

## ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS PETRÓLEOS MEXICANOS

### I. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

- En 2019 el **presupuesto pagado** de **Petróleos Mexicanos** (PEMEX) fue de 496,561,805.6 miles de pesos, inferior en (15.8%) con relación al presupuesto aprobado, debido principalmente al menor ejercicio presupuestario en los rubros de Gasto de Inversión (28.2%), Pensiones y Jubilaciones (13.7%) y Gasto Corriente (3.0%).

#### GASTO CORRIENTE

- El **Gasto Corriente** observó un decremento de 3.0%, con respecto al presupuesto aprobado, este se explica principalmente por la disminución en el rubro de Otros Gastos Corrientes, así como en Servicios Personales, compensado por un aumento en Gastos de Operación.
  - ❖ Las erogaciones en **Servicios Personales** resultaron inferiores en 1.7%, destacándose el siguiente comportamiento en las Empresas Productivas Subsidiarias (EPS):
    - En Pemex Corporativo observaron un comportamiento inferior por aplicación de las disposiciones en materia de organización e integración de estructuras en Petróleos Mexicanos, sus Empresas Productivas Subsidiarias y Empresas Filiales, así como la implementación de estrategias y programas de control y evaluación del presupuesto y gasto de mano de obra.
    - En Pemex Logística y Pemex Etileno el menor gasto se explicó porque se consideró la aplicación de la microestructura (es la creación de centros gestores y departamentos contemplados en los acuerdos de Organización autorizados por la Dirección de Administración, con sujeción al presupuesto autorizado de servicios personales), evento que no se realizó durante este ejercicio fiscal.
    - En Pemex Perforación y Servicios las erogaciones resultaron menores, principalmente en los rubros de seguridad social y de otras prestaciones sociales y económicas.
    - En Pemex Transformación Industrial se registró un mayor ejercicio que no compensó la disminución en otros rubros, resultado de la aplicación de las estructuras micros de las EPS Etileno, Fertilizantes y Logística.
    - En Pemex Exploración y Producción las erogaciones resultaron superiores, aunque no compensaron la reducción en otros rubros, debido a mayores gastos en el rubro de otras prestaciones sociales y económicas.
  - ❖ Los **Gasto de Operación** fueron superiores en 5.1% comparado con el presupuesto aprobado debido básicamente a lo siguiente:
    - En **Materiales y Suministros** se registró un gasto pagado 33.8% mayor al aprobado. Por EPS la evolución fue la siguiente:
      - En Pemex Exploración y Producción en este rubro incidieron las menores compras de materia prima y otros materiales de producción y comercialización.

- En Pemex Corporativo fue necesario garantizar medicamentos, insumos médicos (material de curación y rehabilitación, reactivos de laboratorio, medicina subrogada, material quirúrgico, oxígeno, entre otros) y servicios médicos subrogados para la prestación y evaluación de los servicios de salud otorgados a los trabajadores, jubilados y derechohabientes; así como la entrega de vestuario para el personal.
- En Pemex Transformación Industrial el ejercicio presupuestal registró un gasto menor respecto al presupuesto aprobado, debido a que las compras interempresas resultaron inferiores en 20%, principalmente en: adquisiciones de catalizadores y metales, y de válvulas, así como de sustancias y productos químicos.
- En Pemex Logística el ejercicio fue inferior al presupuesto aprobado en 77%, integrado por los conceptos de adquisiciones de refacciones y accesorios para vehículos terrestres, aéreos, marítimos y fluviales, equipos diversos, artículos de seguridad y ropa de trabajo, llantas y cámaras, sustancias y productos químicos, empaquetaduras, juntas, sellos mecánicos, baleros, bandas, pinturas y solventes, conexiones y accesorios y artículos de tubería, herramientas de uso común, productos refinados y petroquímicos, abarrotos y alimentos diversos principalmente; dichas adquisiciones se orientaron al cumplimiento de las metas de desempeño operativo, de sostenimiento de los estándares de confiabilidad operacional, y de mejoramiento del desempeño en materia de seguridad, salud en el trabajo y protección ambiental.
- En Pemex Perforación y Servicios fue menor en 8.3% y se integró principalmente por menores compras de materiales de administración; materia prima y materiales de producción y comercialización; materiales y artículos de construcción y de reparación y otros gastos, compensados con mayores gastos en herramientas, refacciones y accesorios menores.
- Pemex Fertilizantes registró un menor gasto pagado por 56.0% con relación al presupuesto aprobado, principalmente por menores compras interempresas de productos y servicios recibidos de Pemex Transformación Industrial. En contraparte, registró mayores pagos en materiales y suministros por la compra a Pemex Procurement International (PPI) del catalizador para reformación primaria para las plantas de amoniaco.
- Pemex Etileno registró un menor ejercicio en 36.5% respecto al presupuesto aprobado debido a menores compras de materias primas y servicios interempresas y por atraso en las contrataciones para la adquisición de sustancias químicas, catalizadores, consumibles diversos para laboratorio, adquisición de equipo de protección personal, aceite, mangueras diversas, inhibidor de corrosión-dispersante, entre otros; adicionalmente se consideró la reclasificación de sustancias químicas de los meses de enero a junio.
- El presupuesto pagado en *Servicios Generales* fue 2.4% mayor al presupuesto aprobado, destacándose el comportamiento de las EPS siguientes:
  - En la Empresa Productiva Pemex Exploración y Producción, el ejercicio presupuestario fue mayor en 26.4% respecto al presupuesto aprobado, derivado principalmente por los servicios corporativos e interempresas; compensado con menores pagos por servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios, servicios financieros, bancarios y comerciales, y servicios de traslado y viáticos.
  - En Pemex Perforación y Servicios el ejercicio presupuestario fue menor en 34.6% respecto al presupuesto aprobado, derivado principalmente por los servicios básicos y oficiales, servicios de traslado y viáticos, servicios financieros, bancarios y comerciales,

