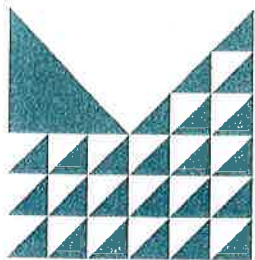


ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL
DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 y 2018
E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



ASESORES EMPRESARIALES

**MARTÍNEZ
MÁRQUEZ**

AUDIT, TAX & LEGAL

A la Secretaría de la Función Pública
Al Órgano de Gobierno de la Entidad

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LAZARO CARDENAS, S. A. DE C. V.

Opinión con salvedad.

Hemos auditado los estados financieros de la Entidad Gubernamental **ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LAZARO CARDENAS, S. A. DE C. V.**, (la Entidad), que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo y los estados analíticos de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2019, y de actividades, los estados de variaciones en el patrimonio, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, correspondientes al año terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por los efectos de la cuestión descrita en la sección de Fundamento de la opinión con salvedades de nuestro informe, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota III, 5 a) y b) a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión con salvedades.

Como se menciona en la Nota I, 1), f1) la Entidad llevo a cabo la actualización del valor de los terrenos. Como se menciona en la Nota referida, la Entidad, atendiendo lo establecido en el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental registró la actualización del valor de los terrenos en base al valor m2 determinado en el Dictamen Valuatorio con Número Genérico G-3183-A-1-ZNC emitido por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales, sin embargo, no pudimos cerciorarnos que dicho importe sea igual o superior al valor catastral, para cumplir con lo señalado en dicho artículo que a la letra señala: Artículo 27.- Los entes públicos deberán llevar a cabo el levantamiento físico del inventario de los bienes a que se refiere el artículo 23 de esta Ley. Dicho inventario deberá estar debidamente conciliado con el registro contable. En el caso de los bienes inmuebles, no podrá establecerse un valor inferior al catastral que le corresponda. La Entidad hasta el ejercicio 2018 tiene registrados dichos terrenos a su valor de adquisición, durante el ejercicio 2019 llevo a cabo la revaluación del terreno, en los estados financieros adjuntos no se hizo la aplicación retrospectiva de conformidad con la NIF B-1 "Cambios Contables y Corrección de Errores".

Como se menciona en la Nota I, 1), j) la Entidad llevo a cabo la provisión de la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU), en donde se señala que la (PTU) provisionada en el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre 2019, fue calculada conforme a lo establecido en el artículo 9 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, topada a un mes de salario, de conformidad con lo establecido en el artículo 127 fracción III de la Ley Federal del Trabajo, sin embargo, no pudimos cerciorarnos de que dicho calculo sea el correcto, considerando que la Entidad lo determina de esta forma debido a que se apega al criterio del oficio 7.1.399/2008 emitido por la Dirección General de Fomento y Administración Portuaria, la cual consideramos no es la autoridad competente para señalar si es la forma correcta de calcular el (PTU). La Entidad no tiene ninguna confirmación de criterio por parte de la autoridad competente que señale que dicho criterio es correcto, situación por la que no pudimos cerciorarnos que la cantidad provisionada y pagada sea la correcta de conformidad a lo establecido en la Ley Federal de Trabajo y demás disposiciones aplicables.

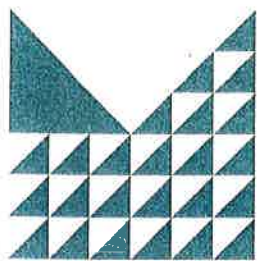
Durante el ejercicio 2017 y 2018, la Subsecretaria de Ingresos de la Secretaria de Hacienda y Crédito Público mediante el oficio 102-K-049 y 349-B-571 del 05 de junio de 2017 y del 26 de

Página 1 de 4

t. (33) 3630 1816
(33) 3630 1323

Calle Herrera y Cairo 1895
Col. Ladrón de Guevara
Guadalajara, Jal. CP 44600

contacto@martinezmárquez.com
www.martinezmárquez.com



ASESORES EMPRESARIALES

**MARTÍNEZ
MÁRQUEZ**

AUDIT, TAX & LEGAL

julio de 2018 respectivamente, fijo un aprovechamiento por un importe de \$638,550,000.00 y \$857,104,237.00 para el ejercicio 2017 y 2018 respectivamente, con cargo a las disponibilidades financieras de la Entidad, y para el tratamiento contable la Entidad se apegó a lo establecido en los oficios 309-A-0239/2012 Y 309-A-0273/2012 del 20 de agosto y 28 de septiembre de 2012 respectivamente, los cuales establecen el "Mecanismo presupuestario y contable para las operaciones derivadas del Retiro del Patrimonio Invertido de la Nación en las entidades paraestatales", en relación a lo anterior no nos fue proporcionada el acta de asamblea correspondiente en donde se apruebe la disminución de los resultados acumulados y la formalización de los registros contables al 31 de diciembre de 2019, situación que infringe lo señalado con los artículos 182 y 219 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión con salvedades.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe.

Llamamos la atención sobre la Nota III, 5, a) y b) a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros.

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota III, 5, a) y b) a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

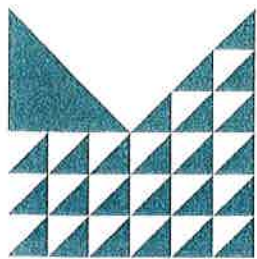
En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

t. (33) 3630 1816
(33) 3630 1323

Calle Herrera y Cairo 1895
Col. Ladrón de Guevara
Guadalajara, Jal. CP 44600

contacto@martinezmárquez.com
www.martinezmárquez.com



ASESORES EMPRESARIALES

**MARTÍNEZ
MÁRQUEZ**

AUDIT, TAX & LEGAL

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros.

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Otras cuestiones

Los estados financieros de la Entidad **ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LAZARO CARDENAS, S. A. DE C. V.**, que comprenden el estado de situación financiera, el estado analítico del activo y el estado analítico de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2018, y el estado de actividades, el estado de variaciones en el patrimonio, el estado de



t. (33) 3630 1816
(33) 3630 1323



Calle Herrera y Cairo 1895
Col. Ladrón de Guevara
Guadalajara, Jal. CP 44600



contacto@martinezmartinez.com
www.martinezmartinez.com



ASESORES EMPRESARIALES

**MARTÍNEZ
MÁRQUEZ**

AUDIT, TAX & LEGAL

flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, correspondientes al año terminado en dicha fecha fueron auditados por otro auditor que expreso una opinión con salvedades sobre dichos estados financieros el 11 de marzo de 2019. Como se menciona en el primer párrafo del "Fundamento de la opinión con salvedades" la Entidad hizo la revaluación de los terrenos y reflejo durante el ejercicio 2019 el efecto económico, por lo que dicho rubro presenta una variación sustancial entre el ejercicio 2018 y 2019 la cual considero debió ser registrada afectando los estados financieros de la Entidad en cada uno de los años en donde se debió registrar la actualización correspondiente.

Asesores Empresariales Martínez Márquez, S. C.

C. P. C. Luis Alfonso Martínez Márquez.

Guadalajara Jalisco, a 06 de marzo de 2020



t. (33) 3630 1816
(33) 3630 1323



Calle Herrera y Cairo 1895
Col. Ladrón de Guevara
Guadalajara, Jal. CP 44600

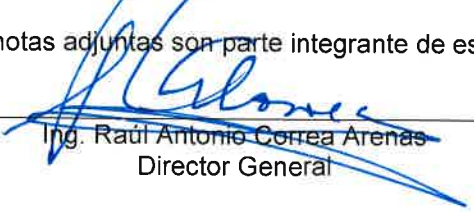


contacto@martinezmárquez.com
www.martinezmárquez.com

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
Estado de Situación Financiera
(Cifras en pesos)

		Al 31 de diciembre de	
	Notas	2019	2018
Activo			
Activo Circulante:			
Efectivo y Equivalentes	Nota 1 a)	\$ 1,031,952,864	\$ 292,112,820
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	Nota 1 b)	104,148,302	89,778,243
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	Nota 1 c)	9,227,207	7,417,741
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	Nota 1 d)	(921,073)	
Total de Activos Circulantes		1,144,407,300	389,308,804
Activo No Circulante			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	Nota 1 e)	23,950,812	23,950,812
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	Nota 1 f1)	3,732,832,905	422,163,097
Bienes Muebles	Nota 1 f2)	215,753,298	206,320,301
Activos Intangibles	Nota 1 f3)	3,151,631	3,537,711
Depreciación	Nota 1 f4)	(123,597,669)	(105,046,245)
Activos Diferidos	Nota 1 f5)	12,028,076	8,786,483
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	Nota 1 g)	(7,185,243)	
Total de Activos No Circulantes		3,856,933,810	559,712,159
Total del Activo		\$ 5,001,341,110	\$ 949,020,963
Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio			
Pasivo			
Pasivo Circulante:			
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	Nota 1 h)	\$ 28,186,998	\$ 25,915,833
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	Nota 1 i)	2,159,491	1,018,294
Otros Pasivos a Corto Plazo	Nota 1 j)	2,978,316	2,683,497
Total de Pasivos Circulantes		33,324,805	29,617,624
Pasivo No Circulante:			
Provisiones a Largo Plazo	Nota 1 k)	12,954,253	10,630,308
Total de Pasivos No Circulantes		12,954,253	10,630,308
Total del Pasivo		46,279,058	40,247,932
Hacienda Pública/Patrimonio			
Aportaciones		111,929,232	111,929,232
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		19,866,113	19,866,113
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		131,795,345	131,795,345
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		561,220,894	746,135,201
Resultados de Ejercicios Anteriores		750,618,618	4,483,417
Revalúos		3,485,068,127	-
Reservas		26,359,068	26,359,068
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	Nota 3 a)	4,823,266,707	776,977,686
Total Hacienda Pública/Patrimonio		4,955,062,052	908,773,031
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio		\$ 5,001,341,110	\$ 949,020,963

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.


Ing. Raúl Antonio Correa Arenas
Director General


C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
Estado de Actividades
(Cifras en pesos)

		Del 1 de enero al 31 de diciembre de	
	Notas	2019	2018
Ingresos y Otros Beneficios			
Ingresos de Gestión		\$ 1,713,662,572	\$ 1,679,604,643
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	Nota 2 a)	1,713,662,572	1,679,604,643
Otros Ingresos y Beneficios		\$ 143,035,456	\$ 110,101,576
Ingresos Financieros	Nota 2 b)	77,628,920	81,625,189
Otros Ingresos y Beneficios Varios	Nota 2 c)	65,406,536	28,476,387
Total Ingresos y Otros Beneficios		\$ 1,856,698,028	\$ 1,789,706,219
Gastos y Otras Pérdidas			
Gastos de Funcionamiento	Nota 2 d)	\$ 665,810,836	\$ 551,012,952
Servicios Personales		44,204,857	44,379,650
Materiales y Suministros		10,462,837	4,576,541
Servicios Generales		611,143,142	502,056,761
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		\$ 629,666,298	\$ 492,558,066
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	Nota 2 e)	28,283,214	7,684,481
Otros Gastos	Nota 2 f)	601,383,084	484,873,585
Total de Gastos y Otras Pérdidas		\$ 1,295,477,134	\$ 1,043,571,018
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		\$ 561,220,894	\$ 746,135,201

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

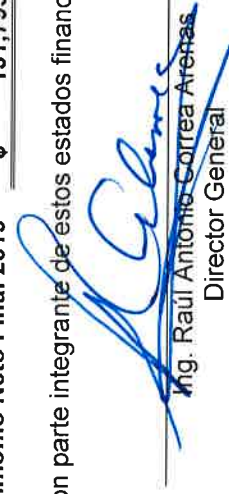

 Ing. Raúl Antonio Correa Arenas
 Director General


 C. Guillermo Bonilla Tenorio
 Gerente de Administración y Finanzas

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
Estado de Variación en la Hacienda Pública/Patrimonio
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019
(Cifras en pesos)

	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido					
Neto 2018	\$ 131,795,345	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 131,795,345
Aportaciones	111,929,232	-	-	-	111,929,232
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	19,866,113	-	-	-	19,866,113
Hacienda Pública/Patrimonio Generado					
Neto 2018	-	30,842,485	746,135,201	-	776,977,686
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	746,135,201	-	746,135,201
Resultado de Ejercicios Anteriores	-	4,483,417	-	-	4,483,417
Reservas	-	26,359,068	-	-	26,359,068
Hacienda Pública/Patrimonio Neto final del					
Ejercicio 2018	\$ 131,795,345	\$ 30,842,485	\$ 746,135,201	\$ -	\$ 908,773,031
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio					
Contribuido Neto de 2019					
Aportaciones	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Generado Neto del Ejercicio 2019	-	746,135,201	3,300,153,820	-	4,046,289,021
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	561,220,894	-	561,220,894
Resultado de Ejercicios Anteriores	-	746,135,201	(746,135,201)	-	-
Revalúos	-	-	3,485,068,127	-	3,485,068,127
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2019	\$ 131,795,345	\$ 776,977,686	\$ 4,046,289,021	\$ -	\$ 4,955,062,052

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.


Ing. Raul Antonio Correa Arenas
 Director General

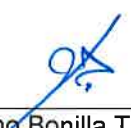

C. Guillermo Bonilla Tenorio
 Gerente de Administración y Finanzas

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019
(Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
Activo	\$ 27,043,820	\$ 4,079,363,967
Activo Circulante	921,073	756,019,569
Efectivo y Equivalentes	-	739,840,044
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	14,370,059
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	1,809,466
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	921,073	-
Activo No Circulante	26,122,747	3,323,344,398
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-
Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	3,310,669,808
Bienes muebles	-	9,432,997
Activos Intangibles	386,080	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	18,551,424	-
Activos Diferidos	-	3,241,593
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	7,185,243	-
Pasivo	\$ 6,031,126	\$ -
Pasivo Circulante	3,707,181	-
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,271,165	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	1,141,197	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	294,819	-
Pasivo No circulante	2,323,945	-
Provisiones a Largo Plazo	2,323,945	-
Hacienda Pública/Patrimonio	\$ 4,231,203,328	\$ 184,914,307
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	-	-
Aportaciones	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	4,231,203,328	184,914,307
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	184,914,307
Resultados de Ejercicios Anteriores	746,135,201	-
Revalúos	3,485,068,127	-
Reservas	-	-

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

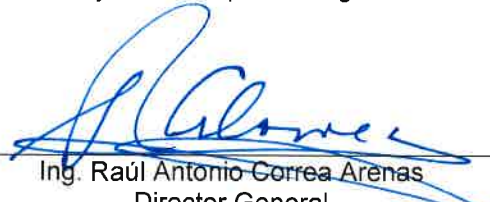

Ing. Raul Antonio Correa Arenas
Director General


C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018
(Cifras en pesos)

	Notas	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			
Origen		\$ 1,859,563,195	\$ 1,791,521,728
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	Nota 4 a)	1,718,510,954	1,681,501,402
Otros Orígenes de Operación	Nota 4 b)	141,052,241	110,020,326
Aplicación	Nota 4 c)	895,623,212	1,174,069,164
Servicios Personales		41,552,079	44,048,027
Materiales y Suministros		10,462,837	4,576,541
Servicios Generales		843,608,296	1,125,444,596
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		963,939,983	617,452,564
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión			
Aplicación			
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	Nota 4 d)	236,668,733	421,323,673
Bienes Muebles	Nota 4 e)	9,919,497	74,069,971
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		(246,588,230)	(495,393,644)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
Origen		221,805,219	209,061,485
Otros Orígenes de Financiamiento	Nota 4 f)	221,805,219	209,061,485
Aplicación		199,316,928	1,110,387,881
Otras Aplicaciones de Financiamiento	Nota 4 g)	199,316,928	1,110,387,881
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		22,488,291	(901,326,396)
Incremento Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Nota 4 h)	739,840,044	(779,267,476)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio		292,112,820	1,071,380,296
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio		\$ 1,031,952,864	\$ 292,112,820

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.


 Ing. Raúl Antonio Correa Arenas
 Director General


 C. Guillermo Bonilla Tenorio
 Gerente de Administración y Finanzas

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019
(Cifras en pesos)

Activo	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
Activo Circulante					
Efectivo y Equivalentes	\$ 389,308,804	\$ 25,503,127,645	\$ 24,748,029,149	\$ 1,144,407,300	\$ 755,098,496
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	292,112,820	23,185,533,970	22,445,693,926	1,031,952,864	739,840,044
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	89,778,243	2,253,297,937	2,238,927,878	104,148,302	14,370,059
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	7,417,741	64,295,738	62,486,272	9,227,207	1,809,466
	-	-	921,073	(921,073)	(921,073)
Activo No Circulante					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalente a Largo Plazo	559,712,159	3,823,060,399	525,838,748	3,856,933,810	3,297,221,651
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	23,950,812	-	-	23,950,812	-
Bienes Muebles	422,163,097	3,802,182,032	491,512,224	3,732,832,905	3,310,669,808
Activos Intangibles	206,320,301	11,858,496	2,425,499	215,753,298	9,432,997
Depreciación, Deterioro y Amortización	3,537,711	-	386,080	3,151,631	(386,080)
Acumulada de Bienes	(105,046,245)	2,104,000	20,655,424	(123,597,669)	(18,551,424)
Activos Diferidos	8,786,483	6,915,871	3,674,278	12,028,076	3,241,593
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	7,185,243	(7,185,243)	(7,185,243)
Total del Activo	\$ 949,020,963	\$ 29,326,188,044	\$ 25,273,867,897	\$ 5,001,341,110	\$ 4,052,320,147

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

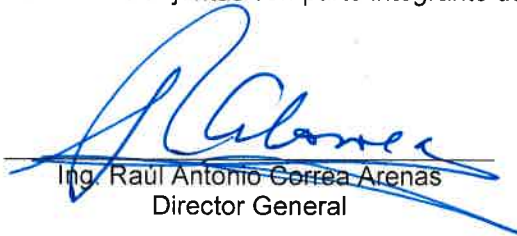

 Ing. Raul Antonio Correa Arenas
 Director General


 C. Guillermo Bonilla Tenorio
 Gerente de Administración y Finanzas

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019
(Cifras en pesos)

	Moneda de	Institución o				
	Contratación	País	Saldo Inicial	Saldo Final		
		Acreedor	del Periodo	del Periodo		
Deuda Pública	\$	-	- \$	- \$	-	-
Otros Pasivos	\$	-	- \$	40,247,932 \$	46,279,058	
Total Deuda y Otros Pasivos	\$	-	- \$	40,247,932 \$	46,279,058	

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

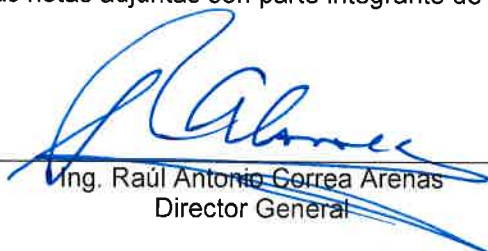

 Ing. Raul Antonio Correa Arenas
 Director General


 C. Guillermo Bonilla Tenorio
 Gerente de Administración y Finanzas

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
Patrimonio del Ente Público del Sector Paraestatal
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019
(Cifras en pesos)

Concepto	Monto
Total de Patrimonio del Ente Público	\$ 4,955,062,052
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	100
Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	\$ 4,955,062,052

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.


Ing. Raúl Antonio Gorrea Arenas
Director General


C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
Informe sobre pasivos contingentes 2019

No.	Descripción	Asunto Principal	Estado Procesal	Opinión
Seguimiento de Asuntos Contenciosos en Materia Civil				
1	Actor: Silvano Gutiérrez Rivera y otros Demandado: Apilac, S.A de C.V. Tipo de Juicio: Juicio Ordinario Civil Tribunal y Expediente: Juzgado Segundo Civil de Lázaro Cárdenas, Michoacán. Exp.983/2014	Se demanda el pago de daños y perjuicios causados por la destrucción de huerta de plátano en producción sembrada en la isla del Cayacal; y otras prestaciones. La actora reclama la cantidad de \$ 102'452,000.00.	Con fecha 5 de julio de 2018 se dictó sentencia definitiva, mediante la cual se declara procedente la acción intentada por los actores, frente a la APILAC, por lo que se condena a la moral demandada, a pagar a los demandantes los daños y perjuicios ocasionados en la forma y términos que se indican. Mediante auto de fecha 3 de septiembre del año 2018 se admite el recurso de apelación en contra de dicha sentencia, APILAC interpuso juicio de amparo indirecto en contra de sentencia de apelación ordenando reponer el procedimiento de origen para perfeccionar una prueba pericial ofrecida por la parte demandante. El 05 de noviembre de 2018, fue desechada la demanda de amparo, interpuesta por APILAC, quien presentó recurso de queja. El 20 de septiembre de 2019, se resolvió el recurso de queja 194/2018 mediante el cual el tribunal colegiado confirmó la improcedencia del amparo indirecto, al estimar que el acto impugnado se trata de violaciones procesales susceptibles de ser impugnadas al final del juicio en amparo directo.	Se estima que se declare improcedente las prestaciones reclamadas por la parte actora.
Seguimiento de Asuntos Contenciosos en Materia Agraria				
1	Actor: Asamblea General de Ejidatarios de Zacatula, Guerrero. Demandado:	Pago de indemnización por expropiación de tierras.	Se ordenó girar oficio al Tribunal Superior Agrario, a fin de que designe un perito tercero en discordia en materia de topografía, y se fijó como fecha las 10:00	Se estima que se declare improcedente el reclamo del actor. Para el supuesto

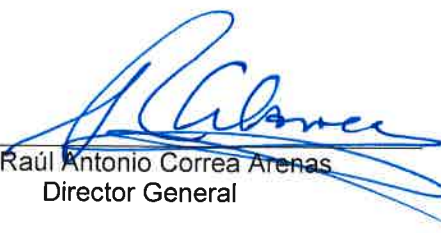
No.	Descripción	Asunto Principal	Estado Procesal	Opinión
	Apilac, S.A de C.V. Tipo de juicio: Juicio Agrario Tribunal y expediente: Tribunal Unitario Agrario Distrito 41, con Sede en Acapulco de Juárez, Guerrero. Exp. 575/2009, ahora con núm. Exp. 402/2011 Radicado en el Tribunal Unitario Agrario Dto. 52, en Zihuatanejo, Gro.		horas del día 15 de febrero del año 2018, para dar continuidad a audiencia de conciliación iniciada el día 29 de noviembre de 2017, iniciada a petición de la parte actora. El 18 de septiembre de 2018 se celebró una junta de peritos, en la cual el tribunal les ordenó realizar nuevamente el dictamen pericial en topografía. Los peritos de las partes emitieron su dictamen en topografía. Pendiente que lo emita el perito oficial tercero en discordia. Mediante auto de fecha 02 de septiembre del 2019, se tuvo al Registro Agrario Nacional, por remitiendo la carpeta, planos del ejido actor. APILAC está a la espera de que el tribunal ordene al perito oficial tercero en discordia, realice los trabajos de campo, a fin de que emita su dictamen en topografía, y dar continuidad a la etapa probatoria del juicio. El monto del asunto, será cuantificado en su momento procesal oportuno por los peritos correspondientes.	que resultara condenada esta Entidad al pago de las prestaciones reclamadas por la actora, estaría sujeto al avalúo que para tal efecto emita el INDAABIN.
Seguimiento de Asuntos Contenciosos en Materia Laboral				
1	Actor: María de los Ángeles Loth Cortez Alcantar Demandado: Apilac, S.A. de C.V. Tipo de Juicio: Laboral Tribunal y Expediente: Junta Especial No. 30 Federal de Conciliación y Arbitraje con Residencia en	Indemnización por despido injustificado, pago de prima de antigüedad, reparto de utilidades y pago de prestaciones derivadas de la supuesta relación laboral. La cantidad que reclama la actora es por la cantidad de \$1'504,123.00	El 05 de febrero de 2019, se llevó a cabo la audiencia de conciliación, demanda y contestación. Se encuentra en periodo de desahogo de pruebas. El día 17 de enero de 2020, se llevará a cabo la pericial respecto a los documentos exhibidos por APILAC, así como las confesionales de ambas partes.	Se estima que se declare improcedente las prestaciones reclamadas por la parte actora.

No.	Descripción	Asunto Principal	Estado Procesal	Opinión
	Morelia, Mich. Exp. 572/2018			
2	Actor: Manuel Salvador Suazo Martínez Demandado: Apilac, S.A. de C.V. Tipo de Juicio: Laboral Tribunal y Expediente: Junta Especial No. 30 Federal de Conciliación y Arbitraje con Residencia en Morelia, Mich. Exp. 958/2018	Reinstalación y pago de prestaciones laborales, como consecuencia de la Inexistente Relación de Trabajo. La cantidad que reclama el actor es por la cantidad de \$687,201.10	Se encuentra en etapa de desahogo de pruebas.	Si los elementos con los que contamos resultan suficientes para acreditar nuestra excepción de inexistencia de relación laboral, el resultado de este, sería de absolución en el presente Juicio.
3	Actor: Gerardo Tamayo Sada y 6 más. Demandado: Apilac, S.A. de C.V. Tipo de Juicio: Laboral Tribunal y Expediente: Junta Especial No. 30 Federal de Conciliación y Arbitraje con Residencia en Morelia, Mich. Exp. 104/2019	Pago de PTU del año 2017. No señalan cantidad específica, pero en la audiencia de conciliación, pidieron la cantidad de \$876,764.00	Se difirió la audiencia y se está en espera de que la Junta señale nueva fecha para el desahogo de la Audiencia de Conciliación, Demanda, Excepciones, Ofrecimiento y Admisión de Pruebas.	Se opondrá la excepción de pago, así como se tendrá que acreditar el porqué del tope impuesto de 30 días de salario, respecto al pago de PTU realizado a los actores. Buscando con ello la absolución en el presente juicio.
4	Actor: Leocadio Ramírez Rosas Demandado: IMSS, Apilac, S.A. de C.V. y Otros Tipo de Juicio: Laboral. Tribunal y Expediente: Junta Especial No. 30 de la Federal de Conciliación y Arbitraje, con Residencia en Morelia, Mich. Exp. 936/2011	Se demanda en el escrito inicial de demanda a las personas morales LC Terminal Portuaria de Contenedores, S.A de C.V., así como a Guardias Especializados en Seguridad Privada, S.A. de C.V., y a la persona física C. José Francisco Martínez. En audiencia del 08 de noviembre de 2011, la actora llama a juicio a APILAC. La cantidad reclamada asciende aproximadamente a \$492,524.50	En el presente asunto se cuenta con laudo absolutorio para todas las demandadas dejando a salvo los derechos respecto a las Utilidades y la Subcuenta de Vivienda 97, de fecha 15 de agosto de 2016, contra el cual el actor presentó Amparo Directo, mismo que ordena emitir nuevo Laudo en la que Condene únicamente al Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda. Se está en espera de que corra el término para que la Quejosa promueva o no Recurso de Revisión dentro	El pronóstico jurídico del presente asunto es que se declarará improcedente la reclamación del actor y se absolverá a la APILAC de cualquier obligación.

No.	Descripción	Asunto Principal	Estado Procesal	Opinión
			del Amparo Directo. Se verificará si dicha resolución causó ejecutoria para darlo por concluido	
5	Actor: Gonzalo Gaona Pantoja y otros (42) Demandado: Operaciones Portuarias de Michoacán, S.A de C.V y Otros Tipo de Juicio: Laboral Tribunal y Expediente: Junta Especial No. 30 de la Federal de Conciliación y Arbitraje, con Residencia en Morelia, Mich. Exp. 745/2012.	Indemnización por despido injustificado, pago de prima de antigüedad y pago de prestaciones derivadas de la relación laboral. La cantidad reclamada asciende aproximadamente en \$21'188,567.00.	Se está en espera de que corra el término para que la Quejosa promueva o no Recurso de Revisión dentro del Amparo Directo, en caso de que no promueva la Revisión, el expediente en los próximos meses se reportara "Sin Posibles Perdidas" para la baja administrativa correspondiente. Se proyecta con absolución para la Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas S.A. de C.V. toda vez que la relación laboral se acreditó con persona moral distinta y ninguna de las prestaciones pretendidas se le reclama directamente a APILAC. Se espera que la resolución cause ejecutoria para darlo por concluido.	El pronóstico jurídico del presente asunto es que se declarará improcedente la reclamación del actor y se absolverá a la APILAC de cualquier obligación.
6	Actor: Eloim Hernández Santiago Demandado: Incaprin Servicios, S.A. de C.V. y Otros. Tipo de Juicio: Laboral Tribunal y Expediente: Junta Especial No. 30 de la Federal de Conciliación y Arbitraje, con residencia en Morelia, Mich. Exp. 945/2013	Indemnización por despido injustificado, pago de prima de antigüedad y pago de prestaciones derivadas de la relación laboral. La cantidad reclamada asciende aproximadamente en \$1'999,989.42	El presente expediente cuenta con laudo absolutorio para todas las demandadas debido a un desistimiento que hizo el actor de uno de los codemandados, y que benefició dado el litisconsorcio que se hizo valer, respecto de la Administración Portuaria Integral De Lázaro Cárdenas S.A. de C.V., notificado el 10 de julio del año 2017, y contra del cual el actor presentó Amparo Directo registrado con número 1085/2017 dentro del cual se declaró cumplida en su totalidad la ejecutoria quedando la sentencia en los mismos términos. Se verificará si dicha resolución causó ejecutoria para darlo por	El pronóstico jurídico del presente asunto es que se declarará improcedente la reclamación del actor y se absolverá a la APILAC de cualquier obligación, dependiendo de la valoración hecha respecto al litisconsorcio pasivo.

No.	Descripción	Asunto Principal	Estado Procesal	Opinión
7	Actor: Raúl Rangel Castrejón Demandado: Petróleos: APILAC y otros. Tipo de Juicio: Laboral Tribunal y Expediente: Junta Especial Numero Treinta de la Federal de Conciliación y Arbitraje, con residencia en Morelia, Mich. Exp. 1759/2014	Indemnización por despido injustificado, pago de prima de antigüedad y pago de prestaciones derivadas de la relación laboral. La cantidad reclamada asciende aproximadamente en \$728,258.00	concluido. Quedó demostrado que no existió relación laboral con la APILAC y en el Certificado de Derechos emitido por el IMSS únicamente existe constancia de las codemandadas en los periodos que atribuye la supuesta relación laboral por lo que se encuentra acreditada la inexistencia de la relación laboral. Se verificará si dicha resolución causó ejecutoria para darlo por concluido.	El pronóstico jurídico del presente asunto es que se declarará improcedente la reclamación del actor y se absolverá a la APILAC de cualquier obligación.
Seguimiento de Asuntos de Arbitraje				
1	Actor: Comisión Federal de Electricidad Demandado: Apilac, S.A. de C.V. Tipo de Juicio: Arbitraje Tribunal y Expediente: Expediente 431/2015 CIAC	Se declare como dictamen valido para cobrar la contraprestación de octubre 2012 a diciembre 2014, el avalúo G-03236-ZNC. La cantidad estimada en este asunto es por \$266'627,448.28	Con fecha 28 de marzo de 2017 se resolvió el recurso de apelación, revocando el auto recurrido. Pendiente que dé cumplimiento el Juzgado Décimo Tercero de Distrito en Materia Civil de la CDMX. Pendiente se dicte laudo final, el cual se encuentra sujeto al sentido de la resolución que se dicte dentro del Juicio Especial sobre Nulidad de Laudo Parcial 431 CIAC número 413/2016. Con fecha 28 de marzo de 2017 se resolvió el recurso de apelación, revocando el auto recurrido. El 23 de agosto de 2017, se admitió la demanda, se desarrolló la etapa de pruebas y con fecha 21 de junio de 2018, se ordenó poner el expediente para dictar sentencia, la cual al día 25 de septiembre de 2019, no se ha dictado. Con fecha 01 de octubre de 2019, se dictó sentencia mediante la cual se declaró improcedente la acción de nulidad de laudo parcial, misma que fue notificada el	El pronóstico jurídico del presente asunto es que se declarará improcedente la reclamación del actor y se absolverá a la APILAC de cualquier obligación.

No.	Descripción	Asunto Principal	Estado Procesal	Opinión
			día 10 de octubre de 2019. APILAC promoverá recurso de apelación en contra de dicha resolución.	



Ing. Raúl Antonio Correa Arenas
Director General



C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
Notas a los estados financieros
Al 31 de diciembre de 2019 y 2018
(Cifras en pesos, excepto que se indique lo contrario)

I. Notas de desglose

Información Contable

1) Notas al Estado de Situación Financiera

Activo

Activo Circulante

a) Efectivo y Equivalentes

Los saldos de Efectivo y Equivalentes al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se integran de la siguiente manera:

Moneda Nacional:	2019	2018
Efectivo	\$ 35,000	\$ -
Bancos/Tesorería	284,570	1,200,661
Inversiones Temporales	1,031,633,294	290,912,159
Total	\$ 1,031,952,864	\$ 292,112,820

El Efectivo y Equivalentes se integra por 6 cuentas bancarias y 3 cuentas de inversión. Las inversiones en valores son realizadas por el Ente en base a su disponibilidad diaria de efectivo, en valores gubernamentales en cumplimiento a los lineamientos para el manejo de las disponibilidades financieras de las Entidades Paraestatales de la Administración Pública Federal.

b) Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes

Los saldos de Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes al 31 de diciembre de 2019 y 2018 están conformados de la siguiente manera:

Concepto	2019	2018
Cuentas por Cobrar	\$ 7,035,932	\$ 10,532,861
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	6,274	
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	97,106,096	79,245,382
Total	\$ 104,148,302	\$ 89,778,243

Cuentas por cobrar

En los estados financieros del ejercicio 2018, el importe de las cuentas por cobrar \$10,532,861 contempló la disminución de la estimación para cuentas de cobro dudoso, y en este ejercicio se realiza la separación de ambos rubros, para atender la presentación de los estados financieros.

Concepto	2019	2018
Cientes	\$ 7,035,932	\$ 11,426,695
Estimación para Cuentas de Cobro Dudoso	-	(893,834)
Total	\$ 7,035,932	\$ 10,532,861

La variación de clientes corresponde principalmente a pago de contraprestación del cesionario PEMEX Logística.

Al 31 de diciembre de 2019, el saldo de clientes presenta una antigüedad de: de 1 a 90 días por \$6,114,858, menor o igual a 365 por \$48,366 y mayor a 365 días por \$872,708, haciendo un total de \$7,035,932.

Haciendo notar que el monto total de las cuentas por cobrar es mínimo, en relación a los ingresos captados, sin embargo, la entidad continúa realizando gestiones de cobro con clientes morosos, a través del área jurídica.

Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo

A continuación se detalla la integración de Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Concepto	2019	2018
IVA	\$ 173,483	\$ 166,829
IVA a Favor	16,804,439	38,587,760
ISR a Favor	80,128,174	40,490,793
Total	\$ 97,106,096	\$ 79,245,382

c) Derechos a recibir Bienes o Servicios

A continuación se detalla la integración de Derechos a recibir Bienes o Servicios al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Concepto	2019	2018
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	\$ 1,038,800	\$ 1,562,080
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo (Seguros Pagados por Anticipado)	8,188,407	5,855,661
Total	\$ 9,227,207	\$ 7,417,741

El importe manifestado en anticipo a contratistas por obras públicas a corto plazo corresponde a anticipos sobre contratos plurianuales de mantenimiento a inmuebles.

El importe manifestado en seguros pagados por anticipado corresponde principalmente a seguros de bienes patrimoniales, mismos que serán amortizados en el ejercicio siguiente conforme se devenguen.

Bienes Disponibles para su transformación o Consumo (Inventarios). "Sin información que revelar".

d) Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes

A continuación, se detalla la integración de Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Concepto	2019	2018
Estimaciones para Cuentas Incobrables por	\$ (921,073)	\$ -
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		
Total	\$ (921,073)	\$ -

Al 31 de diciembre de 2019 la estimación de cuentas incobrables por \$921,073 es el resultado del análisis realizado a las cuentas de clientes que se estiman irre recuperables conforme a lo establecido en la NIFGG SP-03 "Estimación de Cuentas Incobrables"

Activo No Circulante

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el rubro de Activo no circulante está integrado como sigue:

Inversiones Financieras. "Sin información que revelar".

e) Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo

A continuación se detalla la integración de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Concepto	2019	2018
Deudores Diversos a Largo Plazo	\$ 23,950,812	\$ 23,950,812
Total	\$ 23,950,812	\$ 23,950,812

Al 31 de diciembre de 2019, el saldo de clientes presenta una antigüedad mayor a 365 días por \$23,950,812.

El importe manifestado en deudores diversos a largo plazo corresponde al anticipo a la empresa Productos y Estructuras de Concreto, S.A. de C.V., del contrato de obra pública No. I-37-2013-G.I., así como al saldo de anticipo no amortizado a cargo de la empresa Grupo Hidráulico Alas S.A. de C.V. y Constructora Esparta, S.A. de C.V., del contrato de obra pública No. I-40-2016-G.I., mismos que se encuentran en proceso legal de recuperación de saldos, debido a la rescisión administrativa de ambos contratos.

f1) Integración de los Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso:

Concepto	2019	2018
Terrenos	\$ 3,552,777,484	\$ 67,709,357
Subtotal de Bienes Inmuebles	3,552,777,484	67,709,357
Construcciones en Proceso Bienes Propios	180,055,421	354,453,740
Subtotal de Construcciones en Proceso Bienes Propios	\$ 180,055,421	\$ 354,453,740
Suma de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ 3,732,832,905	\$ 422,163,097

Atendiendo lo establecido en el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Entidad llevó a cabo el registro de la actualización del valor de los terrenos en base al valor m2 determinado en el Dictamen Valuatorio con Número Genérico G-3183-A-1-ZNC de fecha 11 enero de 2017 emitido por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales. Solicitado por la Entidad con el propósito de contar con el Avalúo Maestro del Recinto Portuario. El efecto de este registro no tiene repercusión fiscal, y con él se revela el valor de los terrenos atendiendo la normatividad.

Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre de 2019.

Registro Contable	Valor de la relación de Bienes Inmuebles	Conciliación
\$ 3,552,277,484	\$ 3,552,277,484	\$ -

A continuación, se detalla la integración de Bienes Inmuebles:

Concepto	2019	2018
Terrenos	\$ 3,540,408,137	\$ 55,340,010
Reexpresión de Terrenos	12,369,347	12,369,347
Total	\$ 3,552,777,484	\$ 67,709,357

f2) Integración de los Bienes Muebles:

Concepto	2019	2018
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 56,581,419	\$ 46,781,337
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	9,135,665	9,135,665
Vehículos y Equipo de Transporte	14,747,327	16,368,356
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	135,288,887	134,034,943
Suma de Bienes Muebles	\$ 215,753,298	\$ 206,320,301

Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre de 2019.

Registro contable	Valor de la relación de bienes muebles	Conciliación
\$ 215,753,298	\$ 215,753,298	\$ -

Conciliación de cifras de los Bienes Muebles

La Entidad a través de sus departamentos de Contabilidad y Recursos Materiales, observan el Manual de Organización, las disposiciones en materia de Recursos Materiales, así como lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad aplicable en la materia, para efectos de registrar y controlar sus bienes muebles, así mismo cuenta con los resguardos asignados a cada funcionario público, llevando a cabo conciliación de cifras entre ambas áreas, a través del cotejo entre ambos listados, verificando que las cifras que muestran por separado cada departamento coincidan entre sí.

Atendiendo el Programa Anual de disposición final y baja de bienes muebles 2019 de la Entidad, dentro de los rubros de Mobiliario y Equipo de Administración y Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, se procedió a llevar a cabo la baja de activos, mismos que fueron destruidos por su obsolescencia o grado deterioro que imposibilita su aprovechamiento al servicio; y dentro del rubro de Vehículos y Equipo de Transporte, procedió a llevar a cabo baja activos, donándose 2 camionetas pick up a la Administración Portuaria de Puerto Madero, S.A. de C.V., una ambulancia y un camión de bomberos al Ayuntamiento de Lázaro Cárdenas.

A continuación, se detalla la integración de Bienes Muebles al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Concepto	2019	2018
Equipo de Cómputo (Mobiliario y Equipo de Administración)	\$ 46,120,603	\$ 37,551,583
Equipo de Oficina (Mobiliario y Equipo de Administración)	10,460,816	9,229,754
Equipos y Aparatos Audiovisuales (Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo)	9,135,665	9,135,665
Vehículos y Equipo Terrestre (Vehículos y Equipo de Transporte)	14,747,327	16,368,356
Maquinaria y Equipo (Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas)	4,955,998	4,955,998
Equipo Marítimo (Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas)	17,781,207	16,471,868
Otros Equipos (Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas)	78,571,511	78,626,906
Equipo de Comunicaciones y Telecomunicaciones (Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas)	33,980,171	33,980,171
Total	\$ 215,753,298	\$ 206,520,301

f3) Integración de Activos Intangibles:

Concepto	2019	2018
Licencias	\$ 3,151,631	\$ 3,537,711
Total	\$ 3,151,631	\$ 3,537,711

f4) Integración de la Depreciación Acumulada de Bienes Muebles:

Concepto	2019	2018
Depreciación de Mobiliario y Equipo de Administración	\$ (21,901,367)	\$ (11,754,349)
Depreciación de Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	(977,378)	(63,812)
Depreciación de Vehículos y Equipo de Transporte	(12,092,079)	(12,283,528)
Depreciación de Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	(88,626,845)	(80,944,556)
Total	\$ (123,597,669)	\$ (105,046,245)

El cargo a resultados por concepto de Depreciación y Amortización, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, ascendió a \$21,041,504 y \$7,684,481, respectivamente.

Su depreciación se calcula sobre la inversión nominal o reexpresada de los inmuebles y equipos siguiendo el método de línea recta a partir del mes siguiente al de su adquisición, el cual coincide con las tasas máximas que autoriza la Ley del Impuesto Sobre la Renta como a continuación se indican:

Concepto	%
Maquinaria y equipo	10
Equipo de transporte	25
Equipo marítimo	5
Equipo de cómputo	30
Mobiliario y otros equipos	10

Los activos se encuentran en buenas condiciones de uso, dado que se cuenta con programas de mantenimiento, con la finalidad de contar con una infraestructura y equipo en óptimas condiciones para la prestación de un servicio de calidad. Cabe mencionar que dichos activos se encuentran debidamente asegurados.

La amortización se calcula sobre la inversión nominal de los activos intangibles siguiendo el método de línea recta a partir del mes siguiente al de su adquisición, utilizando las tasas de 5% y 15% conforme a la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

f5) Integración de Activos Diferidos:

A continuación se detalla la integración de Activos Diferidos al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Concepto	2019	2018
Depósitos en Garantía	\$ 762,981	\$ 818,394
ISR Diferido	8,448,821	5,976,067
PTU Diferido	2,816,274	1,992,022
Total	\$ 12,028,076	\$ 8,786,483

g) Estimaciones y Deterioros.

A continuación se detalla la integración de Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Concepto	2019	2018
Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Deudores Diversos por Cobrar a Largo Plazo	\$ (7,185,243)	\$ -
Total	\$ (7,185,243)	\$ -

En base a la opinión del área jurídica, sobre la recuperación de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo, la entidad realizó el registro de una estimación de cuentas incobrables por \$7,185,243.

Otros Activos. "Sin información que revelar".

Pasivo

Pasivo Circulante

h) Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo está integrado como sigue:

Concepto	2019	2018
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	\$ 10,113	\$ 8,252
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	27,755,990	25,690,528
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo (Acreedores)	420,895	217,053
Total	\$ 28,186,998	\$ 25,915,833

Proveedores

El importe registrado por \$10,113 y \$8,252 al 31 diciembre de 2019 y 2018, respectivamente, corresponde a la provisión de facturas a pagar por concepto de servicios.

Provisiones que son cubiertas en el mes de enero del año siguiente que corresponda.

Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo

Las Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo al 31 de diciembre de 2019 y 2018, están integradas como se muestra a continuación:

Concepto	2019	2018
IVA trasladado	\$ 1,214,976	\$ 1,905,406
Contraprestación tarifa A	6,180,843	5,892,688
5% derechos de Inspección y Vigilancia	816,776	785,802
Retenciones Sobre Sueldos	1,231,213	473,516
IMSS Cuota Patronal	368,746	352,177
Retención IVA	167,935	167,018
10% ISR Retenciones por Servicios Profesionales	157,470	156,580
Cuotas al INFONAVIT	261,140	247,824
2% Retenciones Sobre Obra para Capacitación	103,820	75,513
Sistema de Ahorro para el Retiro	104,456	99,129
IMSS Cuota Obrera	99,766	94,465
Impuesto Sobre la Renta	16,923,684	15,375,637
5% Almacenaje	24,461	6,446
2% Impuesto Sobre Nómina	79,984	50,377
Derecho de Agua	20,720	7,950
Total	\$ 27,755,990	\$ 25,690,528

Documentos por pagar. "Sin información que revelar".

i) Pasivos Diferidos a Corto Plazo

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el rubro de Pasivos Diferidos a Corto Plazo está integrado como sigue:

Concepto	2019	2018
Ingresos Cobrados por Adelantado (Anticipo de clientes)	\$ 2,159,491	\$ 1,018,294
Total	\$ 2,159,491	\$ 1,018,294

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o, Administración a Corto Plazo. "Sin información que revelar".

j) Otros Pasivos a Corto Plazo

Los saldos de Otros Pasivos a Corto Plazo se integran al 31 de diciembre de 2019 y 2018 como sigue:

Concepto	2019	2018
Participación de los Trabajadores en las Utilidades	\$ 2,975,607	\$ 2,683,497
Otras Provisiones	2,709	-
Total	\$ 2,978,316	\$ 2,683,497

La Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) provisionada en el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre 2019, fue calculada conforme a lo establecido en el artículo 9 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, topada a un mes de salario, de conformidad con lo establecido en el artículo 127 fracción III de la Ley Federal del Trabajo.

Pasivo No Circulante

Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo. "Sin información que revelar".

k) Provisiones a Largo Plazo

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el rubro de Provisiones a Largo Plazo, presenta el detalle siguiente:

Concepto	2019	2018
Provisión Prima de Antigüedad	\$ 1,419,199	\$ 934,848
Provisión Indemnización	11,535,054	9,695,460
Total	\$ 12,954,253	\$ 10,630,308

En relación a la Provisión de Obligaciones Laborales, cabe precisar que la determinación del costo neto del periodo y del pasivo correspondiente, relativo a la provisión de antigüedad e indemnización, fue calculado en apego a lo establecido en la norma NIF D-3 "Beneficios a los empleados" por peritos independientes, se presenta de forma más detallada en las Notas de gestión administrativa, numeral 6, inciso b), de este informe.

2) Notas al Estado de Actividades

Ingresos y Otros Beneficios

Ingresos de Gestión

a) Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios

Los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios facturados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se detallan a continuación:

Concepto	2019	2018
Uso de Infraestructura	\$ 285,534,528	\$ 264,459,324
Prestación de Servicios Portuarios y Conexos	28,456,924	25,200,040
Contratos de Cesión Parcial de Derechos	1,399,671,120	1,389,945,279
Total	\$ 1,713,662,572	\$ 1,679,604,643

La variación principal del total de los Ingresos por Servicios de 2019 y 2018 corresponde a pago de uso de infraestructura por mayor arribo de embarcaciones, así como por el mayor tiempo de estadía de buques.

Otros Ingresos y Beneficios

b) Ingresos Financieros

Los Ingresos Financieros al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se integran como sigue:

Concepto	2019	2018
Productos Financieros	\$ 77,009,262	\$ 80,270,229
Intereses Cobrados a Clientes	619,658	1,354,960
Total	\$ 77,628,920	\$ 81,625,189

La variación principal corresponde a productos financieros debido a que en el ejercicio anterior se inició con una mayor disponibilidad financiera en comparación a este periodo, lo cual generó incremento en los rendimientos.

c) Otros Ingresos y Beneficios Varios

Los Otros Ingresos y Beneficios Varios al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se integran como sigue:

Concepto	2019	2018
Utilidad Cambiaria	\$ 9,156	\$ 86,709
Recuperación de Seguros	1,939,000	-
Expedición de Credenciales	495,346	579,818
Otros Productos	58,999,079	18,844,620
Uso de Instalaciones	15,400	35,000
Servicio Pensión ASLA		8,238,385
Arrendamiento de Inmuebles	3,948,555	691,855
Total	\$ 65,406,536	\$ 28,476,387

La variación principal corresponde a que en el ejercicio se recibió el pago de la pena convencional por no alcanzar los índices mínimos de productividad del cesionario APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., de acuerdo a lo establecido en su contrato de cesión.

Gastos y Otras Pérdidas

d) Gastos de Funcionamiento

El rubro de Gastos de Funcionamiento, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se integra como sigue:

Concepto	2019	2018
Servicios Personales	\$ 44,204,857	\$ 44,379,650
Materiales y Suministros	10,462,837	4,576,541
Servicios Generales	611,143,142	502,056,761
Total	\$ 665,810,836	\$ 551,012,952

Para 2019 y 2018 el Gasto de Funcionamiento por \$665,810,836 y \$551,012,952, se integra por: Costo de Operación \$645,378,761 y \$530,971,686; y Gastos de Administración por \$20,432,075 y \$20,041,266, respectivamente.

Las partidas que representan el 10% o más del total de los Gastos de Funcionamiento son:

Concepto	2019	%
Contraprestación al Gobierno Federal	\$ 160,373,261	24.0
Mantenimiento y Conservación de Inmuebles	201,624,735	30.0
Total	\$ 361,997,996	54.0

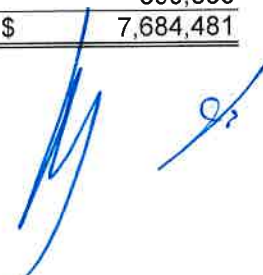
El concepto de contraprestación al Gobierno Federal, es de conformidad al artículo 37 de la Ley de Puertos y Título de Concesión, con el que la Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. paga al Gobierno Federal el aprovechamiento que fija la Secretaría de Hacienda y Crédito Público a propuesta de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. Autorizándose para el ejercicio 2019, aplicar una tasa del 9% sobre los ingresos brutos totales calculados sobre la base de flujo de efectivo. Del porcentaje indicado se autoriza a la Entidad para que pueda acreditarse hasta el 2.25% de sus ingresos brutos totales, contra inversiones realizadas en infraestructura conforme al Programa Maestro de Desarrollo Portuario. Los ingresos brutos base del aprovechamiento no incluyen los provenientes de la enajenación de terrenos o de otros activos fijos, ingresos por recuperación de seguros ni los ingresos por productos financieros.

Otros gastos y pérdidas

e) Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones

El rubro de Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se integra como sigue:

Concepto	2019	2018
Estimaciones para Cuentas Incobrables	\$ 7,241,710	\$ -
Depreciación de Bienes Muebles	20,655,424	7,293,916
Amortización de Activos Intangibles (Licencias)	386,080	390,565
Total	\$ 28,283,214	\$ 7,684,481



f) Otros Gastos

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el rubro de Otros Gastos está integrado como sigue:

Concepto	2019	2018
Transferencia de Activos de Infraestructura	\$ 370,973,737	\$ 182,408,620
Impuesto Sobre la Renta Causado	230,285,293	299,123,101
Impuesto Sobre la Renta Diferido	(2,472,754)	370,478
Participación de los Trabajadores en las Utilidades	2,655,198	2,615,662
Participación de los Trabajadores en las Utilidades Diferida	(824,251)	123,493
Diferencia por tipo de cambio	87,753	113,219
Pérdida en Baja de Activos	306,959	1,423
Otros Gastos Diversos	371,149	117,589
Total	\$ 601,383,084	\$ 484,873,585

El monto de obra pública transferida al Gobierno Federal al 31 de diciembre de 2019 asciende a \$370,973,737; para el 2018 se transfirió \$182,408,620.

La transferencia de activos de infraestructura portuaria a la federación para el presente ejercicio se autorizó mediante el acuerdo No. CA-CXXVIII-06(04-XI-19) por el Consejo de Administración de la entidad.

Impuestos ISR y PTU

La Entidad está sujeta al impuesto sobre la renta (ISR). El ISR se calcula considerando como gravables o deducibles ciertos ingresos y gastos y otras partidas que los afecta. Las pérdidas fiscales pueden ser amortizadas (deducidas) de las utilidades fiscales de los siguientes diez ejercicios.

La tasa aplicable para determinar el ISR de los ejercicios 2019 y 2018 fue del 30% y para determinar la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU), se aplicó lo estipulado en la fracción III del artículo 127 de la Ley Federal del Trabajo.

En el presente ejercicio se obtuvo un resultado fiscal de \$767,617,645 que causó un impuesto sobre la renta de \$230,285,293.

3) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública/ Patrimonio

a) Patrimonio Generado

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el Patrimonio Generado se integra como sigue:

Concepto	2019	2018
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	\$ 561,220,894	\$ 746,135,201
Resultados de Ejercicios Anteriores	750,618,618	4,483,417
Revalúos	3,485,068,127	-
Reservas	26,359,068	26,359,068
Total	\$ 4,823,266,707	\$ 776,977,686

Se registra la cuenta de Revalúos por la actualización del valor de los terrenos, atendiendo lo establecido en el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

4) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Flujos de efectivo de las actividades de operación

Origen

a) Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios

Los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se integran de la siguiente manera:

Concepto	2019	2018
Ingresos por Infraestructura	\$ 286,657,614	\$ 262,916,141
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	1,403,471,056	1,393,265,240
Ingresos por Contratos de Prestación de Servicios Portuarios y Conexos	28,382,284	25,320,021
Total	\$ 1,718,510,954	\$ 1,681,501,402

b) Otros Orígenes de Operación (Otros Ingresos y Beneficios)

Los Otros Ingresos y Beneficios al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se integran de la siguiente manera:

Concepto	2019	2018
Productos financieros	\$ 77,009,261	\$ 80,270,229
Otros ingresos	64,042,980	29,750,097
Total	\$ 141,052,241	\$ 110,020,326

c) Aplicación

La Aplicación de los recursos al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se integra por los siguientes rubros:

Concepto	2019	2018
Servicios Personales	\$ 41,552,079	\$ 44,048,027
Materiales y Suministros	10,462,837	4,576,541
Servicios Generales	843,608,296	1,125,444,596
Total	\$ 895,623,212	\$ 1,174,069,164

Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión – Aplicación

d) Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

En Inversión de Obra Pública al 31 de diciembre 2019 y 2018 se ejerció y se integra como sigue:

Clave de Cartera	Descripción	2019	2018
1309J3A0003	Aduana en el Puerto de Lázaro Cárdenas	\$ -	\$ 29,555,022
1409J3A0003	Construcción, instalación y puesta en operación de plantas de tratamiento de aguas residuales	-	4,849,173
1509J3A0001	Construcción de bardas colindantes en el Puerto	8,419,079	2,622,455
1609J3A0003	Prolongación de escolleras, en el puerto de Lázaro Cárdenas	38,220,119	146,909,090

Clave de Cartera	Descripción	2019	2018
1609J3A0004	Vialidad de acceso sur y/o acceso principal de infraestructura	1,691,887	8,771,632
1709J3A0001	Construcción, instalación y puesta en funcionamiento de sistemas fotovoltaicos para la generación de energía eléctrica	7,057,276	16,824,535
1709J3A0004	Instalación de líneas subterráneas	98,987,744	118,761,737
1709J3A0005	Rehabilitación de muelles Terminal de Usos Múltiples I y II	12,763,110	91,489,203
1709J3A0009	Construcción de muelle y patio de uso público	-	1,540,826
1909J3A0002	Modernización de vialidades de acceso al Puerto	69,529,518	-
Total Inversión Pública		\$ 236,668,733	\$ 421,323,673

e) Bienes Muebles

En Bienes Muebles al 31 de diciembre 2019 se integra como sigue:

Clave de Cartera	Descripción	2019	2018
1709J3A0003	Adquisición de componentes del Centro de Control de Tráfico Marítimo CCTM del Puerto	\$ -	\$ 33,980,171
1709J3A0006	Reacondicionamiento del Cuarto de Control de Video Vigilancia, implementación y puesta en Operación de Video Inteligente	9,919,497	-
1709J3A0007	Infraestructura para la visibilidad y control del tráfico de autotransporte federal en el ASLA	-	31,592,251
1709J3A0008	Equipamiento para salas de usos múltiples	-	8,497,549
Total Bienes Muebles		\$ 9,919,497	\$ 74,069,971

Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento

Origen

f) Otros Orígenes de Financiamiento

Los Otros Orígenes de Financiamiento al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se integra como sigue:

<u>Ingresos por Operaciones Ajenas</u>	2019	2018
Erogaciones Recuperables	\$ 506,013	\$ 261,350
Por Cuenta de Terceros	221,299,206	208,800,135
Total	\$ 221,805,219	\$ 209,061,485

Aplicación

g) Otras Aplicaciones de Financiamiento

Otras Aplicaciones de Financiamiento al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se integran como sigue:

<u>Concepto</u>	2019	2018
Egresos por Operaciones Ajenas	\$ 199,316,928	\$ 253,283,644
Retiro del Patrimonio Invertido de la Nación (Pago de Aprovechamiento requerido por la SHCP)	-	857,104,237
Total	\$ 199,316,928	\$ 1,110,387,881

Los Egresos por Operaciones Ajenas se integra como sigue:

Egresos por Operaciones Ajenas

	2019	2018
Por Cuenta de Terceros	\$ 198,796,663	\$ 252,260,914
Erogaciones Recuperables	520,265	1,022,730
Total	\$ 199,316,928	\$ 253,283,644

h) Incremento/ Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo

La variación de disponibilidades al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se presenta a continuación:

Concepto	2019	2018
Efectivo	\$ 35,000	\$ -
Bancos/Tesorería	284,570	1,200,661
Inversiones Temporales	1,031,633,294	290,912,159
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,031,952,864	292,112,820
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	292,112,820	1,071,380,296
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 739,840,044	\$ (779,267,476)

Al cierre de 2019, el Efectivo y Equivalentes presentó un incremento de \$739,840,044 debido a:

- Ingresos excedentes recibidos durante el ejercicio, transferidos a la disponibilidad final, autorizados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, a través de las adecuaciones presupuestarias correspondientes.
- En obra pública, principalmente a los proyectos de "Construcción de muelle y patio de uso público" y "Reconfiguración de vía férrea en los patios de autos de Isla Cayacal", que no se llevaron a cabo.
- A que no se ejerció lo programado en la partida presupuestaria 35101 "Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos", motivado a la reprogramación de los trabajos de mantenimiento de las protecciones playeras del puerto de Lázaro Cárdenas, Mich.
- Economías generadas en procesos de adquisiciones de bienes y servicios.

El total ejercido en actividades de operación, inversión y financiamiento correspondieron a recursos propios, no se recibieron transferencias, subsidios o apoyos de parte de la Federación.

i) Conciliación de los Flujos Netos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios

Concepto	2019	2018
Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios	\$ 1,231,842,809	\$ 1,277,776,914
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo		
Depreciación	20,655,424	7,293,916
Amortización	386,080	390,565
Incremento en la provisiones	2,360,462	354,335
Otros gastos contables que no afectan el efectivo	649,028,731	526,997,672
Otros ingresos contables que no afectan el efectivo	1,976,359	155
Incremento en cuentas por cobrar	(3,785,141)	(3,394,930)
Partidas Extraordinarias	\$ 670,621,915	\$ 531,641,713
Ahorro/Desahorro	\$ 561,220,894	\$ 746,135,201

5) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. de C.V. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Cifras en Pesos)			
1. Ingresos presupuestarios			\$1,854,721,669
2. Más ingresos contables no presupuestarios			1,976,359
Incremento por variación de inventarios			
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia			
Disminución del exceso de provisiones			
Otros ingresos y beneficios varios			
Otros ingresos contables no presupuestarios		1,976,359	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables			
Productos de capital			
Aprovechamientos capital			
Ingresos derivados de financiamientos			
Otros ingresos presupuestarios no contables			
4. Ingresos contables (4 = 1+ 2- 3)			\$1,856,698,028

Otros ingresos contables no presupuestarios

Los Otros ingresos contables no presupuestarios, se integra como sigue:

Concepto	Importe
Recuperación de seguros	\$ 1,939,000
Cancelación provisión de cuentas incobrables por recuperación.	37,359
Total	\$ 1,976,359

Otros ingresos presupuestarios no contables. "Sin información que revelar".

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. de C.V. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Cifras en Pesos)		
1. Total de egresos presupuestarios		\$1,161,356,928
2. Menos egresos presupuestarios no contables		\$536,858,616
Mobiliario y equipo de administración	\$ 9,919,497	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo		
Equipo e instrumental médico y de laboratorio		
Vehículos y equipo de transporte		
Equipo de defensa de seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas		
Activos biológicos		
Bienes inmuebles		
Activos intangibles		
Obra pública en bienes propios	236,668,733	
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestarios No Contables	290,270,386	
3. Más gastos contables no presupuestarios		\$670,978,822
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ 28,283,214	
Provisiones	3,978,685	
Disminución de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros gastos		
Otros Gastos Contables No Presupuestarios	638,716,923	
4. Total de Gasto Contables (4 = 1- 2+ 3)		\$ 1,295,477,134

Otros egresos presupuestarios no contables

Los Otros egresos presupuestarios no contables, se integra como sigue:

Concepto	Importe
Operaciones ajenas netas del ejercicio devengado 2019	\$ (21,796,462)
Provisión ISR 2019	16,923,684
Pagos provisionales pagados enero-noviembre 2019	293,488,424
Pagos de liquidaciones por indemnizaciones	1,654,740
Total	\$ 290,270,386

Otros gastos contables no presupuestarios

Los Otros gastos contables no presupuestarios, se integra como sigue:

Concepto	Importe
Otros gastos virtuales	\$ 354,624
Pérdida en baja de activos	306,959
Transferencia de activos de infraestructura portuaria 2019	370,973,737
Resultado de ISR del ejercicio 2019	230,285,293
ISR y PTU diferidos del ejercicio 2019	(3,297,005)
Contraprestación (Tarifa B) ejercicio 2019	40,093,315
Total	\$ 638,716,923

II. Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias.

Cuentas de Orden Contables	Concepto	2019
7.4.1.1	Demandas Judicial en Proceso de Resolución	396,556,875
7.4.2.1	Resolución de Demandas en Proceso Judicial	396,556,875
7.6.1.1	Bienes Bajo Contrato en Concesión	9,190,700,248
7.6.2.1	Contrato de Concesión por Bienes	9,190,700,248

La cuenta de orden contable 7.4 Juicios, representa el monto por litigios judiciales que pueden derivar en una obligación de pago. Mismos que se detallan en el Informe sobre Pasivos Contingentes.

La cuenta de orden contable 7.6 Bienes Concesionados o en Comodato, representan el valor del recinto portuario con base en el avalúo número genérico G-3183-A-1-ZNC emitido por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN.)

Cuenta	Nombre	2019
8.1.1	Ley de Ingresos Estimada	1,658,099,988
8.1.2	Ley de Ingresos por Ejecutar	32,945,317
8.1.3	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	173,831,013
8.1.4	Ley de Ingresos Devengada	(5,313,123)
8.1.5	Ley de Ingresos Recaudada	(1,859,563,195)

Cuenta	Nombre	2019
8.2.1	Presupuesto de Egresos Aprobado	(1,658,099,988)
8.2.2	Presupuesto de Egresos por Ejercer	565,674,603
8.2.3	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	(49,979,143)
8.2.4	Presupuesto de Egresos Comprometido	-
8.2.5	Presupuesto de Egresos Devengado	193,086
8.2.6	Presupuesto de Egresos Ejercido	-
8.2.7	Presupuesto de Egresos Pagado	1,142,211,442

III. Notas de Gestión Administrativa

1. Introducción

A través de la modernización del Sistema Portuario Nacional, en 1993 se publicó la Ley de Puertos con el propósito de contar con un marco legal moderno y actualizado para el desarrollo y la reestructuración de los puertos mexicanos que permitiera la incorporación de los sectores privado y social en un marco de libre competencia. Lo anterior, con el fin de contar con una operación portuaria moderna y eficiente, así como fomentar la competencia entre los distintos puertos desde el punto de vista tarifario, y definir la forma de cobrar los servicios. De igual manera, se decidió realizar un análisis detallado de los puertos, así como la manera de convertirlos en centros de negocios, y establecer posibilidades de expansión.

En diciembre de 1993, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), otorgó el Título de Concesión a favor de la Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. (APILAC), cuyo objeto principal es el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes del dominio público federal, la construcción de obras e instalaciones portuarias y la prestación de servicios portuarios en Lázaro Cárdenas, así como la administración de los bienes que integran su zona de desarrollo, siendo éste uno de los dieciséis puertos federales del país.

La Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. (APILAC), forma parte de la Administración Pública Federal Paraestatal, en términos de lo dispuesto por los artículos 1°, 3° fracción II, 9°, 36° fracciones XII, XVII, XVIII, XIX Y XX, 46, fracción II incisos a) y c) y demás relativos de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 1, 2, 6, 11, 12, 28, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38 y demás relativos de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales. Lo anterior obedece a que se trata de una empresa de participación estatal mayoritaria, constituida al tenor de la escritura pública 30,117, de fecha 15 de diciembre de 1993. En dicha sociedad, todas las acciones representativas del capital social (salvo una, de la que es titular el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito) pertenecen al Gobierno Federal.

El Puerto de Lázaro Cárdenas, desempeña un papel fundamental para la economía mexicana; conjuntamente con Manzanillo, Veracruz y Altamira, constituyen el acceso más importante del país a los mercados internacionales.

La inmejorable posición del Puerto favorece el acceso a las naciones de la cuenca del Pacífico y permite participar en las cadenas del transporte marítimo internacional más desarrolladas.

Las modernas instalaciones del Puerto Lázaro Cárdenas están equipadas y calificadas para cubrir con eficiencia, seguridad y productividad todas las actividades comprendidas en un puerto industrial y comercial de su magnitud. El puerto está acondicionado para recibir navíos de grandes dimensiones y todo tipo de cargas.

Lázaro Cárdenas es el único puerto de México con 18.00 metros de profundidad en su canal de acceso y 16.50 metros de profundidad en la dársena principal de ciaboga. Es, además, el único puerto protegido que puede recibir embarcaciones de hasta 165 mil toneladas de desplazamiento.

Cuenta con instalaciones portuarias para el manejo de las siguiente 7 líneas de negocio: granel mineral, contenedores, carga general, petróleo y derivados, otros fluidos, granel agrícola y vehículos.

2. Panorama Económico y Financiero:

Durante el 2019 destacan los siguientes rubros:

- En movimiento de carga alcanzó los 31,544,387 de toneladas, volumen 1% superior respecto a los 31,184,989 de toneladas operadas en el año 2018. Representado el 10% en la Participación Nacional dentro del Sistema Portuario Mexicano.
- Respecto al movimiento de carga contenerizada se obtuvo un crecimiento del 0.3%, con relación a los manejados en el periodo del año 2018, ya que se operaron 1,318,732 TEUs, contra 1,314,798 TEUs manejados en el año 2018.
- Respecto al arribo de buques, se atendieron 1,633 buques lo que representa un 7% (108 buques) superior a los 1,525 que se recibieron en el ejercicio 2018. Siendo factor determinante los buques portacontenedores, los tanque (petroleros), los minerales y los buques Roll On-Roll Off de carga rodada.
- En base a las Estadísticas emitidas por la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, el movimiento de carga comercial en las 16 API'S Federales registró los 141,009.83 miles de toneladas de carga, ocupando este puerto el Segundo lugar en cuanto al manejo de carga comercial de las Administraciones Federales de los puertos del país, con una participación del 20%, operado durante el ejercicio 2019. Este puerto es actualmente el número uno del pacífico en el movimiento de vehículos y segundo a nivel nacional en el movimiento de contenedores TEUs.
- El movimiento de carga automotriz creció un 4% (18,475 unidades) con relación a los manejados durante el 2018, ya que se movilizaron 483,364 unidades en este ejercicio del 2019 contra 464,889 del año anterior.
- El día 29 de junio de 2018, se suscribió con el Cesionario Terminales Portuarias del Pacífico S.A.P.I. de C.V. el convenio modificadorio a su Contrato de Cesión Parcial de Derechos, para que la superficie pactada para la segunda etapa de la Terminal se ajuste, convenio que fue registrado con No. APILAZ01-020/07.M5 y que da cabida al desarrollo de una banda transportadora de carbón para suministro a la C.F.E. Termoeléctrica "Presidente Plutarco Elías Calles" ubicada en Petacalco. Sobre la construcción de la banda transportadora al mes de septiembre de 2019 el cesionario ha realizado una inversión de \$320.97 mdp, con un avance físico del 100% del total del proyecto.

Con fecha 04 de julio de 2019 se le informó a la Dirección General de Puertos (DGP) que el cesionario concluyó con la construcción de la plataforma para el apilamiento de carbón y vialidades en la segunda etapa de desarrollo de la Terminal para el manejo de granel mineral, así como, con la construcción de la banda transportadora de carbón, se solicitó a la DGP autorización al cesionario para el inicio de operaciones de la segunda etapa de desarrollo de la terminal y de la banda transportadora de carbón. Con el que se atenderá el requerimiento por parte de la Comisión Federal de Electricidad de 1,300,000 toneladas por año.

Con fecha 26 de noviembre de 2019, la DGP autorizó al cesionario a operar la banda de transporte de carbón desde el límite de la terminal hasta la central termoeléctrica Presidente Plutarco Elías Calles (Petacalco; Guerrero).

- Con fecha 19 de diciembre de 2017, la empresa Promotora Inmobiliaria del Balsas, S.A. de C.V., presentó a esta entidad un oficio de solicitud de ampliación del área cedida y del objeto del contrato de cesión parcial de derechos y obligaciones registrado bajo el número APILAZ01-001/95, para operar fluidos en materia energética. Para este proyecto, se prevé una inversión total por \$846.33 mdp, con una capacidad de 6 tanques que podrán almacenar un total de

405,000 barriles de hidrocarburos. Solicitud a la que se dió seguimiento por parte de la entidad y el cesionario, atendiendo observaciones emitidas por la Dirección General de Puertos.

Por lo que el 22 de enero de 2019, la entidad suscribió con el cesionario, el convenio modificatorio para la ampliación del área y del objeto del Contrato de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones, registrado por la DGP bajo el número APILAZ01-001/95.M7.P1 de fecha 27 de febrero de 2019.

- Dentro de los posibles nuevos negocios en este Puerto, se informa que, en enero de 2018, la empresa Terminales Portuarias del Pacífico, S.A.P.I. de C.V., presentó a esta entidad una solicitud de ampliación de objeto del contrato de cesión parcial de derechos y obligaciones registrado bajo el número APILAZ01-020/07, para operar fluidos en materia energética. Se estima una inversión total por \$544.40 mdp, con una capacidad de 9 tanques que podrán almacenar un total de 401,280 barriles de hidrocarburos.

Sobre dicha solicitud la entidad realizó las gestiones ante la Dirección General de Puertos, recibiendo la opinión favorable a través del oficio 7.3.-7.3.896.19 de fecha 30 de abril de 2019, señalando que no tiene inconveniente en que la Entidad celebre convenio modificatorio con el cesionario, con la finalidad de ampliar el objeto de su terminal para el manejo de fluidos.

Convenio que no se ha celebrado, en virtud de que el cesionario solicito se formalice en cuanto se tenga el avalúo que señale el monto que tendrá que pagar como contraprestación. Al mes de diciembre de 2019, se continua en espera de que el cesionario cubra el costo del avalúo.

- De enero a diciembre de 2019, se adjudicaron contratos de cesión parcial de derechos por espacios comerciales ubicados dentro del Centro de Negocios, y en el Malecón de la Cultura y las Artes:

Cesionario	Módulo	Vigencia
Marítima Munguía y Asociados, S.A. de C.V.	32	15-03-2019 al 14-03-2020
Border Peninsular, S.C.	30	20-01-2020 al 19-01-2023
Maricela Esquivel Torres	2	20-01-2020 al 19-01-2025

- De enero a diciembre de 2019 se suscribieron los siguientes contratos de prestación de servicios portuarios y conexos:

Prestador	Objeto	Vigencia
Servicios al Comercio y Transporte		
Garusi, S.A. de C.V.	Maniobras	18-01-2019 al 17-01-2024
Filiberto Castañeda Torres	Proveeduría	03-06-2019 al 02-06-2020
	Avituallamiento	03-06-2019 al 02-06-2020
	Proveeduría y Transporte de	
Mariam Adin Gutiérrez Flores	Tripulantes	03-06-2019 al 02-06-2020
	Avituallamiento	03-06-2019 al 02-06-2020
	Proveeduría y Transporte de	
Dalia Lopez Santana	Tripulantes	03-06-2019 al 02-06-2020
	Avituallamiento	03-06-2019 al 02-06-2020
AGM Servicios, S.A. de C.V.	Reparación a embarcaciones a flote	03-06-2019 al 02-06-2020
		10 años a partir de que quede registrado ante la SCT.
Amports de México, S.A. de C.V.	Maniobras	
Elizabeth Scott Narce	Inspección	06-11-2019 al 05-11-2022
Edith Padrón Sosa	Venta de Alimentos	01-01-2019 al 31-12-2023
Buceo Industrial Construcción e Ingeniería, S.A. de C.V.	Servicios Submarinos a la Embarcaciones	28-03-2019 al 27-03-2022

- En el periodo que se informa, se suscribieron los siguientes contratos de arrendamiento:

Arrendatario	Superficie	Vigencia
Adualink VMI Services, S.A. de C.V.	50 m2	05-12-2019 al 04-12-2024
Amports de México, S.A. de C.V.	88,650.184 m2	30-07-2019 al 29-07-2028
Hyunday Glovis México, S.A. de C.V.	60,000 m2	07-01-2019 al 06-01-2024
Tramitadora del Pacífico, S.A. de C.V.	20,000 m2	9 años a partir de la fecha en que se verifique el acto de entrega-recepción del área.

- De los 33 módulos de 50m2 que se tienen en el Centro de Negocios, actualmente se cuentan con los 33 módulos asignados, de los cuales 27 pertenecen a empresas que realizan servicios en apoyo a la actividad portuaria, 5 son ocupados por autoridades portuarias y 1 está destinado a necesidades de APILAC.
- Durante este periodo, continuaron las actividades de promoción y comercialización del Puerto de Lázaro Cárdenas, participando en exposiciones, ferias y encuentros de negocios, eventos relacionados con el ramo portuario, con el fin de fortalecer la imagen y posicionamiento del puerto y la atracción de nuevos negocios, acciones que se ven reflejadas en el incremento de los volúmenes de carga contenerizada, vehicular y carga total, respecto al año anterior.
- La Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, realizó el 11 de junio de 2019, una firma de Convenio de Colaboración para la Modernización de Vialidades de Acceso a este puerto en coordinación con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y el Gobierno Municipal.

Con estas acciones, se ampliará y mejorará la infraestructura de los diferentes modos de transporte con más eficiencia y mejor conectividad. Es por ello que la participación coordinada de los diferentes sectores público, privado y de Gobierno, es de gran relevancia para mejorar la conectividad y facilitar el acceso y salida de carga del Puerto, destacando como una obra única en su tipo en la región.

- Con el propósito de fomentar la cooperación internacional a través de los Puertos de la Región para el desarrollo de las Comunicaciones entre los países de Mesoamérica, se diseñarán estrategias para actualizar y ejecutar el Plan de Acción de Transporte Marítimo de Corta Distancia de México.

Los días 17 y 18 de octubre del 2019, el Puerto Lázaro Cárdenas fue la sede de la "Reunión para la Instalación de la Comisión Interinstitucional de Transporte Marítimo de Corta Distancia (TMCD)", evento organizado por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) y la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID) y tiene como objetivo incrementar el intercambio comercial aprovechando la infraestructura de los puertos y los costos de transportación vía marítima.

- Con sede en el Puerto de Lázaro Cárdenas, con fecha del 10 de diciembre de 2019 se llevó a cabo la firma del Convenio de Adhesión y Fortalecimiento a la Plataforma Logística de México-Asia Pacífico entre los gobiernos de Michoacán, Colima y Guerrero.

La Plataforma Logística México-Asia Pacífico, representa una gran oportunidad estratégica para los puertos de Manzanillo y Lázaro Cárdenas, a través de la unión de esfuerzos para el desarrollo de la región con un mayor crecimiento económico y comercial. En este convenio quedaron sentadas las bases para ofrecer ventajas logísticas a las tres entidades, con el objetivo de mejorar la economía de la región y contribuir a maximizar las capacidades productivas, la generación de empleo y de ingresos para la población, mediante el mejoramiento de infraestructura, conectividad y procesos en los Puertos.

- Durante el ejercicio se llevaron a cabo diversas acciones en beneficio del medio ambiente dentro del recinto portuario entre la que destaca la campaña de reforestación, en donde se plantaron 500 árboles nativos de la región (frijolillo, lluvia de oro, primavera y pistache). Así mismo se realizó la donación de 2,500 plantas de mangle a la empresa Fertinal y 600 a la Secretaría de Marina. Con estas acciones, la Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas asume su compromiso ecológico-ambiental, dando valor y preponderancia a la protección y mejora del medio ambiente como un factor importante del bienestar social y de su entorno.

3. Autorización e Historia:

De conformidad con lo dispuesto en la Ley de Puertos publicada en el Diario Oficial de la Federación el 19 de julio de 1993, se obtuvo el título de concesión con fecha seis de mayo de mil novecientos noventa y cuatro, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 12 de septiembre de 1994, con el objeto, entre otros, usar, aprovechar y explotar los bienes del dominio público de la Federación que integran el Recinto Portuario del Puerto de Lázaro Cárdenas en el Municipio del mismo nombre, Estado de Michoacán.

Mediante decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación el 13 de febrero del año 2006, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, emitió el acuerdo mediante el cual se modificó la delimitación y determinación del Recinto Portuario del Puerto de Lázaro Cárdenas, Municipio del mismo nombre, Estado de Michoacán para quedar con una superficie total de 38'340,328.04 metros cuadrados integrados por 18'571,885.120 metros cuadrados de terrenos de dominio público de la federación y 19'768,442.920 metros cuadrados de agua de mar territorial.

La concesión no crea derechos reales, ni posesión alguna sobre los bienes y obliga a que el control mayoritario y administrativo recaiga en socios mexicanos.

Al término de la concesión las obras e instalaciones adheridas de manera permanente a los bienes de dominio público, quedarán a favor de la Nación, sin costo alguno y libres de todo gravamen.

Obligaciones con el Gobierno Federal

De conformidad con el artículo 37 de la Ley de Puertos y al Título de Concesión, la Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., paga al Gobierno Federal el aprovechamiento que fija la Secretaría de Hacienda y Crédito Público a propuesta de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. Aprovechamientos que se enteran mensualmente.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público para el ejercicio 2019, autorizó aplicar una tasa del 9% sobre los ingresos brutos totales, calculados sobre la base de flujo de efectivo. Del porcentaje indicado se autoriza a la Entidad para que pueda acreditarse hasta el 2.25% de sus ingresos brutos totales (Tarifa B), contra inversiones realizadas en infraestructura conforme al Programa Maestro de Desarrollo Portuario. Los ingresos brutos base del aprovechamiento no incluyen los provenientes de la enajenación de terrenos o de otros activos fijos, ingresos por recuperación de seguros ni los ingresos por productos financieros.

El importe correspondiente al 6.75% (Tarifa A) durante el periodo que terminó el 31 de diciembre de 2019 fue de \$120,279,946 y por el ejercicio 2018 fue de \$115,412,006.

Para el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, le fueron autorizadas a la entidad dos plazas de carácter eventual a su estructura orgánica. Dichas plazas fueron de Nivel O33 correspondientes al Titular de Responsabilidades y una al Titular de Quejas, ambas adscritas al Órgano Interno de Control en la entidad.

4. Organización y Objeto Social

La Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., es una empresa paraestatal del Gobierno Federal que fue constituida el 15 de diciembre de 1993 y su actividad básica es la Administración Portuaria Integral, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivados de la concesión que el Gobierno Federal le otorgó para el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes del dominio público de la Federación, la construcción de obras e instalaciones portuarias y la prestación de los servicios portuarios en Lázaro Cárdenas, Michoacán, así como la Administración de los bienes que integran su zona de desarrollo.

Régimen Jurídico.- La Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas S.A. de C.V. es una sociedad mercantil que forma parte de la Administración Pública Federal Paraestatal, en términos de lo dispuesto por los artículos 1º, 3º fracción II, 9º, 36º fracciones XII, XVII, XVIII, XIX y XX, 46º fracción II incisos a) y c) y demás relativos de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, así como 1, 2, 6, 11, 12, 28, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38 y demás relativos de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, por lo que está considerada como una entidad del sector paraestatal, cuya naturaleza jurídica de conformidad con su acta constitutiva, la contempla como Empresa de Participación Estatal Mayoritaria, cuya constitución se realizó en términos y para los efectos del artículo 8º de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, así como el 5º del Reglamento de la Ley Federal de Entidades Paraestatales y los correspondientes ya indicados de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, respectivamente; cabe señalar, que la constitución de esta empresa se realizó como Sociedad Anónima de Capital Variable, por lo que se encuentra regulada por sus propios Estatutos Sociales, por la Ley General de Sociedades Mercantiles y por la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y su reglamento, así como por las demás disposiciones legales y reglamentarias aplicables de la Legislación Federal de los Estados Unidos Mexicanos, como lo es entre otras la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, la Ley General de Bienes Nacionales, la Ley de Puertos y su reglamento y el Reglamento del INDAABIN, entre otras.

Ejercicio fiscal. En el ejercicio 2019 se obtuvo una utilidad fiscal de \$767,617,645 que a la tasa del 30% causó un impuesto sobre la renta de \$230,285,293.

En materia de contribuciones, se tiene la obligación de cumplir con el Impuesto Sobre la Renta (ISR), Retención de Impuesto Sobre la Renta (ISR) 10% sobre servicios profesionales, Impuesto al Valor Agregado (IVA), Retención de Impuesto al Valor Agregado (IVA) 10.67% sobre servicios profesionales, Impuesto Sobre el Producto del Trabajo (ISPT), Contribuciones de Seguridad Social, Contraprestación al Gobierno Federal 9% (Tarifa A y B), 5% almacenaje de mercancías de comercio exterior y retenciones de 5 al millar sobre contratos de Obra Pública y Servicios Relacionados con las mismas.

Estructura orgánica básica. Al cierre del ejercicio 2019, la plantilla autorizada para la entidad fue de 96 plazas, incluyendo dos de carácter eventual. Se cerró con una ocupación de 93 plazas, que equivalen al 96% considerando las plazas eventuales y un 96% contabilizando únicamente las plazas de carácter permanente, cómo se muestra en el siguiente cuadro:

Categoría	Autorizada	Ocupadas al cierre del ejercicio 2019
Servidores Públicos Superiores	7	7
Mandos Medios Subgerentes	11	10
Mandos Medios Jefes de Departamento	26	24
Personal Operativo	50	50
Personal Eventual	2	2
Total	96	93

Es importante señalar que la Estructura Organizacional es autorizada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y por la Secretaría de la Función Pública.

Finalmente se menciona que esta Entidad no es fideicomitente o fideicomisario de fideicomisos o contratos análogos.

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) Para la Preparación de los Estados Financieros, la Entidad se apegó a la normatividad emitida por:

El Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) respecto del Capítulo VII "De los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal" del Manual de Contabilidad Gubernamental.

Términos de referencia para Auditorías Externas de los Estados y la Información Financiera Contable y Presupuestaria 2019, emitidos por la Secretaría de la Función Pública, mismos que describen las actividades específicas a cargo de cada una de las instancias que participan en las auditorías, los dictámenes y/o informes requeridos, así como sus características, plazos de entrega y distribución.

Adicionalmente, la Unidad de Contabilidad Gubernamental emitió el oficio circular No. 309-A.-006/2020 de fecha 06 de febrero de 2020 denominado "Lineamientos específicos para la integración de la cuenta pública 2019", en el cual se establecen las características de integración y presentación de la información contable, presupuestaria, programática, de bienes inmuebles y anexos, para la elaboración de los estados financieros para efectos de ser dictaminados por parte de los auditores externos y para la integración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal del año 2019.

Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal.

Normas de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal

Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).

b) Las Principales Políticas Contables seguidas por la Entidad son las siguientes:

Como parte de las características de la contabilidad gubernamental, se encuentra su vinculación con el control presupuestario; los estados financieros contienen los aspectos financieros y patrimoniales, lo que permite evaluar a la Entidad conforme a las normas y requerimientos de los órganos fiscalizadores.

En cuanto al alcance de la información financiera de la Entidad, presenta lo siguiente:

- La información financiera de la Entidad se refiere a información contable, presupuestaria y patrimonial, está dirigida principalmente a los usuarios facultados para su revisión; por lo que se requiere de un juicio profesional experimentado en la materia, para su análisis.
- Las operaciones se registran a valor histórico, no representan valores actuales o de mercado, a excepción del valor de los terrenos que se registró su actualización contemplando como base el valor m2 determinado en el Dictamen Valuatorio con Número Genérico G-3183-A-1-ZNC emitido por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes

Nacionales, atendiendo lo establecido en el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

- La información contenida en los estados financieros se refiere a hechos pasados, y en términos generales puede ayudar a los usuarios que la utilizan a prever las consecuencias de eventos pasados y presentes, más, sus componentes futuros no se derivan necesariamente de la situación que muestran al cierre del período contable.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público a través de la Unidad de Contabilidad Gubernamental emitió la siguiente Normatividad:

A. Normas de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal (NIFGG SP)

NIFGG SP 01.- Control Presupuestario de los Ingresos y de los Gastos
NIFGG SP 02.- Subsidios y Transferencias Corrientes y de Capital en sus Diferentes Modalidades
NIFGG SP 03.- Estimación de Cuentas Incobrables
NIFGG SP 04.- Reexpresión
NIFGG SP 05.- Obligaciones Laborales
NIFGG SP 06.- Arrendamiento Financiero

B. Norma de Archivo Contable Gubernamental (NACG)

NACG 01.- Disposiciones Aplicables al Archivo Contable Gubernamental

Se contemplan los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, mismos que sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros.

6. Políticas de contabilidad significativas:

Las principales políticas contables de la Entidad, están de acuerdo con las Normas de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal, y supletoriamente con las Normas de Información Financiera emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).

a) Obras e Instalaciones

La concesión no crea derechos reales ni posesión alguna sobre los bienes, por lo que, las obras e instalaciones adheridas de manera permanente a los bienes de dominio público, quedan a favor de la nación, sin costo alguno y libre de gravamen.

La Entidad transfiere al Gobierno Federal las obras terminadas que se construyen.

b) Pagos a Empleados por Separación

De acuerdo a las disposiciones contenidas en la NIF D-3 "Beneficios a los empleados" emitida por el CINIF, se tiene creado un plan que consiste en reconocer pasivos derivados de beneficios post-empleo, por lo tanto, las remuneraciones por beneficios a los empleados, la amortización de la obligación de servicios pasados, el costo neto del período y el saldo contable de los beneficios a los empleados al cierre del ejercicio, se presentan de acuerdo con estudios actuariales realizados por peritos independientes a través del método de crédito unitario proyectado, así como costo proyectado para el próximo año 2020. La norma contable

gubernamental NIFGG SP 05 "Obligaciones Laborales" emitida por la S.H.C.P., señala la obligación de aplicar la NIF D-3 del CINIF para el reconocimiento de los beneficios a los trabajadores.

Su integración al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como se muestra:

Prima de antigüedad e indemnización	Beneficios a los empleados		
	Indemnización Legal	Prima de Antigüedad	Total 2018
Obligaciones por beneficios definidos (OBD)	\$ (9,695,460)	\$ (934,848)	\$ (10,630,308)
Servicio pasado por amortizar (SP)	-	-	-
(Ganancias)/pérdidas actualizadas (GPA)	-	-	-
(Pasivo) Activo neto proyectado	(9,695,460)	(934,848)	(10,630,308)
Costo neto del periodo (CNP)	3,267,561	223,510	3,491,071
Costo neto proyectado del periodo (CNP)2018	1,460,005	131,898	1,591,903
Prima de antigüedad e indemnización	Beneficios a los empleados		
	Indemnización Legal	Prima de Antigüedad	Total 2019
Obligaciones por beneficios definidos (OBD)	\$ (11,535,054)	\$ (1,419,199)	\$ (12,954,253)
Servicio pasado por amortizar (SP)	-	-	-
(Ganancias)/pérdidas actualizadas (GPA)	-	-	-
(Pasivo) Activo neto proyectado	(11,535,054)	(1,419,199)	(12,954,253)
Costo neto del periodo (CNP)	3,457,817	520,868	3,978,685
Costo neto proyectado del periodo (CNP)2019	1,317,180	166,082	1,483,261

c) Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU).

La Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) provisionada en el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre 2019, fue calculada conforme a lo establecido en el artículo 127 fracción III de la Ley Federal del Trabajo.

d) Efectos de la Inflación en la Información Financiera

Ante la confirmación de un entorno económico no inflacionario según se expresa en la normatividad contable, para el ejercicio 2019 y 2018 no se reconocieron en los estados financieros los efectos de la inflación conforme lo establece la Norma de Información Financiera Gubernamental NIFGG SP 04 "Reexpresión". Dicha norma señala que la aplicación contable en la información financiera debe efectuarse conforme lo señala la NIF B-10 "Reconocimiento de los Efectos de Inflación en la Información Financiera" emitida por el CINIF.

A partir del 1 de enero de 2008, la entidad suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en los estados financieros; sin embargo los activos, pasivos no monetarios y el patrimonio incluyen los efectos de reexpresión reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

e) Tratamiento Contable de Impuestos a la Utilidad

Se registran los efectos derivados de las disposiciones contenidas en la NIF D-4 "Impuestos a la utilidad" emitida por el CINIF, la cual requiere que se reconozcan contablemente los efectos diferidos del Impuesto Sobre la Renta, determinados bajo el método de activos y pasivos, el cual consiste en comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, determinándose diferencias temporales a las que se debe aplicar la tasa fiscal correspondiente, mismas que se revertirán contablemente en el futuro.

El reconocimiento de la PTU diferida se efectúa con base en el método de activos y pasivos, el cual consiste en reconocer una PTU diferida para todas las diferencias entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, en donde es probable su pago o recuperación.

f) Provisiones

Los pasivos por provisiones se reconocen cuando (i) existe una obligación presente (legal o asumida) como resultado de un evento pasado, (ii) es probable que se requiera la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación, y (iii) la obligación pueda ser estimada razonablemente. Las provisiones registradas en el ejercicio 2019 son a corto y largo plazo, como a continuación se presentan:

Corto plazo:

Concepto	2019
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	\$ 10,113
Contraprestación tarifa A	6,180,843
IMSS Cuota Patronal	368,746
Cuotas al INFONAVIT	261,140
5% Almacenaje	24,461
2% Impuesto Sobre Nómina	79,984
Derecho de Agua	20,720
Participación de los trabajadores en las utilidades	2,975,607
Impuesto sobre la Renta	16,923,684
Total	<u>\$ 26,845,298</u>

Largo plazo:

Concepto	2019
Provisión Prima de Antigüedad	\$ 1,419,199
Provisión Indemnización	11,535,054
Total	<u>\$ 12,954,253</u>

g) Reservas

La Entidad conforme al Artículo 20 de la Ley General de Sociedades Mercantiles separa anualmente el cinco por ciento como mínimo, para formar el fondo de reserva, hasta que importe la quinta parte del capital social.

h) Cambios en Políticas Contables y Corrección de Errores.

En el ejercicio de 2019, la Entidad no tuvo cambios en políticas contables, así mismo, tampoco se determinaron corrección de errores que afecten la presentación de la información financiera en dicho ejercicio.

i) Reclasificaciones

La entidad en el ejercicio 2019, no tuvo movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

j) Contingencias

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos

contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza prácticamente absoluta de su realización.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Las operaciones en moneda extranjera se registran en moneda nacional a los tipos de cambio a la fecha en que se realizan. Los saldos de las cuentas que se presentan en los activos o pasivos en dichas monedas se expresan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha del cierre del ejercicio.

Las diferencias originadas por las fluctuaciones en el tipo de cambio entre las fechas de concertación de la transacción y las de su liquidación o valuación al cierre del ejercicio, se registran en los resultados del periodo dentro del resultado integral de financiamiento.

8. Reporte Analítico del Activo

La adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo se registran al costo de adquisición, hasta el 31 de diciembre de 2007 se actualizaron mediante factores derivados del INPC.

Su depreciación se calcula sobre la inversión nominal de los inmuebles y equipos siguiendo el método de línea recta a partir del mes siguiente al de su adquisición, el cual coincide con las tasas máximas que autoriza la Ley del Impuesto Sobre la Renta como a continuación se indican:

Concepto	%
Maquinaria y equipo	10
Equipo de transporte	25
Equipo marítimo	5
Equipo de cómputo	30
Mobiliario y otros equipos	10

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la depreciación acumulada y del ejercicio se expresaron a valores como se indica en la Nota 1 f4).

La Entidad no tuvo cambios en los porcentajes de depreciación aplicados.

La amortización de los activos intangibles se calcula sobre el valor nominal, siguiendo el método en línea recta a partir del mes siguiente al de su adquisición, utilizando las tasas del 5 y 15 % conforme a la Ley de Impuesto Sobre la Renta.

Dentro de la cuenta Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo, se muestra la subcuenta Deudores Diversos a Largo Plazo que corresponde al anticipo a la empresa Productos y Estructuras de Concreto, S.A. de C.V., del contrato de obra pública No. I-37-2013-G.I., así como al saldo de anticipo no amortizado a cargo de la empresa Grupo Hidráulico Alas S.A. de C.V. y Constructora Esparta, S.A. de C.V., del contrato de obra pública No. I-40-2016-G.I., mismos que se encuentran en proceso legal de recuperación de saldos, debido a la rescisión administrativa de ambos contratos.

Para la Administración de los Activos (Bienes Muebles), se cuenta con un programa de levantamiento físico de inventarios, mismo que permite tener control de ellos, llevar a cabo la actualización de resguardos e identificar los bienes a dar de baja. Procediendo la entidad a elaborar el Programa anual de disposición final y baja de bienes respectivo. Y en seguimiento al Programa anual de disposición final y baja de bienes muebles 2019, la entidad, dentro de los rubros de Mobiliario y Equipo de Administración y Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, se

procedió a llevar a cabo la baja de activos, mismos que fueron destruidos por su obsolescencia o grado deterioro que imposibilita su aprovechamiento al servicio; y dentro del rubro de Vehículos y Equipo de Transporte, procedió a llevar a cabo baja activos, donándose 2 camionetas pick up a la Administración Portuaria de Puerto Madero, S.A. de C.V., una ambulancia y un camión de bomberos al Ayuntamiento de Lázaro Cárdenas.

La propiedad de la planta y equipo de la Entidad se integra principalmente por terrenos, obras de construcción de dragados, muelles, oficinas administrativas, así como bienes muebles para el control de tráfico marítimo, rayos gamma, entre otros; en general, los activos fijos cuentan con programas de mantenimiento constante, con la finalidad de que se encuentren en óptimas condiciones de uso y contar con la infraestructura necesaria y equipo para la prestación del servicio. Cabe mencionar que dichos activos se encuentran debidamente asegurados.

Las inversiones en valores son realizadas por la Entidad en base a su disponibilidad diaria de efectivo, en valores gubernamentales en cumplimiento a los lineamientos para el manejo de las disponibilidades financieras de las Entidades Paraestatales de la Administración Pública Federal.

Dentro de la cuenta Efectivo y Equivalentes, se presenta la subcuenta de Inversiones Temporales, misma que refleja un importe de \$1,031,633,294, comparados con los \$290,912,159 del ejercicio 2018, representa una variación de \$740,721,135 debido principalmente a:

- Ingresos excedentes recibidos durante el ejercicio, enviados a la disponibilidad final, autorizados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, a través de las adecuaciones presupuestarias correspondientes.
- En obra pública, principalmente a los proyectos de "Construcción de muelle y patio de uso público" y "Reconfiguración de vía férrea en los patios de autos de Isla Cayaca", que no se llevaron a cabo.
- A que no se ejerció lo programado en la partida presupuestaria 35101 "Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos", motivado a la reprogramación de los trabajos de mantenimiento de las protecciones playeras del puerto de Lázaro Cárdenas, Mich.
- Economías generadas en procesos de adquisiciones de bienes y servicios.

Moneda Nacional:	2019	2018	Variación
Inversiones Temporales	\$ 1,031,633,294	\$ 290,912,159	\$ 740,721,135
Total	\$ 1,031,633,294	\$ 290,912,159	\$ 740,721,135

Como parte integrante de este informe, se presenta el Estado Analítico del Activo al 31 de diciembre de 2019.

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos. "Sin información que revelar"

10. Reporte de la Recaudación

El presupuesto programado original del ejercicio 2019 fue por \$1,658,099,988 captándose al cierre del mismo \$1,859,563,195, presentándose una variación de \$201,463,207, el incremento del 12% a continuación se describe:

Venta de servicios. Se captaron \$1,718,510,954, comparados con los \$1,621,739,213 programados, representa una variación de \$96,771,741 el 6%, debido principalmente a pago de contraprestación variable del contrato de cesión parcial de derechos celebrado con APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., y a ingresos por uso de infraestructura por derecho de puerto, motivado al aumento en el arribo de buques con relación a lo programado.

Ingresos diversos. Se captaron \$141,052,241, comparados con los \$36,360,775 programados para el periodo, representa una variación de \$104,691,466, el 288% debido principalmente a los rendimientos generados por las inversiones bancarias y al cobro de la pena convencional al cesionario APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. de acuerdo a lo establecido en su contrato, por no alcanzar los índices mínimos de productividad.

Para el ejercicio 2020 se tiene programado recaudar un monto de \$1,780,363,763.

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Como parte integrante de este informe se presenta el Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos al 31 de diciembre de 2019. En este estado se muestra el pasivo al cierre del ejercicio ya que no se tiene deuda pública.

12. Calificaciones Otorgadas. "Sin información que revelar".

13. Proceso de mejora (principales políticas de control interno)

Derivado del ACUERDO por el que se emiten las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno publicado en el DOF el 3 de noviembre de 2016 y su reforma el 5 de septiembre de 2018, se destacan las siguientes actividades de cumplimiento.

- Se emitió la Matriz en donde se señala los criterios adoptados para seleccionar los procesos prioritarios (sustantivos y administrativos), para su posterior evaluación del Sistema de Control Interno Institucional (SCII).
- Se realizó un Informe Anual del Estado que Guarda el Sistema de Control Interno Institucional y un Programa de Trabajo de Control Interno, estableciendo acciones de mejora.
- Finalmente, se informa que la entidad llevó a cabo la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional 2019, durante el último trimestre del ejercicio.

La Alta Dirección de la entidad realiza reuniones periódicas con cada una de las Gerencias, con la finalidad de analizar los avances y resultados que se van obteniendo para de esta manera tomar las decisiones necesarias que contribuyan a obtener mejores y mayores logros en materia financiera, infraestructura y productividad. Resultados que son presentados, de manera trimestral al Órgano de Gobierno, en las reuniones del Consejo de Administración, procediendo la entidad a atender las recomendaciones que dicte dicho órgano colegiado.

14. Información por segmentos. "Sin información que revelar".

15. Información Adicional

a) Contingencias.- Asuntos en litigio

Existen diversos asuntos en litigios al 31 de diciembre de 2019, como se detallan en el Informe de Pasivos contingentes.

b) Transferencia al Gobierno Federal

La Entidad transfiere al Gobierno Federal las obras terminadas a través de un contrato de transferencia de Activos de Infraestructura Portuaria. Transferencia que se apega al criterio emitido por el Servicio de Administración Tributaria (SAT) de fecha 28 de marzo del 2011 donde resuelve lo siguiente:

"Primero. Se confirma a Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., que las así identificadas como "transferencias" de obras de infraestructura portuaria al Gobierno Federal que efectuó su mandante, son deducibles en el ejercicio en que se transmitan los activos conforme a las consideraciones vertidas en el presente."

"Tercero. Se confirma a Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., su criterio en el sentido de que no acumulará ingresos por la así identificada como "transferencia" de activos para efectos del impuesto sobre la renta conforme a las consideraciones vertidas en el presente."

16.Eventos Posteriores al Cierre. "Sin información que revelar".

17.Partes relacionadas

No existen partes relacionadas que ejerzan o pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financiera y operativa de la entidad.

18.Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Los estados financieros de la Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., fueron autorizados para su emisión el 6 de marzo de 2020, por el Gerente de Administración y Finanzas, el C. Guillermo Bonilla Tenorio, y están sujetos a la aprobación definitiva de la Asamblea General de Accionistas.

Estas notas son parte integrante de los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


Ing. Raúl Antonio Correa Arenas
Director General
C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
DICTAMEN PRESUPUESTAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
CON INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Índice:

Informe de los auditores independientes	1
Estado analítico de ingresos	3
Estado de ingresos/egresos de flujo de efectivo	4
Ingresos de flujo de efectivo	5
Egresos de flujo de efectivo	6
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa	7
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa (armonizado)	8
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación económica y por objeto del gasto	9
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación económica (armonizado)	10
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación por objeto del gasto (armonizado)	11
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación funcional programática	12
Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación funcional (armonizado)	20
Gasto por categoría programática	21
Gasto por categoría programática (armonizado)	26
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables	27
Conciliación entre los egresos y los gastos contables	28
Notas a los estados de ingresos presupuestales y del ejercicio presupuestal del gasto	30



ASESORES EMPRESARIALES

**MARTÍNEZ
MÁRQUEZ**

AUDIT, TAX & LEGAL

A la Secretaría de la Función Pública
Al Órgano de Gobierno de la Entidad
ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LAZARO CARDENAS, S. A. DE C. V.

Opinión.

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Entidad Gubernamental **ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LAZARO CARDENAS, S. A. DE C. V.**, (la entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, que comprenden los estados analítico de ingresos; de ingresos de flujo de efectivo; de egresos de flujo de efectivo; analítico del presupuesto de egresos en clasificación administrativa; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos de la Entidad Gubernamental **ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LAZARO CARDENAS, S. A. DE C. V.**, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.

Fundamento de la opinión.

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe.

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

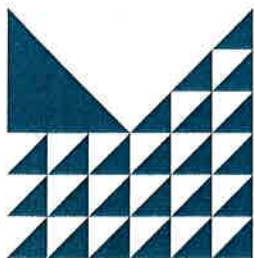
Otra cuestión.

La administración de la Entidad Gubernamental ha preparado un juego de estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión modificada con salvedad, con fecha 06 de marzo de 2020, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

t. (33) 3630 1816
(33) 3630 1323

Calle Herrera y Cairo 1895
Col. Ladrón de Guevara
Guadalajara, Jal. CP 44600

contacto@martinezmartinez.com
www.martinezmartinez.com



ASESORES EMPRESARIALES

**MARTÍNEZ
MÁRQUEZ**

AUDIT, TAX & LEGAL

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria.

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debida a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria.

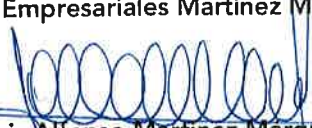
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Asesores Empresariales Martínez Márquez, S. C.


C. P. C. Luis Alfonso Martínez Márquez.

Guadalajara Jalisco, a 06 de marzo de 2020

t. (33) 3630 1816
(33) 3630 1323

Calle Herrera y Cairo 1895
Col. Ladrón de Guevara
Guadalajara, Jal. CP 44600

contacto@martinezmárquez.com
www.martinezmárquez.com

CUENTA PÚBLICA 2019
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

Rubro De Ingresos	INGRESO					DIFERENCIA
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas Y Aportaciones De Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones De Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos Por Venta De Bienes, Prestación De Servicios Y Otros Ingresos	1,658,099,988	173,831,013	1,831,931,001	1,854,721,669	1,859,563,195	201,463,207
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados De La Colaboración Fiscal Y Fondos Distintos De Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Subvenciones, Y Pensiones Y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados De Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total^{1/}	1,658,099,988	173,831,013	1,831,931,001	1,854,721,669	1,859,563,195	201,463,207
Ingresos Excedentes						

Estado Analítico De Ingresos Por Fuente De Financiamiento	INGRESO					DIFERENCIA
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Ingresos Del Poder Ejecutivo Federal O Estatal Y De Los Municipios	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas Y Aportaciones De Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones De Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados De La Colaboración Fiscal Y Fondos Distintos De Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Subvenciones, Y Pensiones Y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos De Los Entes Públicos De Los Poderes Legislativo Y Judicial, De Los Órganos Autónomos Y Del Sector Paraestatal O Paramunicipal, Así Como De Las Empresas Productivas Del Estado	1,658,099,988	173,831,013	1,831,931,001	1,854,721,669	1,859,563,195	201,463,207
Cuotas Y Aportaciones De Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Ingresos Por Ventas De Bienes, Prestación De Servicios Y Otros Ingresos	1,658,099,988	173,831,013	1,831,931,001	1,854,721,669	1,859,563,195	201,463,207
Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Subvenciones, Y Pensiones Y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados De Financiamiento	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados De Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total^{1/}	1,658,099,988	173,831,013	1,831,931,001	1,854,721,669	1,859,563,195	201,463,207
Ingresos Excedentes						

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
Fuente: D. ente público.

C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas

C.P. Diana Rosalía Munive Temoltzín
Subgerente de Finanzas

C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
Depto. de Facturación y Presupuesto

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
FLUJO DE EFECTIVO DE INGRESOS Y GASTOS 2019
CIFRAS EN PESOS

INGRESOS CONCEPTO	PRESUPUESTO ORIGINAL AUTORIZADO	PRESUPUESTO MODIFICADO AUTORIZADO	INGRESO REAL CAPTADO	%	EGRESOS CONCEPTO	PRESUPUESTO ORIGINAL AUTORIZADO	PRESUPUESTO MODIFICADO	EJERCIDO	%
DISPONIBILIDAD INICIAL	1,130,115,412	292,112,820	292,112,820	0.0	GASTO CORRIENTE INTERNO EXTERNO	1,635,586,373 1,635,586,373	1,162,403,411 1,162,403,411	895,623,212 895,623,212	(23.0) (23.0)
CORRIENTES Y DE CAPITAL	1,658,099,988	1,831,931,001	1,859,563,195	1.5	SERVICIOS PERSONALES MATERIALES Y SUMINISTROS SERVICIOS GENERALES	31,979,622 15,942,241 1,587,664,510	41,889,623 19,225,674 1,101,288,114	41,552,079 10,462,837 843,608,296	(0.8) (45.6) (23.4)
VENTA DE SERVICIOS INTERNAS	1,621,739,213 1,621,739,213	1,707,591,455 1,707,591,455	1,718,510,954 1,718,510,954	0.6 0.6	INVERSION FISICA INTERNO EXTERNO	22,513,615 22,513,615 0	545,675,720 545,675,720 20,481,130	246,588,230 246,588,230 9,919,497	(54.8) (54.8) (51.6)
INGRESOS DIVERSOS	36,360,775	124,339,546	141,052,241	13.4	BIENES MUEBLES E INMUEBLES OBRA PUBLICA	22,513,615 0 22,513,615	525,194,590 525,194,590 236,668,733	236,668,733	(54.9)
PRODUCTOS FINANCIEROS	19,500,000	64,176,726	77,009,261	20.0	INVERSION FISICA (CON FISCAL)				
OTROS INGRESOS	16,860,775	60,162,820	64,042,980	6.4	INVERSION FINANCIERA				
OPERACIONES AJENAS POR CUENTA DE TERCEROS DERIVADA DE EROG. RECUP.			22,488,291 22,488,291		TOTAL DE EGRESOS DEL AÑO	1,658,099,988	1,708,079,131	1,142,211,442	(33.1)
					DISPONIBILIDAD FINAL PREVIA	1,130,115,412	415,964,690	1,031,952,864	148.1
					RETIRO DE PATRIMONIO INVERTIDO DE LA NACIÓN				
TOTAL DE INGRESOS DEL AÑO	1,658,099,988	1,831,931,001	1,882,051,486	2.7	DISPONIBILIDAD FINAL	1,130,115,412	415,964,690	1,031,952,864	148.1
TOTAL	2,788,215,400	2,124,043,821	2,174,164,306	2.4	TOTAL	2,788,215,400	2,124,043,821	2,174,164,306	2.4



C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas



C.P. Diana Rosalia Munive Temoltzin
Subgerente de Finanzas



C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
Depto. de Facturación y Presupuesto

CUENTA PÚBLICA 2019
INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

Concepto	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
TOTAL DE RECURSOS^{1/}	2,788,215,400	2,124,043,821	2,151,676,015
DISPONIBILIDAD INICIAL	1,130,115,412	292,112,820	292,112,820
CORRIENTES Y DE CAPITAL	1,658,099,988	1,831,931,001	1,859,563,195
VENTA DE BIENES	0	0	0
INTERNAS	0	0	0
EXTERNAS	0	0	0
VENTA DE SERVICIOS	1,621,739,213	1,707,591,455	1,718,510,954
INTERNAS	1,621,739,213	1,707,591,455	1,718,510,954
EXTERNAS	0	0	0
INGRESOS DIVERSOS	36,360,775	124,339,546	141,052,241
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS	0	0	0
PRODUCTOS FINANCIEROS	19,500,000	64,176,726	77,009,261
OTROS	16,860,775	60,162,820	64,042,980
VENTA DE INVERSIONES	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	0	0	0
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
POR EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES	0	0	0
SUBSIDIOS	0	0	0
CORRIENTES	0	0	0
DE CAPITAL	0	0	0
APOYOS FISCALES	0	0	0
CORRIENTES	0	0	0
SERVICIOS PERSONALES	0	0	0
OTROS	0	0	0
INVERSIÓN FÍSICA	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS	0	0	0
SUMA DE INGRESOS DEL AÑO	1,658,099,988	1,831,931,001	1,859,563,195
ENDEUDAMIENTO (O DESENDEUDAMIENTO) NETO	0	0	0
INTERNO	0	0	0
EXTERNO	0	0	0

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Estimado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Recaudado, el ente público.


 C. Guillermo Bonilla Tenorio
 Gerente de Administración y Finanzas


 C.P. Diana Rosalia Munive Temoltzin
 Subgerente de Finanzas


 C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
 Depto. de Facturación y Presupuesto

CUENTA PÚBLICA 2019
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

Concepto	APROBADO	MODIFICADO	PAGADO
TOTAL DE RECURSOS^{1/}	2,788,215,400	2,124,043,821	2,151,676,015
GASTO CORRIENTE	1,635,586,373	1,162,403,411	895,623,212
SERVICIOS PERSONALES	31,979,622	41,889,623	41,552,079
DE OPERACIÓN	1,601,261,016	1,117,786,253	851,708,045
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	2,345,735	2,727,535	2,363,088
PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0
INVERSIÓN FÍSICA	22,513,615	545,675,720	246,588,230
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	0	20,481,130	9,919,497
OBRA PÚBLICA	22,513,615	525,194,590	236,668,733
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
COSTO FINANCIERO	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INTERNOS	0	0	0
EXTERNOS	0	0	0
EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	0	0	-22,488,291
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	-22,502,543
EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	14,252
SUMA DE EGRESOS DEL AÑO	1,658,099,988	1,708,079,131	1,119,723,151
ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN	0	0	0
ORDINARIOS	0	0	0
EXTRAORDINARIOS	0	0	0
DISPONIBILIDAD FINAL	1,130,115,412	415,964,690	1,031,952,864
DIFERENCIAS CAMBIARIAS, AJUSTES CONTABLES Y OPERACIONES EN TRÁNSITO	0	0	0

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Presupuesto Pagado, el ente público.


C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas


C.P. Diana Rosalia Munive Temoltzin
Subgerente de Finanzas


C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
Depto. de Facturación y Presupuesto

CUENTA PÚBLICA 2019
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA^{1/}
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
TOTAL	1,658,099,988	1,708,079,131	1,161,356,928	1,119,723,151	546,722,203

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.


C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas


C.P. Diana Rosalia Munive Temoltzin
Subgerente de Finanzas


C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
Depto. de Facturación y Presupuesto

CUENTA PÚBLICA 2019
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (ARMONIZADO)^{1/}
 09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
 J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO ^{2/}
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	1,658,099,988	49,979,143	1,708,079,131	1,161,356,928	1,119,723,151	546,722,203
Total del Gasto	1,658,099,988	49,979,143	1,708,079,131	1,161,356,928	1,119,723,151	546,722,203

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
 2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.
 Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



C. Guillermo Bonilla Tenorio
 Gerente de Administración y Finanzas



C.P. Diana Rosalía Muñive Temoltzin
 Subgerente de Finanzas



C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
 Depto. de Facturación y Presupuesto

CUENTA PÚBLICA 2019
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO
DEL GASTO^{1/}
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
TOTAL	1,658,099,988	1,708,079,131	1,161,356,928	1,119,723,151	546,722,203
Gasto Corriente	1,635,586,373	1,162,403,411	914,754,446	873,120,669	247,648,965
Servicios Personales	31,979,622	41,889,623	41,880,912	41,552,079	8,711
1000 Servicios personales	31,979,622	41,889,623	41,880,912	41,552,079	8,711
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente	13,161,094	14,365,701	14,709,572	14,548,987	-343,871
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio		945,529	497,889	661,333	447,640
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	2,116,489	4,875,616	4,865,780	4,767,349	9,836
1400 Seguridad social	4,833,975	6,046,271	6,167,329	5,934,068	-121,058
1500 Otras prestaciones sociales y económicas	10,796,669	15,636,506	15,640,342	15,640,342	-3,836
1600 Previsiones	1,071,395	20,000			20,000
Gasto De Operación	1,601,261,016	1,117,786,253	894,684,248	851,708,045	223,102,005
2000 Materiales y suministros	15,942,241	19,225,674	10,462,837	10,462,837	8,762,837
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	675,546	675,546	273,063	273,063	402,483
2200 Alimentos y utensilios	920,295	920,295	369,914	369,914	550,381
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación	3,484,500	6,484,500	1,889,466	1,889,466	4,595,034
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	212,000	314,500	199,426	199,426	115,074
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	1,979,000	1,979,000	1,342,411	1,342,411	636,589
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	1,831,400	1,981,400	1,877,314	1,877,314	104,086
2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores	6,839,500	6,870,433	4,511,243	4,511,243	2,359,190
3000 Servicios generales	1,585,318,775	1,098,560,579	884,221,411	841,245,208	214,339,168
3100 Servicios básicos	28,578,236	28,716,716	25,451,230	25,457,327	3,265,486
3200 Servicios de arrendamiento	49,709,088	48,209,088	47,104,026	47,104,026	1,105,062
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	146,016,370	130,912,603	97,549,475	97,549,475	33,363,128
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales	26,944,644	26,944,644	24,161,238	26,603,236	2,783,406
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	955,812,123	418,518,746	219,626,655	219,259,662	198,892,091
3600 Servicios de comunicación social y publicidad	9,925,200	9,925,200			9,925,200
3700 Servicios de traslado y viáticos	3,220,465	3,220,465	1,715,238	1,715,238	1,505,227
3800 Servicios oficiales	11,217,198	11,217,198	4,671,937	4,671,937	6,545,261
3900 Otros servicios generales	353,895,451	420,895,919	463,941,612	418,884,307	-43,045,693
Otros De Corriente	2,345,735	2,727,535	-21,810,714	-20,139,455	24,538,249
3000 Servicios generales	2,345,735	2,727,535	-21,810,714	-20,139,455	24,538,249
3900 Otros servicios generales	2,345,735	2,727,535	-21,810,714	-20,139,455	24,538,249
Pensiones Y Jubilaciones					
Gasto De Inversión	22,513,615	545,675,720	246,602,482	246,602,482	299,073,238
Inversión Física	22,513,615	545,675,720	246,588,230	246,588,230	299,087,490
5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles		20,481,130	9,919,497	9,919,497	10,561,633
5100 Mobiliario y equipo de administración		20,481,130	9,919,497	9,919,497	10,561,633
6000 Inversión pública	22,513,615	525,194,590	236,668,733	236,668,733	288,525,857
6200 Obra pública en bienes propios	22,513,615	525,194,590	236,668,733	236,668,733	288,525,857
Otros De Inversión			14,252	14,252	-14,252
3000 Servicios generales			14,252	14,252	-14,252
3900 Otros servicios generales			14,252	14,252	-14,252

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público:


C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas


C.P. Diana Rosalia Munive Temoltzin
Subgerente de Finanzas


C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
Depto. de Facturación y Presupuesto

CUENTA PÚBLICA 2019

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (ARMONIZADO)^{1/}

09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.

(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO ^{2/}
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Gasto Corriente	1,635,586,373	-473,182,962	1,162,403,411	914,754,446	873,120,669	247,648,965
Gasto De Capital	22,513,615	523,162,105	545,675,720	246,602,482	246,602,482	299,073,238
Total del Gasto	1,658,099,988	49,979,143	1,708,079,131	1,161,356,928	1,119,723,151	546,722,203

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas



C.P. Diana Rosalía Muriwe Temoltzin
Subgerente de Finanzas



C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
Depto. de Facturación y Presupuesto

CUENTA PÚBLICA 2019
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO
(ARMONIZADO)1/
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO2/
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Servicios personales	31,979,622	9,910,001	41,889,623	41,880,912	41,552,079	8,711
Remuneraciones al personal de carácter permanente	13,161,094	1,204,607	14,365,701	14,709,572	14,548,987	-343,871
Remuneraciones al personal de carácter transitorio		945,529	945,529	497,889	661,333	447,640
Remuneraciones adicionales y especiales	2,116,489	2,759,127	4,875,616	4,865,780	4,767,349	9,836
Seguridad social	4,833,975	1,212,296	6,046,271	6,167,329	5,934,068	-121,058
Otras prestaciones sociales y económicas	10,796,669	4,839,837	15,636,506	15,640,342	15,640,342	-3,836
Previsiones	1,071,395	-1,051,395	20,000			20,000
Materiales y suministros	15,942,241	3,283,433	19,225,674	10,462,837	10,462,837	8,762,837
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	675,546		675,546	273,063	273,063	402,483
Alimentos y utensilios	920,295		920,295	369,914	369,914	550,381
Materiales y artículos de construcción y de reparación	3,484,500	3,000,000	6,484,500	1,889,466	1,889,466	4,595,034
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	212,000	102,500	314,500	199,426	199,426	115,074
Combustibles, lubricantes y aditivos	1,979,000		1,979,000	1,342,411	1,342,411	636,589
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	1,831,400	150,000	1,981,400	1,877,314	1,877,314	104,086
Herramientas, refacciones y accesorios menores	6,839,500	30,933	6,870,433	4,511,243	4,511,243	2,359,190
Servicios generales	1,587,664,510	-486,376,396	1,101,288,114	862,424,949	821,120,005	238,863,165
Servicios básicos	28,578,236	138,480	28,716,716	25,451,230	25,457,327	3,265,486
Servicios de arrendamiento	49,709,088	-1,500,000	48,209,088	47,104,026	47,104,026	1,105,062
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	146,016,370	-15,103,767	130,912,603	97,549,475	97,549,475	33,363,128
Servicios financieros, bancarios y comerciales	26,944,644		26,944,644	24,161,238	26,603,236	2,783,406
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	955,812,123	-537,293,377	418,518,746	219,626,655	219,259,662	198,892,091
Servicios de comunicación social y publicidad	9,925,200		9,925,200			9,925,200
Servicios de traslado y viáticos	3,220,465		3,220,465	1,715,238	1,715,238	1,505,227
Servicios oficiales	11,217,198		11,217,198	4,671,937	4,671,937	6,545,261
Otros servicios generales	356,241,186	67,382,268	423,623,454	442,145,150	398,759,104	-18,521,696
Bienes muebles, inmuebles e intangibles		20,481,130	20,481,130	9,919,497	9,919,497	10,561,633
Mobiliario y equipo de administración		20,481,130	20,481,130	9,919,497	9,919,497	10,561,633
Inversión pública	22,513,615	502,680,975	525,194,590	236,668,733	236,668,733	288,525,857
Obra pública en bienes propios	22,513,615	502,680,975	525,194,590	236,668,733	236,668,733	288,525,857
Total del Gasto	1,658,099,988	49,979,143	1,708,079,131	1,161,356,928	1,119,723,151	546,722,203

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.


C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas


C.P. Diana Rosalía Munive Temoltzin
Subgerente de Finanzas


C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
Depto. de Facturación y Presupuesto

CUENTA PÚBLICA 2019
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA^{1/}
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
13A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS					DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN					TOTAL			
FI	FN	SF	AI	PP		UR	SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE		SUMA	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
						TOTAL APROBADO	31,979,622	1,601,261,016		2,345,735	1,635,586,373		22,513,615		22,513,615	1,658,099,988	98.6		1.4	
						TOTAL MODIFICADO	41,889,623	1,117,786,253		2,727,535	1,162,403,411		545,675,720		545,675,720	1,708,079,131	68.1		31.9	
						TOTAL DEVENGADO	41,880,912	894,684,248		-21,810,714	914,754,446		246,588,230		246,602,482	1,161,356,928	78.8		21.2	
						TOTAL PAGADO	41,552,079	851,708,045		-20,139,455	873,120,669		246,588,230		246,602,482	1,119,723,151	78.0		22.0	
						Porcentaje Pag/Aprob	129.9	53.2		-0-	53.4		-0-		-0-	67.5				
						Porcentaje Pag/Modif	99.2	76.2		-0-	75.1		45.2		45.2	65.6				
1						Gobierno														
1						Aprobado	455,476	2,932,766			3,388,242					3,388,242	100.0			
1						Modificado	2,162,550	2,976,682			5,139,232					5,139,232	100.0			
1						Devengado	2,751,138	1,717,710			4,468,848					4,468,848	100.0			
1						Pagado	2,784,246	1,713,195			4,497,441					4,497,441	100.0			
1						Porcentaje Pag/Aprob	-0-	58.4			132.7					132.7				
1						Porcentaje Pag/Modif	128.7	57.6			87.5					87.5				
1						Coordinación de la Política de Gobierno Aprobado	455,476	2,932,766			3,388,242					3,388,242	100.0			
1						Modificado	2,162,550	2,976,682			5,139,232					5,139,232	100.0			

CUENTA PÚBLICA 2019
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
13A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS					DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PROYECTOS Y ASIGNACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL				
FI	FN	SF	AI	PP		UR	SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUARIOS	OTROS DE CORRIENTE		SUMA	INVERSIÓN FÍSICA	SUARIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																		CORRIENTE	PROYECTOS Y ASIGNACIONES	INVERSIÓN
1	3					Devengado	2,751,138	1,717,710		4,468,848					4,468,848		100.0			
1	3					Pagado	2,784,246	1,713,195		4,497,441					4,497,441		100.0			
1	3					Porcentaje Pag/Aprob	-0-	58.4		132.7					132.7					
1	3					Porcentaje Pag/Modif	128.7	57.6		87.5					87.5					
1	3	04				Función Pública														
1	3	04				Aprobado	455,476	2,932,766		3,388,242					3,388,242		100.0			
1	3	04				Modificado	2,162,550	2,976,682		5,139,232					5,139,232		100.0			
1	3	04				Devengado	2,751,138	1,717,710		4,468,848					4,468,848		100.0			
1	3	04				Pagado	2,784,246	1,713,195		4,497,441					4,497,441		100.0			
1	3	04				Porcentaje Pag/Aprob	-0-	58.4		132.7					132.7					
1	3	04				Porcentaje Pag/Modif	128.7	57.6		87.5					87.5					
1	3	04	001			Función pública y buen gobierno														
1	3	04	001			Aprobado	455,476	2,932,766		3,388,242					3,388,242		100.0			
1	3	04	001			Modificado	2,162,550	2,976,682		5,139,232					5,139,232		100.0			
1	3	04	001			Devengado	2,751,138	1,717,710		4,468,848					4,468,848		100.0			
1	3	04	001			Pagado	2,784,246	1,713,195		4,497,441					4,497,441		100.0			
1	3	04	001			Porcentaje Pag/Aprob	-0-	58.4		132.7					132.7					
1	3	04	001			Porcentaje Pag/Modif	128.7	57.6		87.5					87.5					

CUENTA PÚBLICA 2019
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA¹
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

(PESOS)																			
CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y REMUNERACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL		
					SERVICIOS PERSONALES		GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	INVERSIÓN FÍSICA		SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
FI	FN	SF	AI	PP	UR													CORRIENTE	PENSIONES Y REMUNERACIONES
1	3	04	001	0001		Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno													
						Aprobado	455,476	2,932,766			3,388,242						100.0		
1	3	04	001	0001		Modificado	2,162,550	2,976,682			5,139,232						100.0		
1	3	04	001	0001		Devengado	2,751,138	1,717,710			4,468,848						100.0		
1	3	04	001	0001		Pagado	2,784,246	1,713,195			4,497,441						100.0		
1	3	04	001	0001		Porcentaje Pag/Aprob	-0-	58.4			132.7								
1	3	04	001	0001		Porcentaje Pag/Modif	128.7	57.6			87.5								
1	3	04	001	0001	J3A	Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.													
						Aprobado	455,476	2,932,766			3,388,242						100.0		
1	3	04	001	0001	J3A	Modificado	2,162,550	2,976,682			5,139,232						100.0		
1	3	04	001	0001	J3A	Devengado	2,751,138	1,717,710			4,468,848						100.0		
1	3	04	001	0001	J3A	Pagado	2,784,246	1,713,195			4,497,441						100.0		
1	3	04	001	0001	J3A	Porcentaje Pag/Aprob	-0-	58.4			132.7								
1	3	04	001	0001	J3A	Porcentaje Pag/Modif	128.7	57.6			87.5								
3						Desarrollo Económico Aprobado	31,524,146	1,598,328,250		2,345,735	1,632,198,131		22,513,615			22,513,615	1,654,711,746	98.6	1.4
3						Modificado	39,727,073	1,114,809,571		2,727,535	1,157,264,179		545,675,720			545,675,720	1,702,939,899	68.0	32.0
3						Devengado	39,129,774	892,966,538		-21,810,714	910,285,598		246,588,230		14,252	246,602,482	1,156,888,080	78.7	21.3

CUENTA PÚBLICA 2019
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
13A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LAZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS					DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					GASTO DE INVERSIÓN					TOTAL				
FI	FN	SF	AI	PP		UR	SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SALARIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PREVISIONES Y ASIGNACIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SALARIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																		CORRIENTE	PREVISIONES Y ASIGNACIONES	INVERSIÓN
3						Pagado	38,767,833	849,994,850	-20,139,455	868,623,228		246,588,230		14,252	246,602,482	1,115,225,710	77.9		22.1	
3						Porcentaje Pag/ Aprob	123.0	53.2	-0-	53.2		-0-			-0-	67.4				
3						Porcentaje Pag/ Modif	97.6	76.2	-0-	75.1		45.2			45.2	65.5				
3						Transporte														
3	5					Aprobado	31,524,146	1,598,328,250	2,345,735	1,632,198,131		22,513,615			22,513,615	1,654,711,746	98.6		1.4	
3	5					Modificado	39,727,073	1,114,809,571	2,727,535	1,157,264,179		545,675,720			545,675,720	1,702,939,899	68.0		32.0	
3	5					Devengado	39,129,774	892,966,538	-21,810,714	910,285,598		246,588,230		14,252	246,602,482	1,156,888,080	78.7		21.3	
3	5					Pagado	38,767,833	849,994,850	-20,139,455	868,623,228		246,588,230		14,252	246,602,482	1,115,225,710	77.9		22.1	
3	5					Porcentaje Pag/ Aprob	123.0	53.2	-0-	53.2		-0-			-0-	67.4				
3	5					Porcentaje Pag/ Modif	97.6	76.2	-0-	75.1		45.2			45.2	65.5				
3	5					Transporte por Agua y Puertos														
3	5					Aprobado	31,524,146	1,598,328,250	2,345,735	1,632,198,131		22,513,615			22,513,615	1,654,711,746	98.6		1.4	
3	5					Modificado	39,727,073	1,114,809,571	2,727,535	1,157,264,179		545,675,720			545,675,720	1,702,939,899	68.0		32.0	
3	5					Devengado	39,129,774	892,966,538	-21,810,714	910,285,598		246,588,230		14,252	246,602,482	1,156,888,080	78.7		21.3	
3	5					Pagado	38,767,833	849,994,850	-20,139,455	868,623,228		246,588,230		14,252	246,602,482	1,115,225,710	77.9		22.1	
3	5					Porcentaje Pag/ Aprob	123.0	53.2	-0-	53.2		-0-			-0-	67.4				
3	5					Porcentaje Pag/ Modif	97.6	76.2	-0-	75.1		45.2			45.2	65.5				
3	5					Servicios de apoyo administrativo														

CUENTA PÚBLICA 2019
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS					DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENDIENTES Y ASIGNACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
FI	FN	SF	AI	PP		UR	SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE		SUMA	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL	
																	CORRIENTE	PENDIENTES Y ASIGNACIONES	INVERSIÓN
3	5	02	002			Aprobado	9,598,663	5,886,424		15,485,087					15,485,087	100.0			
3	5	02	002			Modificado	13,216,087	6,043,163		19,259,250					19,259,250	100.0			
3	5	02	002			Devengado	13,471,854	3,900,387	-21,810,714	-4,438,473			14,252	14,252	-4,424,221	100.3			-0-
3	5	02	002			Pagado	13,470,989	4,322,536	-22,502,543	-4,709,018			14,252	14,252	-4,694,766	100.3			-0-
3	5	02	002			Porcentaje Pag/Aprob	140.3	73.4		-0-					-0-				
3	5	02	002			Porcentaje Pag/Modif	101.9	71.5		-0-					-0-				
3	5	02	002			Actividades de apoyo administrativo													
3	5	02	002			Aprobado	9,598,663	5,886,424		15,485,087					15,485,087	100.0			
3	5	02	002			Modificado	13,216,087	6,043,163		19,259,250					19,259,250	100.0			
3	5	02	002			Devengado	13,471,854	3,900,387		17,372,241					17,372,241	100.0			
3	5	02	002			Pagado	13,470,989	4,322,536		17,793,525					17,793,525	100.0			
3	5	02	002			Porcentaje Pag/Aprob	140.3	73.4		114.9					114.9				
3	5	02	002			Porcentaje Pag/Modif	101.9	71.5		92.4					92.4				
3	5	02	002			Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.													
3	5	02	002			Aprobado	9,598,663	5,886,424		15,485,087					15,485,087	100.0			
3	5	02	002			Modificado	13,216,087	6,043,163		19,259,250					19,259,250	100.0			
3	5	02	002			Devengado	13,471,854	3,900,387		17,372,241					17,372,241	100.0			
3	5	02	002			Pagado	13,470,989	4,322,536		17,793,525					17,793,525	100.0			
3	5	02	002			Porcentaje Pag/Aprob	140.3	73.4		114.9					114.9				

CUENTA PÚBLICA 2019

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA

09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.

(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS					DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					GASTO DE INVERSIÓN					TOTAL				
FI	FN	SF	AI	PP		UR	SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PENSIONES Y AJUBACIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																		CORRIENTE	PENSIONES Y AJUBACIONES	INVERSIÓN
3		5	02	002	M001	J3A	101.9	71.5		92.4							92.4			
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3		5	02	002	W001															
3</																				

CUENTA PÚBLICA 2019
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA¹
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS					DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					GASTO DE INVERSIÓN					TOTAL				
H	FN	SF	AI	PP		UR	SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PERSONAS Y RELACIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																		CORRIENTE	PERSONAS Y RELACIONES	INVERSIÓN
3	5	02	004			Devengado	25,657,920	889,066,151		2,363,088	914,724,071		246,588,230		246,588,230	1,161,312,301	78.8		21.2	
3	5	02	004			Pagado	25,296,844	845,672,314			873,332,246		246,588,230		246,588,230	1,119,920,476	78.0		22.0	
3	5	02	004			Porcentaje Pag/Aprob	115.4	53.1		100.7	54.0		-0-		-0-	68.3				
3	5	02	004			Porcentaje Pag/Modif	95.4	76.3		86.6	76.7		45.2		45.2	66.5				
3	5	02	004	E008		Operación de infraestructura marítimo-portuaria														
3	5	02	004	E008		Aprobado	21,925,483	1,592,441,826		2,345,735	1,616,713,044		20,481,130		20,481,130	1,616,713,044	100.0		1.8	
3	5	02	004	E008		Modificado	26,510,986	1,108,766,408		2,727,535	1,138,004,929		9,919,497		9,919,497	924,643,568	98.9		1.1	
3	5	02	004	E008		Devengado	25,657,920	889,066,151			914,724,071		9,919,497		9,919,497	883,251,743	98.9		1.1	
3	5	02	004	E008		Pagado	25,296,844	845,672,314		2,363,088	873,332,246									
3	5	02	004	E008		Porcentaje Pag/Aprob	115.4	53.1		100.7	54.0					54.6				
3	5	02	004	E008		Porcentaje Pag/Modif	95.4	76.3		86.6	76.7		48.4		48.4	76.2				
3	5	02	004	E008	J3A	Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.														
3	5	02	004	E008	J3A	Aprobado	21,925,483	1,592,441,826		2,345,735	1,616,713,044		20,481,130		20,481,130	1,616,713,044	100.0		1.8	
3	5	02	004	E008	J3A	Modificado	26,510,986	1,108,766,408		2,727,535	1,138,004,929		9,919,497		9,919,497	924,643,568	98.9		1.1	
3	5	02	004	E008	J3A	Devengado	25,657,920	889,066,151			914,724,071		9,919,497		9,919,497	883,251,743	98.9		1.1	
3	5	02	004	E008	J3A	Pagado	25,296,844	845,672,314		2,363,088	873,332,246									
3	5	02	004	E008	J3A	Porcentaje Pag/Aprob	115.4	53.1		100.7	54.0					54.6				
3	5	02	004	E008	J3A	Porcentaje Pag/Modif	95.4	76.3		86.6	76.7		48.4		48.4	76.2				

CUENTA PÚBLICA 2019
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS					DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PERSONAS Y LIBERACIONES	GASTO DE INVERSIÓN			TOTAL			
						SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL	
FI	FN	SF	AI	PP													UR	CORRIENTE
3	5	02	004	K004		Proyectos de construcción de puertos												
3	5	02	004	K004		Aprobado					22,513,615			22,513,615		22,513,615		100.0
3	5	02	004	K004		Modificado					525,194,590			525,194,590		525,194,590		100.0
3	5	02	004	K004		Devengado					236,668,733			236,668,733		236,668,733		100.0
3	5	02	004	K004		Pagado					236,668,733			236,668,733		236,668,733		100.0
3	5	02	004	K004		Porcentaje Pag/Aprob					-0-			-0-		-0-		
3	5	02	004	K004		Porcentaje Pag/Modif					45.1			45.1		45.1		
3	5	02	004	K004	J3A	Administración Portuaria Integral de Iázaro Cárdenas, S.A. de C.V.												
3	5	02	004	K004	J3A	Aprobado					22,513,615			22,513,615		22,513,615		100.0
3	5	02	004	K004	J3A	Modificado					525,194,590			525,194,590		525,194,590		100.0
3	5	02	004	K004	J3A	Devengado					236,668,733			236,668,733		236,668,733		100.0
3	5	02	004	K004	J3A	Pagado					236,668,733			236,668,733		236,668,733		100.0
3	5	02	004	K004	J3A	Porcentaje Pag/Aprob					-0-			-0-		-0-		
3	5	02	004	K004	J3A	Porcentaje Pag/Modif					45.1			45.1		45.1		

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -0- corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas

C.P. Diana Rosalía Muntive Temoltzin
Subgerente de Finanzas

C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
Depto. de Facturación y Presupuesto

CUENTA PÚBLICA 2019

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (ARMONIZADO)^{1/}

09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.

(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO ^{2/}
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Gobierno	3,388,242	1,750,990	5,139,232	4,468,848	4,497,441	670,384
Coordinación de la Política de Gobierno	3,388,242	1,750,990	5,139,232	4,468,848	4,497,441	670,384
Desarrollo Económico	1,654,711,746	48,228,153	1,702,939,899	1,156,888,080	1,115,225,710	546,051,819
Transporte	1,654,711,746	48,228,153	1,702,939,899	1,156,888,080	1,115,225,710	546,051,819
Total del Gasto	1,658,099,988	49,979,143	1,708,079,131	1,161,356,928	1,119,723,151	546,722,203

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

CA

C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas



C.P. Diana Rosalía Munive Temoltzin
Subgerente de Finanzas



C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
Depto. de Facturación y Presupuesto

CUENTA PÚBLICA 2019
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA^{1/}
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
13A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

PROGRAMA PRESUPUESTARIO			DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE				GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL						
TIPO	GRUPO	MODALIDAD		PROGRAMA	SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
			Programas Federales	TOTAL APROBADO	31,979,622	1,601,261,016		2,345,735	1,635,586,373		22,513,615			22,513,615	1,658,099,988	98.6		1.4
				TOTAL MODIFICADO	41,889,623	1,117,786,253		2,727,535	1,162,403,411		545,675,720			545,675,720	1,708,079,131	68.1		31.9
				TOTAL DEVENGADO	41,880,912	894,684,248		-21,810,714	914,754,446		246,588,230		14,252	246,602,482	1,161,356,928	78.8		21.2
				TOTAL PAGADO	41,552,079	851,708,045		-20,139,455	873,120,669		246,588,230		14,252	246,602,482	1,119,723,151	78.0		22.0
				Porcentaje Pag/ Aprob	129.9	53.2		-0-	53.4		-0-			-0-	67.5			
				Porcentaje Pag/ Modif	99.2	76.2		-0-	75.1		45.2			45.2	65.6			
1	2		Desempeño de las Funciones															
1	2		Aprobado	21,925,483	1,592,441,826		2,345,735		1,616,713,044		22,513,615			22,513,615	1,639,226,659	98.6		1.4
1	2		Modificado	26,510,986	1,108,766,408		2,727,535		1,138,004,929		545,675,720			545,675,720	1,683,680,649	67.6		32.4
1	2		Devengado	25,657,920	889,066,151				914,724,071		246,588,230			246,588,230	1,161,312,301	78.8		21.2
1	2		Pagado	25,296,844	845,672,314		2,363,088		873,332,246		246,588,230			246,588,230	1,119,920,476	78.0		22.0
1	2		Porcentaje Pag/ Aprob	115.4	53.1		100.7		54.0		-0-			-0-	68.3			
1	2		Porcentaje Pag/ Modif	95.4	76.3		86.6		76.7		45.2			45.2	66.5			
1	2	E	Prestación de Servicios Públicos															
1	2	E	Aprobado	21,925,483	1,592,441,826		2,345,735		1,616,713,044		20,481,130			20,481,130	1,616,713,044	100.0		
1	2	E	Modificado	26,510,986	1,108,766,408		2,727,535		1,138,004,929		20,481,130			20,481,130	1,158,486,059	98.2		1.8
1	2	E	Devengado	25,657,920	889,066,151				914,724,071		9,919,497			9,919,497	924,643,568	98.9		1.1
1	2	E	Pagado	25,296,844	845,672,314		2,363,088		873,332,246		9,919,497			9,919,497	883,251,743	98.9		1.1
1	2	E	Porcentaje Pag/ Aprob	115.4	53.1		100.7		54.0						54.6			

CUENTA PÚBLICA 2019
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
13A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LAZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

PROGRAMA PRESUPUESTARIO			DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL				
				SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PENSIONES Y SUBVENCIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
TIPO	GRUPO	MODALIDAD	PROGRAMA												CORRIENTE	PENSIONES Y SUBVENCIONES	INVERSIÓN
1	2	E		Porcentaje Pag/Modif	95.4	76.3	86.6	76.7		48.4			48.4	76.2			
1	2	E	008	Operación de infraestructura marítimo-portuaria													
1	2	E	008	Aprobado	21,925,483	1,592,441,826	2,345,735	1,616,713,044		20,481,130			20,481,130	1,616,713,044	100.0		1.8
1	2	E	008	Modificado	26,510,986	1,108,766,408	2,727,535	1,138,004,929		9,919,497			9,919,497	1,158,486,059	98.2		1.8
1	2	E	008	Devengado	25,657,920	889,066,151		914,724,071		9,919,497			9,919,497	924,643,568	98.9		1.1
1	2	E	008	Pagado	25,296,844	845,672,314	2,363,088	873,332,246		9,919,497			9,919,497	883,251,743	98.9		1.1
1	2	E	008	Porcentaje Pag/Aprob	115.4	53.1	100.7	54.0						54.6			
1	2	E	008	Porcentaje Pag/Modif	95.4	76.3	86.6	76.7		48.4			48.4	76.2			
1	2	K		Proyectos de Inversión													
1	2	K		Aprobado						22,513,615			22,513,615	22,513,615			100.0
1	2	K		Modificado						525,194,590			525,194,590	525,194,590			100.0
1	2	K		Devengado						236,668,733			236,668,733	236,668,733			100.0
1	2	K		Pagado						236,668,733			236,668,733	236,668,733			100.0
1	2	K		Porcentaje Pag/Aprob						-0-			-0-	-0-			
1	2	K		Porcentaje Pag/Modif						45.1			45.1	45.1			
1	2	K	004	Proyectos de construcción de puertos													
1	2	K	004	Aprobado						22,513,615			22,513,615	22,513,615			100.0

CUENTA PÚBLICA 2019
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
13A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

PROGRAMA PRESUPUESTARIO			DENOMINACIÓN	GASTO CORRENTE				GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL				
TPO	GRUPO	MODALIDAD		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	MODIFICACIONES	OTROS DE CORRENTE	SUMA	PENSIONES Y SUBVENCIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SOLICITUDES	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL	INVERSIÓN
1	2	K	004	Modificado						525,194,590			525,194,590	525,194,590		100.0
1	2	K	004	Devengado						236,668,733			236,668,733	236,668,733		100.0
1	2	K	004	Pagado						236,668,733			236,668,733	236,668,733		100.0
1	2	K	004	Porcentaje Pag/ Aprob						-0-			-0-	-0-		
1	2	K	004	Porcentaje Pag/ Modif						45.1			45.1	45.1		
1	3			Administrativos y de Apoyo												
1	3			Aprobado	10,054,139	8,819,190		18,873,329						18,873,329	100.0	
1	3			Modificado	15,378,637	9,019,845		24,398,482						24,398,482	100.0	
1	3			Devengado	16,222,992	5,618,097		30,375		-21,810,714		14,252	14,252	44,627	68.1	31.9
1	3			Pagado	16,255,235	6,035,731		-211,577		-22,502,543		14,252	14,252	-197,325	107.2	-0-
1	3			Porcentaje Pag/ Aprob	161.7	68.4		-0-						-0-		
1	3			Porcentaje Pag/ Modif	105.7	66.9		-0-						-0-		
1	3	M		Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional												
1	3	M		Aprobado	9,598,663	5,886,424		15,485,087						15,485,087	100.0	
1	3	M		Modificado	13,216,087	6,043,163		19,259,250						19,259,250	100.0	
1	3	M		Devengado	13,471,854	3,900,387		17,372,241						17,372,241	100.0	
1	3	M		Pagado	13,470,989	4,322,536		17,793,525						17,793,525	100.0	
1	3	M		Porcentaje Pag/ Aprob	140.3	73.4		114.9						114.9		
1	3	M		Porcentaje Pag/ Modif	101.9	71.5		92.4						92.4		

CUENTA PÚBLICA 2019
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
13A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

PROGRAMA PRESUPUESTARIO				DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE				GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL				
TIPO	GRUPO	MODALIDAD	PROGRAMA		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PENSIÓN Y AJUBILACIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL	
																CORRIENTE	PENSIÓN Y AJUBILACIONES
1	3	M	001	Actividades de apoyo administrativo	9,598,663	5,886,424			15,485,087					15,485,087	100.0		
1	3	M	001	Aprobado	13,216,087	6,043,163			19,259,250					19,259,250	100.0		
1	3	M	001	Modificado	13,471,854	3,900,387			17,372,241					17,372,241	100.0		
1	3	M	001	Devengado	13,470,989	4,322,536			17,793,525					17,793,525	100.0		
1	3	M	001	Pagado	140.3	73.4			114.9					114.9			
1	3	M	001	Porcentaje Pag/ Aprob	101.9	71.5			92.4					92.4			
1	3	M	001	Porcentaje Pag/ Modif													
1	3	O		Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	455,476	2,932,766			3,388,242					3,388,242	100.0		
1	3	O		Aprobado	2,162,550	2,976,682			5,139,232					5,139,232	100.0		
1	3	O		Modificado	2,751,138	1,717,710			4,468,848					4,468,848	100.0		
1	3	O		Devengado	2,784,246	1,713,195			4,497,441					4,497,441	100.0		
1	3	O		Porcentaje Pag/ Aprob	-0-	58.4			132.7					132.7			
1	3	O		Porcentaje Pag/ Modif	128.7	57.6			87.5					87.5			
1	3	O	001	Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno	455,476	2,932,766			3,388,242					3,388,242	100.0		
1	3	O	001	Aprobado	2,162,550	2,976,682			5,139,232					5,139,232	100.0		
1	3	O	001	Modificado	2,751,138	1,717,710			4,468,848					4,468,848	100.0		
1	3	O	001	Devengado	2,784,246	1,713,195			4,497,441					4,497,441	100.0		

CUENTA PÚBLICA 2019
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
13A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

PROGRAMA PRESUPUESTARIO				GASTO CORRIENTE					GASTO DE INVERSIÓN					TOTAL		
TIPO	GRUPO	MODALIDAD	DENOMINACIÓN	SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PENSIONES Y SUBALOCACIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL	
															CORRIENTE	PENSIONES Y SUBALOCACIONES
1	3	O	001	Porcentaje Pag/ Aprob	-0-	58.4		132.7						132.7		
1	3	O	001	Porcentaje Pag/ Modif	128.7	57.6		87.5						87.5		
1	3	W		Operaciones ajenas												
1	3	W		Aprobado												
1	3	W		Modificado												
1	3	W		Devengado			-21,810,714	-21,810,714				14,252	14,252	-21,796,462	100.1	-0-
1	3	W		Pagado			-22,502,543	-22,502,543				14,252	14,252	-22,488,291	100.1	-0-
1	3	W		Porcentaje Pag/ Aprob												
1	3	W		Porcentaje Pag/ Modif												
1	3	W	001	Operaciones Ajenas												
1	3	W	001	Aprobado												
1	3	W	001	Modificado												
1	3	W	001	Devengado			-21,810,714	-21,810,714				14,252	14,252	-21,796,462	100.1	-0-
1	3	W	001	Pagado			-22,502,543	-22,502,543				14,252	14,252	-22,488,291	100.1	-0-
1	3	W	001	Porcentaje Pag/ Aprob												
1	3	W	001	Porcentaje Pag/ Modif												

C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas

C.P. Diana Rosalía Muñive Temoltzin
Subgerente de Finanzas

C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
Depto. de Facturación y Presupuesto

CUENTA PÚBLICA 2019
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA (ARMONIZADO)^{1/}
09 COMUNICACIONES Y TRANSPORTES
J3A ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.
(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO ^{2/}
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Programas Federales	1,658,099,988	49,979,143	1,708,079,131	1,161,356,928	1,119,723,151	546,722,203
Desempeño de las Funciones	1,639,226,659	44,453,990	1,683,680,649	1,161,312,301	1,119,920,476	522,368,348
Prestación de Servicios Públicos	1,616,713,044	-458,226,985	1,158,486,059	924,643,568	883,251,743	233,842,491
Proyectos de Inversión	22,513,615	502,680,975	525,194,590	236,668,733	236,668,733	288,525,857
Administrativos y de Apoyo	18,873,329	5,525,153	24,398,482	44,627	-197,325	24,353,855
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	15,485,087	3,774,163	19,259,250	17,372,241	17,793,525	1,887,009
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	3,388,242	1,750,990	5,139,232	4,468,848	4,497,441	670,384
Operaciones ajenas				-21,796,462	-22,488,291	21,796,462
Total del Gasto	1,658,099,988	49,979,143	1,708,079,131	1,161,356,928	1,119,723,151	546,722,203

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

CX

C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas

C.P. Diana Rosalía Munive Temoltzin
Subgerente de Finanzas

C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
Depto. de Facturación y Presupuesto

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. de C.V. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Cifras en Pesos)		
1. Ingresos presupuestarios		\$1,854,721,669
2. Más ingresos contables no presupuestarios		1,976,359
Incremento por variación de inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios		
Otros ingresos contables no presupuestarios	1,976,359	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		
Productos de capital		
Aprovechamientos capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros ingresos presupuestarios no contables		
4. Ingresos contables (4 = 1+ 2- 3)		\$1,856,698,028

Otros ingresos contables no presupuestarios

Los Otros ingresos contables no presupuestarios, se integra como sigue:

Concepto	Importe
Recuperación de seguros	\$ 1,939,000
Cancelación de provisión de cuentas incobrables por recuperación	37,359
Total	\$ 1,976,359

Otros ingresos presupuestarios no contables. “Sin información que revelar”.

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. de C.V. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Cifras en Pesos)		
1. Total de egresos presupuestarios		\$ 1,161,356,928
2. Menos egresos presupuestarios no contables		536,858,616
Mobiliario y equipo de administración	\$ 9,919,497	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo		
Equipo e instrumental médico y de laboratorio		
Vehículos y equipo de transporte		
Equipo de defensa de seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas		
Activos biológicos		
Bienes inmuebles		
Activos intangibles		
Obra pública en bienes propios a)	236,668,733	
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestarios No Contables b)	290,270,386	
3. Más gastos contables no presupuestarios		\$ 670,978,822
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ 28,283,214	
Provisiones	3,978,685	
Disminución de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros gastos		
Otros Gastos Contables No Presupuestarios c)	638,716,923	
4. Total de Gasto Contables (4 = 1- 2+ 3)		\$ 1,295,477,134

A continuación, se presenta la integración de los siguientes conceptos:

a) Obras públicas en bienes propios:

Clave de Cartera	Descripción	2019
1509J3A0001	Construcción de bardas colindantes en el puerto	\$ 8,419,079
1609J3A0003	Prolongación de escolleras, en el puerto de Lázaro Cárdenas	38,220,119
1609J3A0004	Vialidad de acceso sur y/o acceso principal de infraestructura	1,691,887
1709J3A0001	Construcción, Instalación y puesta en funcionamiento de sistemas fotovoltaicos para la generación de energía eléctrica	7,057,276

Clave de Cartera	Descripción	2019
1709J3A0004	Instalación de líneas subterráneas	98,987,744
1709J3A0005	Rehabilitación de muelles Terminal de Usos Múltiples I y II	12,763,110
1909J3A0002	Modernización de vialidades de acceso al Puerto	69,529,518
	Total	\$ 236,668,733

b) Otros egresos presupuestarios no contables:

Concepto	Importe
Operaciones ajenas netas del ejercicio devengado 2019	\$ (21,796,462)
Provisión ISR 2019	16,923,684
Pagos provisionales pagados enero-noviembre 2019	293,488,424
Pagos de liquidaciones por indemnizaciones	1,654,740
Total	\$ 290,270,386

c) Otros gastos contables no presupuestarios:

Concepto	Importe
Otros gastos virtuales	\$ 354,624
Pérdida en baja de activos	306,959
Transferencia de activos de infraestructura portuaria 2019	370,973,737
Resultado de ISR del ejercicio 2019	230,285,293
ISR y PTU diferidos del ejercicio 2019	(3,297,005)
Contraprestación (Tarifa B) ejercicio 2019	40,093,315
Total	\$ 638,716,923

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS S.A DE C.V
NOTAS A LOS ESTADOS DE INGRESOS PRESUPUESTALES Y DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL DEL GASTO

POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Miles de Pesos)

1.- Constitución y Objeto de la Entidad

La Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. es una empresa paraestatal del Gobierno Federal que fue constituida al tenor de la escritura pública 30,117, el 15 de diciembre de 1993 y su actividad básica es la Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, Michoacán, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivados de la concesión que el Gobierno Federal le otorgó para el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes del dominio público Federal, la construcción de obras e instalaciones portuarias y la prestación de los servicios portuarios en Lázaro Cárdenas, así como la administración de los bienes que integran su zona de desarrollo.

Al término de la concesión, las obras e instalaciones adheridas de manera permanente a los bienes del dominio público quedarán a favor de la nación sin costo alguno y libres de todo gravamen.

En dicha sociedad, todas las acciones representativas del capital social (salvo una, de la que es titular el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito) pertenecen al Gobierno Federal.

El Puerto de Lázaro Cárdenas, desempeña un papel fundamental para la economía mexicana; conjuntamente con Manzanillo, Veracruz y Altamira, constituyen el acceso más importante del país a los mercados internacionales.

La inmejorable posición del puerto favorece el acceso a las naciones de la cuenca del Pacífico y permite participar en las cadenas del transporte marítimo internacional más desarrolladas.

Las modernas instalaciones del Puerto de Lázaro Cárdenas están equipadas y calificadas para cubrir con eficiencia, seguridad y productividad las actividades comprendidas en un puerto industrial y comercial de su magnitud. El puerto está acondicionado para recibir navíos de grandes dimensiones y todo tipo de cargas.

Lázaro Cárdenas es el único puerto de México con 18.00 metros de profundidad en su canal de acceso y 16.50 metros de profundidad en la dársena principal de ciaboga. Es, además, el único puerto protegido que puede recibir embarcaciones de hasta 165 mil toneladas de desplazamiento.

Cuenta con instalaciones portuarias para el manejo de las siguientes 7 líneas de negocio: granel mineral, contenedores, carga general, petróleo y derivados, otros fluidos, granel agrícola y vehículos.

2.- Normatividad Gubernamental

Las principales normas y disposiciones gubernamentales que le son aplicables para operar como ente de la Administración Pública Federal y para reunir, clasificar, registrar y reportar la información presupuestal que incluye el estado de ingresos y egresos presupuestales sobre la base de flujo de efectivo, son las siguientes:

- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Ley Federal de Entidades Paraestatales.
- Ley de Ingresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2019.
- Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2019.
- Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.
- Reglamento de la Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
- Manual de Contabilidad Gubernamental.
- Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal.
- Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental
- Clasificador por objeto del gasto.

Los ingresos y egresos presupuestales se presentan agrupados de conformidad con el clasificador por objeto del gasto emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

3.- Cumplimiento Global de Metas por Programa

En el cuadro siguiente se resumen los programas presupuestarios vigentes para el año 2019, así como los importes autorizados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para su aplicación en ese ejercicio:

Programa Presupuestario		Presupuesto 2019 Autorizado			
		(Miles de Pesos)			
		Original (1)	Modificado (2)	Ejercido (3)	Variación (4=2-3) %
O001	Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno	3,388.2	5,139.2	4,497.4	641.8 12
M001	Actividades de Apoyo Administrativo	15,485.1	19,259.2	17,793.5	1,465.7 8
E008	Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria	1,616,713.1	1,158,486.1	883,251.8	275,234.3 24
K004	Proyectos de Construcción de Puertos	22,513.6	525,194.6	236,668.7	288,525.9 55
Suma		1,658,100.0	1,708,079.1	1,142,211.4	565,867.7

◆ O001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno.

Los recursos pagados ascendieron a \$4,497.4 miles de pesos, un menor ejercicio presupuestario del 12% con relación al presupuesto modificado, esto se debió principalmente al no ejercicio de la partida 33104, Otras asesorías para la operación de programas, entre otros.

◆ M001 Actividades de Apoyo Administrativo.

En este programa se erogaron \$17,793.5 miles de pesos, menor ejercicio presupuestario del 8% con relación al presupuesto modificado. Motivado principalmente a economías en las partidas Servicios para capacitación a servidores públicos, Otras Asesorías para la operación de programas, Viáticos nacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones oficiales y Pasajes aéreos nacionales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales.

♦ **E008 Operación de Infraestructura Marítimo Portuaria**

En este programa se erogaron \$883,251.8 miles de pesos, menor ejercicio presupuestario de 24% con relación al presupuesto modificado. Motivado principalmente a que no se ejerció lo programado en la partida presupuestaria 35101 "Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos", por la reprogramación del mantenimiento de las protecciones playeras del puerto de Lázaro Cárdenas, Mich.

