

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE A.C.
(EMPRESA DE PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA)
ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS
QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE
DE 2019 Y 2018, E INFORME DE LOS
AUDITORES INDEPENDIENTES**

El Colegio de la Frontera Norte A.C.
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)
Estados financieros por los años que terminaron el 31 de diciembre
de 2019 y 2018, e informe de los auditores independientes

CONTENIDO

Contenido

Informe de los auditores independientes

Estados financieros:

Estados de situación financiera

Estados de actividades

Estados de cambios en la situación financiera

Estados de variaciones en la hacienda pública

Estado analítico del activo

Estado Analítico de la deuda y otros pasivos

Estados de flujo de efectivo

Conciliación Contable presupuestaria

Patrimonio del ente público del sector paraestatal

Informe sobre pasivos contingentes

Notas a los estados

A la Secretaría de la Función Pública
A la junta de Gobierno de
El Colegio de la Frontera Norte, A.C.
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Entidad Gubernamental Centro de El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria) (la entidad), que comprenden los estados de situación financiera, los estados analítico del activo, los estados analítico de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como el reporte del patrimonio e Informe de pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2019 y los estados de actividades, los estados de variaciones en el patrimonio, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, correspondientes a los años terminados en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en las notas de gestión administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Consejo Nacional de Armonización Contable, así como al Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la nota de gestión administrativa referentes a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en las notas de gestión administrativa a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe.

Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la base contable de existencia permanente y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada

en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de tener una existencia permanente.

- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Carlos Enrique Chárraga Sánchez', written over the printed name below it.

C.P.C. Carlos Enrique Chárraga Sánchez

Ciudad de México, a
13 de marzo de 2020

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
Ente Público: Sector Paraestatal Federal
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
(PESOS)

Concepto	Año		Concepto	Año	
	2019	2018		2019	2018
ACTIVO			PASIVO		
1.1 ACTIVO CIRCULANTE			2.1 PASIVO CIRCULANTE		
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	117,413,821.88	43,393,044.73	2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	25,862,489.11	23,871,926.63
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	8,454,185.06	4,383,465.19	2.1.2 Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
1.1.4 Inventarios	0.00	-0.03	2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	1,769,450.53	4,173,750.15
1.1.5 Almacenes	0.00	0.00	2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	94,945,037.45	16,567,155.70
1.1.9 Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	0.00	
			2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	63,480,806.84
Total de Activos Circulantes	125,868,006.94	47,776,509.89	Total de Pasivos Circulantes	122,576,977.09	108,093,639.32
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE			2.2 PASIVO NO CIRCULANTE		
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	63,480,806.84	2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo	0.00	0.00	2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	586,095,207.31	567,702,280.00	2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
1.2.4 Bienes Muebles	128,311,584.13	131,067,140.54	2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	
1.2.5 Activos Intangibles	2,531,097.83	2,531,097.83	2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
1.2.6 Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-189,575,812.05	-172,172,808.76	2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	124,374,936.00	97,173,691.00
1.2.7 Activos Diferidos	0.00	20,132.50			
1.2.9 Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Total de Activos No Circulantes	527,362,077.22	592,628,648.95	Total de Pasivos No Circulantes	124,374,936.00	97,173,691.00
			2 TOTAL DEL PASIVO	246,951,913.09	205,267,330.32
			3 HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			3.1 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			3.1.1 Aportaciones	247,220,738.60	247,220,738.60
			3.1.2 Donaciones de Capital	65,310,447.89	62,088,332.68
			3.2 HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO		
			3.2.1 Resultados del Ejercicio. (Ahorro / Desahorro)	-48,966,760.59	-22,981,441.93
			3.2.2 Resultados de Ejercicios Anteriores	-401,856,261.47	-378,874,819.54
			3.2.3 Revalúos	523,038,713.94	505,934,134.13
			3.2.4 Reservas	0.00	0.00
			3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	21,531,292.70	21,750,884.58
			3.3 EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
			3.3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			3 Total Hacienda Pública/ Patrimonio	406,278,171.07	435,137,828.52
1 TOTAL DEL ACTIVO	653,230,084.16	640,405,158.84	TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	653,230,084.16	640,405,158.84

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


L.C. LIZBETH JIMÉNEZ NAVARRO
COORDINADORA DE CONTABILIDAD
ELABORO


LAE. LIZBETH FELIX MOLINA
DIRECTORA DE FINANZAS
REVISÓ


C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVO
AUTORIZÓ

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

Ente Público: Sector Paraestatal Federal
ESTADO DE ACTIVIDADES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
(PESOS)

Concepto	Año	
	2019	2018
4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
4.1 INGRESOS DE GESTIÓN	37,635,003.54	34,662,841.79
4.1.2 Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	37,635,003.54	34,662,841.79
4.2 PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	275,197,272.08	279,566,378.60
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas 1_/	275,197,272.08	279,566,378.60
4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	127,013.43	140,813.18
4.3.1 Ingresos Financieros	114,892.05	102,981.86
4.3.2 Incrementos por Variación de Inventarios	0.00	0.00
4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	12,121.38	37,831.32
Total de Ingresos	312,959,289.05	314,370,033.57
5 GASTOS, OTRAS PÉRDIDAS Y COSTO DE VENTAS		
5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	276,256,323.58	279,823,676.52
5.1.1 Servicios Personales	222,832,474.74	226,580,031.42
5.1.2 Materiales y Suministros	7,524,185.73	7,350,776.08
5.1.3 Servicios Generales	44,862,643.31	45,892,869.02
5.1.4 Servicio de traslados	1,037,019.80	
5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	36,546,935.99	27,764,917.27
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	4,447,788.17	3,448,866.68
5.2.4 Ayudas Sociales	59,940.00	1,155,918.27
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos 3_/	32,039,207.82	23,160,132.32
5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	49,122,790.07	29,762,881.71
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	21,901,320.04	22,780,513.88
5.5.2 Provisiones	27,201,245.00	6,935,794.00
5.5.3 Disminución por Variación de Inventarios		
5.5.9 Otros Gastos	20,225.03	46,573.83
Total de Gastos y Otras Pérdidas	361,926,049.64	337,351,475.50
AHORRO/(DESAHORRO) DEL EJERCICIO	-48,966,760.59	-22,981,441.93


L.C. LIZBETH JIMÉNEZ NAVARRO
COORDINADORA DE CONTABILIDAD
ELABORÓ


LAE. LIZBETH FELIX MOLINA
DIRECTORA DE FINANZAS
REVISÓ


C.P. ELIZABETH LOPEZ VEGA
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVO
AUTORIZÓ

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 Ente Público Sector Parastatal Federal
 ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
 (PESOS)

CONCEPTO	Origen	Aplicación	CONCEPTO	Origen	Aplicación
1 ACTIVO	83,659,499.04	96,484,424.36	2 PASIVO	107,569,689.23	65,885,106.46
1.1 Activo Circulante	0.00	78,091,497.05	2.1 Pasivo Circulante	80,368,444.23	65,885,106.46
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	0.00	74,020,777.15	2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,990,562.48	0.00
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	4,070,719.87	2.1.2 Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
1.1.4 Inventarios	0.00	0.03	2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	2,404,299.62
1.1.5 Almacenes	0.00	0.00	2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	78,377,881.75	0.00
1.1.9 Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
			2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	63,480,806.84
1.2 Activo No Circulante	83,659,499.04	18,392,927.31	2.2 Pasivo No Circulante	27,201,245.00	0.00
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	63,480,806.84	0.00	2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	0.00	18,392,927.31	2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
1.2.4 Bienes Muebles	2,755,556.41	0.00	2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
1.2.5 Activos Intangibles	0.00	0.00	2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en	0.00	0.00
1.2.6 Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	17,403,003.29	0.00	2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	27,201,245.00	0.00
1.2.7 Activos Diferidos	20,132.50	0.00			
1.2.9 Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	3 HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	20,326,695.02	49,186,352.47
			3.1 Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	3,222,115.21	0.00
			3.1.1 Aportaciones	0.00	0.00
			3.1.2 Donaciones de Capital	3,222,115.21	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			3.2 Hacienda Pública / Patrimonio Generado	17,104,579.81	49,186,352.47
			3.2.1 Resultados del Ejercicio. (Ahorro / Desahorro)	0.00	25,985,318.66
			3.2.2 Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	22,981,441.93
			3.2.3 Revalúos	17,104,579.81	0.00
			3.2.4 Reservas	0.00	0.00
			3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	219,591.88
			3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			3.3.1 Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			3.3.2 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			3.3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00

L.C. LIZBETH JIMENEZ NAVARRO
 COORDINADORA DE CONTABILIDAD
 ELABORO

LA E. LIZBETH FELIX MOLINA
 DIRECTORA DE FINANZAS
 REVISO

C.P. ELIZABETH LOPEZ VEGA
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVO
 AUTORIZO

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 Ente Publico: Sector Paraestatal Federal
ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
 (PESOS)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
Patrimonio Inicial Ajustado del Ejercicio	309,309,071.28	0.00	0.00	0.00	309,309,071.28
Aportaciones	247,220,738.60	0.00	0.00	0.00	247,220,738.60
Donaciones de Capital Recibidas	62,088,332.68	0.00	0.00	0.00	62,088,332.68
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio	0.00	127,059,314.59	-22,981,441.93	0.00	104,077,872.66
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)	0.00	0.00	-22,981,441.93	0.00	-22,981,441.93
Resultado de Ejercicios Anteriores	0.00	-378,874,819.54	0.00	0.00	-378,874,819.54
Revalúos	0.00	505,934,134.13	0.00	0.00	505,934,134.13
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	21,750,884.58	0.00	0.00	21,750,884.58
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2019	309,309,071.28	148,810,199.17	-22,981,441.93	0.00	435,137,828.52
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2019	3,222,115.21	0.00	0.00	0.00	3,222,115.21
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital Recibidas	3,222,115.21	0.00	0.00	0.00	3,222,115.21
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio	0.00	-5,876,862.12	-48,966,760.59	0.00	-54,843,622.71
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)	0.00	0.00	-48,966,760.59	0.00	-48,966,760.59
Resultado de Ejercicios Anteriores	0.00	-22,981,441.93	0.00	0.00	-22,981,441.93
Revalúos	0.00	17,104,579.81	0.00	0.00	17,104,579.81
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados del Ejercicio Anterior	0.00	0.00	-219,591.88	0.00	-219,591.88
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2019	312,531,186.49	142,933,337.05	48,966,760.59	0.00	406,278,171.07

L.C. LIZBETH JIMENEZ NAVARRO
 COORDINADORA DE CONTABILIDAD
 ELABORO

LAE. LIZBETH FELIX MOLINA
 DIRECTORA DE FINANZAS
 REVISO

C.P. ELIZABETH LOPEZ VEGA
 DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVO
 AUTORIZO

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

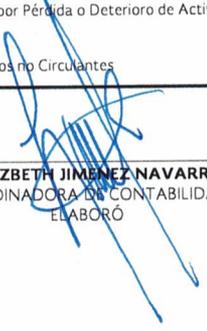
Ente Público: Sector Paraestatal Federal

ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO

DEL 1RO. AL 31 DE DICIEMBRE 2019

(EN PESOS)

CONCEPTO	Saldo Inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Variación del Período
ACTIVO	640,405,158.84	4,680,226,941.79	4,667,402,016.47	653,230,084.16	12,824,925.32
Activo Circulante	47,776,509.89	4,654,328,222.52	4,576,236,725.47	125,868,006.94	78,091,497.05
Efectivo y Equivalentes	43,393,044.73	4,589,724,165.11	4,515,703,387.96	117,413,821.88	74,020,777.15
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,383,465.19	51,777,757.65	47,707,037.78	8,454,185.06	4,070,719.87
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios	-0.03	6,413,149.89	6,413,149.86	0.00	0.03
Almacén	0.00	6,413,149.87	6,413,149.87	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	592,628,648.95	25,898,719.27	91,165,291.00	527,362,077.22	-65,266,571.73
Inversiones Financieras a Largo Plazo	63,480,806.84	0.00	63,480,806.84	0.00	-63,480,806.84
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	567,702,280.00	19,450,550.62	1,057,623.31	586,095,207.31	18,392,927.31
Bienes Muebles	131,067,140.54	1,933,767.71	4,689,324.12	128,311,584.13	-2,755,556.41
Activos intangibles	2,531,097.83	0.00	0.00	2,531,097.83	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-172,172,808.76	4,514,400.94	21,917,404.23	-189,575,812.05	-17,403,003.29
Activos Diferidos	20,132.50	0.00	20,132.50	0.00	-20,132.50
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00


L.C. LIZBETH JIMÉNEZ NAVARRO
COORDINADORA DE CONTABILIDAD
ELABORÓ


LAE. LIZBETH FÉLIX MOLINA
DIRECTORA DE FINANZAS
REVISÓ


C.P. ELIZABETH LOPEZ VEGA
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVO
AUTORIZÓ

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

Ente Público: Sector Paraestatal Federal

ESTADO ANALITICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(PESOS)

Concepto	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal Corto Plazo			0.00	0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal Largo Plazo			0.00	0.00
Otros Pasivos			205,267,330.32	246,951,913.09
Total Deuda y Otros Pasivos			205,267,330.32	246,951,913.09

L.C. LIZBETH JIMENEZ NAVARRO
COORDINADORA DE CONTABILIDAD

LAE. LIZBETH FELIX MOLINA
DIRECTORA DE FINANZAS
REVISÓ

C.P. ELIZABETH LOPEZ VEGA
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVO
AUTORIZÓ

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
(EN PESOS)

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2019	2018		2019	2018
Flujos de Efectivo por Actividades de Operación					
Origen					
Impuestos	312,959,289.05	314,370,033.57	Flujos de Efectivo por Actividades de Inversión		
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	-	Origen		
Contribuciones de Mejoras	0.00	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,231,230.00	2,744,069.22
Derechos	0.00	-	Bienes Muebles	1,297,462.00	487,721.49
Productos de Tipo Corriente	0.00	-	Otros Orígenes de Inversión	1,933,768.00	2,256,347.73
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	37,635,003.54	34,662,841.79	Aplicación		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales	0.00	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,231,230.00	2,744,069.22
Participaciones y Aportaciones	0.00	-	Bienes Muebles	1,297,462.00	487,721.49
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	275,197,272.08	279,566,378.60	Otras Aplicaciones de Inversión	1,933,768.00	2,256,347.73
Otros Orígenes de Operación	127,013.43	140,813.18	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		
			Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
			Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Aplicación			Interno		
Servicios Personales	238,938,511.9	295,457,667.48	Externo	0.00	0.00
Materiales y Suministros	222,832,474.74	226,580,031.42	Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Servicios Generales	7,524,185.73	7,350,776.08	Aplicación		
Servicio de Traslados	44,862,643.31	45,892,869.02	Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Gastos por servicios de trasladados de personas	1,037,019.80	-	Interno		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,037,019.80	-	Externo	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	36,546,935.99	27,764,917.27	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Ayudas Sociales	4,447,788.17	3,448,866.68	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		
Ayudas Sociales por Desastres Naturales y Otros Sinestros	0.00	-	Incremento/(Disminución) Neta en el Ejercicio del Efectivo y Equivalentes de Efectivo		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	59,940.00	1,155,918.27	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	74,020,777.15	18,912,366.09
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Entidades Paraestatales	32,039,207.82	23,160,132.32	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	43,393,044.73	24,480,678.64
Donativos	0.00	-		117,413,821.88	43,393,044.73
Otras Aplicaciones de Operación	-73,864,747.67	12,130,926.31			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	74,020,777.15	18,912,366.09			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. LIZBETH JIMENEZ NAVARRO
COORDINADORA DE CONTABILIDAD
ELABORÓ

LAE LIZBETH FÉLIX MOLINA
DIRECTORA DE FINANZAS
REVISÓ

C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVO
AUTORIZÓ

CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
(PESOS)

Ente Público: **El Colegio de la Frontera Norte, A.C.**

Concepto	2019
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables	314,368,256.00
1. Ingresos presupuestarios	
2. Más ingresos contables no presupuestarios	127,013.00
Incremento por variación de inventarios	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Disminución del exceso de provisiones	
Otros ingresos y beneficios varios	127,013.00
Otros ingresos contables no presupuestarios	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	1,535,980.00
Productos de capital	
Aprovechamientos capital	
Ingresos derivados de financiamientos	
Otros ingresos presupuestarios no contables	1,535,980.00
4. Ingresos contables (4 = 1 + 2 - 3)	312,959,289.00
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables	
1. Total de egresos presupuestarios	312,832,276.00
2. Menos egresos presupuestarios no contables	29,016.00
Mobiliario y equipo de administración	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	
Vehículos y equipo de transporte	
Equipo de defensa y seguridad	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	
Activos biológicos	
Bienes inmuebles	
Activos intangibles	
Obra pública en bienes propios	
Acciones y participaciones de capital	
Compra de títulos y valores	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	
Amortización de la deuda pública	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	
Otros egresos presupuestarios no contables	29,016.00
3. Más gastos contables no presupuestarios	49,122,790.00
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	21,901,320.00
Provisiones	27,201,245.00
Disminución de inventarios	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Aumento por insuficiencia de provisiones	
Otros gastos	20,225.00
Otros gastos contables no presupuestarios	-
4. Total de gasto contable (4 = 1 - 2 + 3)	361,926,050.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Lizbeth Félix Molina
Directora de Finanzas

PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Monto
Total de Patrimonio del ente público	406,278,171
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	100.00
Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo	406,278,171

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas


Elaboró: Lizbeth Felix Molina
Directora de Finanzas

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES

En 2019 el pasivo contingente de El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (COLEF) es por el importe de 124,374,936 millones de pesos de los cuales 111,913,560 millones de pesos corresponden a la reserva para la indemnización legal y de retiro, 11,554,098 Miles de pesos a la reserva de la prima de antigüedad y 907,278 Miles de pesos a la reserva por incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha, mismos que fueron reconocidos con base en el estudio actuarial del ejercicio.



Autorizó: Elizabeth López Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas



Elaboró: Elizabeth Félix Molina

Cargo: Directora de Finanzas

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

I. NOTAS DE DESGLOSE

NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

- Efectivo y equivalentes
- ❖ Se integra como sigue:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

(Pesos)

Concepto	2019	2018
Bancos	20,828,586.0	20,715,107.0
Fondos en Administración	95,086,225.0	16,865,351.0
Proyectos por Convenio	2,410,499.0	5,417,345.0
Proyectos del Fideicomiso	2,988,196.0	395,242.0
Otros efectivos y equivalentes	2,555.0	0.0
Subtotal	121,326,061.0	43,393,045.0
Inversiones Temporales (Fideicomisos)	0.00	63,480,807.0
Total	121,326,061.0	106,873,852.0

- ❖ La posición en moneda extranjera, se integra como sigue:

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES
POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA**

Concepto	2019		2018	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
Efectivo	3,115.0	58,695.0	2,818.0	55,459.0

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES
POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA**

Concepto	2019		2018	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
Por Convenio	4,341.0	81,806.0	1,292.0	25,434.0
Recursos en Fideicomiso	2,252.0	42,442.0	2,252.0	44,323.0
Suma de Activos	9,708.0	182,943.0	6,362.0	125,216.0
Recursos Fideicomiso	-2,252.0	-42,442.0	-2,252.0	-44,323.0
Posición Larga	7,456.0	140,501.0	4,110.0	80,893.0

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el tipo de cambio publicado 18.8452 y 19.6829 por dólar, respectivamente.

- Derechos a Recibir Efectivo y Equivalente y Bienes o Servicios a Recibir
- ❖ Se integran como sigue:

**DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR
(Pesos)**

Concepto	2019		2018	
	Deudores diversos	145,962.0	209,027.0	
Otras Cuentas por Cobrar	8,308,013.0	4,174,438.0		
Otros derechos a recibir efectivos o equivalentes a corto plazo	210.0	0.0		
Total	8,454,185.0	4,383,465.0		

- Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)
- ❖ Sin información que revelar.
- Inversiones Financieras
- ❖ Con fecha 13 de diciembre de 2000, "COLEF" celebró un contrato de Fideicomiso de Inversión y Administración, siguiendo las políticas de registrar sus operaciones con base en las reglas específicas emitidas por las autoridades.

- ❖ El objetivo del Fideicomiso es apoyar las actividades realizadas por el centro para financiar y/o complementar el financiamiento de proyectos específicos de investigación, su equipamiento, el suministro de materiales, el otorgamiento de becas y formación de recursos humanos especializados, el otorgamiento de incentivos extraordinarios a los investigadores que participen en proyectos y otros propósitos directamente vinculados a proyectos científicos o tecnológicos aprobados.
 - ❖ "COLEF" representa las partes del fideicomiso y fideicomisarios y como fiduciario una institución de crédito.
 - ❖ La materia del fideicomiso se constituirá por el monto inicial de los recursos fideicomitados por las aportaciones que en el futuro se realicen y por los productos o rendimientos que se generen por las inversiones que se realicen, así como por todas las cantidades que "COLEF" entregue al fiduciario en cumplimiento del objetivo del fideicomiso.
 - ❖ Las facultades y obligaciones inherentes al cumplimiento de los fines del fideicomiso, estará a cargo de un Comité Técnico.
- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles
- ❖ Se integra como sigue:
 - ❖ Inmuebles, mobiliario y equipo
 - ❖ Se registran al costo de adquisición y actualizados por inflación hasta 2007. Al costo de adquisición de los activos se le adiciona el impuesto al valor agregado correspondiente, en virtud de que la Entidad no puede acreditar dicho impuesto. La depreciación y amortización se calculan conforme al método de línea recta, con base en la vida útil remanente de los activos, aplicando las siguientes tasas anuales:

TABLA DE DEPRECIACIÓN

Concepto	Tasa
Edificios	5 %
Mobiliario y Equipo de Oficina	10%
Equipo de Transporte	25%
Equipo electrónico	25%
Equipo de cómputo	30%
Herramientas	35%
Equipo de comunicación	10%
Equipo de Laboratorio	10%
Equipo de Telecomunicación	10%
Edificios	5 %

- ❖ Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre 2019

(Pesos)		
Registro Contable	Valor en la relación de bienes Muebles	Conciliación
	128,311,584.0	128,311,584.0
		0.0

BIENES INMUEBLES

Concepto	2019	2018
Terrenos	31,772,966.0	27,490,418.0
Viviendas	0.0	0.0
Edificios no habitacionales	553,594,680.0	539,724,140.0
Otros Bienes Muebles	0.0	0.0
Subtotal de Bienes Muebles	585,367,646.0	567,214,558.0
Infraestructura	0.0	0.0
Subtotal de Infraestructura	0.0	0.0
Construcciones en Proceso de Bienes del Dominio Publico	0.0	0.0
Construcciones en Proceso de Bienes Propios	727,561.0	487,722.0
Subtotal de Construcciones en Proceso	727,561.0	487,722.0
Suma de Bienes Muebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	586,095,207.0	567,702,280.0

❖ Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre 2019

(Pesos)		
Registro Contable	Valor en la relación de bienes Inmuebles	Conciliación
	586,095,207.0	586,095,207.0
		0.0

❖ Es importante mencionar que en apego a lo establecido en el Ley General de Contabilidad Gubernamental se procedió a realizar el reconocimiento del efecto inflacionario en los rubros de terrenos y edificios tomando como base Dictamen Valuatorio emitido INDAABIN. Derivado de dicho dictamen se realizó el reconocimiento en edificio de un importe de 553,594,680.0 millones de pesos y de terrenos por un importe de 31,772,966.0 millones de pesos.

❖ Cabe señalar que durante el ejercicio 2019 se realizaron las siguientes inversiones en adquisición y mejoras de activos fijos, siendo esta la siguiente:

INVERSIONES EN ADQUISICIÓN Y MEJORAS DE ACTIVOS FIJOS
(Pesos)

Concepto	2019
Terrenos	0.0
Construcciones en Proceso	1,297,463.0
Mobiliario y Equipo de Administración	1,933,768.0
Equipo de Transporte	0.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.0
Total	3,231,231.0

❖ Dichas adquisiciones y mejoras de activos fijos se realizaron con los recursos provenientes de las siguientes fuentes:

INVERSIONES EN ADQUISICIÓN Y MEJORAS DE ACTIVOS FIJOS
(Pesos)

Concepto	2019
Recursos de Fondos en Administración	233,365.0
Recursos de Convenios	2,997,865.0
Recursos Fiscales	0.0
Total	3,231,231.0

- > Estimaciones y Deterioros
- ❖ Sin información que revelar.
- > Otros Activos
- ❖ Sin información que revelar

PASIVO

- > Cuentas y Documentos Por Pagar
- ❖ A continuación, se resumen los principales datos financieros:

CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

(Pesos)

Concepto	2019	2018
Acreedores Diversos	13,358,368.0	16,962,074.0
Intereses por Devolver (TESOFE)	194,753.0	108,481.0
Servicios personales a pagar a corto plazo	4,683,508.0	0.0
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	11,538,110.0	6,801,372.0
Total	29,774,728.0	23,871,927.0

Todas las cuentas y documentos por pagar son menor a 90 días.

- > Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo

FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO

(Pesos)

Concepto	2019	2018
Proyectos de Investigación se componen alrededor de 137 proyectos de fideicomiso	94,945,037.0	16,567,156.0
Total	94,945,037.0	16,567,156.0

➤ Pasivos Diferidos y Otros

- ❖ Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes, mismas que se realizan una vez al año.

PASIVOS DIFERIDOS Y OTROS
(Pesos)

Concepto	2019	2018
Reserva Prima de Antigüedad	11,554,098.0	7,094,988.0
Reserva Indemnización Legal y para el Retiro	111,913,560.0	89,483,909.0
Reserva por incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha	907,278.0	594,794.0
Subtotal	124,374,936.0	97,173,691.0
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	1,769,451.0	4,173,750.0
Otros Pasivos Circulantes	0.0	63,480,807.0
Total	126,144,387.0	164,828,248.0

- En relación a la Provisión de Obligaciones Laborales, cabe precisar que la determinación del costo neto del período y del pasivo correspondiente, relativo a la provisión de antigüedad e indemnización, fue calculado en apego a lo establecido en la NIF D-3 "Beneficios a los empleados", elaborado por actuario autorizado. La siguiente lámina resume los datos y cifras de mayor relevancia respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre de 2019, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio 2019 por peritos independientes:
- La siguiente lámina resume los datos y cifras de mayor relevancia respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre de 2019, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio 2019 por peritos independientes:
 - ❖ A continuación, se presenta el resumen de los datos y cifras demográficas de mayor relevancia, respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre de 2019, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio 2019 por un tercero independiente:

TOTALES

Concepto	Modificación al Plan	1 Ene. 2019	31 Dic. 2019
(+) Obligación por Beneficios Adquirida	0.0	39,370,257.0	49,240,810.0
(+) Obligación por Beneficios No Adquirida	0.0	59,539,717.0	75,134,125.0
(=) Obligación por Beneficios Definidos	301,864.0	99,211,838.0	124,374,935.0
(+) Activos del Plan	0.0	1,736,282.0	1,848,927.0
(+) Modificación al Plan	301,864.0	0.0	0.0
= (Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos	0.0	-97,475,556.0	-122,526,009.0

PRIMA DE ANTIGÜEDAD

Concepto	Modificación al Plan	1 Ene. 2019	31 Dic. 2019
(+) Obligación por Beneficios Adquirida	0.0	-6,054,340.0	9,599,920.0
(+) Obligación por Beneficios No Adquirida	0.0	-1,145,621.0	1,954,177.0
(=) Obligación por Beneficios Definidos	-281,089.0	-7,481,050.0	-11,554,098.0
(+) Activos del Plan	0.0	104,973.0	112,138.0
(+) Modificación al Plan	281,089.0	0.0	0.0
= (Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos	0.0	-7,376,077.0	-11,441,960.0

INDEMNIZACION LEGAL

Concepto	Modificación al Plan	1 Ene. 2019	31 Dic. 2019

(+)	Obligación por Beneficios Adquirida	0.0	0.0
(+)	Obligación por Beneficios No Adquirida	-3,023,948.0	-3,161,958.0
(=)	Obligación por Beneficios Definidos	-3,023,948.0	-3,161,958.0
(+)	Activos del Plan	0.0	0.0
(+)	Modificación al Plan	0.0	0.0
=	(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos	-3,023,948.0	-3,161,958.0

CUADRO DE PROMEDIOS

	31 Dic. 2018	31 Dic. 2019	% Incr
Datos generales			
Número de Empleados	322	311	-3.4
Edad Promedio	48.82	49.32	1.0
Antigüedad Promedio	16.28	16.97	4.2
Salario Integrado Promedio	36,294.0	37,860.0	4.3
Nómina Anual Integrada	140,240,801.0	141,293,928.0	0.8
Salario Base Promedio	23,234.0	24,249.0	0.8
Nómina Anual Base	89,775,878.0	90,495,907.0	0.8
Beneficios Acumulados	189,344,610.0	208,909,359.0	10.3
a. Prima de Antigüedad	11,119,092.0	21,748,131.0	95.6
a.1 Adquirido	8,816,544.0	17,664,630.0	100.4
a.2 No Adquirido	2,302,548.0	4,083,501.0	77.4
b. Indemnización Legal	178,225,518.0	187,161,228.0	0

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

- Ingresos de Gestión
 - ❖ En relación a los ingresos de gestión en el ejercicio se integran como sigue:

INGRESOS DE GESTIÓN
(Pesos)

Concepto	2019	2018
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	37,635,004.0	34,662,842.0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	275,197,272.0	279,566,379.0
Ingresos Financieros	114,892.0	102,982.0
Otros Ingresos y Beneficios Varios ^{1/}	12,121.0	37,831.0
Total de Ingresos	312,959,289.0	314,370,034.0

1/ Representa Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes.

- Otros ingresos y Beneficios
 - ❖ Se representa por diferencias de tipo de cambio a favor en efectivo y equivalentes.
- Gastos y Otras Pérdidas
 - ❖ En el rubro de gastos de funcionamiento el principal importe corresponde a los servicios personales y en el rubro de Otros gastos se refleja diferencias por tipo de cambio negativas en efectivo y equivalentes.

NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

- El patrimonio no restringido se integra por 5 partes alícuotas con un valor nominal de 120 cada una. El patrimonio restringido se integra por los fondos aportados por el CONACYT.
- Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se integran de la siguiente manera:

VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

(Pesos)

Concepto	2019	2018
No Restringido	0.0	0.0
Patrimonio Donado	62,088,333.0	23,823,648.0
Patrimonio Adquirido	3,222,115.0	38,264,685.0
Patrimonio Revaluado	523,038,714.0	505,934,134.0
	588,349,162.0	568,022,467.0
Déficit Acumulado	-182,070,991.0	-132,864,636.0
Total de Patrimonio No Restringido	406,278,171.0	435,137,829.0
Aportaciones	0.0	0.0
Suma del patrimonio contable	406,278,171.0	435,137,829.0

NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

> Efectivo y equivalente

❖ El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE

(Pesos)

Concepto	2019	2018
Efectivo en Bancos - Tesorería	0.0	0.0
Efectivo en Bancos - Dependencias	26,237,281.0	26,527,694.0
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0.0	0.0
Fondos con Afectación Específica	0.0	0.0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	95,086,225.0	16,865,351.0
Otros Efectivo y Equivalentes	2,555.0	0.0
Total de efectivo y equivalentes	121,326,061.0	43,393,045.0

❖ Las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles se integran como a continuación se detallan:

ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES

(Pesos)

Concepto	Aplicaciones	Importe Pagado
Bienes Muebles	1,933,769.0	2,256,348.0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y construcciones en proceso	1,297,462.0	487,721.0

CUENTA PÚBLICA 2019

Otros Orígenes de Inversión	0.0	0.0
Total	3,231,231.0	2,744,069.0

❖ Conciliación de Flujos Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/Desahorro se integran como a continuación se detallan:

CONCILIACIÓN DE FLUJOS NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

(Pesos)

Concepto	2019	2018
Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios	156,029.0	6,781,440.0
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan efectivo		
Depreciación	21,901,320.0	22,527,404.0
Amortización	253,110.0	253,110.0
Incrementos en las provisiones	27,201,245.0	6,935,794.0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.0	0.0
Ganancia/ pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0.0	0.0
Incremento en cuentas por cobrar	0.0	0.0
Partidas extraordinarias	20,225.0	46,574.0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	77,933,016.0	18,912,366.0

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

❖ Conciliación entre ingresos presupuestarios y contables, así como entre los Egresos presupuestarios y los gastos Contables

**CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**
(Pesos)

Concepto	2019
1.- Ingresos Presupuestarios	314,368,256.0
2.- Más ingresos contables no presupuestarios	127,013.0
Incremento por variación de inventarios	0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
Disminución del exceso de provisiones	0.00
Otros ingresos y beneficios varios	127,013.00
Otros ingresos contables no presupuestarios	0.00
3.- Menos ingresos presupuestarios no contables	1,535,980.0
Productos de capital	0.00
Aprovechamientos capital	0.00
Ingresos derivados de financiamientos	0.00
Otros ingresos presupuestarios no contables	1,535,980.0
4.- Ingresos Contables (4= 1 + 2 -3)	312,955,289.0

**CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**
(Pesos)

Concepto	2019
1.- Total de egresos (presupuestarios)	312,832,276.0
2.- Menos egresos presupuestarios no contables	29,016.0
Mobiliarios y equipo de administración	0.0
Mobiliarios y equipo educacional y recreativo	0.0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.0
Vehículos y equipo de transporte	0.0
Equipo de defensa y seguridad	0.0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0.0
Activos biológicos	0.0
Bienes inmuebles	0.0
Activos intangibles	0.0
Otra pública en bienes propios	0.0

Acciones y participaciones de capital	0.0
Compra de títulos y valores	0.0
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.0
Amortización de la deuda pública	0.0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.00
Otros Egresos Presupuestales No Contables	29,016.00
3.- Más gastos contables no presupuestarios	49,122,790.0
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	21,901,320.00
Provisiones	27,201,245.00
Disminución de inventarios	0.00
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00
Otros Gastos	20,225.00
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00
4.- Total de Gasto Contable (4= 1 + 2 -3)	361,926,050.0

II. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES Y PRESUPUESTARIAS:

- Contables. - Sin información que revelar.
- Presupuestales. - Las cuentas de orden presupuestales que maneja la institución corresponden a las autorizadas en el Manual de contabilidad Gubernamental para el Sector paraestatal y son aplicadas de acuerdo a lo señalado en dicho manual.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES (INGRESOS)

(Pesos)

Cuenta	Nombre	2019
8.1.1	Ley de Ingreso Estimada	326,029,880.0
8.1.2	Ley de Ingresos por Ejecutar	10,580,255.0
8.1.3	Modificaciones a la ley de Ingresos Estimadas	2,617,349.0
8.1.4	Ley de Ingresos Devengada	314,368,256.0
8.1.5	Ley de Ingresos Recaudada	312,832,276.0

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES (EGRESOS)
(Pesos)

Cuenta	Nombre	2019
8.2.1	Presupuesto de Egresos Aprobado	326,029,880.0
8.2.2	Presupuesto de Egresos por Ejercer	0.0
8.2.3	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	2,617,348.0
8.2.4	Presupuesto de Egresos Comprometido	0.0
8.2.5	Presupuesto de Egresos Devengado	0.0
8.2.6	Presupuesto de Egresos Ejercido	0.0
8.2.7	Presupuesto de Egresos Pagado 1/	312,832,276.0

1/ Representa Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes.

III. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

- Introducción
 - ❖ Los Estados Financieros de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., tiene por objeto proveer la información financiera a los principales usuarios de la misma, mediante la revelación de los principales aspectos económicos-financieros que fueron la base para la toma de decisiones del ejercicio.
- Panorama Económico y Financiero.
 - ❖ Efectos de la inflación
 - Los estados financieros adjuntos reconocen los efectos de la inflación hasta el cierre del ejercicio social de 2007 de conformidad con la normatividad gubernamental para el reconocimiento de dichos efectos.
 - A partir de 2008 se suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación, de conformidad con lo regulado en dicha norma, debido a que la Entidad opera en un entorno no inflacionario; sin embargo, debe continuar depreciando la parte actualizada de los activos fijos.
 - La inflación acumulada de los tres años anteriores es menor del 26%. La inflación anual de 2019, 2018, 2017 fue del 4.8%, 6.8% y 3.4% respectivamente.
 - Con fundamento en los artículos 1, 17, 23 fracción I, 26 y 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en apego a lo establecido en acuerdo publicado el 08 de agosto de 2013 en el DOF, el cual determina la norma de información financiera para precisar los alcances del Acuerdo 1 aprobado por el Consejo Nacional de Armonización Contable, en reunión celebrada 3 de mayo de 2013 y publicado el 16 de mayo del 2016, en el cual enuncia, entre otras cosas lo siguiente: " El plazo para el cumplimiento de la Ley para realizar los registros contables con bases en reglas de registro y valoración del patrimonio de la Federación, las Entidades Federativas y sus respectivos entes públicos deberán de realizarlo a más tardar el 31 de diciembre del 2014". Acuerdo que reforma las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), el cual

cita que "Para los bienes inmuebles de la Federación y sus entes públicos el valor catastral a que se refiere el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental será determinado por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN) o en su caso por la autoridad catastral en el municipio o entidad federativa en el que se encuentre el inmueble.

- En apego a lo mencionado en el párrafo anterior El Colegio de la Frontera Norte, A.C. reflejo el efecto de la inflación a sus estados financieros al 31 de diciembre del 2019 como base el Dictamen Valuatorio emitido por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN) sobre Edificio y Terrenos

➤ Autorización e Historia

- ❖ La Asociación fue constituida en 1982 con una duración de 99 años bajo la denominación social de Centros de Estudios Fronterizos del Norte de México, A. C. y en 1986 cambia su razón social a El Colegio de la Frontera Norte, A. C. "EL COLEF" (la Entidad o COLEF).
- ❖ Son asociados de COLEF:
 - La Secretaría de Educación Pública.
 - El Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
 - El Gobierno del Estado de Baja California.
 - El Colegio de México, A.C.
 - La Universidad Autónoma de Baja California.

➤ Organización y Objeto social

- ❖ El Objeto de la Asociación entre otros, es realizar investigaciones de carácter interdisciplinario en el área de las ciencias sociales y ecológicas, con énfasis en los fenómenos fronterizos y del desarrollo regional; realizar programas de docencia a nivel de postgrado, tendientes a preparar especialistas en el área de las ciencias sociales y ecológicas y difundir el resultado de sus investigaciones mediante la publicación de libros y revistas y cualquiera otra media de comunicación.
- ❖ Ejercicio fiscal comparativo 2019-2018
- ❖ Para el logro de sus actividades tiene cedes en las ciudades de Matamoros, México, D.F., Nogales, Mexicali, Nuevo Laredo, Piedras Negras.
- ❖ El régimen jurídico se encuentra establecido en el Artículo 1 del Instrumento de creación de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., que a la letra dice: La Asociación Civil se denominará El Colegio de la Frontera Norte, denominación que irá seguida de las palabras Asociación Civil o de su abreviatura A.C. en su caso. La Asociación cuenta con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía de decisión técnica, operativa y administrativa, de conformidad con los artículos 39,43 y 47 a 59 de la Ley de Ciencia y Tecnología, constituida mediante escritura Pública No. 3,513 de fecha 3 de agosto de 1982, ante la Notaría No. 8 de la ciudad de Tijuana, Estado de Baja California.
- ❖ La Asociación es una entidad paraestatal asimilada al régimen de las empresas de participación estatal mayoritaria a que se refiere la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal y la Ley de las Entidades Paraestatales, a la cual, para los efectos de los presentes estatutos, se le denominará "El Colegio".

- ❖ Respecto a las consideraciones fiscales El Colef, se encuentra dado de alta ante la Secretaría de Hacienda y crédito Público en el Servicio de Administración Tributaria con la actividad de "Servicios de investigación y desarrollo en ciencias sociales y humanidades prestados por el sector público" y tiene registrada las siguientes obligaciones:
 - Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
 - Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones y pagos efectuados a residentes en el extranjero. Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales. (Personas morales).
 - Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones efectuadas por pagos de rentas de bienes inmuebles. Presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios. Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas a los trabajadores asimilados a salarios. Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales.
 - Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas a residentes en el extranjero sin establecimiento permanente en México
 - Presentar la declaración y pago provisional mensual de las retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) realizadas por el pago de rentas de bienes inmuebles.
 - Presentar la declaración y pago mensual de retenciones de Impuesto al Valor Agregado (IVA).
 - Presentar la declaración informativa anual de Subsidio para el Empleo.
 - Los fondos y bienes de Terceros en garantía y/o administración a corto plazo está compuesta 94,945,037.0, por fondos de administración compuesta por 52 proyectos por 20,661,905.0 y proyectos de fideicomiso 74,283,132.0 compuesta por 85 proyectos
- Bases de preparación de los Estados Financieros
 - ❖ El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que entró en vigor el 1 de enero de 2009. Dicha Ley tiene observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.
 - ❖ La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplican para la generación de información financiera y presupuestal que emitan los entes públicos.
 - ❖ Al 31 de diciembre de 2018, los estados financieros adjuntos han sido preparados de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en estricto apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.

- ❖ Así como con la normatividad financiera y presupuestal emitida por las Secretarías de Hacienda y Crédito Público y de la Función Pública, ciertas prácticas contables se utilizan de manera supletoria con las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).
- ❖ Postulados Básicos: Sustancia económica, Entes públicos, existencia permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Registro e Integración presupuestaria, Consolidación de la información Financiera, Devengo Contable, Valuación, Dualidad económica, Consistencia.
- ❖ En este proceso de preparación de estados financieros, en conformidad con las bases antes mencionadas, por lo que se efectúan estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos, pasivos, así como la revelación de activos, pasivos de contingencia, compromisos, eventos posteriores, operaciones ordinarias y no ordinarias, entre otras operaciones, así como los importes registrados de ingresos y gastos, sobre bases devengadas identificadas durante los años que terminaron en la fecha de los estados financieros. Asimismo, se consideran los eventos importantes ocurridos hasta la fecha en que los estados financieros se autorizan para su emisión.
- ❖ Los rubros importantes que están sujetos a estas suposiciones y estimaciones son:
 - Inversiones y moneda extranjera
 - Inversiones en administración restringidos
 - Cuentas por cobrar de cobro dudoso
 - Depreciación
 - Intangibles
 - Demérito, obsolescencia tecnológica o de moda
 - Beneficios laborales
 - Contingencia y compromisos
 - Ingresos propios por servicios
 - Ingresos fiscales y del CONACYT

❖ El propósito de estas estimaciones es determinar un valor razonable a la fecha del balance, pero no implica que los resultados de este proceso de suposiciones coincidan con la realidad que se produce posteriormente, por lo tanto, este proceso de evaluación y ajuste es permanente.

➤ Políticas de Contabilidad Significativas

❖ Reconocimiento de subsidios del Gobierno Federal.

- Los subsidios para operación recibidos del Gobierno Federal se reconocen con base en la asignación original calendarizada por parte de la TESOFE, acreditándose a la cuenta de "Subsidios y transferencias corrientes". Si el saldo de la cuenta es suficiente, se aplica al resultado del ejercicio hasta por el monto del déficit de operación, conforme a la "NIFGG SP 02-Subsidios y transferencias corrientes y de capital en sus diferentes modalidades". Dicha norma también señala que el saldo de dicha cuenta, una vez cubierto el déficit de operación se traspasará a Acreedores

diversos para su reintegro a la TESOFE. Los subsidios para inversión en activos fijos, así como los recibidos del CONACYT y otras instituciones son contabilizados como parte del patrimonio.

- ❖ Ingresos propios y egresos
 - Los ingresos propios se reconocen cuando han sido prestados los servicios contratados con terceros.
 - Los egresos son reconocidos sobre la base de devengado, cuando los mismos son incurridos o conocidos.
- ❖ Beneficios a los empleados
 - Los beneficios otorgados a los empleados y la forma de registro son como sigue:
 - Beneficios directos (sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo.
 - Las ausencias retribuidas conforme a las disposiciones legales o contractuales (vacaciones), se registran conforme se otorgan y éstas no son acumulativas.
 - Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes.
 - De manera complementaria las pensiones son cubiertas por el Instituto de Seguridad y Servicio Social de los Trabajadores del Estado (ISSSTE).
 - Provisiones en base al estudio actuarial ejercido 2019, 124,374,936.0 (Ciento veinticuatro millones trescientos setenta y cuatro mil novecientos treinta y seis pesos 00/100 mn) de los cuales se componen 111,913,560.00 corresponden a la reserva de la indemnización legal y de retiro, 11,554,098.0 reserva de la prima de antigüedad y 907,278.0 a la reserva de incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha, mismos que fueron reconocidos con base en el estudio actuarial del ejercicio.
- ❖ Operaciones en moneda extranjera
 - Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio en vigor a la fecha en que se realizan. Los activos y pasivos en moneda extranjera se actualizan utilizando los tipos de cambio aplicables al cierre de cada período. Las fluctuaciones cambiarías forman parte del resultado integral de financiamiento, afectando directamente los resultados del período.
- ❖ Los estados de flujo de efectivo
 - Han sido preparados utilizando el método directo.
- ❖ Aportaciones de proyectos específicos

- Los ingresos recibidos y los gastos realizados de aportaciones para la realización de proyectos específicos, del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico (FIC y DET), son contabilizados en resultados durante el transcurso del ejercicio y al cierre del mismo se cancelan contra la cuenta denominada pérdidas y ganancias.
- ❖ Aportaciones de terceros para proyectos de investigación no relacionados con los Fondos de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico y aportaciones de CONACYT para proyectos de investigación
 - Los resultados provenientes de aportaciones de terceros y de CONACYT, para la realización de proyectos de investigación se registran como incrementos patrimoniales.
- ❖ Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo NEIFGSP016
 - Según la Norma Específica de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal (NEIFGSP) 016 Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo, la cual tiene como objetivo que las Entidades del Sector Paraestatal cuyas relaciones laborales se regulen por la Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado, registren correctamente en su contabilidad el aguinaldo, y dado a que el mencionado aguinaldo es un derecho de los trabajadores del EL COLEF y esto se encuentra comprendido en el presupuesto de Egresos de la Federación.
 - En el que se establece que debe pagarse por concepto de aguinaldo un 50 por ciento antes del día 15 de diciembre y otro 50 por ciento a más tardar el 15 de enero del siguiente año, la normatividad nos indica que los montos que cubren la segunda parte del aguinaldo en el mes de enero del siguiente año, la registrarán contablemente en el ejercicio que se devengue, mediante la creación del pasivo correspondiente.
- ❖ Contingencias y compromisos
 - Las contingencias no se reconocen contablemente debido a que el resultado es incierto, a menos de que existan indicios razonables de que provocaran un activo o pasivo se procede al reconocimiento de los mismos.
 - Los compromisos son eventos futuros que necesariamente se reconocen contablemente cuando se materializan ciertas circunstancias.
 - En ambos casos, deben divulgarse en las notas las características generales de estos eventos futuros, normalmente los de largo plazo.
- ❖ Reclasificaciones
 - Ciertas reclasificaciones se han hecho en los estados financieros y sus notas del periodo anterior para conformarlas con las clasificaciones del periodo de 2019
- Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario
 - ❖ La posición en moneda extranjera, se integra como sigue:

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

Concepto	2019		2018	
	Dolares	Pesos	Dolares	Pesos
Efectivo	3,115	58,695	2,818.0	55,459.0
Por Convenio	4,341	81,806	1,292.0	25,434.0
Recursos en Fideicomiso	2,252	42,442	2,252.0	44,323.0
Suma de Activos	9,708	182,943	6,362.0	125,216.0
Recursos Fideicomiso	-2,252	-42,442	-2,252.0	-44,323.0
Posición Larga	7,456	140,501	4,110.0	80,893.0

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el tipo de cambio de 18.8452 y 19.6829 por dólar, respectivamente.

➤ **Reporte Analítico del Activo**

❖ **Efectivo e inversiones temporales, restricciones y proyectos por realizar**

- El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden el efectivo en caja y depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en valor.
- Las inversiones en valores se registran al costo de adquisición y se ajustan a su valor de mercado. Los intereses obtenidos se reconocen sobre bases acumuladas y, aquellos derivados de recursos fiscales son reintegrados a la Tesorería de la Federación.
- Los fondos restringido en administración son los que recibe del CONACYT y otras instituciones para ser invertidos solamente para efectuar estudios e investigaciones específicas, asume la responsabilidad del correcto uso y administración para los fines de cada proyecto, registra los recursos recibidos como pasivos en el rubro de proyectos por realizar, las adquisiciones de activos fijos que efectúa para la realización de los proyectos se registran como aportación al patrimonio y los recursos recibidos se registran como incrementos patrimoniales.

❖ **Cuentas por cobrar**

- Se registran al valor original que es el mismo de recuperación. Se tiene la política de efectuar estudios para determinar la necesidad de crear una estimación para cuentas de dudosa recuperación, previa autorización de la Junta Directiva.

❖ **Inmuebles, mobiliario y equipo**

- Se registran al costo de adquisición y actualizados por inflación hasta 2007. Al costo de adquisición de los activos se le adiciona el impuesto al valor agregado correspondiente, en virtud de que la Entidad no puede acreditar dicho impuesto. La depreciación y amortización se calculan conforme al método de línea recta, con base en la vida útil remanente de los activos, aplicando las siguientes tasas anuales:

TABLA DE DEPRECIACIÓN

Concepto	Tasa
Edificios	5 %
Mobiliario y Equipo de Oficina	10%
Equipo de Transporte	25%
Equipo electrónico	25%
Equipo de cómputo	30%
Herramientas	35%
Equipo de comunicación	10%
Equipo de Laboratorio	10%
Equipo de Telecomunicación	10%
Edificios	5 %

- Las adquisiciones de material bibliográfico y acervo cultural se llevan a resultados.
 - Hasta el 31 de diciembre de 2007, los activos fueron actualizados aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), de conformidad con lo indicado en el inciso C.
- ❖ Intangibles
- No se tienen intangibles que revelar, los gastos de desarrollo de proyectos se registran en cuentas de resultados se incurren debido a que el beneficio económico futuro no es para la entidad, si no para el que otorga el recurso.
- ❖ Demerito de activos de larga duración
- Los valores de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, se revisan al menos una vez al año o cuando existen evidencias que indican que dichos valores pueden no ser recuperables o pierden su valor útil. Para calcular la pérdida por deterioro se debe determinar el valor de recuperación de los activos, que se define como el mayor entre el precio neto de venta de una unidad generadora de efectivo y su valor de uso, donde este último es el valor presente de los flujos netos de efectivo futuros, utilizando una tasa apropiada de descuento. No hay evidencias que indiquen que exista un deterioro que deba ser estimado.
- Fideicomisos, Mandatos y Análogos
- ❖ El Colef cuenta con un fideicomiso denominado, Fideicomiso de Investigación de El Colegio de la Frontera Norte, registrado en el Portal Aplicativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público con clave 20003891C01106, al cierre del ejercicio cuenta con un saldo de 74,283,132.50 pesos.

➤ Reporte de Recaudación

- ❖ Durante el ejercicio 2019 se recaudó la cantidad de 312,060,096.0 pesos (Trecientos doce millones sesenta mil noventa y seis pesos 00/100 M.N.) integrados de la siguiente manera:

REPORTE DE RECAUDACIÓN
(Pesos)

Concepto	Importe
Ingresos por Bienes y Servicios	37,635,004.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	275,197,272.00
Total	312,959,289.00

➤ Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- ❖ En el Estado Analítico de la Deuda y otros pasivos, El Colef refleja al cierre del ejercicio la cantidad de 250,864,151.0 pesos clasificada en el concepto de otros pasivos, el cual está integrado por el pasivo circulante por 126,489,215.0 pesos donde se refleja los pasivos por concepto de impuestos por pagar, acreedores diversos, Fideicomiso y Fondos en Administración y en lo que respecta al pasivo no circulante por 124,374,936.0 pesos se refiere al pasivo laboral registrado por concepto de la valuación actuarial.

➤ Calificaciones Otorgadas

- ❖ Sin información que revelar.

➤ Proceso de Mejora

- ❖ El Colef a través de la aplicación y seguimiento de El Manual Administrativo De Aplicación General En Materia De Control Interno da cumplimiento al mismo mediante el programa de trabajo de control interno y el programa de trabajo de administración de riesgos, los resultados se informan en el documento denominado "Informe Del Estado Que Guarda El Control Interno Institucional"

➤ Información por segmento

- ❖ Sin información que revelar.

- Eventos posteriores al cierre
 - ❖ Sin información que revelar.
- Partes Relacionadas
 - ❖ No existen partes relacionadas que puedan ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.
- Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable
 - ❖ Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Autorizó: C. P. Elizabeth López Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.A.E. Lizbeth Félix Molina

Cargo: Directora de Finanzas

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE
(EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA)
ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTALES
POR EL PERIODO DEL 01 DE ENERO AL
31 DE DICIEMBRE DE 2019, E
INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**El Colegio de la Frontera Norte
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)
Dictamen presupuestal al 31 de diciembre de 2019**

Índice

Contenido

Informe de los auditores independientes

Estado analítico de ingresos

Ingresos de flujo de efectivo

Egresos de flujo de efectivo

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica (armonizado)

Memoria de cálculo en clasificación económica y por objeto del gasto

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación por objeto del gasto (armonizado)

Memoria de cálculo para el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional-programática

Gasto por categoría programática

Gasto por categoría programática (armonizado)

Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables

Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

Notas presupuestales



Tel.: +(55) 8503 4200
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.
Paseo de la Reforma 505-31
Torre Mayor
Colonia Cuauhtémoc
Ciudad de México, México.
C.P. 06500

A la Secretaría de la Función Pública
A la Asamblea General de Accionistas de
El colegio de la Frontera Norte, A.C.
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)

Opinión

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria) (la entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, que comprenden los estados analítico de ingresos; de ingresos de flujo de efectivo; de egresos de flujo de efectivo; analítico del presupuesto de egresos en clasificación administrativa; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de la Entidad Gubernamental El Colegio de La Frontera Norte A.C. (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria) mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Otras cuestiones

La administración de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte A.C. (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria), ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión no modificada, con fecha 13 de marzo de 2020, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Respecto de los estados armonizados y del Gasto por Categoría Programática, los mismos se presentan para dar cumplimiento a los "Lineamientos específicos para la integración de la Cuenta Pública 2019 para las entidades productivas del estado que conforman el Sector Paraestatal Federal", emitidos mediante oficio 309-A.-006/2020 de la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Nuestra auditoría no incluyó la evaluación cualitativa de los siguientes aspectos relativos a los estados presupuestarios:

1. Cumplimiento global de las metas programadas por la entidad (metas físicas y programáticas, calendarización presupuestal, etc.).
2. Variaciones entre las cifras presupuestadas y las reales obtenidas, que se muestran en los estados presupuestarios.
3. Cumplimiento de disposiciones de racionalidad y austeridad presupuestaria.
4. Bases de preparación de las cifras presupuestarias que se muestran en las columnas de presupuesto aprobado, presupuesto modificado y presupuesto obtenido y/o pagado.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debido a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de preparación de los estados e información financiera presupuestaria de la entidad.

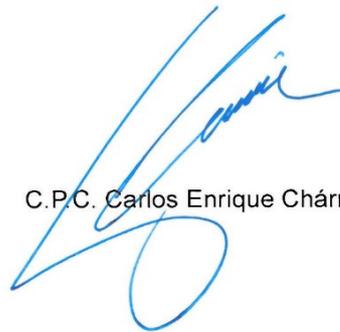
Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados presupuestarios, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados presupuestarios, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad
- Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.



C.P.C. Carlos Enrique Chárraga Sánchez

Ciudad de México, a
13 de marzo de 2020

EJERCICIO 2019
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
(PESOS)

RUBRO DE INGRESOS	INGRESOS					DIFERENCIA (E = A - I)
	ESTIMADO (1)	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES (2)	MODIFICADO (3 = 1 + 2)	DEVENGADO (4)	RECAUDADO (5)	
IMPUESTOS	0	0	0	0	0	0
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
APROVECHAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	48,215,259	0	48,215,259	39,170,984	37,635,004	-10,580,255
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	277,814,621	-2,617,349	275,197,272	275,197,272	275,197,272	-2,617,349
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
TOTAL^{1/}	326,029,880	-2,617,349	323,412,531	314,368,256	312,832,276	-13,197,604
				INGRESOS EXCEDENTES		-13,197,604

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS					DIFERENCIA (E = A - I)
	ESTIMADO (1)	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES (2)	MODIFICADO (3 = 1 + 2)	DEVENGADO (4)	RECAUDADO (5)	
INGRESOS DEL GOBIERNO	0	0	0	0	0	0
IMPUESTOS	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
APROVECHAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0	0	0	0	0
INGRESOS DE ORGANISMOS Y EMPRESAS	326,029,880	-2,617,349	323,412,531	314,368,256	312,832,276	-13,197,604
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	48,215,259	0	48,215,259	39,170,984	37,635,004	-10,580,255
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	277,814,621	-2,617,349	275,197,272	275,197,272	275,197,272	-2,617,349
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	0	0	0	0	0	0
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
TOTAL^{1/}	326,029,880	-2,617,349	323,412,531	314,368,256	312,832,276	-13,197,604
				INGRESOS EXCEDENTES		-13,197,604

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
Fuente: El ente público.


AUTORIZÓ: C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


ELABORÓ: L.A.E. ELIZABETH FÉLIX MOLINA
DIRECTORA DE FINANZAS

INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
(PESOS)

Concepto	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
TOTAL DE RECURSOS^{1/}	326,029,880	323,412,531	356,225,321
DISPONIBILIDAD INICIAL	0	0	43,393,045
CORRIENTES Y DE CAPITAL	48,215,259	48,215,259	37,635,004
VENTA DE BIENES	723,229	723,229	0
INTERNAS	723,229	723,229	0
EXTERNAS	0	0	0
VENTA DE SERVICIOS	46,768,802	46,768,802	37,635,004
INTERNAS	46,768,802	46,768,802	37,635,004
EXTERNAS	0	0	0
INGRESOS DIVERSOS	723,228	723,228	0
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS	0	0	0
PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0
OTROS	723,228	723,228	0
VENTA DE INVERSIONES	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	0	0	0
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
POR EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES	277,814,621	275,197,272	275,197,272
SUBSIDIOS	4,451,851	4,447,788	4,447,788
CORRIENTES	4,451,851	4,447,788	4,447,788
DE CAPITAL	0	0	0
APOYOS FISCALES	273,362,770	270,749,484	270,749,484
CORRIENTES	273,362,770	270,749,484	270,749,484
SERVICIOS PERSONALES	212,684,566	219,629,399	219,629,399
OTROS	60,678,204	51,120,085	51,120,085
INVERSIÓN FÍSICA	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS	0	0	0
SUMA DE INGRESOS DEL AÑO	326,029,880	323,412,531	312,832,275
ENDEUDAMIENTO (O DESENDEUDAMIENTO) NETO	0	0	0
INTERNO	0	0	0
EXTERNO	0	0	0

^{1/} Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Estimado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Recaudado, el ente público.


L.A.E. LIZBETH FÉLIX MOLINA
DIRECTORA DE FINANZAS
ELABORÓ


C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
DIRECTORA GENERAL DE
ADMINISTRACION FINANZAS
REVISÓ

EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
 PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

Concepto	APROBADO	MODIFICADO	PAGADO
TOTAL DE RECURSOS^{1/}	326,029,880	323,412,531	366,225,321
GASTO CORRIENTE	326,029,880	323,412,531	312,832,276
SERVICIOS PERSONALES	222,619,285	229,564,116	222,832,470
DE OPERACIÓN	95,583,218	54,330,893	52,378,183
SUBSIDIOS	6,136,851	6,132,788	4,447,788
OTRAS EROGACIONES	1,690,526	33,384,732	33,173,835
PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0
INVERSIÓN FÍSICA	0	0	0
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	0	0	0
OBRA PÚBLICA	0	0	0
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
COSTO FINANCIERO	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INTERNOS	0	0	0
EXTERNOS	0	0	0
EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	0	0	-9,409,514
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	-9,666,380
EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	256,866
SUMA DE EGRESOS DEL AÑO	326,029,880	323,412,531	303,422,762
ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN	0	0	9,674,425
ORDINARIOS	0	0	9,674,425
EXTRAORDINARIOS	0	0	0
DISPONIBILIDAD FINAL	0	0	43,128,134
DIFERENCIAS CAMBIARIAS, AJUSTES CONTABLES Y OPERACIONES EN TRÁNSITO	0	0	0

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Presupuesto Pagado, el ente público.


 L.A.E. LIZBETH FÉLIX MOLINA
 DIRECTORA DE FINANZAS
 ELABORÓ


 C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
 DIRECTORA GENERAL DE
 ADMINISTRACIÓN FINANZAS
 REVISÓ

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA^{1/}
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
TOTAL	326,029,880	323,412,531	312,832,276	303,422,762	10,580,255

^{1/} Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.


 L.A.E. ELIZABETH FÉLIX MOLINA
 DIRECTORA DE FINANZAS
 ELABORÓ


 C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
 DIRECTORA GENERAL DE
 ADMINISTRACIÓN FINANZAS
 REVISÓ

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (ARMONIZADO)^{1/}
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO ^{2/}
	1	2 = (3-4)	3	4	5	6 = (3-4)
El Colegio de la Frontera Norte, A.C.	326,029,880	-2,617,349	323,412,531	312,832,276	303,422,762	10,580,255
Total del Gasto	326,029,880	-2,617,349	323,412,531	312,832,276	303,422,762	10,580,255

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.


 L.P. ELIZABETH FÉLIX MOLINA
 DIRECTORA DE FINANZAS
 ELABORO


 C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
 DIRECTORA GENERAL DE
 ADMINISTRACIÓN FINANZAS
 REVISÓ

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (ARMONIZADO)^{1/}
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO ^{2/}
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Gasto Corriente	326,029,880	-2,617,349	323,412,531	312,832,276	303,165,896	10,580,255
Gasto De Capital					256,866	
Total del Gasto	326,029,880	-2,617,349	323,412,531	312,832,276	303,422,762	10,580,255

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.


 L.A.E. LIZBETH FÉLIX MOLINA
 DIRECTORA DE FINANZAS
 ELABORO


 C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
 DIRECTORA GENERAL DE
 ADMINISTRACION FINANZAS
 REVISO

MEMORIA DE CÁLCULO EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO
38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
(PESOS)

Fecha: 11/03/2020 Hora: 20:36:58

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/APROB	PARTICIPACIÓN % RESPECTO AL TOTAL DEL PAGADO
TOTAL	326,029,880	303,422,762	-6.9	100.0
Gasto Corriente	326,029,880	303,165,896	-7.0	99.9
Servicios Personales	222,619,285	222,832,470	0.1	73.4
1000 Servicios personales	222,619,285	222,832,470	0.1	73.4
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente	100,045,852	90,223,352	-9.8	29.7
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	6,087,905	3,948,483	-35.1	1.3
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	49,424,910	53,309,023	7.9	17.6
1400 Seguridad social	24,234,895	18,011,369	-25.7	5.9
1500 Otras prestaciones sociales y económicas	27,761,230	37,996,617	36.9	12.5
1700 Pago de estímulos a servidores públicos	15,064,493	19,343,626	28.4	6.4
Gasto De Operación	95,583,218	52,378,183	-45.2	17.3
2000 Materiales y suministros	12,262,147	7,526,188	-38.6	2.5
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	5,049,256	2,213,207	-56.2	0.7
2200 Alimentos y utensilios	2,372,739	1,511,370	-36.3	0.5
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,260,814	1,183,674	-6.1	0.4
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	162,637	81,753	-49.7	0.0
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	2,496,645	1,588,357	-36.4	0.5
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	246,883	493,442	99.9	0.2
2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores	673,173	454,385	-32.5	0.1
3000 Servicios generales	83,321,071	44,851,995	-46.2	14.8
3100 Servicios básicos	10,572,268	7,117,244	-32.7	2.3
3200 Servicios de arrendamiento	3,797,195	3,449,894	-9.1	1.1
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	33,702,111	12,840,088	-61.9	4.2

[Handwritten signature]

MEMORIA DE CÁLCULO EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

Fecha: 11/03/2020 Hora: 20:36:58

CLASIFICACIÓN ECONOMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/APROB	PARTICIPACIÓN % RESPECTO AL TOTAL DEL PAGADO
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales	2,919,778	2,950,226	1.0	1.0
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	9,730,030	9,371,361	-3.7	3.1
3700 Servicios de traslado y viáticos	11,317,153	2,075,037	-81.7	0.7
3800 Servicios oficiales	4,056,124	1,186,074	-70.8	0.4
3900 Otros servicios generales	7,226,412	5,862,071	-18.9	1.9
Subsidios	6,136,851	4,447,788	-27.5	1.5
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	6,136,851	4,447,788	-27.5	1.5
4300 Subsidios y subvenciones	6,136,851	4,447,788	-27.5	1.5
Otros De Corriente	1,690,526	23,507,455	1,290.5	7.7
3000 Servicios generales	89,913	-9,655,051	-10,838.2	-3.2
3900 Otros servicios generales	89,913	-9,655,051	-10,838.2	-3.2
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,600,613	33,162,506	1,971.9	10.9
4400 Ayudas sociales	1,600,613	1,123,298	-29.8	0.4
4600 Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	32,039,208	0.0	10.6
Pensiones Y Jubilaciones	0	0	0.0	0.0
Gasto De Inversión	0	256,866	0.0	0.1
Otros De Inversión	0	256,866	0.0	0.1
3000 Servicios generales	0	256,866	0.0	0.1
3900 Otros servicios generales	0	256,866	0.0	0.1


 L.A.E. LIZBETH FÉLIX MOLINA
 DIRECTORA GENERAL DE FINANZAS
 ELABORÓ


 C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
 DIRECTORA GENERAL DE
 ADMINISTRACION FINANZAS
 REVISÓ

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO¹⁷
38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
(PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
TOTAL	326,029,880	323,412,531	312,832,276	303,422,762	10,580,255
Gasto Corriente	326,029,880	323,412,531	312,832,276	303,165,896	10,580,255
Servicios Personales	222,619,285	229,564,118	222,832,470	222,832,470	6,731,648
1000 Servicios personales	222,619,285	229,564,118	222,832,470	222,832,470	6,731,648
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente	100,045,852	90,223,352	90,223,352	90,223,352	
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	6,087,905	5,414,365	3,948,483	3,948,483	1,465,882
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	49,424,910	53,309,023	53,309,023	53,309,023	
1400 Seguridad social	24,234,895	20,814,345	18,011,369	18,011,369	2,802,976
1500 Otras prestaciones sociales y económicas	27,761,230	39,888,540	37,996,617	37,996,617	1,891,923
1700 Pago de estímulos a servidores públicos	15,064,493	19,914,493	19,343,626	19,343,626	570,867
Gasto De Operación	95,583,218	54,330,893	52,378,183	52,378,183	1,952,710
2000 Materiales y suministros	12,262,147	7,554,314	7,526,188	7,526,188	28,126
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	5,049,256	2,219,381	2,213,207	2,213,207	6,174
2200 Alimentos y utensilios	2,372,739	1,511,370	1,511,370	1,511,370	
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,260,814	1,183,674	1,183,674	1,183,674	
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	162,637	81,753	81,753	81,753	
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	2,496,645	1,604,117	1,588,357	1,588,357	15,760
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	246,883	499,634	493,442	493,442	6,192
2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores	673,173	454,385	454,385	454,385	
3000 Servicios generales	83,321,071	46,776,579	44,851,995	44,851,995	1,924,584
3100 Servicios básicos	10,572,268	7,120,469	7,117,244	7,117,244	3,225
3200 Servicios de arrendamiento	3,797,195	3,449,894	3,449,894	3,449,894	
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	33,702,111	12,931,583	12,840,088	12,840,088	91,495
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales	2,919,778	2,965,169	2,950,226	2,950,226	14,943
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	9,730,030	9,384,336	9,371,361	9,371,361	12,975
3700 Servicios de traslado y viáticos	11,317,153	2,377,656	2,075,037	2,075,037	302,619
3800 Servicios oficiales	4,056,124	2,600,299	1,186,074	1,186,074	1,414,225
3900 Otros servicios generales	7,226,412	5,947,173	5,862,071	5,862,071	85,102

ad
x

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO^{1/}

38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

(PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
Subsidios	6,136,851	6,132,788	4,447,788	4,447,788	1,685,000
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	6,136,851	6,132,788	4,447,788	4,447,788	1,685,000
4300 Subsidios y subvenciones	6,136,851	6,132,788	4,447,788	4,447,788	1,685,000
Otros De Corriente	1,690,526	33,384,732	33,173,835	23,507,455	210,897
3000 Servicios generales	89,913	11,329	11,329	-9,655,051	
3900 Otros servicios generales	89,913	11,329	11,329	-9,655,051	
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,600,613	33,373,403	33,162,506	33,162,506	210,897
4400 Ayudas sociales	1,600,613	1,123,298	1,123,298	1,123,298	
4600 Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos		32,250,105	32,039,208	32,039,208	210,897
Pensiones Y Jubilaciones				256,866	
Gasto De Inversión				256,866	
Otros De Inversión				256,866	
3000 Servicios generales				256,866	
3900 Otros servicios generales				256,866	

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.


L.A.E. LIZBETH FÉLIX MOLINA
DIRECTORA DE FINANZAS
ELABORO


C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
DIRECTORA GENERAL DE
ADMINISTRACION FINANZAS
REVISO

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)^{1/}
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO ^{2/}
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Servicios personales	222,619,285	6,944,833	229,564,118	222,832,470	222,832,470	6,731,648
Remuneraciones al personal de carácter permanente	100,045,852	-9,822,500	90,223,352	90,223,352	90,223,352	
Remuneraciones al personal de carácter transitorio	6,087,905	-673,540	5,414,365	3,948,483	3,948,483	1,465,882
Remuneraciones adicionales y especiales	49,424,910	3,884,113	53,309,023	53,309,023	53,309,023	
Seguridad social	24,234,895	-3,420,550	20,814,345	18,011,369	18,011,369	2,802,976
Otras prestaciones sociales y económicas	27,761,230	12,127,310	39,888,540	37,996,617	37,996,617	1,891,923
Pago de estímulos a servidores públicos	15,064,493	4,850,000	19,914,493	19,343,626	19,343,626	570,867
Materiales y suministros	12,262,147	-4,707,833	7,554,314	7,526,188	7,526,188	28,126
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	5,049,256	-2,829,875	2,219,381	2,213,207	2,213,207	6,174
Alimentos y utensilios	2,372,739	-861,369	1,511,370	1,511,370	1,511,370	
Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,260,814	-77,140	1,183,674	1,183,674	1,183,674	
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	162,637	-80,884	81,753	81,753	81,753	
Combustibles, lubricantes y aditivos	2,496,645	-892,528	1,604,117	1,588,357	1,588,357	15,760
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	246,883	252,751	499,634	493,442	493,442	6,192
Herramientas, refacciones y accesorios menores	673,173	-218,788	454,385	454,385	454,385	
Servicios generales	83,410,984	-36,623,076	46,787,908	44,863,324	35,453,810	1,924,584
Servicios básicos	10,572,268	-3,451,799	7,120,469	7,117,244	7,117,244	3,225
Servicios de arrendamiento	3,797,195	-347,301	3,449,894	3,449,894	3,449,894	
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	33,702,111	-20,770,528	12,931,583	12,840,088	12,840,088	91,495
Servicios financieros, bancarios y comerciales	2,919,778	45,391	2,965,169	2,950,226	2,950,226	14,943
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	9,730,030	-345,694	9,384,336	9,371,361	9,371,361	12,975
Servicios de traslado y viáticos	11,317,153	-8,939,497	2,377,656	2,075,037	2,075,037	302,619
Servicios oficiales	4,056,124	-1,455,825	2,600,299	1,186,074	1,186,074	1,414,225
Otros servicios generales	7,316,325	-1,357,823	5,958,502	5,873,400	-3,536,114	85,102
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	7,737,464	31,768,727	39,506,191	37,610,294	37,610,294	1,895,897
Subsidios y subvenciones	6,136,851	-4,063	6,132,788	4,447,788	4,447,788	1,685,000
Ayudas sociales	1,600,613	-477,315	1,123,298	1,123,298	1,123,298	
Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos		32,250,105	32,250,105	32,039,208	32,039,208	210,897

es

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)^{1/}

38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO ^{2/}
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Total del Gasto	326,029,880	-2,617,349	323,412,531	312,832,276	303,422,762	10,580,255

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



L.A.E. ELIZABETH FÉLIX MOLINA
DIRECTORA DE FINANZAS
ELABORÓ



C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
DIRECTORA GENERAL DE
ADMINISTRACIÓN FINANZAS
REVISÓ

MEMORIA DE CÁLCULO PARA EL ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

Fecha: 11/03/2020 Hora: 20:37:25

CATEGORÍA PROGRAMÁTICA		CONCEPTO	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/APROB	PARTICIPACIÓN % RESPECTO AL TOTAL DEL PAGADO
FI	FN					
1		Gobierno	2,275,419	2,197,751	-3.4	0.7
	3	Coordinación de la Política de Gobierno	2,275,419	2,197,751	-3.4	0.7
3		Desarrollo Económico	323,754,461	301,225,011	-7.0	99.3
	8	Ciencia, Tecnología e Innovación	323,754,461	301,225,011	-7.0	99.3
		Total del Gasto	326,029,880	303,422,762	-6.9	100.0


 L.A.E. LIZBETH FÉLIX MOLINA
 DIRECTORA DE FINANZAS
 ELABORO


 C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
 DIRECTORA GENERAL DE
 ADMINISTRACION FINANZAS
 REVISO

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (ARMONIZADO)^{1/}
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO ^{2/}
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (5-4)
Gobierno	2,275,419	-77,668	2,197,751	2,197,751	2,197,751	
Coordinación de la Política de Gobierno	2,275,419	-77,668	2,197,751	2,197,751	2,197,751	
Desarrollo Económico	323,754,461	-2,539,681	321,214,780	310,634,525	301,225,011	10,580,255
Ciencia, Tecnología e Innovación	323,754,461	-2,539,681	321,214,780	310,634,525	301,225,011	10,580,255
Total del Gasto	326,029,880	-2,617,349	323,412,531	312,832,276	303,422,762	10,580,255

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.


 L.A.E. LIZBETH RELIX MOLINA
 DIRECTORA DE FINANZAS
 ELABORO


 C.P. ELIZABETH LOPEZ VEGA
 DIRECTORA GENERAL DE
 ADMINISTRACION FINANZAS
 REVISO

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACION FUNCIONAL-PROGRAMATICA*
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA
 SIC EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

CATEGORIAS FUNCIONALES						GASTO CORRIENTE					GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL						
SI	FI	SE	AL	PF	UR	DESIGNACION	SERVIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACION	BUBIDDAS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PENSIONES Y VULNERACIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL	PENSIONES Y VULNERACIONES	INVERSIÓN	
						TOTAL APROBADO	222,819,295	95,583,219	6,136,851	1,890,529	326,029,800						326,029,800	100.0			
						TOTAL MODIFICADO	229,564,418	54,330,803	6,132,789	33,384,732	323,412,531							323,412,531	100.0		
						TOTAL DEVENGADO	222,832,470	52,378,183	4,447,788	33,173,835	312,832,276							312,832,276	100.0		
						TOTAL PAGADO	222,832,470	52,378,183	4,447,788	23,507,455	303,185,896					256,866	256,866	303,422,762	99.9		0.1
						Porcentaje Pag/Aprob	100.1	54.8	72.5	-	93.0							93.1			
						Porcentaje Pag/Modif	97.1	96.4	72.5	70.4	93.7							93.8			
1						Gobierno															
1						Aprobado	2,183,911	111,508			2,275,419						2,275,419	100.0			
1						Modificado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1						Devengado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1						Pagado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1						Porcentaje Pag/Aprob	98.0	70.1			96.6						100.0				
1						Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0										
1	3					Coordinación de la Política de Gobierno															
1	3					Aprobado	2,183,911	111,508			2,275,419						2,275,419	100.0			
1	3					Modificado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3					Devengado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3					Pagado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3					Porcentaje Pag/Aprob	98.0	70.1			96.6						100.0				
1	3					Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0										
1	3	04				Función Pública															
1	3	04				Aprobado	2,183,911	111,508			2,275,419						2,275,419	100.0			
1	3	04				Modificado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3	04				Devengado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3	04				Pagado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3	04				Porcentaje Pag/Aprob	98.0	70.1			96.6						100.0				
1	3	04				Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0										
1	3	04	001			Función pública y buen gobierno															
1	3	04	001			Aprobado	2,183,911	111,508			2,275,419						2,275,419	100.0			
1	3	04	001			Modificado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3	04	001			Devengado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3	04	001			Pagado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3	04	001			Porcentaje Pag/Aprob	98.0	70.1			96.6						100.0				
1	3	04	001			Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0										
1	3	04	001	0001		Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno															
1	3	04	001	0001		Aprobado	2,183,911	111,508			2,275,419						2,275,419	100.0			
1	3	04	001	0001		Modificado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3	04	001	0001		Devengado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3	04	001	0001		Pagado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3	04	001	0001		Porcentaje Pag/Aprob	98.0	70.1			96.6						100.0				
1	3	04	001	0001		Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0										
1	3	04	001	0001	91C	El Colegio de la Frontera Norte, A.C.															
1	3	04	001	0001	91C	Aprobado	2,183,911	111,508			2,275,419						2,275,419	100.0			
1	3	04	001	0001	91C	Modificado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3	04	001	0001	91C	Devengado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3	04	001	0001	91C	Pagado	2,119,555	78,196			2,197,751						2,197,751	100.0			
1	3	04	001	0001	91C	Porcentaje Pag/Aprob	98.0	70.1			96.6						100.0				
1	3	04	001	0001	91C	Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0										
3						Desarrollo Económico															
3						Aprobado	220,455,374	95,471,710	6,136,851	1,890,529	320,754,461						320,754,461	100.0			
3						Modificado	227,444,563	54,252,897	6,132,789	33,384,732	321,214,780						321,214,780	100.0			
3						Devengado	220,712,915	52,299,897	4,447,788	33,173,835	310,834,525						310,834,525	100.0			
3						Pagado	220,712,915	52,299,897	4,447,788	23,507,455	300,968,145					256,866	301,225,011	99.9		0.1	
3						Porcentaje Pag/Aprob	100.1	54.8	72.5	-	93.0							93.0			
3						Porcentaje Pag/Modif	97.0	96.4	72.5	70.4	93.7							93.8			
3	8					Ciencia, Tecnología e Innovación															

Handwritten signature and initials on the right margin of the page.

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA*
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 S/C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						GASTO CORRIENTE					GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL						
FI	FF	SE	AI	PF	UR	DESIGNACIÓN	SERVICIOS PERSONALES	OSTEO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PERSONALES Y VINCULACIONES	INVERSIÓN FIJAS	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL	REPOSICIÓN Y REPLAZOS	INVERSIONES	
3	8					Aprobado	220,455,374	95,471,710	6,136,851	1,690,526	323,754,461					323,754,461	100.0				
3	8					Modificado	227,444,563	54,252,697	6,132,788	33,384,732	321,214,780						321,214,780	100.0			
3	8					Devengado	220,712,915	52,296,987	4,447,768	33,173,835	310,634,525						310,634,525	100.0			
3	8					Pagado	220,712,915	52,296,987	4,447,768	23,507,455	300,968,145				256,866	256,866	301,225,011	99.9			0.1
3	8					Porcentaje Pag/Aprob	100.1	54.8	72.5	-	93.0						93.0				
3	8					Porcentaje Pag/Modif	97.0	96.4	72.5	70.4	93.7						93.8				
3	8	01				Investigación Científica															
3	8	01				Aprobado	220,455,374	95,471,710	6,136,851	1,690,526	323,754,461						323,754,461	100.0			
3	8	01				Modificado	227,444,563	54,252,697	6,132,788	33,384,732	321,214,780						321,214,780	100.0			
3	8	01				Devengado	220,712,915	52,296,987	4,447,768	33,173,835	310,634,525						310,634,525	100.0			
3	8	01				Pagado	220,712,915	52,296,987	4,447,768	23,507,455	300,968,145				256,866	256,866	301,225,011	99.9			0.1
3	8	01				Porcentaje Pag/Aprob	100.1	54.8	72.5	-	93.0						93.0				
3	8	01				Porcentaje Pag/Modif	97.0	96.4	72.5	70.4	93.7						93.8				
3	8	01	002			Servicios de apoyo administrativo															
3	8	01	002			Aprobado	43,780,551	571,197			44,351,748						44,351,748	100.0			
3	8	01	002			Modificado	46,238,160	541,614			46,779,774						46,779,774	100.0			
3	8	01	002			Devengado	45,353,090	541,614			45,894,704						45,894,704	100.0			
3	8	01	002			Pagado	45,353,090	541,614			45,894,704						45,894,704	100.0			
3	8	01	002			Porcentaje Pag/Aprob	103.6	94.8			103.5						103.5				
3	8	01	002			Porcentaje Pag/Modif	98.1	100.0			98.1						98.1				
3	8	01	002	M001		Actividades de apoyo administrativo															
3	8	01	002	M001		Aprobado	43,780,551	571,197			44,351,748						44,351,748	100.0			
3	8	01	002	M001		Modificado	46,238,160	541,614			46,779,774						46,779,774	100.0			
3	8	01	002	M001		Devengado	45,353,090	541,614			45,894,704						45,894,704	100.0			
3	8	01	002	M001		Pagado	45,353,090	541,614			45,894,704						45,894,704	100.0			
3	8	01	002	M001		Porcentaje Pag/Aprob	103.6	94.8			103.5						103.5				
3	8	01	002	M001		Porcentaje Pag/Modif	98.1	100.0			98.1						98.1				
3	8	01	002	M001	91C	El Colegio de la Frontera Norte, A.C.															
3	8	01	002	M001	91C	Aprobado	43,780,551	571,197			44,351,748						44,351,748	100.0			
3	8	01	002	M001	91C	Modificado	46,238,160	541,614			46,779,774						46,779,774	100.0			
3	8	01	002	M001	91C	Devengado	45,353,090	541,614			45,894,704						45,894,704	100.0			
3	8	01	002	M001	91C	Pagado	45,353,090	541,614			45,894,704						45,894,704	100.0			
3	8	01	002	M001	91C	Porcentaje Pag/Aprob	103.6	94.8			103.5						103.5				
3	8	01	002	M001	91C	Porcentaje Pag/Modif	98.1	100.0			98.1						98.1				
3	8	01	003			Generación de conocimiento científico para el bienestar de la población y difusión de sus resultados															
3	8	01	003			Aprobado	176,674,823	94,900,513	6,136,851	1,690,526	279,402,713						279,402,713	100.0			
3	8	01	003			Modificado	181,206,403	53,711,083	6,132,788	33,384,732	274,435,006						274,435,006	100.0			
3	8	01	003			Devengado	175,356,825	51,758,373	4,447,768	33,173,835	264,739,821						264,739,821	100.0			
3	8	01	003			Pagado	175,356,825	51,758,373	4,447,768	33,173,835	264,739,821						264,739,821	100.0			
3	8	01	003			Porcentaje Pag/Aprob	99.3	54.5	72.5	-	94.8						94.8				
3	8	01	003			Porcentaje Pag/Modif	96.8	96.4	72.5	99.4	96.5						96.5				
3	8	01	003	E003		Investigación científica, desarrollo e innovación															
3	8	01	003	E003		Aprobado	176,674,823	94,900,513	6,136,851	1,690,526	279,402,713						279,402,713	100.0			
3	8	01	003	E003		Modificado	181,206,403	53,711,083	6,132,788	33,384,732	274,435,006						274,435,006	100.0			
3	8	01	003	E003		Devengado	175,356,825	51,758,373	4,447,768	33,173,835	264,739,821						264,739,821	100.0			
3	8	01	003	E003		Pagado	175,356,825	51,758,373	4,447,768	33,173,835	264,739,821						264,739,821	100.0			
3	8	01	003	E003		Porcentaje Pag/Aprob	99.3	54.5	72.5	-	94.8						94.8				
3	8	01	003	E003		Porcentaje Pag/Modif	96.8	96.4	72.5	99.4	96.5						96.5				
3	8	01	003	E003	91C	El Colegio de la Frontera Norte, A.C.															
3	8	01	003	E003	91C	Aprobado	176,674,823	94,900,513	6,136,851	1,690,526	279,402,713						279,402,713	100.0			
3	8	01	003	E003	91C	Modificado	181,206,403	53,711,083	6,132,788	33,384,732	274,435,006						274,435,006	100.0			
3	8	01	003	E003	91C	Devengado	175,356,825	51,758,373	4,447,768	33,173,835	264,739,821						264,739,821	100.0			
3	8	01	003	E003	91C	Pagado	175,356,825	51,758,373	4,447,768	33,173,835	264,739,821						264,739,821	100.0			
3	8	01	003	E003	91C	Porcentaje Pag/Aprob	99.3	54.5	72.5	-	94.8						94.8				
3	8	01	003	E003	91C	Porcentaje Pag/Modif	96.8	96.4	72.5	99.4	96.5						96.5				

af

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACION FUNCIONAL PROGRAMATICA¹
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA
 SIC EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

CATEGORIAS FUNDAMENTALES					DENOMINACION	GASTO CORRIENTE					GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL				
FI	FR	AF	PP	UR		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACION	SUBSIDIOS	GIRROS DE CORRIENTE	SUBV.	PENSIONES Y OBLIGACIONES	INVERSION FÍSICA	SUBSIDIOS	GIRROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	CORRIENTE	PENSIONES Y OBLIGACIONES	INVERSIÓN
3	8	01	009		Fortalecimiento a la capacidad científica, tecnológica y de innovación														
3	8	01	009		Aprobado														
3	8	01	009		Modificado														
3	8	01	009		Devengado			-9,666,300	-9,666,300				256,866	256,866	-9,409,514	102.7		-	
3	8	01	009		Pagado														
3	8	01	009		Porcentaje Pag/Aprob														
3	8	01	009		Porcentaje Pag/Modif														
3	8	01	009	W001	Operaciones Ajenas														
3	8	01	009	W001	Aprobado														
3	8	01	009	W001	Modificado														
3	8	01	009	W001	Devengado			-9,666,300	-9,666,300				256,866	256,866	-9,409,514	102.7		-	
3	8	01	009	W001	Pagado														
3	8	01	009	W001	Porcentaje Pag/Aprob														
3	8	01	009	W001	Porcentaje Pag/Modif														
3	8	01	009	W001	El Colegio de la Frontera Norte, A.C.														
3	8	01	009	W001	Aprobado														
3	8	01	009	W001	Modificado														
3	8	01	009	W001	Devengado			-9,666,300	-9,666,300				256,866	256,866	-9,409,514	102.7		-	
3	8	01	009	W001	Pagado														
3	8	01	009	W001	Porcentaje Pag/Aprob														
3	8	01	009	W001	Porcentaje Pag/Modif														

¹ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -> corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.
 Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público: Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.


 L.A.E. JESÚS FÉLIX MOLINA
 DIRECTOR GENERAL FINANCIERO
 ELABORÓ


 C.F. ELIZABETH LÓPEZ YUCA
 DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA
 REVISÓ

GASTO POR CATEGORIA PROGRAMÁTICA^U
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

PROCESO PARA PRESUPUESTARIO				DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE				PENSIONES Y EMPLACEMENTES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
TRU	PSUP	MODIF	PROG		SERVICIOS PERSECUABLES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBVENCIÓN	OTROS DE CORRIENTE		SUMA	INVERSIÓN ÚNICA	SUBSELECCIÓN	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTAJE	PERMANENTE Y SUBVENCIONES
				Programas Federales	222,619,285	95,583,218	6,136,851	1,890,526	326,029,880					326,029,880	100.0		
				TOTAL APROBADO	222,619,285	95,583,218	6,136,851	1,890,526	326,029,880					326,029,880	100.0		
				TOTAL MODIFICADO	229,564,116	54,330,863	6,132,788	33,384,732	323,412,531					323,412,531	100.0		
				TOTAL DEVENGADO	222,832,470	52,378,183	4,447,788	33,173,835	312,832,276					312,832,276	100.0		
				TOTAL PAGADO	222,832,470	52,378,183	4,447,788	23,507,455	303,165,896			256,866	256,866	303,422,762	99.9		0.1
				Porcentaje Pag/Aprob	100.1	54.8	72.5	-	93.0					93.1			
				Porcentaje Pag/Modif	97.1	96.4	72.5	70.4	93.7					93.8			
1	2			Desempeño de las Funciones													
1	2			Aprobado	176,674,823	94,900,513	6,136,851	1,890,526	279,402,713					279,402,713	100.0		
1	2			Modificado	181,206,403	53,711,083	6,132,788	33,384,732	274,435,006					274,435,006	100.0		
1	2			Devengado	175,359,825	51,758,373	4,447,788	33,173,835	264,739,821					264,739,821	100.0		
1	2			Pagado	175,359,825	51,758,373	4,447,788	33,173,835	264,739,821					264,739,821	100.0		
1	2			Porcentaje Pag/Aprob	99.3	54.5	72.5	-	94.8					94.8			
1	2			Porcentaje Pag/Modif	96.8	96.4	72.5	99.4	96.5					96.5			
1	2	E		Prestación de Servicios Públicos													
1	2	E		Aprobado	176,674,823	94,900,513	6,136,851	1,890,526	279,402,713					279,402,713	100.0		
1	2	E		Modificado	181,206,403	53,711,083	6,132,788	33,384,732	274,435,006					274,435,006	100.0		
1	2	E		Devengado	175,359,825	51,758,373	4,447,788	33,173,835	264,739,821					264,739,821	100.0		
1	2	E		Pagado	175,359,825	51,758,373	4,447,788	33,173,835	264,739,821					264,739,821	100.0		
1	2	E		Porcentaje Pag/Aprob	99.3	54.5	72.5	-	94.8					94.8			
1	2	E		Porcentaje Pag/Modif	96.8	96.4	72.5	99.4	96.5					96.5			
1	2	E	003	Investigación científica, desarrollo e innovación													
1	2	E	003	Aprobado	176,674,823	94,900,513	6,136,851	1,890,526	279,402,713					279,402,713	100.0		
1	2	E	003	Modificado	181,206,403	53,711,083	6,132,788	33,384,732	274,435,006					274,435,006	100.0		
1	2	E	003	Devengado	175,359,825	51,758,373	4,447,788	33,173,835	264,739,821					264,739,821	100.0		
1	2	E	003	Pagado	175,359,825	51,758,373	4,447,788	33,173,835	264,739,821					264,739,821	100.0		
1	2	E	003	Porcentaje Pag/Aprob	99.3	54.5	72.5	-	94.8					94.8			
1	2	E	003	Porcentaje Pag/Modif	96.8	96.4	72.5	99.4	96.5					96.5			
1	3			Administrativos y de Apoyo													
1	3			Aprobado	45,944,462	682,705			46,627,167					46,627,167	100.0		
1	3			Modificado	48,357,715	619,810			48,977,525					48,977,525	100.0		
1	3			Devengado	47,472,845	619,810			48,092,655					48,092,655	100.0		
1	3			Pagado	47,472,845	619,810		-9,666,380	38,426,075			256,866	256,866	38,682,941	99.3		0.7
1	3			Porcentaje Pag/Aprob	103.3	90.8			82.4					83.0			
1	3			Porcentaje Pag/Modif	98.2	100.0			78.5					79.0			
1	3	M		Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional													
1	3	M		Aprobado	43,780,551	571,197			44,351,748					44,351,748	100.0		
1	3	M		Modificado	46,238,160	541,614			46,779,774					46,779,774	100.0		
1	3	M		Devengado	45,353,090	541,614			45,894,704					45,894,704	100.0		
1	3	M		Pagado	45,353,090	541,614			45,894,704					45,894,704	100.0		
1	3	M		Porcentaje Pag/Aprob	103.6	94.8			103.5					103.5			
1	3	M		Porcentaje Pag/Modif	96.1	100.0			98.1					98.1			
1	3	M	001	Actividades de apoyo administrativo													
1	3	M	001	Aprobado	43,780,551	571,197			44,351,748					44,351,748	100.0		
1	3	M	001	Modificado	46,238,160	541,614			46,779,774					46,779,774	100.0		
1	3	M	001	Devengado	45,353,090	541,614			45,894,704					45,894,704	100.0		
1	3	M	001	Pagado	45,353,090	541,614			45,894,704					45,894,704	100.0		
1	3	M	001	Porcentaje Pag/Aprob	103.6	94.8			103.5					103.5			
1	3	M	001	Porcentaje Pag/Modif	96.1	100.0			98.1					98.1			
1	3	O		Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión													
1	3	O		Aprobado	2,163,911	111,508			2,275,419					2,275,419	100.0		
1	3	O		Modificado	2,119,555	78,196			2,197,751					2,197,751	100.0		
1	3	O		Devengado	2,119,555	78,196			2,197,751					2,197,751	100.0		
1	3	O		Pagado	2,119,555	78,196			2,197,751					2,197,751	100.0		
1	3	O		Porcentaje Pag/Aprob	98.0	70.1			96.6					96.6			
1	3	O		Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0					100.0			

Handwritten marks and signatures on the right side of the page.

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA*
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

PROGRAMA PRESUPONCIARIO				DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIVOS Y AJUBALACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL		
TIPO	ACTIVIDAD	PROYECTO	OBJETO		RECURSOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	BUSCA		INVERSIÓN FÍSICA	BIENES	OTROS DE INVERSIÓN	MANA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL CORRIENTE	PERMISOS
1	3	O	001	Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno													
1	3	O	001	Aprobado	2,183,911	111,500			2,275,419					2,275,419	100.0		
1	3	O	001	Modificado	2,119,555	78,199			2,197,751					2,197,751	100.0		
1	3	O	001	Devengado	2,119,555	78,199			2,197,751					2,197,751	100.0		
1	3	O	001	Pagado	2,119,555	78,199			2,197,751					2,197,751	100.0		
1	3	O	001	Porcentaje Pag/Aprob	98.0	70.1			96.6					96.6			
1	3	O	001	Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0					100.0			
1	3	W		Operaciones ajenas													
1	3	W		Aprobado													
1	3	W		Modificado													
1	3	W		Devengado													
1	3	W		Pagado				-9,666,380	-9,666,380			256,866	256,866	-9,409,514	102.7		->
1	3	W		Porcentaje Pag/Aprob													
1	3	W		Porcentaje Pag/Modif													
1	3	W	001	Operaciones Ajenas													
1	3	W	001	Aprobado													
1	3	W	001	Modificado													
1	3	W	001	Devengado													
1	3	W	001	Pagado				-9,666,380	-9,666,380			256,866	256,866	-9,409,514	102.7		->
1	3	W	001	Porcentaje Pag/Aprob													
1	3	W	001	Porcentaje Pag/Modif													

* Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -> corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.
 Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, al ente público.

L.A.E. LIBERTY ALVARADO
 DIRECTORA GENERAL DE
 ELABORACIÓN

C.F. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
 DIRECTORA GENERAL DE
 ADMINISTRACIÓN FINANCIERA
 REVISÓ

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA (ARMONIZADO)^{1/}
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO ^{2/}
	1	2 = (3-4)	3	4	5	6 = (3-4)
Programas Federales	326,028,880	-2,617,349	323,412,531	312,832,276	303,422,762	10,580,255
Desempeño de las Funciones	279,402,713	-4,967,707	274,435,006	264,739,821	264,739,821	9,695,185
Prestación de Servicios Públicos	279,402,713	-4,967,707	274,435,006	264,739,821	264,739,821	9,695,185
Administrativos y de Apoyo	46,627,167	2,350,358	48,977,525	48,092,455	38,682,941	885,070
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	44,351,748	2,428,026	46,779,774	45,894,704	45,894,704	885,070
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	2,275,419	-77,668	2,197,751	2,197,751	2,197,751	
Operaciones ajenas					-9,409,514	
Total del Gasto	326,028,880	-2,617,349	323,412,531	312,832,276	303,422,762	10,580,255

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.


 L.A.E. ELIZABETH FÉLIX MOLINA
 DIRECTORA DE FINANZAS
 ELABORO


 C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA
 DIRECTORA GENERAL DE
 ADMINISTRACIÓN FINANZAS
 REVISÓ

CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
(PESOS)

Ente Público: **El Colegio de la Frontera Norte, A.C.**

Concepto	2019
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables	
1. Ingresos presupuestarios	314,368,256.00
2. Más ingresos contables no presupuestarios	127,013.00
Incremento por variación de inventarios	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Disminución del exceso de provisiones	
Otros ingresos y beneficios varios	127,013.00
Otros ingresos contables no presupuestarios	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	1,535,980.00
Productos de capital	
Aprovechamientos capital	
Ingresos derivados de financiamientos	
Otros ingresos presupuestarios no contables	1,535,980.00
4. Ingresos contables (4 = 1 + 2 - 3)	312,959,289.00
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables	
1. Total de egresos presupuestarios	312,832,276.00
2. Menos egresos presupuestarios no contables	29,016.00
Mobiliario y equipo de administración	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	
Vehículos y equipo de transporte	
Equipo de defensa y seguridad	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	
Activos biológicos	
Bienes inmuebles	
Activos intangibles	
Obra pública en bienes propios	
Acciones y participaciones de capital	
Compra de títulos y valores	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	
Amortización de la deuda pública	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	
Otros egresos presupuestarios no contables	29,016.00
3. Más gastos contables no presupuestarios	49,122,790.00
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	21,901,320.00
Provisiones	27,201,245.00
Disminución de inventarios	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Aumento por insuficiencia de provisiones	
Otros gastos	20,225.00
Otros gastos contables no presupuestarios	-
4. Total de gasto contable (4 = 1 - 2 + 3)	361,926,050.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Lizbeth Félix Molina
Directora de Finanzas

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL
31 DE DICIEMBRE DE 2019
(Miles de Pesos)

1.- CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA ENTIDAD:

a) Constitución.

La Asociación fue constituida conforme a las leyes mexicanas el 03 de agosto de 1982 con una duración de 99 años bajo la denominación social **CENTROS DE ESTUDIOS FRONTERIZOS DEL NORTE DE MEXICO, A.C.** Posteriormente, con fecha 19 de noviembre de 1986 cambia su razón social a **EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. "EL COLEF"**.

b) Objeto social.

El objeto de la Asociación entre otros, es realizar investigaciones de carácter interdisciplinario en el área de las ciencias sociales y ecológicas, con énfasis en los fenómenos fronterizos y del desarrollo regional; realizar programas de docencia a nivel de posgrado, tendientes a preparar especialistas en el área de las ciencias sociales y ecológicas y difundir el resultado de sus investigaciones mediante la publicación de libros, revistas y cualquier otro medio de comunicación.

2.- NORMATIVIDAD GUBERNAMENTAL

Los estados presupuestales de los que forman parte estas notas, corresponden a los que se incluyeron a la Cuenta de la Hacienda Pública Federal reportada a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales han sido preparados con base a lo establecido en las siguientes ordenamientos legales:

- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio fiscal de 2019
- Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2019
- Clasificador por objeto del gasto para la administración pública federal
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Memorándum del 03 de mayo de 2019, firmado por el presidente de los Estados Unidos Mexicanos, Lic. Andrés Manuel López Obrador
- Lineamientos específicos para las entidades que conforman el Sector Paraestatal para la Integración de la cuenta de la Hacienda Pública federal 2019

Los ingresos y egresos presupuestales se presentan agrupados de conformidad con el clasificador por objeto del gasto emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL
31 DE DICIEMBRE DE 2019
(Miles de Pesos)

3.- CUMPLIMIENTO GLOBAL DE METAS POR PROGRAMA.

- COMPARATIVO ENTRE LAS METAS PROGRAMADAS Y LAS ALCANZADAS.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C. alcanzó las siguientes metas programadas:

Indicador	Método de Cálculo	Nom / Dem	Nom / Dem	Meta Alcanzada 2019	Meta Programada 2019
Generación de Conocimiento de Calidad	(Suma del número de publicaciones arbitradas en el ejercicio fiscal en curso/ Suma de investigadores en Centros de Investigación CONACYT en el ejercicio fiscal en curso)	Publicaciones arbitradas en el ejercicio fiscal en curso	229	1.89	2.1
		Investigadores en Centros de investigación CONACYT	121		
Proyectos Interinstitucionales	(Suma de los proyectos interinstitucionales generados por los CPI durante el ejercicio fiscal en curso/ Suma de los proyectos de investigación generados por los CPI durante el ejercicio fiscal en curso.)	Proyectos interinstitucionales	34	0.5	0.33
		Proyectos de investigación generados por los CPI	67		

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL

31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Miles de Pesos)

Indicador	Método de Cálculo	Nom / Dem	Nom / Dem	Meta Alcanzada 2019	Meta Programada 2019
Transferencia de Conocimiento	(Suma de contratos o convenios de transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social económica o ambiental firmados vigentes realizados por los CPI en el ejercicio fiscal en curso / Sumatoria del número de contratos o convenios de transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social económica o ambiental firmados vigentes realizados por los CPI en el ejercicio fiscal anterior)	Contratos o convenios de transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social económica o ambiental firmados vigentes realizados por los CPI en el ejercicio fiscal en curso	51	0.64	1
		Sumatoria del número de contratos o convenios de transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social económica o ambiental firmados vigentes realizados por los CPI en el ejercicio fiscal anterior	79		




EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL

31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Miles de Pesos)

Indicador	Método de Cálculo	Nom / Dem	Nom / Dem	Meta Alcanzada 2019	Meta Programada 2019
Calidad de los Posgrados	Número de programas registrados en el PNPC como de reciente creación + 2* Número de programas registrados en el PNPC en desarrollo + 3* Número de programas registrados en el PNPC consolidados + 4* Número de programas registrados en el PNPC de competencia internacional / 4* Número total de programas de posgrado reconocidos por CONACYT en el PNPC ofrecidos por la institución	Programas de reciente creación	2	0.75	0.8
		Programas en desarrollo	2		
		Programas consolidados	0		
		Programas de competencia internacional	6		
		Programas reconocidos por el CONACYT	10		
Actividades de divulgación y difusión de la ciencia	(No. de actividades de divulgación dirigidas al público en general en el año t/ No. de actividades de divulgación dirigidas al público en general en año t-1)	Actividades de divulgación dirigidas al público en general en año t	3692	0.79	0.74
		Actividades de divulgación dirigidas al público en general en año t-1	4654		
Porcentaje de Proyectos finalizados en tiempo y forma	(Número de proyectos finalizados en tiempo y forma en el año t / Número total de proyectos en el año t)*100	Proyectos finalizados en tiempo y forma en el año t	34	0.5	0.42
		Número total de proyectos en el año t	67		

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL

31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Miles de Pesos)

Indicador	Método de Cálculo	Nom / Dem	Nom / Dem	Meta Alcanzada 2019	Meta Programada 2019
Índice de recursos para la investigación	(Monto total obtenido por proyectos de investigación financiados con recursos externos/ Monto total de recursos fiscales destinados a la investigación)	Monto total obtenido por proyectos de investigación financiados con recursos externos	\$ 28,682,768.97	0.1252	0.13
		Monto total de recursos fiscales destinados a la investigación	\$ 228,937,450.00		
Porcentaje de alumnos de los Centros Públicos de Investigación CONACYT apoyados	(Número de alumnos apoyados en el año t/Número de alumnos matriculados en el año t)*100	Número de alumnos apoyados en el año t	123	0.831	0.56
		Número de alumnos matriculados en el año t	148		
Tasa de variación de solicitudes de ingreso (incluye FIDERH)	((Número de solicitudes de ingreso recibidas en el año n/Número de solicitudes de ingreso recibidas en el año n-1)*100	Solicitudes de ingreso recibidas en el año n	83	0.46	0.45
		Número de solicitudes de ingreso recibidas en el año n-1	180		
Participación en actividades de divulgación	(No. de actividades de divulgación dirigidas al público en general/ No. de personal de CyT)	Actividades de divulgación dirigidas al público en general	3692	30.51	1.8
		Personal de CyT	121		
Eficiencia terminal	(Número de alumnos graduados por cohorte / Número de alumnos matriculados por cohorte)	Número de alumnos graduados por cohorte	1087	0.7	
		Número de alumnos matriculados por cohorte	1537		

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL
31 DE DICIEMBRE DE 2019
(Miles de Pesos)

4.- VARIACIONES EN EL EJERCICIO PRESUPUESTAL.

Para el ejercicio 2019 el presupuesto autorizado de recursos fiscales para "EL COLEF" fue de \$277,815 y al 31 de diciembre de 2019, el presupuesto modificado fue de \$275,197 del cual se ejerció el 99.7 por ciento, originando un gasto equivalente a \$274,425 presupuestado de la siguiente manera:

Capítulo	Concepto	Modificado 2019	Ejercido 2019	Diferencia	%
1000	Servicios Personales	219,629	218,858	-771	99.6
2000	Materiales y Suministros	7,403	7,403	0	100
3000	Servicios Generales	42,594	42,593	-1	99.9
4000	Becas	5,571	5,571	0	100
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	0	0	0	0
6000	Obra Pública	0	0	0	0
Total		275,197	274,425	-772	99.7

El ejercicio del presupuesto se llevó a cabo con un estricto cumplimiento de las metas establecidas.

Todas las variaciones en el ejercicio presupuestal fueron autorizadas según afectaciones presupuestarias emitidas por las autoridades correspondientes de la siguiente manera:

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
2019-38-9ZU-81	\$3,636.7	1000	Ampliación líquida para cubrir la actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios (Incremento a las percepciones)	30-may-19
2019-38-9ZW-82	\$1,022.0	1000	Ampliación líquida para Provisiones Salariales y Económicas (Otras medidas de carácter laboral y económico)	30-may-19
2019-38-90U-83	\$79.3	1000	Ampliación líquida para Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al ISSSTE)	30-may-19
2019-38-90W-84	\$39.8	1000	Ampliación líquida para Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al FOVISSSTE)	30-may-19

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL
31 DE DICIEMBRE DE 2019
(Miles de Pesos)

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
2019-38-90W-85	\$15.9	1000	Ampliación líquida para Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro)	30-may-19
2019-38-91C-86	\$25.2	1000	Ampliación líquida para Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al seguro de cesantía en edad avanzada y vejez)	30-may-19
2019-38-91E-87	\$6.7	1000	Ampliación líquida para Provisiones Salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al ahorro solidario)	30-may-19
2019-38-91C-109	\$9,109.4	1000	Transferencia compensada para cubrir el costo de la reincorporación del personal de mando a su plaza de Profesor investigador	12-jun-19
2019-38-91C-110	\$439.9	2000	Transferencia compensada para cubrir necesidades de comisiones bancarias, seguros de acuerdo a fallo de licitación, mantenimiento de mobiliario y equipo	12-jun-19
	\$1,301.2	3000		
2019-38-91C-111	\$100.0	3000	Transferencia compensada para cubrir necesidades de Servicio de agua potable	12-jun-19
2019-38-91C-170	\$621.7	1000	Transferencia compensada para cubrir pago de liquidaciones correspondientes a dos coordinaciones y 1 secretario	03-jul-19
2019-38-91C-262	\$283.5	1000	Transferencia compensada para contar con recursos necesarios y evitar sobre ejercicio del año en las partidas del programa 0	30-ago-19
2019-38-91C-291	\$2,734.3	1000	Transferencia compensada para dar suficiencia y poder cubrir las prestaciones establecidas en el Contrato Colectivo de Trabajo	24-sep-19
2019-38-91C-344	\$22.0	(2000) 3000	Transferencia compensada para cubrir necesidades de Servicio de mantenimiento de vehículos de acuerdo al numeral 23 del PNRGP	15-oct-19

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL

31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Miles de Pesos)

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
2019-38-91C-346	\$417.8 \$1,235.9	2000 3000	Transferencia compensada para cubrir la compra de tóner en las sedes regionales, uniformes del personal de la institución, mantenimiento de las instalaciones, reparación de rampas, fachadas, estacionamientos, traducción de revistas, capacitación de personal y [pago de licencias software	15-oct-19
2019-38-91C-424	\$4,526.6	1000	Transferencia compensada para cubrir las medias de fin de año de acuerdo al oficio 307-A-2832 y pago de aguinaldo o gratificación de fin de año según oficio 307-A-2790, así como la despensa para el personal de mando derivado del ajuste de los tabuladores	21-nov-19
2019-38-91C-437	\$339.6	1000	Transferencia compensada para cubrir pago de liquidaciones de 3 plazas con los niveles O32,N008 y N005	25-nov-19
2019-38-90A-471	\$547.4	1000	Ampliación líquida para Provisiones Salariales y Económicas (Incremento a las percepciones) de conformidad con los dictámenes emitidos por UPCP	11-nov-19
2019-38-90C-473	\$33.6	1000	Ampliación líquida para Provisiones Salariales y Económicas (Otras medidas de carácter laboral y económico)	12-dic-19
2019-38-90X-383	(\$4,118.1)	1000	Adecuación por motivos de control presupuestario	07-nov-19
2019-38-90X-491	\$4,250.0	1000	Adecuación presupuestaria para estar en posibilidad de hacer frente a los compromisos de diversos Centros de Investigación CONACYT	31-dic-19
2019-38-90A-492	\$936.0	1000	Ampliación líquida con recursos del RAMO 23, a efecto de cubrir la actualización del tabulador de sueldos y salarios para los servidores públicos de mando y enlace, Docente y/o investigación y el personal Administrativo y de Apoyo	31-dic-19

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL
31 DE DICIEMBRE DE 2019
(Miles de Pesos)

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
2019-38-90A-490	\$1,352.5	1000	Ampliación líquida con recursos del RAMO 23, a efecto de cubrir las prestaciones socioeconómicas para el personal científico y tecnológico, administrativo y de apoyo	31-dic-19
2019-38-91C-528	(\$272.6)	2000	Reducción líquida al presupuesto autorizado del COLEF con el fin de restituir recursos al Ramo 23 Provisiones Salariales y Economías	29-ene-20
	(\$4,690.1)	3000		
	(\$481.4)	4000		
2019-38-91C-529	(\$2,903.4)	1000	Reducción líquida al presupuesto autorizado del COLEF con el fin de restituir recursos de Seguridad social	29-ene-20
2019-38-91C-530	(\$2,096.8)	1000	Reducción líquida al presupuesto autorizado del COLEF con el fin de restituir recursos de servicios personales	04-feb-20

5.- DISPOSICIONES DE RACIONALIDAD Y AUSTERIDAD PRESUPUESTARIA.

El ejercicio del presupuesto al 31 de diciembre de 2019 se realizó con apego a las disposiciones de racionalidad, austeridad, disciplina y control del ejercicio presupuestario.

Con motivo de lo anterior, se logró mantener el gasto correspondiente a las partidas sujetas a control presupuestal. Las variaciones del ejercicio presupuestario de deben a la captación de recursos propios, según se observa en el cuadro siguiente:

Concepto	Presupuesto		Variación	
	Modificado	Ejercido	Absoluta	Relativa (%)
Servicios Personales	219,629	218,858	771	0.4%
Materiales y útiles de Administración y de enseñanza	2,131	2,131	-	0.0%
Productos alimenticios	1,511	1,511	-	0.0%
Herramientas, refacciones y accesorios	454	454	-	0.0%
Materiales y artículos de construcción	1,184	1,184	-	0.0%
Otros conceptos de materiales y suministros	82	82	-	0.0%
Otros combustibles, lubricantes y aditivos	1,557	1,557	-	0.0%

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL
31 DE DICIEMBRE DE 2019
(Miles de Pesos)

Concepto	Presupuesto		Variación	
Vestuario, B., P de P.P. y artículos deportivos	484	484	-	0.0%
Servicios básicos	7,114	7,114	-	0.0%
Servicios de arrendamiento	3,450	3,450	-	0.0%
Servicios de Asesoría, Informáticos, Estudios e Investigaciones	11,388	11,388	-	0.0%
Servicios comercial, bancario, financiero	2,935	2,935	-	0.0%
Servicios de mantenimiento y conservación	9,312	9,312	-	0.0%
Servicio de traslado y viáticos	1,890	1,889	1	0.1%
Servicios oficiales	634	634	-	0.0%
Otros conceptos de servicios generales	5,871	5,871	-	0.0%
Otros capítulos	5,571	5,571	-	0.0%
TOTAL	275,197	274,425	772	0.3%

6.- CONCILIACIÓN GLOBAL ENTRE LAS CIFRAS FINANCIERAS Y LAS PRESUPUESTALES.

La Entidad llevó a cabo la conciliación entre las cifras contables y presupuestales respecto a ingresos, egresos y resultados las cuales se presentan en los formatos autorizados.

7.- CIFRAS QUE SE INTEGRAN AL SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACION.

Las cifras que se ingresaron a cierre del año dictaminado al Sistema Integral de Información, tienen congruencia con el estado de ingresos y egresos presupuestales (Anexo Adjunto).

8.- ENTEROS A LA TESORERIA DE LA FEDERACIÓN

La entidad reintegró recursos a la TESOFE de acuerdo a lo siguiente:

Concepto	Importe
Devolución de economía	9'674,425.01

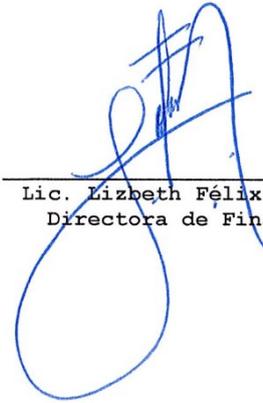
EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL
31 DE DICIEMBRE DE 2019
(Miles de Pesos)

9.- REPORTES PRESUPUESTALES DE INGRESOS Y EGRESOS

Se presentan los estados analíticos de ingresos y egresos en sus distintas clasificaciones y armonizados, así como los flujos de efectivo de ingresos y egresos, para dar cumplimiento a los Lineamientos Específicos Para Las Empresas Productivas Del Estado Y Entidades Que Conforman El Sector Paraestatal Federal, Para La Integración De La Cuenta Pública 2019, emitidos mediante oficio 309-A-006/2020 de la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.



C.P. Elizabeth López Vega
Directora General de
Administración y Finanzas



Lic. Lizbeth Félix Molina
Directora de Finanzas