servicios de arrendamientos y otros servicios generales; compensados con mayores gastos por servicios profesionales, científicos, técnicos y servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación.

- En Pemex Transformación el ejercicio presupuestal registró un mayor ejercicio respecto al presupuesto aprobado, siendo los rubros con mayor participación los de impuesto sobre nómina, servicios de energía eléctrica y cogeneración, escoltas militares y conexos. En lo que respecta al rubro de fletes, el mayor ejercicio se debió a que se pagaron ADEFAS por servicios de transporte de gas, también influyó el pago por concepto de transporte de vehículos terrestres, aéreos, marítimos y fluviales.
  - Pemex Logística reportó un gasto pagado superior en 221.0% respecto al presupuesto aprobado, este ejercicio se integró por los siguientes egresos: durante el ejercicio fiscal se realizaron incrementos a este techo presupuestal que se canalizaron a la atención de pagos por concepto de: primas por seguros marítimo y de transporte, así como pago de deducibles en fletes de ferrocarril pagados a terceros, en reparación, conservación y mantenimiento de autotanques, maquinaria y equipo; en indemnizaciones a terceros, caracterizaciones y remediaciones ambientales de varios siniestros por tomas clandestinas; en inspección de tanques de almacenamiento de las terminales, seguridad y patrullaje de escoltas militares, en pagos por servicios de transporte y gastos conexos a marinos por servicios diversos prestados por las Secretarías de Marina y de la Defensa Nacional, entre los más relevantes.
  - Pemex Corporativo reportó un gasto pagado mayor en 42.8% respecto al aprobado, considerando que fue necesario cubrir el mantenimiento de equipos e instalaciones de telecomunicaciones, equipos de cómputo propios y vehículos terrestres, mantenimiento a equipos médicos, a clínicas y hospitales, adicionalmente garantizar los medicamentos, insumos médicos (material de curación y rehabilitación, reactivos de laboratorio, medicina subrogada, material quirúrgico y oxígeno, entre otros) y servicios médicos subrogados para la prestación y evaluación de los servicios de salud otorgados a los trabajadores, jubilados y derechohabientes, garantizar el pago de nómina a personal de control encargado de salvaguardar las instalaciones de PEMEX, atender servicios de informática (fábrica de software), responder los requerimientos de arrendamiento vehicular para funcionarios, servicios integrales, adquisición de boletos de avión, arrendamiento de inmuebles para oficinas, servicio administrado, equipo de cómputo y pago de cogeneración de energía eléctrica.
  - Pemex Etileno registró un decremento en el presupuesto pagado de 1.3% con respecto al presupuesto aprobado, para los servicios de mantenimiento de catalizadores, consumibles diversos para laboratorio, de equipo de protección personal, mangueras diversas, inhibidor de corrosión-dispersante, entre otros; adicionalmente, se consideró la reclasificación de sustancias químicas.
  - Pemex Fertilizantes alcanzó un gasto pagado superior de 53.0% con respecto al presupuesto aprobado, principalmente por las mayores erogaciones provenientes de servicios interempresas como los gastos de administración recibidos de Pemex Transformación Industrial, los servicios corporativos administrativos de noviembre y diciembre de 2018, y los meses enero-octubre de 2019; y de los servicios de Tecnologías de Información de noviembre y diciembre de 2018 y de los meses de enero-octubre de 2019; así como los ajustes por notas de crédito de enero-marzo de 2019.
- ❖ En **Subsidios** no se presupuestaron recursos.
  - ❖ Los recursos ejercidos en **Otros de Corriente** resultaron inferiores en 6.2% con respecto al presupuesto aprobado, fundamentado en el siguiente comportamiento:

