ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS INSTITUTO DE INVESTIGACIONES DR. JOSÉ MARÍA LUIS MORA

I. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

- En 2019 el **presupuesto pagado** del **Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora** (MORA) fue de 181,090.7 miles de pesos, cifra superior en 0.1% con relación al presupuesto aprobado. Este comportamiento se debió principalmente al mayor ejercicio presupuestario en el rubro de Servicios Personales (2.4%).

GASTO CORRIENTE

- El **Gasto Corriente** pagado fue mayor al presupuesto aprobado en 0.1%. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:
- ❖ En **Servicios Personales** registró un mayor gasto pagado de 2.4% respecto al presupuesto aprobado, que se explica principalmente por las siguientes razones:
 - Adecuación presupuestal 2019-38-9ZU-81 de fecha 12/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida con recursos del Concepto Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Incremento a las percepciones), a efecto de cubrir la actualización al tabulador de Sueldos y Salarios para los servidores públicos docentes y/o investigadores y personal administrativo y de apoyo, por un monto de 1,773.4 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-9ZW-82 de fecha 12/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida con recursos del Concepto Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Otras medidas de carácter laboral y económico), a efecto de cubrir la actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los servidores públicos docente y/o investigadores y personal administrativo y de apoyo adscritos a los Centros Públicos de Investigación, por un monto de 450.4 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-90U-83 de fecha 12/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida con recursos del Concepto Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al ISSSTE), a efecto de cubrir la actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los servidores públicos docente y/o investigadores y personal administrativo de apoyo adscritos a los Centros Públicos de Investigación, por un monto de 55.7 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-90W-84 de fecha 12/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida con recursos del Concepto Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al FOVISSSTE), a efecto de cubrir la actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los servidores públicos docente y/o investigadores y personal administrativo y de apoyo adscritos a los Centros Públicos de Investigación, por un monto de 27.9 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-90I-85 de fecha 12/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida con recursos del Concepto Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro), a efecto de cubrir la actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los servidores públicos docente y/o investigadores y el personal administrativo y de apoyo adscritos a los Centros Públicos de Investigación, por un monto de 11.2 miles de pesos.

CUENTA PÚBLICA 2019

- Adecuación presupuestal 2019-38-91C-86 de fecha 12/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida con recursos del Concepto Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al seguro de cesantía en edad avanzada y vejez), a efecto de cubrir la actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los servidores públicos docente y/o investigadores y personal administrativo y de apoyo adscritos a los Centros Públicos de Investigación, por un monto de 17.7 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-91E-87 de fecha 12/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida con recursos del Concepto Ramo 23: Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al ahorro Solidario), a efecto de cubrir la actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los servidores públicos docente y/o investigadores y el personal administrativo y de apoyo adscritos a los Centros Públicos de Investigación, por un monto de 14.3 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-91S-146 de fecha 28/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada de recursos presupuestarios del capítulo 1000 entre partidas del gasto con el fin de cubrir la prima quinquenal por años de servicio, acreditación por años de servicio en la docencia, aportaciones al Sistema de Ahorro para el retiro, depósitos para el ahorro solidario, cuotas para el Seguro de vida para el personal civil, cuotas para el seguro colectivo de retiro, compensación garantizada y estímulos académicos asignados a los investigadores, por un monto de 4,044.7 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-91S-147 de fecha 28/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada de recursos presupuestarios del capítulo 1000 entre partidas del gasto con el fin de cubrir obligaciones de gasto que tiene el Instituto con el personal operativo, por un monto de 7,819.1 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-9ZU-221 de fecha 05/08/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida con recursos del paquete salarial autorizado al sector (Otras medidas de carácter laboral y económico) a efecto de llevar a cabo la conversión de las plazas del personal de categorías por promoción, por un monto de 77.9 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-91S-349 de fecha 16/10/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada de recursos presupuestarios del capítulo 1000 entre partidas de gasto, con la finalidad de hacer frente al pago de las obligaciones adquiridas por ahorro solidario, aportaciones de los empleados al seguro colectivo de retiro, prestaciones socioeconómicas a los empleados, compensación garantizada al personal de mando medio, estímulo al personal operativo de acuerdo a la evaluación al desempeño realizada en el Instituto, pago de la medida de fin de año al personal y pago de estímulos del ejercicio 2019, por un monto de 2,551.6 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-90W-465 de fecha 12/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida para cubrir la Actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los Servidores Públicos de Mando (otras medidas de carácter laboral y económico), por un monto de 7.5 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-91Q-467 de fecha 13/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida para cubrir la Actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los Servidores Públicos de Mando (previsiones para aportaciones al FOVISSSTE), por un monto de 3.7 miles de pesos.

