismo mes. Las principales instalaciones con las que cuenta son: cine planetario, teatro, museo, sala de exposiciones temporales, áreas de restaurante, comerciales, salas de lectura y video, entre otras.

### 2. Normatividad gubernamental.

Las principales normas y disposiciones gubernamentales para operar como ente público federal, reunir, clasificar, registrar y reportar la información presupuestal se listan en la página siguiente:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- Manual de contabilidad gubernamental para el sector paraestatal federal vigente.
- Normatividad Vigente del Consejo Nacional de Armonización Contable (Ley General de Contabilidad Gubernamental, Clasificadores Presupuestarios, Marco conceptual y postulados básicos de contabilidad, Plan de Cuentas, Reglas de registro, Instructivos de cuentas, Guías contabilizadoras y modelos de asientos, Estados financieros y presupuestarios, lineamientos de control, transparencia y otros).
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.
- Ley de Ingresos de la Federación de cada ejercicio fiscal.
- Decreto Ley de Recursos de la Federación de cada ejercicio fiscal.
- Decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación de cada ejercicio fiscal.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y su Reglamento.
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionadas con las Mismas y su Reglamento.
- Ley Federal de Entidades Paraestatales y su Reglamento.



- Ley del Servicio de Tesorería de la Federación y su Reglamento.
- Ley General de Bienes Nacionales.
- Subsistema de Entidades Paraestatales.
- Circulares, lineamientos y documentos que emita la SHCP, SFP y la SSA.

Los ingresos y egresos presupuestales se presentan agrupados de conformidad con el Clasificador por Objeto del Gasto que emite la SHCP.

### 3. Cumplimiento global de metas por programa.

#### Cumplimiento de metas presidenciales.

A partir del ejercicio 2009, el CECUT no participa en el Sistema de Metas Presidenciales.

#### Avance financiero de metas presupuestales.

A continuación, se detalla el cumplimiento de las metas correspondientes al ejercicio 2020. En el cuadro siguiente se presenta la meta de ingresos en materia presupuestal establecida para el periodo enero – diciembre, así como las cifras de lo alcanzado durante el mismo y se derivan los comentarios incluidos en esta sección.

<b>Enero – Diciembre 2020</b>					
<b>Proceso estratégico</b>	<b>Indicador</b>	<b>Meta Aprobada</b>	<b>Captado por la Operación</b>	<b>Variación absoluta</b>	<b>%</b>
Impulsar acciones de conservación, restauración y protección del patrimonio cultural; así como la producción y difusión de actividades artísticas, culturales, audiovisuales y sonoras.	Recurso captado	\$30'000,000.0	\$6'947,883.0	\$(23'052,117.0)	(76.8)

#### Recurso captado

Los ingresos propios captados durante el ejercicio 2020 fueron de \$6'947,883.0 pesos, alcanzando un cumplimiento del 23.2 por ciento de la meta anual, derivado de lo siguiente:

Los servicios que ofrece el CECUT a los visitantes son principalmente actividades que conglomeran a la sociedad con el fin de promover y difundir la cultura a través de proyección de películas en formato Imax, teatro, cineteca, acuario, talleres, conferencias, jardín botánico, renta de espacios, entre otras actividades. A partir del segundo trimestre de ejercicio 2020, las instalaciones del Centro permanecieron suspendidas para a atención a públicos en general, atendiendo el protocolo de salud que estableció el gobierno federal en el país. Así también, se destaca la coordinación del recurso humano durante los trabajos para la adaptación del trabajo en casa, respetando en todo momento los lineamientos establecidos para mitigar la propagación del COVID-19, emitidos por la Secretaria de Salud.

#### 4. Variaciones en el ejercicio presupuestal.

##### Ingresos Presupuestales

El presupuesto de Ingresos modificado anual se integra de la siguiente forma:

Ingreso del periodo	Presupuesto original	Aumentos (reducciones)	Presupuesto Modificado
Subsidio Federal	\$ 100'947,175.0	\$ (24'148,168.0)	\$ 76'799,007.0
Recursos Propios	30'000,000.0	-	30'000,000.0
<b>Total</b>	<b>\$ 130'947,175.0</b>	<b>\$ (24'148,168.0)</b>	<b>\$ 106'799,007.0</b>

La variación observada respecto de la comparación presupuesto de ingresos modificado contra el cobrado y obtenido, se integra de la siguiente forma por fuente de recursos:

Fuente de Recursos	Presupuesto modificado	Presupuesto Cobrado y Obtenido	Presupuesto por obtener	Variación
Subsidio Federal	\$ 76'799,007.0	\$ 76'799,007.0	\$ -	\$ -
Recursos Propios	30'000,000.0	6'947,883.0	38,134.0	23'013,933.0
<b>Total</b>	<b>\$ 106'799,007.0</b>	<b>\$ 83'746,890.0</b>	<b>\$ 38,134.0</b>	<b>\$ 23'013,933.0</b>

Al cierre del ejercicio 2020 se reporta una variación en el presupuesto de ingreso por \$23'013,933.0 pesos, correspondiente principalmente a una menor captación en relación con lo programado de ingresos propios, asimismo, se presenta un presupuesto por obtener en los recursos propios correspondiente al saldo de los clientes al cierre del ejercicio.

##### Egresos Presupuestales

A continuación, se presenta el análisis del Presupuesto de egresos por fuente de financiamiento:

Egreso del periodo	Presupuesto original	Ampliaciones Líquidas	Reducciones Líquidas	Presupuesto Modificado
Subsidio Federal	\$ 100'947,175.0	\$ 17'092,517.0	\$ (41'240,685.0)	\$ 76'799,007.0
Recursos Propios	30'000,000.0	5'148,000.0	-	35'148,000.0
<b>Totales</b>	<b>\$ 130'947,175.0</b>	<b>\$ 22'240,517.0</b>	<b>\$ (41'240,685.0)</b>	<b>\$ 111'947,007.0</b>

En el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2020, fue publicado el Flujo de Efectivo Original autorizado para el CECUT, donde se aprueba un gasto total por \$130'947,175.0 pesos, que incluye recursos propios por \$30'000,000.0 pesos y recursos fiscales por \$100'947,175.0 pesos respectivamente.

En los recursos fiscales, se aplicaron ampliaciones líquidas al presupuesto fiscal por \$17'092,517.0 pesos y reducciones líquidas por \$(41'240,685.0) pesos, resultando una reducción neta del presupuesto fiscal por \$(24'148,168.0) pesos, de esta manera, al cierre del ejercicio, se presenta un presupuesto de egresos fiscales modificado autorizado por \$76'799,007.0 pesos.

En los recursos propios se aplicaron los recursos correspondientes a la disponibilidad inicial 2020, hasta por \$5'148,000.0, de acuerdo con el dictamen emitido por la Unidad de Política y Control Presupuestario, mediante oficio 307-A.-3189 del 15 de diciembre de 2020. Toda vez que esta entidad se vió afectada por la emergencia sanitaria generada por el virus SARS -CoV2, las instalaciones del Centro permanecieron suspendidas para a atención a públicos en general y por ende, no captó recursos que permitieran atender gastos básicos para el sostenimiento de las instalaciones, por lo que, al cierre del ejercicio, se presenta un presupuesto de egresos propios modificado autorizado por \$35'148,000.0 pesos.

Todas las modificaciones al presupuesto original fueron autorizadas por las autoridades correspondientes, al respecto, se cuenta con los Folios de Adecuación en el Módulo de Adecuaciones Presupuestales (MAP) y Módulo de Adecuaciones Presupuestales de Entidades (MAPE) con los folios 2020-48-L6U-2, 2020-48-L6U-5 Y 2020-48-L6U-7; del Portal de Aplicaciones de la SHCP denominado Módulo de Seguridad de Soluciones de Negocio.

A continuación, se presentan y explican los egresos presupuestales por capítulo, efectuado con recursos fiscales, propios respectivamente:

ESTADO ANALÍTICA DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CAPÍTULO DE GASTO

Enero - Diciembre 2020

(Pesos)

EJERCICIO DEL PRESUPUESTO	Egresos Aprobado	Ampliaciones / Reducciones	Egresos Modificado	Egresos Devengado	Egresos Pagado	Subejercicio / (Sobreejercicio)	
CAPÍTULO DE GASTO	1	2	3=(1+2)	4	5	6=3-4	%
1000 Servicios Personales	49,171,908.0	- 4,599,940.0	44,571,968.0	44,106,472.0	44,106,472.0	465,496.0	1.0%
2000 Materiales y Suministros	7,171,483.0	- 2,018,483.0	5,153,000.0	882,277.0	882,277.0	4,270,723.0	82.9%
3000 Servicios Generales	73,779,647.0	-11,957,608.0	61,822,039.0	42,127,878.0	42,127,878.0	19,694,161.0	31.9%
40000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	824,137.0	- 424,137.0	400,000.0	100,000.0	100,000.0	300,000.0	75.0%
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>130,947,175.0</b>	<b>-19,000,168.0</b>	<b>111,947,007.0</b>	<b>87,216,627.0</b>	<b>87,216,627.0</b>	<b>24,730,380.0</b>	<b>22.1%</b>

Respecto al resultado global del gasto devengado del CECUT fue de \$87'216,627.0 pesos, cifra menor en \$24'730,380.0 pesos representando un menor gasto del 22.1 por ciento, principalmente en los recursos propios, en relación al presupuesto de egresos modificado autorizado.

Los comentarios del CECUT a las principales variaciones que se observan en el ejercicio presupuestal del gasto son las siguientes:

El Subejercicio presentado se derivó de la limitada disponibilidad de recursos propios a partir del mes de abril del 2020, observado que el gasto sea compatible con el ingreso captado, considerando el acontecimiento mundial por el virus Covid19, al cierre del ejercicio 2020, se presenta un subejercicio de \$24'730,380.0 pesos, asimismo, como parte de las acciones para prever la presión de gasto el CECUT solo realizó gastos imprescindibles para el sostenimiento de la entidad y se abstuvo de realizar contrataciones adicionales, observando las medidas de conformidad con el DECRETO por el que se establecen las medidas de austeridad que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal bajo los criterios que en el mismo se indican, publicado en el Diario Oficial de la Federación el jueves 23 de abril de 2020.

A continuación, se presenta el detalle por capítulo de gasto:

**Servicios Personales (Capítulo 1000)**

Se presenta un sub ejercicio del 1.0 por ciento de los recursos programados en relación con los recursos devengados, derivado de los ahorros en los conceptos de honorarios, prima quinquenal por años de servicios efectivos prestados, remuneraciones por horas extraordinarias y cuotas para el seguro de vida del personal civil; así también, derivado de la limitada captación de recursos propios, con el apoyo de la Secretaría de Cultura se logró atender la contingencia y así cumplir con los compromisos de nómina del CECUT en sus diferentes áreas.

### **Materiales y Suministros (Capítulo 2000)**

Se presenta un subejercicio del 82.9 por ciento respecto de los recursos autorizados, ya que debido a la suspensión de actividades se disminuyen los gastos programados principalmente en los conceptos: materiales y útiles de oficina, productos alimenticios para personas, mercancías para su comercialización, materiales y suministros para planteles educativos, material de apoyo informativo, material eléctrico, combustibles, lubricantes y aditivos, entre otros materiales y artículos de construcción y reparación.

### **Servicios Generales (Capítulo 3000)**

En el Capítulo 3000 servicios generales se generó un del 31.9 por ciento, debido al cierre de las instalaciones, se disminuye el gasto programado para los servicios de arrendamiento de mobiliario, regalías, impresos, otros servicios comerciales, subcontratación de servicios con terceros, servicios bancarios y financieros, fletes y maniobras, servicios de mantenimiento en general, pasajes aéreos y viáticos, entre otros.

### **Otras erogaciones (Capítulo 4000)**

En este capítulo del gasto se presenta un subejercicio presupuestal del 75.0 por ciento, debido a que no se ejercieron los recursos propios programados para el ejercicio 2020, debido a la nula captación de ingresos se postergaron las convocatorias y certámenes que organiza el CECUT mediante los cuales otorga premios a los productores culturales.

## **5. Disposiciones de racionalidad y austeridad presupuestaria.**

La Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (CECUT) se compromete en dar cumplimiento con el objeto de regular y normar las medidas de austeridad que deberá observar el ejercicio del gasto público federal y coadyuvar a que los recursos económicos de que se dispongan se administren con eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez, conforme a lo dispuesto en el DECRETO por el que se establecen las medidas de austeridad que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal bajo los criterios que en el mismo se indican, publicado en el Diario Oficial de la Federación el jueves 23 de abril de 2020.

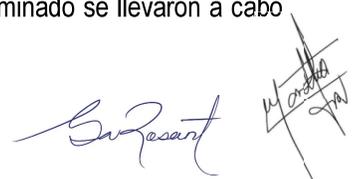
A continuación, se presentan los folios de adecuación con los cuales se reserva y reduce el presupuesto asignado al CECUT en los recursos fiscales hasta por \$35'683,556.2 en los capítulos 2000 y 3000, los cuales permitieron a la Secretaría de Cultura y al CECUT, dar cumplimiento a las disposiciones que establecen las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos y acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público y que representará el 60.5 por ciento del presupuesto aprobado para los mismos capítulos:

ADECUACIONES PRESUPUESTALES DE REDUCCIÓN, CUMPLIMIENTO A MEDIDAS DE AUSTERIDAD 2020 (PESOS)					
UR ORD	TIPO SOLICITUD	TIPO MOVIMIENTO	FOLIO ADEC	FECHA APLICACIÓN	REDUCCIÓN
410	Claves Presupuestarias	INTERNA	2020-48-410-394	28-03-2020	- 305,845.7
410	Otros R-23	EXTERNA	2020-48-410-553	09-05-2020	- 16,129,745.8
410	Otros R-23	EXTERNA	2020-48-410-557	11-05-2020	- 49,594.0
410	Otros R-23	EXTERNA	2020-48-410-650	30-05-2020	- 18,936,302.2
410	Reasignaciones por Reserva	EXTERNA	2020-48-410-1890	23-12-2020	- 262,068.5
					- 35,683,556.2

## **6. Sistema integral de información.**

Se verificó que la información reportada en el Sistema Integral de Información (SII) transmitida al Comité Técnico de Información de la SHCP como versión definitiva, fuera con las cifras del cierre dictaminado, razón por la que se determina que no existen diferencias contra las cifras reportadas en dicho sistema al cierre del 2020.

Asimismo, para efectos de la integración de las cifras al cierre del ejercicio del año dictaminado se llevaron a cabo las conciliaciones necesarias como a continuación se describe:



## Conciliación global entre las cifras financieras y las presupuestales.

Los Estados analíticos de ingresos presupuestales y del Estado del ejercicio presupuestal del gasto, no presentan diferencias con las cifras financieras reportadas en la Cuenta de la Hacienda Pública Federal de 2020.

Como un instrumento para efectos de conciliar las cifras financieras con las presupuestales se realizaron las conciliaciones globales entre cifras financieras y presupuestales de conformidad con los formatos establecidos en el Diario Oficial de la Federación.

- La conciliación de los ingresos presupuestales sobre la base de flujo de efectivo contra los ingresos del estado de ingresos y egresos se muestra en el Anexo 1.
- La conciliación de los gastos presupuestales sobre la base de flujo de efectivo contra los gastos del estado de ingresos y egresos se muestra en el Anexo 2.

Las conciliaciones fueron preparadas con la información que la entidad registra y revela; al respecto nos cercioramos de que se incluyan todos los conceptos necesarios para la elaboración de dichas conciliaciones.

A continuación, se presenta a detalle la integración analítica de los conceptos que componen el rubro **Otros**, incluidos en las conciliaciones contables- presupuestales de ingresos y egresos:

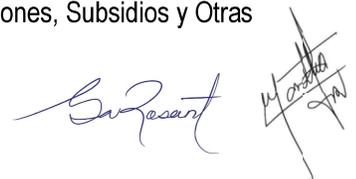
- Otros ingresos contables no presupuestarios:** Otros ingresos contables no presupuestales: El importe de \$813,613 se integra de el registro contable de las cuentas certificadas por liquidar (CLC) correspondientes al ejercicio anterior por el \$713,965 y \$99,648 derivado de las depuraciones contables realizadas en el ejercicio.
- Otros ingresos presupuestarios no contables:** Sin información que revelar
- Otros egresos contables no presupuestarios:** Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones por \$4,523,746, que se integran de \$4,242,073 correspondiente al ajuste anual resultante del cálculo actuarial por indemnizaciones y prima de antigüedad de acuerdo con la NIF-D3 y por \$281,673 por la depreciación de bienes muebles del ejercicio 2020. Provisiones por \$67,644 derivado del incremento en provisiones afectadas contablemente sin efecto presupuestario. Otros gastos por \$1,100,597 se integran de \$394,976 derivado de ajustes correspondiente a ejercicios anteriores, \$698,791 por pérdida en tipo de cambio y \$6,830 de ajustes correspondientes al ejercicio actual.
- Otros egresos presupuestarios no contables:** Otros egresos presupuestarios no contables por \$3,651,571 que se integran de \$2,222,546 de Impuesto al Valor Agregado por acreditar identificado como variación entre el presupuesto ejercido en el sistema de hacienda SICOP y el registro contable de gastos; \$172,483 de pagos de Prima de Antigüedad e Indemnizaciones afectadas en presupuesto del ejercicio (efectivamente pagadas) y por \$1,256,542 de las operaciones ajenas netas de terceros y recuperables del ejercicio tales como: Deudores Diversos, Impuestos por Acreditar e Impuestos por Pagar.

La disponibilidad final de los Estados analíticos presupuestales contra las cifras reportadas en la Cuenta de la Hacienda Pública Federal de 2020, no presentan variación.

## Estado analítico de ingresos presupuestales.

Al 31 de diciembre de 2020, los ingresos propios recaudados por el CECUT ascendieron a \$6'947,883.0 pesos los cuales corresponden al Rubro de Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios.

Las transferencias del Gobierno Federal autorizadas para el Centro Cultural de Tijuana ascendieron a \$76'799,007.0 pesos de los cuales el 100% corresponden al Rubro de ingresos por Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas.



Al cierre del ejercicio 2020, se presenta una menor captación de ingresos por \$47,200,285.0 pesos, respecto de los ingresos originales estimados, debido a que los servicios que ofrece el CECUT a los visitantes son principalmente actividades que conglomeran a la sociedad con el fin de promover y difundir la cultura a través de proyección de películas en formato lmax, teatro, cineteca, acuario, talleres, conferencias, jardín botánico, renta de espacios, entre otras actividades. A partir del segundo trimestre de ejercicio 2020, las instalaciones del Centro han permanecido cerradas en su totalidad derivado del protocolo de salud que estableció el gobierno federal en el país por causa de la contingencia covid19.

### **Estado del ejercicio presupuestal del gasto**

Del presupuesto de egresos aprobado por \$130'947,175.0 pesos, se aplicó una reducción neta por (\$19'000,168.0) pesos, resultando un presupuesto modificado autorizado por \$111'947,007.0 pesos.

Durante el ejercicio 2020 el monto total de recursos propios y fiscales devengados y pagados ascendió a \$87'216,627.0 pesos correspondiendo a gasto corriente y de capital por las operaciones ajenas recuperables.

Al cierre del ejercicio 2020, se presenta un subejercicio presupuestal por \$24'730,380. Pesos que se derivó principalmente la limitada disponibilidad de recursos propios a partir del mes de abril del 2020, observando que el gasto sea compatible con el ingreso captado.

### **7. Descripción breve del mecanismo empleado para el pago de bienes y servicios.**

El mecanismo empleado para el pago de bienes y servicios se realiza de conformidad con lo establecido en el artículo 52 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria , 64, 66, 67, 68, 73, 74, 75, 76, 77,78, 79 y 80 del Reglamento de la ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, así como del oficio 309-A.0753/2009 de fecha 14 de Diciembre 2009, emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; determinó que la Herramienta para las transacciones de egresos de los Ramos Administrativos es el Sistema de Contabilidad y Presupuesto SICOP, las Cuentas por Liquidar Certificadas CLC's son instruidas a los beneficiarios directos a través de la Tesorería de la Federación, se realizan mediante los sistemas SICOP y el Sistema de Administración Financiera Federal SIAFF, observando en todo momento la normatividad complementaria aplicable.

Los estados presupuestales se presentan para dar cumplimiento a los LINEAMIENTOS PARA LA INTEGRACIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA 2020, emitidos mediante Oficio No. 309-A.-002/2021 de fecha 29 de enero de 2021, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en los que se definen los mecanismos de comunicación y coordinación para la integración de la Cuenta Pública 2020 asimismo se establecen as fechas de entrega y las características de integración y presentación de la información contable, presupuestaria, programática, de bienes muebles e inmuebles, y anexos que proporcionarán los entes públicos federales obligados a rendir cuentas sobre la gestión financiera de los recursos especificados en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2020, así como presental los avances en el cumplimiento de los programas federales.

  
\_\_\_\_\_  
**Galia Vianka Robles Santana**  
**Directora General**

  
\_\_\_\_\_  
**Martha Imelda Velarde Rodríguez**  
**Subdirectora de Administración**