- El costo financiero neto reporta un gasto pagado 7.4% menor al presupuesto aprobado debido al aumento en ingresos por intereses en operaciones con instrumentos financieros asociados a producto, por intereses ganados derivado de los intereses obtenidos por la monetización anticipada de pagarés por concepto de Pasivo Laboral, como parte de los beneficios otorgados a Pemex por el Gobierno de la República y el premio ganado por el intercambio de bonos en Pemex Exploración y Producción, compensado por mayor pago de intereses primarios tanto internos como externos.
- Operaciones Ajenas, el saldo neto de egreso por cuenta de terceros se debe fundamentalmente a mayores ingresos del FOLAPE y del impuesto sobre la renta.
- En Pemex Exploración y Producción y Pemex Perforación y Servicios la disminución fue atribuible al menor pago de intereses de la deuda pública.
- En Pemex Transformación Industrial en las Operaciones Ajenas, mismo que se reflejó principalmente en: Ingresos y egresos por cuenta de terceros: FOLAPE, Retenciones a trabajadores y Fletes, debido a que no se consideraron operaciones ajenas en el PEF.
- En Pemex Logística principalmente por rendimientos en la mesa de dinero, indemnizaciones a terceros y operaciones ajenas por cuenta de terceros.
- En Pemex Etileno el pago de menores intereses complementarios predominó sobre los mayores egresos de las operaciones ajenas por las retenciones del Impuesto sobre Productos del Trabajo (ISPT) por cuenta de trabajadores.
- En contraposición Pemex Corporativo mostró un comportamiento superior en 37.5% respecto al presupuesto aprobado, principalmente por el pago de intereses, comisiones y gastos de la deuda pública.

### **PENSIONES Y JUBILACIONES**

- Se presentó un gasto pagado 13.7% menor respecto al presupuesto aprobado, principalmente por:
  - ❖ Un menor ejercicio del gasto en 14.0%, por concepto aportaciones al Fondo Laboral de Petróleos Mexicanos (FOLAPE), correspondiendo variaciones de un menor gasto del 11.5% a Pemex Exploración y Producción, 11.6% a Pemex Transformación Industrial y 21.3% a Pemex Corporativo.
  - ❖ Un mayor ejercicio del gasto por 48.8% respecto al presupuesto aprobado, por conceptos de pago que no provienen del FOLAPE, que incluyen prestaciones contractuales a pensionados y jubilados.
  - ❖ Adicionalmente, respecto del ejercicio de las aportaciones al FOLAPE, el 71.2% tuvo su origen de los apoyos de la SHCP y el 28.8% de recursos propios.
  - ❖ Durante 2019 se implementó una estrategia que permitió disponer de mayor flujo de efectivo presupuestal, al canalizar sólo los recursos necesarios para el FOLAPE, teniendo como resultado una optimización de la liquidez de la Empresa, así como una reducción en los costos financieros al no tener que disponer de líneas de crédito revolvente. Lo anterior, como parte de los requerimientos en materia presupuestal derivados de la necesidad de cumplir con una meta de balance financiero en flujo de efectivo.

### **GASTO DE INVERSIÓN**

- El **Gasto de Inversión** pagado registró 28.2% menor ejercicio respecto al presupuesto aprobado, que se explica por lo siguiente:
- ❖ La **Inversión Física** fue 28.4% inferior al presupuesto aprobado, debido al comportamiento de los siguientes rubros:
    - En *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles* el gasto pagado fue 50.1% menor al presupuesto aprobado. El detalle de dicho comportamiento se explica por:
      - En Pemex Exploración y Producción derivado del cambio en la programación y alcance de adquisiciones de la Subdirección de Producción Región Sur y diferimiento de compra de aires acondicionados en la Subdirección de Producción Región Marina Suroeste.
      - En Pemex Corporativo por el diferimiento de la compra de mobiliario y equipo para clínicas y hospitales. No obstante, se adquirieron equipos de medición, radios trunking y de telecomunicaciones, entre otros.
      - En Pemex Logística los recursos se destinaron a mantenimiento y reparación en instalaciones y equipos, la adquisición de válvulas, así como en la adecuación del pozo 366, el pago de mantenimiento a equipo estático y dinámico terrestre y en la adquisición de equipo para respiración para tanque de almacenamiento, de la Subdirección de Tratamiento y Logística Primaria.
      - En Pemex Perforación y Servicios se observó un incremento de 71.8% respecto al presupuesto aprobado, debido a la adquisición de maquinaria, otros equipos y herramienta.
      - En Pemex Etileno se obtuvo un menor ejercicio debido al atraso en la contratación de los siguientes bienes: catalizador sindox; suministro e instalación de evaporador de la planta de óxido de etileno del Complejo Petroquímico Cangrejera para solventar la solicitud de fabricación; cromatógrafos en línea; suministro, instalación y puesta en operación de bombas de contra incendio; catalizador sud-chemie en esferas; adquisición de cambiadores de calor; cambiador de calor suministro de cambiador de la planta de óxido de etileno; incrementador de velocidad mecánico para las bombas centrífugas de alta velocidad de la planta de polietileno mitsui; motor de corriente alterna para tiro forzado de aire a caldera; motor eléctrico para bomba de reflujo de etileno de la planta de etileno; banco de baterías níquel cadmio para usos industriales de la planta de polietileno mitsui; motores eléctricos de baja y media tensión; motobomba y turbobomba centrífuga multipasos, entre otros; derivado de la contención del gasto del ejercicio 2019.
    - En *Inversión Pública* se observó un gasto pagado de 28.4% inferior al presupuesto aprobado que se explica por lo siguiente:
      - En Transformación Industrial por la asignación de recursos para la Ingeniería, Procura y Construcción de la nueva refinería en Dos Bocas, Paraíso Tabasco, la cual se encontraba en proceso de definición.
      - En Pemex Exploración y Producción, principalmente al no utilizarse los recursos programados para infraestructura administrativa y servicios de administración, al no ejecutarse actividades en aguas profundas de los pozos Auatl-1, Goliat-1001 y Kili-1 debido a los cambios en la estrategia en la adquisición de materiales, se presentó una insuficiencia en flujo para el pago de tubería de intervenciones de desarrollo de campos (perforaciones y terminaciones), el atraso en la formalización con terceros para el suministro de tuberías conductoras de acero al carbón para reacondicionamiento, la reparación y mantenimiento a los campos de los Activos de Producción Cantarell y Ku-Maloob – Zaap; en investigación y desarrollo por la llegada desfasada del barco electromagnético. Lo anterior, atenuados por los mayores pagos en construcción de obras, debido a la construcción de tetrapodo Xikin-B y la plataforma Abk-A2, pago de ADEFAS no consideradas (Ductos de Bombeo Neumático), obra no preformada (Ducto

de Kuil-C a Kuil-B), anticipo no preformado (Paquete C), puesta en marcha anticipada del Plan Nacional de Hidrocarburos, para el incremento de producción y con ello el desarrollo de nuevos campos y la autorización de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) de los campos Octli, Tetl, Suuk, Koban, así como el pago para la construcción de oleoducto en la Subdirección de Producción Región Marina Noreste.