CUENTA PÚBLICA 2019

- Adecuación presupuestal 2019-38-90C-468 de fecha 13/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida para cubrir la Actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los Servidores Públicos de Mando (previsiones para aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro), por un monto de 1.5 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-91S-469 de fecha 13/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida para cubrir la Actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los Servidores Públicos de Mando (previsiones para aportaciones al seguro de cesantía en edad avanzada y vejez, por un monto de 2.4 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-91U-470 de fecha 13/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida para cubrir la Actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los Servidores Públicos de Mando (previsiones para aportaciones al ahorro solidario), por un monto de 1.1 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-90A-471 de fecha 13/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida para cubrir la Actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los Servidores Públicos de Mando (incremento a las percepciones), por un monto de 315.8 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-90C-473 de fecha 16/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida para la actualización del monto de la ayuda para despensa, aplicable a los puestos señalados en los Anexos 3A del Manual de Percepciones por parte de Instituto, por un monto de 20.4 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-90X-491 de fecha 16/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida para cubrir el déficit de los compromisos adquiridos por servicios personales (presión de gasto), por un monto de 2,553.8 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-90A-492 de fecha 13/01/2020 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida para cubrir la Actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios para los servidores públicos de mando y enlace, docente y/o investigación, personal administrativo y de apoyo (incremento a las percepciones) por un monto de 713.2 miles de pesos.

- Adecuación presupuestal 2019-38-91S-516 de fecha 29/01/2020 emitida por la SHCP, se autoriza una reducción líquida por ahorros y economías con el fin de restituir recursos de servicios personales al Ramo 23 Provisiones Salariales y Económicas, adecuación relativa a las medidas de cierre del ejercicio fiscal 2019 correspondiente al Capítulo 1000, los cuales no afectan el cumplimiento de las metas y resultados del Instituto, por un monto de 1,554.6 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-91S-518 de fecha 29/01/2020 emitida por la SHCP, se autoriza una reducción líquida por ahorros y economías con el fin de restituir recursos de servicios personales al Ramo 23 Provisiones Salariales y Económicas, adecuación relativa a las medidas de cierre del ejercicio fiscal 2019 correspondiente al Capítulo 1000, los cuales no afectan el cumplimiento de las metas y resultados del Instituto, por un monto de 1,552.6 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-91S-002 de fecha 03/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada entre partidas de los capítulos 1000, 2000,3000 y 4000 (gasto corriente) para el pago de cargas administrativas, estímulos al personal operativo, materiales complementarios, traducciones y servicios integrales, entre otros, por un monto de 264.7 miles de pesos.