- ♦ **K004 Proyectos de Construcción de Puertos.** - En este programa se ejercieron \$236,668.7 miles de pesos, menor ejercicio presupuestario del 55% con relación al presupuesto modificado, esto se debió principalmente a que no se ejerció lo programado en los proyectos con clave de cartera 1709J3A0009 "Construcción de muelle y patio de uso público" y 1909J3A0001 "Reconfiguración de vía férrea en los patios de autos de Isla Cayacal".

Los recursos ejercidos se destinaron en la ejecución de los siguientes proyectos de inversión: El Proyecto "Construcción de bardas colindantes en el Puerto", con clave de cartera núm. 1509J3A0001; "Prolongación de escolleras, en el puerto de Lázaro Cárdenas" con clave de cartera núm. 1609J3A0003; "Vialidad de acceso sur y/o acceso principal de infraestructura" con clave de cartera 1609J3A0004; "Construcción, instalación y puesta en funcionamiento de sistemas fotovoltaicos para la generación de energía eléctrica" con clave de cartera núm. 1709J3A0001; "Instalación de líneas subterráneas" con clave de cartera núm. 1709J3A0004; "Rehabilitación de muelles Terminal de Usos Múltiples I y II" con clave de cartera núm. 1709J3A0005; y "Modernización de vialidades de acceso al Puerto" con clave de cartera 1909J3A0002.

El programa presupuestario que está asociado a metas es el E008 Operación de Infraestructura Marítimo Portuaria. Para efectos del alcance de las metas se realizó sobre el presupuesto original autorizado.

Programa Presupuestario: E008 Operación de Infraestructura Marítimo Portuaria.

Eje Economía del Plan Nacional de Desarrollo: Impulsar la reactivación económica, el mercado interno y el empleo.

Programa Maestro de Desarrollo del Puerto de Lázaro Cárdenas

Objetivo Estratégico: Desarrollar Infraestructura y Servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.

Estrategia: Modernizar la infraestructura del puerto conforme a la tendencia de la industria marítimo portuaria.

Línea de acción: Dotar al puerto de infraestructura para embarcaciones que demandan calado de 16 m y muelles superiores a 300 m y Optimizar la infraestructura portuaria.

INDICADOR: Atender embarcaciones		
Nivel: Fin	Garantizar las actividades de comercio por la vía marítima y ampliar la cobertura de la infraestructura y servicios portuarios	
Definición	Atender embarcaciones	
Método de cálculo	Número de barcos arribados	
Unidad de medida	Barco	
VALOR DE LA META ANUAL		Porcentaje de Cumplimiento (%)
Original	Alcanzada	Alcanzada/Original
1583	1,633	103%

Dicho indicador mostró un cumplimiento del 103% atendiéndose en el ejercicio 1,633 barcos mayor a los 1,583 programados respecto al POA. Siendo factor determinante los buques portacontenedores, los buques-tanque (petroleros), los minerales y los buques Roll On-Roll Off de carga rodada.

En movimiento de carga alcanzó los 31,544,387 de toneladas, volumen 1% superior respecto a los 31,184,989 de toneladas operadas en el año 2018. Representado el 10% en la Participación Nacional dentro del Sistema Portuario Mexicano.

Respecto al movimiento de carga contenerizada se obtuvo un crecimiento del 0.3%, con relación a los manejados en el periodo del año 2018, ya que se operaron 1,318,732 TEUs, contra 1,314,798 TEUs manejados en el año 2018.

El movimiento de carga automotriz creció un 4% (18,475 unidades) con relación a los manejados durante el 2018, ya que se movilizaron 483,364 unidades en este ejercicio del 2019 contra 464,889 del año anterior.

En base a las estadísticas emitidas por la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, el movimiento de carga comercial en las 16 API'S Federales registró los 141,009.83 miles de toneladas de carga, ocupando este puerto el segundo lugar en cuanto al manejo de carga comercial de las Administraciones Federales de los puertos del país, con una participación del 20%, operado durante el ejercicio 2019. Este puerto es actualmente el número uno del pacífico en el movimiento de vehículos y segundo a nivel nacional en el movimiento de contenedores TEUs.

Entre los beneficios económicos y sociales alcanzados por la atención de embarcaciones fue formar parte del motor económico para incentivar y reactivar la economía del país a través de proyectos y acciones a corto plazo como la Rehabilitación de muelles Terminal de Usos Múltiples I y II, Prolongación de Escolleras, en el puerto de Lázaro Cárdenas, Construcción de bardas colindantes en el puerto, Construcción, instalación y puesta en funcionamiento de sistemas fotovoltaicos para la generación de energía eléctrica, a fin de garantizar las actividades de comercio por la vía marítima y ampliar la cobertura de la infraestructura y servicios portuarios.

4.- Variaciones en el Ejercicio Presupuestario (Miles de Pesos).

Estado de Ingresos Presupuestales sobre la Base de Flujo de Efectivo

El estado de ingresos presupuestales sobre la base de flujo de efectivo reporta los ingresos obtenidos durante el ejercicio.

Los ingresos presupuestales al 31 de diciembre de 2019, se integran como se muestra a continuación:

CONCEPTOS	Miles de pesos				
	Presupuesto 2019			Variación	
	Original	Modificado	Obtenido	Absoluta	Relativa
DISPONIBILIDAD INICIAL	\$1,130,115.4	\$292,112.8	\$292,112.8	-	-
CORRIENTES Y DE CAPITAL	1,658,100.0	1,831,931.0	1,859,563.2	27,632.2	2
Venta de Servicios	1,621,739.2	1,707,591.5	1,718,510.9	10,919.4	1
Ingresos Diversos	36,360.8	124,339.5	141,052.3	16,712.8	13
Productos Financieros	19,500.0	64,176.7	77,009.3	12,832.6	20
Otros	16,860.8	60,162.8	64,043.0	3,880.2	6
OPERACIONES AJENAS	-	-	22,488.3	22,488.3	
TOTAL DE INGRESOS	1,658,100.0	1,831,931.0	1,882,051.5	50,120.5	3
TOTAL DE RECURSOS	\$2,788,215.4	\$2,124,043.8	\$2,174,164.3	\$50,120.5	2

Venta de servicios. En este rubro se captaron \$1,718,510.9 miles, comparados con los \$1,707,591.5 miles programados, una variación de \$10,919.4 miles, el 1%, principalmente en los rubros de ingresos por cesión parcial de derechos por el pago de contraprestación fija y variable del cesionario Terminales Portuarias del Pacífico, S.A. P.I de C.V., así como a la actualización de contraprestaciones de los cesionarios, y a ingresos por concepto de atraque motivado al mayor tiempo de estadía de buques.

Ingresos diversos. En este rubro se captaron \$141,052.3 miles, comparados con los \$124,339.5 miles programados, representa una variación de \$16,712.8 miles, equivalente al 13%, principalmente por los rendimientos de las inversiones bancarias e ingresos por contratos de arrendamiento de inmuebles.

Operaciones Ajenas. No se programó cantidad alguna, sin embargo, se registraron \$22,488.3 miles, que corresponde al resultado neto de las operaciones ajenas.

Estado de Egresos Presupuestales sobre la Base de Flujo de Efectivo

Los gastos presupuestales al 31 de diciembre de 2019 se integran como se muestra a continuación:

CONCEPTOS	Miles de pesos				
	Presupuesto 2019			Variación	
	Original	Modificado	Ejercido	Absoluta	Relativa
GASTO CORRIENTE	\$1,635,586.4	\$1,162,403.4	\$895,623.2	\$266,780.2	23
Servicios Personales	31,979.6	41,889.6	41,552.1	\$337.5	1
Materiales y Suministros	15,942.3	19,225.7	10,462.8	\$8,762.9	46
Servicios Generales	1,585,318.8	1,098,560.6	841,245.2	\$257,315.4	23
Otros de Corriente	2,345.7	2,727.5	2,363.1	\$364.4	13
INVERSIÓN FÍSICA	22,513.6	545,675.7	246,588.2	\$299,087.5	55
Bienes Muebles e Inmuebles	-	20,481.1	9,919.5	\$10,561.6	52
Obra Pública	22,513.6	525,194.6	236,668.7	\$288,525.9	55
TOTAL DE EGRESOS	1,658,100.0	1,708,079.1	1,142,211.4	\$565,867.7	33
DISPONIBILIDAD FINAL	1,130,115.4	415,964.7	1,031,952.9	- 615,988.2	
TOTAL DE RECURSOS	\$2,788,215.40	\$2,124,043.80	\$2,174,164.30	-\$ 50,120.50	- 2

GASTO CORRIENTE

El Gasto Corriente observó una variación menor de 23 por ciento, por abajo del presupuesto modificado aprobado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:

- Las erogaciones en **Servicios Personales** registraron un menor ejercicio presupuestario del 1%, respecto al presupuesto modificado, debido principalmente a la economía por la no contratación de dos plazas eventuales del Órgano Interno de Control, derivado de la autorización tardía por parte de la SHCP.
- En **Materiales y Suministros** se observó un menor ejercicio presupuestario del 46%, con relación al presupuesto modificado, debido principalmente a economías en las partidas "Material eléctrico y electrónico" y "Refacciones y accesorios para equipo de cómputo y telecomunicaciones", entre otros.
- En **Servicios Generales** se observó un menor ejercicio presupuestario del 23%, respecto al presupuesto modificado, motivado principalmente a que no se ejerció lo programado en la partida presupuestaria 35101 "Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos", por la reprogramación de mantenimiento de las protecciones playeras del puerto de Lázaro Cárdenas, Mich., así como por la aplicación del programa de austeridad a diversas partidas y a la cancelación del programa de comunicación social por parte de la Secretaría de Gobernación.
- En **Otros de Corriente** se observó un menor ejercicio presupuestario del 13% respecto al presupuesto modificado, variación que corresponde a la partida de Erogaciones por pago de utilidades.

GASTO DE INVERSIÓN

- En Bienes Muebles e Inmuebles, muestra un menor ejercicio presupuestario del 52% respecto al presupuesto modificado, que corresponde a ahorro generado en la Adquisición del Reacondicionamiento del Cuarto de Control de Video Vigilancia, implementación y puesta en Operación de Video Inteligente proyecto identificado con clave de cartera 1709J3A0006.
- En **Obra Pública** se observó un menor ejerció presupuestario del 55% respecto al presupuesto modificado, debido principalmente a que no se ejerció lo programado en los proyectos con clave de cartera 1709J3A0009 "Construcción de muelle y patio de uso público" y 1909J3A0001 "Reconfiguración de vía férrea en los patios de autos de Isla Cayacal".

La **disponibilidad final** de \$1,031,952.9 miles de pesos presentada por la entidad al cierre del ejercicio 2019, se integra por:

Concepto	Pesos 2019
Efectivo	\$ 35,000
Bancos/Tesorería	284,570
Inversiones Temporales	1,031,633,294
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,031,952,864
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	292,112,820
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 739,840,044

Al cierre de 2019, el Efectivo y Equivalentes presentó un incremento de \$739,840,044 debido a:

- Ingresos excedentes recibidos durante el ejercicio, transferidos a la disponibilidad final, autorizados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, a través de las adecuaciones presupuestarias correspondientes.
- En obra pública, principalmente a los proyectos de "Construcción de muelle y patio de uso público" y "Reconfiguración de vía férrea en los patios de autos de Isla Cayacal", que no se llevaron a cabo.
- A que no se ejerció lo programado en la partida presupuestaria 35101 "Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos", motivado a la reprogramación de los trabajos de mantenimiento de las protecciones playeras del puerto de Lázaro Cárdenas, Mich.
- Economías generadas en procesos de adquisiciones de bienes y servicios.

El total ejercido en actividades de operación, inversión y financiamiento correspondieron a recursos propios, no se recibieron transferencias, subsidios o apoyos de parte de la Federación.

A continuación, se presentan las adecuaciones presupuestarias realizadas por la Entidad del ejercicio 2019.

1. Adecuación presupuestaria interna I, autorizada con folio MAPE No. 2019-9-J3A-2 con fecha 20 de marzo de 2019, traspaso de recursos de la partida 35101 "Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos" para el capítulo 6000 "Inversión pública"; "Prolongación de escolleras, en el Puerto de Lázaro Cárdenas" por \$46,957,637.00; disminuyendo recursos de la

partida presupuestaria 33301 "Servicios de desarrollo de aplicaciones informáticas" para dar suficiencia a la 33801 Servicios de Vigilancia por \$1,571,190.00 .

2. Adecuación presupuestaria Interna II, autorizada folio MAPE No. 2019-9-J3A-5 con fecha 12 de abril de 2019, en la que se da suficiencia presupuestal de la partida presupuestal 35101 "Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos" al capítulo 6000 "Inversión pública", por \$485,250,338.00; en los proyectos "Instalación de líneas subterráneas" por \$98,987,744.00; "Rehabilitación de muelles Terminal de Usos Múltiples I y II" por \$28,886,895.00 y "Construcción de muelle y patio de uso público" por \$357,375,699.00.
3. Adecuación presupuestaria Interna III, autorizada folio MAPE No. 2019-9-J3A-8 con fecha 03 de mayo de 2019, solicitando la actualización de la Disponibilidad Inicial de la entidad, conforme a lo reportado en los Estados Financieros Dictaminados de 2018 por \$292,112,820.00.
4. Adecuación presupuestaria Externa I, autorizada folio MAPE No. 2019-9-J3A-12 con fecha 05 de junio de 2019, solicitando traspaso de recursos de las disponibilidades financieras de la entidad por \$472,764 al capítulo 1000 servicios personales, para cubrir dos plazas de carácter temporal para el Órgano Interno de Control con vigencia del 1 de enero al 30 de junio de 2019.
5. Adecuación presupuestaria Interna IV, autorizada folio MAPE No. 2019-9-J3A-14 con fecha 27 de septiembre de 2019, en la que se asignan recursos al proyecto del programa de inversión "Reacondicionamiento del Cuarto de Control de Video Vigilancia, implementación y puesta en Operación de Video Inteligente" por \$20,481,130.00 y se incrementan recursos a las partidas 35901 "Servicios de jardinería y fumigación", 35801 "Servicios de lavandería, limpieza e higiene" y 39701 "Erogaciones por pago de utilidades".
6. Adecuación presupuestaria Externa II, autorizada folio MAPE No. 2019-9-J3A-15 con fecha 07 de octubre de 2019, en donde se solicitó traspaso de recursos de las disponibilidades financieras de la Entidad por \$472,765 al capítulo 1000 servicios personales, para dos plazas de carácter temporal para el Órgano Interno de Control con vigencia del 1 de julio al 31 de diciembre de 2019.
7. Adecuación presupuestaria Externa III, autorizada folio MAPE No. 2019-9-J3A-17 con fecha 23 de octubre de 2019, en donde se solicitó ampliación de recursos a la disponibilidad financiera final de la Entidad por \$104,400,000.00 con cargo a ingresos excedentes dictaminados con folio MINEX 2019-9-J3A-56 de fecha 13 de septiembre de 2019.
8. Adecuación presupuestaria Interna V, autorizada folio MAPE No. 2019-9-J3A-19 con fecha 31 de octubre de 2019, en la que se reasignan recursos por \$117,154,926.00 en la partida 62601 -Otras construcciones de ingeniería civil u obra pesada, proyecto Construcción de muelle y patio de uso público; dichos recursos se asignan \$17,457,531.00 al proyecto "Reconfiguración de vía férrea en los patios de autos de la Isla de Cayacal" y \$70,170,395.00 al proyecto "Modernización de las vialidades de acceso al Puerto" y se amplían recursos a la partida 35101 -Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos por \$29,527,000.00.

9. Adecuación presupuestaria Interna VI, autorizada folio MAPE No. 2019-9-J3A-21 con fecha 19 de noviembre de 2019, en la que se realizan movimientos compensados entre partidas del capítulo de servicios personales por \$354,467.00, para dar cumplimiento al dictamen emitido por la Unidad de Política y Control presupuestario de la SHCP, emitido por el sistema de control presupuestario de los servicios personales, folio No. TAB-2019-9-J3A-2.
10. Adecuación presupuestaria Interna VII, autorizada folio MAPE No. 2019-9-J3A-22 con fecha 09 de diciembre de 2019, en la que se realizan movimientos varios en gasto corriente en el Capítulo 2000 "Materiales y Suministros" y 3000 "Servicios Generales"; incrementando recursos en las partidas presupuestarias: Material eléctrico y electrónico, Medicinas y productos farmacéuticos, Vestuario y uniformes, Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos, Telefonía convencional, servicios de lavandería, limpieza e higiene, Otros impuestos y derechos e Impuestos sobre nómina .
11. Adecuación presupuestaria Externa IV, autorizada folio MAPE No. 2019-9-J3A-24 con fecha 27 de diciembre de 2019, en donde se modifica el flujo de efectivo en el rubro de ingresos por \$49,033,614.00 en la partida presupuestaria 39202 Otros impuestos y derechos y se solicita ampliación a la disponibilidad final por \$20,397,399.00 con cargo a ingresos excedentes dictaminado en MINEX con folio 2019-9-J3A-87 de fecha 03 de diciembre de 2019.
12. Adecuación presupuestaria Interna VIII, autorizada folio MAPE No. 2019-9-J3A-26 con fecha 31 de diciembre de 2019, en la que se realizan movimientos presupuestarios compensados entre partidas del capítulo de Servicios Personales por \$819,545.00 para llevar a cabo la actualización del tabulador de sueldos y salarios del personal de mando, autorizado por la SHCP, de acuerdo con dictamen No. TAB-2019-9-J3A-4.
13. Adecuación presupuestaria Externa V, autorizada folio MAPE No. 2019-9-J3A-29, con fecha 28 de enero de 2020, en la que se regulariza el sobre ejercicio del capítulo 1000 "Servicios Personales" correspondiente al pago de aguinaldo o gratificación de fin de año del ejercicio fiscal 2019, liquidaciones laborales del personal que causó baja durante el ejercicio y el pago por concepto de medida de fin de año.

5.- Disposiciones de racionalidad y austeridad presupuestaria.

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 13 y 14 del Decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación 2019, publicado en el Diario Oficial del 28 de diciembre de 2018, la entidad llevó a cabo las siguientes acciones:

- La Entidad realizó la contratación de las pólizas de seguros institucionales mediante Licitación Pública Nacional Consolidada promovidas por nuestra Coordinadora de Sector.
- Las adquisiciones de bienes y contratación de servicios, mantenimiento y obras públicas, se llevan a cabo mediante Licitación Pública, favoreciendo el apego a Contratos Marco o Licitaciones Públicas consolidadas.
- En el recinto portuario se toman acciones de sustentabilidad como la construcción de parques fotovoltaicos generadores de energía, lo que ayuda al uso eficiente de la energía y contribuye a la

reducción en la emisión de contaminantes. También se cuenta con plantas de tratamiento de aguas residuales que nos garantizan el cumplimiento en la calidad del agua, además de beneficiar con su reutilización en el mantenimiento de áreas verdes y zonas de desarrollo ecológico.

- Cuenta con un Sistema de Correspondencia Interna, que coadyuva a la reducción en el consumo de papel y apoya a la iniciativa del puerto sin papeles.
- Las reuniones de trabajo con nuestra Coordinadora de Sector, se llevaron a cabo de manera general, mediante el sistema de comunicación remota, a fin de reducir gastos de viáticos y transportación. Para esto, se cuenta con servicio de telefonía IP y video conferencia, que agiliza la comunicación y coadyuva a la reducción del gasto.
- Se implementó un servicio de mantenimiento y mejora a los sistemas de iluminación, detección de incendios, HVAC y monitoreo de energía eléctrica del edificio corporativo, contribuyendo a la reducción del consumo eléctrico de dicho edificio y optimización de los recursos.
- La entidad implementó un Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información y se obtuvo la recomendación para la certificación ISO/IEC 27001:2013, en cumplimiento con las disposiciones para la Estrategia Digital Nacional, en materia de Tecnologías de la Información y Comunicaciones, y en la de Seguridad de la Información.
- Se redujeron al mínimo las participaciones de la entidad en Exposiciones, Congresos, Convenciones, y eventos de esta índole.
- No se realizaron adquisiciones de vehículos.
- A través de la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de Energía (CONUEE). Se toman medidas de concientización, se les facilita a los usuarios folletos, tips e información para el uso eficiente de los vehículos a los usuarios, de acuerdo al análisis se tienen ahorros de consumo de combustible de hasta 16% con respecto al año anterior.
- No se erogaron recursos en materia de comunicación social.
- No se han adquirido y/o arrendado bienes inmuebles nacionales para esta Entidad.

En seguimiento a las medidas adicionales de austeridad 2019, emitidas por el Ejecutivo Federal de fecha 3 de mayo de 2019, la entidad obtuvo ahorros en gastos administrativos y operativos en los Capítulos de **Materiales y suministros** por \$ 839.0 miles en las partidas : Materiales y útiles de oficina, Materiales y útiles de impresión y reproducción, y Combustibles; en **Servicios Generales** por \$ 40,201.3 miles, en las partidas de: Servicio de telefonía celular, Estudios e investigaciones, en materia de Comunicación Social, Servicios Relacionados con monitoreo de información en medios masivos, Pasajes aéreos nacionales e internacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales, viáticos nacionales e internacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales, Congresos y convenciones, Exposiciones y Gastos para la alimentación de servidores públicos de mando.

6.- Sistema Integral de Información

La información reportada en el Sistema Integral de Información (**SII**), reportada al Comité Técnico de Información, de la SHCP, es congruente con el estado de ingresos y egresos presupuestales.

7.- Tesorería de la Federación. “Sin información que revelar.”

8.- Estados Analíticos del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en diversas Clasificaciones (Armonizados)

En atención a los Requerimientos específicos para entidades paraestatales y empresas productivas del Estado indicados en los Lineamientos para la integración de la cuenta pública 2019 emitidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, mediante el oficio el oficio 309-A.-006/2020 de fecha 6 de febrero de 2020, se adhieren al presente dictamen los siguientes estados presupuestales:

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación por objeto del gasto (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional (armonizado)

De igual forma se integran al informe los reportes de:

Gasto por categoría programática

Gasto por categoría programática (armonizado)

Las ocho notas anteriores forman parte de los estados presupuestales precedentes.



C. Guillermo Bonilla Tenorio
Gerente de Administración y Finanzas



C.P. Diana Munive Temoltzin
Subgerente de Finanzas



C.P. Fatima Sagrario Pineda Fierro
Jefe de Departamento de Facturación y Presupuesto