- En Pemex Corporativo el ejercicio presupuestario fue superior ya que fue necesario garantizar el pago de regalías por uso de programas de cómputo, actualización de licencias (derechos de actualización y nuevas versiones de software SAP y licencias H/CAMS) como parte del fortalecimiento de mecanismos de gobernabilidad de datos y de contenido necesarios para la operación de Pemex.
- En Pemex Logística los recursos se destinaron al mantenimiento de tanques y líneas de aceite, principalmente de la Terminal Marítima de Dos Bocas (TMDB), pago del arrendamiento financiero de los Buque Tanques Miguel Hidalgo, Vicente Guerrero y José Ma. Morelos; así como al pago del sistema de confiabilidad operacional en los activos de la Subdirección de ductos, actualización de la tecnología de información institucional para el registro de fallas, homologación de taxonomía y análisis, para determinar los modos de falla; mantenimiento oleoductos aceite terrestre sur, pago por la inspección a derechos de vía e instalaciones superficiales y reparación de indicaciones reportadas con equipo instrumentado en los ductos de la Gerencia de Tratamiento y Logística Primaria Sur.
- En Pemex Perforación y Servicios el ejercicio presupuestario fue inferior en 47.3% respecto al presupuesto aprobado. Los recursos no se aplicaron derivado de la fusión de Pemex Perforación y Servicios con Pemex Exploración y Producción.
- En **Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas** se erogaron 427,479.3.0 miles de pesos, 3.1% menos que lo aprobado por lo siguiente:
  - Aportaciones a Mandatos Públicos, Pemex Exploración y Producción destinó 381,482.3 miles de pesos a aportaciones al Fideicomiso de Abandono de Campos del proyecto Ek-Balam formalizado en el transcurso de 2019, lo que representó 13.6% menos que lo aprobado, debido al desfase del pago en el 3er trimestre. Por su parte, Pemex Logística destinó 45,997.0 miles de pesos, al no programarse originalmente a la Secretaría de Marina.
- ❖ En **Otros de Inversión**, no se presupuestaron recursos originalmente, sin embargo, se erogaron 792,914.9 miles de pesos por lo siguiente:
  - Incluye Servicios Generales (Operaciones Ajenas netas recuperables) por 5,274,379.6 miles de pesos, principalmente por egresos en la recuperación de fletes en el caso de Pemex Transformación Industrial, y la recuperación de préstamos al personal de confianza de Pemex Corporativo.
  - En inversiones financieras y otras provisiones, aunque no se presupuestaron recursos originalmente, Pemex transformación Industrial registró 4,560,175.2 miles de pesos, a la asignación de recursos para la ingeniería de procura y construcción de la nueva refinería de Dos Bocas, y Pemex Fertilizantes realizó erogaciones para capitalizar a las Empresas Filiales por 1,507,119.3 miles de pesos, con base en el acuerdo del CA-009/109 mediante el cual autorizó capitalizar a Pemex fertilizantes para que ésta su vez capitalizara a PMX Fertilizantes Pacífico, S.A. de C.V., Grupo Fertinal, S.A. de C.V. y a Pro-Agroindustria S.A. de C.V. para pago de compromisos.

- ❖ En el rubro de **Subsidios** no se presupuestaron recursos originalmente.

## II. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA<sup>1/</sup>

- Durante 2019 Petróleos Mexicanos ejerció su presupuesto a través de la **finalidad**: 1 Gobierno, la cual comprende la **función** Coordinación de la Política de Gobierno y la **finalidad** 3 Desarrollo Económico, que considera las **funciones** 3 Combustibles y Energía y 9 Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos.
  - ❖ En la **finalidad Gobierno** ejerció 739,365.0 miles de pesos del gasto pagado, y fue 3.4% superior al presupuesto aprobado.
    - En la función Coordinación de la Política de Gobierno se erogó la totalidad de los recursos de esta finalidad a través de Pemex Corporativo, Pemex Exploración y Producción y Pemex Transformación Industrial. Las principales erogaciones en esta función, que sirvieron de base para cumplir con las actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno, fueron pagos derivados de resoluciones judiciales, indemnizaciones por reajustes, liquidaciones de prima de antigüedad y pago de tiempo extra, entre otros.
  - ❖ La **finalidad Desarrollo Económico** representó 99.9% del total de los recursos ejercidos y registró un gasto pagado 15.8% menor respecto al presupuesto aprobado, con lo que se atendieron de manera suficiente las actividades fundamentales del sector hidrocarburos.
    - Dentro de la **función Combustibles y Energía** se erogó el 99.9% del gasto pagado.
      - En Pemex Exploración y producción la totalidad de los recursos se utilizaron en la exploración, explotación, transporte y comercialización de hidrocarburos, para satisfacer la demanda interna y cumplir con las cuotas comprometidas de exportación. Un aspecto fundamental es el mantenimiento a las instalaciones de la empresa para cumplir las normas de seguridad industrial y protección ambiental.
      - En Pemex Corporativo el 79.1% del total de esta función se sitúa en el programa presupuestario “Prestación de Servicios Corporativos”, básicamente por el pago de intereses, comisiones y gastos de la deuda pública.
      - Las aportaciones para el pago de pensiones y jubilaciones representaron el 8%; los servicios médicos proporcionados al personal de Pemex, contribuyeron con 7.1%, y finalmente las actividades de apoyo administrativos muestran el 5% del total de la función.
      - En Pemex Transformación Industrial el rubro de mantenimiento tuvo una importante asignación de recursos con respecto al PEF, lo que permitió asegurar la continuidad de las operaciones y de los programas de mantenimiento en los centros de trabajo. Por otro lado, el gasto de inversión presentó un egreso menor en Obra Pública, principalmente por la reprogramación de actividades para la construcción de la nueva refinería en Dos Bocas en Paraíso, Tabasco.
      - En Pemex Logística se destacaron los siguientes egresos: Primas por seguros marítimo y de transporte, así como pago de deducibles; servicios de fletes de ferrocarril pagados a terceros; en reparación, conservación y mantenimiento de autotanques, maquinaria y equipo; indemnizaciones a terceros, caracterizaciones y remediaciones ambientales de varios siniestros por tomas

---

<sup>1/</sup>La vinculación de los programas presupuestarios con la planeación nacional se presenta en el Anexo denominado Sistema de Evaluación del Desempeño.

clandestinas; así como Servicios de Operación, Mantenimiento y Administración (OMA), proporcionados por otras Empresas Productivas, por los consumos y mantenimientos de plantas de energía provenientes de cogeneración, servicios informáticos y otros servicios.

- Por su parte, en Pemex Perforación y Servicios los recursos se utilizaron principalmente en la adquisición de herramientas y materiales, y el mantenimiento y conservación de maquinaria y equipos de perforación y reparación de pozos y de servicio a pozos.

### III. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

- En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 69, fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se informa que en el ejercicio 2019 Petróleos Mexicanos no realizó contrataciones por honorarios.

**CONTRATACIONES POR HONORARIOS  
PETRÓLEOS MEXICANOS**  
(Pesos)

| UR           | Descripción de la Unidad Responsable | Total de Contratos | Presupuesto Pagado |
|--------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Total</b> |                                      | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| TYY          | Petróleos Mexicanos                  | 0                  | 0                  |

FUENTE: Petróleos Mexicanos.

### IV. TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES

- De conformidad con el artículo 16, fracción IV, penúltimo párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2019, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:



**TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES  
PETRÓLEOS MEXICANOS**  
(Pesos)

| Grupo de Personal                                   | Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup> |             | Remuneraciones <sup>2/</sup> |                     |         |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|------------------------------|---------------------|---------|
|                                                     | Mínimo                                        | Máximo      | Elementos Fijos Efectivo     | Elementos Variables |         |
|                                                     |                                               |             |                              | Efectivo            | Especie |
| <b>Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)</b> |                                               |             |                              |                     |         |
| Director General DG (H)                             |                                               | 2,254,364.2 | 2,254,364.2                  |                     |         |
| Director D2 (I)                                     |                                               | 2,242,799.2 | 2,242,799.2                  |                     |         |
| Director D1 (I)                                     |                                               | 2,231,823.4 | 2,231,823.4                  |                     |         |
| Subdirector S5 (I)                                  |                                               | 2,220,287.0 | 2,220,287.0                  |                     |         |
| Subdirector S4 (I)                                  |                                               | 2,209,311.2 | 2,209,311.2                  |                     |         |
| Subdirector S3 (I)                                  |                                               | 2,198,363.0 | 2,198,363.0                  |                     |         |
| Subdirector S2 (J)                                  |                                               | 2,187,387.2 | 2,187,387.2                  |                     |         |
| Subdirector S1 (J)                                  |                                               | 2,176,425.2 | 2,176,425.2                  |                     |         |
| Gerente G5 (K)                                      |                                               | 2,164,859.2 | 2,164,859.2                  |                     |         |
| Gerente G4 (K)                                      |                                               | 2,153,897.2 | 2,153,897.2                  |                     |         |
| Gerente G3 (K)                                      |                                               | 2,142,949.6 | 2,142,949.6                  |                     |         |
| Gerente G2 (K)                                      |                                               | 2,131,973.2 | 2,131,973.2                  |                     |         |
| Gerente G1 (L)                                      |                                               | 2,121,025.6 | 2,121,025.6                  |                     |         |

<sup>1/</sup> Corresponde al monto unitario del Tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

<sup>2/</sup> Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal.

FUENTE: Petróleos Mexicanos.