- Adecuación presupuestal 2019-38-91S-003 de fecha 19/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia entre partidas de los capítulos 1000 para el pago de Sueldo base al personal eventual y otras prestaciones, por un monto de 125.8 miles de pesos.
- Adecuación presupuestal 2019-38-91S-004 de fecha 22/01/2020 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia entre partidas de los capítulos 1000 para el pago de Sueldo base al personal eventual y otras prestaciones, por un monto de 68.9 miles de pesos.
- ❖ En el rubro de **Gasto de Operación** se registró un presupuesto pagado menor en 14.2%, en comparación con el presupuesto aprobado, por el efecto neto de los movimientos compensados, ampliaciones y reducciones líquidas, realizados en los siguientes capítulos de gasto:
 - En **Materiales y Suministros** se registró un presupuesto pagado menor de 29.4%, en comparación con el presupuesto aprobado, debido principalmente a lo siguiente:
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-118 de fecha 18/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada de recursos presupuestarios del capítulo 2000 y capítulo 3000, entre partidas del gasto con el fin de cubrir las necesidades técnicas y administrativas de las actividades sustantivas y adjetivas para proporcionar la atención adecuada al personal de investigación en el desempeño de sus actividades, por un monto de 8.9 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-259 de fecha 27/08/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada de recursos presupuestarios de gasto de operación Capítulo 2000 y 3000, por un monto de 592.5 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-290 de fecha 24/09/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada de recursos presupuestarios del capítulo 2000 entre partidas de gasto, con la finalidad de hacer frente al pago de las obligaciones adquiridas por adquisición de materiales complementarios (piso técnico elevado para el acondicionamiento del centro de datos del Instituto Mora en su sede Poussin) y con ello apoyar las necesidades de las actividades sustantivas y administrativas para dar atención adecuada al personal de investigación, apoyando en sus necesidades técnica y administrativa, por un monto de 430.0 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-90X-383 de fecha 08/11/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una reducción líquida por motivo de control presupuestario (memorándum 03 de mayo de 2019) por un monto de 294.2 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-525 de fecha 29/01/2020 emitida por la SHCP, se autoriza una reducción líquida por ahorros y economías obtenidos del Presupuesto 2019 correspondiente a los Capítulos de Gasto 2000, 3000 y 4000 los cuales no afectan el cumplimiento de las metas y resultados del Instituto, por un monto de 1,224.7 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-002 de fecha 03/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada entre partidas de los capítulos 1000, 2000, 3000 y 4000 (gasto corriente) para el pago de cargas administrativas, estímulos al personal operativo, materiales complementarios, traducciones y servicios integrales, entre otros, por un monto de 0.4 miles de pesos.
- ❖ El presupuesto pagado en **Servicios Generales** fue menor en 12.9% respecto al presupuesto aprobado, que se explica principalmente por lo siguiente:

CUENTA PÚBLICA 2019

- Adecuación presupuestal 2019-38-91S-116 de fecha 18/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza la transferencia compensada entre partidas del gasto con el fin de realizar las actividades sustantivas del Instituto: es indispensable contar con el servicio de energía eléctrica necesaria, para el funcionamiento de las instalaciones, por un monto de 13.3 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-117 de fecha 18/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada entre partidas del gasto, toda vez que una de las misiones del Instituto es la difusión del conocimiento, el cual se realiza por medio de las publicaciones de libros de alta calidad a partir del trabajo individual y en redes de los profesores investigadores, esta actividad contribuye también al cumplimiento del indicador CAR. Generación del conocimiento de calidad, por un importe de 59.0 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-118 de fecha 18/06/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada de recursos presupuestarios del capítulo 2000 y capítulo 3000 entre partidas del gasto, con el fin de cubrir las necesidades técnicas y administrativas de las actividades sustantivas y adjetivas para proporcionar la atención adecuada al personal de investigación en el desempeño de sus actividades, por un monto de 5,576.6 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-259 de fecha 27/08/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada de recursos presupuestarios de gasto de operación Capítulo 2000 y 3000, por un monto de 1,131.6 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-353 de fecha 23/10/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada de recursos presupuestarios del capítulo 3000 entre partidas de gasto, con la finalidad de hacer frente al pago de las obligaciones adquiridas por servicios integrales, y con ello apoyar las necesidades de las actividades sustantivas y administrativas para dar atención adecuada al personal de investigación, apoyando en sus necesidades técnicas y administrativas, por un monto de 757.9 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-90X-383 de fecha 08/11/2019 emitida por la SHCP, se autoriza la reducción líquida por motivo de control presupuestario (memorándum 03 de mayo de 2019), por un monto de 6,621.9 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-90X-447 de fecha 03/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una ampliación líquida para cubrir el déficit de los compromisos adquiridos por servicios generales (Presión de Gasto), por un monto de 756.4 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-525 de fecha 29/01/2020 emitida por la SHCP, se autoriza la reducción líquida por ahorros y economías obtenidos del Presupuesto 2019 correspondiente a los Capítulos de Gasto 2000, 3000 y 4000 los cuales no afectan el cumplimiento de las metas y resultados del centro, por un monto de 2,125.3 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-002 de fecha 03/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada entre partidas de los capítulos 1000, 2000, 3000 y 4000 (gasto corriente) para el pago de cargas administrativas, estímulos al personal operativo, materiales complementarios, traducciones y servicios integrales, entre otros, por un monto de 99.6 miles de pesos.
- ❖ En el rubro **Subsidios** el presupuesto pagado fue menor en 0.1% respecto al presupuesto aprobado debido principalmente a lo siguiente:

- Adecuación presupuestal 2019-38-91S-525 de fecha 29/01/2020 emitida por la SHCP, se autoriza una reducción líquida por ahorros y economías obtenidos del Presupuesto 2019 correspondiente a los capítulos de gasto 2000, 3000 y 4000, los cuales no afectan el cumplimiento de las metas y resultados del centro, por un importe de 1.9 miles de pesos.
- ❖ En **Otros de Corriente** el presupuesto pagado fue mayor en 362.6% respecto al presupuesto aprobado debido principalmente a lo siguiente:
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-525 de fecha 29/01/2020 emitida por la SHCP, se autoriza una reducción líquida por ahorros y economías obtenidos del Presupuesto 2019 correspondiente a los Capítulos de Gasto 2000, 3000 y 4000, los cuales no afectan el cumplimiento de las metas y resultados del centro, por un importe de 548.7 miles de pesos.
 - Adecuación presupuestal 2019-38-91S-002 de fecha 03/12/2019 emitida por la SHCP, se autoriza una transferencia compensada entre partidas de los capítulos 1000, 2000, 3000 y 4000 (gasto corriente) para el pago de cargas administrativas, estímulos al personal operativo, materiales complementarios, traducciones y servicios integrales, entre otros, por un monto de 100.0 miles de pesos.

PENSIONES Y JUBILACIONES

- No se presupuestaron recursos originalmente.

GASTO DE INVERSIÓN

- No se presupuestaron recursos originalmente.

II. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA^V

- Durante 2019 el Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora ejerció su presupuesto a través de dos **finalidades**: 1 Gobierno y 3 Desarrollo Económico. La primera comprende la función 3 Coordinación de la Política de Gobierno y la segunda considera la función 8 Ciencia, Tecnología e Innovación.
- ❖ La **finalidad 3 Desarrollo Económico** representó el 99.3% del total del presupuesto pagado por el Instituto. Lo anterior muestra la prioridad en la asignación y erogación de los recursos para atender las actividades sustantivas fundamentales del propio Instituto.
 - A través de la **función 8 Ciencia, Tecnología e Innovación** se erogó la totalidad de los recursos de esta finalidad.
 - Investigación, el Instituto Mora dio cumplimiento a su programa de trabajo haciendo investigación y docencia. Los trabajos sustantivos del Instituto son realizados por un cuerpo académico de 63 profesores-investigadores agrupados en cuatro áreas de investigación. Se ejecutaron 120 proyectos de investigación con distintos niveles de complejidad, alcance y participación: 42 Sociedad y cultura; 36 Política y economía; 22 Estudios internacionales y 20 Territorio y medio ambiente. Se trabajó de manera transversal con 42 seminarios y un Laboratorio de Investigación, los cuales se dividen por áreas de investigación: 11 pertenecen a

^V La vinculación de los programas presupuestarios con la planeación nacional, se presenta en el Anexo denominado Sistema de Evaluación del Desempeño.

Política y Economía, 9 a Estudios Internacionales, 2 son de Territorio y Medio Ambiente y 20 a Sociedad y Cultura. El Programa de Becarios de Investigación contó con 106 becarios, divididos de la siguiente manera: 2 estudiantes de doctorado, 4 de maestría y 100 de licenciatura. De los 106 becarios, 14 fueron seleccionados bajo el esquema de titulación. Es importante mencionar que en el Indicador CAR 1 “generación de conocimiento de calidad”, se alcanzaron 102 publicaciones arbitradas, sobre un total de 57 investigadores con categoría de Titular; en lo que toca al indicador CAR 8 “Actividades de divulgación por el personal de Ciencia y tecnología” se alcanzaron 73 actividades de divulgación dirigidas al público en general sobre un total de 63 profesores investigadores (número del personal de ciencia y tecnología).

- Docencia, en 2019, fue un año sin graduación de alumnos y sin convocatorias para aspirantes de nuevo ingreso en los programas docentes del Instituto, únicamente se observó avance positivo por parte de los alumnos hacia la conclusión de sus estudios. Durante 2019 se realizaron tareas de seguimiento a 135 alumnos que integran las cohortes actuales de los distintos programas. El total de alumnos registró una disminución del 11% respecto a la cifra de 2018 como consecuencia del egreso de los alumnos de la IV generación de la Licenciatura en Historia en noviembre de 2018. Del total de alumnos, 106 corresponden a estudiantes de posgrado y 29 a la licenciatura.
- Vinculación, la Dirección de Vinculación se propuso como objetivo general: “Diversificar las relaciones interinstitucionales, con énfasis en la formulación de convenios con instituciones que demanden programas de educación continua capaces de generar recursos propios y con alto impacto social”. De allí se desprenden dos objetivos específicos: Establecer alianzas con instituciones, empresas u organizaciones sociales nacionales e internacionales, para satisfacer demandas específicas de investigación, capacitación y asesoría en temas de especialidad del Instituto. Generar recursos propios mediante actividades de educación continua, consultoría, asesoría especializada y otros servicios.

En este contexto, durante el periodo que se informa se suscribieron 16 convenios institucionales, el 76% se celebró con instituciones públicas y el 24% con organismos privados. Se desarrollaron y llevaron a cabo diversas estrategias y actividades que apuntan al cumplimiento de dichos objetivos. Dos ejemplos de esto son:

El desarrollo del proyecto “Observatorio participativo para la protección de la diversidad cultural y biótica de zonas áridas”, para el IPICYT, con una duración bianual.

La puesta en marcha del Diplomado Integración de Programas de Protección Civil, que durante 2019 tuvo dos ediciones, con el cual el Instituto logra compartir el interés de capacitar y actualizar a las personas interesadas en conjunto con la Secretaría de Gestión Integral de Riesgos y Protección Civil de la CDMX.

III. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

- En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 69 fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, el Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora no tuvo contrataciones de personal de Honorarios en el ejercicio de 2019.

**CONTRATACIONES POR HONORARIOS
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES JOSÉ MARÍA LUIS MORA**
(Pesos)

UR	Descripción de la Unidad Responsable	Total de Contratos	Presupuesto Pagado ^{1/}
Total		0	0
91S	Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora	0	0

^{1/}Considera el presupuesto ejercido y, en su caso, ADEFAS pagadas.
FUENTE: Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora.

IV. TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES

- De conformidad con el artículo 16, fracción IV, penúltimo párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2019, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

**TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES
INSTITUTO MORA
(Pesos)**

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios ^{1/}		Remuneraciones ^{2/}		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)					
Dirección General	1,519,404.00	1,519,404.00	1,849,829.14	0	0
Dirección General Adjunta y Subdirección General				0	0
Dirección de Área	744,504.00	744,504.00	5,150,924.04	0	0
Subdirección de Área	392,004.00	392,004.00	1,483,128.73	0	0
Jefatura de Departamento	275,376.02	275,376.02	2,821,135.78	0	0
Enlace (grupo P o equivalente)					
Operativo					
Base	88,045.32	215,261.82	18,124,022.32	622,700.28	915,468.00
Confianza					
Categorías	116,818.78	446,417.39	58,958,829.12	15,891,422.87	54,998.00

1/Corresponde al monto unitario del Tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

2/Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal.

FUENTE: Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora.