

Estados financieros e Informe del auditor independiente

Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR)  
(Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional  
Financiera, S.N.C.)

31 de diciembre de 2018 y 2017



# Contenido

|                                               | Paginas |
|-----------------------------------------------|---------|
| Informe de los auditores independientes       | 1       |
| Estados de situación financiera               | 5       |
| Estado de resultados                          | 6       |
| Estados de actividades                        | 7       |
| Estados de variaciones en la hacienda pública | 8       |
| Estado de cambios en la situación financiera  | 9       |
| Estados de flujos de efectivo                 | 11      |
| Estado analítico del activo                   | 12      |
| Estado analítico de la deuda y otros pasivos  | 14      |
| Patrimonio del ente público                   | 15      |
| Informe sobre pasivos contingentes            | 16      |
| Notas a los estados financieros               |         |
| a) Notas de desglose                          | 38      |
| b) Notas de memoria (cuentas de orden)        | 68      |
| c) Notas de gestión administrativa            | 69      |



## Informe del auditor independiente

A la Secretaría de la Función Pública  
Al Comité Técnico del Fondo Nacional de Fomento al Turismo

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros del Fondo Nacional de Fomento al Turismo, Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C. (en adelante el FONATUR), que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo, los estados analíticos de la deuda y otros pasivos, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, y los estados de actividades, estados de resultados, los estados de variaciones en la hacienda pública, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, correspondientes a los años terminados en esas fechas, así como el Informe sobre pasivos contingentes, el reporte del patrimonio del ente público y las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos que se describen en el párrafo anterior, están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la nota 5) de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen con más detalle en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes del FONATUR de conformidad con el Código de Ética Profesional emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con dicho Código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Párrafos de énfasis**

#### **a) Base de preparación contable y utilización de este informe**

Llamamos la atención sobre la nota 5) de Gestión Administrativa de los estados financieros adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad.

**b) Aplicación de saldos contra resultados de años anteriores**

Llamamos la atención sobre la Nota III) inciso c) a los estados financieros adjuntos en la que se describe que durante el ejercicio 2018 se registró un importe neto acreedor de \$230,615,926 en los resultados de años anteriores, principalmente por la cancelación de la reserva de costo estimado de terrenos por \$225,441,462, en virtud de que en agosto de 2018 fue dado de baja el procedimiento que se aplicaba para la determinación y registro del costo estimado para obras futuras de urbanización de terrenos.

Nuestra opinión no se modifica por las cuestiones comentadas en los incisos a) y b) anteriores.

**Otros asuntos****a) Estados financieros al 31 de agosto de 2018.**

Con el propósito de dar cumplimiento al Acuerdo por el que se establecen los Lineamientos Generales para la regulación de los procesos de entrega-recepción y rendición de cuentas de la Administración Pública Federal, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 24 de julio de 2017, con fecha 19 de octubre de 2018 el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR) emitió estados financieros con cifras al 31 de agosto de 2018 y por el periodo de ocho meses terminado en esa fecha, y en el cual nuestra opinión incluyó la salvedad siguiente:

“Al 31 de agosto de 2018, la Administración del FONATUR realizó la valuación de su inversión en acciones en compañías subsidiarias con base en la información que arrojan los estados financieros que le fueron proporcionados por las compañías subsidiarias determinándose un importe de \$546,786,284 que se presenta en el pasivo a largo plazo en la cuenta denominada “Déficit en compañías subsidiarias y asociadas” en el estado de situación financiera adjunto. Sin embargo, debido a que las administraciones de las compañías subsidiarias no nos proporcionaron información suficiente que nos permitiera verificar la integridad y existencia de diferentes activos registrados por FONATUR Constructora, S.A. de C.V.; FONATUR Mantenimiento Turístico, S.A. de C.V. y FONATUR Operadora Portuaria, S.A. de C.V. por importes de \$99,561,881, \$21,397,006 y \$9,351,650, respectivamente, así como de diferentes pasivos registrados por FONATUR Constructora, S.A. de C.V. y FONATUR Operadora Portuaria, S.A. de C.V. por importes de \$41,807,604 y \$5,154,930, respectivamente, por lo que el valor del pasivo a largo plazo que se origina por la valuación de esta inversión en acciones podría incrementarse y afectar los resultados de operación de FONATUR, en el caso de que las compañías subsidiarias realicen cancelaciones sobre el valor de los activos y pasivos mencionados”.

Durante el último cuatrimestre de 2018, las Administraciones de las compañías subsidiarias llevaron a cabo diferentes acciones relacionadas con la revisión y depuración de los activos y pasivos mencionados en el párrafo anterior, por lo que al 31 de diciembre de 2018 sólo se reportaron salvedades en FONATUR Constructora, S.A. de C.V. por un monto de \$11,684,711, por tal situación, en el presente informe eliminamos la salvedad que reportamos sobre los estados financieros al 31 de agosto de 2018.

**b) FONATUR Constructora, S.A. de C.V.**

La subsidiaria FONATUR Constructora, S.A. de C.V. reporta pasivos contingentes originados por la existencia de diversos juicios en materia civil, mercantil, contencioso administrativo y laboral que han sido promovidos en su contra por un monto estimado de \$833,882,329, y el cual estará sujeto de variaciones en función de las circunstancias inherentes a los juicios, a los resultados de las resoluciones que se emitan y a la duración de los procesos jurídicos correspondientes. Bajo ciertas circunstancias FONATUR podría estar obligado al pago de indemnizaciones originadas por estos juicios, sin que a la fecha de emisión de este informe se tenga conocimiento sobre la existencia de solicitudes de pago relacionadas con este tema.

Al 31 diciembre de 2018, la valuación de esta subsidiaria por medio del reconocimiento del método de participación reportó un saldo acreedor de \$723,154,838, monto que fue registrado por FONATUR en el rubro denominado Déficit en compañías asociadas que se presenta en el pasivo no circulante en los estados de situación financiera adjuntos y el cual representa el 94% de los pasivos registrados por dicha subsidiaria.

#### **Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno del FONATUR con respecto a los estados financieros.**

La Administración es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley de Contabilidad Gubernamental que se describen en la nota 5) de Gestión Administrativa a dichos estados financieros, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valorización de la capacidad del FONATUR de continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar al FONATUR o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno del FONATUR son responsables de la supervisión del proceso y emisión de su información financiera.

#### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluye nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

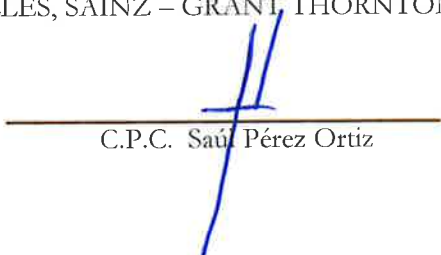
Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del FONATUR
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

- Concluimos sobre lo adecuado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no, una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el FONATUR deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables de la administración del FONATUR en relación con, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

SALLES, SAINZ – GRANT THORNTON, S.C.



C.P.C. Saúl Pérez Ortiz

Ciudad de México, México  
14 de marzo de 2019

**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**

**Estado de Situación Financiera**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
(Expresados en Pesos)

| Concepto                                                                             | Diciembre 2018           | Diciembre 2017           | Concepto                                                | Diciembre 2018           | Diciembre 2017           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                        |                          |                          | <b>PASIVO</b>                                           |                          |                          |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                                             |                          |                          | <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                                |                          |                          |
| Efectivo y Equivalentes                                                              | \$ 558,823,489           | \$ 555,857,327           | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                         | \$ 38,897,003            | \$ 49,294,002            |
| Benéficos/Tesorería                                                                  | 5,368,831                | 4,139,028                | Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo            | 4,295                    | 1,544,676                |
| Inversiones en valores                                                               | 553,256,658              | 551,591,289              | Proveedores por Pagar a Corto Plazo                     | 1,800                    | 1,800                    |
| Fondos con Afectación Específica                                                     |                          | 127,000                  | Retenciones y Contribuciones por Pagar a C.P.           | 19,286,601               | 26,466,440               |
|                                                                                      |                          |                          | Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                   | 19,604,307               | 21,261,086               |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                           | 890,156,883              | 1,003,652,783            |                                                         |                          |                          |
| Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                     | 440,589,689              | 425,366,031              | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 14,258,010               | 13,074,094               |
| Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                           | 322,744,263              | 345,586,950              | Arrendamiento Financiero                                | 14,258,010               | 13,074,094               |
| Recursos Destinados a Gasto Directo                                                  | 167,089,854              | 175,756,981              |                                                         |                          |                          |
| Otros Derechos a recibir efectivo o equivalentes a Corto Plazo                       | 59,723,097               | 56,922,821               |                                                         |                          |                          |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                                | 21,216,918               | 23,125,365               |                                                         |                          |                          |
| Gastos pagados por anticipado                                                        | 15,778                   | -                        | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                         | 523,372,481              | 477,600,442              |
| Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                             | 15,796,762               | 20,684,095               | Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo          | 121,595,091              | 119,137,141              |
| Depósitos para Garantizar Adquisiciones de Bienes y/o Servicios                      | 4,500                    | 217,834                  | Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                   | 401,777,370              | 358,463,301              |
| Pagos Provisionales de Contribuciones Federales                                      | 5,399,678                | 2,223,436                |                                                         |                          |                          |
| Inventarios                                                                          | 7,719,886,993            | 7,541,906,343            | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía a Corto Plazo   | 1,081,740                | 336,719                  |
| Inventario de Terrenos Disponibles                                                   | 1,910,891,567            | 1,825,040,046            | Fondos en Garantía a Corto Plazo                        | 1,081,740                | 336,719                  |
| Inventario de Terrenos en Proceso de Elaboración                                     | 1,419,584,864            | 1,349,695,507            |                                                         |                          |                          |
| Inventario de Terrenos en Breña                                                      | 4,389,390,562            | 4,367,170,788            | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                     | <b>577,809,214</b>       | <b>540,305,257</b>       |
| Almacenes                                                                            | 3,143,888                | 3,691,557                |                                                         |                          |                          |
| Almacén de Materiales y Suministros de Consumo                                       | 3,143,888                | 3,691,557                |                                                         |                          |                          |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                            | (813,611,731)            | (609,277,123)            | <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>                             |                          |                          |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | (813,611,731)            | (609,277,123)            | Deuda Pública a Largo Plazo                             | 1,893,147,140            | 2,463,572,687            |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                                                  | <b>8,679,396,540</b>     | <b>8,518,956,232</b>     | Préstamos de la Deuda Interna por Pagar a Largo Plazo   | 1,823,728,972            | 2,379,896,510            |
|                                                                                      |                          |                          | Arrendamiento Financiero por Pagar a Largo Plazo        | 69,418,168               | 83,676,177               |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                                          |                          |                          |                                                         |                          |                          |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                | 1,148,891,393            | 1,138,501,474            | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                         | 808,622,926              | 820,093,012              |
| Inversiones a Largo Plazo                                                            | 72,229,789               | 81,839,870               | Déficit en compañías subsidiarias y asociadas           | 808,622,926              | 820,093,012              |
| Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                          | 1,076,661,604            | 1,076,661,604            |                                                         |                          |                          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                             | 431,284,843              | 487,452,690              | Provisiones a Largo Plazo                               | 693,771,028              | 927,293,287              |
| Cuentas por Cobrar a Largo Plazo                                                     | 430,035,138              | 482,999,864              | Provisión para Pensiones a Largo Plazo                  | 693,771,028              | 701,851,825              |
| Documentos por cobrar a Largo Plazo                                                  | 1,249,705                | 4,452,826                | Otras Provisiones a Largo Plazo                         | -                        | 225,441,462              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                        | 15,238,505,592           | 14,778,593,455           | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                  | <b>3,195,541,992</b>     | <b>4,010,958,986</b>     |
| Terrenos                                                                             | 166,133,013              | 180,948,740              |                                                         |                          |                          |
| Viviendas                                                                            | 17,488,408               | 17,488,408               | <b>TOTAL DEL PASIVO</b>                                 | <b>3,773,150,306</b>     | <b>4,551,264,243</b>     |
| Edificios no Habitacionales                                                          | 1,216,450,219            | 1,216,450,219            |                                                         |                          |                          |
| Infraestructura                                                                      | 1,625,874,314            | 1,625,874,314            |                                                         |                          |                          |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público                               | 11,236,080,456           | 11,006,339,161           |                                                         |                          |                          |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                                          | 976,478,162              | 731,461,613              |                                                         |                          |                          |
| Bienes Muebles                                                                       | 1,103,837,525            | 1,113,845,871            | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                     |                          |                          |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                                | 933,343,002              | 939,607,402              |                                                         |                          |                          |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                           | 12,861,458               | 12,861,458               | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>          |                          |                          |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                        | 1,918,076                | 1,918,076                | Aportaciones                                            | 49,579,351,294           | 48,746,009,456           |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                                     | 55,568,249               | 56,056,200               | Aportaciones del Gobierno Federal del Año en Curso      | 833,341,839              | 561,478,892              |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                             | 36,447,727               | 39,703,722               | Aportaciones del Gobierno Federal de Años Anteriores    | 48,746,009,456           | 48,184,530,564           |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                                        | 63,699,013               | 63,699,013               |                                                         |                          |                          |
| Activos Intangibles                                                                  | 821,541,237              | 840,011,955              | Donaciones de Capital                                   | (8,398,205,017)          | (8,396,807,206)          |
| Activos del Plan Laboral                                                             | 821,541,237              | 840,011,955              | Superávit/Déficit por Donación                          | (8,398,205,017)          | (8,396,807,206)          |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                           | (3,288,730,568)          | (3,232,580,464)          | <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>            |                          |                          |
| Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles                                           | (915,539,321)            | (887,455,616)            | Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)          | 259,280,125              | 146,498,067              |
| Depreciación Acumulada de Infraestructura                                            | (1,236,016,337)          | (1,213,609,762)          | Ahorro o Desahorro del Ejercicio                        | 259,280,125              | 146,498,067              |
| Depreciación Acumulada de Bienes Muebles                                             | (1,054,375,958)          | (1,063,275,490)          | Resultados de Ejercicios Anteriores                     | (20,963,722,617)         | (21,339,983,905)         |
| Depreciación Acumulada de Bienes en Arrendamiento Financiero                         | (82,798,952)             | (98,239,596)             | Resultados de Ejercicios Anteriores                     | (20,963,722,617)         | (21,339,983,905)         |
| Activos Diferidos                                                                    | 174,210,532              | 136,191,989              | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>               | <b>20,476,703,885</b>    | <b>18,155,716,412</b>    |
| Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos                                      | 425,534                  | 1,688,164                |                                                         |                          |                          |
| Derechos sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero                         | 98,068,288               | 113,600,060              | <b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b> | <b>\$ 24,249,854,191</b> | <b>\$ 23,706,980,655</b> |
| Otros Activos Diferidos                                                              | 75,716,710               | 20,903,765               |                                                         |                          |                          |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                         | (14,246,548)             | (12,906,498)             |                                                         |                          |                          |
| Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Cuentas por Cobrar a Largo Plazo  | (14,246,548)             | (12,906,498)             |                                                         |                          |                          |
| Otros Activos no Circulantes                                                         | 155,163,845              | 130,943,951              |                                                         |                          |                          |
| Bienes en Arrendamiento Financiero                                                   | 139,012,937              | 122,793,243              |                                                         |                          |                          |
| Bienes en Comodato                                                                   | 16,150,708               | 18,150,708               |                                                         |                          |                          |
| <b>Total de Activos no Circulantes</b>                                               | <b>15,570,457,851</b>    | <b>15,588,024,423</b>    |                                                         |                          |                          |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>                                                              | <b>\$ 24,249,854,191</b> | <b>\$ 23,706,980,655</b> |                                                         |                          |                          |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son verdaderamente correctos y son responsabilidad del emisor"

C.P. Arturo Ávalos Altamirano  
Director de Administración y Finanzas  
Autoriza

C.P. Karina García Hernández  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Revisó

L.C. Álvaro A. Solano Cruz  
Gerente de Contabilidad  
Elaboró

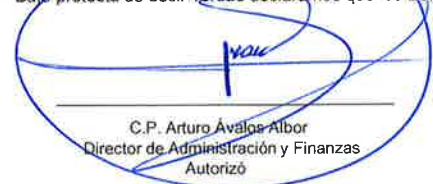
**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**

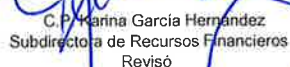
**Estado de Resultados**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
 (Expresados en Pesos)

| Concepto                                                                      | Diciembre 2018        | Diciembre 2017        |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Ingresos Propios Netos</b>                                                 | <b>\$ 205,338,705</b> | <b>\$ 395,577,959</b> |
| Venta de terrenos                                                             | 43,677,004            | 221,983,948           |
| Venta de inversiones                                                          | -                     | 3,076,126             |
| Prestación de Servicios                                                       | 137,277,947           | 124,286,259           |
| Otros Ingresos por recuperación de gastos                                     | 24,383,754            | 46,231,626            |
| <b>Costo de Ventas</b>                                                        | <b>44,455,812</b>     | <b>73,483,079</b>     |
| <u>Costo de Comercialización</u>                                              | <u>44,455,812</u>     | <u>73,483,079</u>     |
| Costo por venta de terrenos                                                   | 12,562,271            | 43,043,380            |
| Costo de venta por prestación de servicios                                    | 31,893,541            | 30,420,943            |
| Costo por venta de inversiones                                                | -                     | 18,756                |
| <b>Resultado Bruto</b>                                                        | <b>160,882,893</b>    | <b>322,094,880</b>    |
| <b>Ingresos Diversos (Presupuestarios)</b>                                    | <b>78,699,166</b>     | <b>57,745,343</b>     |
| Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros                         | 78,538,451            | 57,610,873            |
| Otros Ingresos de operación                                                   | 160,715               | 134,470               |
| <b>Gastos de Operación (Presupuestarios)</b>                                  | <b>1,030,859,737</b>  | <b>1,015,758,746</b>  |
| Servicios Personales                                                          | 279,826,669           | 261,449,515           |
| Materiales y Suministros                                                      | 11,144,160            | 10,569,863            |
| Servicios Generales                                                           | 449,180,271           | 453,216,169           |
| Ayudas Sociales                                                               | 3,182                 | 38,021                |
| Pensiones y Jubilaciones                                                      | 601,007               | 691,923               |
| Intereses de la deuda pública                                                 | 221,808,998           | 234,148,423           |
| Aportaciones a fideicomisos                                                   | 68,295,450            | 55,644,832            |
| <b>Resultado de Operación</b>                                                 | <b>(791,277,678)</b>  | <b>(635,918,523)</b>  |
| <b>Subsidios y Transferencias Corrientes</b>                                  | <b>1,399,410,507</b>  | <b>1,219,371,159</b>  |
| Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público                     | 929,222,020           | 911,500,145           |
| Aportaciones para Obra Pública no Capitalizable                               | 470,188,487           | 307,871,014           |
| <b>Resultado después de aplicar los Subsidios y Transferencias Corrientes</b> | <b>608,132,829</b>    | <b>583,452,636</b>    |
| <b>Resultado Integral de Financiamiento RIF</b>                               | <b>(91,131)</b>       | <b>(1,275,203)</b>    |
| Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes             | 107,558,005           | 104,969,418           |
| Diferencias por Tipo de Cambio Negativas en Efectivo y Equivalentes           | (107,649,136)         | (106,244,621)         |
| <b>Otros Ingresos o Productos Virtuales</b>                                   | <b>14,258,840</b>     | <b>436,626</b>        |
| Utilidad en Venta de Activos                                                  | 1,291                 | 212,177               |
| Otros ingresos por dación en pago                                             | 1,362,602             | -                     |
| Utilidades por Participación Patrimonial                                      | 12,048,852            | -                     |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                            | 846,095               | 224,449               |
| <b>Otros Gastos Virtuales</b>                                                 | <b>89,257,251</b>     | <b>183,793,587</b>    |
| Estimaciones y Depreciaciones                                                 | 88,592,885            | 128,208,104           |
| Pérdidas por Participación Patrimonial                                        | -                     | 55,573,368            |
| Costo de terrenos por dación en pago                                          | 492,802               | -                     |
| Otros Gastos Varios                                                           | 171,564               | 12,115                |
| <b>Inversión Pública</b>                                                      | <b>273,763,162</b>    | <b>252,322,405</b>    |
| Inversión Públicas no Capitalizable                                           | 273,763,162           | 252,322,405           |
| <b>Resultado Neto del Ejercicio</b>                                           | <b>\$ 259,280,125</b> | <b>\$ 146,498,067</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
 C.P. Arturo Avalos Albor  
 Director de Administración y Finanzas  
 Autorizó

  
 C.P. Marina García Hernández  
 Subdirectora de Recursos Financieros  
 Revisó

  
 L.C. Álvaro A. Solano Cruz  
 Gerente de Contabilidad  
 Elaboró

**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO : SECTOR PARAESTATAL FEDERAL**  
**Estado de Actividades**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018 y 2017**  
**(Expresados en Pesos)**

| Concepto                                                                                     | Diciembre 2018        | Diciembre 2017        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                           |                       |                       |
| <b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>                                                                   | \$ 205,499,420        | \$ 395,712,429        |
| Ingresos de Operación de Entidades Paraestatales Empresariales y no Financieras              | 205,499,420           | 395,712,429           |
| Venta de terrenos                                                                            | 43,677,004            | 221,983,948           |
| Venta de inversiones                                                                         | -                     | 3,076,126             |
| Prestación de Servicios                                                                      | 137,277,947           | 124,286,259           |
| Otros Ingresos por recuperación de gastos                                                    | 24,383,754            | 46,231,626            |
| Otros Ingresos de operación                                                                  | 160,715               | 134,470               |
| <b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b> | <b>1,399,410,507</b>  | <b>1,219,371,159</b>  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas                                       | 1,399,410,507         | 1,219,371,159         |
| Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público                                    | 929,222,020           | 911,500,145           |
| Aportaciones para Obra Pública no Capitalizable                                              | 470,188,487           | 307,871,014           |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>                                                           | <b>200,355,296</b>    | <b>163,016,917</b>    |
| Ingresos Financieros                                                                         | 78,538,451            | 57,610,873            |
| Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros                                        | 78,538,451            | 57,610,873            |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                           | 121,816,845           | 105,406,044           |
| Utilidad en Venta de Activos                                                                 | 1,291                 | 212,177               |
| Otros Ingresos por dación en pago                                                            | 1,362,602             | -                     |
| Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes                            | 107,558,005           | 104,969,418           |
| Utilidades por Participación Patrimonial                                                     | 12,048,852            | -                     |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                           | 846,095               | 224,449               |
| <b>Total de Ingresos</b>                                                                     | <b>1,805,265,223</b>  | <b>1,778,100,505</b>  |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                               |                       |                       |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>                                                              | <b>740,151,100</b>    | <b>725,235,547</b>    |
| Servicios Personales                                                                         | 279,826,669           | 261,449,515           |
| Materiales y Suministros                                                                     | 11,144,160            | 10,569,863            |
| Servicios Generales                                                                          | 449,180,271           | 453,216,169           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                       | 68,899,639            | 56,374,776            |
| Ayudas Sociales                                                                              | 3,182                 | 38,021                |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                     | 601,007               | 691,923               |
| Aportaciones a fideicomisos                                                                  | 68,295,450            | 55,644,832            |
| <b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>                              | <b>221,808,998</b>    | <b>234,148,423</b>    |
| Intereses de la deuda pública                                                                | 221,808,998           | 234,148,423           |
| <b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                               | <b>196,906,387</b>    | <b>290,038,208</b>    |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones                    | 88,592,885            | 128,208,104           |
| Pérdidas por Participación Patrimonial                                                       | -                     | 55,573,368            |
| Otros Gastos                                                                                 | 108,313,502           | 106,256,736           |
| Costo de terrenos por dación en pago                                                         | 492,802               | -                     |
| Diferencias por Tipo de Cambio Negativas en Efectivo y Equivalentes                          | 107,649,136           | 106,244,621           |
| Otros Gastos Varios                                                                          | 171,564               | 12,115                |
| <b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>                                                                     | <b>273,763,162</b>    | <b>252,322,405</b>    |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                           | 273,763,162           | 252,322,405           |
| <b>COSTO DE VENTAS</b>                                                                       | <b>44,455,812</b>     | <b>73,483,079</b>     |
| Costo por venta de terrenos                                                                  | 12,562,271            | 43,043,380            |
| Costo de venta por prestación de servicios                                                   | 31,893,541            | 30,420,943            |
| Costo por venta de inmuebles por inversión                                                   | -                     | 18,756                |
| <b>Total de Gastos, Otras Pérdidas y Costo de Ventas</b>                                     | <b>1,545,985,098</b>  | <b>1,631,602,438</b>  |
| <b>AHORRO/(DESAHORRO) DEL EJERCICIO</b>                                                      | <b>\$ 259,280,125</b> | <b>\$ 146,498,067</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

C.P. Arturo Ávalos Albor  
 Director de Administración y Finanzas  
 Autorizó

C.P. Arturo García Hernández  
 Subdirector de Recursos Financieros  
 Revisó

L.C. Álvaro A. Solano Cruz  
 Gerente de Contabilidad  
 Elaboró

**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**  
**Estado de Variaciones en la Hacienda Pública / Patrimonio**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
(Expresados en Pesos)

| Concepto                                                                        | Hacienda<br>Pública/Patrimonio<br>Contribuido<br>Aportaciones | Hacienda<br>Pública/Patrimonio<br>Contribuido<br>Entregas al gobierno<br>federal | Hacienda<br>Pública/Patrimonio<br>Generado de Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda<br>Pública/Patrimonio<br>Generado del Ejercicio | TOTAL                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2016</b>                              | <b>\$ 48,184,530,564</b>                                      | <b>\$ (8,271,356,508)</b>                                                        | <b>\$ (21,133,716,858)</b>                                             | <b>\$ (21,164,706)</b>                                   | <b>\$ 18,758,292,492</b> |
| <b>Patrimonio Neto Inicial del Ejercicio 2017</b>                               | <b>561,478,892</b>                                            | -                                                                                | -                                                                      | -                                                        | <b>561,478,892</b>       |
| Aportaciones                                                                    | 561,478,892                                                   | -                                                                                | -                                                                      | -                                                        | 561,478,892              |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio</b>        | -                                                             | <b>(125,450,698)</b>                                                             | <b>(206,267,047)</b>                                                   | <b>167,662,773</b>                                       | <b>(164,054,972)</b>     |
| Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)                                     | -                                                             | -                                                                                | -                                                                      | 146,498,067                                              | 146,498,067              |
| Resultado de Ejercicios Anteriores                                              | -                                                             | -                                                                                | (21,164,706)                                                           | 21,164,706                                               | -                        |
| Terrenos entregados en Donación                                                 | -                                                             | (125,450,698)                                                                    | -                                                                      | -                                                        | (125,450,698)            |
| Resultado de la Participación en otras Entidades                                | -                                                             | -                                                                                | (1,476,908)                                                            | -                                                        | (1,476,908)              |
| Cancelación de créditos incobrables y saldos de ejercicios anteriores           | -                                                             | -                                                                                | (183,625,433)                                                          | -                                                        | (183,625,433)            |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2017</b>                | <b>48,746,009,456</b>                                         | <b>(8,396,807,206)</b>                                                           | <b>(21,339,983,905)</b>                                                | <b>146,498,067</b>                                       | <b>19,155,716,412</b>    |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio 2018</b>       | <b>833,341,838</b>                                            | -                                                                                | -                                                                      | -                                                        | <b>833,341,838</b>       |
| Aportaciones                                                                    | 833,341,838                                                   | -                                                                                | -                                                                      | -                                                        | 833,341,838              |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio</b>        | -                                                             | <b>(1,397,811)</b>                                                               | <b>376,261,388</b>                                                     | <b>112,782,058</b>                                       | <b>487,645,635</b>       |
| Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)                                     | -                                                             | -                                                                                | -                                                                      | 259,280,125                                              | 259,280,125              |
| Resultado de Ejercicios Anteriores                                              | -                                                             | -                                                                                | 146,498,067                                                            | (146,498,067)                                            | -                        |
| Terrenos entregados en Donación                                                 | -                                                             | (1,397,811)                                                                      | -                                                                      | -                                                        | (1,397,811)              |
| Resultado de la Participación en otras Entidades                                | -                                                             | -                                                                                | (852,605)                                                              | -                                                        | (852,605)                |
| Cancelación de créditos incobrables y saldos de ejercicios anteriores           | -                                                             | -                                                                                | 5,174,464                                                              | -                                                        | 5,174,464                |
| Cancelación de Reserva de Costos Estimados                                      | -                                                             | -                                                                                | 225,441,462                                                            | -                                                        | 225,441,462              |
| <b>Saldo Neto en la Hacienda Pública/ Patrimonio al 31 de diciembre de 2018</b> | <b>\$ 49,579,351,294</b>                                      | <b>\$ (8,398,205,017)</b>                                                        | <b>\$ (20,963,722,517)</b>                                             | <b>\$ 259,280,125</b>                                    | <b>\$ 20,476,703,885</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

C.P. Arturo Avalos Albor  
Director de Administración y Finanzas  
Autorizó

C.P. Karina García Hernández  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Revisó

L.C. Álvaro A. Solano Cruz  
Gerente de Contabilidad  
Elaboró

**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**

Al 31 de Diciembre de 2018 y 2017  
(Expresados en Pesos)

| Concepto                                                                             | ORIGEN             | APLICACIÓN         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                        |                    |                    |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                                             | <b>41,609,638</b>  | <b>202,049,946</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes</b>                                                       | <b>127,000</b>     | <b>2,893,162</b>   |
| Bancos/Tesorería                                                                     | -                  | 1,227,803          |
| Inversiones en valores                                                               | -                  | 1,665,359          |
| Fondos con Afectación Específica                                                     | 127,000            | -                  |
| <b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>                                    | <b>31,499,794</b>  | <b>18,003,914</b>  |
| Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                     | -                  | 15,203,638         |
| Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                           | 22,842,687         | -                  |
| Recursos Destinados a Gasto Directo                                                  | 8,657,107          | -                  |
| Otros Derechos a recibir efectivo o equivalentes a Corto Plazo                       | -                  | 2,800,276          |
| <b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>                                         | <b>5,100,667</b>   | <b>3,192,220</b>   |
| Gastos pagados por anticipado                                                        | -                  | 15,778             |
| Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                             | 4,887,333          | -                  |
| Depósitos para Garantizar Adquisiciones de Bienes y/o Servicios                      | 213,334            | -                  |
| Pagos Provisionales de Contribuciones Federales                                      | -                  | 3,176,442          |
| <b>Inventarios</b>                                                                   | <b>-</b>           | <b>177,960,650</b> |
| Inventario de Terrenos Disponibles                                                   | -                  | 85,851,519         |
| Inventario de Terrenos en Proceso de Elaboración                                     | -                  | 69,889,357         |
| Inventario de Terrenos en Breña                                                      | -                  | 22,219,774         |
| <b>Almacenes</b>                                                                     | <b>547,569</b>     | <b>-</b>           |
| Almacén de Materiales y Suministros de Consumo                                       | 547,569            | -                  |
| <b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes</b>                     | <b>4,334,608</b>   | <b>-</b>           |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 4,334,608          | -                  |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                                          | <b>182,646,726</b> | <b>565,079,954</b> |
| <b>Inversiones Financieras a Largo Plazo</b>                                         | <b>-</b>           | <b>10,389,919</b>  |
| Inversiones a Largo Plazo                                                            | -                  | 10,389,919         |
| <b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo</b>                      | <b>56,167,847</b>  | <b>-</b>           |
| Cuentas por Cobrar a Largo Plazo                                                     | 52,964,726         | -                  |
| Documentos por cobrar a Largo Plazo                                                  | 3,203,121          | -                  |
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>                 | <b>14,815,727</b>  | <b>474,757,864</b> |
| Terrenos                                                                             | 14,815,727         | -                  |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público                               | -                  | 229,741,295        |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                                          | -                  | 245,016,569        |
| <b>Bienes Muebles</b>                                                                | <b>10,008,346</b>  | <b>-</b>           |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                                | 6,264,400          | -                  |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                                     | 487,951            | -                  |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                             | 3,255,995          | -                  |
| <b>Activos Intangibles</b>                                                           | <b>18,470,718</b>  | <b>-</b>           |
| Activos del Plan Laboral                                                             | 18,470,718         | -                  |
| <b>Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes</b>                    | <b>65,049,636</b>  | <b>8,899,532</b>   |
| Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles                                           | 28,083,705         | -                  |
| Depreciación Acumulada de Infraestructura                                            | 22,406,575         | -                  |
| Depreciación Acumulada de Bienes Muebles                                             | -                  | 8,899,532          |
| Depreciación Acumulada de Bienes en Arrendamiento Financiero                         | 14,559,356         | -                  |
| <b>Activos Diferidos</b>                                                             | <b>16,794,402</b>  | <b>54,812,945</b>  |
| Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos                                      | 1,262,630          | -                  |
| Derechos sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero                         | 15,531,772         | -                  |
| Otros Activos Diferidos                                                              | -                  | 54,812,945         |
| <b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes</b>                  | <b>1,340,050</b>   | <b>-</b>           |
| Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Cuentas por Cobrar a Largo Plazo  | 1,340,050          | -                  |
| <b>Otros Activos no Circulantes</b>                                                  | <b>-</b>           | <b>16,219,694</b>  |
| Bienes en Arrendamiento Financiero                                                   | -                  | 16,219,694         |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>                                                              | <b>224,256,364</b> | <b>767,129,900</b> |

**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Al 31 de Diciembre de 2018 y 2017**  
**(Expresados en Pesos)**

| Concepto                                                                        | ORIGEN               | APLICACIÓN         |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|
| <b>PASIVO</b>                                                                   |                      |                    |
| <b>PASIVO CIRCULANTE:</b>                                                       | <b>47,700,956</b>    | <b>10,396,999</b>  |
| <b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>                                          | -                    | <b>10,396,999</b>  |
| Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                    | -                    | 1,540,381          |
| Retenciones y Contribuciones por Pagar a C.P.                                   | -                    | 7,179,839          |
| Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                           | -                    | 1,676,779          |
| <b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>                  | <b>1,183,916</b>     | -                  |
| Arrendamiento Financiero                                                        | 1,183,916            | -                  |
| <b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>                                          | <b>45,772,019</b>    | -                  |
| Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                  | 2,457,950            | -                  |
| Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                           | 43,314,069           | -                  |
| <b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b> | <b>745,021</b>       | -                  |
| Fondos en Garantía a Corto Plazo                                                | 745,021              | -                  |
| <b>PASIVO NO CIRCULANTE:</b>                                                    | -                    | <b>815,417,894</b> |
| <b>Deuda Pública a Largo Plazo</b>                                              | -                    | <b>570,425,547</b> |
| Préstamos de la Deuda Interna por Pagar a Largo Plazo                           | -                    | 556,167,538        |
| Arrendamiento Financiero por Pagar a Largo Plazo                                | -                    | 14,258,009         |
| <b>Pasivos Diferidos a Largo Plazo</b>                                          | -                    | <b>11,470,086</b>  |
| Déficit en compañías subsidiarias y asociadas                                   | -                    | 11,470,086         |
| <b>Provisiones a Largo Plazo</b>                                                | -                    | <b>233,522,261</b> |
| Provisión para Pensiones a Largo Plazo                                          | -                    | 8,080,799          |
| Otras Provisiones a Largo Plazo                                                 | -                    | 225,441,462        |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>                                                            | <b>47,700,956</b>    | <b>825,814,893</b> |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                              |                      |                    |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>                                  | <b>833,341,838</b>   | <b>1,397,811</b>   |
| <b>Aportaciones</b>                                                             | <b>833,341,838</b>   | -                  |
| Aportaciones del Gobierno Federal del Año en Curso                              | 271,862,946          | -                  |
| Aportaciones del Gobierno Federal de Años Anteriores                            | 561,478,892          | -                  |
| <b>Donaciones de Capital</b>                                                    | -                    | <b>1,397,811</b>   |
| Superávit/Déficit por Donación                                                  | -                    | 1,397,811          |
| <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>                                    | <b>489,043,446</b>   | -                  |
| <b>Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)</b>                           | <b>112,782,058</b>   | -                  |
| Ahorro o Desahorro del Ejercicio                                                | 112,782,058          | -                  |
| <b>Resultados de Ejercicios Anteriores</b>                                      | <b>376,261,388</b>   | -                  |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                             | 376,261,388          | -                  |
| <b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                                      | <b>1,322,385,284</b> | <b>1,397,811</b>   |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

C.P. Arturo Ávalos Albor  
 Director de Administración y Finanzas  
 Autorizó

C.P. Karina García Hernández  
 Subdirectora de Recursos Financieros  
 Revisó

L.C. Álvaro A. Solano Cruz  
 Gerente de Contabilidad  
 Elaboró

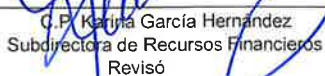
**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**

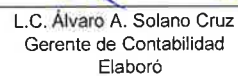
Al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
(Expresados en Pesos)

| Concepto                                                                        | Diciembre 2018          | Diciembre 2017          |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                          |                         |                         |
| <b>Origen</b>                                                                   | <b>\$ 1,686,027,307</b> | <b>\$ 1,648,046,769</b> |
| Ingresos de Operación de Entidades Paraestatales Empresariales y no Financieras | 299,761,010             | 456,013,785             |
| Venta de terrenos                                                               | 121,267,742             | 256,332,128             |
| Otros Ingresos                                                                  | 178,493,268             | 199,681,657             |
| <b>Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público</b>                | <b>1,386,266,297</b>    | <b>1,192,032,984</b>    |
| Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público                       | 919,015,885             | 912,964,078             |
| Aportaciones para Obra Pública No Capitalizable                                 | 467,250,412             | 279,068,906             |
| <b>Aplicación</b>                                                               | <b>1,664,724,963</b>    | <b>1,425,376,617</b>    |
| Servicios Personales                                                            | 362,381,260             | 307,852,656             |
| Materiales y Suministros                                                        | 3,783,667               | 5,379,179               |
| Servicios Generales                                                             | 517,625,306             | 543,185,238             |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                          | 280,883,171             | 289,852,617             |
| Obra Pública No Capitalizable                                                   | 500,051,559             | 279,106,927             |
| <b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación</b>                      | <b>21,302,344</b>       | <b>222,670,152</b>      |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                       |                         |                         |
| <b>Origen</b>                                                                   | <b>857,309,156</b>      | <b>517,519,513</b>      |
| Contribuciones de Capital                                                       | 857,309,156             | 517,519,513             |
| <b>Aplicación</b>                                                               | <b>236,942,145</b>      | <b>174,805,303</b>      |
| Obra pública                                                                    | 234,776,144             | 171,317,873             |
| Reintegros de años anteriores                                                   | 2,166,001               | 3,487,430               |
| <b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                      | <b>620,367,011</b>      | <b>342,714,210</b>      |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                  |                         |                         |
| <b>Aplicación</b>                                                               | <b>638,903,193</b>      | <b>381,329,157</b>      |
| Deuda publica interna                                                           | 624,186,993             | 367,834,919             |
| Inmuebles                                                                       | 14,716,200              | 13,494,238              |
| <b>Flujo neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                 | <b>(638,903,193)</b>    | <b>(381,329,157)</b>    |
| <b>Incremento Neto en el Ejercicio del Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>  | <b>2,766,162</b>        | <b>184,055,205</b>      |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio                     | 555,857,327             | 371,802,122             |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>               | <b>\$ 558,623,489</b>   | <b>\$ 555,857,327</b>   |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
C.P. Arturo Ávalos Albor  
Director de Administración y Finanzas  
Autorizó

  
C.P. Karina García Hernández  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Revisó

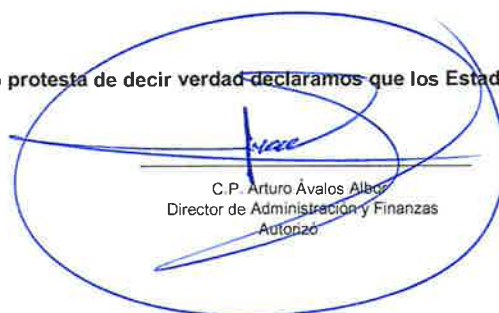
  
L.C. Álvaro A. Solano Cruz  
Gerente de Contabilidad  
Elaboró

**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**  
**Estado Analítico del Activo**

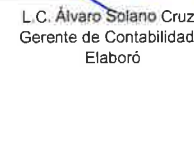
Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017  
(Expresados en Pesos)

| Concepto                                                                               | Saldo Inicial<br>1     | Cargos del Periodo<br>2 | Abonos del Periodo<br>3 | Saldo Final<br>4=(1+2-3) | Variación del Periodo<br>5=(4-1) |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público                                 | 11,006,339,161         | 249,543,473             | 19,802,178              | 11,236,080,456           | 229,741,295                      |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                                            | 731,461,613            | 262,840,526             | 17,823,957              | 976,478,182              | 245,016,569                      |
| <b>Bienes Muebles</b>                                                                  | <b>1,113,845,871</b>   | <b>766,530</b>          | <b>10,774,876</b>       | <b>1,103,837,525</b>     | <b>(10,008,346)</b>              |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                                  | 939,607,402            | 209,754                 | 6,474,154               | 933,343,002              | (6,264,400)                      |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                             | 12,861,458             | -                       | -                       | 12,861,458               | -                                |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                          | 1,918,076              | -                       | -                       | 1,918,076                | -                                |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                                       | 56,056,200             | 556,567                 | 1,044,518               | 55,568,249               | (487,951)                        |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                               | 39,703,722             | 209                     | 3,256,204               | 36,447,727               | (3,255,995)                      |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                                          | 63,699,013             | -                       | -                       | 63,699,013               | -                                |
| <b>Activos Intangibles</b>                                                             | <b>640,011,955</b>     | <b>110,392,887</b>      | <b>128,863,605</b>      | <b>621,541,237</b>       | <b>(18,470,718)</b>              |
| Activos del Plan Laboral                                                               | 640,011,955            | 110,392,887             | 128,863,605             | 621,541,237              | (18,470,718)                     |
| <b>Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes</b>                      | <b>(3,232,580,464)</b> | <b>35,463,501</b>       | <b>91,613,605</b>       | <b>(3,288,730,568)</b>   | <b>(56,150,104)</b>              |
| Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles                                             | (887,455,616)          | -                       | 28,083,705              | (915,539,321)            | (28,083,705)                     |
| Depreciación Acumulada de Infraestructura                                              | (1,213,609,762)        | 24,724,469              | 47,131,044              | (1,236,016,337)          | (22,406,575)                     |
| Depreciación Acumulada de Bienes Muebles                                               | (1,063,275,490)        | 10,739,032              | 1,839,500               | (1,054,375,958)          | 8,899,532                        |
| Depreciación Acumulada de Bienes en Arrendamiento Financiero                           | (68,239,596)           | -                       | 14,559,356              | (82,798,952)             | (14,559,356)                     |
| <b>Activos Diferidos</b>                                                               | <b>136,191,989</b>     | <b>80,890,698</b>       | <b>42,872,155</b>       | <b>174,210,532</b>       | <b>38,018,543</b>                |
| Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos                                        | 1,688,164              | 10,500                  | 1,273,130               | 425,534                  | (1,262,630)                      |
| Derechos sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero                           | 113,600,060            | -                       | 15,531,772              | 98,068,288               | (15,531,772)                     |
| Otros Activos Diferidos                                                                | 20,903,765             | 80,880,198              | 26,067,253              | 75,716,710               | 54,812,945                       |
| <b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes</b>                    | <b>(12,906,498)</b>    | <b>24,596,145</b>       | <b>25,936,195</b>       | <b>(14,246,548)</b>      | <b>(1,340,050)</b>               |
| Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar a Largo Plazo | (12,906,498)           | 24,596,145              | 25,936,195              | (14,246,548)             | (1,340,050)                      |
| <b>Otros Activos no Circulantes</b>                                                    | <b>138,943,951</b>     | <b>16,219,694</b>       | <b>-</b>                | <b>155,163,645</b>       | <b>16,219,694</b>                |
| Bienes en Arrendamiento Financiero                                                     | 122,793,243            | 16,219,694              | -                       | 139,012,937              | 16,219,694                       |
| Bienes en Comodato                                                                     | 16,150,708             | -                       | -                       | 16,150,708               | -                                |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>                                                                | <b>23,706,980,555</b>  | <b>566,818,874,113</b>  | <b>566,276,000,577</b>  | <b>24,249,854,191</b>    | <b>542,873,536</b>               |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
C.P. Arturo Ávalos Albores  
Director de Administración y Finanzas  
Autorizó

  
C.P. Karina García Hernández  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Revisó

  
L.C. Álvaro Solano Cruz  
Gerente de Contabilidad  
Elaboró

**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**  
**Estado Analítico del Activo**

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017  
(Expresados en Pesos)

| Concepto                                                                               | Saldo Inicial<br>1     | Cargos del Periodo<br>2 | Abonos del Periodo<br>3 | Saldo Final<br>4=(1+2-3) | Variación del Periodo<br>5=(4-1) |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público                                 | 11,006,339,161         | 249,543,473             | 19,802,178              | 11,236,080,456           | 229,741,295                      |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                                            | 731,461,613            | 262,840,526             | 17,823,957              | 976,478,182              | 245,016,569                      |
| <b>Bienes Muebles</b>                                                                  | <b>1,113,845,871</b>   | <b>766,530</b>          | <b>10,774,876</b>       | <b>1,103,837,525</b>     | <b>(10,008,346)</b>              |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                                  | 939,607,402            | 209,754                 | 6,474,154               | 933,343,002              | (6,264,400)                      |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo                                           | 12,861,458             | -                       | -                       | 12,861,458               | -                                |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                          | 1,918,076              | -                       | -                       | 1,918,076                | -                                |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                                       | 56,056,200             | 556,567                 | 1,044,518               | 55,568,249               | (487,951)                        |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                               | 39,703,722             | 209                     | 3,256,204               | 36,447,727               | (3,255,995)                      |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                                          | 63,699,013             | -                       | -                       | 63,699,013               | -                                |
| <b>Activos Intangibles</b>                                                             | <b>640,011,955</b>     | <b>110,392,887</b>      | <b>128,863,605</b>      | <b>621,541,237</b>       | <b>(18,470,718)</b>              |
| Activos del Plan Laboral                                                               | 640,011,955            | 110,392,887             | 128,863,605             | 621,541,237              | (18,470,718)                     |
| <b>Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes</b>                      | <b>(3,232,580,464)</b> | <b>35,463,501</b>       | <b>91,613,605</b>       | <b>(3,288,730,568)</b>   | <b>(56,150,104)</b>              |
| Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles                                             | (887,455,616)          | -                       | 28,083,705              | (915,539,321)            | (28,083,705)                     |
| Depreciación Acumulada de Infraestructura                                              | (1,213,609,762)        | 24,724,469              | 47,131,044              | (1,236,016,337)          | (22,406,575)                     |
| Depreciación Acumulada de Bienes Muebles                                               | (1,063,275,490)        | 10,739,032              | 1,839,500               | (1,054,375,958)          | 8,899,532                        |
| Depreciación Acumulada de Bienes en Arrendamiento Financiero                           | (68,239,596)           | -                       | 14,559,356              | (82,798,952)             | (14,559,356)                     |
| <b>Activos Diferidos</b>                                                               | <b>136,191,989</b>     | <b>80,890,698</b>       | <b>42,872,155</b>       | <b>174,210,532</b>       | <b>38,018,543</b>                |
| Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos                                        | 1,688,164              | 10,500                  | 1,273,130               | 425,534                  | (1,262,630)                      |
| Derechos sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero                           | 113,600,060            | -                       | 15,531,772              | 98,068,288               | (15,531,772)                     |
| Otros Activos Diferidos                                                                | 20,903,765             | 80,880,198              | 26,067,253              | 75,716,710               | 54,812,945                       |
| <b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes</b>                    | <b>(12,906,498)</b>    | <b>24,596,145</b>       | <b>25,936,195</b>       | <b>(14,246,548)</b>      | <b>(1,340,050)</b>               |
| Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar a Largo Plazo | (12,906,498)           | 24,596,145              | 25,936,195              | (14,246,548)             | (1,340,050)                      |
| <b>Otros Activos no Circulantes</b>                                                    | <b>138,943,951</b>     | <b>16,219,694</b>       | <b>-</b>                | <b>155,163,645</b>       | <b>16,219,694</b>                |
| Bienes en Arrendamiento Financiero                                                     | 122,793,243            | 16,219,694              | -                       | 139,012,937              | 16,219,694                       |
| Bienes en Comodato                                                                     | 16,150,708             | -                       | -                       | 16,150,708               | -                                |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>                                                                | <b>23,706,980,655</b>  | <b>566,818,874,113</b>  | <b>566,276,000,577</b>  | <b>24,249,854,191</b>    | <b>542,873,536</b>               |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

C.P. Arturo Ávalos Albor  
Director de Administración y Finanzas  
Autorizó

C.P. Karina García Hernández  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Revisó

L.C. Álvaro Solano Cruz  
Gerente de Contabilidad  
Elaboró

**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**  
**Estado Analítico de Deuda y Otros Pasivos**  
 Al 31 de Diciembre de 2018 y 2017  
 (Expresados en Pesos)

14

| Concepto                                                                        | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                                                            |                        |                             |                           |                         |
| <i>Corto Plazo</i>                                                              |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                                                            |                        |                             | \$ 13,074,094             | \$ 14,258,010           |
| Arrendamientos Financieros                                                      | Pesos                  | México                      | 13,074,094                | 14,258,010              |
| <b>Subtotal a Corto Plazo</b>                                                   |                        |                             | <b>13,074,094</b>         | <b>14,258,010</b>       |
| <i>Largo Plazo</i>                                                              |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                                                            |                        |                             | <b>2,463,572,687</b>      | <b>1,893,147,140</b>    |
| Instituciones de Crédito                                                        | Pesos                  | México                      | 2,379,896,510             | 1,823,728,972           |
| Arrendamiento Financiero por Pagar a Largo Plazo                                | Pesos                  | México                      | 83,676,177                | 69,418,168              |
| <b>Subtotal a Largo Plazo</b>                                                   |                        |                             | <b>2,463,572,687</b>      | <b>1,893,147,140</b>    |
| <b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>                                          |                        |                             | <b>49,294,002</b>         | <b>38,897,003</b>       |
| Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                    |                        |                             | 1,544,676                 | 4,295                   |
| Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                             |                        |                             | 1,800                     | 1,800                   |
| Retenciones y Contribuciones por Pagar a C.P.                                   |                        |                             | 26,466,440                | 19,286,601              |
| Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                           |                        |                             | 21,281,086                | 19,604,307              |
| <b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>                                          |                        |                             | <b>477,600,442</b>        | <b>523,372,461</b>      |
| Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                  |                        |                             | 119,137,141               | 121,595,091             |
| Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                           |                        |                             | 358,463,301               | 401,777,370             |
| <b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b> |                        |                             | <b>336,719</b>            | <b>1,081,740</b>        |
| Fondos en Garantía a Corto Plazo                                                |                        |                             | 336,719                   | 1,081,740               |
| <b>Pasivos Diferidos a Largo Plazo</b>                                          |                        |                             | <b>620,093,012</b>        | <b>608,622,926</b>      |
| Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                           |                        |                             | 620,093,012               | 608,622,926             |
| <b>Provisiones a Largo Plazo</b>                                                |                        |                             | <b>927,293,287</b>        | <b>693,771,026</b>      |
| Provisión para Pensiones a Largo Plazo                                          |                        |                             | 701,851,825               | 693,771,026             |
| Otras Provisiones a Largo Plazo                                                 |                        |                             | 225,441,462               | -                       |
| <b>Subtotal Otros Pasivos</b>                                                   |                        |                             | <b>2,074,617,462</b>      | <b>1,865,745,156</b>    |
| <b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>                                              |                        |                             | <b>\$ 4,551,264,243</b>   | <b>\$ 3,773,150,306</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

C.P. Arturo Ávalos Albo  
 Director de Administración y Finanzas  
 Autorizó

C.P. Karina García Hernández  
 Subdirectora de Recursos Financieros  
 Revisó

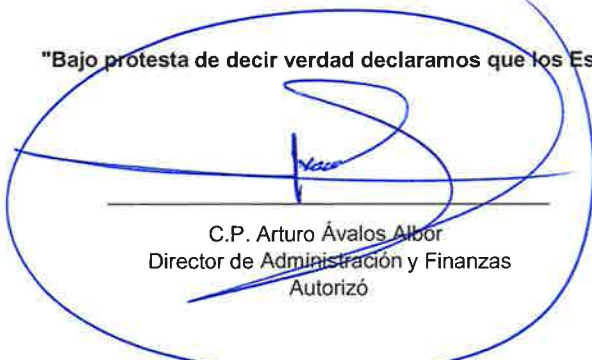
L.C. Álvaro Solano Cruz  
 Gerente de Contabilidad  
 Elaboró

**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**  
**Patrimonio del Ente Público del Sector Paraestatal**

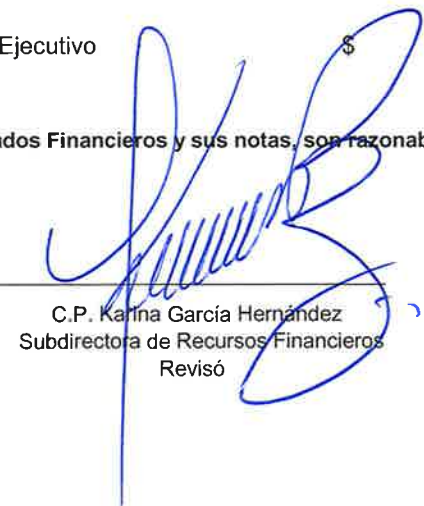
Al 31 de diciembre de 2018  
 (Expresados en Pesos)

| Concepto                                                               | Monto             |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Total de Patrimonio del Ente Público                                   | \$ 20,476,703,885 |
| % del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo | -                 |
| Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo       | \$ 20,476,703,885 |

**"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"**



C.P. Arturo Ávalos Albor  
 Director de Administración y Finanzas  
 Autorizó



C.P. Karina García Hernández  
 Subdirectora de Recursos Financieros  
 Revisó



L.C. Álvaro Solano Cruz  
 Gerente de Contabilidad  
 Elaboró

**Fondo Nacional de Fomento al Turismo**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**  
**INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES**  
**(Pesos)**

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018, el FONATUR atiende diversos juicios agrarios, administrativos, civiles, mercantiles y laborales, entre los cuales se encuentran los siguientes:

**Juicios laborales**

Al 31 de diciembre de 2018, FONATUR tiene diversos juicios en materia laboral promovidos por ex empleados, que se traducen en contingencias, las cuales en cumplimiento de la materia contable presupuestal, se reconocerán en la información financiera y presupuestal en la medida que se conviertan en exigibles.

Al 31 de diciembre de 2018 ascienden a un total de **132** juicios por un valor contingente aproximado de **\$295'056,074.05** en opinión de la administración del Fideicomiso, los importes mencionados pueden ser sujetos a variaciones de acuerdo a las circunstancias y tiempo del proceso jurídico que se lleva cabo, por lo que dichos montos se encuentran registrados dentro del rubro de otras provisiones a largo plazo y en cuentas de orden, asimismo no es posible determinar el sentido de la resolución, ya que éstas son emitidos por un tercero.

**Juicios Agrarios, Civiles, Mercantiles y Administrativos**

Al 31 de diciembre de 2018, el Fondo tiene diversos asuntos agrarios, civiles, mercantiles y administrativos cuyos importes pueden ser sujetos a variaciones de acuerdo a las circunstancias y tiempo del proceso jurídico que se lleva cabo, así también, en algunos de ellos, se demanda en específico terrenos y no cantidades liquidas, cuyos montos son variables de acuerdo al valor de los inmuebles.

**A) JUICIOS AGRARIOS.**

**Ejido el Rincón. (Ixtapa)**

El Ejido demandó ante el Tribunal Unitario Agrario Distrito 52 al FONATUR, BANOBRAS, FIBAZI, FIFONAFE, Gobierno del Estado de Guerrero y SEDESOL, el cumplimiento del Decreto Expropiatorio, de fecha 29 de noviembre de 1972; el cumplimiento del convenio para la extinción de FIBAZI, la indemnización y el pago del 20% resultante de la comercialización, de los bienes expropiados y la restitución de los predios no utilizados, radicándose bajo el número de expediente 220/2011. El juicio se encuentra en la etapa de desahogo de pruebas.

**Ejido Zihuatanejo. (Ixtapa)**

El Ejido demandó ante el Tribunal Unitario Agrario Distrito 52 al FONATUR, BANOBRAS, FIBAZI, Secretaría de la Reforma Agraria, FIFONAFE, Gobierno del Estado de Guerrero y SEDESOL, el cumplimiento del Decreto Expropiatorio de fecha 29 de noviembre de 1972; el cumplimiento del convenio que para la extinción de FIBAZI, demandaron; la indemnización y el pago del 20% resultante de la comercialización de los bienes expropiados y de los predios no utilizados, radicado con el número de expediente 529/2011. El juicio continúa en trámite.

## **Luis Hernández Suárez**

El 13 de diciembre de 2010, fuimos emplazados por el Tribunal Unitario Agrario (TUA) del Distrito No. 41, con sede en Acapulco, Gro., reclamando del Presidente Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos; del Secretario de la Reforma Agraria, del Secretario de Desarrollo Social, del Secretario del Medio Ambiente y Recursos Naturales, del FONATUR y otros, la nulidad parcial que se decreta por la indebida ejecución de la resolución presidencial de ampliación de ejidos de fecha 25 de abril de 1977 y como consecuencia, la restitución jurídica y material del predio denominado fracción de Santa María de Guadalupe, superficie de 62 has., que se afirma se encuentra ubicada dentro de la poligonal del CIP IXTAPA. Derivado del conflicto competencial se ordenó que el Tribunal Unitario Agrario del Distrito 52, con residencia en Ixtapa Zihuatanejo, es competente para conocer del presente juicio con el número de expediente 424/2011. En desahogo de pruebas.

## **Comunidad San Pedro Chametla (Mazatlán)**

Juicio radicado ante el Tribunal Unitario Agrario Distrito 39, con el número de expediente 35/2014 (antes 33/1994), en donde se demanda al FONATUR el Reconocimiento en favor de CHAMETLA, de una porción de tierras consistente en 473-99-48 Hectáreas ubicadas dentro del municipio del Rosario, Sinaloa. Se encuentra pendiente de que se resuelva el recurso de revisión promovido por la Comunidad de San Pedro Chametla en contra del sobreseimiento del juicio de fecha 11 de mayo de 2017. En imposibilidad de determinar el importe que corresponde a la demanda, pues el seguimiento al mismo es realizado por un despacho externo designado por la aseguradora que garantizado el valor del inmueble a favor de FONATUR.

## **Inmobiliaria Puerto Bonito, S.A. de C.V.**

En abril del 2011, se emplazó a juicio a FONATUR como tercero con interés en el juicio interpuesto por la parte actora ante el Tribunal Unitario Agrario Distrito 44 en Benito Juárez, Quintana Roo, con el número de expediente 44-248/10, en contra de la Secretaría de la Reforma Agraria, en donde reclama la nulidad de la resolución dictada el 8 de febrero del 2008, dictada por la Secretaría de la Reforma Agraria en la que determinó que el terreno que detenta la actora ubicado en Cancún Quintana Roo, son bienes nacionales. FONATUR el 3 de mayo del 2011, dio contestación a la demanda, opuso excepciones y defensas, ofreció pruebas y objetó los documentos exhibidos por la actora. El juicio se encuentra pendiente de que se emita sentencia.

## **Comunidad Indígena Totorames San Pedro Chiametlán A.C.**

El 20 de abril de 2012, el Tribunal Superior Agrario 39 con número de expediente 614/2011, emplazó al FONATUR de la demanda interpuesta por los representantes de la Comunidad Indígena Totorames de San Pedro Chiametlán, A.C., en la que reclaman del FONATUR lo siguiente: la declaración mediante sentencia firme, que el contrato de compraventa celebrado entre Compañía Ganadera Las Cabras, S. de R.L. y Playas del Palmito, S.A. de C.V., como vendedoras y Nacional Financiera, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo, como fiduciaria del fideicomiso denominado Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR), como compradora, contenido en la Escritura Pública número 67 Volumen III, de fecha 25 de septiembre de 2008, ante la fe del Licenciado Jesús Agustín Noriega Galindo, Notario Público 130, con ejercicio y residencia en Mazatlán, Sinaloa, ES NULO; La declaración mediante sentencia firme de que los actos de NULIDAD que se reclaman y todos los actos jurídicos celebrados con posterioridad, no han surtido ningún efecto jurídico, destruyendo retroactivamente aquellos actos jurídicos que se hayan celebrado con apoyo en dicho acto; la desocupación y entrega de una superficie de terreno que mide aproximadamente 1,215-41-71-798 has, que actualmente ocupa y tiene en posesión el FONATUR; y el pago de gastos y costas que se generen con motivo de la tramitación del juicio. El día 09 de mayo de 2012, FONATUR, dio contestación a la demanda ad cautelam, toda vez que previamente interpuso incidente de

incompetencia por materia, así como la excepción de falta de personalidad de la parte actora; asimismo se apersonó como tercero allegado al juicio, la Comunidad Indígena de San Pedro Chametla, Municipio del Rosario, Sinaloa, con un escrito de contestación a la demanda y reconviniendo a la parte actora y se les tuvo asumiendo el carácter de parte demandada. El juicio se encuentra pendiente de que se emita sentencia. En imposibilidad de determinar el importe que corresponde a la demanda, pues el seguimiento al mismo es realizado por un despacho externo designado por la aseguradora.

### **Ejido San Ignacio**

Ejido San Ignacio reclama ante el Tribunal Unitario Agrario 48 de la Paz, B.C.S., con número de expediente 48-158-11, la nulidad absoluta del convenio celebrado el 17 de diciembre de 1996, entre El Ejido San Ignacio, la Comisión para la Regularización de la Tenencia de la Tierra (CORETT) y el FONATUR, por haberse realizado en contravención a las leyes agrarias; La nulidad absoluta de la asamblea general ordinaria de ejidatarios del Ejido San Ignacio, del Municipio de Mulegé, en Baja California Sur, celebrada el 04 de noviembre de 1996, por haberse realizado en contravención a las leyes agrarias y no reunirse los requisitos de formalidades especiales. Como consecuencia de lo anterior, la nulidad absoluta de la venta del inmueble denominado “Hotel La Pinta San Ignacio” realizada por CORETT al FONATUR, así como ventas subsecuentes, por haberse realizado en contravención de leyes agrarias y sin existir aprobación, con apego a las formalidades de ley, del Ejido San Ignacio para ello. La nulidad absoluta de la escritura pública número 278, volumen 8º especial de fecha 26 de junio de 1997, del protocolo a cargo del notario público número 7 en este estado, licenciado Héctor Castro Castro, con residencia en la Ciudad de La Paz, B.C.S., declaración que de igual forma deberá realizar este tribunal; El debido pago mediante avalúo actualizado a la fecha de ejecución de la sentencia que en este asunto se emita, respecto del 20% que corresponde al Ejido San Ignacio, acorde al decreto expropiatorio de fecha 30 de agosto de 1976; El pago correspondiente mediante avalúo actualizado a la fecha de ejecución de la sentencia, de bienes distintos a la tierra, afectados por el decreto expropiatorio de 30 de agosto de 1976, consistente en las edificaciones y construcciones al inmueble que se le conoce como Hotel La Pinta San Ignacio. El 27 de marzo de 2018 se dictó sentencia favorable, se está a la espera de que se resuelva el amparo directo y el amparo adhesivo interpuesto por el Ejido y esta Entidad respectivamente.

### **“El Capomo y Anexos”, Municipio de Compostela, Nayarit (Emérita Banda Becerra)**

Juicio radicado ante el Tribunal Unitario Agrario 56, con número de expediente 33/2014, la controversia relativa a la sucesión, promovida por Emérita Becerra de Terrenos Ejidales del Capomo y Anexos; en la reconvención se llamó como colindantes a: 1) FIBBA (Fideicomiso Bahía de Banderas); 2) BANSI, Sociedad Anónima Institución de Banca Múltiple; y 3) FONATUR. La Litis versa a resolver en la sentencia, si la superficie que comprende un predio de más de 18 mil metros cuadrados que en su momento era propiedad del padre de la actora, se incluyeron indebidamente en asamblea celebrada por dicho ejido, como superficie de uso común zona 2 del ejido demandado y su posterior entrega al codemandado Servando Franco Rodriguez; así como, si en su caso operó la prescripción sobre dicha superficie, que se aduce en la reconvención.

### **Comisariado Ejidal Poblado “Las Varas”**

Juicio radicado ante el Tribunal Unitario Agrario 56 de Tepic, con número de expediente 241/2014, donde se demandan a: 1) Presidencia de la Republica; 2) SEDATU; 3) Delegado en Nayarit de la SEDATU; y 4) FONATUR. Se fijó como integración de la litis, declarar la nulidad del decreto expropiatorio de fecha 10 de noviembre de 1970, del procedimiento expropiatorio y su ejecución, respeto de una superficie de 184-00-00 hectáreas, ante el supuesto incumplimiento del pago de la indemnización correspondiente; y como consecuencia, determinar si es procedente condenar la restitución de la misma, o el cumplimiento subsidiario mediante indemnización. En octubre de 2017 se ordena suspender el procedimiento.

### **Juicio promovido por María Gabriela Aurora Martínez Gallardo**

Juicio radicado ante el Juzgado Unitario Agrario del Distrito 45 con sede en Ensenada, B.C., con número de expediente 22/2011, en el que se demanda a la Secretaría de la Reforma Agraria, FONATUR y otros la nulidad del oficio de fecha 10 de diciembre de 2010, emitido por la Secretaría de la Reforma Agraria.

Con fecha 02 de febrero de 2012, fue dictada sentencia en la que resolvió que la parte actora no acreditó los extremos constitutivos de su acción de nulidad, y en consecuencia, absolvió a los demandados de las pretensiones reclamadas, confirmado mediante recurso de revisión por el Tribunal Superior Agrario el día 05 de marzo de 2013, y en contra de dicha determinación, la parte actora promovió juicio de amparo directo, resuelto el 04 de julio de 2013, por el Séptimo Tribunal Colegiado de Circuito del Centro Auxiliar de la Tercera Región, negando el amparo y protección a la parte quejosa.

De conformidad con el acuerdo de fecha 17 de diciembre de 2010, y toda vez que la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano advirtió la falta de trabajos técnicos complementarios a efecto de segregar la superficie de 1-69-41.791 hectáreas del predio denominado “FONATUR” que detenta este Fondo, respecto del predio denominado “PUNTA DE SAL SI PUEDES”, así como segregar el derecho de vía de la autopista Tijuana-Ensenada, dicha Secretaría de Estado ordenó llevar a cabo trabajos de medición y deslinde correspondientes respecto de los predios antes citados, siendo como consecuencia de ello, en fecha 26 de noviembre de 2015, se llevó a cabo diligencia de “TRABAJOS TÉCNICOS DE APEO Y DESLINDE” del predio “PUNTA DE SAL SI PUEDES”, en la cual, respecto a la diligencia relativa al predio denominado “FONATUR”, arrojó finalmente una superficie analítica de 01-68-21.102 hectáreas; en ese contexto, al no haberse concluido el proceso de titulación, no se puede realizar ningún acto jurídico tendiente a su enajenación o donación, a pesar de tener la posesión de dicha superficie.

### **Población Ejidal “Julián Urías”**

Juicio radicado ante el Tribunal Unitario Agrario Distrito 39, con número de expediente 970/2013 contra FONATUR, donde Armando Crespo Polanco, Teodora Olibarra Estrada y Diego Aguilar González, en carácter de Presidente, Secretario y Vocal, del Comité Particular Ejecutivo del Nuevo Centro de Población Ejidal “Julián Urías”, Municipio de Rosario, Estado de Sinaloa., interpusieron demanda en contra de FONATUR, mediante el cual, reclaman en otras prestaciones: La nulidad del contrato de compraventa de una superficie de terreno de 2,284-26-58.92 hectáreas celebrada entre “Compañía Ganadera Las Cabras”, Sociedad de Responsabilidad Limitada y “Playas del Palmito, S.A. de C.V.” a favor de FONATUR. Con un Pasivo Contingente de \$1’203,123.00. Se encuentra pendiente de resolverse el recurso de revisión por el Tribunal Superior. En imposibilidad de determinar el importe que corresponde a la demanda, pues el seguimiento al mismo es realizado por un despacho externo designado por la aseguradora.

### **Poblado Santa María Huatulco**

Juicio radicado ante el Tribunal Unitario Agrario Distrito 21, con número de expediente 639/2015, donde se demanda al FONATUR la Nulidad del Decreto Expropiatorio de fecha 28 de mayo de 1984, únicamente en cuanto al pago justo por concepto de Terrenos Expropiados; estado procesal, desahogo de pruebas.

**B) Relación de los litigios contencioso administrativo que representan contingencia económica para el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR).**

1. Expediente 1724/13-EAR-01-4 Sala Especializada en Materia Ambiental y de Regulación del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa, promovido por FONATUR, en contra del Director General de Impacto Ambiental y Zona Federal Marítimo Terrestre de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente. Pasivo contingente \$560,970.00; estado procesal acuerdo de firmeza de sentencia desfavorable.
2. Expediente 363/2013 Tribunal de Justicia Administrativa Nayarit promovido por FONATUR, en contra del Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit; pasivo contingente \$342,741.93; mediante sentencia de fecha 09/06/2015 se declara procedente el recurso de reconsideración hecho valer por FONATUR; estado procesal, archivo pendiente de notificación.
3. Expediente 364/2013 Tribunal de Justicia Administrativa Nayarit; promovido por FONATUR, en contra del Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit; pasivo contingente \$6'484,530.32; estado procesal, se ordenó remitir el amparo al Tribunal Colegiado.
4. Expediente 365/2013 Tribunal de Justicia Administrativa Nayarit; promovido por FONATUR; en contra del Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit \$2'865,215.71; estado procesal sobreseimiento firme.
5. Expediente 367/2013 Tribunal de Justicia Administrativa Nayarit; promovido por FONATUR en contra del Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit; pasivo contingente \$373,208.00; estado procesal pendiente de comunicación con el Tribunal Colegiado de Circuito por el cuadernillo de amparo.
6. Expediente 366/2013 Tribunal de Justicia Administrativa Nayarit; promovido por FONATUR en contra del Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit; pasivo contingente \$1'412,352.50; estado PROCESAL: EL 26 DE NOVIEMBRE DE 2015 SE EMITIÓ SENTENCIA DECLARANDO LA NULIDAD LISA Y LLANA, misma que causó ejecutoria.
7. Expediente 358/2013 Tribunal de Justicia Administrativa Nayarit; promovido por FONATUR en contra del Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit; pasivo contingente \$2'124,520.80; estado procesal pendiente de notificación de archivo.
8. Expediente 362/2013 Tribunal de Justicia Administrativa Nayarit; promovido por FONATUR en contra del Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit; pasivo contingente \$9'183,782.86; estado procesal pendiente de notificación de archivo.
9. Expediente 361/2013 Tribunal de Justicia Administrativa Nayarit; promovido por FONATUR; en contra del Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit; pasivo contingente \$16'537,720.28; estado procesal pendiente de notificación de la resolución de amparo.
10. Expediente 371/2013 Tribunal de Justicia Administrativa Nayarit; promovido por FONATUR en contra Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit; pasivo contingente \$1'836,306.57; se declaró la invalidez del acto reclamado.
11. Expediente 368/13 Tribunal de Justicia Administrativa Nayarit; promovido por FONATUR en contra del Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit; pasivo contingente \$9'110,968.53; estado procesal pendiente de notificación de archivo.

12. Expediente 37/2013 Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior de Justicia de Baja California Sur; promovido por FONATUR en contra de la Directora de Ingresos del Municipio de los Cabos Baja California Sur \$134,112; invalidez del acto administrativo impugnado.
13. Expediente 30/2013 Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior de Justicia de Baja California Sur; promovido por FONATUR en contra de la Directora de Ingresos del Municipio de los Cabos Baja California Sur; pasivo contingente \$257,957.00; estado procesal en trámite.
14. Expediente 33/2013 Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior de Justicia de Baja California Sur; promovido por FONATUR en contra de la Directora de Ingresos del Municipio de los Cabos Baja California Sur; pasivo contingente \$203,047.00; estado procesal se solicitó la acumulación de autos.
15. Expediente 31/2013 Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior de Justicia de Baja California Sur; promovido por FONATUR en contra de la Directora de Ingresos del Municipio de los Cabos Baja California Sur; pasivo contingente \$64,769.00; estado procesal se solicitó la acumulación de autos.
16. Expediente 32/2013 Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior de Justicia de Baja California Sur; promovido por FONATUR en contra de la Directora de Ingresos del Municipio de los Cabos Baja California Sur; pasivo contingente \$493,712.00; estado procesal se solicitó la acumulación de autos.
17. Expediente 35/2013 Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior de Justicia de Baja California Sur; promovido por FONATUR en contra de la Directora de Ingresos del Municipio de los Cabos Baja California Sur; pasivo contingente \$200,289.00; estado procesal se solicitó la acumulación de autos.
18. Expediente 34/2013 Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior de Justicia de Baja California Sur; promovido por FONATUR en contra de la Directora de Ingresos del Municipio de los Cabos Baja California Sur \$584,405.00; estado procesal se solicitó la acumulación de autos.
19. Expediente 38/2013 Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior de Justicia de Baja California Sur; promovido por FONATUR en contra de la Directora de Ingresos del Municipio de los Cabos Baja California Sur; pasivo contingente \$267,489.00; estado procesal se solicitó la acumulación de autos.
20. Expediente 36/2013 Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior de Justicia de Baja California Sur; promovido por FONATUR en contra de la Directora de Ingresos del Municipio de los Cabos Baja California Sur; pasivo contingente \$166,232.00; estado procesal se solicitó la acumulación de autos.
21. Expediente 29/2013 Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior de Justicia de Baja California Sur; promovido por FONATUR en contra de la Directora de Ingresos del Municipio de los Cabos Baja California Sur; pasivo contingente \$166,970.00; Se decretó la acumulación de autos.
22. Expediente 3473/13-EAR-01-10; radicado en la Sala Especializada en Materia Ambiental y Regulación del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa; promovido por FONATUR; pasivo contingente: no aplica; estado procesal pendiente de que se notifique sentencia.

23. Expediente 30370/14-17-02-2; radicado ante la Segunda Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa; promovido por Inmobiliaria Jep, S.A. de C.V., en contra de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante; pasivo contingente: no aplica; estado procesal: el 31 de octubre de 2013 el Pleno de la Sala Superior emitió sentencia, en la cual declara la nulidad para efectos de la resolución impugnada.
24. Expediente 451/2015; radicado ante el Constitucional Electoral del Tribunal Superior de Justicia de Nayarit; promovido por Hotelera Playa Litibú, S.A. de C.V., en contra del Director de Desarrollo Urbano, Ecología y Ordenamiento Territorial del Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit; pasivo contingente; no aplica; estado procesal: sentencia favorable.
25. Expediente 1244/2014; radicado ante el Juzgado Primero de Distrito en Materia de Amparo Civil, Administrativo y de Trabajo del Estado de Nayarit; promovido por FONATUR en contra de la Sala del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit; pasivo contingente: no aplica; estado procesal: concluido.
26. Expediente 1194/2015; radicado ante el Juzgado Cuarto de Distrito de Quintana Roo; promovido por Gabriel Orozco Suarez en contra de FONATUR; pasivo contingente: no aplica; estado procesal: sobreseimiento sujeto a revisión en el Tribunal Colegiado de Circuito.
27. Expediente 1064/2015; radicado ante el Juzgado Tercero de Distrito en el Estado de Quintana Roo; promovido por Araceli Domínguez Rodríguez y otras en contra de la Dirección General de Impacto y Riesgo Ambiental (FONATUR es 3º interesado); pasivo contingente: no aplica; estado procesal: en cumplimiento de ejecutoria.
28. Expediente 661/2017; radicado ante el Juzgado Tercero de Distrito en el Estado de Quintana Roo; promovido por María Teresa Bermúdez Castillo en contra de la Dirección General de Impacto y Riesgo Ambiental (FONATUR es 3º interesado); pasivo contingente: no aplica; estado procesal: la concesión del amparo se encuentra sujeta a revisión en el Tribunal Colegiado de Circuito.
29. Expediente 665/2017; radicado ante el Juzgado Tercero de Distrito en el Estado de Quintana Roo; promovido por Giselle Gamboa Castillo; estado procesal: se tuvo por cumplida la sentencia de amparo.
30. Expediente 664/2017; radicado ante el Juzgado Tercero de Distrito en el Estado de Quintana Roo; promovido por Félix Roberto García Villalobos; estado procesal: se tuvo por cumplida la sentencia de amparo.
31. Expediente. PFPA/24.3/2C.27.5/00120-10; radicado ante la Delegación de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente en el Estado de Nayarit; promovido por FONATUR; pasivo contingente: no aplica; estado procesal: pendiente de emitir resolución.
32. Expediente PFPA/31.3/2C.27.3/0012-14 radicado en Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, promovido: no aplica; demandado: FONATUR, pasivo contingente: no aplica; estado procesal: pendiente de emitir resolución.
33. Expediente PFPA/19.7/2C.28.2/00043-15 radicado: en la Delegación de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente en el Estado de Guerrero promovido: no aplica; demandado: FONATUR, pasivo contingente: no aplica, estado procesal: pendiente de resolverse recurso de revisión administrativo.

34. Expediente 168/005142/2015 radicado en la Secretaría de Comunicaciones y Transportes promovido: no aplica, demandado: FONATUR, pasivo contingente: no aplica, estado procesal: pendiente de emitir resolución.
35. Expediente PFPA/9.3/2C.27.5/0053-15 radicado: en la Delegación de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente Baja California, demandado: el FONATUR, pasivo contingente: no aplica, estado procesal se encuentra pendiente el dictado de la resolución.
36. Expediente PFPA/26.3/2c.27.5/0095-15 radicado: en la Delegación de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente Oaxaca promovido: por no aplica, demandado: el FONATUR, pasivo contingente: no aplica, estado procesal: en trámite.
37. Expediente 360/2013, radicado Tribunal de Justicia Administrativa Nayarit, demandados: el FONATUR Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit pasivo contingente \$277,622.00, estado procesal: sentencia en cumplimiento de ejecutoria.
38. Expediente 359/13, radicado Tribunal de Justicia Administrativa Nayarit contra del FONATUR Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit pasivo contingente \$240,861.04, estado procesal: en trámite.
39. Expediente 369/2013, del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit, promovido por el FONATUR en contra del Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit. Pasivo contingente de \$139,169.25; su estado procesal pendiente de resolver recurso de revisión.
40. Expediente 372/2013, del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit promovido por el FONATUR en contra del Tesorero Municipal del VIII Ayuntamiento de Bahía de Banderas Nayarit. Pasivo contingente \$240,786.44; su estado procesal consiste en que el 12/02/15 se admite cumplimiento a ejecutoria en la que se determina procedente el recurso de reconsideración hecho valer.
41. Expediente 74/2015 radicado ante la Sala Constitucional y Administrativa del PJJ en Quintana Roo, promovido por José Luis García Palafox en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, el estado procesal consiste en que se encuentra pendiente la regularización del procedimiento por no haberse emplazado legalmente.
42. Expediente 3059/15-EAR-01-11 radicado ante la Sala Especializada en Materia Ambiental y de Regulación, promovido por Juan José Morales Barbosa en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, el estado procesal consiste en que se encuentra pendiente de que se emita sentencia.
43. Expediente 508/2016, radicado ante la Sala Constitucional Electoral del Tribunal Superior de Justicia del Estado de Nayarit, promovido por el FONATUR en contra del Tesorero Municipal del Ayuntamiento de Bahía de Banderas, Nayarit "Litibú". Pasivo contingente de \$143'224,143.27. Su estado procesal, se dictó sentencia el 26 de noviembre de 2018 en la que se declara la nulidad del acto.
44. Expediente 7.3.-1486.16, radicado ante la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, promovido por el FONATUR en contra de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. Pasivo contingente de \$7,168.00. Estado procesal: resolución favorable no firme.

45. Expediente 1169/2016 radicado ante el Segundo Juzgado de Distrito en el Estado de Quintana Roo, promovido por Sergio Sandoval Suárez en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, el estado procesal consiste en que el 19 de julio de 2018 se sobreseyó el juicio, resolución que se encuentra firme.
46. Expediente 29/2013 radicado ante la Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior del Estado de Baja California Sur, promovido por la Directora de Ingresos del Municipio de los Cabos, B.C.S. en contra del FONATUR. Pasivo contingente de \$158,094.00, estado procesal: en trámite.
47. Expediente 16778/13 radicado ante la Novena Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal, promovido por Luis Enrique Serrano en contra del FONATUR. Pasivo contingente \$0.00, el estado procesal consiste en sentencia cumplimentada, pendiente de archivo.
48. Expediente 168/2017 radicado ante las Oficinas de PROFEPA en la Paz Baja California Sur, promovido por PROFEPA en contra del FONATUR. Pasivo contingente \$26,295.00, el estado procesal consiste en que se encuentra pendiente de que se emita resolución.
49. Expediente 875/2009 radicado ante el Décimo Juzgado de Distrito en el Estado de Sinaloa, promovido por la Comunidad “San Pedro Chametla” en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, el estado procesal consiste en que se encuentra en trámite.
50. Expediente 021-16 radicado ante las Oficinas de PROFEPA en Ixtapa Zihuatanejo, promovido por PROFEPA en contra del FONATUR. Pasivo contingente de \$600,220.99, estado procesal; sentencia desfavorable dentro del juicio 2916/17-EAR-01-6, amparo directo en trámite.
51. Expediente PNI-2016-PSU-043 radicado ante Conagua Huatulco, promovido por Conagua en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, estado procesal: en trámite.
52. Expediente PFPA/29.2/2C.27.1/0011-17, radicado ante Delegación PROFEPA Quintana Roo, promovido por el FONATUR en contra de PROFEPA. No hay pasivo contingente. Su estado procesal: en trámite
53. Expediente 3334/16-AER-01-8, radicado ante Sala Especializada en Materia Ambiental y de Regulación, promovido por Antonella Vázquez Cavedón en contra del FONATUR y PROFEPA. No hay pasivo contingente, el estado procesal consiste en que se encuentra en trámite el amparo directo.
54. Expediente 2893/16-EAR-01-6 radicado ante Sala Especializada en Materia Ambiental y de Regulación, promovido por David Linares Arredondo en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, el estado procesal consiste en desahogo de pericial.
55. Expediente 2751/16-EAR-01-4 radicado ante Sala Especializada en Materia Ambiental y de Regulación, promovido por Araceli Domínguez Rodríguez en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, el estado procesal se dictó sentencia de amparo en la que se ordenó reponer el procedimiento, por lo que se continúa el trámite.
56. Expediente 559/2017 radicado ante el Cuarto Juzgado de Distrito en el Estado de Guerrero, promovido por Nelly Maritza Aguilera Concha en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, estado procesal: pendiente de resolverse inconformidad presentada por la quejosa (no se otorgó el amparo por actos atribuidos a FONATUR).

57. Expediente 179158621, radicado ante el Consejo Consultivo del IMSS, promovido por el FONATUR en contra de IMSS. Pasivo contingente de \$6,390.61. Estado procesal amparo directo en trámite.
58. Expediente 53/46206, radicado ante la Subsecretaría de Gestión Ambiental, promovido por el FONATUR en contra de Semarnat. No hay pasivo contingente. Su estado procesal consiste en que se tuvo por interpuesto recurso de revisión.
59. Expediente 809/2017 radicado ante Juzgado Segundo de Distrito en el Estado de Quintana Roo, promovido por Luis Manuel Briseño Ojeda en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, el estado procesal mediante sentencia de 18 de enero de 2001 se sobreseyó el juicio de amparo.
60. Expediente 1489/2017 radicado ante el Tercer Juzgado de Distrito en el Estado de Quintana Roo, promovido por Mariano Moguel Mendoza en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, el estado procesal consiste en que se declaró el sobreseimiento del juicio, dado de baja.
61. Expediente 1340/2017 radicado ante Juzgado Primero de Distrito en el Estado de B.C.S., promovido por Eloy Castro Moreno en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, el estado procesal sentencia de sobreseimiento firme, dado de baja.
62. Expediente 1503/2017 radicado ante Segundo Juzgado de Distrito en el Estado de Quintana Roo, promovido por Felipe Romo Cordero en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, el estado procesal se sobreseyó el juicio de amparo, dado de baja mediante acuerdo de 08 de febrero de 2018 que declaró la ejecutoria de la sentencia.
63. Expediente 1504/2017 radicado ante Segundo Juzgado de Distrito en el Estado de Quintana Roo, promovido por José Raúl Alonso Natharen en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, el estado procesal consiste en que se la sentencia que sobreseyó causó ejecutoria.
64. Expediente 1841/2016 radicado ante el Tercer Juzgado de Distrito en el Estado de Quintana Roo, promovido por Leopoldo Arturo Beltrán Rojas en contra del FONATUR. No hay pasivo contingente, el estado procesal concluido. No es posible determinar una condena, ya que la resolución es emitida por un tercero.

### **C) Juicios civiles y mercantiles**

1. Gerónimo Chávez Patlán
2. Asesores ALFA y Asesores Turísticos de Ixtapa S.C.
3. Plaza Caracol
4. Desarrollo Marina Ixtapa, S.A. de C.V.
5. Banco Invex (New Port Development y Otros)
6. Rivas Barreto Francisco Javier
7. Gerardo Cruz Lara
8. Desarrollo Marina Ixtapa, S.A. de C.V.
9. Víctor Manuel Corona Uribe y Fraccionamientos Selectos, S.A. de C.V. Victor
10. Carlos Comba Corona
11. Francisco Alberto Alfaro Coq
12. Constral, S.A. de C.V
13. José Rodolfo Riverol Martínez
14. Jorge De la Cruz Murillo
15. Desarrollos Pami, S.A.
16. Ramón Ortega Ortiz Linares
17. Ramón Ortega Ortiz Linares
18. Alejandro Solís Olveres

19. Raymundo José Euan Canto
20. Francisco Javier Rangel González
21. Michael Joshep Schaible
22. Miriam del Carmen Davis Cota
23. Banca Cremi
24. Bi and Di S.A. de C.V.
25. Bi and Di S.A. de C.V.
26. Hotelera Playa Litibú
27. Inmobiliaria Dos faros.

### **1.- Gerónimo Chávez Patlán**

En el presente asunto se ha dictado sentencia en contra de los intereses de FONATUR, sin embargo, el actor no ha dado impulso procesal desde el año 2013.

### **2.- Asesores ALFA y Asesores Turísticos de Ixtapa S.C.**

El 25 de mayo de 1998, Asesores Turísticos de Ixtapa, S.C. y Asesores Alfa, S.C., interpusieron demanda en contra de FONATUR, reclamando la nulidad del convenio de permuta del 22 de enero de 1987, así como los convenios de regularización del 23 de enero de 1992, a su vez, FONATUR reconvino la rescisión de los convenios de 1992. Seguido en todas las etapas procesales, el 19 de agosto de 1999, se dictó sentencia definitiva mediante la cual se condenó a la rescisión de los contratos de 1992, así como, al contrato de permuta de 1987, ordenando devolver los bienes materia de la permuta, es decir, que la parte actora entregara a FONATUR los lotes identificados como 2 y 4 de la manzana 3, Sección Residencial III, en Ixtapa, y el Fondo devolviera el lote identificado como 3B ubicado en Ixtapa. En el año de 1994, FONATUR donó parte de la superficie del lote 3B a la Secretaría de Marina identificada dicha superficie como lote 3C1. El 21 de septiembre de 2000, la parte actora, hizo entrega judicial de los lotes 2 y 4 a favor de FONATUR, mediante acuerdo publicado el 22 de septiembre de 2000, sin haber devuelto el Fondo, el lote 3B a que se encontraba condenado. El 13 de diciembre de 2005, la Secretaría de Marina interpuso amparo en contra del auto que ordenaba la entrega del inmueble 3C-1, obteniendo sentencia favorable ordenando el emplazamiento a la Secretaría de Marina a fin de que en su caso, acredite lo que en derecho le corresponda.

Se realizó convenio judicial con fecha 14 de noviembre de 2014, mediante el cual, FONATUR entregó la parte restante del lote 3B y en sustitución del lote 3C1 donado a la Secretaría de Marina, acordó otorgar 2 lotes con el mismo valor que el lote donado a dicha Secretaría, a fin de dar cumplimiento a la sentencia definitiva de fecha 19 de agosto de 1999.

El día dieciocho de abril de dos mil diecisiete, se celebró CONVENIO MODIFICATORIO AL CONVENIO JUDICIAL DE FECHA 14 DE NOVIEMBRE DE 2014, APROBADO EL CATORCE DE ENERO DE 2015, mediante el cual se sustituyó el lote 4-A, Sección Fontana, Manzana XVIII, en Avándaro, Estado de México por el LOTE 1-B, MANZANA 1, LA ENTREGA, SANTA MARÍA HUATULCO, EN BAHÍAS DE HUATULCO, OAXACA, a fin de dar cumplimiento a la sentencia definitiva de fecha 19 de agosto de 1999.

### **3.- Plaza Caracol.**

Con auto de fecha 09 de junio de 2016 el Juzgado de conocimiento determinó decretar la caducidad de la instancia con fundamento en lo dispuesto por los artículos 130 y 132 del Código de Procedimientos Civiles, a efecto de que las cosas vuelvan al estado procesal que guardaban en virtud de que las partes habían dejado de actuar, no obstante ello; inconforme con dicho acuerdo la actora interpuso recurso de apelación, el cual se resolvió mediante sentencia interlocutoria de fecha 14 de noviembre de 2017, a efecto de revocar el acuerdo apelado ya que no existía ninguna carga procesal que las partes debieran satisfacer, sino que se había generado una carga del Juzgador de primer grado, consistente en pronunciar la resolución respectiva a dicha admisión y desahogo de pruebas ofrecidas por la parte demandada.

Se encuentra pendiente el desahogo de prueba confesional a cargo de la parte actora, así como la inspección y pericial.

### **4.- Desarrollo Marina Ixtapa, S.A. de C.V. (DMI)**

Juicio ordinario mercantil seguido en contra del FONATUR en el que la parte actora demanda, entre otras prestaciones, el cumplimiento de los convenios del 5 y 27 de octubre de 1999 y 01 de agosto del 2000; se pide se condene al FONATUR, a realizar las obras de estructura, infraestructura en el megaproyecto “Desarrollo Marina Ixtapa”, hasta por un monto de \$ 11.9 millones de dólares; así como el pago de daños y perjuicios. El 03 de enero de 2006 se dictó sentencia de primera instancia, en la que resuelve que por no estar integrado el litisconsorcio pasivo necesario, se dejan a salvo los derechos de DMI. DMI, interpone recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva, misma que se resuelve el 27 de septiembre de 2007, en donde se ordena reponer el procedimiento para efecto de que se emplace a juicio a los litisconsortes GRUPO SITUR, S.A. DE C.V., SITUR DESARROLLO TURISTICOS, S.A. DE C.V, PROMOTORA DEL CABO, S.A. DE C.V., Y SICON DIRECCION Y CONTROL DE PROYECTOS, S.A. DE C.V. FONATUR interpuso incidente de falsedad de firma, emitiendo sentencia interlocutoria el 17 de septiembre de 2009. El 02 de octubre de 2009, es presentada la apelación en contra de la interlocutoria incidental, turnando la misma el 14 de octubre al Primer Tribunal Unitario para su sustanciación, la cual confirmó la interlocutoria a favor del FONATUR. El 27 de enero de 2011, se pronunció sentencia de amparo por el Noveno Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito, DC.-697/2011, la cual condena a Desarrollo Marina Ixtapa al pago de costas en ambas instancias a favor del FONATUR. El 14 de febrero de 2011, se notificó el cumplimiento a la ejecutoria de amparo. El 24 de febrero de 2011, se tuvo por cumplida la ejecutoria. Mediante acuerdo publicado del 16 de abril de 2012, se declaró firme la sentencia interlocutoria que condena a la parte actora a pagar al FONATUR la cantidad de \$ 0.047 mdp, por concepto de costas de Segunda Instancia y se requiere a la actora para que realice dicho pago. El 21 de junio de 2012, se autoriza a la actora expedición de copias certificadas. Se resolvió el incidente costas, a favor del FONATUR por la cantidad de \$0.047 mdp, se encuentra en etapa de requerimiento de pago.

En virtud del incidente de costas promovido por el Fondo, mediante acuerdo de fecha 22 de febrero de 2018 se citó a las partes para oír sentencia, misma que el 24 de mayo de 2018 resolvió fundada la planilla. Pendiente de ejecución.

## **5.- Banco Invex (New Port Developmenty Otros)**

Mediante escrito de demanda de fecha 1 de septiembre de 2008, Banco Invex, SA como fiduciaria del fideicomiso No 192 demandó en la vía ordinaria civil de New Port Development S.A. de C.V., FONATUR y otros, la reivindicación de una fracción de terreno de 9,206.13 m2 ubicado en el poblado de La Playa, municipio de Los Cabos en B.C.S., radicándose el expediente bajo el Número 55/2008 del índice del Juzgado Primero de Distrito de La Paz B.C.S. Se tramitó el juicio y se dictó Sentencia absolutoria el 2 de octubre de 2015, contra la cual el actor apeló, sentencia que se confirmó en segunda Instancia, contra esa resolución el propio actor interpuso demanda de amparo, mismo que le fue negado, quedando la sentencia absolutoria firme y decretándose el expediente como total y definitivamente concluido.

Se dio de baja de la cartera litigiosa el 16 de mayo de 2018.

## **6.- Rivas Barreto Francisco Javier**

Mediante escrito de demanda de fecha 3 de agosto de 2010, notificada al FONATUR el día 24 de septiembre del mismo año y derivado de un acuerdo del Comité de Crédito y Comercialización, en sesión 153 de fecha 25 de mayo de 1994, en la cual se autorizó la permuta solicitada por el señor Francisco Javier Rivas Barreto, se demandó el otorgamiento de la forma correspondiente al contrato de permuta del lote 11, manzana 2, zona comercial, con una superficie de 712.91 m2 en Ixtapa, Gro., del lote 1, manzana 1, campo de golf zona turística, con una superficie de 2,410.50 m2 en San José del Cabo, B.C.S., del lote 11, manzana 1, supermanzana IX, zona urbana, con una superficie de 813.61 m2 del lote 6, manzana 11, supermanzana 1, zona turística, con una superficie de 250 m2 en Nopolo, B.C.S., del lote 7, manzana 11, supermanzana 1, zona turística, con una superficie de 250 m2 en Nopolo, B.C.S., del lote 12, manzana 11, supermanzana 1, zona turística, con una superficie de 250 m2 en Nopolo, B.C.S. y del lote 13, manzana 11, supermanzana 1, zona turística, con una superficie de 250 m2 en Nopolo, B.C.S., más la cantidad de \$1,220 mdp, por los lotes de terreno 1 y 2 Sección Hotelera I, zona turística de Nopolo, B.C.S. El 14 de octubre de 2010, FONATUR dio contestación a la mencionada demanda, interponiendo las excepciones y defensas que consideró pertinentes. Con fecha 9 de mayo de 2011, el Juez Vigésimo Tercero de lo Civil en el Distrito Federal, resolvió absolver al FONATUR de todas y cada una de las prestaciones reclamadas, derivado de que en la especie, operó la prescripción negativa a su favor, liberándola de cualquier obligación que en su caso pudiese haber existido. En segunda instancia, la Tercera Sala Civil del Distrito Federal confirmó la sentencia definitiva y condenó a los actores a pagar los gastos y costas en ambas instancias. El Décimo Primer Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito negó el amparo de la Justicia de la Unión a los actores, por mayoría de votos. FONATUR cuantificó vía incidental el pago de los gastos y costas, dictando el Juez Vigésimo Tercero de lo Civil en el Distrito Federal, una sentencia interlocutoria en la cual declaró improcedente el incidente planteado, reservando los derechos del Fondo; contra dicha resolución los actores interpusieron un recurso de apelación, el cual fue resuelto por la Tercera Sala Civil del Tribunal Superior de Justicia del Distrito Federal, misma que resolvió en favor de los actores; contra dicha resolución FONATUR, interpuso un Juicio de Amparo Indirecto, en el cual, el C. Juez Tercero de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal, resolvió Amparar y Proteger al Fondo, contra la misma sentencia los actores interpusieron recurso de revisión, sin embargo, el Noveno Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito, confirmó la sentencia de amparo. Contra el dictado de la nueva resolución por parte de la Tercera Sala Civil del Tribunal Superior de Justicia del Distrito Federal, los actores interpusieron un Juicio de Amparo Indirecto, en el cual, el C. Juez Décimo de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal, resolvió Ampararlos, contra la misma sentencia FONATUR interpuso un Recurso de Revisión, pendiente de resolver, sin embargo, el Sexto Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito, confirmó la sentencia de amparo. Contra el dictado de la tercer resolución por parte de la Tercera Sala Civil del Tribunal Superior de Justicia del Distrito Federal,

los actores y FONATUR interpusieron Juicios de Amparo Indirecto, en el primero, el C. Juez Décimo Cuarto de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal, resolvió no Amparar a los actores, contra la misma sentencia dicha parte interpuso un Recurso de Revisión, pendiente de resolver por el Sexto Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito; respecto del Juicio interpuesto por FONATUR el mismo se encuentra para el dictado de la sentencia de amparo por el C. Juez Primero de Distrito en Materia Civil en la Ciudad de México.

Se determinó declarar procedente el incidente de pago de los gastos y costas interpuesto por FONATUR, actualmente se solicitó, se dictara auto de ejecución con efectos de mandamiento en forma para que los actores en el principal sean requeridos del pago de la cantidad de \$145,959.32 (CIENTO CUARENTA Y CINCO MIL NOVECIENTOS CINCUENTA Y NUEVE PESOS, 32/100 M.N.), en el momento de la diligencia y no efectuado éste, se les embarguen bienes de su propiedad suficientes a garantizar el pago de la cantidad señalada.

#### **7.- Gerardo Cruz Lara.**

FONATUR demandó la Reivindicación de una superficie de 54,856 m<sup>2</sup> de la Zona Hotelera en Cancún Quintana Roo. Se dictó sentencia Seguido que fue el juicio en todas sus instancias se dictó sentencia declarando la improcedencia de la acción, condenado a la Entidad al pago de gastos y costas. En virtud de ello, el demandado presentó el incidente respectivo, mismo que resultó improcedente; sin embargo, puede volver a presentarlo, por lo que es a la parte demandada a quien le corresponde darle impulso procesal a la ejecución de la sentencia.

La demandada promovió incidente de gastos y costas, el cual ascendió a la \$13'165,440.00, ante ello este Fondo promovió recurso de apelación el cual se admitió en la Sala Civil el 27 de septiembre de 2018. Se emitió sentencia el 29 de octubre de 2018, en la que confirmó la sentencia apelada, por lo que la Entidad promovió amparo indirecto, mismo que se encuentra pendiente de resolución.

#### **8.- Desarrollo Marina Ixtapa, S.A. de C.V. (DMI)**

DMI, nuevamente presentó demanda de fecha 6 de noviembre de 2012, en la vía ordinaria mercantil, la cual recayó ante el Juzgado Décimo de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal, expediente 803/2012-III, admitiéndose a trámite en demanda, entre otras prestaciones: el cumplimiento forzoso del convenio de fecha 5 de octubre de 1999, y de sus convenios modificatorios de fecha 27 de octubre de 1999 y 1 de agosto de 2000; así como el pago de daños y perjuicios. Del convenio de 5 de octubre de 1999, se demanda la obligación de FONATUR contenida en las cláusulas Primera inciso g y Sexta, respecto a restituir a DMI en la ejecución de las obras de superestructura, infraestructura y cabeza descritas en el anexo 1, las cuales ascienden a la cantidad de \$111.00 mdp, del convenio de fecha 27 de octubre de 1999, se demanda a FONATUR, el vigilar y asegurar los servicios en materia de energía eléctrica, suministro de agua potable y tratamiento de aguas residuales que se proporcionaran con las obras ya existentes u otras equivalentes "a las descritas" en el anexo 1. Del convenio de fecha 01 de agosto de 2000, se demanda a FONATUR, el cumplimiento forzoso a lo pactado en la cláusula Primera, que señalan que la indemnización pagada por DMI a FONATUR, serviría para la realización de las obras de superestructura, infraestructura y cabeza descritas en el anexo 1. Emplazado FONATUR el 31 de enero de 2013, contestó la demanda, manifestando que las cláusulas de los convenios de fecha 5 de octubre de 1999, y de sus convenios modificatorios de fecha 27 de octubre de 1999 y 1 de agosto de 2000, se encontraban prescritas y que son inexistentes, así también, que DMI no cumplió con la indemnización señalada, siendo que a la fecha no ha otorgado la instrucción a la fiduciaria para la formalización de la escrituración de los lotes 85, 86 y 86 A, ni tampoco acreditó después de 14 años la necesidad de la ejecución de las obras sin que haya existido una interpelación judicial para

actualizar las obligaciones. El 11 de noviembre de 2013, se dictó sentencia en primera instancia mediante la cual a FONATUR lo absolvieron de pagar la cantidad de \$111.000 mdp, al pago de daños y perjuicios y gastos y costas; así también, condenaron a la parte actora al pago del 5% de las ventas del Mega proyecto Marina Ixtapa, a los intereses moratorios que se hayan generado, al pago de gastos y costas y se dejaron a salvo los derechos del FONATUR, respecto de los derechos de escrituración de los lotes 85, 86 y 86 A, con valor aproximado de \$25,000 posteriormente, se dictó sentencia de segunda instancia a favor de FONATUR, mediante la cual se absuelve al Fondo de pagar la cantidad de aproximadamente \$111.000 mdp, en obras.

Mediante sesión de fecha 04 de enero de 2018, se resolvió el amparo directo interpuesto por DMI, determinando conceder el amparo para efecto, en virtud de ello, FONATUR el 07 de marzo de 2018 interpuso recurso de revisión, el cual se encuentra pendiente de admisión.

El 12 de septiembre de 2018, se sesionó el Recurso de Revisión en el que la Primera Sala de la SCJN determinó revocar el amparo y se dicte otra en la que el Tribunal Colegiado realice una interpretación de manera integral y armónica del tercer párrafo del artículo 17 constitucional, toda vez que al conceder el amparo no justifica la condena a una prestación que no fue reclamada por la actora (formalización del convenio modificatorio base de la acción), afectando la igualdad entre las partes y el debido proceso.

#### **9.- Víctor Manuel Corona Uribe y Fraccionamientos Selectos, S.A. de C.V.**

Se reclama del FONATUR, la formalización del contrato privado de compraventa por parte respecto del lote 18 de la manzana A sección Contramar, del Desarrollo Turístico de Ixtapa Guerrero con uso de suelo Turístico Residencial con una superficie de 6,137.34 m2, ubicado en Ixtapa-Zihuatanejo. El otorgamiento y firma de la escritura pública, ante el notario público número 1, licenciado Bolívar Navarrete Heredia, con domicilio en calle Álamo no. 8 colonia El Hujal, 40880, en la ciudad de Zihuatanejo, Gro. del contrato de compraventa del bien inmueble identificado como lote 18 de la manzana A sección Contramar, del Desarrollo Turístico de Ixtapa Gro. con uso de suelo turístico residencial con una superficie de 6,137.34 m2, ubicado en Ixtapa-Zihuatanejo, estado de Guerrero México. La entrega de la posesión real, material y jurídica del inmueble referido en el punto anterior, objeto de la compraventa.

Que se declare que la forma de pago en mensualidades propuesta por el FONATUR para cubrir el saldo de la operación quede firme. El pago de los gastos u costas que se generen por la tramitación del presente juicio. El 12 de junio del año 2014 se celebró la audiencia previa y de conciliación sin que existiera ningún arreglo entre las partes y se abrió el juicio a prueba.

Estamos en etapa de desahogo de pruebas.

#### **10.- Carlos Comba Corona**

Se reclama de FONATUR:

- 1.- La prescripción positiva (usucapión) del inmueble identificado como lote 13 de la manzana 5 sección contramar cantiles, también conocido como contramar, ubicado en la ciudad de Ixtapa-Zihuatanejo, Gro. Con una superficie aproximada de 1,846.93 m2.
- 2.- La prescripción positiva (usucapión) del inmueble identificado como lote 14 de la manzana 5 sección contramar cantiles, también conocido como contramar, ubicado en la ciudad de Ixtapa-Zihuatanejo, Gro. Con una superficie aproximada de 1,846.93 m2.
- 3.- La prescripción positiva (usucapión) del inmueble identificado como lote 15 de la manzana 5 sección contramar cantiles, también conocido como contramar, ubicado en la ciudad de Ixtapa-Zihuatanejo, Gro. Con una superficie aproximada de 1,846.93 m2.

4.- La declaración judicial de que por prescripción positiva (usucapión) se ha convertido en dueño de los inmuebles descritos en los incisos anteriores.

5.- El pago de los gastos y costas que se originen por la tramitación del presente juicio.

En cumplimiento a ejecutoria de amparo, con fecha 06 de febrero de 2018, la Sala Civil en Chilpancingo, Guerrero, dictó resolución en la que absolvió al FONDO de todas y cada una de las prestaciones reclamadas por el actor, pendiente el Tribunal Colegiado emita el acuerdo donde tiene por cumplida o no la ejecutoria.

Inconforme con lo anterior de nueva cuenta el actor promovió Amparo Directo, mismo que se encuentra pendiente de resolución.

#### **11.- Francisco Alberto Alfaro Coq**

Presentó el abogado de la demandada apelación en contra del acuerdo dictado el 05 de febrero de 2014. Notificado a FONATUR 13 de marzo de 2014. El 25 de marzo de 2014 FONATUR desahogó vista. El abogado del actor se desistió a su entero perjuicio de la apelación interpuesta en contra del auto por el que se le tuvo por revocada su personalidad como apoderado legal del actor.

#### **12.- Constral, S.A. de C.V.**

La sociedad actora reclamó de FONATUR la formalización de la escritura pública por la compraventa de los lotes 4, 5 y 6, sección B, segundos nueve Hoyos del Campo de Golf en Cancún Quintana Roo, derivados del contrato de fecha 6 de agosto de 1984 y 03 de enero de 1985 respectivamente.

El 19 de febrero de 2014 se dictó sentencia definitiva misma que quedó firme y ejecutable que condenó a la Entidad a que otorgue a favor de Constral, S.A. de C.V., la escritura de venta de los inmuebles identificados como lotes número 4, 5 y 6, segundos nueve hoyos, Campo de Golf, Zona Turística de Cancún, Quintana Roo.

Con base en lo anterior, la sociedad actora debe de realizar las gestiones judiciales correspondientes para ejecutar la sentencia definitiva.

Con fecha 20 de agosto de 2018, se dictó sentencia interlocutoria de gasto y costas en la que se condenó al Fondo la cantidad de \$10'085,559.60, misma que fue confirmada en el recurso de apelación. Pendiente de ejecución.

#### **13.- José Rodolfo Riverol Martínez**

Prestaciones:

A) Usucapión o prescripción adquisitiva en favor del actor, respecto del departamento actualmente identificado como 104, del inmueble denominado o conocido públicamente como GREEN 16, ubicado en los lotes 4, 5 y 6, segundos nueve hoyos, del campo de golf conocido como Pok Ta Pok.

B) Establecer que se ha consumado la usucapión o prescripción adquisitiva y que por ende, se ha adquirido la propiedad y se sirva de título de propiedad, y que ejecutoriada la sentencia, se ordene girar oficio al Registro Público de la Propiedad y del comercio de Cancún, a fin de proceder a la inscripción del actor como titular del departamento.

C) Cancelación del registro actual a nivel general como parte de la transmisión original efectuada por el gobierno federal a FONATUR, y desde luego, se proceda a individualizar a favor del actor, así como la reserva de dominio respectiva, además de los anexos, accesiones, frutos civiles e industriales.

D) Cumplimiento absoluto e irrestricto de la Ley de Propiedad en Condominio de Inmuebles en el Estado de Quintana Roo, en especial lo dispuesto en los artículos 4, 9, 10 y demás relativos y aplicables de la referida ley.

E) El pago de los gastos y costas que se originen con la tramitación del presente juicio, en caso de oposición injustificada.

F) El pago de daños y perjuicios que igualmente se generen al suscrito.

Con fecha 18 de diciembre de 2018, se dio de baja el asunto de la cartera litigiosa en virtud de haber operado la caducidad de la instancia. Por lo cual ya no existe pasivo contingente.

#### **14.- Jorge De la Cruz Murillo**

Se reclaman las siguientes prestaciones:

1.- La prescripción adquisitiva de la propiedad del inmueble ubicado en Av. Kinic lote 8, manzana 9, región 97, con una superficie de 1,385.61 en Cancún, Q.R.

2.- La inscripción de la sentencia que declare la prescripción en el Registro Público de la Propiedad. Con fecha veintiuno de marzo de dos mil dieciocho, se dictó sentencia definitiva en la que se determinó absolver a FONATUR de todas y cada una de las prestaciones reclamadas, por lo que el actor promovió recurso de apelación, mismo que se encuentra pendiente de resolución.

#### **15.- Desarrollos Pami, S.A. de C.V.**

Con fecha 18 de febrero de 2005, FONATUR celebró contrato de compraventa con la empresa Desarrollos Pami, respecto de lote 52-04, sección A, Manzana 53, de la zona turística de Cancún, Quintana Roo, derivado de violaciones en los lineamientos y restricciones de construcción; con base en ello, FONATUR demandó la rescisión de la compraventa, la entrega del inmueble como consecuencia, el pago de penas convencionales respectivas, así como el pago de derechos y contribuciones del inmueble durante el tiempo que el inversionista tuvo la posesión.

Agotados que fueron los recursos interpuestos por las partes, el 27 de febrero de 2012 se dictó sentencia en cumplimiento a una ejecutoria de amparo, misma que se encuentra firme y ejecutable que condenó a DESARROLLOS PAMI, S.A. de C.V. al pago de \$86.831 mdp, por concepto de la pena convencional reclamada por la Entidad, absolviéndola de las demás prestaciones demandadas.

Con base en lo anterior, el 22 de marzo de 2013 se embargó la negociación mercantil, por lo que desde entonces se han realizado gestiones judiciales para recuperar numerario, obteniendo a la fecha como pago la cantidad de \$13.170 mdp.

Con base en lo anterior, la cantidad que a la fecha adeuda Desarrollos Pami, S.A. de C.V. a la Entidad es de \$73.960 mdp. Asimismo, de manera continua se encuentran realizando gestiones judiciales encaminadas a la recuperación de numerario.

El 9 de octubre de 2018, se pidió se gire oficio a la CNBV para el efecto de que embargue cuentas a nombre de la demanda, asimismo se continuará con la inscripción del embargo trabado en la negociación mercantil, toda vez que en folio mercantil no obra constancia.

#### **16.- Ramón Ortiz Linares**

Se demandó de FONATUR 1.- la prescripción positiva del lote 59, Av. Chichen Itza, manzana 30 supermanzana 23; 2.- que se inscriba en el registro público de la propiedad la sentencia; 3.- que se condene al pago de gastos y costas.

Con fecha 23 de noviembre de 2018, se dio de baja el asunto de la cartera litigiosa por absolución al Fondo.

#### **17.- Ramón Ortiz Linares**

Se demandó del Fondo la prescripción adquisitiva del lote 59, supermanzana 23, manzana 30, de la Avenida Chichen Itzá, Cancún, Quintana Roo.

El 12 de diciembre de 2018, se dictó sentencia definitiva donde se absolvió al Fondo de todas y cada una de las prestaciones reclamadas. Pendiente se declare la firmeza de la sentencia.

#### **18.- Alejandro Solís Olveres.**

Demandó de la Entidad el cumplimiento al contrato compraventa con reserva de dominio de fecha 17 de noviembre de 2000. Agotadas las etapas procesales, se dictó sentencia definitiva el 12 de diciembre de 2014 y se absolvió a FONATUR de todas y cada una de las prestaciones reclamadas. En sentencia de segunda instancia de fecha 26 de mayo de 2016, la Quinta Sala Especializada de Materia Civil y Mercantil del Tribunal Superior de Justicia en el Estado en el toca civil 441/2015, determinó confirmar la sentencia. Mientras que se le negó el amparo y protección de la Justicia de la Unión, teniéndose por completamente concluido.

Se solicitó al juzgado de conocimiento que a través de personal adscrito al órgano judicial, se diligenciara el oficio CNBV a efecto de que se embargaran la cuentas existentes a nombre del demandado.

#### **19.- Raymundo José Euan Canto**

Con fecha 30 de mayo de 2005, Raymundo José Euan Canto demandó del FONATUR la prescripción positiva de los lotes 1-B y 2, manzana 4-A en Cancún Quintana Roo, argumentando que ha venido poseyendo en carácter de dueño en forma pacífica e ininterrumpida por más de 10 años, FONATUR dio contestación a la demanda negando la procedencia de dicha acción, toda vez que es contradictoria a juicio iniciado por la misma persona en contra del FONATUR en el juzgado Cuarto, en el cual demandó con fecha 30 de mayo de 2005 el interdicto de retener la posesión derivado de un supuesto contrato de arrendamiento celebrado con Promotora Regional Inmobiliaria, S.A. de C.V. Respecto al interdicto de retener la posesión, las sentencias de primera y segunda instancias fueron favorables al FONATUR, la cual no fue recurrida causando ejecutoria la misma.

Respecto del juicio de prescripción fue dictada sentencia en primera instancia, la cual fue favorable al FONATUR, sin embargo, el actor promovió recurso de apelación en contra de la misma, quedando pendiente que exprese agravios.

Fue confirmada la sentencia por la Sala en la cual se declaró no procedente la acción ejercitada en contra del FONATUR, el actor promovió amparo, en espera de resolución. El 26 de octubre de 2011, se dictó sentencia declarando improcedente la acción intentada, el actor presentó apelación en contra de la misma, la cual no fue admitida al no expresar agravios, recurrió el auto pendiente de resolución.

Pendiente formular incidente de liquidación de gastos y costas, una vez que se cobre se dará de baja el asunto.

## **20.- Francisco Javier Rangel González**

Se reclaman las siguientes prestaciones: Se condene a los demandados con ser multados o proceder a su arresto para el caso de que reincidan en la perturbación de la posesión originaria que tiene sobre el predio rústico denominado X'kanha; Se ordene a los demandados a poner término a la perturbación de la posesión originaria que tiene respecto el predio rústico denominado X'kanha; Se condene a los demandados al pago de los daños y perjuicios que se le han causado y se le continúen ocasionado con motivo de la perturbación de la posesión originaria que tiene sobre el predio rustico denominado X'kanha; Que se condene a los demandados a otorgar una fianza suficiente que garantice no volver a perturbar la posesión originaria que tiene sobre el predio rústico denominado X'kanha; V.- El pago de gastos y costas. Desahogo de pruebas. Con fecha 21 de marzo de 2012, se suspendió la audiencia de pruebas y alegatos en virtud de que existían pruebas pendientes de preparación.

Operó la caducidad en contra del actor, la cual quedó firme. Asunto concluido.

## **21.- Michael Joshep Schaible**

Mediante escrito de demanda de fecha 2 de septiembre de 2012, el actor reclama en la vía ordinaria civil de Banco Invex, FONATUR y otros que pongan fin a los actos de perturbación que han realizado en perjuicio de los derechos del actor, respecto de la posesión que detenta de manera pública, pacífica y continua desde hace más de 6 años, sobre el inmueble identificado como lote único, de los lotes (4) y (5), manzana (20), zona (05) del poblado de la playa, municipio de los Cabos, B.C.S., así como la Indemnización por los daños y perjuicios causados a resulta de los actos de perturbación que hayan ejecutado o ejecuten los demandados; el Afianzamiento de la obligación que tienen de que no volverán a realizar actos de perturbación tendientes al despojo de la posesión que ostenta respecto a los inmuebles descritos; Conminación a la demandada con multa o arresto del representante legal para el caso de reincidencia y el pago de gastos y costos que se generen con motivo de la tramitación del juicio. Se contestó la demanda negando cualquier acto de molestia por parte de FONATUR.

Se encuentra en etapa de desahogo de pruebas.

## **22.- Miriam del Carmen Davis Cota**

El 25 de junio de 2001, se celebró contrato de compraventa con reserva de dominio con la Señora Miriam del Carmen Davis Cota, respecto del Lote 10, Manzana 11, Supermanzana I, Zona Turística en el Desarrollo de Nopoló, B.C.S. Derivado del incumplimiento de pago al pagaré, el 16 de Octubre de 2009, se presentó jurisdicción voluntaria, toda vez que la Señora Miriam del Carmen Davis Cota dejó de cumplir con sus obligaciones de pago. Al efecto, se presentará exhorto en la Ciudad de Tijuana, a efecto de notificar a la Señora Miriam del Carmen Davis Cota, las diligencias de jurisdicción voluntaria promovidas por el FONATUR. Se notificó a la demandada, y no compareció a juicio a contestar la demanda y nos encontramos en el periodo probatorio. El 3 de enero de 2012, salió publicada la sentencia, que condena a la rescisión del contrato de compraventa. El 31 de enero de 2012, se solicitó que causara ejecutoria la sentencia dictada en autos. El 12 de junio de 2012, se inició la ejecución de la sentencia. Se espera la diligencia del exhorto correspondiente, a efecto de que la parte demandada de cumplimiento voluntario a la sentencia definitiva dictada en el presente juicio. En virtud de que la demandada no dio cumplimiento voluntario a la sentencia definitiva, es que se solicitó, su lanzamiento forzoso, una vez ordenado ello, y girado el exhorto correspondiente, el día 22 de agosto de 2013, fue puesto en posesión física, material y jurídica de FONATUR, el Lote 10, Manzana 11, Sección Supermanzana I, Zona

Turística del Desarrollo Nopoló, Estado de Baja California Sur, con una superficie aproximada de 250 m2. Faltan por cuantificar diversas prestaciones a que fue condenada a pagar la demandada.

Se cuantificarán diversas prestaciones a las que fue condenada a pagar la demandada.

### **23.- Banca Cremi**

El 25 de febrero de 1993, el Comité Técnico del FONATUR, autorizó la venta de las 15-67-08 has a FIBAZI, operación que no se celebró. El 19 de octubre de 1992, Banca CREMI, FIBAZI y Edificaciones y Construcciones Alsa, S.A. de C.V., celebraron contrato de fideicomiso, traslativo de dominio y garantía, afectando indebidamente como patrimonio del mismo las 15-67-08 has propiedad del FONATUR. El 17 de noviembre de 2004, FONATUR demandó la nulidad de la escritura de fideicomiso, el 8 de septiembre de 2005, Banca Cremi, contestó la demanda llamando a juicio a Edificaciones y Construcciones Alsa, la cual interpuso la excepción de incompetencia por declinatoria, el 17 de marzo de 2009, se contestaron las excepciones y reconvención interpuestas por los codemandados y finalmente se declaró la improcedencia de la acción derivado de que no existía identificación del lote. Por otra parte, mediante juicio mercantil seguido por Edificaciones y Construcciones Alsa, S.A. de C.V. en contra de FIDERCA, sin haber sido emplazado FONATUR, se ordenó rematar las 15-67-08 hectáreas, propiedad del Fondo. Motivo por el cual, FONATUR interpuso amparo indirecto que fue radicado ante el Juzgado Segundo de Distrito en Materia Civil en el D.F., obteniéndose sentencia firme favorable a los intereses del Fondo, dictando el Juez de Primera Instancia en cumplimiento a la ejecutoria de amparo con fecha 29 de septiembre de 2014, la orden de la nulidad del remate y la reintegración de la posesión a favor de FONATUR de las 15-67-08 has del terreno "Majahua".

Mediante oficio DJ/RLV/122/2014 del 8 de octubre de 2014, la Dirección Jurídica informó a las Direcciones de Administración y Finanzas, Ejecutiva de Gestión Estratégica y Desarrollo, que el Juez Décimo Sexto de lo Civil de la CDMX ordenó mediante auto de fecha 19 de septiembre de 2014, la reintegración de la posesión a favor de FONATUR de 15-67-08 hectáreas del terreno Majahua, por lo que dichas hectáreas se encuentran a disposición de FONATUR, por lo que se solicitó se instruya al Delegado Regional en Ixtapa para que se proceda a resguardo y control del inmueble recuperado.

### **24.- Bi and Di Reale Estate de México, S.A. de C.V.**

El 06 de octubre de 2010, la Entidad fue emplazada a juicio Ordinario Civil, demandándoles la nulidad o inexistencia de 5 contratos de compraventa y como consecuencia, la devolución del precio pagado por los mismos, así como el pago de los gastos erogados por la inversión en el desarrollo que se pretendía construir; manifestando esencialmente que los lotes no cuentan con los usos de suelo especificados en la compraventa, lo que imposibilitaba su desarrollo. Con fecha 24 de agosto de 2011, se dictó sentencia definitiva en contra de la Entidad. El 27 de septiembre de 2013, se presentó y ratificó convenio de transacción judicial en cumplimiento a la sentencia de segunda instancia que puso fin a la controversia, entregando diversos lotes dación en pago.

En julio de 2018 se tuvo por canceladas las inscripciones ante el RPP de Cancún, Quintana Roo a nombre de la empresa actora.

## **25.- Bi and Di Reale Estate de México, S.A. de C.V**

Se reclaman las siguientes prestaciones:

- 1.- El cumplimiento de la cláusula Séptima del Convenio Judicial de dación en pago, celebrado por las partes, el día 27 de septiembre de 2013.
- 2.- La declaración judicial en el sentido que dicha persona moral es responsable civilmente por haber incumplido las obligaciones establecidas en el Convenio celebrado por las partes, el día 27 de septiembre de 2013.
- 3.- El pago por concepto de los daños y perjuicios que causó la demandada a FONATUR.
- 4.- El pago de gastos y costas.

En el mes de noviembre de 2018, se dictó sentencia definitiva donde el juzgador determinó que la vía era improcedente, dejando a salvo los derechos de la Entidad.

## **26.- HOTELERA PLAYA LITIBÚ**

1. Con fecha 29 de junio de 2015, Hotelera Playa Litibú, S.A. de C.V. presentó demanda en contra de FONATUR, ante el Juzgado 29° de lo Civil en el Distrito Federal, en la vía ordinaria mercantil, bajo el número de expediente 584/2015. La empresa demandó las siguientes prestaciones:

- La declaración judicial de rescisión y/o cesación de los Contratos de Compraventa formalizados mediante las escrituras públicas número 22,717, 22,719 y 22,720, de fecha 30 de noviembre de 2006.
- La devolución de las cantidades \$132.698mdp, \$84.018 mdp y \$107.274 mdp, que pagó el actor por dicha adquisición.
- El pago de los intereses legales sobre estas cantidades, y el pago de gastos y costas.

2. El día 28 de agosto de 2015, FONATUR contestó la demanda y a la fecha, se están desahogando las pruebas admitidas a las partes.

3. Así también, FONATUR notificó al inversionista el estado de incumplimiento a las obligaciones de obra, señalando la empresa diversas manifestaciones de inconformidad, por lo que, el día 11 de noviembre de 2015, el Fondo presentó demanda en contra de IBEROSTAR, radicada ante el Juez Octavo de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal, expediente 617/2015-I, reclamando:

- El cumplimiento de los contratos de compraventa con reserva de dominio, formalizados en las escrituras 22,717, 22,719 y 22,720.
- El cumplimiento del convenio celebrado entre Hotelera Playa Litibú, S.A. de C.V. y FONATUR, el día 13 de diciembre de 2012.
- El pago de las cantidades de \$8.885 mdp, \$5.625 mdp y \$7.146 mdp, por concepto de pena convencional.
- El pago de los gastos y costas.

A la fecha, se solicitó la búsqueda del domicilio de la demandada ante diversas instituciones, a efecto de emplazarla a juicio.

FONATUR fue absuelta de manera definitiva de todas y cada una de las prestaciones reclamadas. Pendiente dar de baja.

## **27.- Inmobiliaria Dos Faros.**

Con fecha 16 de noviembre de 2016, Fonatur demandó lo siguiente:

- El cumplimiento de la cláusula Décima Cuarta del Contrato de Fideicomiso Irrevocable de Garantía con Derecho a Reversión número 263060, de fecha 12 de marzo de 2010, celebrado por Inmobiliaria Dos Faros S. de R.L. de C.V., en su carácter de Fideicomitente, mi representada, en su carácter de Fideicomisaria y HSBC MÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO HSBC, DIVISIÓN FIDUCIARIA.
- El pago de la pena convencional del 50% (cincuenta por ciento) del valor de venta pactado del INMUEBLE.

En el mes de noviembre de 2018, se dictó sentencia definitiva, la cual determinó condenar a la empresa a las prestaciones reclamadas por el Fondo, sin embargo, inconforme con dicha determinación la empresa promovió recurso de apelación, mismo que se encuentra pendiente de resolverse.

Elaboró



Lic. Víctor Martínez Ramírez  
Gerente Jurídico Contencioso Consultivo y Corporativo

**Fondo Nacional de Fomento al Turismo**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 y 2017**  
**(Pesos)**

**a) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

**Efectivo**

|                        | <u>2018</u>           | <u>2017</u>           |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Efectivo               | \$ -                  | \$ 127,000            |
| Bancos:                |                       |                       |
| Moneda nacional        | 5,366,831             | 4,139,028             |
| Moneda extranjera      | -                     | -                     |
| Inversiones temporales | <u>553,256,658</u>    | <u>551,591,299</u>    |
| Total efectivo         | <u>\$ 558,623,489</u> | <u>\$ 555,857,327</u> |

**Equivalentes de efectivo**

Inversiones temporales (Corto Plazo)

Banobras, S. N. C.

| <u>2018</u>    |                          |                       |
|----------------|--------------------------|-----------------------|
| <b>Títulos</b> | <b>Precio de mercado</b> | <b>Inversión</b>      |
| 5,205,163      | 97.01146490              | \$ 504,960,488        |
| 485,475        | 99.48230083              | 48,296,170            |
|                |                          | <u>\$ 553,256,658</u> |
| <u>2017</u>    |                          |                       |
| <b>Títulos</b> | <b>Precio de mercado</b> | <b>Inversión</b>      |
| 3,909,792      | 95.43050482              | \$ 373,113,424        |
| 647,220        | 99.38909798              | 64,326,612            |
| 1,196,171      | 95.43055563              | 114,151,263           |
|                |                          | <u>\$ 551,591,299</u> |

El vencimiento de las inversiones al 31 de diciembre de 2018 fue al 2 de enero del 2019 y al 31 de diciembre 2017 fue al 2 de enero del 2018.

Derivado del Acuerdo por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público que expide los Lineamientos para el manejo de las disponibilidades financieras de las entidades paraestatales, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 1º de marzo de 2006, con el fin de promover la inversión en las mejores condiciones de riesgo y rendimiento, regular la transparencia en el manejo de las disponibilidades financieras y fortalecer la vigilancia sobre su manejo, el FONATUR celebró con BANOBRAS, S.N.C. un contrato de depósito, custodia y administración de valores el 28 de agosto de 2006, mismo que inició su vigencia a partir del 1º de septiembre del mismo año, por el cual BANOBRAS, S.N.C. conviene en recibir del Fondo valores y/o efectivo para su custodia y administración, para restituirlos de acuerdo a lo convenido en el contrato y a lo establecido por las disposiciones normativas aplicables.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, el valor razonable de los importes de los equivalentes de efectivo es similar a los reportados al 31 de diciembre de 2018.

### **Derechos a recibir efectivo y equivalentes y Bienes o servicios a recibir**

Como se indica en las notas de gestión administrativa los derechos a recibir se integran por clientes por venta de terrenos, por venta de inversiones, créditos refaccionarios y directos, los cuales tienen vencimientos mayores a un año dadas las características de cada operación, así como por los créditos a partes relacionadas y terceros exigibles a la prestación del servicio.

#### **Cuentas por Cobrar**

|                                                    | <b>2018</b>        |                    |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                    | <b>Corto plazo</b> | <b>Largo plazo</b> |
| <b><i>Por venta de terrenos:</i></b>               |                    |                    |
| Organización Editorial Acuario S.A. de C.V.        | \$ -               | \$ 43,490,265      |
| Vázquez Mellado Mier                               | 5,736,124          | -                  |
| Bienes y Raíces Labna S.A. de C.V.                 | 3,677,729          | 1,051,631          |
| Alfredo Neme Martínez                              | 3,999,668          | 7,634,280          |
| Salvador Daniel Kabbaz Guindi y Copropietarios     | 6,244,571          | 317,483,543        |
| Opportunity Knocks De Mexico, S.A. de C.V.         | 3,781,854          | 3,768,592          |
| Inmobiliaria Jep S.A. de C.V.                      | 3,186,690          | 1,041,989          |
| Ciscolang S.A. de C.V.                             | 14,130,758         | 2,777,898          |
| Estela Pineda Castillejos                          | 2,835,689          | -                  |
| Promotora y Constructora del Caribe, S.A.          | 2,235,789          | -                  |
| Cocoa S.A. de C.V.                                 | 10,183,380         | 23,540,950         |
| Desarrolladora del Sureste CIP, S.A. de C.V.       | 1,177,763          | 1,740,617          |
| Fondo de Recuperación de Inmuebles SAP             | 979,506            | 1,805,385          |
| Desarrollos Comerciales de Orizaba, S.A. de C.V.   | 3,534,423          | 10,791,970         |
| Inmobiliaria Bahía de Conejos, S. de R.L.          | 912,196            | 1,892,652          |
| Otros                                              | 10,058,068         | 11,709,438         |
| <b><i>Por Créditos refaccionarios:</i></b>         |                    |                    |
| Tropical Club de Ixtapa S.A. de C.V. (dólares) (1) | 210,089,777        | -                  |
| <b><i>Por venta de inversiones:</i></b>            |                    |                    |
| Proyectos Turísticos del Golfo S.A. de C.V. (2)    | 11,633,354         | -                  |
| Pedro Arjón López                                  | 159,923            | 232,138            |
| Job Saturnino Fuerte Ramón                         | 223,194            | 201,500            |
| Otros                                              | 502,523            | 872,290            |

**Otras cuentas por cobrar:**

|                          |                       |                       |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Partes relacionadas (3)  | 139,894,970           | -                     |
| Otras cuentas por cobrar | 5,079,052             | -                     |
| Penalizaciones           | 332,668               | -                     |
| <b>Total</b>             | <b>\$ 440,589,669</b> | <b>\$ 430,035,138</b> |

**2017**

|                                                | <b>Corto plazo</b> | <b>Largo plazo</b> |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Por venta de terrenos:</b>                  |                    |                    |
| Organización Editorial Acuario S.A. de C.V     | \$ -               | \$ 43,490,265      |
| Vázquez Mellado Mier                           | 5,736,124          | -                  |
| Bienes y Raíces Labna S.A. de C.V              | 5,462,374          | 4,712,660          |
| Alfredo Neme Martínez                          | 4,002,837          | 11,619,994         |
| Salvador Daniel Kabbaz Guindi y Copropietarios | 2,403,660          | 325,409,527        |
| Grupo Ferrominero S.A. de C.V.                 | 2,838,664          | 3,447,463          |
| Opportunity Knocks De Mexico, S.A. de C.V.     | 3,786,721          | 7,537,184          |
| Inmobiliaria Jep S.A. de C.V.                  | 3,489,873          | 4,207,374          |
| Ciscolang S.A. de C.V.                         | 3,028,996          | 11,652,781         |
| Estela Pineda Castillejos                      | 2,835,689          | -                  |
| Promotora y Constructora del Caribe, S.A.      | 2,238,833          | 2,233,645          |
| Florentino Gerardo Audelio Holm                | 1,198,951          | 4,335,297          |
| Cocoa S.A. de C.V.                             | 10,839,549         | 31,912,098         |
| Desarrolladora del Sureste CIP, S.A. de C.V.   | 259,442            | 3,405,588          |
| Fomento Inmobiliario de Tehuacán, S.A. de C.V. | 1,237,262          | -                  |
| Fondo de Recuperación de Inmuebles SAP         | 987,857            | 2,672,434          |
| Inmobiliaria Bahía de Conejos, S. de R.L.      | 821,993            | 2,704,053          |
| Otros                                          | 11,367,272         | 21,203,340         |

**Por Créditos refaccionarios:**

|                                                    |             |   |
|----------------------------------------------------|-------------|---|
| Tropical Club de Ixtapa S.A. de C.V. (dólares) (1) | 211,197,709 | - |
|----------------------------------------------------|-------------|---|

**Por venta de inversiones:**

|                                                 |            |           |
|-------------------------------------------------|------------|-----------|
| Proyectos Turísticos del Golfo S.A. de C.V. (2) | 11,633,354 | -         |
| Pedro Arjón López                               | 160,057    | 511,827   |
| Job Saturnino Fuerte Ramón                      | 224,481    | 421,371   |
| Otros                                           | 717,854    | 1,522,963 |

**Otras cuentas por cobrar:**

|                          |                       |                       |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Partes relacionadas (3)  | 132,875,097           | -                     |
| Otras cuentas por cobrar | 5,582,387             | -                     |
| Penalizaciones           | 458,995               | -                     |
| <b>Total</b>             | <b>\$ 425,386,031</b> | <b>\$ 482,999,864</b> |

- (1) **Tropical Club de Ixtapa, S.A. de C.V.** Se origino por el crédito refaccionario otorgado a Tropical Club de Ixtapa, S.A. de C.V., que en 1990 se destinaría a la reparación, remodelación, rehabilitación y puesta en operación del inmueble conocido como Hotel Playa Linda en Ixtapa Zihuatanejo, como resultado del incumplimiento de los pagos, su recuperación se inició por la vía legal en 1993, obteniendo una resolución definitiva el 10 de marzo de 1995.

Actualmente se continua con la ejecución de la sentencia (procedimiento de remate), cabe mencionar que el demandado interpuso recurso de apelación en contra de la resolución incidental de personalidad, la cual ordenó suspender el procedimiento.

- (2) **Proyectos Turísticos del Golfo, S.A. de C.V.** Corresponde al incumplimiento de pago al contrato de compraventa de la participación accionaria de FONATUR de las acciones de la empresa “Centro Vacacional Miramar Solidaridad, S.A de C.V.”, celebrado el 17 de agosto de 2007, en diversas ocasiones se ha informado el interés de la empresa Proyectos Turísticos del Golfo, S.A. de C.V. por resolver el adeudo sin embargo no se ha llegado a ningún acuerdo.

Actualmente se encuentra en litigio, sin embargo, el demandado no ha dado contestación por lo que se continúa con el procedimiento. A la fecha se encuentra reservado.

- (3) Los ingresos por cuentas por cobrar por **Prestación de servicios** se registran en el pasivo y hasta el momento en que se pagan se registran en el Estado de Resultados de acuerdo con lo señalado en la Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal 01 (Control Presupuestario de los Ingresos y de los Gastos).

#### **Deudores Diversos por cobrar**

|                                                   | <b>2018</b>                  | <b>2017</b>                  |
|---------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Consorcio Prodipe (dólares) (1)                   | \$ 229,067,999               | \$ 230,249,067               |
| Promotora Regional Inmobiliaria, S.A. de C.V. (2) | 31,041,312                   | 31,041,312                   |
| Sidek Creditor Trust (3)                          | 51,802,399                   | 52,075,585                   |
| Hotel Qualton Ixtapa, S.A. de C.V.                | -                            | 24,056,730                   |
| Préstamos a empleados                             | 4,180,179                    | 4,652,833                    |
| Otros (4)                                         | 6,652,374                    | 3,511,423                    |
|                                                   | <b><u>\$ 322,744,263</u></b> | <b><u>\$ 345,586,950</u></b> |

- (1) **Consorcio Prodipe.** Corresponde a los pagos que FONATUR efectuó en 1998 como garante en los convenios de crédito celebrados entre Consorcio Prodipe, S.A. de C.V. y el Credit Lyonnais.

Con fecha 22 de agosto de 2017 se le concedió amparo al inculpado señor, Patrick Robert Mery Sanson de Wallincour, para la reposición, por lo que dicha sentencia fue recurrida por el Ministerio Público Federal. El inculpado se ha sustraído de la acción penal, quedando en sigilo la causa penal hasta en tanto se de cumplimiento a la orden de reaprehensión.

Actualmente los litigios derivados de estos pagos continúan ventilándose en los tribunales correspondientes puesto que no se han agotado las acciones judiciales que conforme a derecho procedan para hacer exigible y recuperable el monto de la cuenta por cobrar, a la fecha este saldo se encuentra reservado.

- (2) **Promotora Regional Inmobiliaria, S.A. de C.V.** Corresponde a una cuenta por cobrar por rentas devengadas derivadas de la cancelación de la venta formalizada con esa compañía, sujeta a la finalización del juicio. Se corresponde con ingresos por aplicar registrada en el pasivo.

Actualmente se sigue con la demanda en espera de que el juzgado resuelva.

- (3) **Sidek Creditor Trust.** El adeudo proviene del año 1994 por una aportación realizada al Hotel Acapulco-Villas Inmobiliaria las Rosas, la cual no fue formalizada. En junio de 1997, se logró suscribir un convenio de reconocimiento de adeudo con la empresa Promotora Vacacional de Turismo Social, S.A. de C.V. por US 2.0 millones de dólares estadounidenses, que incluyen la aportación y los intereses generados por el período de 1994 a 1997.

Con fecha 15 de diciembre de 1999, en Sesión Ordinaria Número 150 del Comité Técnico se autorizó realizar el intercambio de la deuda de Promotora Vacacional de Turismo Social, S.A. de C.V., filial de Situr, por certificados de fideicomiso series “B” y “C” de la reestructura financiera de grupo Sidek-Situr, con el agente Banco Nacional de México, por lo que se suscribió un contrato de cesión onerosa de créditos, en el que FONATUR entregó toda la documentación relativa a esta operación, a cambio de los certificados “B” y “C” del Fideicomiso Sidek Creditor Trust por un monto de US 2.7 millones de dólares estadounidenses.

Al 31 de diciembre de 2018 existe un saldo pendiente de cobro por US 2.6 millones de dólares, que se considera potencialmente incobrable, el cual se encuentra totalmente reservado.

Actualmente el área Jurídica reemitió al área generadora el dictamen de incobrabilidad y se está en espera de que elabora la ficha técnica, para solicitar ante el Comité Técnico de Fonatur, la cancelación del adeudo.

- (4) Dentro de este saldo se encuentra lo relacionado a **Desarrollo Marina Ixtapa**, respecto a la entrega de los lotes 85, 86 y 86 A, dicho fideicomiso incumplió en las obligaciones pactadas en la cláusula sexta inciso d) del contrato firmado consistente en el 5% del precio de venta, así como el 5% de los accesorios legales; otorgamiento de firma y escritura respecto a los lotes ubicados en el condominio Maestro Marina Ixtapa representado por \$1,950,298. En 2012 Desarrollo Marina Ixtapa demandó a FONATUR para realizar obras de infraestructura hasta por 11 millones de dólares. En 2013 FONATUR contesta a la demanda e interpone reconvención demandado a Desarrollo Marina Ixtapa por incumplimiento de las cláusulas referidas, el 11 de noviembre de 2013 en 1ra instancia se dictó sentencia resolviéndose que prescribió la acción y por lo tanto FONATUR no tiene la obligación de realizar las obras. El 13 de marzo de 2014 en 2da instancia nuevamente se absolvió a FONATUR de realizar las obras, y absolviendo también a Desarrollo Marina Ixtapa de todas y cada una de las prestaciones reclamadas por FONATUR precisando que Desarrollo Marina Ixtapa nunca tuvo la propiedad de los predios 85, 86 y 86 A. Durante 2015 ambas partes interpusieron amparos, el 15 de marzo de 2017 se dicta sentencia donde se absuelve a FONATUR de todas y cada una de las prestaciones. De nueva cuenta Desarrollo Marina Ixtapa interpone amparo.

Inconforme Desarrollo Marina Ixtapa promovió amparo, el cual se encuentra pendiente de resolución.

#### **Otras Cuentas y Documentos por cobrar a corto plazo**

|                                                        | <u>2018</u>          | <u>2017</u>          |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Anticipos en Litigio (A)                               | \$ 8,844,029         | \$ 10,294,221        |
| Fonatur Constructora Dación en Pago<br>corto plazo (B) | 50,879,068           | 46,628,600           |
|                                                        | <u>\$ 59,723,097</u> | <u>\$ 56,922,821</u> |

- (A) El saldo de anticipos en litigio corresponde a anticipos otorgados que se encuentran dentro de una instancia jurídica pendientes de resolución, ya sea por laudos o anticipos por prestación de algún servicio.
- (B) Como se explica en la nota Documentos por cobrar a largo plazo de Derechos a recibir en efectivo o equivalentes a largo plazo, este saldo corresponde a los importes a corto plazo por los convenios de dación en pago judiciales que Fonatur otorgó a su filial Fonatur Constructora, S.A. de C.V., para la liquidación de sus pasivos a través de la adquisición de terrenos propiedad de Fonatur.

**Anticipos a contratistas por obras públicas a corto plazo**

|                                | <u>2018</u>                 | <u>2017</u>                 |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Partes relacionadas            | \$ 5,750                    | \$ 4,893,083                |
| Otros anticipos a contratistas | <u>15,791,012</u>           | <u>15,791,012</u>           |
|                                | <u><b>\$ 15,796,762</b></u> | <u><b>\$ 20,684,095</b></u> |

**Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios).****Inventarios**

- a. Las inversiones en terrenos y escalas náuticas se integran como sigue:

|                            | <u>2018</u>              |                                |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------------|
|                            | <u>Superficie m2</u>     | <u>Importe</u>                 |
| Disponibles para la venta  | 3,520,888                | \$ 1,910,891,567               |
| En proceso de urbanización | 10,555,988               | 1,419,584,864                  |
| En breña                   | <u>61,686,431</u>        | <u>4,340,865,889</u>           |
| Subtotal                   | 75,763,307               | 7,671,342,320                  |
| San Quintin                | <u>833,592</u>           | <u>48,524,673</u>              |
| Total                      | <u><b>76,596,899</b></u> | <u><b>\$ 7,719,866,993</b></u> |

|                            | <u>2017</u>              |                                |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------------|
|                            | <u>Superficie m2</u>     | <u>Importe</u>                 |
| Disponibles para la venta  | 3,484,185                | \$ 1,825,040,048               |
| En proceso de urbanización | 10,559,762               | 1,349,695,507                  |
| En breña                   | <u>61,686,431</u>        | <u>4,318,646,115</u>           |
| Subtotal                   | 75,730,378               | 7,493,381,670                  |
| San Quintin                | <u>833,592</u>           | <u>48,524,673</u>              |
| Total                      | <u><b>76,563,970</b></u> | <u><b>\$ 7,541,906,343</b></u> |

b. Los terrenos del FONATUR se encuentran localizados en los siguientes desarrollos turísticos:

|                           | 2018              |                         |
|---------------------------|-------------------|-------------------------|
|                           | Superficie m2     | Importe                 |
| Huatulco, Oax.            | 5,506,435         | \$ 960,282,053          |
| Cancún, Q. Roo            | 2,015,779         | 189,522,066             |
| Palenque, Chis.           | 186,653           | 34,509,971              |
| Cozumel, Q. Roo           | 122,896           | 209,264,630             |
| Ixtapa, Gro.              | 1,725,903         | 1,303,897,823           |
| Nopoló                    | 3,323,554         | 272,023,864             |
| Loreto, B.C.S.            | 1,654,384         | 290,745,812             |
| Puerto Escondido, B.C.S.  | 34,265,417        | 262,510,178             |
| San José del Cabo, B.C.S. | 1,975,610         | 181,409,899             |
| Costa Maya, Q. Roo        | 618,121           | 79,862,414              |
| Kino Nuevo                | 2,123,310         | 12,372,282              |
| Costa del Pacífico        | 22,014,685        | 3,730,637,074           |
| Nayarit                   | 169,236           | 123,272,401             |
| Escala Náutica la Paz     | 53,414            | 12,402,620              |
| Avándaro y otros          | 7,910             | 8,629,233               |
| <b>Suma</b>               | <b>75,763,307</b> | <b>7,671,342,320</b>    |
| San Quintín               | 833,592           | 48,524,673              |
| <b>Total</b>              | <b>76,596,899</b> | <b>\$ 7,719,866,993</b> |

|                           | 2017              |                         |
|---------------------------|-------------------|-------------------------|
|                           | Superficie m2     | Importe                 |
| Huatulco, Oax.            | 5,532,247         | \$ 933,698,266          |
| Cancún, Q. Roo            | 2,015,779         | 183,737,565             |
| Palenque, Chis.           | 186,653           | 34,509,971              |
| Cozumel, Q. Roo           | 123,675           | 204,198,327             |
| Ixtapa, Gro.              | 1,729,313         | 1,271,779,846           |
| Nopoló                    | 3,326,650         | 272,984,662             |
| Loreto, B.C.S.            | 1,654,705         | 287,470,846             |
| Puerto Escondido, B.C.S.  | 34,265,417        | 262,510,178             |
| San José del Cabo, B.C.S. | 1,962,677         | 168,085,103             |
| Costa Maya, Q. Roo        | 618,121           | 79,862,414              |
| Kino Nuevo                | 2,123,310         | 12,372,282              |
| Costa del Pacífico        | 22,014,685        | 3,663,644,120           |
| Nayarit                   | 169,236           | 109,898,857             |
| Avándaro y otros          | 7,910             | 8,629,233               |
| <b>Suma</b>               | <b>75,730,378</b> | <b>7,493,381,670</b>    |
| San Quintín               | 833,592           | 48,524,673              |
| <b>Total</b>              | <b>76,563,970</b> | <b>\$ 7,541,906,343</b> |

El inventario de terrenos comprende todas las superficies en metros cuadrados propiedad del Fondo que se encuentran disponibles para la venta, el valor de cada uno comprende la inversión en obras realizadas, así como los gastos indirectos, la valuación del inventario se determina de acuerdo con la política señalada en las Notas de Gestión Administrativa.

Durante el ejercicio de 2018 existieron movimientos de superficie en el inventario de terrenos, como sigue:

En el mes de abril de 2018 se dieron de alta los siguientes lotes como disponibles para la venta, correspondientes a la Escala Náutica La Paz:

- Lote B con una superficie de 7,748.49 m2.
- Lote C con una superficie de 13,653.02 m2.
- Lote D1 con una superficie de 21,203.14 m2.
- Lote D2 con una superficie de 1,063.10 m2.

Asimismo, el alta del lote E1 con una superficie de 9,746.64m2, el cual se encuentra en estatus de proceso.

Adicionalmente, se emitió el alta del lote 10-A, manzana 4, Sector La Bocana, en Huatulco, Oaxaca con superficie de 509.50m2 como disponible, el cual proviene del lote 6 del segmento de áreas verdes.

### **Almacén**

El almacén de materiales y suministros de consumo se valúa a valor de realización utilizando el método de costo promedio y se integra como sigue:

|                                                                                  | 2018                | 2017                |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Productos alimenticios, agropecuarios y forestales adquiridos como materia prima | \$ 504,463          | \$ 711,341          |
| Materiales y útiles de oficina                                                   | 813,023             | 623,192             |
| Materiales y útiles para el procesamiento                                        | 379,864             | 429,541             |
| Material de limpieza                                                             | 377,269             | 418,057             |
| Productos alimenticios a personal en instalaciones                               | 1,708               | 6,615               |
| Utensilios para el servicio de alimentación                                      | 31,860              | 34,602              |
| Material eléctrico y electrónico                                                 | 792,515             | 1,132,656           |
| Materiales complementarios                                                       | 142,176             | 237,454             |
| Otros materiales y artículos de construcción y reparación                        | 40,928              | 42,858              |
| Vestuario y uniformes                                                            | 1,185               | 1,934               |
| Herramientas menores                                                             | 55,794              | 50,104              |
| Refacciones y accesorios menores equipo de transporte                            | 3,203               | 3,203               |
| <b>Total</b>                                                                     | <b>\$ 3,143,988</b> | <b>\$ 3,691,557</b> |

### **Inversiones Financieras**

|                                         | 2018                   |                                                                                                          |                         |
|-----------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                         | Importe                | Reserva para baja de valor y/o riesgo de viabilidad y Obras entregadas a la CFE y al Gobierno del Estado | Importe Neto            |
| <b><u>Inversiones a Largo Plazo</u></b> |                        |                                                                                                          |                         |
| Fondo de Pensiones                      | \$ 63,810,345          | \$ -                                                                                                     | \$ 63,810,345           |
| Fondo de Pensiones Oaxaca (HQRO)        | 8,419,444              | -                                                                                                        | 8,419,444               |
|                                         | <u>\$ 72,229,789</u>   | <u>-</u>                                                                                                 | <u>\$ 72,229,789</u>    |
| <b><u>Fideicomisos</u></b>              |                        |                                                                                                          |                         |
| Barrancas del Cobre                     | 193,335,646            | (151,100,667)                                                                                            | 42,234,979              |
| Costa Capomo                            | 1,034,231,270          | -                                                                                                        | 1,034,231,270           |
| Otros                                   | 195,355                | -                                                                                                        | 195,355                 |
|                                         | <u>1,227,762,271</u>   | <u>(151,100,667)</u>                                                                                     | <u>1,076,661,604</u>    |
| <b>Total</b>                            | <b>\$1,299,992,060</b> | <b>\$(151,100,667)</b>                                                                                   | <b>\$ 1,148,891,393</b> |

| 2017                                    |                               |                                                                                                                         |                                |
|-----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
|                                         |                               | Reserva para baja de<br>valor y/o riesgo de<br>viabilidad y Obras<br>entregadas a la CFE<br>y al Gobierno del<br>Estado | Importe<br>Neto                |
| <b><u>Inversiones a Largo Plazo</u></b> | <b>Importe</b>                |                                                                                                                         |                                |
| Fondo de Pensiones                      | \$ 49,743,940                 | \$ -                                                                                                                    | \$ 49,743,940                  |
| Fondo de Pensiones<br>Oaxaca (HQRO)     | 12,095,930                    | -                                                                                                                       | 12,095,930                     |
|                                         | <u>61,839,870</u>             | <u>-</u>                                                                                                                | <u>61,839,870</u>              |
| <b><u>Fideicomisos</u></b>              |                               |                                                                                                                         |                                |
| Barrancas del Cobre                     | 193,335,646                   | (151,100,667)                                                                                                           | 42,234,979                     |
| Puerto Los Cabos (1)                    | -                             | -                                                                                                                       | -                              |
| Costa Capomo                            | 1,034,231,270                 | -                                                                                                                       | 1,034,231,270                  |
| Otros                                   | 195,355                       | -                                                                                                                       | 195,355                        |
|                                         | <u>1,227,762,271</u>          | <u>(151,100,667)</u>                                                                                                    | <u>1,076,661,604</u>           |
| <b>Total</b>                            | <b><u>\$1,289,602,141</u></b> | <b><u>\$(151,100,667)</u></b>                                                                                           | <b><u>\$ 1,138,501,474</u></b> |

- (1) Al 31 diciembre de 2017, derivado de la conciliación de terrenos por vender realizada en conjunto con la Gerencia de Administración de Inversiones Patrimoniales, se determinó que el monto de \$198,314,365 que corresponde a los terrenos aportados por Fonatur al Fideicomiso Puerto Los Cabos, debía ser ajustado de acuerdo con la superficie vendida por el Fideicomiso, sin embargo y como se describe en la Nota 9 de Gestión Administrativa “Fideicomisos, Mandatos y Análogos”, en julio de 2008 se formalizó el contrato de cesión de los derechos de fideicomisario del FONATUR del 8% en los Fideicomisos 192 y 193 de Puerto Los Cabos por lo que, considerando que Fonatur ya no forma parte de los fideicomisos referidos, se canceló el saldo ya que se extinguen los derechos de Fonatur sobre el fideicomiso, quedando únicamente las contraprestaciones descritas en la referida Nota 9 de Gestión Administrativa cuyos ingresos se reconocerán en el periodo en que se realicen.

### **Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo**

#### **Documento por Cobrar a Largo Plazo**

El 13 de junio de 2013 en la Quinta Sesión Extraordinaria del Comité Técnico del Fondo Nacional de Fomento al Turismo se autorizó a FONATUR constituirse como fiador de las obligaciones de pago de Fonatur Constructora, S. A. de C. V., exigibles en la vía judicial, respecto de adeudos generados hasta el 30 de noviembre de 2012, para que posteriormente mediante convenio judicial se efectuó la dación en pago con inmuebles propiedad de FONATUR (clasificados como no estratégicos) a favor de cada acreedor hasta por el importe exigible.

Derivado de los pagos que realice FONATUR conforme a este esquema, Fonatur Constructora, S. A. de C. V. reconocerá los adeudos a favor de FONATUR, los cuales serán pagados a FONATUR conforme a las bases establecidas en las líneas estratégicas de reactivación de Fonatur Constructora, S. A. de C. V., autorizadas por su Consejo de Administración.

A partir del mes de octubre de 2017, de acuerdo con las condiciones establecidas en los contratos de Dación de Pago se realizó la reclasificación del saldo correspondiente a corto plazo, reflejándose como sigue:

|                            | 2018                 | 2017                 |
|----------------------------|----------------------|----------------------|
| Dación en pago Corto Plazo | \$ 50,879,068        | \$ 46,628,600        |
| Dación en pago Largo Plazo | 1,249,705            | 4,452,826            |
| Total                      | <u>\$ 52,128,773</u> | <u>\$ 51,081,426</u> |

## Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

### Inmuebles, mobiliario y equipo y superestructura turística

| BIENES INMUEBLES                                       | Diciembre 2018                  |                                  |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
|                                                        | Importe                         | Depreciación acumulada           |
| <b>Bienes Inmuebles</b>                                |                                 |                                  |
| Terrenos                                               | \$ 166,133,013                  | \$ -                             |
| Viviendas                                              | 17,489,408                      | (16,881,651)                     |
| Edificios no Habitacionales                            | 1,216,450,219                   | (898,657,670)                    |
| <b>Sub – Total</b>                                     | <u>1,400,072,640</u>            | <u>(915,539,321)</u>             |
| Infraestructura                                        | 1,625,874,314                   | (1,236,016,337)                  |
| Construcciones en proceso en Bienes de Dominio Público | 11,236,080,456                  | -                                |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios            | 976,478,182                     | -                                |
| <b>Total</b>                                           | <u><b>\$ 15,238,505,592</b></u> | <u><b>\$ (2,151,555,658)</b></u> |

Producto de la conciliación contable-física se reporte el siguiente avance al 31 de diciembre de 2018

| <u>Registro Contable</u>                      | <u>Valor de la relación de Bienes Inmuebles</u> | <u>Conciliación</u>              |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1,400,072,640                                 | 1,400,072,640                                   | -                                |
| <b>Bienes Muebles</b>                         |                                                 |                                  |
|                                               | <b>Importe</b>                                  | <b>Depreciación acumulada</b>    |
| Mobiliario y Equipo de Administración         | \$ 933,343,002                                  | \$ (932,078,005)                 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo  | 12,861,458                                      | (12,599,720)                     |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 1,918,076                                       | (1,918,075)                      |
| Vehículos y Equipo de Transporte              | 55,568,249                                      | (55,358,380)                     |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas      | 36,447,727                                      | (36,271,069)                     |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos | 63,699,013                                      | -                                |
| <b>Total</b>                                  | <u><b>\$ 1,103,837,525</b></u>                  | <u><b>\$ (1,038,225,249)</b></u> |

Producto de la conciliación contable-física se reporte el siguiente avance al 31 de diciembre de 2018

| <u>Registro Contable</u> | <u>Valor de la relación de Bienes Inmuebles</u> | <u>Conciliación</u> |
|--------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|
| 1,103,837,525            | 1,103,837,525                                   | -                   |

**Otros Activos Identificados Dentro de Otros Activos No Circulantes**

|                                        |                       |                        |
|----------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Bienes en Comodato                     | \$ 16,150,708         | \$ (16,150,709)        |
| Bienes en Arrendamiento Financiero (1) | 139,012,937           | (82,798,952)           |
|                                        | <u>\$ 155,163,645</u> | <u>\$ (98,949,661)</u> |

Las inversiones en Superestructura Turística se integran por bienes muebles e inmuebles y obra en proceso, como se muestra a continuación:

**2018**

|                                      | <b>Importe</b>          | <b>Depreciación acumulada</b> |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| Campos de Golf (2)                   | \$ 796,912,047          | \$ (422,029,561)              |
| Marinas Turísticas (2) y (4)         | 1,642,428,281           | (944,067,044)                 |
| Hoteles (2) y (3)                    | 382,596,546             | (368,544,419)                 |
| Parque Eco-Arqueológico Copalita (2) | 66,108,169              | (27,187,378)                  |
| Otros (5)                            | 34,137,379              | (23,341,143)                  |
|                                      | <u>\$ 2,922,182,422</u> | <u>\$ (1,785,169,545)</u>     |

**Diciembre 2017**

**BIENES INMUEBLES**

**Bienes Inmuebles**

|                                                        | <b>Importe</b>           | <b>Depreciación acumulada</b> |
|--------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| Terrenos                                               | \$ 180,948,740           | \$ -                          |
| Viviendas                                              | 17,489,408               | (16,845,546)                  |
| Edificios no Habitacionales                            | 1,216,450,219            | (870,610,070)                 |
| <b>Sub – Total</b>                                     | <u>1,414,888,367</u>     | <u>(887,455,616)</u>          |
| Infraestructura                                        | 1,625,874,314            | (1,213,609,762)               |
| Construcciones en proceso en Bienes de Dominio Público | 11,006,339,161           | -                             |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios            | 731,461,613              | -                             |
| <b>Total</b>                                           | <u>\$ 14,778,563,455</u> | <u>\$ (2,101,065,378)</u>     |

Producto de la conciliación contable-física se reporte el siguiente avance al 31 de diciembre de 2017.

| <u>Registro Contable</u>                      | <u>Valor de la relación de Bienes Inmuebles</u> | <u>Conciliación</u>       |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|
| 1,414,888,367                                 | 1,414,888,367                                   | -                         |
| <b>Bienes Muebles</b>                         |                                                 |                           |
| Mobiliario y Equipo de Administración         | \$ 939,607,402                                  | \$ (937,357,019)          |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo  | 12,861,458                                      | (12,447,897)              |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 1,918,076                                       | (1,918,006)               |
| Vehículos y Equipo de Transporte              | 56,056,200                                      | (55,968,698)              |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas      | 39,703,722                                      | (39,433,162)              |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos | 63,699,013                                      | -                         |
| <b>Total</b>                                  | <b>\$ 1,113,845,871</b>                         | <b>\$ (1,047,124,782)</b> |

Producto de la conciliación contable-física se reporte el siguiente avance al 31 de diciembre de 2017.

| <u>Registro Contable</u>                                                  | <u>Valor de la relación de Bienes Inmuebles</u> | <u>Conciliación</u>    |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|
| 1,113,845,871                                                             | 1,113,845,871                                   | -                      |
| <b>Otros Activos Identificados Dentro de Otros Activos No Circulantes</b> |                                                 |                        |
| Bienes en Comodato                                                        | \$ 16,150,708                                   | \$ (16,150,708)        |
| Bienes en Arrendamiento Financiero (1)                                    | 122,793,243                                     | (68,239,596)           |
| <b>Total</b>                                                              | <b>\$ 138,943,951</b>                           | <b>\$ (84,390,304)</b> |

Las inversiones en Superestructura Turística se integran por bienes inmuebles y obra en proceso, como se muestra a continuación:

|                                      | <b>2017</b>             |                               |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|
|                                      | <b>Importe</b>          | <b>Depreciación acumulada</b> |
| Campos de Golf (2)                   | \$ 794,769,450          | \$ (396,467,050)              |
| Marinas Turísticas (2) y (4)         | 1,647,751,671           | (914,545,610)                 |
| Hoteles (2) y (3)                    | 369,014,053             | (355,333,022)                 |
| Parque Eco-Arqueológico Copalita (2) | 65,997,395              | (23,794,591)                  |
| Otros (5)                            | 33,744,560              | (23,034,425)                  |
|                                      | <b>\$ 2,911,277,129</b> | <b>\$ (1,713,174,698)</b>     |

El Activo incluye los Bienes en Arrendamiento Financiero por la adquisición del edificio de Tecoyotitla y los Bienes Muebles en comodato, que fueron otorgados a Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V. para la operación de inversiones patrimoniales de FONATUR.

La depreciación del ejercicio al 31 de diciembre de 2018 y 2017 fue de \$66,304,663 y \$64,662,036, respectivamente.

- (1) Como se menciona en la nota de desglose de la Deuda Pública el 28 de noviembre de 2003 FONATUR suscribió un contrato de arrendamiento financiero por la cantidad de \$198,539,183 para la adquisición del terreno y edificio ubicado en Tecoyotitla No. 100 a un plazo de 20 años. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 FONATUR capitalizó en activo fijo \$126,739,347 y \$110,519,654 respectivamente, más su correspondiente actualización de \$12,273,589 en ambos ejercicios, quedando un remanente por capitalizar al 31 de diciembre de 2018 y 2017 de \$83,676,178 y \$96,750,271 respectivamente, que se presenta en la nota de la Deuda pública con actualización de \$14,392,110 y \$16,849,789 respectivamente, los cuales se reflejan dentro del rubro de Activos Diferidos en Derechos sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero.
- (2) En el marco de la reestructura del FONATUR, los Campos de Golf (Palma Real y Litibú), las marinas Turísticas (La Paz, Santa Rosalía, Guaymas, Puerto Peñasco, San Felipe, San Blas, Mazatlán y Chahué), los Parques (RV Park and Camping Palma Linda y Parque Ecoarqueológico Copalita), el Paradero de Autobuses Lomas de las Garzas y el Hotel Desert Inn San Ignacio, son operados por FONATUR Tren Maya, S.A de C.V., por su cuenta y orden, enfrentando los ingresos y gastos de operación, a través de contratos de operación.

Asimismo, el Campo de Golf Tangolunda fue entregado en operación a Producciones Especializadas, S.A de C.V., a partir del 16 de noviembre de 2012 mediante un contrato de prestación de servicios consistente en la operación, administración y explotación comercial con términos y condiciones favorables para el FONATUR, al recibir una contraprestación desde el 2 al 10% de los ingresos brutos por green fees, restaurantes, proshop y otros durante 10 años prorrogables y absorbiendo el operador los gastos de propietario (seguros, impuesto predial y renovación de licencias y permisos), generando ahorros promedio anual de \$6,500,000 pesos. El operador tendrá a su cargo los costos y gastos de operación y los gastos de propietario del FONATUR. Al respecto, el FONATUR recibió un anticipo de 500,000 dólares a cuenta de la contraprestación por ese concepto (incluye IVA) de los cuales a diciembre 2018 y 2017 se han amortizado \$2,570,351 (Dos millones quinientos sesenta mil trescientos cincuenta y un pesos 00/100 M.N.) y \$2,152,525 (Dos millones ciento cincuenta y dos mil quinientos veinticinco pesos 00/100 M.N.), respectivamente; es de señalar, que el 02 de abril de 2013 se formalizó Convenio modificatorio, por medio del cual el Operador llevará a cabo inversiones en obra, maquinaria y equipo, las cuales al concluir el contrato quedarán a favor del FONATUR.

El 02 de enero de 2018, se celebró con FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V. Contrato No. UN2018 de Prestación de Servicios de Administración, Operación y Explotación Comercial para la Operación de las Unidades de Negocio (Campos de Golf, Marinas Turísticas, Parques, Paradero y Hotel), con vigencia del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, obligándose a pagar a favor de esta ultima una contraprestación de hasta un monto de \$29,997,600.00 (Veintinueve millones novecientos noventa y siete mil seiscientos pesos 00/100 M.N.) I.V.A. incluido.

Mediante Escritura Publica No. 98,727 de fecha 05 de diciembre de 2018, otorgada ante la fe de Notario Público No. 227 de la Ciudad de México, el Lic. Carlos Antonio Morales Montes De Oca, se hizo constar la protocolización de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, en la que se modificó las cláusulas primera y cuarta de los estatutos sociales, relativo al cambio de denominación social del actual Operador de las Marinas Turísticas al pasar de FONATUR Operadora Portuaria, S.A. de C.V. a FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V.

- (3) El inmueble Ex Convento de Santa Catarina es operado por Hoteles Camino Real, S.A. de C.V., por cuenta y nombre del FONATUR. A finales del ejercicio 2011 se renovó por 5 (cinco) años el contrato de Prestación de Servicios de Administración, Operación y Asistencia Técnica Hotelera y en agosto de 2012 se autorizó el cambio de marca a Hotel Quinta Real, firmándose un convenio modificatorio con vigencia al mes de septiembre de 2016.

El 26 de enero de 2017, se llevó a cabo la Primera Sesión Ordinaria del Comité Integrado de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de FONATUR y sus Empresas Filiales, en la que se autorizó la excepción a la licitación pública y llevar a cabo mediante el procedimiento de adjudicación directa, la contratación de la empresa Hoteles Camino Real, S.A. de C.V. bajo la marca Quinta Real para que administre, opere y proporcione asistencia técnica al inmueble conocido como Ex Convento de Santa Catarina de Siena, por el periodo comprendido del 01 de abril de 2017 al 31 de diciembre de 2021, bajo las siguientes características:

- Honorario Base: 0.698724412% (cero punto seiscientos noventa y ocho millones setecientos veinticuatro mil cuatrocientos doce por ciento), sobre el ingreso Neto de Operación.
- Honorario de Administración: 1% (uno por ciento) sobre nómina.
- Honorario de Ventas y Marketing: \$2,400,000.00 (Dos millones cuatrocientos mil pesos 00/100 M.N.) (Anual) más IVA.

Por la operación del Inmueble, el Fondo recibió excedentes al 31 de diciembre de 2018 por \$49, 000,000 (Cuarenta y nueve millones de pesos 00/100 M.N.).

El 23 de mayo de 2018, se firmó convenio modificatorio al contrato de Prestación de Servicios, el cual establece las Normas de Información Financiera con las que se registró el registro contable de la operación del Hotel.

- (4) A partir del año 2006, FONATUR Tren Maya, S.A de C.V., opera el muelle de cruceros de Santa Cruz. El 05 de octubre de 2007, se llevó a cabo la entrega-recepción del muelle, y en 2009 se realizó la entrega de la Dársena y equipamiento náutico de la Marina Chahué, en tanto que el FONATUR continúa cubriendo los gastos ocasionados por el título de concesión SEMARNAT, ya que el pago del predial se encuentra exento.

El 02 de enero de 2018, se celebró con FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V. Contrato No. UN2018 de Prestación de Servicios de Administración, Operación y Explotación Comercial para la Operación de las Unidades de Negocio, dentro de las cuales se incluyó la Marina Seca Chahué, con vigencia del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018.

Mediante Escritura Publica No. 98,727 de fecha 05 de diciembre de 2018, otorgada ante la fe de Notario Público No. 227 de la Ciudad de México, el Lic. Carlos Antonio Morales Montes De Oca, se hizo constar la protocolización de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, en la que se modificó las cláusulas primera y cuarta de los estatutos sociales, relativo al cambio de denominación social del actual Operador de las Marinas Turísticas al pasar de FONATUR Operadora Portuaria, S.A. de C.V. a FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V.

- (5) El 02 de enero de 2017, se celebró Contrato No. 01/2017 de Prestación de Servicios de Apoyo Operativo para el parador Turístico El Mirador con FONATUR Infraestructura, S.A. de C.V., con vigencia al 31 de diciembre de 2017.

El 02 de enero de 2018, se celebró Contrato No. 01/2018 de Prestación de Servicios de Apoyo Operativo para el parador Turístico El Mirador con FONATUR Infraestructura, S.A. de C.V., con vigencia al 31 de diciembre de 2018.

El Activo incluye los Bienes en Arrendamiento Financiero por la adquisición del edificio de Tecoyotitla y los Bienes Muebles en comodato, que fueron otorgados a FONATUR Tren Maya, S.A. de C.V., para la operación de inversiones patrimoniales de FONATUR.

### **Activos Diferidos**

|                                                              | <b>2018</b>           | <b>2017</b>           |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos              | \$ 425,534            | \$ 1,688,164          |
| Derechos sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero | 98,068,288            | 113,600,060           |
| Otros Activos Diferidos                                      | 75,716,710            | 20,903,765            |
|                                                              | <b>\$ 174,210,532</b> | <b>\$ 136,191,989</b> |

### **Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos**

Corresponden a estudios y proyectos turísticos integrales que permiten identificar las áreas territoriales y de servicios susceptibles de ser explotadas en proyectos productivos y de inversión en materia turística.

### **Derechos sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero**

La contabilización de las operaciones derivadas del arrendamiento financiero se realiza de acuerdo con la Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal NIFGG SP 06 Arrendamiento Financiero la cual indica en su inciso B que: Los contratos de arrendamiento financiero casos excepcionales, deben reflejar contablemente el total de la adquisición de los bienes muebles y/o inmuebles en las cuentas de activo y pasivo a largo plazo que no afectan los presupuestos públicos, para llevar su seguimiento. A nivel presupuestario-contable, en cada ejercicio se reflejará el importe correspondiente a la parte proporcional del activo que se liquide incluido el IVA correspondiente, así como los intereses con el IVA de los mismos.

### **Otros Activos Diferidos**

Corresponden a los gastos no pagados al cierre del ejercicio reconocidos como activos de acuerdo con la Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal (NIFGG SP) 01 “Control presupuestario de los ingresos y de los gastos”.

### **Estimaciones y Deterioros**

El método de valuación y determinación de las estimaciones se menciona en el punto iv del inciso d), de las Políticas de Contabilidad Significativas.

### **Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes**

La determinación de la estimación para cuentas incobrables se realiza con base en un análisis de factores cualitativos y cuantitativos, de acuerdo a lo señalado en las notas de gestión administrativa.

| 2018                                              |                       |                      |
|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                   | Corto plazo           | Largo plazo          |
| <b>Por venta de terrenos:</b>                     |                       |                      |
| Vázquez Mellado Mier                              | \$ 5,736,124          | \$ -                 |
| Estela Pineda Castillejos                         | 2,835,689             | -                    |
| Cocoa, S.A. de C.V.                               | 2,529,536             | 4,976,561            |
| Salvador Daniel Kabbaz Guindi y<br>Copropietarios | 1,586,896             | 3,413,115            |
| Ciscolang, S.A. de C.V.                           | 14,130,758            | 2,777,898            |
| Dación en Pago                                    | 50,879,068            | 1,249,705            |
| Otros                                             | 3,476,107             | 1,829,269            |
| <b>Por Créditos refaccionarios:</b>               |                       |                      |
| Tropical Club de Ixtapa S.A. de C.V.<br>(dólares) | 210,089,777           | -                    |
| <b>Por venta de inversiones:</b>                  |                       |                      |
| Proyectos Turísticos del Golfo S.A. de C.V.       | 11,633,354            | -                    |
| Otros                                             | 47,774                | -                    |
| <b>Otras cuentas por cobrar:</b>                  |                       |                      |
| Penalizaciones                                    | 332,668               | -                    |
| Arrendamientos                                    | 98,492                | -                    |
| <b>Deudores diversos:</b>                         |                       |                      |
| Consorcio Prodipe (dólares)                       | 229,067,999           | -                    |
| Sidek Creditor Trust                              | 51,802,399            | -                    |
| Préstamos a empleados                             | 4,180,097             | -                    |
| Otros                                             | 2,142,402             | -                    |
| Anticipos en litigio                              | 8,666,593             | -                    |
| Anticipos a contratistas                          | 14,375,998            | -                    |
| <b>Total</b>                                      | <b>\$ 613,611,731</b> | <b>\$ 14,246,548</b> |

| 2017                                              |              |             |
|---------------------------------------------------|--------------|-------------|
|                                                   | Corto plazo  | Largo plazo |
| <b>Por venta de terrenos:</b>                     |              |             |
| Vázquez Mellado Mier                              | \$ 5,736,124 | \$ -        |
| Estela Pineda Castillejos                         | 2,835,689    | -           |
| Cocoa, S.A. de C.V.                               | 2,657,191    | 6,976,549   |
| Dación en Pago                                    | 46,628,600   | 4,452,826   |
| Otros                                             | 2,710,720    | 1,477,123   |
| <b>Por Créditos refaccionarios:</b>               |              |             |
| Tropical Club de Ixtapa S.A. de C.V.<br>(dólares) | 211,197,708  | -           |
| <b>Por venta de inversiones:</b>                  |              |             |
| Proyectos Turísticos del Golfo S.A. de C.V.       | 11,633,354   | -           |
| Otros                                             | 47,774       | -           |

**Otras cuentas por cobrar:**

|                                    |                       |                      |
|------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| Penalizaciones                     | 458,995               | -                    |
| <b>Deudores diversos:</b>          |                       |                      |
| Consortio Prodipe (dólares)        | 230,249,067           | -                    |
| Sidek Creditor Trust               | 52,075,585            | -                    |
| Hotel Qualton Ixtapa, S.A. de C.V. | 13,144,153            | -                    |
| Préstamos a empleados              | 4,605,694             | -                    |
| Otros                              | 2,253,878             | -                    |
| Anticipos en litigio               | 8,666,593             | -                    |
| Anticipos a contratistas           | 14,375,998            | -                    |
| <b>Total</b>                       | <b>\$ 609,277,123</b> | <b>\$ 12,906,498</b> |

**Otros Activos**

Sin información que revelar.

**PASIVO****Cuentas por pagar a corto plazo**

|                                                                    | 2018                 | 2017                 |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b><u>Servicios Personales por Pagar a corto plazo</u></b>         |                      |                      |
| Provisiones de Nómina                                              | \$ 4,295             | \$ 489,412           |
| Retenciones de Nómina                                              |                      | 1,055,264            |
| <b>TOTAL</b>                                                       | <b>\$ 4,295</b>      | <b>\$ 1,544,676</b>  |
| <b><u>Proveedores por Pagar a Corto Plazo</u></b>                  |                      |                      |
| Proveedores Hotel Ex Convento de Santa Catarina                    | \$ 1,800             | \$ 1,800             |
| <b>TOTAL</b>                                                       | <b>\$ 1,800</b>      | <b>\$ 1,800</b>      |
| <b><u>Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo</u></b> |                      |                      |
| IVA Retenido                                                       | \$ 93,767            | \$ 107,651           |
| ISR Retenido                                                       | 210,643              | 287,241              |
| Otros impuestos por pagar                                          | 18,982,191           | 26,071,548           |
| <b>TOTAL</b>                                                       | <b>\$ 19,286,601</b> | <b>\$ 26,466,440</b> |
| <b><u>Otras cuentas por pagar a corto plazo</u></b>                |                      |                      |
| <i>Intercompañías:</i>                                             |                      |                      |
| Fonatur Infraestructura, S.A. de C.V.                              | \$ 24,873            | \$ 24,873            |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V.                                 | 18,433               | 100,229              |
| Pasivos Hotel Ex Convento Sta. Catarina                            | 364,609              | 158,215              |
| Cheques Retenidos                                                  | -                    | 3,904,991            |
| Nacional Financiera                                                | 14,366,689           | 14,366,689           |
| Depósitos por Identificar                                          | 4,735,777            | 2,374,358            |
| Varios                                                             | 93,926               | 351,731              |
| <b>TOTAL</b>                                                       | <b>\$ 19,604,307</b> | <b>\$ 21,281,086</b> |

**Ingresos cobrados por adelantado a Corto Plazo**

|                                                             | 2018                  | 2017                  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ingresos por ventas anticipadas de inversiones              | \$ 3,069,986          | \$ 3,523,168          |
| Ingresos por ventas anticipadas de terrenos                 | 104,250,000           | 104,250,000           |
| Depósitos en garantía por venta de terrenos                 | 3,643,502             | 3,648,650             |
| Depósitos por reservaciones Hotel Ex Convento Sta. Catarina | 8,736,982             | 6,014,481             |
| Otros depósitos en garantía                                 | 1,894,621             | 1,700,842             |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>\$ 121,595,091</b> | <b>\$ 119,137,141</b> |

**Otros pasivos diferidos a corto plazo**

Con base en la Norma de Información Financiera Gubernamental NIFGGSP01 "Control Presupuestario de los Ingresos y Gastos" vigente para 2018 y 2017 se reconocieron como pasivos diferidos los ingresos no cobrados y los gastos no pagados al cierre del ejercicio 2018 y 2017 respectivamente.

**Ingresos no cobrados:**

|                                       | 2018                  | 2017                  |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <i>Intercompañías:</i>                |                       |                       |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V.    | \$ 113,638,285        | \$ 113,091,907        |
| Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.       |                       | 1,330,389             |
| Fonatur Infraestructura, S.A. de C.V. | 7,109,614             | 253,098               |
| <i>Otros:</i>                         |                       |                       |
| Promotora Regional Inmobiliaria       | 31,041,312            | 31,041,312            |
| Qualton                               |                       | 7,967,529             |
| Marina Chahué                         | 354,026               | 354,026               |
| Hotel Quinta Real Oaxaca              | 3,023,453             | 3,666,439             |
| Depósitos por Identificar             | 2,173,286             | 2,173,286             |
| Otros ingresos diferidos              | 1,620,827             | 2,114,757             |
| <i>Gastos no pagados:</i>             |                       |                       |
| Intercompañías                        | 68,958,825            | 49,987,008            |
| Otros pasivos al cierre               | 173,857,742           | 146,483,550           |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>\$ 401,777,370</b> | <b>\$ 358,463,301</b> |

**Deuda pública**

|                                                | 2018                 |                        |                        |
|------------------------------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|
|                                                | Corto plazo          | Largo plazo            | Total                  |
| Banco BANOBRAS, S.A. de C.V.<br>Crédito Simple | \$ -                 | \$ 1,823,728,972       | \$ 1,823,728,972       |
| Arrendadora BANOBRAS, S A. de C.V.             | 14,258,010           | 69,418,168             | 83,676,178             |
| <b>Total préstamos bancarios</b>               | <b>\$ 14,258,010</b> | <b>\$1,893,147,140</b> | <b>\$1,907,405,150</b> |

|                                                | 2017                        |                               |                               |
|------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                | Corto plazo                 | Largo plazo                   | Total                         |
| Banco BANOBRAS, S.A. de C.V.<br>Crédito Simple | \$ -                        | \$ 2,379,896,510              | \$ 2,379,896,510              |
| Arrendadora BANOBRAS, S A. de C.V.             | <u>13,074,094</u>           | <u>83,676,177</u>             | <u>96,750,271</u>             |
| <b>Total préstamos bancarios</b>               | <b><u>\$ 13,074,094</u></b> | <b><u>\$2,463,572,687</u></b> | <b><u>\$2,476,646,781</u></b> |

El FONATUR al cierre de diciembre 2018 tiene celebrados dos contratos de crédito vigentes con BANOBRAS, S.N.C. como sigue:

- a) El 28 de noviembre de 2003 FONATUR suscribió un contrato de arrendamiento financiero por la cantidad de \$198,539,183 para la adquisición de Edificio de Tecoyotitla No. 100, ejecutado en una sola exhibición, con un plazo de 20 años y causa intereses sobre saldos insolutos a la sobretasa que resulte de adicionar 1.50 puntos porcentuales a la tasa TIIE de 28 días más sus accesorios. La garantía de este financiamiento es el inmueble mismo.
- b) Con fecha 10 de octubre de 2014, se formalizó el Crédito Simple, entre FONATUR y el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito (BANOBRAS, S.N.C.), por un monto de hasta \$4,048,000,000, para liquidar los financiamientos de FONATUR, ejecutado en varias disposiciones, a un plazo de 20 años, contados a partir de la primera disposición y causa intereses sobre saldos insolutos a una sobretasa de 1.51 puntos porcentuales a la tasa TIIE de 91 días, la fuente de pago primaria del crédito se constituirá por los siguientes recursos de FONATUR: a) Por los ingresos que reciba por concepto del DNR y b) Por el 50% de los ingresos que reciba por la venta de lotes de su inventario de terrenos.

El FONATUR al cierre del 31 de diciembre de 2018 tiene celebrado un contrato de crédito vigente con Banco INBURSA, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Inbursa, siendo el siguiente:

Una línea de crédito revolvente, destinada a financiar actividades de FONATUR, mismas que se encuentran plasmadas en el artículo 44 fracción X de la Ley General de Turismo, hasta por la cantidad de \$300,000,000 en varias disposiciones, firmada el 15 de noviembre de 2013, a un plazo de 5 años, con vencimientos mensuales de intereses ordinarios a partir de la fecha de la disposición, sobre saldos insolutos a la tasa TIIE de 28 días, amortización a capital al vencimiento del pagaré.

### **Déficit en compañías asociadas**

Los porcentajes para calcular el déficit por la participación en los resultados de compañías afiliadas fueron determinados con base en las últimas actas de asamblea de accionistas celebradas hasta 2018 por las compañías reportadas. La inversión en las compañías asociadas al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y por los años que terminaron en esas fechas son:

| 2018                                                       |                    |                               |                                       |                                        |
|------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| Compañía                                                   | % De Participación | Inversión en Subsidiarias     | Método de participación del ejercicio | Participación en Utilidades Acumuladas |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V. (4)                     | 99.99%             | \$(723,154,838)               | \$ (11,527,958)                       | \$ -                                   |
| Fonatur Prestadora de Servicios, S.A. de C.V. (1)          | 99.99%             | 48,984                        | 23,269                                | -                                      |
| Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V. (1)                        | 99.99%             | 44,166,933                    | 1,765,253                             | -                                      |
| Fonatur Infraestructura, S.A. de C.V. (1)                  | 99.99%             | 56,411,135                    | 21,855,633                            | -                                      |
| Desarrollo Turístico de Playa Miramar, S.A. de C.V.        | 44.20%             | 12,397,184                    | -                                     | 498,013                                |
| Tangolunda Club de Playa, S.A. de C.V.                     | 10.00%             | 756,300                       | (66,600)                              | 12,475                                 |
| Consejo de Promoción Turística de México, S.A. de C.V. (5) | 0.02%              | 555,977                       | (745)                                 | (1,363,093)                            |
| Fiso Condominios Kin-Ha                                    | 100.00%            | 195,028                       | -                                     | -                                      |
| Malecon Cancún, S.A. de C.V. (2)                           | 24.00%             | 240                           | -                                     | -                                      |
| Consorcio Prodipe, S.A. de C.V. (3)                        | 6.80%              | 131                           | -                                     | -                                      |
| <b>Total</b>                                               |                    | <b><u>\$(608,622,926)</u></b> | <b><u>\$ 12,048,852</u></b>           | <b><u>\$ (852,605)</u></b>             |

| 2017                                                       |                    |                               |                                       |                                        |
|------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| Compañía                                                   | % De Participación | Inversión en Subsidiarias     | Método de participación del ejercicio | Participación en Utilidades Acumuladas |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V. (4)                     | 99.99%             | \$(711,900,719)               | \$(61,546,692)                        | \$ (1,530,904)                         |
| Fonatur Prestadora de Servicios, S.A. de C.V. (1)          | 99.99%             | 25,714                        | 8,346                                 | -                                      |
| Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V. (1)                        | 99.99%             | 42,401,681                    | 6,445,091                             | (265,289)                              |
| Fonatur Infraestructura, S.A. de C.V. (1)                  | 99.99%             | 34,555,502                    | (478,416)                             | (2)                                    |
| Desarrollo Turístico de Playa Miramar, S.A. de C.V.        | 44.20%             | 11,899,171                    | -                                     | -                                      |
| Tangolunda Club de Playa, S.A. de C.V.                     | 10.00%             | 810,425                       | (4,475)                               | 15,081                                 |
| Consejo de Promoción Turística de México, S.A. de C.V. (5) | 0.09%              | 1,919,815                     | 2,778                                 | 304,206                                |
| Fiso Condominios Kin-Ha                                    | 100.00%            | 195,028                       | -                                     | -                                      |
| Malecon Cancún, S.A. de C.V. (2)                           | 24.00%             | 240                           | -                                     | -                                      |
| Consorcio Prodipe, S.A. de C.V. (3)                        | 6.80%              | 131                           | -                                     | -                                      |
| <b>Total</b>                                               |                    | <b><u>\$(620,093,012)</u></b> | <b><u>\$ (55,573,368)</u></b>         | <b><u>\$ (1,476,908)</u></b>           |

- (1) En estas empresas participan como accionistas minoritarios empresas filiales del FONATUR con un porcentaje mínimo.

(2) **Malecón Cancún, S.A. de C.V. (Malecón)**

En 1991 se constituyó la empresa Megaproyecto San Buenaventura, S.A. de C.V., misma que cambió de nombre y objeto social en noviembre del mismo año, para convertirse en Malecón Cancún, S.A. de C.V., y de la cual FONATUR se convirtió en socio al enajenar un predio con una superficie de 78.39 con valor de 10.0 millones de dólares, recibiendo en efectivo 3.8 millones de dólares y el resto por 6.2 millones de dólares, en acciones de esta empresa (19,780,800 acciones), las cuales equivalen al 24% del capital social.

Debido a ciertos problemas financieros, Malecón se vio imposibilitado para hacer frente a sus obligaciones derivadas de un crédito bancario que obtuvo por 25.0 millones de dólares, para la realización del Megaproyecto Cancún, por lo que en agosto de 1997 el FONATUR decidió iniciar el proceso de reversión del fideicomiso de garantía que se había constituido en 1993.

Por lo anterior, la participación del FONATUR se encuentra registrada con base en los últimos estados financieros disponibles, los cuales corresponden al 31 de diciembre de 1998, en los que Malecón no reconoció los efectos de la inflación en la información financiera.

Durante 2003, la Administración del FONATUR reservó la totalidad de la inversión que tenía en Malecón en virtud de que se dictó sentencia definitiva del juicio ordinario mercantil seguido por Malecón, en contra de NAFIN y otros, que entre los puntos resolutivos se decretó la rescisión del contrato de fideicomiso y se procedió a la reversión y demás efectos jurídicos, condenándose a Malecón a la entrega de los predios revertidos que constituían la mayor parte de su patrimonio.

(3) **Consorcio Prodipe, S.A. de C.V.**

La participación del FONATUR se encuentra registrada con base en los últimos estados financieros disponibles, los cuales corresponden al ejercicio terminado el 31 de julio de 1995.

Lo anterior, derivado de la ejecución de la garantía fiduciaria en contra de Consorcio Prodipe y sus empresas subsidiarias, las cuales perdieron la posesión de los terrenos que representaban su principal activo; FONATUR reservó en su calidad de accionista la totalidad de su participación accionaria en dicha empresa.

Por recomendación de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), las inversiones permanentes en acciones que se mostraban hasta el ejercicio de 2007, se reclasificaron al rubro de Déficit en compañías asociadas.

(4) **Fonatur Constructora.** Debido a la situación financiera de Fonatur Constructora S.A. de C.V., FONATUR en su Cuarta Sesión Ordinaria 2017 celebrada el 30 de noviembre de 2017 se tomaron los siguientes acuerdos:

- Acelerar las acciones legales para la recuperación de las cuentas por cobrar que se tiene con otras dependencias de gobierno.
- Capitalización de Fonatur Constructora para la liquidación de su personal.
- Seguimiento a la estructura máxima del personal necesaria para realizar las actividades que está obligada a realizar Fonatur Constructora.
- Dar puntual seguimiento al Programa de Trabajo y su complementación con fechas de recuperación de adeudos.
- Dar cumplimiento a las recomendaciones sobre la actualización de cifras enviadas a la Comisión Intersecretarial de Gasto Público, Financiamiento y Desincorporación.
- Presentar a Fonatur Constructora únicamente los servicios jurídicos.

- No iniciar acciones civiles y/o mercantiles en contra de Fonatur Constructora de acuerdo a la política de cobranza y que se evalué por parte de los miembros del Comité Técnico las estrategias para atender la problemática.
- Analizar la creación de la reserva de cuentas incobrables.

Al respecto, se informa que la Norma de Información Financiera Gubernamental NIFGG SP01 “Control Presupuestario de los Ingresos y de los Gastos” vigente, señala que “en lo que se refiere a los ingresos, las operaciones que al 31 de diciembre no se hayan cobrado deberán reclasificarse de las cuentas de Resultados y transferirse a la de “Pasivo Diferido”, razón por la cual los ingresos no cobrados se registran en el rubro de Pasivo Diferido que se muestra en el Estado de Posición Financiera, sin afectar los resultados del ejercicio.

En ese orden de ideas, ya existe una cuenta acreedora (Pasivo Diferido), que disminuye el valor de la cuenta por cobrar a Fonatur Constructora, S.A. de C.V., por lo que no es necesaria la creación de una reserva.

**(5) Consejo de Promoción Turística de México, S.A. de C.V.**

La participación del FONATUR se encuentra registrada con base en los últimos estados financieros disponibles, los cuales corresponden al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018.

La empresa se constituyó el 11 de octubre de 1999 como una empresa de participación estatal mayoritaria de la Administración Pública Federal, misma que al 31 de octubre de 2017 se conformaba por 11,149 acciones con valor de \$1,000 cada una, de las cuales 10 (Serie B) pertenecen al Fondo Nacional de Fomento al Turismo.

El 31 de octubre de 2017 se llevó a cabo Asamblea General Extraordinaria de Accionistas en la que se autorizó un aumento de capital de la Sociedad con aportaciones del Gobierno Federal de años anteriores realizadas por conducto de la Secretaría de Turismo, por lo que se realizó la emisión de 32,962 títulos accionarios con valor de \$1,000 cada uno en el ejercicio 2018.

El 28 de febrero de 2018 se emiten los títulos accionarios con valor nominal de \$1,000 cada uno, por lo que el capital social se modifica a 44,111 acciones con un valor total de \$44,111,000 (Cuarenta y cuatro millones ciento once mil pesos 00/100 M.N.).

El 11 de marzo de 2019 FONATUR solicitó a SECTUR indique el estatus de desincorporación del Consejo de Promoción Turística de México, S.A. de C.V., a fin de determinar las acciones a seguir por parte de este Fondo relativas a su participación accionaria.

## **Provisiones a largo plazo**

### **a) Provisión para pensiones a largo plazo**

Las obligaciones y costos correspondientes a las primas de antigüedad que los trabajadores tienen derecho a percibir al término de la relación laboral después de 15 años de servicios, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por expertos independientes, al igual que con las indemnizaciones a los empleados en caso de despido.

Al 31 de diciembre de 2018 se reflejan los saldos del estudio actuarial 2017, menos los pagos realizados en 2018 por conceptos de pensiones y liquidaciones más las aportaciones del fondo de pensiones, los saldos se presentan de acuerdo con el estudio actuarial, los cuales se muestran a continuación:

|                                                               | 2018                  | 2017                  |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Antiguo esquema:</b>                                       |                       |                       |
| Obligación por beneficios definidos (OBD) (A+B)               | \$ 694,368,238        | \$ 674,718,538        |
| Menos:                                                        |                       |                       |
| Activos del plan                                              | <u>(63,810,345)</u>   | <u>(49,743,940)</u>   |
| Situación de financiamiento                                   | 630,557,893           | 624,974,598           |
| <b>Pasivo neto proyectado</b>                                 | <u>\$ 630,557,893</u> | <u>\$ 624,974,598</u> |
| <br><b>Nuevo esquema:</b>                                     |                       |                       |
| Obligaciones por beneficios definidos (OBD)                   | \$ 54,793,690         | \$ 64,781,297         |
| <b>Pasivo neto proyectado</b>                                 | <u>\$ 54,793,690</u>  | <u>\$ 64,781,297</u>  |
| <br>Reserva para contingencias laborales Hotel Santa Catarina | <u>8,419,443</u>      | <u>12,095,930</u>     |
| <b>Total</b>                                                  | <u>\$ 693,771,026</u> | <u>\$ 701,851,825</u> |

|                                    | 2018              | 2017              |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Antiguo esquema:</b>            |                   |                   |
| Integrales (ORI) por Remedaciones  | \$ (23,945,405)   | \$ (30,388,167)   |
| Costo Neto del Periodo             | <u>49,972,475</u> | <u>46,495,510</u> |
| <b>Costo de Beneficio Definido</b> | \$ 26,027,070     | \$ 16,107,343     |
| <br><b>Nuevo Esquema:</b>          |                   |                   |
| Integrales (ORI) por Remedaciones  | \$ 19,843,817     | \$ 8,820,157      |
| Costo Neto del Periodo 2016        | <u>16,631,190</u> | <u>14,161,095</u> |
| <b>Costo de Beneficio Definido</b> | \$ 36,475,007     | \$ 22,981,252     |

El registro de las obligaciones laborales se realiza de acuerdo con la Norma de Información Financiera Gubernamental NIFGGSP05 "Obligaciones Laborales" y el costo neto del periodo se registra en el rubro Activos del Plan que corresponde a los pasivos no fondeados.

Derivado del contrato de prestación de servicios celebrado entre FONATUR y Hotel Camino Real, S.A. de C.V. para operación, administración y asistencia técnica del Inmueble Ex – Convento de Santa Catarina de Siena (Hotel Quinta Real Oaxaca), se tiene registrado un pasivo por primas de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral de los empleados del Hotel que al 31 de diciembre de 2018 y 2017 por \$8,419,443 y 12,095,930, respectivamente, de acuerdo con la cláusula séptima del contrato de prestación de servicios celebrado con la empresa Agricomex, S.A. de C.V., en el que FONATUR asume la responsabilidad de tener un fondo para los beneficios a los empleados mediante el fideicomiso según contrato número 10790947 celebrado con Scotiabank Inverlat cuyo objeto es constituir un fondo para los pasivos laborales del personal que labora en el Hotel Quinta Real Oaxaca.

## b) Otras provisiones a largo plazo

Esta reserva corresponde a las obras pendientes de ejecutar que eran determinadas para completar la urbanización del desarrollo, conocidas como costos futuros, estas obras pudieran realizarse en el año siguiente o en periodos posteriores no mayores a 5 años, o bien pudieran realizarse obras que beneficiaran a los terrenos vendidos en años anteriores, la cual fue actualizada hasta el 31 de diciembre de 2013 y determinadas conforme al “Procedimiento 2.3.2 para la Determinación y Registro del Costo Estimado de Terrenos”, al 31 de diciembre de 2017 el importe de dicha reserva ascendía a \$ 225,441,462

Derivado del proceso de armonización contable que realizó FONATUR en 2014 se modifica el procedimiento para la valuación del costo de terrenos por lo que quedo sin efecto la política “2.3.2 Procedimiento para la Determinación y Registro del Costo Estimado de Terrenos” que sustentaba esta provisión, sin embargo debido a que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público no lo habían dado de baja del Sistema de Administración de Normas Internas de la Secretaría de la Función Pública.

El 13 de agosto de 2018 se recibió mediante oficio GDCH/PCO/305/2018 de la Gerencia de Desarrollo de Capital Humano la notificación de la baja del Sistema de Administración de Normas Internas de la Administración Pública Federal, de la Secretaría de la Función Pública por lo que dicha reserva fue cancelada afectando Resultado de Ejercicios Anteriores, de conformidad con el numeral 16.1 de las “Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio”.

## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### Ingresos de Gestión

El ingreso por venta de terrenos al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es por \$43,677,004 y \$221,983,948 respectivamente y se integra como sigue:

|          | 2018                 | 2017                  |
|----------|----------------------|-----------------------|
| Cancún   | \$ -                 | \$ 14,393,373         |
| Cozumel  | 2,269,686            | 8,209,346             |
| Ixtapa   | 3,224,771            | 7,881,331             |
| Huatulco | 35,250,398           | 181,179,138           |
| Nopoló   | 2,546,021            | 9,295,111             |
| Loreto   | 386,128              | 1,025,649             |
|          | <u>\$ 43,677,004</u> | <u>\$ 221,983,948</u> |

En lo que corresponde a los Ingresos por venta de inversiones al 31 de diciembre de 2017 incluyen un monto de \$3,076,126, correspondiente a la venta de la casa del lote 2 en la zona Urbana Santa Cruz, Sector “E” en Bahías de Huatulco y la casa del lote 17 en la zona Turística Residencial, en la sección Residencial Campo de Golf, en San José del Cabo, B.C.S.; para el ejercicio 2018 no existieron ventas de este tipo.

Los Ingresos por prestación de servicios corresponden a los servicios administrativos prestados a las compañías filiales y la operación del Hotel Quinta Real en Oaxaca.

Los Otros Ingresos por penalizaciones y recuperación de gastos corresponden a los cobros hechos a los clientes por incumplimiento a los contratos de crédito, y a las recuperaciones de gastos compartidos con las empresas filiales, respectivamente.

## **Gastos y Otras Pérdidas**

### **Costo de ventas**

La disminución en el Costo de Venta de Terrenos se debe principalmente a la venta en 2017 del Polígono 2 y 3 en la zona Turística Chahué de la sección Marina Chahué y del Lote 3-A en la zona Turística Conejos de la sección Hotelera ubicados en el CIP Bahías de Huatulco, además por la venta de diversos lotes del mismo CIP en ese mismo año de 2017.

### **Gastos de Funcionamiento**

Los gastos por servicios personales tuvieron un incremento respecto al mismo periodo del año anterior, de \$18,377,154, principalmente en el rubro de pago de liquidaciones, debido a que en 2018 hubo liquidaciones a Directores y Subdirectores principalmente por el cambio de administración.

Los gastos por servicios generales se mantuvieron constantes respecto al año anterior siendo los más representativos, los servicios de vigilancia por las inversiones patrimoniales, los seguros de bienes patrimoniales por el seguro de los inmuebles propiedad de Fonatur, la subcontratación de servicios con terceros y los otros impuestos y derechos por los gastos pagados de la Administración de Inversiones Patrimoniales y los impuestos prediales de estas.

### **Intereses de la deuda pública**

El gasto por intereses de la deuda pública disminuyó en comparación con el ejercicio inmediato anterior en \$12,339,425, generado por la disminución en las tasas, debido a que en 2018 cerró con una tasa del 8.15% en el último pago y en 2017 cerró con una tasa del 8.83%.

### **Otros ingresos y gastos virtuales**

Las principales variaciones en estos rubros se encuentran dentro de la Utilidad por Participación Patrimonial ya que en 2018 el resultado de la participación accionaria en las empresas filiales refleja una utilidad de \$12,048,852 derivado principalmente de Fonatur Infraestructura S.A. de C.V., en cambio en 2017 se refleja una Pérdida por Participación Patrimonial de \$55,573,368 ocasionado principalmente por la pérdida de Fonatur Constructora S.A. de C.V., este efecto se incluye en el rubro de otros gastos virtuales. Asimismo, en el rubro de estimaciones y depreciaciones en otros gastos virtuales hay un decremento en 2018 respecto de 2017 por \$39,615,219, derivado del registro en 2017 de la reserva de la Dación en Pago con Fonatur Constructora, además de los movimientos en la reserva de los clientes por venta de terrenos de conformidad a las calificaciones que por política se les asignan en base a sus pagos realizados, entre los principales se encuentran Cisolang, S.A. de C.V., Cocoa, S.A. de C.V. y Salvador Daniel Kabbaz Guindi y Copropietarios.

### **Inversión Pública no Capitalizable**

Este rubro refleja un aumento respecto al saldo del año anterior en \$21,440,757 debido al aumento presupuestal en el mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados (CIPS), principalmente en Cancún y Huatulco.

### III ) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 y 2017, se registraron aportaciones del Gobierno Federal por \$833,341,838 y \$561,478,892 respectivamente como se muestra a continuación:

#### Aportaciones

| <u>2018</u>                             | Recursos              |                       | Total                 |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                         | Recibidos             | Devueltos             | Ejercido              |
| Recursos fiscales para pago de obra     | \$ 279,340,300        | \$ -                  | \$ 279,340,300        |
| Recursos fiscales amortización de deuda | 556,167,539           | -                     | 556,167,539           |
| Reintegro a la TESOFE años anteriores   | -                     | (2,166,001)           | (2,166,001)           |
|                                         | <u>\$ 835,507,839</u> | <u>\$ (2,166,001)</u> | <u>\$ 833,341,838</u> |

| <u>2017</u>                             | Recursos              |                       | Total                 |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                         | Recibidos             | Devueltos             | Ejercido              |
| Recursos fiscales para pago de obra     | \$ 152,833,072        | \$ -                  | \$ 152,833,072        |
| Recursos fiscales amortización de deuda | 412,133,250           | -                     | 412,133,250           |
| Reintegro a la TESOFE años anteriores   | -                     | (3,487,430)           | (3,487,430)           |
|                                         | <u>\$ 564,966,322</u> | <u>\$ (3,487,430)</u> | <u>\$ 561,478,892</u> |

#### a. Donaciones de Capital.

En el mes de Junio de 2018, se llevaron a cabo las siguientes donaciones de terrenos:

- Donación a favor del H. XV Ayuntamiento de La Paz, Baja California Sur del área de donación 2 manzana 2, del fraccionamiento Escala Náutica La Paz, la donación se llevo a cabo para dar cumplimiento a la ley de fraccionamientos, con una superficie de 5,802.40 m2, el monto asciende a \$1,347,295.
- Donación a favor del H. XV Ayuntamiento de La Paz, Baja California Sur del lote D3, área de donación 1, manzana 3, del fraccionamiento Escala Náutica La Paz, la donación se llevo a cabo para dar cumplimiento a la ley de fraccionamientos, con una superficie de 132.53 m2, el monto asciende a \$7,718.

En el mes de Septiembre de 2018, se llevo a cabo la donación del Lote Polígono 1, en Huatulco, Sector "AU2", en la zona de Conservación Ecológica, con una superficie de 100,289.87, el monto asciende a \$42,798.

Asimismo, derivado de la conciliación de superficies de terrenos mencionada en la nota 1. Notas al Estado de Situación Financiera inciso b) Inventario de terrenos se llevaron a cabo en el mes de julio de 2017 los registros de las siguientes donaciones de terrenos:

- Donación a favor de la Secretaría de la Defensa Nacional del Lote 2 de conservación ecológica, ubicado en la sección Carretera Federal 200, en la zona Urbana Chahué, en el Municipio de Santa María Huatulco, Oaxaca, para el desarrollo de actividades militares, con una superficie de 329,897m2, el monto asciende a \$140,780.

- Donación a favor de la Secretaría de la Defensa Nacional del Lote 3 de conservación ecológica, ubicado en la sección Carretera Federal 200, en la zona Urbana Chahué, en el Municipio de Santa María Huatulco, Oaxaca, para el desarrollo de actividades militares, con una superficie de 120,001m2, el monto asciende a \$51,209.
  - Donación a favor del H. Ayuntamiento José Azueta en Zihuatanejo, Guerrero, del Lote 1 Parque Ecológico, ubicado en la sección y zona Cerro Mayahuita ("De las Antenas"), en el CIP de Ixtapa, Guerrero, para el uso de depósito de vehículos, con una superficie de 30,000m2, el monto asciende a \$284,091.
  - Donación a favor de la Secretaría de Marina-Armada de México, del Lote 2 Parque Ecológico, ubicado en la sección y zona Cerro Mayahuita ("De las Antenas"), en el CIP de Ixtapa, Guerrero, para la instalación de un centro de operaciones y adiestramiento del personal de dicha dependencia, con una superficie de 50,000m2, el monto asciende a \$473,485.
  - Donación a favor de la Secretaría de la Defensa Nacional del Lote 1, Fracción "A", ubicado en el Municipio de Escuinapa, Sinaloa, en el CIP Playa Espíritu, para el desarrollo de actividades militares, con una superficie de 598,109m2, el monto asciende a \$123,589,576.
  - Donación a favor de la Comisión Federal de Electricidad del Lote 153-B, Sector 3, Fracción "A", ubicado en el Municipio de Escuinapa, Sinaloa, en el CIP Playa Espíritu, se destinará para la construcción de la subestación eléctrica denominada S.E. CIP-TEACAPAN, la cual tiene por objeto el suministro eléctrico del CIP en mención, con una superficie de 6,400m2, el monto asciende a \$911,557.
- b. Patrimonio contribuido y ganado** - Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 las aportaciones del Gobierno Federal, las obras entregadas a entidades gubernamentales y el déficit acumulado, se forman como se muestra a continuación:

|                                                    | <u>2018</u>                     | <u>2017</u>                     |
|----------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Aportaciones                                       | \$ 49,579,351,294               | \$ 48,746,009,456               |
| Obras entregadas                                   | (8,398,205,017)                 | (8,396,807,206)                 |
| Déficit acumulado y efecto método de participación | (20,963,722,517)                | (21,339,983,905)                |
| Resultado del ejercicio                            | <u>259,280,125</u>              | <u>146,498,067</u>              |
|                                                    | <b><u>\$ 20,476,703,885</u></b> | <b><u>\$ 19,155,716,412</u></b> |

- c.** De conformidad con las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, inciso D Reglas Específicas de Otros Eventos, durante 2018 se han reconocido en el patrimonio generado de ejercicios anteriores cancelaciones a registros de saldos de deudores por \$(2,957,411), cancelación de la reserva de costo estimado de terrenos por \$225,441,462, estudios y proyectos por \$(1,273,130), alta de activo fijo por \$211,189, cancelación por cheques retenidos por \$5,754,192, depósitos en garantía e inversiones por \$(1,436,424) y correcciones en operaciones del Hotel Ex Convento de Santa Catarina, Oaxaca por \$4,876,048 . Así como \$(852,605) por la participación en otras entidades, principalmente el Consejo de Promoción Turística de México, S.A. de C.V.

#### IV ) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

##### Efectivo y equivalentes

|                                | <u>2018</u>           | <u>2017</u>           |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Efectivo en Bancos – Tesorería | \$ -                  | \$ 127,000            |
| Efectivo en Bancos             | 5,366,831             | 4,139,028             |
| Inversiones temporales         | <u>553,256,658</u>    | <u>551,591,299</u>    |
| Total Efectivo y Equivalentes  | <u>\$ 558,623,489</u> | <u>\$ 555,857,327</u> |

##### Conciliación de los Flujos de efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

|                                                                                | <u>2018</u>                 | <u>2017</u>                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| Ahorro/Desahorro de operación antes de rubros Extraordinarios                  | \$ (791,277,678)            | \$ (635,918,522)             |
| <i>Movimientos de partidas (o rubros) que afectan al efectivo</i>              |                             |                              |
| Transferencias, asignaciones subsidios y otras salidas                         | 1,386,266,297               | 1,192,032,984                |
| Pasivos ejercicio anterior por gastos de operación pagados en ejercicio actual | (633,865,226)               | (409,617,872)                |
| Ingresos por venta de terrenos cobrados en año actual                          | 121,267,742                 | 256,332,128                  |
| Otros ingresos cobrados                                                        | (61,867,599)                | (28,581,571)                 |
| <i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i>           |                             |                              |
| Ingresos por venta de terrenos devengados en el año actual                     | (43,677,004)                | (221,983,948)                |
| Ingresos por venta de inversiones devengadas en el año actual                  | -                           | (3,076,126)                  |
| Costo de ventas de terrenos                                                    | 12,562,271                  | 43,043,380                   |
| Costo por prestación de servicios                                              | 31,893,541                  | 30,420,943                   |
| Costo de inversiones                                                           | <u>-</u>                    | <u>18,756</u>                |
| <b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación</b>                     | <u><b>\$ 21,302,344</b></u> | <u><b>\$ 222,670,152</b></u> |

El ingreso presupuestal incluye las CLC's devengadas en 2018, recaudadas en 2019 por \$166,852,659 y no incluye las devengadas en 2017, recaudadas en 2018 por \$175,755,813.

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

| Fondo Nacional de Fomento al Turismo                           |             |                      |
|----------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|
| Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables    |             |                      |
| Correspondiente del 01/01/2018 al 31/12/2018 (cifras en pesos) |             |                      |
| <b>1. Ingresos Presupuestarios</b>                             |             | <b>2,047,970,831</b> |
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>            |             | <b>1,805,265,223</b> |
| Ventas de Terrenos e Inversiones                               | 43,677,004  |                      |
| Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público      | 929,222,020 |                      |
| Aportaciones para Obra Pública no Capitalizable                | 470,188,487 |                      |
| Prestación de Servicios                                        | 137,277,947 |                      |
| Ingresos por recuperación de gastos                            | 24,383,754  |                      |
| Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros          | 78,538,451  |                      |
| Otros Ingresos de operación                                    | 160,715     |                      |
| Utilidad cambiaria                                             | 107,558,005 |                      |
| Ingresos y beneficios varios                                   | 846,095     |                      |
| Utilidad por Participación Patrimonial                         | 12,048,852  |                      |
| Utilidad en venta de activos                                   | 1,291       |                      |
| Dación en pago                                                 | 1,362,602   |                      |
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>          |             | <b>2,047,970,831</b> |
| Apoyos Gobierno Federal                                        |             |                      |
| Corrientes                                                     | 735,922,819 |                      |
| Obra Pública                                                   | 132,723,117 |                      |
| Obra Mantenimiento                                             | 616,805,670 |                      |
| Intereses                                                      | 193,299,200 |                      |
| Cartera de terrenos cobrada en 2017                            | 118,219,285 |                      |
| Uso módulos sanitarios                                         | 616,754     |                      |
| Cobro de penas y cesiones                                      | 1,571,469   |                      |
| Intereses por penalizaciones de incumplimiento                 | 2,349       |                      |
| IVA de intereses ganados                                       | 1,742       |                      |
| Ingresos por gastos compartidos                                | 7,169,770   |                      |
| Ingresos por cobranza 2018                                     | 4,006,832   |                      |
| Ingresos por venta de agua tratada                             | 5,079,206   |                      |
| Recuperación de primas de seguros de vida                      | 778         |                      |
| Ingresos por venta de bienes                                   | 1,289       |                      |
| Recuperación de seguros vida e incendio ex y empleados         | 44,952      |                      |
| Crédito ex empleados                                           | 79,689      |                      |
| Venta de cocos                                                 | 759,822     |                      |

| Fondo Nacional de Fomento al Turismo                                                                                                                                          |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables                                                                                                                   |                      |
| Correspondiente del 01/01/2018 al 31/12/2018 (cifras en pesos)                                                                                                                |                      |
| Penalizaciones de contado                                                                                                                                                     | 157,242              |
| Venta de desecho                                                                                                                                                              | 78,186               |
| Productos Financieros                                                                                                                                                         | 62,733,909           |
| Arrendamientos                                                                                                                                                                | 9,050,872            |
| Green Fees Fideicomiso 192                                                                                                                                                    | 519,208              |
| Slips Fideicomiso 192                                                                                                                                                         | 2,004,707            |
| Cobranza por prestación de servicios                                                                                                                                          | 1,1667,555           |
| Ingresos por contraprestación de servicios                                                                                                                                    | 294,955              |
| Ingresos por Cuotas de mantenimiento                                                                                                                                          | 7,434,604            |
| Ingresos Quinta Real Oaxaca                                                                                                                                                   | 135,205,650          |
| Venta del Predio el Descanso                                                                                                                                                  | 2,519,200            |
| <b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 -3)</b>                                                                                                                                   | <b>1,805,265,223</b> |
| El Ingreso Presupuestal incluye las CLC's devengadas en 2018, recaudadas en 2019 por \$167,099,858 y no incluye las devengadas en 2017, recaudadas en 2018 por \$175,755,813. |                      |

| Fondo Nacional de Fomento al Turismo                           |                      |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|
| Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables     |                      |
| Correspondiente del 01/01/2018 al 31/12/2018 (cifras en pesos) |                      |
| <b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>                   | <b>2,657,801,881</b> |
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>           | <b>1,610,662,022</b> |
| IVA acreditable                                                | 27,211,400           |
| Bienes inmuebles                                               | 14,716,200           |
| Obra pública en bienes propios                                 | 138,715,341          |
| Obra pública mantenimiento                                     | 616,805,670          |
| Compras registradas en almacén                                 | 15,065,852           |
| Amortización de la deuda pública                               | 556,167,539          |
| Provisiones para pagos de pasivos                              | 67,146,775           |
| Inversiones financieras                                        | 273,839              |
| Gastos indirectos registrados en Terrenos                      | 94,959,357           |
| Gastos indirectos registrados en Activos Fijos en Proceso      | 79,600,049           |

| Fondo Nacional de Fomento al Turismo                                                                                                                                          |             |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|
| Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables                                                                                                                    |             |                      |
| Correspondiente del 01/01/2018 al 31/12/2018 (cifras en pesos)                                                                                                                |             |                      |
| <b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>                                                                                                                              |             | <b>498,845,239</b>   |
| Costo de ventas de Terrenos e Inversiones                                                                                                                                     | 12,562,271  |                      |
| Depreciaciones                                                                                                                                                                | 88,592,885  |                      |
| Pérdida cambiaria                                                                                                                                                             | 107,649,136 |                      |
| Conservación y mantenimiento                                                                                                                                                  | 273,763,162 |                      |
| Otros gastos                                                                                                                                                                  | 135,721     |                      |
| Pérdida en Bienes por Desguace                                                                                                                                                | 35,843      |                      |
| Consumos de almacén capítulo 2000                                                                                                                                             | 15,613,419  |                      |
| Dación en pago                                                                                                                                                                | 492,802     |                      |
| <b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 -2 + 3)</b>                                                                                                                              |             | <b>1,545,985,098</b> |
| El Ingreso Presupuestal incluye las CLC's devengadas en 2018, recaudadas en 2019 por \$167,099,858 y no incluye las devengadas en 2017, recaudadas en 2018 por \$175,755,813. |             |                      |

## b) NOTAS DE MEMORIA

### Cuentas de orden Contables

Registran eventos que, si bien no representan hechos económicos financieros que alteren el patrimonio y resultados del FONATUR, informan sobre circunstancias contingentes o eventuales de importancia respecto del mismo.

Al 31 de diciembre de 2018, FONATUR reconoció en cuentas de orden los siguientes conceptos:

|                           | <u>2018</u>    | <u>2017</u>   |
|---------------------------|----------------|---------------|
| 1. Obligaciones Laborales | \$ 685,351,581 | \$640,011,956 |
| 2. Juicios                | \$ 782,365,269 | \$877,426,586 |

### Cuentas de orden Presupuestarias

A partir de la publicación de la Ley de Contabilidad Gubernamental, el Fondo Nacional de Fomento al Turismo ha llevado a cabo las acciones correspondientes a efecto de dar cumplimiento a las disposiciones normativas, referentes a las cuentas de orden presupuestarias, lo cual permitió que a partir de enero de 2016 los momentos y ejercicio presupuestal de los ingresos y egresos se registraran en las cuentas de orden creadas en SAP conforme a lo que marca la citada Ley.

De acuerdo con lo señalado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental relativo al registro único y el de las etapas presupuestarias a través de la vinculación del presupuesto y la contabilidad patrimonial, mediante cuentas de orden presupuestarias de ingresos y de egresos, con el propósito de que los entes públicos paraestatales reflejen simultáneamente el control del ejercicio y la ejecución de los presupuestos y sus efectos en la contabilidad, que permitan emitir la información presupuestaria correspondiente, el Fondo Nacional de Fomento al Turismo refleja al 31 de diciembre de 2018 los siguientes saldos:

| <b>Cuenta</b> | <b>Nombre</b>                                     | <b>2018</b>   |
|---------------|---------------------------------------------------|---------------|
| 8.1.1         | Ley de Ingresos Estimada                          | 2,804,826,270 |
| 8.1.2         | Ley de Ingresos por Ejecutar                      | -             |
| 8.1.3         | Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada      | 2,918,944,998 |
| 8.1.4         | Ley de Ingresos Devengada                         | 2,604,138,370 |
| 8.1.5         | Ley de Ingresos Recaudada                         | 2,604,138,370 |
| 8.2.1         | Presupuesto de Egresos Aprobado                   | 2,130,447,862 |
| 8.2.2         | Presupuesto de Egresos por Ejercer                | -             |
| 8.2.3         | Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | 2,908,689,509 |
| 8.2.4         | Presupuesto de Egresos Comprometido               | -             |
| 8.2.5         | Presupuesto de Egresos Devengado                  | 2,657,801,881 |
| 8.2.6         | Presupuesto de Egresos Ejercido                   | 2,589,800,546 |
| 8.2.7         | Presupuesto de Egresos Pagado                     | 2,589,800,546 |

## **c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

### **1. Introducción**

Los Estados Financieros proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

### **2. Panorama Económico y Financiero**

El contexto económico está marcado por la crisis de 2008 que afectó severamente a los sectores inmobiliario y turístico nacionales. Por una parte, el sector turístico nacional enfrentó una contracción de su demanda, pues disminuyó el poder adquisitivo de su principal consumidor: el mercado estadounidense. Al mismo tiempo, debido a los problemas económicos en los sectores inmobiliario y constructor, se redujo considerablemente la inversión turística nacional y extranjera.

En los últimos años, el Fondo ha tenido que lidiar con inventarios poco atractivos para los inversionistas, producto del agotamiento de su reserva territorial estratégica, con esquemas de comercialización rígidos.

Ahora bien, FONATUR es una Entidad de fomento, como su nombre lo indica. El artículo 42 de la Ley General de Turismo establece: “El Fondo, contribuirá a la planeación, programación, fomento y desarrollo de la actividad turística y de los recursos turísticos, así como a la promoción del financiamiento de las inversiones privadas y sociales”. Para ello, dicha Ley prevé en su artículo 43 que el patrimonio del FONATUR se integre por las aportaciones del Gobierno Federal, la recaudación del derecho por la autorización de la condición de estancia a los extranjeros en los términos establecidos por la Ley Federal de Derechos y los ingresos producto de sus operaciones, entre otros.

Es decir, la Ley General de Turismo prevé que FONATUR cumpla su objetivo con diversas fuentes de financiamiento, no únicamente con los recursos propios. Esto obedece a que la actividad de FONATUR no se limita solamente a la venta y enajenación de bienes muebles e inmuebles, sino que abarca toda la gama de funciones establecidas en el artículo 44 de la citada Ley.

Respecto a la situación financiera, en los estados financieros de 2008 a 2011 se ve una creciente pérdida, la cual tiene su punto más alto en 2011, para después disminuir. Considerando únicamente 2013, el primero de la actual Administración, se observa una clara mejoría respecto a los dos años anteriores, ya que pasó de 1,521.2 millones de pérdida en 2011 y 707.8 millones de 2012 a 268.8 millones de 2013, lo cual se comprueba con el resultado obtenido en 2014, de una pérdida de 82.9 millones de pesos. En 2015 se logró revertir la situación, ya que se obtuvieron resultados favorables, debido a que se tuvo una utilidad de 544.9 millones de pesos. Para 2016 se obtuvo una pérdida de 21.2 millones de pesos. En lo que respecta al ejercicio 2017 se revirtió totalmente la situación en comparación al ejercicio anterior, debido a que se obtuvo una utilidad de 146,498 millones de pesos. En el presente ejercicio de 2018 se mejoró notablemente la situación al obtener una utilidad de \$259,280 millones de pesos.

Para ello, esta Administración ha contraído un compromiso específico para reducir la deuda, establecido en el Programa Institucional del FONATUR publicado en el Diario Oficial de la Federación el 8 de mayo de 2014, y que consiste en “Reducir en al menos el 20% el total de pasivos de créditos bancarios (tomando como línea base \$4,464.6 millones de pesos de saldo total pasivos bancarios al inicio de la actual Administración)”. A diciembre de 2018 y 2017, la deuda total es de \$1,907.4 y \$2,476.7 millones de pesos respectivamente, es decir, en lo que va de la actual Administración la deuda se ha reducido en \$2,557.2 y \$1,987.9 millones de pesos, equivalente a un 57% y 45% menos respectivamente. Por lo anterior, estas acciones han permitido cumplir y superar el objetivo del Fondo, de disminuir la deuda bancaria en un 20%, meta proyectada a cumplir en el actual ejercicio de 2018.

### **3. Autorización e Historia**

#### **a) Fecha creación del ente**

El Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR) es un Fideicomiso creado mediante publicación en el Diario Oficial de la Federación el 28 de enero de 1974 y formalizando mediante contrato de fideicomiso el 29 de marzo del mismo año, actuando como fideicomitente el Gobierno Federal y como institución fiduciaria Nacional Financiera, S.N.C. (NAFIN) quien tiene las facultades para la administración y vigilancia de los bienes fideicomitados. Para tal efecto, el Gobierno Federal aportó las obligaciones y derechos que componen el patrimonio de los fideicomisos Fondo de Promoción de Infraestructura Turística y Fondo de Garantía y Fomento al Turismo.

#### **b) Principales cambios en su estructura**

Con fecha 30 de junio de 2000, se modificó el contrato de fideicomiso del FONATUR, en virtud de que diversas disposiciones legales y administrativas han sido expedidas o reformadas con posterioridad a la celebración del contrato y sus anteriores convenios modificatorios, reformando todas las cláusulas del mismo.

### **4. Organización y Objeto Social**

#### **a) Objeto social.**

Su finalidad es participar en la programación, fomento y desarrollo del turismo, de acuerdo con lo dispuesto por la Ley General de Turismo, la Ley de Planeación y las normas, prioridades y

políticas que determine el Ejecutivo Federal a través de la Secretaría de Turismo.

**b) Principal actividad.**

- Elaborar estudios y proyectos que permitan identificar las áreas territoriales y de servicios susceptibles de ser explotadas en proyectos productivos y de inversión en materia turística.
- Crear y consolidar centros turísticos conforme a los planes maestros de desarrollo, en los que habrá de considerarse los diseños urbanos y arquitectónicos de la zona, preservando el equilibrio ecológico y garantizando la comercialización de los servicios turísticos, en congruencia con el desarrollo económico y social de la región.
- Ejecutar obras de infraestructura y urbanización, y realizar edificaciones e instalaciones en centros de desarrollo turístico, que permitan la oferta de servicios turísticos, tomando en cuenta las necesidades de las personas con discapacidad.
- Promover la creación de nuevos desarrollos turísticos en aquellos lugares que, por sus características naturales y culturales, representan un potencial turístico.
- Adquirir, fraccionar, vender, arrendar, administrar y, en general, realizar cualquier tipo de enajenación de bienes muebles e inmuebles que contribuyan al fomento sustentable del turismo.
- Participar con los sectores público, social y privado en la constitución, fomento, desarrollo y operación de fideicomisos o empresas dedicadas a la actividad turística, cualquiera que sea su naturaleza jurídica.
- Realizar la promoción y publicidad de sus actividades.
- Adquirir valores emitidos para el fomento al turismo por instituciones del sistema financiero o por empresas dedicadas a la actividad turística.
- Gestionar y obtener todo tipo de financiamiento que requiera para lograr su objeto otorgando las garantías necesarias.
- Operar con los valores derivados de su cartera.
- Descontar títulos provenientes de créditos otorgados por actividades relacionadas con el turismo.
- Garantizar frente a terceros las obligaciones derivadas de los préstamos que otorguen para la inversión en actividades turísticas.
- Garantizar la amortización de capital y el pago de intereses de obligaciones o valores que se emitan con intervención de instituciones del sistema financiero, con el propósito de destinar al fomento del turismo los recursos que de ellos obtenga.
- Vender, ceder y traspasar derechos derivados de créditos otorgados.

De conformidad con lo previsto por la Ley General de Turismo en su artículo 45 se creó un Comité Técnico, el que tiene como objeto el resolver sobre los asuntos inherentes a las funciones mencionadas anteriormente, así como aquellas que sean propias del objeto del FONATUR. Actualmente, el FONATUR obtiene parte de sus ingresos a través de la venta de terrenos en los principales desarrollos turísticos del país, como son Cozumel Quintana Roo; Huatulco, Oaxaca; Ixtapa, Guerrero; y en Nayarit; asimismo, FONATUR recibe recursos fiscales del Gobierno Federal para pago de gasto corriente.

#### **Fideicomiso en funcionamiento:**

Como se menciona en el párrafo anterior la entidad recibe recursos fiscales del Gobierno Federal, por lo que no existe un pronunciamiento para su liquidación, la administración de la entidad continuara cumpliendo con su objeto social manteniéndose en funcionamiento.

#### **Órgano supervisor:**

Mediante oficio No. 122-2/24826/08 del 1º de septiembre de 2008, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores dio a conocer que a partir del 15 de agosto de ese mismo año, deja de supervisar al FONATUR, toda vez que se publicó en el Diario Oficial de la Federación la relación de Fideicomisos Públicos que forman parte del Sistema Financiero Mexicano, de conformidad con lo establecido en el artículo 3º de la Ley de Instituciones de Crédito, en la que FONATUR no quedó incluido, en virtud de que sus operaciones de crédito representaron menos del cincuenta por ciento de los activos totales promedio durante el ejercicio fiscal inmediato anterior a la fecha de determinación a que se refiere el artículo 134 Bis de la Ley de Instituciones de Crédito.

Al respecto, el artículo 3º, antes mencionado establece: "El Sistema Bancario Mexicano estará integrado por el Banco de México, las instituciones de banca múltiple, las instituciones de banca de desarrollo y los fideicomisos públicos constituidos por el Gobierno Federal para el fomento económico que realicen actividades financieras, así como los organismos autónomos auto regulatorios bancarios. "Para efectos de lo dispuesto en el párrafo anterior, se entenderá que realizan actividades financieras los fideicomisos públicos para el fomento económico cuyo objeto o finalidad sea la realización habitual y profesional de operaciones de crédito, incluyendo la asunción de obligaciones por cuenta de terceros. Dichas operaciones deberán representar el cincuenta por ciento o más de los activos totales promedio durante el ejercicio fiscal inmediato anterior a la fecha de determinación a que se refiere el artículo 134 Bis 4 de esta ley."

#### **c) Consideraciones Fiscales.**

FONATUR de conformidad con sus finalidades, le aplica el Título III de la Ley del Impuesto sobre la Renta, por lo que no es sujeto del Impuesto sobre la Renta; estando obligado a la retención y entero del ISR sobre honorarios, arrendamientos, pagos al extranjero; así como retenciones del Impuesto al Valor Agregado por honorarios, arrendamientos, fletes y pagos a personas físicas con actividad empresarial por la prestación de servicios o la adquisición de bienes, así como a exigir documentación que reúna requisitos fiscales cuando haga pagos a terceros y estén obligados a ello en los términos de Ley.

Así mismo, es sujeto del pago del Impuesto sobre nóminas e Impuesto sobre hospedaje de los estados donde tiene representación.

#### **d) Estructura organizacional básica**

Al 31 de diciembre del 2018, la Entidad cuenta con un inventario de 434 plazas, integradas por 288 de mando y 146 operativos de confianza mismas que se encuentran registradas ante la SHCP.

#### **e) Fideicomisos mandatos y análogos.**

Esta información se detalla en la nota de gestión administrativa número 9.

## 5. Bases de preparación de los Estados Financieros

- a) **Formulación de los estados financieros** - Los estados financieros adjuntos fueron preparados cumpliendo con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, en las Normas Generales y Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal emitidas por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública (UCG) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) que le han sido autorizadas al FONATUR y para ser utilizados en la formulación de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal.

El cierre contable presupuestario fue elaborado con base en la norma de información financiera gubernamental NIFGG SP 01 “Control Presupuestario de los Ingresos y Gastos” vigente a 2015, la cual menciona que: “Las operaciones relacionadas con los ingresos que al 31 de diciembre no se hayan cobrado, deberán permanecer registradas en las cuentas 1.1.2.4 Ingresos por Recuperar a Corto Plazo y 2.1.5.9. Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo, para en el siguiente ejercicio afectar los resultados procedentes y cancelar el pasivo diferido que corresponda con su incidencia presupuestaria” y “Las operaciones relacionadas con los egresos que al final del ejercicio representen un pasivo circulante, deberán cancelar todos los registros contables y presupuestarios derivados de las operaciones que se clasifiquen como pasivo circulante y registrar la(s) operación (es) únicamente en cuentas contables de activo y de pasivo para su aplicación con el presupuesto del año en que se pague.

- b) **Normatividad aplicada** – La Entidad realiza el registro de sus operaciones contables y presupuestarias, considerando las mejores prácticas contables de acuerdo con lo señalado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental. La contabilización de las transacciones de gasto se hará conforme a la fecha de su realización, independientemente de la de su pago, y la del ingreso se registrará cuando exista jurídicamente el derecho de cobro.
- c) **Postulados básicos** - Son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG), teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el Ente público. Los postulados sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.
- d) **Supletoriedad** – De acuerdo con lo señalado en el oficio 309-A-II-014/2014 de fecha 2 de enero de 2014 emitido por la Dirección General Adjunta de Normatividad Contable de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la supletoriedad aplicable al Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental y la normatividad que de este se derive, a partir del ejercicio 2013 y las operaciones de ejercicios posteriores será:

- La Normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental;
- Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, de la Federación Internacional de Contadores (International Federation of Accountants);

- Las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

## 6. **Políticas de Contabilidad Significativas**

Las principales políticas contables seguidas por el FONATUR, se resumen como sigue:

Las principales políticas contables del FONATUR seguidas en la preparación de estos estados financieros cumplen con las Normas de Información Financiera Gubernamentales (NIFG) para organismos públicos emitidos por la SHCP, su preparación requiere que la administración del FONATUR efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La administración del FONATUR, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados, fueron los adecuados en las circunstancias.

- a) ***Reconocimiento de los efectos de la inflación*** - Los estados financieros que se acompañan fueron preparados sobre la base de costo histórico, por lo que no se dio efecto a las disposiciones normativas relativas al reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera, de acuerdo a la “NORMA DE INFORMACIÓN FINANCIERA GUBERNAMENTAL GENERAL PARA EL SECTOR PARAESTATAL NIFGG SP 04 REEXPRESIÓN”, debido a que existe un entorno económico no inflacionario; sin embargo, los activos y pasivos no monetarios y el capital contable incluyen los efectos de reexpresión reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

***Unidad monetaria de los estados financieros*** - Los estados financieros y notas al 31 de diciembre de 2018 y 2017 incluyen saldos y transacciones en pesos de diferente poder adquisitivo.

- b) ***Operaciones en el extranjero.***  
No hay información que revelar.
- c) ***Inversión en compañías asociadas*** – Las acciones de compañías asociadas se presentan valuadas con base en el método de participación.

Las variaciones en el capital contable de las compañías asociadas que no corresponden al resultado del ejercicio se reconocen dentro del patrimonio.

Adicionalmente, a partir del año 2000 la Administración del FONATUR decidió ajustar, a su valor neto de recuperación estimado algunas de sus inversiones, en virtud de la intención de enajenar su participación accionaria.

Por lo anterior la Entidad no Consolida Estados Financieros.

- d) ***Inventarios de terrenos y costo de ventas*** – El inventario de terreno se valúa conforme a la siguiente clasificación:
- i. ***Inventario de terrenos disponibles para venta y en proceso de urbanización*** – Al costo de adquisición o expropiación se le adiciona el costo de construcción, determinado con base en las obras efectuadas por contratistas y los gastos de administración de los proyectos, estudios económicos, de mercado y de diseño más otros gastos relacionados con estas obras.

Los lotes considerados como disponibles para venta son aquellos que ya fueron dados de alta conforme al procedimiento establecido por el Manual Único Sustantivo vigente y que están bajo la competencia de la Dirección de Comercialización para las acciones conducentes para su publicación y venta.

Los lotes considerados en proceso de urbanización son aquellos que requieren ser dotados de servicios de infraestructura.

- ii. ***Inventario de terrenos en breña*** – Al costo de adquisición o expropiación, se considera a este tipo de terrenos como susceptibles de comercialización sujetos a la realización de obras de urbanización que permitan dotarlos de los servicios básicos.
- iii. ***San Quintín*** – Al costo de adquisición, se considera a este tipo de terrenos como susceptibles de comercialización sujetos a la realización de obras de urbanización que permitan dotarlos de los servicios básicos, los cuales se encuentran en el municipio de Ensenada en el estado de Baja California.
- iv. ***Costo de ventas*** – El costo de ventas se calcula considerando el valor total de la inversión en los terrenos, que es la suma de la inversión para aplicación directa, la parte proporcional de gastos indirectos.

Los factores de beneficio representan el valor agregado que las obras ejecutadas proporcionan a cada una de los lotes que conforman el desarrollo turístico e implican el porcentaje del costo total de las obras, incluyendo indirectos, que se debe aplicar a cada lote.

Para determinar los factores de beneficio FONATUR tiene la política de prorratear el valor de estos terrenos entre la superficie total aprovechable de los desarrollos, para considerar en el costo de los terrenos susceptibles de comercializar.

- e) ***Beneficios a empleados*** – Derivado de las modificaciones a la relación laboral que se llevó a cabo en el FONATUR en el ejercicio 2008, los beneficios a los empleados por terminación y retiro se clasifican de acuerdo a los contratos colectivos de los empleados como sigue:

***Esquema laboral anterior*** – El pasivo por primas de antigüedad, obligaciones por fallecimiento, así como las obligaciones bajo el plan de retiro que el FONATUR tiene establecido se reconocen como costo durante los años de servicios del personal y se han cubierto parcialmente mediante un fondo en fideicomiso irrevocable administrado por Nacional Financiera, S.N.C. La reserva correspondiente se incrementó con base en cálculos preparados por actuarios independientes para cubrir el pasivo por este concepto.

***Esquema laboral actual*** – El pasivo por primas de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral se registra conforme se devenga, el cual se calcula por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado utilizando tasas de interés nominales. Las pensiones son pagadas por el Instituto Mexicano del Seguro Social.

El registro de los beneficios a empleados se realiza de acuerdo con la Norma de Información Financiera Gubernamental General NIFGGSP05 “Obligaciones Laborales” y conforme a lo señalado en la guía número 33 del Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal vigente.

Durante 2015 el CINIF emitió una serie de modificaciones a la norma, las cuales entraron en vigor el 1º. de enero de 2016.

Los cambios más destacados son los siguientes:

- Modificación en la clasificación de los beneficios, para quedar de la siguiente manera:
    - 1) Beneficios directos a corto plazo
    - 2) Beneficios directos a largo plazo
    - 3) Beneficios por terminación
    - 4) Beneficios post-empleo (antes beneficios al retiro)
  - Los beneficios de Prima de Antigüedad y la indemnización por despido por terminación de la relación laboral, se consideran como beneficios post empleo, ya sin separación de beneficios al retiro y terminación.
  - Para el efecto del reconocimiento contable de los beneficios post-empleo, se deberá reconocer el déficit o superávit derivado del pasivo contraído con respecto a los activos que se tengan constituidos en respaldo de las obligaciones, a través del concepto denominado Pasivo /(Activo) Neto por Beneficios Definidos.
  - Se introduce el concepto de Remedaciones que sustituye a lo que anteriormente correspondía a las pérdidas y/o ganancias del ejercicio; estas remedaciones se conocerán en la cuenta de capital denominada Otro Resultado Integral (ORI) y se reciclarán en el resultado del ejercicio siguiente con base en la Vida Laboral Remanente Promedio (VLRP) sin considerar la banda de fluctuación que se utilizaba anteriormente.
- f) **Provisiones** – EL FONATUR reconoce provisiones cuando por eventos pasados se genera una obligación que probablemente resultará en la utilización de recursos económicos, siempre que se pueda estimar razonablemente el monto de la obligación.
- g) **Reservas.**  
No hay información que revelar.
- h) **Cambios Contables**  
La Entidad al cierre del ejercicio 2018 no ha tenido modificaciones en sus procedimientos contables, conforme al instructivo de manejo de cuentas y la guía contabilizadora, identificando en subcuentas cada uno de los contratos.
- i) **Reclasificaciones**  
Los estados financieros por el año que terminó al 31 de diciembre de 2017 han sido reclasificados en los rubros de otras cuentas por pagar a corto plazo e ingresos cobrados por adelantado a corto plazo para conformar su presentación con la utilizada en 2018.
- j) **Depuración y cancelación de saldos.**  
Al 31 de diciembre de 2018 se han reconocido en el patrimonio generado de ejercicios anteriores cancelaciones a registros de saldos de deudores por \$(2,957,411) cancelación de la reserva de costo estimado de terrenos por \$225,441,462, estudios y proyectos por \$(1,273,130), alta de activo fijo por 211,189, cancelación por cheques retenidos por \$5,754,192, depósitos en garantía e inversiones por \$(1,436,424) y correcciones en operaciones del Hotel Ex Convento de Santa Catarina, Oaxaca por \$4,876,048.

k) ***Efectivo y equivalentes de efectivo***

***Efectivo en caja y bancos*** – El efectivo en caja y bancos en moneda nacional se expresa a su valor nominal y las disponibilidades en moneda extranjera se valúan al tipo de cambio comunicado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que coincide con el publicado por el Banco de México al cierre del ejercicio.

***Inversiones temporales*** - Son aquellos títulos que se invierten en valores gubernamentales sujetos a las siguientes condiciones:

- a. Sólo podrán actuar como reportadores en las operaciones respectivas.
- b. Las contrapartes deberán cumplir con las calificaciones AAA de tres calificadoras.
- c. En caso de que el FONATUR tenga contratada una institución financiera como custodio de sus disponibilidades financieras, éstas deberán informar a esa institución financiera todas las operaciones de reporto el mismo día en que las realicen. En el caso de reportos con plazos mayores a tres días la custodia de valores gubernamentales objeto de la operación deberá quedar a cargo de la institución financiera que actúe como custodio.

l) ***Derechos a recibir y reconocimiento de ingresos***

- i. ***Clientes por venta de terrenos*** – Son las cuentas por cobrar por venta de terrenos a plazos de cinco y hasta diez años los cuales generan intereses a tasas variables sobre saldos insolutos con base en la TIIE para operaciones en moneda nacional y la tasa LIBOR para operaciones formalizadas en dólares. Los intereses devengados pendientes de cobro se registran dentro de la cuenta de deudores por venta de terrenos.

Las ventas de terrenos se condicionan en la mayoría de los casos a la terminación de la construcción en un período que no exceda de tres años, de acuerdo a una clasificación por usos, superficies y por desarrollos. En caso de incumplimiento, el FONATUR aplica las penas convencionales establecidas en el contrato.

El precio mínimo de venta de los terrenos es determinado con base en avalúos practicados por las Sociedades Nacionales de Crédito y por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN).

- ii. ***Clientes por venta de inversiones*** – Los deudores por venta de inversiones representan cuentas por cobrar a plazos variables autorizados por el Comité Técnico en cada operación en particular.

Los ingresos por venta de terrenos e inversiones se reconocen en el ejercicio en que se formaliza la operación.

- iii. ***Créditos refaccionarios y directos*** – Los créditos otorgados a personas físicas y morales del sector turismo, los que se pueden financiar al 80% y 100%, y descontarse con instituciones bancarias del país. Estos créditos se otorgaban a plazos de acuerdo a la capacidad del proyecto sin exceder de 12 años e incluían tres años de gracia; sin embargo, para empresas en las cuales el FONATUR tiene participación accionaria, este plazo puede ampliarse. Las tasas de interés son variables; para los créditos en moneda nacional se determinan con base en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE), determinada por el Banco de México, y en el caso de créditos en moneda extranjera se fijan partiendo de la tasa LIBOR. Actualmente este tipo de créditos no se están otorgando.

Los intereses ganados por el otorgamiento de créditos, se reconocen en el ejercicio en que se devengan. Los intereses devengados pendientes de cobro se registran dentro del rubro de cartera de crédito.

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 el FONATUR no otorgó créditos. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 el 100% de los créditos se encuentran reservados.

- iv. ***Estimación para cuentas incobrables*** – Esta estimación se determina con base en la política “Reserva para cuentas incobrables”, la cual consiste en calificar los adeudos con base en factores de riesgo y asignar calificaciones, los siguientes son factores de riesgo para créditos y otras cuentas por cobrar:

- Pago o amortización de préstamos o créditos.
- Manejo de cuentas corrientes.
- Análisis de la situación financiera
- Administración de la empresa
- Mercado
- Situación de las garantías
- Situación laboral
- Entorno desfavorable

Dependiendo de los análisis cualitativos y cuantitativos como sigue:

- A- Mínimo 0%
- B- Medio 30%
- C- Alto 60%
- D- Jurídico 100%

- v. ***Préstamos a jubilados*** – Los préstamos a jubilados de la estructura anterior se otorgan considerando la remuneración y antigüedad de cada uno de estos.

Sus principales características se presentan a continuación:

| Plazo   | Años de plazo | Destino          | Tasa de interés anual |
|---------|---------------|------------------|-----------------------|
| Corto   | Dos           | Personal         | No causan interés     |
| Mediano | Seis          | Bienes muebles   | Del 4% al 7%          |
| Largo   | Veinte        | Bienes inmuebles | Del 4% al 10%         |

Para el personal de la nueva estructura no se otorgan estos tipos de préstamos.

- vi. ***Venta de bienes inmuebles y prestación de servicios***– El FONATUR reconoce en el estado de resultados los derechos exigibles derivados de las ventas al transferir los riesgos y beneficios del inventario, lo cual ocurre regularmente al momento de formalizar la operación, esto difiere de los ingresos por prestación de servicios, los cuales se registran en el ingreso hasta el momento en que se cobran, de conformidad con la NIFGGSP01 “Control Presupuestario de los Ingresos y Gastos” que se menciona en las bases de preparación.

Los ingresos y las cuentas por cobrar se registran netos de estimaciones para devoluciones y cuentas de cobro dudoso, respectivamente.

- m) **Derechos a recibir bienes o servicios** – Los anticipos otorgados a proveedores y contratistas se clasifican como derechos a recibir, en tanto los riesgos y beneficios no sean transferidos al FONATUR y/o se hayan recibido los bienes, servicios o beneficios.
- n) **Bienes Inmuebles, infraestructura, construcciones en proceso y bienes muebles** – Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los valores de los bienes inmuebles, infraestructura, construcciones en proceso y bienes muebles incluyen los saldos iniciales actualizados hasta el 31 de diciembre de 2007, netos de bajas del ejercicio, más las compras efectuadas con posterioridad, valuadas estas al costo de adquisición.

Los gastos de mantenimiento y reparación se cargan a los resultados del ejercicio conforme se incurren; las renovaciones y mejoras importantes se capitalizan.

- o) **Inversiones en superestructura turística** – Las inversiones en superestructura turística corresponden a inversiones realizadas por el FONATUR, principalmente, con objeto de detonar los destinos turísticos que administra; dichas inversiones comprenden a: Hoteles, Campos de Golf, Escalas Náuticas, Parques, RV Park y Paradores, entre otros.

Los costos y gastos de operación de los Hoteles, Campos de Golf (Palma Real y Litibú), Marinas Turísticas, Parques, RV Park y Paradores operados por la filial FONATUR Tren Maya, S.A de C.V.), son registrados en esta última y solo en FONATUR se continúa registrando los gastos de propietario.

En la nota de inmuebles, mobiliario y equipo y superestructura turística se detallan las situaciones concernientes a la operación de dichas inversiones.

- p) **Otras inversiones** - Se presentan a su valor de aportación; representan el valor de las inversiones realizadas en diversas regiones de México para promover el desarrollo de proyectos turísticos con la concurrencia de inversionistas gubernamentales y privados, tanto nacionales como extranjeros, que se comprometan a participar en la creación de infraestructura turística. Cuando los proyectos son concluidos, los montos correspondientes se aplican como se muestra a continuación:
- i. Inversiones en compañías: Cuando se obtenga como resultado de una coinversión, mediante la creación de una empresa.
  - ii. Inversión en fideicomisos: Cuando se obtengan como resultado de una coinversión, mediante la creación de un fideicomiso.
  - iii. Patrimonio: En el caso de que el proyecto sea donado al Gobierno Federal, Estatal o Municipal.
  - iv. Resultados: Por las inversiones no recuperables, cuando se suspenda o cancele la realización del proyecto por no ser viable.
  - v. Venta: Por comercialización a un tercero.
- q) **Obras entregadas a entidades gubernamentales** - El FONATUR realiza diversas obras que dan servicio a los desarrollos turísticos y que son susceptibles de entregarse al Gobierno Federal, Estatal o Municipal a su valor actualizado, calculado como se menciona en el inciso d) de esta nota. El monto de las obras realizadas por este concepto, básicamente por “Obras de cabeza”, se aplica directamente al patrimonio.

- r) **Operaciones en moneda extranjera** – Los activos y pasivos monetarios en divisas, se expresan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre. Las diferencias cambiarias derivadas de las fluctuaciones en el tipo de cambio entre la fecha en que se concertaron las transacciones y la de su liquidación o valuación a la fecha del estado de situación financiera, se registran en los resultados.
- s) **Resultado del ejercicio (Ahorro/Desahorro) neto** – Las transacciones que se registran en las cuentas del patrimonio ganado durante el ejercicio, se muestran en el estado de variaciones en la hacienda pública / patrimonio, bajo el concepto de Resultado del ejercicio (Ahorro/Desahorro).
- t) **Cuentas de orden** – Registran eventos, que, si bien no representan hechos económico-financieros que alteren el patrimonio y por lo tanto los resultados del FONATUR, informan sobre circunstancias contingentes o eventuales de importancia respecto de éste, que en determinadas condiciones, pueden producir efectos patrimoniales en el mismo.

## 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros y a la fecha de su emisión fueron como sigue:

|                                                         | 2018       | 2017       | 14 marzo de 2019 |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|------------------|
| Dólar estadounidense:                                   |            |            |                  |
| Compra                                                  | \$ 19.6829 | \$ 19.7867 | \$ 19.3320       |
| Venta                                                   | 19.6829    | 19.7867    |                  |
| Publicado por el Banco de México<br>(base de valuación) | 19.6829    | 19.7867    |                  |

Al 31 de diciembre de 2018 la posición monetaria en moneda extranjera es:

|                          | <u>Importes<br/>(dólares<br/>estadounidenses)</u> | <u>Tipo de<br/>cambio</u> | <u>Importe</u>        |
|--------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Activo:                  |                                                   |                           |                       |
| Otras cuentas por cobrar | 14,498,865                                        | 19.6829                   | \$ 285,379,710        |
| Cartera vencida          | <u>10,673,721</u>                                 | 19.6829                   | <u>210,089,783</u>    |
| Total                    | <u>25,172,586</u>                                 |                           | <u>495,469,493</u>    |
| Posición larga           | <u>25,172,586</u>                                 |                           | <u>\$ 495,469,493</u> |

Al 31 de diciembre de 2017 la posición monetaria en moneda extranjera es:

|                          | <u>Importes<br/>(dólares<br/>estadounidenses)</u> | <u>Tipo de<br/>cambio</u> | <u>Importe</u>        |
|--------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| Activo:                  |                                                   |                           |                       |
| Otras cuentas por cobrar | 14,498,865                                        | 19.7867                   | \$ 286,884,692        |
| Cartera vencida          | <u>10,673,721</u>                                 | 19.7867                   | <u>211,197,715</u>    |
| Total                    | <u>25,172,586</u>                                 |                           | <u>498,082,407</u>    |
| Posición larga           | <u>25,172,586</u>                                 |                           | <u>\$ 498,082,407</u> |

## 8. Reporte Analítico del Activo

### *Porcentajes de depreciación:*

La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en las vidas útiles de los activos, estimadas por el FONATUR, aplicando a los valores actualizados, las siguientes tasas anuales:

|                                | <b><u>2018 y 2017</u></b> |
|--------------------------------|---------------------------|
| Edificios                      | 5%                        |
| Maquinaria y equipo            | 10%                       |
| Equipo de transporte           | 25%                       |
| Mobiliario y equipo de oficina | 10%                       |
| Equipo de cómputo              | 30%                       |

### *Otras circunstancias de carácter significativo:*

El 13 de junio de 2013 en la Quinta sesión Extraordinaria del Comité Técnico del Fondo Nacional de Fomento al Turismo, se autorizó a FONATUR constituirse como fiador de las obligaciones de pago de Fonatur Constructora, S. A. de C. V., exigibles en la vía judicial, respecto de adeudos generados al 30 de noviembre de 2012, para que posteriormente mediante convenio judicial se efectúe la dación en pago con inmuebles propiedad de FONATUR (clasificados como no estratégicos) a favor de cada acreedor hasta por el importe exigible, por lo que desde 2015 el inventario de terrenos se vio disminuido por 13 de estas operaciones.

### *Principales variaciones en el Activo:*

|                                                                   | <b><u>VARIACIÓN</u></b> | <b><u>%</u></b> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                          |                         |                 |
| Inventarios de terrenos ( 1 )                                     | 177,960,650             | 2.4             |
| Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes ( 2 ) | 4,334,608               | 1               |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                       |                         |                 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo ( 3 )                       | 10,389,919              | 1               |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo ( 4 )    | (56,167,847)            | (11.5)          |
| Activos Intangibles ( 5 )                                         | (18,470,718)            | (2.9)           |
| Otros Activos no Circulantes ( 6 )                                | 16,219,694              | 11.7            |

(1) La variación corresponde al alta de inventarios Disponibles para Venta principalmente en el CIP de Huatulco en el Sector "A" de la zona Turística Santa Cruz, lote 3, manzana 22.

(2) La variación por el aumento de \$4,334,608, corresponde principalmente a la volatilidad del dólar por el tipo de cambio entre un año y otro, lo cual impacto en la reserva del crédito refaccionario y deudores en dólares.

(3) La variación corresponde principalmente al aumento en el Fondo de Pensiones y Jubilaciones.

(4) La variación en la disminución corresponde principalmente a la reclasificación del largo al corto plazo de la cartera de terrenos.

- (5) La variación corresponde a la disminución por \$18,470,718 correspondiente al cálculo del estudio actuarial referente a las obligaciones laborales de pensionados y jubilados.
- (6) La variación corresponde al aumento por \$16,219,694, principalmente en los bienes inmuebles por arrendamiento financiero.

## **9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

***Fideicomiso Barrancas del Cobre*** – Con objeto de apoyar el desarrollo turístico en el norte de México, el FONATUR, la Secretaría de Turismo y el Gobierno del Estado de Chihuahua, desarrollaron el proyecto que comprende el corredor Creel – Divisadero denominado Barrancas del Cobre, para lo cual con fecha 7 de marzo de 1997 se firmó el contrato de fideicomiso del mismo nombre.

Con fecha 4 de julio de 2002, se protocolizó el Convenio Modificatorio del Contrato de Fideicomiso y quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad y de Comercio del estado de Chihuahua, lo que permite que el FONATUR esté en posibilidad de aportar reserva territorial; y el Gobierno del Estado, estudios, proyectos y obras. Asimismo, durante el mes de septiembre de 2003, quedó debidamente registrada la actualización de la clave de dicho fideicomiso ante la SHCP.

Durante el mes de diciembre de 2004, el FONATUR reconoció una reserva que registró contra el rubro de “obras entregadas a entidades gubernamentales”, por aportaciones efectuadas a la Comisión Federal de Electricidad y al Gobierno del Estado de Chihuahua por un total de \$103,852 (Ciento tres mil ochocientos cincuenta y dos pesos 00/100 M.N.) para realizar obras de suministro de energía eléctrica en el Desarrollo Turístico Integral de las Barrancas del Cobre, localizadas en la región de la Sierra Tarahumara, al sureste del Estado de Chihuahua con una demanda de 8,072 KVA y del corredor Turístico Divisadero – Areponapuchi – San Rafael, con una demanda de 9,000 KVA, así como para la terminación de la carretera Creel – San Rafael.

Las aportaciones realizadas por FONATUR al Fideicomiso corresponden al terreno catalogado como reserva territorial por \$35,979,983, obras de electrificación por \$75,851,827 obras carreteras por \$28,000,000, suministro de agua potable por \$5,326, estudios y proyectos por \$38,952,794 y otros gastos por \$9,224,432.

En el mes de mayo de 2018 el Gobierno del Estado de Chihuahua llevó a cabo una aportación por \$117,086.68 (Ciento diecisiete mil ochenta y seis pesos 68/100 M.N.).

Durante el ejercicio 2017 el Gobierno del Estado de Chihuahua llevó a cabo una aportación por \$96,049.15 (Noventa y seis mil cuarenta y nueve pesos 15/100 M.N.).

El 1º de diciembre de 2017, se celebró la Primera Sesión de Comité Técnico del Fideicomiso Barrancas del Cobre, en donde se tomaron entre otros los siguientes acuerdos: que el Gobierno de Chihuahua presente los resultados de la Auditoría Financiera para definir el monto a traspasar al patrimonio del Fideicomiso, autorización a FONATUR para la contratación de un despacho que lleve a cabo la revisión y validación de la documentación presentada por el gobierno del estado de la inversión realizada en el Fideicomiso y determinar los montos a capitalizar, así como instruir al gobierno del estado para que presente el esquema conceptual y proyecto ejecutivo a SECTUR para la asignación de recursos del Proyecto de Imagen de Acceso al Parque, y la solicitud por parte de FONATUR de un nuevo avalúo de la reserva de 147 has que se tomarán como parte de la capitalización.

Al 31 de diciembre de 2018, no se reporta saldo disponible de recursos fiscales del Gobierno Federal; el patrimonio del fideicomiso asciende a \$56,110,616.02 (Cincuenta y seis millones ciento diez mil seiscientos dieciséis pesos 02/100 M.N.).

Al 31 de diciembre de 2017, no se reporta saldo disponible de recursos fiscales del Gobierno Federal; el patrimonio del fideicomiso asciende a \$55,993,529.34 (Cincuenta y cinco millones novecientos noventa y tres mil quinientos veintinueve pesos 34/100 M.N.).

**Fideicomiso Costa Capomo** – Con objeto de crear un desarrollo turístico de primer orden que tuviera una combinación, entre otros, de servicios de alojamiento turísticos, condominales, residenciales, actividades comerciales, actividades deportivas y marina, FONATUR, Mota-Engil Turismo, S.A. de C.V., “MET” y CIBanco, S.A, Institución de Banca Múltiple desarrollaron planes y proyectos ubicados en el municipio de Compostela, Nayarit, para lo cual con fecha de 8 de junio de 2015 se firmó el contrato de fideicomiso CIB/2289.

FONATUR realizó aportaciones al Fideicomiso por 5 terrenos de la zona de Capomo, el lote POLIG de la sección anexo cuevitas, sección Boca de Becerros y sección Boca de Naranjos, Lote FRAC-B sección Boca de Becerros y Lote FRAC-1 sección Boca de Becerros, por lo que FONATUR tendrá derecho a recibir el 12% de la totalidad de los ingresos por ventas de cada metro cuadrado de superficie enajenada dentro del proyecto, estableciéndose como pago mínimo garantizado la cantidad de \$695,000.

De acuerdo con la cláusula quinta del Contrato del Fideicomiso, FONATUR tendrá derecho a recibir el 12% de la totalidad de los ingresos por Ventas de cada metro cuadrado de superficie enajenada dentro del Proyecto, estableciéndose para tales efectos, como pago mínimo garantizado, la cantidad de \$695,000,000 (seiscientos noventa y cinco millones de pesos 00/100) (“Cantidad Mínima Garantizada”), mismos que se entregaron a FONATUR, por medio de anticipos a cuenta de ingresos por Ventas por un monto total del 15% de la Cantidad Mínima Garantizada, el primero por un monto de \$69,500,000 (sesenta y nueve millones quinientos mil Pesos 00/100) suma que equivale al 10% de la Cantidad Mínima Garantizada entregado a la fecha de la firma del contrato, así como en los 24 meses siguientes a la Fecha de Aportación, el pago a cuenta por \$34,750,000 (treinta y cuatro millones setecientos cincuenta mil pesos 00/100) suma que equivale al 5% de la Cantidad Mínima garantizada.

En los meses de julio y agosto de 2018, se reportaron dos operaciones de venta de terrenos:

Del 30 de julio de 2018, por un monto de \$2'484,000.00 USD, 10% de anticipo, prórroga de 4 meses, para inicio de pagos del saldo insoluto, en 24 mensualidades

Del 24 de agosto de 2018, por un monto de \$2'450,400.00 USD, 10% de anticipo, prórroga de 4 meses, para inicio de pagos del saldo insoluto, en 24 mensualidades.

El 17 de octubre de 2018, FONATUR recibió Ingresos por \$1,121,470.89 por concepto del 12% de los ingresos de las ventas reportadas en 2018.

**Fideicomiso Puerto Los Cabos** – El 13 de septiembre de 1993, el FONATUR aportó un terreno por 187 hectáreas (1,870,286.87m<sup>2</sup>), por el que recibiría como contraprestación (derechos fideicomisarios) el 10% de la enajenación del producto inmobiliario.

El 27 de noviembre del 2000, se modificó el contrato del fideicomiso original, quedando los derechos fideicomisarios a favor del FONATUR de la siguiente forma:

| <u>Original</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <u>Modificada</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 % del precio de venta antes de impuestos de todos los lotes y productos inmobiliarios que se enajenen en todo el proyecto.</li> <li>- 10 % del precio de venta antes de impuestos de los intereses y demás accesorios convencionales o legales que se cobren en virtud de la preventa o venta de los bienes.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5% de los ingresos por renta de espacios de la Marina (“slips”).</li> <li>- 5% de ingresos por green fee del campo de golf.</li> <li>- 10% de los ingresos cobrados (incluye accesorios) por la venta de producto inmobiliario.</li> <li>- 5% en el caso de venderse el campo de golf o la Marina.</li> <li>- 8% del total de derechos fideicomisarios.</li> </ul> |

En julio de 2008, se formalizó el contrato de cesión, de los derechos del fideicomisario del FONATUR del 8% en los Fideicomisos 192 y 193 de Puerto Los Cabos. La cesión de derechos se efectuó en favor de Marina La Playita, S.A. de C.V., por un monto total de 8,500,000 dólares estadounidenses.

#### Contraprestaciones:

- 10 % del precio de venta antes de impuestos de todos los lotes y productos inmobiliarios que se enajenen en la superficie aportada por FONATUR.
- 10 % del precio de venta antes de impuestos de los intereses y demás accesorios convencionales o legales que se cobren en virtud de la preventa o venta de los bienes en la superficie aportada por FONATUR.
- 5 % de los ingresos brutos por la renta de los espacios (“slips” Marina) que quedan comprendidos dentro de la superficie aportada por FONATUR.
- 5 % de los ingresos brutos que se generen por los “Green Fees” del Campo de Golf, comprendida dentro de la superficie aportada por FONATUR.

En el ejercicio 2018, se ha registrado venta de terrenos por \$2,635,989.00. Los ingresos registrados por la renta de “slips” y “Green fees” ascienden a \$2,523,915.32.

Durante el 2017 se registraron ingresos por \$19,791,859.09 derivados de la venta de terrenos y recibió ingresos por \$2,699,025.05 por contraprestación de “slips” y “green fees”.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 FONATUR recibió los siguientes ingresos:

| CONCEPTO                                                               | 2018                  | 2017                   |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| 1) 10% de los ingresos cobrados por la venta de producto inmobiliario. | \$2,635,989.00        | \$19,791,859.09        |
| 2) 5% de los ingresos por renta de espacios de la Marina ("slips").    | \$1,938,843.32        | \$2,122,672.05         |
| 3) 5% de ingresos por green fee.                                       | \$585,072.00          | \$576,353.00           |
| <b>Total</b>                                                           | <b>\$5,159,904.32</b> | <b>\$22,490,884.14</b> |

Como se explica en las Notas al Estado de Situación Financiera en el rubro de Inversiones Financieras Fideicomisos al 31 de diciembre de 2017 se dio de baja el valor del Fideicomiso ya que el importe correspondía al terreno el cual fue la aportación de Fonatur al Fideicomiso registrado.

#### 10. Reporte de la Recaudación

Sin información que revelar.

#### 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Para la información sobre la deuda y los intereses comisiones y tasas utilizadas remitirse a las notas de desglose de pasivo.

#### 12. Calificaciones otorgadas

Para la información sobre la deuda y los intereses comisiones y tasas utilizadas remitirse a las notas de desglose de pasivo.

#### 13. Proceso de Mejora

Con fecha 12 de julio de 2010 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el "Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones en Materia de Control Interno y se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno", (última reforma publicada en DOF 7 de julio de 2011). A través del referido Acuerdo y el respectivo Manual, se establecen las disposiciones mediante las cuales se regula la implementación, actualización, supervisión, seguimiento, control y vigilancia del Sistema de Control Interno Institucional en las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, por lo que es de aplicación obligatoria para el FONATUR.

En apego al numeral 14 de dichas Disposiciones, las principales normas generales de control interno o políticas son: ambiente de control, administración de riesgos, control interno y supervisión y mejora continúa. El programa anual de control interno y administración de riesgos lo aprueba el Comité Técnico, y se le da seguimiento trimestral en las sesiones ordinarias del mismo.

Entre otras actividades realizadas, está impulsar que el personal del FONATUR conozca la misión, visión y metas institucionales; reforzamiento del sistema de información que contiene la información contable y presupuestal con la implementación del proyecto denominado “Homologación de los procesos administrativos e implementación de la armonización contable y mejoras en el sistema GRP-SAP”; se identificaron los riesgos que podrían afectar el cumplimiento de metas, los cuales son “incumplimiento de la conclusión del programa de trabajo por parte del contratista” y “generar ingresos menores a la meta, derivados de una insuficiente aplicación de la estrategia comercial o control de información”; asimismo, se elaboró y aprobó el Programa Institucional del FONATUR y el Programa de Trabajo 2014, los cuales están alineados al Programa Sectorial de Turismo 2013-2018 y el Plan Nacional de Desarrollo.

En estos programas se establecieron medidas de desempeño financiero y metas, tanto a nivel anual como por el periodo de la presente Administración (hasta 2018). Entre las principales metas, están la identificación de reserva territorial con potencial turístico, donde se espera identificar 9,000 hectáreas en el periodo 2013-2018; reducir en al menos 20% el total de pasivos bancarios en el mismo periodo, tomando como base 4,464.6 millones de pesos, que eran los que había al inicio de la actual Administración; incrementar la superficie comercializada con respecto a la superficie disponible para venta, pasando de una línea base de 72% a una meta de 98% en 2018, entre otras.

El seguimiento de estos indicadores se da, al igual que el control interno, en cada sesión ordinaria del Comité Técnico, las cuales se efectúan trimestralmente. Estos indicadores son independientes de los de la Matriz de Indicadores para Resultados, los cuales se presentan en el dictamen presupuestal.

#### 14. Información por Segmentos

Sin información que revelar.

#### 15. Eventos Posteriores al Cierre

A la fecha de la emisión del informe no existen eventos posteriores que pudieran tener algún efecto en la información financiera.

#### 16. Partes Relacionadas

- a) Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue:

|                                                      | <u>2018</u><br><u>Operaciones</u><br><u>del ejercicio</u> | <u>2017</u><br><u>Operaciones</u><br><u>del ejercicio</u> |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Fonatur Constructora S.A. de C.V.</b>             |                                                           |                                                           |
| Gastos por obras y servicios                         | \$ -                                                      | \$ 6,959,035                                              |
| Ingresos cobrados por recuperación de gastos         | 415,854                                                   | -                                                         |
| <b>Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.</b>               |                                                           |                                                           |
| Gastos por servicios de operación                    | \$ 15,085,000                                             | \$ 26,472,528                                             |
| Ingresos por prestación de servicios administrativos | 8,655,843                                                 | 8,111,865                                                 |
| Ingresos cobrados por recuperación de gastos         | 1,708,572                                                 | 905,273                                                   |
| Ingresos por cobranza diversa                        | 254,272                                                   | 102,259                                                   |

**Fonatur Infraestructura, S.A. de C.V.**

|                                              |                |                |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Gastos por servicios integrales              | \$ 516,516,138 | \$ 307,902,205 |
| Ingresos por prestación de servicios         | 517,854        | 5,887,488      |
| Ingresos cobrados por recuperación de gastos | 6,265,601      | 1,278,852      |

b) Los saldos con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son:

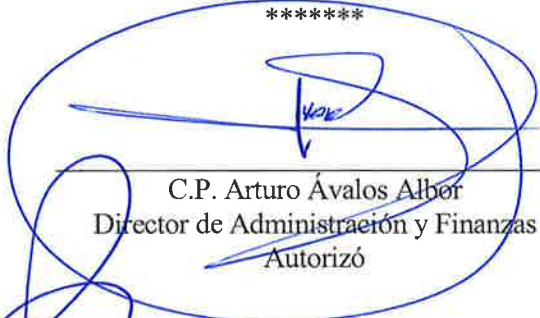
|                                        | 2018                  | 2017                  |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Por cobrar:                            |                       |                       |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V. (1) | \$ 183,800,949        | \$ 182,123,880        |
| Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.        | -                     | 1,540,571             |
| Fonatur Infraestructura, S.A. de C.V.  | 8,222,794             | 292,072               |
|                                        | <u>\$ 192,023,743</u> | <u>\$ 183,956,523</u> |
| Por cobrar por anticipos otorgados:    |                       |                       |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V.     | \$ 5,750              | \$ 5,750              |
| Fonatur Infraestructura, S.A. de C.V.  | -                     | 4,887,333             |
|                                        | <u>\$ 5,750</u>       | <u>\$ 4,893,083</u>   |
| Por pagar:                             |                       |                       |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V.     | \$ 18,433             | \$ 100,229            |
| Fonatur Infraestructura, S.A. de C.V.  | 24,873                | 24,873                |
|                                        | <u>\$ 43,306</u>      | <u>\$ 125,102</u>     |
| Pasivo diferido:                       |                       |                       |
| Fonatur Infraestructura, S.A. de C.V.  | \$ 53,607,086         | \$ 22,094,656         |
| Ingresos No Cobrados:                  |                       |                       |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V. (1) | \$ 113,638,285        | \$ 113,091,907        |
| Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.        | -                     | 1,330,389             |
| Fonatur Infraestructura, S.A. de C.V.  | 7,109,614             | 253,098               |
|                                        | <u>\$ 120,747,899</u> | <u>\$ 114,675,394</u> |
| Gastos No Pagados:                     |                       |                       |
| Fonatur Tren Maya, S.A. de C.V.        | \$ 12,499,000         | \$ -                  |
| Fonatur Infraestructura, S.A. de C.V.  | 2,852,739             | 5,797,696             |
|                                        | <u>\$ 15,351,739</u>  | <u>\$ 5,797,696</u>   |

(1) El aumento corresponde a los servicios administrativos prestados desde 2010 para los cuales se realiza el cobro de manera periódica, pero Fonatur Constructora, S.A. de C.V., ha manifestado que atraviesa por una situación financiera sumamente endeble, por lo cual no le ha sido posible el pago de los servicios referidos.

**17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

Los estados financieros fueron autorizados para su emisión el 14 de marzo de 2019, por el C.P. Arturo Ávalos Albor Director de Recursos Financieros, C.P. Karina García Hernández, Subdirectora de Recursos Financieros y el L.C. Álvaro Alberto Solano Cruz, Gerente de Contabilidad, y están sujetos a la aprobación del Comité Técnico del FONATUR.

\*\*\*\*\*

  
C.P. Arturo Ávalos Albor  
Director de Administración y Finanzas  
Autorizó

  
C.P. Karina García Hernández  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Revisó

  
L.C. Álvaro Alberto Solano Cruz  
Gerente de Contabilidad  
Elaboró



Salles Sainz

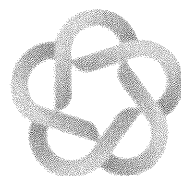
**Grant Thornton**

Dictamen Presupuestal

Fondo Nacional de Fomento al Turismo

(FONATUR) (Fideicomiso del Gobierno Federal en  
Nacional Financiera, S.N.C.)

Por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de  
diciembre de 2018



**FONATUR**

# Contenido

|                                                                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Informe de los auditores independientes                                                                               | 1  |
| Estado Analítico de Ingresos                                                                                          | 4  |
| Ingresos de Flujo de Efectivo                                                                                         | 5  |
| Egresos de Flujo de Efectivo                                                                                          | 6  |
| Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa                             | 7  |
| Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica y por Objeto del Gasto           | 8  |
| Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional Programática                     | 10 |
| Notas a los Estados Presupuestales                                                                                    | 14 |
| Anexo A – Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y los Ingresos Contables                                    |    |
| Anexo B – Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables                                       |    |
| • C.1 – Gasto por categoría programática                                                                              |    |
| • C.2 – Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa (Armonizado).       |    |
| • C.3 – Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica (Armonizado).            |    |
| • C.4 – Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación por Objeto del Gasto (Armonizado). |    |
| • C.5 – Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional (Armonizado).            |    |
| • C.6 – Gasto por Categoría Programática (Armonizado).                                                                |    |



Salles Sainz

**Grant Thornton**

## Informe de los auditores independientes

A la Secretaría de la Función Pública y

Al Comité Técnico del:  
Fondo Nacional del Fomento al Turismo

### **Opinión**

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria adjuntos del Fondo Nacional de Fomento al Turismo (en adelante FONATUR), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018, que comprenden los estados analítico de ingresos; de ingresos de flujo de efectivo; de egresos de flujo de efectivo; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información financiera presupuestaria del Fondo Nacional de Fomento al Turismo, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen con más detalle en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria” de nuestro informe. Somos independientes del FONATUR de conformidad con el Código de Ética Profesional emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Base de preparación y utilización de este informe**

Sin que ello tenga un efecto en nuestra opinión, llamamos la atención sobre lo siguiente:

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el FONATUR y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Federal de 2019, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, consecuentemente, éstos no pueden ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

**Otras cuestiones**

- a) La Administración del FONATUR ha preparado un juego de estados financieros al 31 de diciembre de 2018 y por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión no modificada (favorable) con fecha 14 de marzo de 2018, conforme con las NIA.
- b) Como se indica en la nota 12 a los estados presupuestales, el estado presupuestal de Gasto por categoría programática y los Estados Analíticos del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Armonizados en sus clasificaciones: a) Administrativa, b) Económica, c) Por objeto del gasto, d) Funcional y e) Gasto por Categoría Programática, mismos que también forman parte de la Cuenta Pública de 2018, se presentan para dar cumplimiento a los Lineamientos para la Integración de la Cuenta Pública 2018 para Empresas Productivas del Estado y Entidades que conforman el Sector Paraestatal Federal, emitidos mediante oficio 309-A-008/2019 el 11 de febrero de 2019 por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

**Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno del FONATUR sobre los estados e información financiera presupuestaria**

La administración es responsable de la preparación y presentación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para la preparación de estos estados e información financiera presupuestaria, libres de desviación material debida a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

**Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados presupuestarios en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluye nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando exista. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se

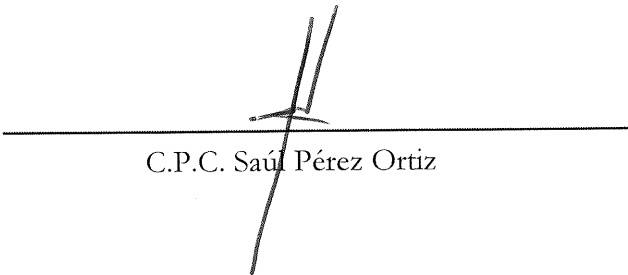
consideran materiales si individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del FONATUR.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

Nos comunicamos con la Administración del FONATUR en relación con, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

SALLES, SAINZ – GRANT THORNTON, S.C.



C.P.C. Saúl Pérez Ortiz

Ciudad de México, México  
14 de marzo de 2019.

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

| RUBRO DE INGRESOS                                      | INGRESOS             |                            |                      |                      |                      | DIFERENCIA          |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                                                        | ESTIMADO             | AMPLIACIONES Y REDUCCIONES | MODIFICADO           | DEVENGADO            | RECAUDADO            |                     |
|                                                        | (1)                  | (2)                        | (3 = 1 + 2)          | (4)                  | (5)                  |                     |
| IMPUESTOS                                              | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL              | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                              | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| DERECHOS                                               | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| PRODUCTOS                                              | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| CORRIENTE                                              | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| CAPITAL                                                | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| APROVECHAMIENTOS                                       | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| CORRIENTE                                              | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| CAPITAL                                                | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS              | 826,882,036          | 0                          | 826,882,036          | 369,220,025          | 369,220,025          | -457,662,011        |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                         | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | 1,759,252,984        | 475,665,361                | 2,234,918,345        | 2,234,918,345        | 2,234,918,345        | 475,665,361         |
| INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS                  | -153,110,872         | -556,167,539               | -709,278,411         | -556,167,539         | -556,167,539         | -403,056,667        |
| <b>TOTAL<sup>1/</sup></b>                              | <b>2,433,024,148</b> | <b>-80,502,178</b>         | <b>2,352,521,970</b> | <b>2,047,970,831</b> | <b>2,047,970,831</b> |                     |
| <b>INGRESOS EXCEDENTES</b>                             |                      |                            |                      |                      |                      | <b>-385,053,317</b> |

| ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO | INGRESOS             |                            |                      |                      |                      | DIFERENCIA          |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                                                           | ESTIMADO             | AMPLIACIONES Y REDUCCIONES | MODIFICADO           | DEVENGADO            | RECAUDADO            |                     |
|                                                           | (1)                  | (2)                        | (3 = 1 + 2)          | (4)                  | (5)                  |                     |
| <b>INGRESOS DEL GOBIERNO</b>                              | <b>0</b>             | <b>0</b>                   | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>            |
| IMPUESTOS                                                 | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                 | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| DERECHOS                                                  | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| PRODUCTOS                                                 | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| CORRIENTE                                                 | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| CAPITAL                                                   | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| APROVECHAMIENTOS                                          | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| CORRIENTE                                                 | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| CAPITAL                                                   | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                            | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS    | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| <b>INGRESOS DE ORGANISMOS Y EMPRESAS</b>                  | <b>2,586,135,020</b> | <b>475,665,361</b>         | <b>3,061,800,381</b> | <b>2,604,138,370</b> | <b>2,604,138,370</b> | <b>18,003,350</b>   |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                 | 0                    | 0                          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                   |
| INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS                 | 826,882,036          | 0                          | 826,882,036          | 369,220,025          | 369,220,025          | -457,662,011        |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS    | 1,759,252,984        | 475,665,361                | 2,234,918,345        | 2,234,918,345        | 2,234,918,345        | 475,665,361         |
| <b>INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO</b>               | <b>-153,110,872</b>  | <b>-556,167,539</b>        | <b>-709,278,411</b>  | <b>-556,167,539</b>  | <b>-556,167,539</b>  | <b>-403,056,667</b> |
| INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS                     | -153,110,872         | -556,167,539               | -709,278,411         | -556,167,539         | -556,167,539         | -403,056,667        |
| <b>TOTAL<sup>1/</sup></b>                                 | <b>2,433,024,148</b> | <b>-80,502,178</b>         | <b>2,352,521,970</b> | <b>2,047,970,831</b> | <b>2,047,970,831</b> |                     |
| <b>INGRESOS EXCEDENTES</b>                                |                      |                            |                      |                      |                      | <b>-385,053,317</b> |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.  
Fuente: El ente público.

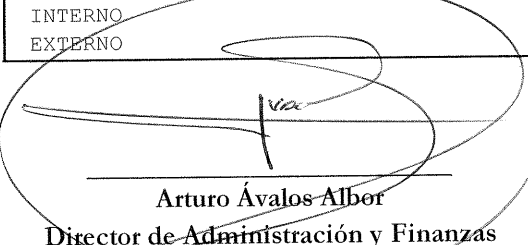
Arturo Avalos Alfor  
Director de Administración y Finanzas  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Aprobó

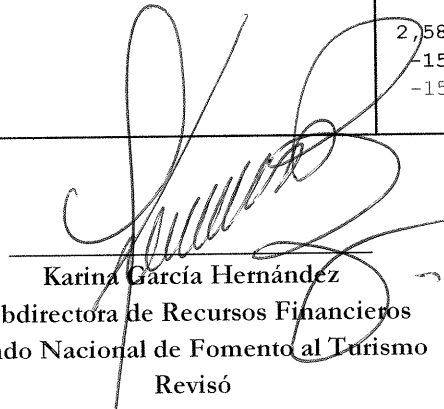
Karina García Hernández  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Revisó

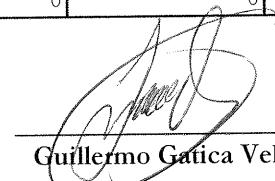
Guillermo Gatica Velázquez  
Gerente de Control Presupuestal  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Elaboró

CUENTA PÚBLICA 2018  
INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

| Concepto                                        | ESTIMADO             | MODIFICADO           | RECAUDADO            |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>TOTAL DE RECURSOS</b>                        | <b>2,804,826,270</b> | <b>2,918,944,998</b> | <b>2,614,393,859</b> |
| DISPONIBILIDAD INICIAL                          | 371,802,122          | 566,423,028          | 566,423,028          |
| <b>CORRIENTES Y DE CAPITAL</b>                  | <b>826,882,036</b>   | <b>826,882,036</b>   | <b>369,220,025</b>   |
| VENTA DE BIENES                                 | 226,083,581          | 226,083,581          | 118,219,285          |
| INTERNAS                                        | 226,083,581          | 226,083,581          | 118,219,285          |
| EXTERNAS                                        | 0                    | 0                    | 0                    |
| VENTA DE SERVICIOS                              | 218,798,455          | 218,798,455          | 168,696,751          |
| INTERNAS                                        | 218,798,455          | 218,798,455          | 168,696,751          |
| EXTERNAS                                        | 0                    | 0                    | 0                    |
| INGRESOS DIVERSOS                               | 382,000,000          | 382,000,000          | 82,303,989           |
| INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS               | 0                    | 0                    | 0                    |
| PRODUCTOS FINANCIEROS                           | 0                    | 0                    | 0                    |
| OTROS                                           | 382,000,000          | 382,000,000          | 82,303,989           |
| VENTA DE INVERSIONES                            | 0                    | 0                    | 0                    |
| RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS                 | 0                    | 0                    | 0                    |
| RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS             | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>          | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| POR CUENTA DE TERCEROS                          | 0                    | 0                    | 0                    |
| POR EROGACIONES RECUPERABLES                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES</b>              | <b>1,759,252,984</b> | <b>2,234,918,345</b> | <b>2,234,918,345</b> |
| SUBSIDIOS                                       | 0                    | 0                    | 0                    |
| CORRIENTES                                      | 0                    | 0                    | 0                    |
| DE CAPITAL                                      | 0                    | 0                    | 0                    |
| APOYOS FISCALES                                 | 1,759,252,984        | 2,234,918,345        | 2,234,918,345        |
| CORRIENTES                                      | 704,176,682          | 735,922,819          | 735,922,819          |
| SERVICIOS PERSONALES                            | 289,444,211          | 364,608,160          | 364,608,160          |
| OTROS                                           | 414,732,471          | 371,314,659          | 371,314,659          |
| INVERSIÓN FÍSICA                                | 1,055,076,302        | 749,528,787          | 749,528,787          |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA      | 0                    | 193,299,200          | 193,299,200          |
| INVERSIÓN FINANCIERA                            | 0                    | 0                    | 0                    |
| AMORTIZACIÓN DE PASIVOS                         | 0                    | 556,167,539          | 556,167,539          |
| <b>SUMA DE INGRESOS DEL AÑO</b>                 | <b>2,586,135,020</b> | <b>3,061,800,381</b> | <b>2,604,138,370</b> |
| <b>ENDEUDAMIENTO (O DESENDERUDAMIENTO) NETO</b> | <b>-153,110,872</b>  | <b>-709,278,411</b>  | <b>-556,167,539</b>  |
| INTERNO                                         | -153,110,872         | -709,278,411         | -556,167,539         |
| EXTERNO                                         | 0                    | 0                    | 0                    |

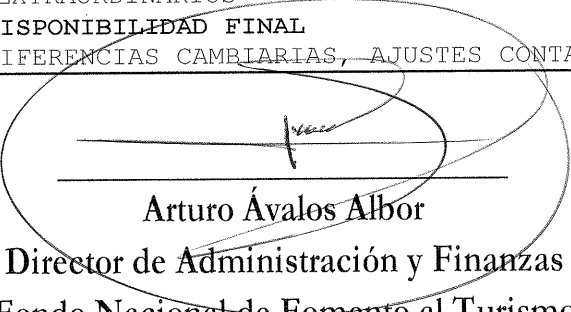
  
**Arturo Ávalos Albor**  
 Director de Administración y Finanzas  
 Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
 Aprobó

  
**Karina García Hernández**  
 Subdirectora de Recursos Financieros  
 Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
 Revisó

  
**Guillermo Gatica Velázquez**  
 Gerente de Control Presupuestal  
 Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
 Elaboró

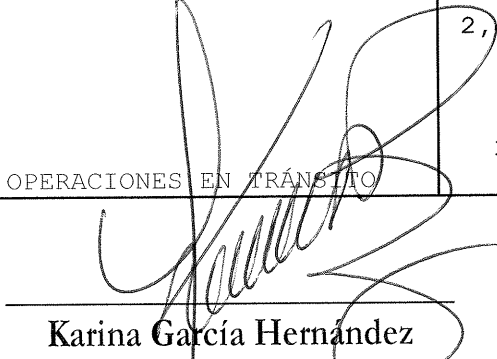
CUENTA PÚBLICA 2018  
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

| Concepto                                                            | APROBADO      | MODIFICADO    | PAGADO        |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| TOTAL DE RECURSOS                                                   | 2,804,826,270 | 2,918,944,998 | 2,614,393,859 |
| GASTO CORRIENTE                                                     | 1,031,975,991 | 1,063,722,128 | 1,039,828,379 |
| SERVICIOS PERSONALES                                                | 289,444,211   | 364,608,160   | 364,608,160   |
| DE OPERACIÓN                                                        | 669,539,004   | 617,838,140   | 596,189,539   |
| SUBSIDIOS                                                           | 0             | 0             | 0             |
| OTRAS EROGACIONES                                                   | 72,992,776    | 81,275,828    | 79,030,680    |
| PENSIONES Y JUBILACIONES                                            | 868,021       | 868,021       | 866,915       |
| INVERSIÓN FÍSICA                                                    | 1,097,603,850 | 792,056,335   | 770,237,211   |
| BIENES MUEBLES E INMUEBLES                                          | 14,716,200    | 14,716,200    | 14,716,200    |
| OBRA PÚBLICA                                                        | 1,082,887,650 | 777,340,135   | 755,521,011   |
| SUBSIDIOS                                                           | 0             | 0             | 0             |
| OTRAS EROGACIONES                                                   | 0             | 0             | 0             |
| INVERSIÓN FINANCIERA                                                | 0             | 273,840       | 273,839       |
| COSTO FINANCIERO                                                    | 302,576,286   | 495,601,646   | 221,808,997   |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA                          | 302,576,286   | 495,601,646   | 221,808,997   |
| INTERNOS                                                            | 302,576,286   | 495,601,646   | 221,808,997   |
| EXTERNOS                                                            | 0             | 0             | 0             |
| EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS                                      | 0             | 0             | 617,666       |
| POR CUENTA DE TERCEROS                                              | 0             | 0             | 617,666       |
| EROGACIONES RECUPERABLES                                            | 0             | 0             | 0             |
| SUMA DE EGRESOS DEL AÑO                                             | 2,433,024,148 | 2,352,521,970 | 2,033,633,007 |
| ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN                                | 0             | 0             | 0             |
| ORDINARIOS                                                          | 0             | 0             | 0             |
| EXTRAORDINARIOS                                                     | 0             | 0             | 0             |
| DISPONIBILIDAD FINAL                                                | 371,802,122   | 566,423,028   | 574,917,570   |
| DIFERENCIAS CAMBIARIAS, AJUSTES CONTABLES Y OPERACIONES EN TRÁNSITO | 0             | 0             | 5,843,282     |

  
Arturo Ávalos Albor

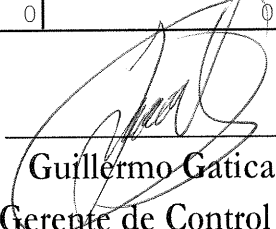
Director de Administración y Finanzas  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo

Aprobó

  
Karina García Hernández

Subdirectora de Recursos Financieros  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo

Revisó

  
Guillermo Gatica Velázquez

Gerente de Control Presupuestal  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo

Elaboró

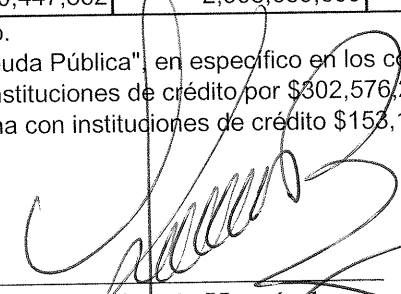
CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA<sup>1/2/</sup>  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

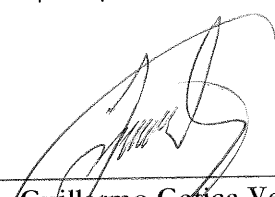
| DENOMINACIÓN | APROBADO      | MODIFICADO    | DEVENGADO     | PAGADO        | ECONOMÍAS   |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| TOTAL        | 2,130,447,862 | 2,908,689,509 | 2,657,801,881 | 2,589,800,546 | 250,887,628 |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Nota: No se incluyen los recursos aprobados del capítulo 9000 "Deuda Pública", en específico en los conceptos de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito por \$153,110,872 y en Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito por \$302,576,286 Así como el presupuesto modificado del capítulo 9000 "Deuda Pública", para el concepto de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito \$153,110,872.

  
\_\_\_\_\_  
**Arturo Ávalos Albor**  
Director de Administración y Finanzas  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Aprobó

  
\_\_\_\_\_  
**Karina García Hernández**  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Revisó

  
\_\_\_\_\_  
**Guillermo Gatica Velázquez**  
Gerente de Control Presupuestal  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Elaboró

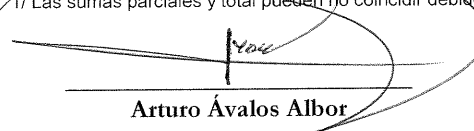
CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO<sup>122</sup>  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

| CLASIFICACIÓN ECONÓMICA<br>OBJETO DEL GASTO<br>DENOMINACIÓN                   | APROBADO             | MODIFICADO           | DEVENGADO            | PAGADO               | ECONOMÍAS          |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| <b>TOTAL</b>                                                                  | <b>2,130,447,862</b> | <b>2,908,689,509</b> | <b>2,657,801,881</b> | <b>2,589,800,546</b> | <b>250,887,628</b> |
| <b>Gasto Corriente</b>                                                        | <b>1,031,975,991</b> | <b>1,559,323,774</b> | <b>1,326,135,767</b> | <b>1,262,255,042</b> | <b>233,188,007</b> |
| Servicios Personales                                                          | 289,444,211          | 364,608,160          | 370,760,854          | 364,608,160          | -6,152,694         |
| 100 Servicios personales                                                      | 289,444,211          | 364,608,160          | 370,760,854          | 364,608,160          | -6,152,694         |
| 110 Remuneraciones al personal de carácter permanente                         | 70,587,223           | 78,055,278           | 78,445,726           | 78,055,278           | -390,448           |
| 130 Remuneraciones adicionales y especiales                                   | 10,565,958           | 36,365,511           | 36,483,469           | 36,365,511           | -117,958           |
| 140 Seguridad social                                                          | 41,041,901           | 44,241,672           | 44,241,672           | 44,241,672           |                    |
| 150 Otras prestaciones sociales y económicas                                  | 167,249,129          | 205,945,699          | 211,589,987          | 205,945,699          | -5,644,288         |
| Gasto De Operación                                                            | 669,539,004          | 617,838,140          | 654,535,236          | 596,189,539          | -36,697,096        |
| 200 Materiales y suministros                                                  | 26,978,774           | 23,529,682           | 22,894,292           | 22,893,702           | 635,390            |
| 210 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales | 4,890,678            | 2,439,926            | 2,425,099            | 2,424,509            | 14,827             |
| 220 Alimentos y utensilios                                                    | 2,790,245            | 1,375,830            | 1,373,224            | 1,373,224            | 2,606              |
| 230 Materias primas y materiales de producción y comercialización             | 9,463,601            | 10,124,307           | 10,082,826           | 10,082,826           | 41,481             |
| 240 Materiales y artículos de construcción y de reparación                    | 4,250,442            | 4,386,324            | 4,026,436            | 4,026,436            | 359,888            |
| 250 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio                        | 12,504               |                      |                      |                      |                    |
| 260 Combustibles, lubricantes y aditivos                                      | 3,352,529            | 3,112,841            | 2,923,126            | 2,923,126            | 189,715            |
| 270 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos          | 1,513,149            | 183,273              | 175,973              | 175,973              | 7,300              |
| 290 Herramientas, refacciones y accesorios menores                            | 705,626              | 1,907,181            | 1,887,608            | 1,887,608            | 19,573             |
| 300 Servicios generales                                                       | 642,560,230          | 594,308,458          | 631,640,944          | 573,295,837          | -37,332,486        |
| 310 Servicios básicos                                                         | 23,892,339           | 25,478,615           | 24,962,900           | 24,960,638           | 515,715            |
| 320 Servicios de arrendamiento                                                | 20,119,544           | 16,368,701           | 19,784,210           | 16,368,698           | -3,415,509         |
| 330 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios          | 246,276,964          | 222,441,641          | 231,293,062          | 218,583,815          | -8,851,421         |
| 340 Servicios financieros, bancarios y comerciales                            | 182,202,111          | 183,634,197          | 223,483,043          | 183,149,192          | -39,848,846        |
| 350 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación        | 41,951,325           | 36,426,952           | 29,012,252           | 28,608,363           | 7,414,700          |
| 360 Servicios de comunicación social y publicidad                             | 6,984,882            | 7,705,034            | 4,032,060            | 3,923,853            | 3,672,974          |
| 370 Servicios de traslado y viáticos                                          | 23,490,978           | 14,289,730           | 11,045,992           | 10,996,894           | 3,243,738          |
| 380 Servicios oficiales                                                       |                      | 44,312               | 44,312               | 44,312               |                    |
| 390 Otros servicios generales                                                 | 97,642,087           | 87,919,276           | 87,983,113           | 86,660,072           | -63,837            |
| Otros De Corriente                                                            | 72,992,776           | 576,877,474          | 300,839,677          | 301,457,343          | 276,037,797        |

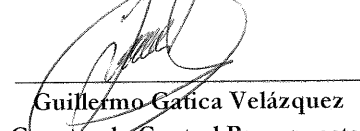
CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO<sup>1/2/</sup>  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

| CLASIFICACIÓN ECONÓMICA<br>OBJETO DEL GASTO<br>DENOMINACIÓN       | APROBADO             | MODIFICADO           | DEVENGADO            | PAGADO               | ECONOMÍAS         |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| 300<br>0 Servicios generales                                      | 686,633              | 12,321,168           | 10,735,231           | 11,352,897           | 1,585,937         |
| 390<br>0 Otros servicios generales                                | 686,633              | 12,321,168           | 10,735,231           | 11,352,897           | 1,585,937         |
| 400<br>0 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas   | 72,306,143           | 68,954,660           | 68,295,449           | 68,295,449           | 659,211           |
| 460<br>0 Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos | 72,306,143           | 68,954,660           | 68,295,449           | 68,295,449           | 659,211           |
| 900<br>0 Deuda pública                                            |                      | 495,601,646          | 221,808,997          | 221,808,997          | 273,792,649       |
| 920<br>0 Intereses de la deuda pública                            |                      | 495,601,646          | 221,808,997          | 221,808,997          | 273,792,649       |
| <b>Pensiones Y Jubilaciones</b>                                   | <b>868,021</b>       | <b>868,021</b>       | <b>866,915</b>       | <b>866,915</b>       | <b>1,106</b>      |
| Pensiones Y Jubilaciones                                          | 868,021              | 868,021              | 866,915              | 866,915              | 1,106             |
| 400<br>0 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas   | 868,021              | 868,021              | 866,915              | 866,915              | 1,106             |
| 450<br>0 Pensiones y jubilaciones                                 | 868,021              | 868,021              | 866,915              | 866,915              | 1,106             |
| <b>Gasto De Inversión</b>                                         | <b>1,097,603,850</b> | <b>1,348,497,714</b> | <b>1,330,799,199</b> | <b>1,326,678,589</b> | <b>17,698,515</b> |
| Inversión Física                                                  | 1,097,603,850        | 792,056,335          | 774,357,821          | 770,237,211          | 17,698,514        |
| 500<br>0 Bienes muebles, inmuebles e intangibles                  | 14,716,200           | 14,716,200           | 14,716,200           | 14,716,200           |                   |
| 580<br>0 Bienes inmuebles                                         | 14,716,200           | 14,716,200           | 14,716,200           | 14,716,200           |                   |
| 600<br>0 Inversión pública                                        | 1,082,887,650        | 777,340,135          | 759,641,621          | 755,521,011          | 17,698,514        |
| 620<br>0 Obra pública en bienes propios                           | 1,082,887,650        | 777,340,135          | 759,641,621          | 755,521,011          | 17,698,514        |
| Otros De Inversión                                                |                      | 556,441,379          | 556,441,378          | 556,441,378          | 1                 |
| 700<br>0 Inversiones financieras y otras provisiones              |                      | 273,840              | 273,839              | 273,839              | 1                 |
| 730<br>0 Compra de títulos y valores                              |                      | 273,840              | 273,839              | 273,839              | 1                 |
| 900<br>0 Deuda pública                                            |                      | 556,167,539          | 556,167,539          | 556,167,539          |                   |
| 910<br>0 Amortización de la deuda pública                         |                      | 556,167,539          | 556,167,539          | 556,167,539          |                   |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

  
**Arturo Ávalos Albor**  
Director de Administración y Finanzas  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Aprobó

  
**Karina García Hernández**  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Revisó

  
**Guillermo Gatica Velázquez**  
Gerente de Control Presupuestal  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Elaboró

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS |    |    |     |      |     | DENOMINACIÓN                                              | GASTO CORRIENTE      |                    |           |                    |               | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |           |                    |               | TOTAL         |           |                          |           |
|--------------------------|----|----|-----|------|-----|-----------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|---------------|--------------------------|--------------------|-----------|--------------------|---------------|---------------|-----------|--------------------------|-----------|
| FI                       | FN | SF | AI  | PP   | UR  |                                                           | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA          |                          | INVERSIÓN FÍSICA   | SUBSIDIOS | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA          | TOTAL         | CORRIENTE | PENSIONES Y JUBILACIONES | INVERSIÓN |
|                          |    |    |     |      |     | TOTAL APROBADO                                            | 289,444,211          | 669,539,004        |           | 72,992,776         | 1,031,975,991 | 868,021                  | 1,097,603,850      |           |                    | 1,097,603,850 | 2,130,447,862 | 48.4      | -o-                      | 51.5      |
|                          |    |    |     |      |     | TOTAL MODIFICADO                                          | 364,608,160          | 617,838,140        |           | 576,877,474        | 1,559,323,774 | 868,021                  | 792,056,335        |           | 556,441,379        | 1,348,497,714 | 2,908,689,509 | 53.6      | -o-                      | 46.4      |
|                          |    |    |     |      |     | TOTAL DEVENGADO                                           | 370,760,854          | 654,535,236        |           | 300,839,677        | 1,326,135,767 | 866,915                  | 774,357,821        |           | 556,441,378        | 1,330,799,199 | 2,657,801,881 | 49.9      | -o-                      | 50.1      |
|                          |    |    |     |      |     | TOTAL PAGADO                                              | 364,608,160          | 596,189,539        |           | 301,457,343        | 1,262,255,042 | 866,915                  | 770,237,211        |           | 556,441,378        | 1,326,678,589 | 2,589,800,546 | 48.7      | -o-                      | 51.2      |
|                          |    |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 126.0                | 89.0               |           | 413.0              | 122.3         | 99.9                     | 70.2               |           |                    | 120.9         | 121.6         |           |                          |           |
|                          |    |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Modif                                      | 100.0                | 96.5               |           | 52.3               | 80.9          | 99.9                     | 97.2               |           | 100.0              | 98.4          | 89.0          |           |                          |           |
| 1                        |    |    |     |      |     | Gobierno                                                  |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 1                        |    |    |     |      |     | Aprobado                                                  | 20,637,013           | 14,486,923         |           | 3,317,389          | 38,441,325    | 30,710                   |                    |           |                    |               | 38,472,035    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        |    |    |     |      |     | Modificado                                                | 24,240,584           | 9,320,062          |           | 3,317,389          | 36,878,035    | 30,710                   |                    |           |                    |               | 36,908,745    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        |    |    |     |      |     | Devengado                                                 | 24,318,581           | 8,172,540          |           | 3,168,674          | 35,659,795    | 30,686                   |                    |           |                    |               | 35,690,481    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        |    |    |     |      |     | Pagado                                                    | 24,240,584           | 7,456,315          |           | 3,168,674          | 34,865,573    | 30,686                   |                    |           |                    |               | 34,896,259    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        |    |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 117.5                | 51.5               |           | 95.5               | 90.7          | 99.9                     |                    |           |                    |               | 90.7          |           |                          |           |
| 1                        |    |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Modif                                      | 100.0                | 80.0               |           | 95.5               | 94.5          | 99.9                     |                    |           |                    |               | 94.5          |           |                          |           |
| 1                        | 3  |    |     |      |     | Coordinación de la Política de Gobierno                   |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 1                        | 3  |    |     |      |     | Aprobado                                                  | 20,637,013           | 14,486,923         |           | 3,317,389          | 38,441,325    | 30,710                   |                    |           |                    |               | 38,472,035    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  |    |     |      |     | Modificado                                                | 24,240,584           | 9,320,062          |           | 3,317,389          | 36,878,035    | 30,710                   |                    |           |                    |               | 36,908,745    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  |    |     |      |     | Devengado                                                 | 24,318,581           | 8,172,540          |           | 3,168,674          | 35,659,795    | 30,686                   |                    |           |                    |               | 35,690,481    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  |    |     |      |     | Pagado                                                    | 24,240,584           | 7,456,315          |           | 3,168,674          | 34,865,573    | 30,686                   |                    |           |                    |               | 34,896,259    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 117.5                | 51.5               |           | 95.5               | 90.7          | 99.9                     |                    |           |                    |               | 90.7          |           |                          |           |
| 1                        | 3  |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Modif                                      | 100.0                | 80.0               |           | 95.5               | 94.5          | 99.9                     |                    |           |                    |               | 94.5          |           |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     | Función Pública                                           |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     | Aprobado                                                  | 20,637,013           | 14,486,923         |           | 3,317,389          | 38,441,325    | 30,710                   |                    |           |                    |               | 38,472,035    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     | Modificado                                                | 24,240,584           | 9,320,062          |           | 3,317,389          | 36,878,035    | 30,710                   |                    |           |                    |               | 36,908,745    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     | Devengado                                                 | 24,318,581           | 8,172,540          |           | 3,168,674          | 35,659,795    | 30,686                   |                    |           |                    |               | 35,690,481    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     | Pagado                                                    | 24,240,584           | 7,456,315          |           | 3,168,674          | 34,865,573    | 30,686                   |                    |           |                    |               | 34,896,259    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 117.5                | 51.5               |           | 95.5               | 90.7          | 99.9                     |                    |           |                    |               | 90.7          |           |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 |     |      |     | Porcentaje Pag/Modif                                      | 100.0                | 80.0               |           | 95.5               | 94.5          | 99.9                     |                    |           |                    |               | 94.5          |           |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     | Función pública y buen gobierno                           |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     | Aprobado                                                  | 20,637,013           | 14,486,923         |           | 3,317,389          | 38,441,325    | 30,710                   |                    |           |                    |               | 38,472,035    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     | Modificado                                                | 24,240,584           | 9,320,062          |           | 3,317,389          | 36,878,035    | 30,710                   |                    |           |                    |               | 36,908,745    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     | Devengado                                                 | 24,318,581           | 8,172,540          |           | 3,168,674          | 35,659,795    | 30,686                   |                    |           |                    |               | 35,690,481    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     | Pagado                                                    | 24,240,584           | 7,456,315          |           | 3,168,674          | 34,865,573    | 30,686                   |                    |           |                    |               | 34,896,259    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 117.5                | 51.5               |           | 95.5               | 90.7          | 99.9                     |                    |           |                    |               | 90.7          |           |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 |      |     | Porcentaje Pag/Modif                                      | 100.0                | 80.0               |           | 95.5               | 94.5          | 99.9                     |                    |           |                    |               | 94.5          |           |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 |     | Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 |     | Aprobado                                                  | 20,637,013           | 14,486,923         |           | 3,317,389          | 38,441,325    | 30,710                   |                    |           |                    |               | 38,472,035    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 |     | Modificado                                                | 24,240,584           | 9,320,062          |           | 3,317,389          | 36,878,035    | 30,710                   |                    |           |                    |               | 36,908,745    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 |     | Devengado                                                 | 24,318,581           | 8,172,540          |           | 3,168,674          | 35,659,795    | 30,686                   |                    |           |                    |               | 35,690,481    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 |     | Pagado                                                    | 24,240,584           | 7,456,315          |           | 3,168,674          | 34,865,573    | 30,686                   |                    |           |                    |               | 34,896,259    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 |     | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 117.5                | 51.5               |           | 95.5               | 90.7          | 99.9                     |                    |           |                    |               | 90.7          |           |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 |     | Porcentaje Pag/Modif                                      | 100.0                | 80.0               |           | 95.5               | 94.5          | 99.9                     |                    |           |                    |               | 94.5          |           |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 | W3N | Fondo Nacional de Fomento al Turismo                      |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 | W3N | Aprobado                                                  | 20,637,013           | 14,486,923         |           | 3,317,389          | 38,441,325    | 30,710                   |                    |           |                    |               | 38,472,035    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 | W3N | Modificado                                                | 24,240,584           | 9,320,062          |           | 3,317,389          | 36,878,035    | 30,710                   |                    |           |                    |               | 36,908,745    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 | W3N | Devengado                                                 | 24,318,581           | 8,172,540          |           | 3,168,674          | 35,659,795    | 30,686                   |                    |           |                    |               | 35,690,481    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 | W3N | Pagado                                                    | 24,240,584           | 7,456,315          |           | 3,168,674          | 34,865,573    | 30,686                   |                    |           |                    |               | 34,896,259    | 99.9      | 0.1                      |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 | W3N | Porcentaje Pag/Aprob                                      | 117.5                | 51.5               |           | 95.5               | 90.7          | 99.9                     |                    |           |                    |               | 90.7          |           |                          |           |
| 1                        | 3  | 04 | 001 | 0001 | W3N | Porcentaje Pag/Modif                                      | 100.0                | 80.0               |           | 95.5               | 94.5          | 99.9                     |                    |           |                    |               | 94.5          |           |                          |           |
| 3                        |    |    |     |      |     | Desarrollo Económico                                      |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 3                        |    |    |     |      |     | Aprobado                                                  | 268,807,198          | 655,052,081        |           | 69,675,387         | 993,534,666   | 837,311                  | 1,097,603,850      |           |                    | 1,097,603,850 | 2,091,975,827 | 47.5      | -o-                      | 52.5      |
| 3                        |    |    |     |      |     | Modificado                                                | 340,367,576          | 608,518,078        |           | 573,560,085        | 1,522,445,739 | 837,311                  | 792,056,335        |           | 556,441,379        | 1,348,497,714 | 2,871,780,764 | 53.0      | -o-                      | 47.0      |

| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS |    |    |     |      |     | DENOMINACIÓN                                                                   | GASTO CORRIENTE      |                    |           |                    |               | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |           |                    |               | TOTAL         |                       |                          |           |
|--------------------------|----|----|-----|------|-----|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|---------------|--------------------------|--------------------|-----------|--------------------|---------------|---------------|-----------------------|--------------------------|-----------|
| FI                       | FN | SF | AI  | PP   | UR  |                                                                                | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA          |                          | INVERSIÓN FÍSICA   | SUBSIDIOS | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA          | TOTAL         | ESTRUCTURA PORCENTUAL |                          |           |
|                          |    |    |     |      |     |                                                                                |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               | CORRIENTE             | PENSIONES Y JUBILACIONES | INVERSIÓN |
| 3                        |    |    |     |      |     | Devengado                                                                      | 346,442,273          | 646,362,696        |           | 297,671,003        | 1,290,475,972 | 836,229                  | 774,357,821        |           | 556,441,378        | 1,330,799,199 | 2,622,111,400 | 49.2                  | -0-                      | 50.8      |
| 3                        |    |    |     |      |     | Pagado                                                                         | 340,367,576          | 588,733,224        |           | 298,288,669        | 1,227,389,469 | 836,229                  | 770,237,211        |           | 556,441,378        | 1,326,678,589 | 2,554,904,287 | 48.0                  | -0-                      | 51.9      |
| 3                        |    |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                                                           | 126.6                | 89.9               |           | 428.1              | 123.5         | 99.9                     | 70.2               |           | 120.9              | 122.1         |               |                       |                          |           |
| 3                        |    |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Modif                                                           | 100.0                | 96.7               |           | 52.0               | 80.6          | 99.9                     | 97.2               |           | 100.0              | 98.4          | 89.0          |                       |                          |           |
| 3                        | 7  |    |     |      |     | Turismo                                                                        |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  |    |     |      |     | Aprobado                                                                       | 268,807,198          | 655,052,081        |           | 69,675,387         | 993,534,666   | 837,311                  | 1,097,603,850      |           | 1,097,603,850      | 2,091,975,827 |               | 47.5                  | -0-                      | 52.5      |
| 3                        | 7  |    |     |      |     | Modificado                                                                     | 340,367,576          | 608,518,078        |           | 573,560,085        | 1,522,445,739 | 837,311                  | 792,056,335        |           | 556,441,379        | 1,348,497,714 | 2,871,780,764 | 53.0                  | -0-                      | 47.0      |
| 3                        | 7  |    |     |      |     | Devengado                                                                      | 346,442,273          | 646,362,696        |           | 297,671,003        | 1,290,475,972 | 836,229                  | 774,357,821        |           | 556,441,378        | 1,330,799,199 | 2,622,111,400 | 49.2                  | -0-                      | 50.8      |
| 3                        | 7  |    |     |      |     | Pagado                                                                         | 340,367,576          | 588,733,224        |           | 298,288,669        | 1,227,389,469 | 836,229                  | 770,237,211        |           | 556,441,378        | 1,326,678,589 | 2,554,904,287 | 48.0                  | -0-                      | 51.9      |
| 3                        | 7  |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                                                           | 126.6                | 89.9               |           | 428.1              | 123.5         | 99.9                     | 70.2               |           | 120.9              | 122.1         |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  |    |     |      |     | Porcentaje Pag/Modif                                                           | 100.0                | 96.7               |           | 52.0               | 80.6          | 99.9                     | 97.2               |           | 100.0              | 98.4          | 89.0          |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 |     |      |     | Turismo                                                                        |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 |     |      |     | Aprobado                                                                       | 268,807,198          | 655,052,081        |           | 69,675,387         | 993,534,666   | 837,311                  | 1,097,603,850      |           | 1,097,603,850      | 2,091,975,827 |               | 47.5                  | -0-                      | 52.5      |
| 3                        | 7  | 01 |     |      |     | Modificado                                                                     | 340,367,576          | 608,518,078        |           | 573,560,085        | 1,522,445,739 | 837,311                  | 792,056,335        |           | 556,441,379        | 1,348,497,714 | 2,871,780,764 | 53.0                  | -0-                      | 47.0      |
| 3                        | 7  | 01 |     |      |     | Devengado                                                                      | 346,442,273          | 646,362,696        |           | 297,671,003        | 1,290,475,972 | 836,229                  | 774,357,821        |           | 556,441,378        | 1,330,799,199 | 2,622,111,400 | 49.2                  | -0-                      | 50.8      |
| 3                        | 7  | 01 |     |      |     | Pagado                                                                         | 340,367,576          | 588,733,224        |           | 298,288,669        | 1,227,389,469 | 836,229                  | 770,237,211        |           | 556,441,378        | 1,326,678,589 | 2,554,904,287 | 48.0                  | -0-                      | 51.9      |
| 3                        | 7  | 01 |     |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                                                           | 126.6                | 89.9               |           | 428.1              | 123.5         | 99.9                     | 70.2               |           | 120.9              | 122.1         |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 |     |      |     | Porcentaje Pag/Modif                                                           | 100.0                | 96.7               |           | 52.0               | 80.6          | 99.9                     | 97.2               |           | 100.0              | 98.4          | 89.0          |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 |      |     | Servicios de apoyo administrativo                                              |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 |      |     | Aprobado                                                                       | 82,354,038           | 28,463,190         |           | 26,849,784         | 137,667,012   | 262,104                  |                    |           |                    | 137,929,116   |               | 99.8                  | 0.2                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 |      |     | Modificado                                                                     | 100,154,729          | 21,620,445         |           | 25,696,661         | 147,471,835   | 262,104                  |                    |           |                    | 147,733,939   |               | 99.8                  | 0.2                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 |      |     | Devengado                                                                      | 102,230,789          | 17,921,072         |           | 25,186,164         | 145,338,025   | 261,927                  |                    |           |                    | 145,599,952   |               | 99.8                  | 0.2                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 |      |     | Pagado                                                                         | 100,154,729          | 16,897,198         |           | 25,186,164         | 142,238,091   | 261,927                  |                    |           |                    | 142,500,018   |               | 99.8                  | 0.2                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                                                           | 121.6                | 59.4               |           | 93.8               | 103.3         | 99.9                     |                    |           |                    | 103.3         |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 |      |     | Porcentaje Pag/Modif                                                           | 100.0                | 78.2               |           | 98.0               | 96.5          | 99.9                     |                    |           |                    | 96.5          |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 |     | Actividades de apoyo administrativo                                            |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 |     | Aprobado                                                                       | 82,354,038           | 28,463,190         |           | 26,849,784         | 137,667,012   | 262,104                  |                    |           |                    | 137,929,116   |               | 99.8                  | 0.2                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 |     | Modificado                                                                     | 100,154,729          | 21,620,445         |           | 25,696,661         | 147,471,835   | 262,104                  |                    |           |                    | 147,733,939   |               | 99.8                  | 0.2                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 |     | Devengado                                                                      | 102,230,789          | 17,921,072         |           | 25,186,164         | 145,338,025   | 261,927                  |                    |           |                    | 145,599,952   |               | 99.8                  | 0.2                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 |     | Pagado                                                                         | 100,154,729          | 16,897,198         |           | 25,186,164         | 142,238,091   | 261,927                  |                    |           |                    | 142,500,018   |               | 99.8                  | 0.2                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 |     | Porcentaje Pag/Aprob                                                           | 121.6                | 59.4               |           | 93.8               | 103.3         | 99.9                     |                    |           |                    | 103.3         |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 |     | Porcentaje Pag/Modif                                                           | 100.0                | 78.2               |           | 98.0               | 96.5          | 99.9                     |                    |           |                    | 96.5          |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 | W3N | Fondo Nacional de Fomento al Turismo                                           |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 | W3N | Aprobado                                                                       | 82,354,038           | 28,463,190         |           | 26,849,784         | 137,667,012   | 262,104                  |                    |           |                    | 137,929,116   |               | 99.8                  | 0.2                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 | W3N | Modificado                                                                     | 100,154,729          | 21,620,445         |           | 25,696,661         | 147,471,835   | 262,104                  |                    |           |                    | 147,733,939   |               | 99.8                  | 0.2                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 | W3N | Devengado                                                                      | 102,230,789          | 17,921,072         |           | 25,186,164         | 145,338,025   | 261,927                  |                    |           |                    | 145,599,952   |               | 99.8                  | 0.2                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 | W3N | Pagado                                                                         | 100,154,729          | 16,897,198         |           | 25,186,164         | 142,238,091   | 261,927                  |                    |           |                    | 142,500,018   |               | 99.8                  | 0.2                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 | W3N | Porcentaje Pag/Aprob                                                           | 121.6                | 59.4               |           | 93.8               | 103.3         | 99.9                     |                    |           |                    | 103.3         |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 002 | M001 | W3N | Porcentaje Pag/Modif                                                           | 100.0                | 78.2               |           | 98.0               | 96.5          | 99.9                     |                    |           |                    | 96.5          |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 |      |     | Incremento de la oferta turística orientada a proyectos viables y sustentables |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 |      |     | Aprobado                                                                       | 186,453,160          | 626,588,891        |           | 42,825,603         | 855,867,654   | 575,207                  | 1,097,603,850      |           | 556,441,379        | 1,097,603,850 | 1,954,046,711 | 43.8                  | -0-                      | 56.2      |
| 3                        | 7  | 01 | 003 |      |     | Modificado                                                                     | 240,212,847          | 586,897,633        |           | 547,863,424        | 1,374,973,904 | 575,207                  | 792,056,335        |           | 556,441,379        | 1,348,497,714 | 2,724,046,825 | 50.5                  | -0-                      | 49.5      |
| 3                        | 7  | 01 | 003 |      |     | Devengado                                                                      | 244,211,484          | 628,441,624        |           | 272,484,839        | 1,145,137,947 | 574,302                  | 774,357,821        |           | 556,441,378        | 1,330,799,199 | 2,476,511,448 | 46.2                  | -0-                      | 53.7      |
| 3                        | 7  | 01 | 003 |      |     | Pagado                                                                         | 240,212,847          | 571,836,026        |           | 273,102,505        | 1,085,151,378 | 574,302                  | 770,237,211        |           | 556,441,378        | 1,326,678,589 | 2,412,404,269 | 45.0                  | -0-                      | 55.0      |
| 3                        | 7  | 01 | 003 |      |     | Porcentaje Pag/Aprob                                                           | 128.8                | 91.3               |           | -0-                | 126.8         | 99.8                     | 70.2               |           | 120.9              | 123.5         |               |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 |      |     | Porcentaje Pag/Modif                                                           | 100.0                | 97.4               |           | 49.8               | 78.9          | 99.8                     | 97.2               |           | 100.0              | 98.4          | 88.6          |                       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 |     | Fomento y promoción de la inversión en el sector turístico                     |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

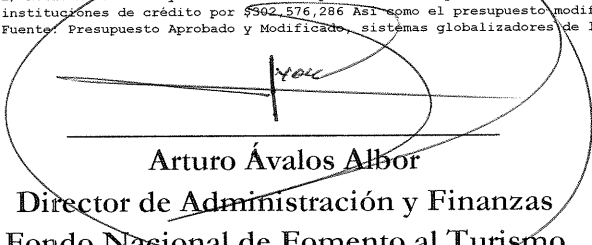
| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS |    |    |     |      |     | DENOMINACIÓN                                      | GASTO CORRIENTE      |                    |           |                    |               | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |           |                    |               | TOTAL         | TOTAL     |                          |           |
|--------------------------|----|----|-----|------|-----|---------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|---------------|--------------------------|--------------------|-----------|--------------------|---------------|---------------|-----------|--------------------------|-----------|
| FI                       | FN | SF | AI  | FP   | UR  |                                                   | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA          |                          | INVERSIÓN FÍSICA   | SUBSIDIOS | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA          |               | CORRIENTE | PENSIONES Y JUBILACIONES | INVERSIÓN |
|                          |    |    |     |      |     |                                                   |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 |     | Aprobado                                          | 186,453,160          | 626,588,891        |           | 42,825,603         | 855,867,654   | 575,207                  |                    |           |                    | 856,442,861   | 99.9          | 0.1       |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 |     | Modificado                                        | 240,212,847          | 586,897,633        |           | 547,863,424        | 1,374,973,904 | 575,207                  |                    |           |                    | 1,931,990,490 | 71.2          | -o-       | 28.8                     |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 |     | Devengado                                         | 244,211,484          | 628,441,624        |           | 272,484,839        | 1,145,137,947 | 574,302                  |                    |           | 556,441,378        | 556,441,378   | 1,702,153,627 | 67.3      | -o-                      | 32.7      |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 |     | Pagado                                            | 240,212,847          | 571,836,026        |           | 272,484,839        | 1,084,533,712 | 574,302                  |                    |           | 556,441,378        | 556,441,378   | 1,641,549,392 | 66.1      | -o-                      | 33.9      |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 |     | Porcentaje Pag/Aprob                              | 128.8                | 91.3               |           | -o-                | 126.7         | 99.8                     |                    |           |                    |               | 191.7         |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 |     | Porcentaje Pag/Modif                              | 100.0                | 97.4               |           | 49.7               | 78.9          | 99.8                     |                    |           | 100.0              | 100.0         | 85.0          |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 | W3N | Fondo Nacional de Fomento al Turismo              |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 | W3N | Aprobado                                          | 186,453,160          | 626,588,891        |           | 42,825,603         | 855,867,654   | 575,207                  |                    |           |                    |               | 856,442,861   | 99.9      | 0.1                      |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 | W3N | Modificado                                        | 240,212,847          | 586,897,633        |           | 547,863,424        | 1,374,973,904 | 575,207                  |                    |           | 556,441,379        | 556,441,379   | 1,931,990,490 | 71.2      | -o-                      | 28.8      |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 | W3N | Devengado                                         | 244,211,484          | 628,441,624        |           | 272,484,839        | 1,145,137,947 | 574,302                  |                    |           | 556,441,378        | 556,441,378   | 1,702,153,627 | 67.3      | -o-                      | 32.7      |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 | W3N | Pagado                                            | 240,212,847          | 571,836,026        |           | 272,484,839        | 1,084,533,712 | 574,302                  |                    |           | 556,441,378        | 556,441,378   | 1,641,549,392 | 66.1      | -o-                      | 33.9      |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 | W3N | Porcentaje Pag/Aprob                              | 128.8                | 91.3               |           | -o-                | 126.7         | 99.8                     |                    |           |                    |               | 191.7         |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | F002 | W3N | Porcentaje Pag/Modif                              | 100.0                | 97.4               |           | 49.7               | 78.9          | 99.8                     |                    |           | 100.0              | 100.0         | 85.0          |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 |     | Proyectos de infraestructura de turismo           |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 |     | Aprobado                                          |                      |                    |           |                    |               |                          | 430,146,761        |           |                    | 430,146,761   | 430,146,761   |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 |     | Modificado                                        |                      |                    |           |                    |               |                          | 149,669,837        |           |                    | 149,669,837   | 149,669,837   |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 |     | Devengado                                         |                      |                    |           |                    |               |                          | 139,777,399        |           |                    | 139,777,399   | 139,777,399   |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 |     | Pagado                                            |                      |                    |           |                    |               |                          | 138,715,341        |           |                    | 138,715,341   | 138,715,341   |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 |     | Porcentaje Pag/Aprob                              |                      |                    |           |                    |               |                          | 32.2               |           |                    | 32.2          | 32.2          |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 |     | Porcentaje Pag/Modif                              |                      |                    |           |                    |               |                          | 92.7               |           |                    | 92.7          | 92.7          |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 | W3N | Fondo Nacional de Fomento al Turismo              |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 | W3N | Aprobado                                          |                      |                    |           |                    |               |                          | 430,146,761        |           |                    | 430,146,761   | 430,146,761   |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 | W3N | Modificado                                        |                      |                    |           |                    |               |                          | 149,669,837        |           |                    | 149,669,837   | 149,669,837   |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 | W3N | Devengado                                         |                      |                    |           |                    |               |                          | 139,777,399        |           |                    | 139,777,399   | 139,777,399   |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 | W3N | Pagado                                            |                      |                    |           |                    |               |                          | 138,715,341        |           |                    | 138,715,341   | 138,715,341   |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 | W3N | Porcentaje Pag/Aprob                              |                      |                    |           |                    |               |                          | 32.2               |           |                    | 32.2          | 32.2          |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K021 | W3N | Porcentaje Pag/Modif                              |                      |                    |           |                    |               |                          | 92.7               |           |                    | 92.7          | 92.7          |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 |     | Proyectos de inmuebles (oficinas administrativas) |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 |     | Aprobado                                          |                      |                    |           |                    |               |                          | 14,716,200         |           |                    | 14,716,200    | 14,716,200    |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 |     | Modificado                                        |                      |                    |           |                    |               |                          | 14,716,200         |           |                    | 14,716,200    | 14,716,200    |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 |     | Devengado                                         |                      |                    |           |                    |               |                          | 14,716,200         |           |                    | 14,716,200    | 14,716,200    |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 |     | Pagado                                            |                      |                    |           |                    |               |                          | 14,716,200         |           |                    | 14,716,200    | 14,716,200    |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 |     | Porcentaje Pag/Aprob                              |                      |                    |           |                    |               |                          | 100.0              |           |                    | 100.0         | 100.0         |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 |     | Porcentaje Pag/Modif                              |                      |                    |           |                    |               |                          | 100.0              |           |                    | 100.0         | 100.0         |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 | W3N | Fondo Nacional de Fomento al Turismo              |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |           |                          |           |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 | W3N | Aprobado                                          |                      |                    |           |                    |               |                          | 14,716,200         |           |                    | 14,716,200    | 14,716,200    |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 | W3N | Modificado                                        |                      |                    |           |                    |               |                          | 14,716,200         |           |                    | 14,716,200    | 14,716,200    |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 | W3N | Devengado                                         |                      |                    |           |                    |               |                          | 14,716,200         |           |                    | 14,716,200    | 14,716,200    |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 | W3N | Pagado                                            |                      |                    |           |                    |               |                          | 14,716,200         |           |                    | 14,716,200    | 14,716,200    |           |                          | 100.0     |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 | W3N | Porcentaje Pag/Aprob                              |                      |                    |           |                    |               |                          | 100.0              |           |                    | 100.0         | 100.0         |           |                          |           |

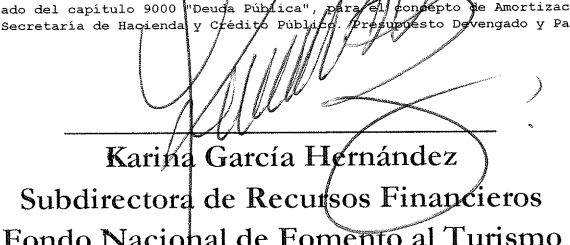
CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

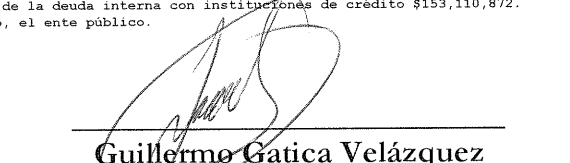
| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS |    |    |     |      |     | DENOMINACIÓN                         | GASTO CORRIENTE      |                    |           |                    |         | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |           |                    |             | TOTAL       |           |                          |
|--------------------------|----|----|-----|------|-----|--------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|---------|--------------------------|--------------------|-----------|--------------------|-------------|-------------|-----------|--------------------------|
| FI                       | FN | SF | AI  | AP   | UR  |                                      | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA    |                          | INVERSIÓN FÍSICA   | SUBSIDIOS | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA        | TOTAL       | CORRIENTE | PENSIONES Y JUBILACIONES |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K025 | W3N | Porcentaje Pag/Modif                 |                      |                    |           |                    |         |                          | 100.0              |           |                    | 100.0       | 100.0       |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 |     | Mantenimiento de infraestructura     |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 |     | Aprobado                             |                      |                    |           |                    |         |                          | 652,740,889        |           |                    | 652,740,889 | 652,740,889 |           | 100.0                    |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 |     | Modificado                           |                      |                    |           |                    |         |                          | 627,670,298        |           |                    | 627,670,298 | 627,670,298 |           | 100.0                    |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 |     | Devengado                            |                      |                    |           |                    |         |                          | 619,864,222        |           |                    | 619,864,222 | 619,864,222 |           | 100.0                    |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 |     | Pagado                               |                      |                    |           |                    |         |                          | 616,805,670        |           |                    | 616,805,670 | 616,805,670 |           | 100.0                    |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 |     | Porcentaje Pag/Aprob                 |                      |                    |           |                    |         |                          | 94.5               |           |                    | 94.5        | 94.5        |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 |     | Porcentaje Pag/Modif                 |                      |                    |           |                    |         |                          | 98.3               |           |                    | 98.3        | 98.3        |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 | W3N | Fondo Nacional de Fomento al Turismo |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 | W3N | Aprobado                             |                      |                    |           |                    |         |                          | 652,740,889        |           |                    | 652,740,889 | 652,740,889 |           | 100.0                    |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 | W3N | Modificado                           |                      |                    |           |                    |         |                          | 627,670,298        |           |                    | 627,670,298 | 627,670,298 |           | 100.0                    |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 | W3N | Devengado                            |                      |                    |           |                    |         |                          | 619,864,222        |           |                    | 619,864,222 | 619,864,222 |           | 100.0                    |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 | W3N | Pagado                               |                      |                    |           |                    |         |                          | 616,805,670        |           |                    | 616,805,670 | 616,805,670 |           | 100.0                    |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 | W3N | Porcentaje Pag/Aprob                 |                      |                    |           |                    |         |                          | 94.5               |           |                    | 94.5        | 94.5        |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | K027 | W3N | Porcentaje Pag/Modif                 |                      |                    |           |                    |         |                          | 98.3               |           |                    | 98.3        | 98.3        |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 |     | Operaciones Ajenas                   |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 |     | Aprobado                             |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 |     | Modificado                           |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 |     | Devengado                            |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 |     | Pagado                               |                      |                    |           | 617,666            | 617,666 |                          |                    |           |                    |             | 617,666     | 100.0     |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 |     | Porcentaje Pag/Aprob                 |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 |     | Porcentaje Pag/Modif                 |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 | W3N | Fondo Nacional de Fomento al Turismo |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 | W3N | Aprobado                             |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 | W3N | Modificado                           |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 | W3N | Devengado                            |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 | W3N | Pagado                               |                      |                    |           | 617,666            | 617,666 |                          |                    |           |                    |             | 617,666     | 100.0     |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 | W3N | Porcentaje Pag/Aprob                 |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |
| 3                        | 7  | 01 | 003 | W001 | W3N | Porcentaje Pag/Modif                 |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |             |             |           |                          |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -o- corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.

2/ Nota: No se incluyen los recursos aprobados del capítulo 9000 "Deuda Pública", en específico en los conceptos de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito por \$153,110,872 y en Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito por \$902,576,286 así como el presupuesto modificado del capítulo 9000 "Deuda Pública", para el concepto de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito \$153,110,872. Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
**Arturo Ávalos Albor**  
Director de Administración y Finanzas  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Aprobó

  
**Karina García Hernández**  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Revisó

  
**Guillermo Gatica Velázquez**  
Gerente de Control Presupuestal  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Elaboró

# Notas a los Estados Presupuestales

## Por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018

(Cifras expresadas en pesos)

### 1 Constitución y objeto de la Entidad

El Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR) es un Fideicomiso creado mediante publicación en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 28 de enero de 1974 y formalizado mediante contrato de fideicomiso el 29 de marzo del mismo año, actuando como fideicomitente el Gobierno Federal y como institución fiduciaria Nacional Financiera, S.N.C. (NAFIN) quien tiene las facultades para la administración y vigilancia de los bienes fideicomitidos. Para tal efecto, el Gobierno Federal aportó las obligaciones y derechos que componen el patrimonio de los fideicomisos Fondo de Promoción de Infraestructura Turística y Fondo de Garantía y Fomento al Turismo.

Con fecha 30 de junio de 2000, se modificó el contrato de fideicomiso del FONATUR, en virtud de que diversas disposiciones legales y administrativas han sido expedidas o reformadas con posterioridad a la celebración del contrato y sus anteriores convenios modificatorios, reformando todas las cláusulas del mismo.

A partir de esa fecha, su finalidad es participar en la programación, fomento y desarrollo del turismo, de acuerdo con lo dispuesto por la Ley General de Turismo, la Ley de Planeación y las normas, prioridades y políticas que determine el Ejecutivo Federal a través de la Secretaría de Turismo, siendo sus principales funciones las que se mencionan en la siguiente página:

- Elaborar estudios y proyectos que permitan identificar las áreas territoriales y de servicios susceptibles de ser explotadas en proyectos productivos y de inversión en materia turística.
- Crear y consolidar centros turísticos conforme a los planes maestros de desarrollo, en los que habrá de considerarse los diseños urbanos y arquitectónicos de la zona, preservando el equilibrio ecológico y garantizando la comercialización de los servicios turísticos, en congruencia con el desarrollo económico y social de la región.

- Ejecutar obras de infraestructura y urbanización, y realizar edificaciones e instalaciones en centros de desarrollo turístico, que permitan la oferta de servicios turísticos, tomando en cuenta las necesidades de las personas con discapacidad.
- Promover la creación de nuevos desarrollos turísticos en aquellos lugares que, por sus características naturales y culturales, representan un potencial turístico.
- Adquirir, fraccionar, vender, arrendar, administrar y, en general, realizar cualquier tipo de enajenación de bienes muebles e inmuebles que contribuyan al fomento sustentable del turismo.
- Participar con los sectores público, social y privado en la constitución, fomento, desarrollo y operación de fideicomisos o empresas dedicadas a la actividad turística, cualquiera que sea su naturaleza jurídica.
- Realizar la promoción y publicidad de sus actividades.
- Adquirir valores emitidos para el fomento al turismo por instituciones del sistema financiero o por empresas dedicadas a la actividad turística.
- Gestionar y obtener todo tipo de financiamiento que requiera para lograr su objeto, otorgando las garantías necesarias.
- Operar con los valores derivados de su cartera.
- Descontar títulos provenientes de créditos otorgados por acciones relacionadas con la actividad turística.
- Garantizar frente a terceros las obligaciones derivadas de los préstamos que otorguen para la inversión en actividades turísticas.
- Garantizar la amortización de capital y el pago de intereses, de obligaciones o valores, que se emitan con intervención de instituciones del sistema financiero, con el propósito de destinar al fomento del turismo los recursos que de ellos se obtengan.
- Vender, ceder y traspasar derechos derivados de créditos otorgados, y,
- En general, todas aquellas acciones que faciliten la realización de su objeto.

De conformidad con lo previsto por la Ley General de Turismo en su artículo 45 y con la Ley de Instituciones de Crédito en su artículo 80 se creó un Comité Técnico, el que tiene como objeto el resolver sobre los asuntos inherentes a las funciones mencionadas anteriormente, así como aquellas que sean propias del objeto del FONATUR. Actualmente obtiene una gran parte de sus ingresos a través de la venta de terrenos en los principales desarrollos turísticos del país, como son Cancún, Quintana Roo; Huatulco, Oaxaca; Ixtapa, Guerrero; Loreto y San José del Cabo, Baja California Sur y en Nayarit.

**Misión:** Identificar, concretar y detonar proyectos de inversiones sustentables en el sector turístico, orientados al desarrollo regional, la generación de empleos, la captación de divisas, el desarrollo económico y el bienestar social, para mejorar la calidad de vida de la población.

**Visión:** Convertirse en un instrumento estratégico clave para el desarrollo de la inversión turística sustentable en México, contribuyendo a la mejora e igualdad social, la consolidación y modernización de destinos turísticos y la competitividad del sector turístico, en beneficio de la población.

## 2 Normatividad Gubernamental

A continuación se relacionan las principales normas y disposiciones gubernamentales que le son aplicables al FONATUR para operar como ente de la Administración Pública Federal y para reunir, clasificar, registrar y reportar la información presupuestal que incluye los estados adjuntos:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Convenio modificadorio al contrato de Fideicomiso.
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.
- Ley Federal de Responsabilidad Patrimonial del Estado.
- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos.
- Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental y su Reglamento.
- Ley General de Turismo y su Reglamento.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Ley Federal de las Entidades Paraestatales y su Reglamento.
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y su Reglamento.
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento.
- Ley del Servicio de Tesorería de la Federación y su Reglamento.
- Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal de 2018.
- Otras disposiciones y oficios circulares en materia presupuestal.

### **Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG)**

El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la LGCG, que entró en vigor el 1 de enero de 2009, y es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los Ayuntamientos de los Municipios; los Órganos Político-Administrativos de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal; las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos Autónomos Federales y Estatales.

La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplicarán para la generación de información financiera y presupuestal que emitirán los entes públicos.

En 2009, 2010 y 2011, el CONAC emitió diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y presupuestal, en las cuales se establecieron diversas fechas para el inicio de su aplicación efectiva.

Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo de la armonización contable y establecer los ejercicios fiscales en que tendrá aplicación efectiva el conjunto de normas aplicables, el 15 de diciembre de 2010 el CONAC emitió el Acuerdo de Interpretación sobre las obligaciones establecidas en los artículos transitorios de la LGCG, en el cual interpretó que las entidades paraestatales del Gobierno Federal tienen la obligación, a partir del 1 de enero de 2012, de realizar registros contables con base acumulativa, apegándose al marco conceptual y a los postulados básicos de contabilidad gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizados, y de acuerdo con las respectivas matrices de conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG. Consecuentemente, a partir de la fecha señalada tienen la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico-contables siguientes:

- Marco Conceptual
- Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Rubro de Ingresos
- Catálogo de Cuentas de Contabilidad
- Momentos Contables de los Egresos
- Momentos Contables de los Ingresos
- Manual de Contabilidad Gubernamental

El 10 de junio de 2010 fue publicado en el DOF el “Acuerdo por el que se emite el Clasificador por Objeto de Gasto” (Acuerdo) integrado por tres niveles de desagregación: Capítulo, Concepto y Partida Genérica. Considerando que el Acuerdo establece que: las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental y Presupuesto de cada orden de gobierno, generará con base a sus necesidades, el nivel de desagregación de la Partida Específica (cuarto nivel) conservando su apertura básica (capítulo, concepto, partida genérica) a fin de mantener la armonización con el plan de cuentas; asimismo los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, las entidades y los órganos autónomos deberán adoptar e implementar el Acuerdo a más tardar el 31 de diciembre de 2010, a efecto de construir con los elementos técnicos y normativos que emitió el CONAC en 2009, la matriz de conversión para estar en posibilidad de cumplir con lo establecido en el artículo cuarto transitorio de la Ley de Contabilidad en relación a la emisión de información contable y presupuestaria en forma periódica bajo las clasificaciones administrativa, económica, funcional y programática.

Asimismo, mediante oficio No. 307-A.-4692 de fecha 29 de noviembre de 2017, la Unidad de Política y Control Presupuestario (UPCP) emitió los “Lineamientos para la Integración del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio Fiscal 2018, elaboración y autorización de sus calendarios de presupuesto, carga de los calendarios de los anexos transversales, actualizaciones de las matrices de indicadores para resultados y modificaciones de sus metas”.

Los egresos presupuestales se presentan agrupados de conformidad con los Lineamientos y disposiciones emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), entre ellos, el Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración Pública Federal vigente.

### 3 Cumplimiento global de metas por programa (Información no auditada)

#### Ejercicio presupuestal por programas presupuestarios

A continuación, se muestra el presupuesto modificado autorizado por la SHCP para el ejercicio fiscal 2018, a nivel de programa presupuestario, así como los importes ejercidos en ese periodo:

| Actividad institucional | Programa presupuestario | Descripción                                                | Presupuesto modificado | Presupuesto pagado   | Variación Absoluta   | %             |
|-------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| 001                     | O001                    | Actividades de apoyo a la Función pública y buen gobierno  | 36,908,745             | 34,896,259           | (2,012,486)          | (5.5)         |
| 002                     | M001                    | Actividades de Apoyo administrativo                        | 147,733,939            | 142,500,018          | (5,233,921)          | (3.5)         |
| 003                     | F002                    | Fomento y promoción de la inversión en el sector turístico | 1,931,990,490          | 1,641,549,392        | (290,441,098)        | (15.0)        |
|                         | K021                    | Proyectos de infraestructura de turismo                    | 149,669,837            | 138,715,341          | (10,954,496)         | (7.3)         |
|                         | K025                    | Proyectos de inmuebles (Oficinas administrativas)          | 14,716,200             | 14,716,200           | -                    | -             |
|                         | K027                    | Mantenimiento de infraestructura                           | 627,670,298            | 616,805,670          | (10,864,628)         | (1.7)         |
|                         | W001                    | Operaciones Ajenas                                         | -                      | 617,666              | 617,666              |               |
| <b>Total</b>            |                         |                                                            | <b>2,908,689,509</b>   | <b>2,589,800,546</b> | <b>(318,888,963)</b> | <b>(11.0)</b> |

La siguiente información corresponde al presupuesto modificado y ejercido por actividad institucional a nivel de capítulo de gasto, se muestra en la siguiente página:

| Actividad institucional | Capítulo de Gasto | Descripción                                            | Presupuesto modificado | Presupuesto pagado   | Variación Absoluta   |
|-------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| 001                     | 1000              | Servicios personales                                   | 24,240,584             | 24,240,584           | -                    |
|                         | 2000              | Materiales y suministros                               | 250,586                | 192,766              | (57,820)             |
|                         | 3000              | Servicios generales                                    | 9,069,476              | 7,263,549            | (1,805,927)          |
|                         | 4000              | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas | 3,348,099              | 3,199,360            | (148,739)            |
| 002                     | 1000              | Servicios personales                                   | 100,154,729            | 100,154,729          | -                    |
|                         | 2000              | Materiales y suministros                               | 1,373,980              | 1,244,078            | (129,902)            |
|                         | 3000              | Servicios generales                                    | 20,307,248             | 15,713,902           | (4,593,346)          |
|                         | 4000              | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas | 25,897,982             | 25,387,309           | (510,673)            |
| 003                     | 1000              | Servicios personales                                   | 240,212,847            | 240,212,847          | -                    |
|                         | 2000              | Materiales y suministros                               | 21,905,116             | 21,456,858           | (448,258)            |
|                         | 3000              | Servicios generales                                    | 577,252,902            | 561,671,283          | (15,581,619)         |
|                         | 4000              | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas | 40,576,600             | 40,575,695           | (905)                |
|                         | 5000              | Bienes muebles, inmuebles e intangibles                | 14,716,200             | 14,716,200           | -                    |
|                         | 6000              | Inversión pública                                      | 777,340,135            | 755,521,011          | (21,819,124)         |
|                         | 7000              | Inversiones financieras y otras provisiones            | 273,840                | 273,839              | (1)                  |
|                         | 9000              | Deuda pública                                          | 1,051,769,185          | 777,976,536          | (273,792,649)        |
| <b>Total</b>            |                   |                                                        | <b>2,908,689,509</b>   | <b>2,589,800,546</b> | <b>(318,888,963)</b> |

### A) Actividades institucionales

En este apartado se muestra el presupuesto modificado autorizado y ejercido desagregado por actividad institucional y capítulo de gasto.

Es importante mencionar que se incluyen las Cuentas por Liquidar Certificadas devengadas en 2018 y pagadas 2019 conforme a las Disposiciones para la Integración de la Cuenta Pública 2018 emitidas por la Unidad de Política de Control Presupuestario de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

#### **Actividad Institucional 001.- Función Pública y Buen Gobierno**

##### **1. Programa presupuestario: O001 Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno.**

El presupuesto modificado para este programa se situó en \$36,908,745 de los cuales se ejercieron \$34,896,259. El gasto por capítulo se realizó como se menciona en la página siguiente:

| Descripción              | Presupuesto modificado | Presupuesto pagado | Variación Absoluta |
|--------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Gasto Corriente:</b>  |                        |                    |                    |
| Servicios personales     | 24,240,584             | 24,240,584         | -                  |
| Materiales y suministros | 250,586                | 192,766            | (57,820)           |
| Servicios generales      | 9,069,476              | 7,263,549          | (1,805,927)        |
| Otras erogaciones        | 3,348,099              | 3,199,360          | (148,739)          |
| <b>Total</b>             | <b>36,908,745</b>      | <b>34,896,259</b>  | <b>(2,012,486)</b> |

#### **Actividad Institucional 002.- Servicios de Apoyo Administrativo**

##### **1. Programa presupuestario: M001 Actividades de apoyo administrativo.**

Para el programa presupuestario M001, se autorizó un presupuesto modificado de \$147,733,939 y se ejercieron \$142,500,018.

| Descripción              | Presupuesto modificado | Presupuesto pagado | Variación Absoluta |
|--------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Gasto Corriente:</b>  |                        |                    |                    |
| Servicios personales     | 100,154,729            | 100,154,729        | -                  |
| Materiales y suministros | 1,373,980              | 1,244,078          | (129,902)          |
| Servicios generales      | 20,246,465             | 15,653,120         | (4,593,345)        |
| Otros de corriente       | 25,958,765             | 25,448,091         | (510,674)          |
| <b>Total</b>             | <b>147,733,939</b>     | <b>142,500,018</b> | <b>(5,233,921)</b> |

**Actividad Institucional 003.- Incremento de la oferta turística orientada a proyectos viables y sustentables.**

1. **Programa presupuestario: F002 Fomento y promoción de la inversión en el sector turístico.**

Para el ejercicio 2018 el presupuesto modificado autorizado para este programa fue de \$1,931,990,490, de los cuales se ejercieron \$1,641,549,392, la variación más representativa corresponde principalmente al rubro de intereses, debido a que los compromisos de pago establecidos en el contrato del Crédito Simple Número 09-2014-J suscrito con BANOBRAS se cubrieron con los recursos recibidos por concepto de DNR.

| Descripción                                 | Presupuesto modificado | Presupuesto pagado   | Variación Absoluta   |
|---------------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Gasto Corriente:</b>                     | <b>879,947,465</b>     | <b>863,299,017</b>   | <b>(16,648,448)</b>  |
| Servicios personales                        | 240,212,847            | 240,212,847          | -                    |
| Materiales y suministros                    | 21,905,116             | 21,456,858           | (448,258)            |
| Servicios generales                         | 564,992,517            | 550,379,168          | (14,613,349)         |
| Otros de corriente                          | 52,836,985             | 51,250,144           | (1,586,841)          |
| <b>Otros de Gasto Corriente:</b>            | <b>495,601,646</b>     | <b>221,808,997</b>   | <b>(273,792,649)</b> |
| Intereses, comisiones y gasto de la deuda   | 495,601,646            | 221,808,997          | (273,792,649)        |
| <b>Gasto de Capital:</b>                    | <b>556,441,379</b>     | <b>556,441,378</b>   | <b>(1)</b>           |
| Inversión física                            | -                      | -                    | -                    |
| Inversiones financieras y otras provisiones | 273,840                | 273,839              | (1)                  |
| Amortización                                | 556,167,539            | 556,167,539          | -                    |
| <b>Total</b>                                | <b>1,931,990,490</b>   | <b>1,641,549,392</b> | <b>(290,441,098)</b> |

2. **Programa presupuestario: K021 Proyectos de infraestructura de turismo**

El presupuesto modificado autorizado para este programa presupuestario fue de \$149,669,837 de los cuales se ejercieron \$138,715,341 a través del capítulo 6000 Inversión pública.

Los recursos no ejercidos corresponden al remanente de recursos propios asignados al “Parque Público Km 0”, toda vez que después de efectuada la conciliación de saldos por la ejecución de los trabajos efectivamente realizados para proceder al cierre administrativo del contrato, se observó un saldo a favor del FONATUR sin que lo anterior haya perjudicado la plena terminación de las obras contratadas.

Asimismo, los recursos previstos para el “Proyecto de Infraestructura para el

Hotel Ex Convento de Santa Catarina de Siena (Hotel Quinta Real Oaxaca)” no se erogaron por el proceso de validación de la primera fase de las obras a realizar en el inmueble.

El gasto se aplicó en los siguientes proyectos de inversión como se muestra en la siguiente página:

| Clave del Proyecto | Proyecto                                                                                                    | Presupuesto modificado | Presupuesto pagado | Variación Absoluta  |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|---------------------|
| 17212100001        | Nuevo Acuario de Mazatlán Sinaloa                                                                           | -                      | -                  | -                   |
| 0321W3N0129        | Programas de obras y servicios de Escalera Náutica                                                          | 548,819                | 548,819            | -                   |
| 0321W3N0157        | Programa de obras y servicios del CIP Nayarit.                                                              | 57,186,501             | 57,186,501         | -                   |
| 0821W3N0028        | Centro Integralmente Planeado Costa del Pacífico                                                            | 46,809,801             | 46,809,801         | -                   |
| 1321W3N0006        | Proyecto de Infraestructura para el Hotel Ex Convento de Santa Catarina de Siena (Hotel Quinta Real Oaxaca) | 9,386,290              | -                  | (9,386,290)         |
| 1421W3N0004        | Marina Cozumel. 2da. Etapa                                                                                  | 5,440,238              | 5,440,238          | -                   |
| 1721W3N0006        | Parque Público Kilómetro 0.                                                                                 | 7,560,430              | 5,992,224          | (1,568,206)         |
| 1721W3N0007        | Parque Público Rufino Tamayo.                                                                               | 22,737,758             | 22,737,758         | -                   |
| <b>Total</b>       |                                                                                                             | <b>149,669,837</b>     | <b>138,715,341</b> | <b>(10,954,496)</b> |

### 3. Programa presupuestario: K025 Proyectos de inmuebles (oficinas administrativas).

En este programa presupuestario se ejerció, con cargo al capítulo 5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles, el 100 por ciento del presupuesto modificado, los recursos se canalizaron al pago del arrendamiento financiero del edificio que ocupan las oficinas centrales del FONATUR.

| Clave del Proyecto | Proyecto                                                      | Presupuesto modificado | Presupuesto pagado | Variación Absoluta |
|--------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|
| 0321W3N0149        | Adquisición de edificio por medio de arrendamiento financiero | 14,716,200             | 14,716,200         | -                  |
| <b>Total</b>       |                                                               | <b>14,716,200</b>      | <b>14,716,200</b>  | <b>-</b>           |

### 4. Programa presupuestario: K027 Mantenimiento de infraestructura

El presupuesto modificado autorizado al programa presupuestarios K027 fue de \$627,670,298 de los cuales se ejercieron \$616,805,670, la variación corresponde al “Programa de Mantenimiento para el Hotel Ex Convento de Santa Catarina de Siena (Hotel Quinta Real Oaxaca)” debido al proceso de validación de la primera fase de las obras a realizar en el inmueble.

El gasto se registró en el capítulo 6000 Inversión Pública, para el mantenimiento de infraestructura de los Centros Integralmente Planeados (CIPs) y Proyectos Turísticos Integrales (PTIs).

| Clave del Proyecto | Proyecto                                                                                                  | Presupuesto modificado | Presupuesto pagado | Variación Absoluta  |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|---------------------|
| 1321W3N0001        | Programa de Mantenimiento para el Hotel Ex Convento de Santa Catarina de Siena (Hotel Quinta Real Oaxaca) | 10,864,628             | -                  | (10,864,628)        |
| 1621W3N0001        | Mantenimiento y Operación de los Centros Integralmente Planeados del Pacífico Sur 2017                    | 33,726,081             | 33,726,081         | -                   |
| 1621W3N0002        | Mantenimiento del Centro Integralmente Planeado y PTI Caribe 2017                                         | 12,818,791             | 12,818,791         | -                   |
| 1621W3N0003        | Mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados Península 2017                                       | 4,045,940              | 4,045,940          | -                   |
| 1721W3N0002        | Mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados del Pacífico Sur 2018                                | 282,615,358            | 282,615,358        | -                   |
| 1721W3N0003        | Mantenimiento del Centro Integralmente Planeado y Proyecto Turístico Integral del Caribe 2018             | 163,183,437            | 163,183,437        | -                   |
| 1721W3N0004        | Mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados Península 2018                                       | 81,996,000             | 81,996,000         | -                   |
| 1721W3N0005        | Mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados Pacífico Norte 2018.                                 | 38,420,063             | 38,420,063         | -                   |
| <b>Total</b>       |                                                                                                           | <b>627,670,298</b>     | <b>616,805,670</b> | <b>(10,864,628)</b> |

##### 5. Programa presupuestario: W001 Operaciones Ajenas

En este programa presupuestario se reporta el monto neto de los conceptos de operaciones ajenas que forman parte del gasto de la Entidad como son impuestos aportaciones de seguridad social y vivienda, retenciones del personal, entre otros.

| Descripción                               | Presupuesto modificado | Presupuesto pagado | Variación Absoluta |
|-------------------------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Gasto Corriente:</b>                   | -                      | <b>617,666</b>     | 617,666            |
| Operaciones ajenas por cuenta de terceros | -                      | 617,666            | 617,666            |
| <b>Total</b>                              | <b>-</b>               | <b>617,666</b>     | <b>617,666</b>     |

### **Avance de las Metas de los Indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados**

El FONATUR tiene la misión de: Identificar, concretar y detonar proyectos de inversiones sustentables en el sector turístico, orientados al desarrollo regional, la generación de empleos, la captación de divisas, el desarrollo económico y el bienestar social, para mejorar la calidad de vida de la población.

En atención de lo anterior se definieron indicadores a través de los cuales se da cuanta de las acciones realizadas para el fomentar la inversión en los destinos turísticos, desarrollar infraestructura en los nuevos proyectos del Fondo, así como para dar mantenimiento a la infraestructura turística de los CIPs y PTIs.

El alcance de las metas de estos indicadores se calculó con relación a las metas autorizadas en el presupuesto original, así como las modificaciones realizadas en términos de lo dispuesto en los “Lineamientos para la revisión y actualización de metas, mejora, calendarización y seguimiento de la Matriz de Indicadores para Resultados de los Programas Presupuestarios 2018”.

### **Programa presupuestario: F002 Fomento y promoción de la inversión en el sector turístico.**

**Meta Nacional del Plan Nacional de Desarrollo (PND):** 4. México Próspero

**Objetivo del Eje de Política Pública del PND:** 11. Aprovechar el potencial turístico de México para generar una mayor derrama económica en el país.

**Objetivo:** Contribuir a facilitar el financiamiento y la inversión público privada en proyectos con potencial turístico mediante el incentivo a las inversiones para el desarrollo del Sector.

**Indicador de Desempeño:** Índice de Inversión Directa en sectores económicos con actividad turística pública y privada (IDT).

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nivel:              | Fin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Definición          | Mide el incremento en inversión canalizada en actividades turísticas utilizando la Formación Bruta de Capital Fijo (FBKF) que reporta INEGI, mediante la Cuenta Satélite del Turismo de México base 2008. La metodología es aprobada por la Organización Mundial de Turismo y la mayoría de los organismos internacionales. El indicador se compone de la sumatoria de los fondos invertidos por los gobiernos federal, estatal y municipal así como inversiones privadas, nacionales y extranjeras. El indicador compara el crecimiento de la inversión anual en turismo para el sector del año que se mide con respecto al año base y se expresa en porcentaje. El valor deseable es positivo, es decir que la inversión aumente a través del tiempo |
| Método de cálculo:  | Este indicador resulta de la relación: $IDT_t = (FBKF_t / FBKF_{2011}) * 100$ Donde: IDTt: Índice de inversión pública y privada en sectores económicos con actividad turística en el año t FBKFt: Formación bruta de capital fijo en el año t. FBKF2011: Formación bruta de capital fijo en el año base                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tipo del indicador: | Estratégico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Valor de la meta | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada / Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada / Modificada. |
|------------------|----------|------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Original:        |          | 114.6%     | ND                                                  | ND                                                    |
| Modificada:      |          | 114.6%     |                                                     |                                                       |
| Alcanzada:       |          | ND         |                                                     |                                                       |

No se reporta el avance de este indicador ya que por ser un indicador Sectorial, dicho avance se registra por la Unidad de Evaluación del Desempeño, con base en la información que las Dependencias y Entidades a cargo de los Programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 reporten a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

**Efecto: ND**

**Objetivo:** En los destinos turísticos se fomenta la inversión

**Indicador de Desempeño:** Promedio de actividades que fomentan la inversión en los destinos turísticos.

| Nivel:              | Propósito                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                                                     |                                                       |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Definición          | Mide el promedio de las actividades realizadas para el fomento de la inversión en los destinos turísticos.                                                                                                                                                                |            |                                                     |                                                       |
| Método de cálculo:  | $(\text{Porcentaje de la superficie desplazada del inventario de terrenos} + \text{Porcentaje de estudios de planeación turística elaborados} + \text{Porcentaje de hectáreas identificadas de reserva territorial} + \text{Porcentaje de evaluaciones realizadas.}) / 4$ |            |                                                     |                                                       |
| Unidad de medida:   | Promedio                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |                                                     |                                                       |
| Tipo del indicador: | Estratégico                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                     |                                                       |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |                                                     |                                                       |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                                                                                  | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada / Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada / Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100        | 72.62%                                              | 72.62%                                                |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100        |                                                     |                                                       |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                                                                                                           | 72.62%     |                                                     |                                                       |

El fomento a la inversión en los destinos turísticos se realizó a través de las acciones realizadas en cada uno de los componentes de la MIR relativas al desplazamiento del inventario de terrenos, la evaluación a proyectos de inversión turística, la identificación de reserva territorial y la elaboración de estudios de planeación turística, lo cual presenta un avance de 72.62 en promedio.

Lo anterior es resultado principalmente de no haber alcanzado las metas de desplazamiento del inventario de terrenos e identificación de hectáreas de reserva territorial.

**Efecto:** Con las acciones realizadas se fomenta la inversión ya que el desplazamiento de la reserva territorial permite el desarrollo de los destinos y la derrama económica en los CIPs de FONATUR; las evaluaciones realizadas generan una inversión potencial para los Entidades que las solicitan; la Reserva Territorial identificada es susceptibles de ser aprovechadas en proyectos productivos y de inversión en materia turística, y los estudios de planeación turística permiten identificar zonas susceptibles de ser aprovechadas en proyectos productivos y de inversión en materia turística.

**Objetivo:** Desplazamiento de superficie del inventario de terrenos disponibles concretado

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de superficie desplazada del inventario de terrenos disponibles

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                                                  |                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Nivel:              | Componente                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                                                  |                                                    |
| Definición          | Mide el porcentaje de la superficie desplazada, con respecto a la superficie proyectada. La superficie desplazada se refiere a la superficie que ha dejado de pertenecer al inventario de lotes disponibles por venta, acción de pago u otros movimientos. |            |                                                  |                                                    |
| Método de cálculo:  | (Superficie total desplazada en el periodo / Superficie programada para desplazamiento en el periodo) X 100                                                                                                                                                |            |                                                  |                                                    |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                                                  |                                                    |
| Tipo del indicador: | Estratégico                                                                                                                                                                                                                                                |            |                                                  |                                                    |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                                                  |                                                    |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                                                                   | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada / Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada / Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                                                                                            | 100%       | 20.79%                                           | 20.79%                                             |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                                                                                            | 100%       |                                                  |                                                    |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                                                                                            | 20.79%     |                                                  |                                                    |

Para 2018 se programó desplazar 384,825.11 m<sup>2</sup> como, cabe señalar que debido a la situación política actual y de disponibilidad de inventario del Fondo, se modificó la meta anual, a 158,828.79 m<sup>2</sup>.

Al cierre de 2018, se llevó a cabo la venta de lotes equivalentes a 33,027.10 m<sup>2</sup>, con uso de suelo predominantemente Habitacional Unifamiliar, Residencial, Turístico, Turístico Hotelero y Multifamiliar Residencial en Nopoló, Loreto Ixtapa, Cozumel y Huatulco, con lo cual se tuvo un avance del 20.79% de la meta anual modificada de 158,828.79 m<sup>2</sup>.

Lo anterior fue debido en gran parte al proceso de cambio de administración el cual se vio reflejado en la incertidumbre de los inversionistas y a una falta de inventario estratégico atractivo.

**Efecto:** Baja captación en ventas de carácter estratégico durante los últimos 2 meses del ejercicio 2018, ventas en su mayoría cerradas con personas Físicas.

**Objetivo:** Estudios de Planeación Turística, elaborados.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de estudios de planeación turística elaborados.

|                     |                                                                                                                                        |            |                                                 |                                                   |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Nivel:              | Componente                                                                                                                             |            |                                                 |                                                   |
| Definición          | Mide el total de estudios de planeación turística elaborados, para el desarrollo del sector turístico.                                 |            |                                                 |                                                   |
| Método de cálculo:  | (Número de estudios planeación turística elaborados en el año/ Número de estudios de planeación turística programados en el año) X 100 |            |                                                 |                                                   |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                             |            |                                                 |                                                   |
| Tipo del indicador: | Estratégico                                                                                                                            |            |                                                 |                                                   |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                               |            |                                                 |                                                   |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                               | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                        | 100%       | 100%                                            | 100%                                              |
| Modificada:         |                                                                                                                                        | 100%       |                                                 |                                                   |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                        | 100%       |                                                 |                                                   |

Durante el 2018 se elaboraron 15 estudios de planeación turística lo que representa el 100 % de la meta modificada.

1. Programa de Desarrollo Turístico Regional Camino Real de Tierra Adentro, Estado de Zacatecas.
2. Programa de Desarrollo Turístico para la Ciudad Patrimonio Cultural de la Humanidad Tlacotalpan, Estado de Veracruz.
3. Líneas de Acción de Desarrollo Turístico para el municipio de Playas de Rosarito, Baja California.
4. Líneas de Acción para la Zona de Desarrollo Turístico Sustentable de Tulum, Estado de Quintana Roo.
5. Programa de Desarrollo Turístico del Municipio de Centla, Estado de Tabasco.
6. Programa de Desarrollo Turístico para el Pueblo Mágico de Guerrero, Coahuila de Zaragoza.
7. Líneas de Acción para el Desarrollo Turístico del municipio de Orizaba, Veracruz
8. Líneas de Acción para el Desarrollo Turístico del municipio de Tamiahua, Veracruz
9. Líneas de Acción para el Desarrollo Turístico del municipio de Papantla, Veracruz
10. Líneas de Acción para el Desarrollo Turístico del municipio de San Andres Tuxtla, Veracruz.
11. Líneas de Acción para el Desarrollo Turístico del municipio de Nautla, Veracruz
12. Líneas de Acción para el Desarrollo Turístico del municipio de Coscomatepec, Veracruz.
13. Líneas de Acción para el Desarrollo Turístico del municipio de Tecolutla, Veracruz.
14. Líneas de Acción para el Desarrollo Turístico del municipio de Zozocolco, Veracruz.
15. Líneas de Acción para el Desarrollo Turístico del municipio de Tuxpan, Veracruz.

**Efecto:** Lo anterior, permitirá contar con estudios de planeación turística que identifiquen zonas susceptibles de ser aprovechadas en proyectos productivos y de inversión en materia turística.

**Objetivo:** Servicios de Identificación de Áreas Territoriales con Potencial Turístico realizados.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de hectáreas identificadas de reserva territorial.

|                     |                                                                                                                                                                                      |            |                                                 |                                                   |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Nivel:              | Componente                                                                                                                                                                           |            |                                                 |                                                   |
| Definición          | Mide el porcentaje de hectáreas identificadas de reserva territorial con potencial turístico para ser desarrollada por FONATUR.                                                      |            |                                                 |                                                   |
| Método de cálculo:  | $(\text{Número de hectáreas identificadas de reserva territorial en el año}) / (\text{Número de hectáreas de reserva territorial programadas a identificar en el año}) \times 100$ . |            |                                                 |                                                   |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                           |            |                                                 |                                                   |
| Tipo del indicador: | Estratégico                                                                                                                                                                          |            |                                                 |                                                   |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                             |            |                                                 |                                                   |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                             | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                      | 100%       | 66.67%                                          | 66.67%                                            |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                      | 100%       |                                                 |                                                   |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                      | 66.67%     |                                                 |                                                   |

Para 2018 se programó la identificación de 1,500 Hectáreas de Reserva Territorial. En el transcurso del año se identificaron 1,000 hectáreas, por lo que se alcanzó el 66.67% respecto de la meta anual.

Lo anterior obedece a la situación jurídica de la tierra considerada en el estudio de identificación de áreas para el aprovechamiento turístico en Xpujil, municipio de Calakmul en Campeche.

**Efecto:** La identificación de reservas territoriales, permite contar con áreas susceptibles de aprovechamiento turístico, que están sujetas a la adquisición o en su defecto a la incorporación al portafolio de inversiones de la Entidad.

**Objetivo:** Evaluaciones de Proyectos del sector turístico realizadas

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de evaluaciones realizadas.

|                     |                                                                                                              |            |                                                 |                                                   |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Nivel:              | Componente                                                                                                   |            |                                                 |                                                   |
| Definición          | Mide el porcentaje de evaluaciones de proyectos para el sector privado realizadas.                           |            |                                                 |                                                   |
| Método de cálculo:  | $(\text{Número de proyectos evaluados}) / (\text{Número de proyectos programados a evaluarse}) \times 100$ . |            |                                                 |                                                   |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                   |            |                                                 |                                                   |
| Tipo del indicador: | Estratégico                                                                                                  |            |                                                 |                                                   |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                     |            |                                                 |                                                   |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                     | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Modificada. |
| Original:           |                                                                                                              | 100%       | 103.03%                                         | 103.03%                                           |
| Modificada:         |                                                                                                              | 100%       |                                                 |                                                   |

|            |  |         |  |  |
|------------|--|---------|--|--|
| Alcanzada: |  | 103.03% |  |  |
|------------|--|---------|--|--|

Para el ejercicio 2018 se estableció una meta de 66 evaluaciones, se realizaron 68 evaluaciones, lo cual representa un logro alcanzado del 103.03% de la meta anual.

El avance reportado obedece a las solicitudes adicionales a las que se tenían consideradas en el Programa Anual de Trabajo, derivado de las acciones de coordinación que se tienen con la SECTUR y la Subdirección de Generación de Proyectos y Asistencia Técnica.

Se dio asesoría técnica a 42 proyectos de desarrollo turístico para inversionistas privados (MiPyMES), 16 para la Subdirección de Generación de Proyectos y Asistencia Técnica y 10 para grupos en estado de vulnerabilidad, dando un total de 68 proyectos evaluados hasta este periodo.

Los proyectos evaluados se ubican en las entidades federativas de Baja California, Chiapas, Ciudad de México, Coahuila, Estado de México, Guanajuato, Guerrero, Hidalgo, Jalisco, Morelos, Nayarit, Nuevo León, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo, San Luis Potosí, Sinaloa, Sonora, Tabasco, Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz, Yucatán y Zacatecas

**Efecto:** Con las 68 evaluaciones realizadas se genera una inversión potencial aproximada de \$1,090 millones de pesos.

**Objetivo:** Realización de ventas de bienes inmuebles

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de ventas reales realizadas de bienes inmuebles.

|                     |                                                                                                                                                                                                                                         |            |                                                     |                                                       |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Nivel:              | Actividad                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                     |                                                       |
| Definición          | Mide las ventas reales de bienes inmuebles del Fondo por concepto de la comercialización de terrenos.                                                                                                                                   |            |                                                     |                                                       |
| Método de cálculo:  | $\left( \frac{\text{Monto total de las ventas realizadas respecto a los bienes inmuebles del inventario disponible, en el periodo t}}{\text{Monto total de ventas de bienes inmuebles programados en el periodo t}} \right) \times 100$ |            |                                                     |                                                       |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                                                              |            |                                                     |                                                       |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                                                                                                 |            |                                                     |                                                       |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                                                                                |            |                                                     |                                                       |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                                                | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada / Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada / Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                                                                         | 100%       | 12.41%                                              | 12.41%                                                |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                                                                         | 100%       |                                                     |                                                       |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                                                                         | 12.41%     |                                                     |                                                       |

Se programaron ventas por \$557,399,293 del inventario de terrenos del FONATUR.

Cabe señalar que debido a la situación política actual y de disponibilidad de inventario del Fondo, se modificó la meta anual de 2018, a \$359,543,829.57 de ingresos.

Durante 2018, se registraron ventas por \$44,622,720.60 equivalentes al 12.41% con relación a la meta anual modificada.

En este sentido no se logró alcanzar la meta programada para el ejercicio 2018, dado que la oferta en el inventario corresponde en su mayoría a lotes de tipo multifamiliar y/o unifamiliares, lo que derivó en ventas de montos menores realizadas principalmente por inversionistas particulares.

**Efecto:** Lo anterior da cuenta de que los lotes pequeños de usos ya referidos son adquiridos de contado y los lotes de mayores dimensiones y cosos son adquiridos por esquemas de financiamiento y al no contar con inventario de este tipo de lotes, los resultados se reflejan en los montos de venta.

No obstante, lo anterior, una de las prioridades del Fondo es fomentar la inversión y ésta se da de manera significativa en el momento en que existe desplazamiento de superficie.

**Objetivo:** Identificación de estrategias para la comercialización de bienes inmuebles, con base en estudios de mercado.

**Indicador de Desempeño:** Número de estrategias identificadas para la comercialización de bienes inmuebles, con base en estudios de mercado.

|                     |                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                 |                                                   |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Nivel:              | Actividad                                                                                                                                                                                                                     |            |                                                 |                                                   |
| Definición          | Mide el número de estrategias de mercado elaboradas con base en la información que arrojan los estudios de mercado, para la comercialización de bienes inmuebles con respecto al total de estrategias previamente elaborados. |            |                                                 |                                                   |
| Método de cálculo:  | Suma de cada una de las estrategias empleadas por la Dirección de Comercialización                                                                                                                                            |            |                                                 |                                                   |
| Unidad de medida:   | Estrategia                                                                                                                                                                                                                    |            |                                                 |                                                   |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                 |                                                   |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                                                                      |            |                                                 |                                                   |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                                      | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Modificada. |
| Original:           | 30                                                                                                                                                                                                                            |            | 73.33%                                          | 73.33%                                            |
| Modificada:         | 30                                                                                                                                                                                                                            |            |                                                 |                                                   |
| Alcanzada:          | 22                                                                                                                                                                                                                            |            |                                                 |                                                   |

Durante el ejercicio 2018, se contaba con estrategias dirigidas hacia la promoción y el fomento a la inversión, mismas que se consideraron necesarias para dar continuidad a las acciones de comercialización de bienes inmuebles de FONATUR.

En este sentido se llevó a cabo colaboraciones en ferias o eventos con la presencia de la marca FONATUR y que, a través de medios digitales, impresos y de multimedia fortalecieron la fuerza de venta.

Se realizaron 22 estrategias a fin de incentivar la comercialización de lotes en estos lugares.

- 1 Corredor Turístico, Huatulco. - Nuevo planteamiento por etapas (dos opciones, tres etapas y cinco etapas) para la comercialización del mismo. Planteamiento de venta en paquete para garantizar homogeneidad, pero desarrollo en etapas para que los inversionistas puedan amortizar el costo de este y les permita desarrollar de forma orgánica y eficaz.
- 2 Sector N.- Se solicitó la creación de nuevos lotes en Huatulco, debido a la demanda de este tipo de producto.

- 3 Loreto, Nopoló. - Revisión del proyecto Fracción 9 donde se generará frente de playa para los lotes con los que el Fondo cuenta en el inventario. Estrategia de generar un club de playa en uno de los lotes con frente de playa que pueda dar servicio a los lotes que se encuentran alrededor del campo de golf en Nopoló.
- 3 Huatulco. - Se generaron paquetes de lotes para venta, con uso de suelo residencial.
- 4 Mirador Chahué - Se planteó una disminución gradual en los precios de lista de los 14 lotes.
- 5 Campo de Golf Huatulco: Venta de lotes en paquete. Diferentes propuestas.
- 6 Campo de Golf, Ixtapa: Venta de lotes en paquete, en la 3era sección del campo de golf.
- 7 Polígono II: Venta de Lotes en paquete.
- 8 Marina Cozumel: Cambio de uso de suelo de lotes en la entrada a uso de suelo comercial, para potenciar la detonación del destino.
- 9 Ixtapa: Contramar: Análisis de cambios de uso de suelo para ampliarlo a mixto o venta en paquete para un proyecto integral.
- 10 Sector N.- Se solicitó la creación de nuevos lotes en Huatulco, debido a la demanda de este tipo de producto.
- 11 Polígono II: Venta de Lotes en paquete.
- 12 Huatulco. - Se generaron paquetes de lotes para venta, con uso de suelo residencial.
- 13 Campo de Golf Huatulco: Venta de lotes en paquete. Diferentes propuestas.
- 14 Loreto, Nopoló. - Revisión del proyecto Fracción 9 donde se generará frente de playa para los lotes con los que el Fondo cuenta en el inventario.
- 15 Huatulco. - Se generaron paquetes de lotes para venta, con uso de suelo residencial.
- 16 Campo de Golf Huatulco: Venta de lotes en paquete. Diferentes propuestas.
- 17 Campo de Golf, Ixtapa: Venta de lotes en paquete, en la 3era sección del campo de golf.
- 18 Polígono II: Venta de Lotes en paquete.
- 19 Huatulco. - Se generaron paquetes de lotes para venta, con uso de suelo residencial.
- 20 Sector N.- Se solicitó la creación de nuevos lotes en Huatulco, debido a la demanda de este tipo de producto.
- 21 Mirador Chahué - Se planteó una disminución gradual en los precios de lista.

**Efecto:** Derivado de lo anterior será necesario establecer una coordinación transversal entre las diferentes instancias del Gobierno Federal para el cumplimiento de la meta anual, que a través del diseño e implementación de estrategias de marketing logre la ampliación de la red de difusión de los productos del FONATUR, creando sinergias con Dependencias de la Administración Pública que permitan atacar mercados diferentes en busca de inversionistas y desarrolladores de primer nivel.

**Objetivo:** Comercialización de Bienes inmuebles satisfactoria.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de clientes que calificaron como muy buena o buena la atención del Fondo por la venta de terrenos, respecto al total de clientes encuestados.

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                              |            |                                                 |                                                   |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Nivel:              | Actividad                                                                                                                                                                                                                                                    |            |                                                 |                                                   |
| Definición          | Mide el grado de satisfacción con el servicio de venta de terrenos de los compradores considerando la equidad de género.                                                                                                                                     |            |                                                 |                                                   |
| Método de cálculo:  | $(\text{Número de compradores hombres} + \text{número de compradores mujeres que calificaron como muy bueno o bueno el servicio que recibieron por parte del Fondo en la compra de terrenos}) / (\text{Número total de compradores encuestados}) \times 100$ |            |                                                 |                                                   |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                                                 |                                                   |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                                                                                                                      |            |                                                 |                                                   |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                                                                                                     |            |                                                 |                                                   |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                                                                     | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                                                                                              | 100%       | 23%                                             | 23%                                               |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                                                                                              | 100%       |                                                 |                                                   |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                                                                                              | 23%        |                                                 |                                                   |

Al cierre de 2018 hubo 23 operaciones comercializadas, mismas que se llevaron a cabo satisfactoriamente, equivalentes a un avance del 23% de la meta anual.

La mayoría de las personas que han sido atendidas por parte del Fondo y que han concretado una venta, han manifestado vía la encuesta de satisfacción actual, una opinión favorable con relación al proceso de compra-venta que realizaron.

No se cumplió con la meta anual dado que la oferta del inventario de lotes en venta con que cuenta el FONATUR corresponde a lotes de tipo multifamiliar y/o unifamiliar.

**Efecto:** Buscar la manera de mejorar la medición de la satisfacción de nuestros clientes, con un formato que permita identificar y ponderar mejoras del proceso o del producto en una escala medible.

**Objetivo:** Formalización de Convenios de Estudios de Planeación Turística a estados y municipios.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de convenios formalizados.

|                     |                                                                                                                                         |            |                                                  |                                                    |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Nivel:              | Actividad                                                                                                                               |            |                                                  |                                                    |
| Definición          | Mide el total de convenios formalizados de estudios de planeación turística.                                                            |            |                                                  |                                                    |
| Método de cálculo:  | (Número de convenios formalizados de estudios de planeación turística / número de convenios de planeación turística programados) X 100. |            |                                                  |                                                    |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                              |            |                                                  |                                                    |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                 |            |                                                  |                                                    |
| Dimensión a medir:  | Eficiencia                                                                                                                              |            |                                                  |                                                    |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada / Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada / Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                         | 100%       | 100%                                             | 100%                                               |
| Modificada:         |                                                                                                                                         | 100%       |                                                  |                                                    |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                         | 100%       |                                                  |                                                    |

Al cierre del presente ejercicio, el indicador de Convenios Suscritos con Estados y Municipios tuvo un porcentaje de cumplimiento del 100% ya que durante el presente ejercicio se formalizaron 15 convenios, mismos que se tenían contemplados como meta modificada

**Efecto:** Esto nos permitirá contar con estudios de planeación turística que identifiquen zonas susceptibles de ser aprovechadas en proyectos productivos y de inversión en materia turística.

**Objetivo:** Elaboración de estudios para la identificación de áreas territoriales susceptibles de ser aprovechadas en proyectos turísticos.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de estudios elaborados para la identificación de reserva territorial.

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |                                                  |                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Nivel:              | Actividad                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |                                                  |                                                    |
| Definición          | Da cuenta del número de estudios e investigaciones que apoyen la identificación, factibilidad técnica, ambiental, jurídica y económica-financiera de sitios con potencial y viabilidad de desarrollo turístico susceptibles de ser incorporadas al patrimonio del Fondo, para desarrollar nuevos proyectos turísticos. |            |                                                  |                                                    |
| Método de cálculo:  | Número de estudios de identificación de reservas territoriales elaborados en el periodo/Número de estudios de identificación de reservas territoriales programados en el periodo) X 100.                                                                                                                               |            |                                                  |                                                    |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                  |                                                    |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |                                                  |                                                    |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                  |                                                    |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada / Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada / Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 100%       | 100%                                             | 100%                                               |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 100%       |                                                  |                                                    |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 100%       |                                                  |                                                    |

Al cierre del presente ejercicio, el indicador de Estudios para la Identificación de Reservas Territoriales tuvo un porcentaje de cumplimiento del 100%, al elaborarse el estudio de Identificación de Áreas para el Aprovechamiento Turístico en Xpujil, municipio de Calakmul en Campeche, mismo que se tenía contemplado como meta.

**Efecto:** La realización de los estudios permite contar con reservas territoriales susceptibles de aprovechamiento turístico, que estarán sujetas a la adquisición o en su defecto a la incorporación al Portafolio de Inversiones de la Entidad.

**Objetivo:** Generación oportuna de los elementos que integran la evaluación de proyectos de inversión.

**Indicador de Desempeño:** Días promedio utilizados para la generación del análisis con los elementos que integran la evaluación de proyectos.

|                     |                                                                                                                                                                                                   |            |                                                 |                                                   |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Nivel:              | Actividad                                                                                                                                                                                         |            |                                                 |                                                   |
| Definición          | Mide los días que en promedio son utilizados para la generación del análisis de clúster, mercado, operación, comercialización, técnico y financiero, que integran la evaluación de cada proyecto. |            |                                                 |                                                   |
| Método de cálculo:  | (Suma de los días utilizados para la evaluación de todos los proyectos)/ (Número de proyectos evaluados).                                                                                         |            |                                                 |                                                   |
| Unidad de medida:   | Días Promedio                                                                                                                                                                                     |            |                                                 |                                                   |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                                                           |            |                                                 |                                                   |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                                          |            |                                                 |                                                   |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                          | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Modificada. |
| Original:           | 23                                                                                                                                                                                                |            | 106.01%                                         | 106.01%                                           |
| Modificada:         | 23                                                                                                                                                                                                |            |                                                 |                                                   |
| Alcanzada:          | 21.62                                                                                                                                                                                             |            |                                                 |                                                   |

El tiempo de elaboración de las evaluaciones, empieza a contar a partir del día en el que se ingresa la solicitud de evaluación, cabe señalar que durante el proceso de una evaluación se pueden elaborar de manera simultánea una o más de éstas, atendiendo ello durante el ejercicio de 2018 se realizaron 68 evaluaciones en un promedio de 21.62 días.

Esto se generó en razón de que, por la información proporcionada en las solicitudes, se logró optimizar los tiempos de análisis de los diferentes rubros en materia de clúster, mercado, técnico, operación, comercialización y financiero, en virtud de lo cual, se dio una respuesta a los solicitantes en un tiempo menor al estimado en la meta de 23 días lo que les ayudó a contar de manera más pronta con la información para la integración de su proyecto de inversión.

**Efecto:** Derivado de lo anterior, se dio una respuesta a los solicitantes en un tiempo menor al estimado en la meta anual de 23 días lo que les ayudo a contar de manera más pronta con la información para la integración de su proyecto de inversión.

**Objetivo:** Difusión del Programa de Asesoría y Calificación de Proyectos.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de reuniones, talleres o cursos de capacitación impartidos para la Difusión del Programa de Asesoría y Calificación de Proyectos.

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |                                                 |                                                   |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Nivel:              | Actividad                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |                                                 |                                                   |
| Definición          | Mide el porcentaje de las reuniones, talleres o cursos de capacitación impartidos para la Difusión del Programa de Asesoría y Calificación de Proyectos a interesados.                                                                                                                                             |            |                                                 |                                                   |
| Método de cálculo:  | $(\text{Número de reuniones, talleres o cursos de capacitación impartidos para la Difusión del Programa de Asesoría y Calificación de Proyectos}) / (\text{Número de reuniones, talleres o cursos de capacitación programados para la Difusión del Programa de Asesoría y Calificación de Proyectos}) \times 100.$ |            |                                                 |                                                   |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |                                                 |                                                   |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                                                 |                                                   |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |                                                 |                                                   |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100%       | 137.5%                                          | 137.5%                                            |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100%       |                                                 |                                                   |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 137.5%     |                                                 |                                                   |

Para esta actividad, se llevaron a cabo 22 eventos de difusión, con lo que se obtuvo un avance del 137.5% respecto a la meta anual.

Se han llevado a cabo 22 talleres de promoción y difusión del Programa de Asesoría y Calificación de Proyectos en los que participaron un total de 1,841 asistentes. Los talleres se han realizado en las entidades federativas de la Ciudad de México, Colima, Hidalgo, Estado de México, Nayarit, Quintana Roo, Sinaloa, Tabasco, Tlaxcala y Zacatecas.

Lo anterior es resultado de las solicitudes adicionales para que se realizaran reuniones de difusión del Programa de Asesoría y Calificación de Proyectos ante instituciones públicas y privadas que consideran dentro de sus programas, el apoyar el desarrollo de MIPYMES turísticas y grupos sociales.

**Efecto:** Con estas reuniones se da a conocer ante instituciones públicas y privadas el apoyo a las MIPYMES turísticas y grupos sociales.

**Programa presupuestario: K021 Proyectos de infraestructura de turismo.**

**Meta Nacional del Plan Nacional de Desarrollo (PND):** 4. México Próspero

**Objetivo del Eje de Política Pública del PND:** 11. Aprovechar el potencial turístico de México para generar una mayor derrama económica en el país.

**Objetivo:** Contribuir a facilitar el financiamiento y la inversión pública, privada en proyectos con potencial turístico mediante el desarrollo de los nuevos\* proyectos del FONATUR.

**Indicador de Desempeño:** Índice de Inversión Directa en sectores económicos con actividad turística pública y privada (IDT).

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |                                                 |                                                   |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Nivel:              | Fin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |                                                 |                                                   |
| Definición          | Mide el incremento en inversión canalizada en actividades turísticas utilizando la Formación Bruta de Capital Fijo (FBKF) que reporta INEGI, mediante la Cuenta Satélite del Turismo de México base 2008. La metodología es aprobada por la Organización Mundial de Turismo y la mayoría de los organismos internacionales. El indicador se compone de la sumatoria de los fondos invertidos por los gobiernos federal, estatal y municipal así como inversiones privadas, nacionales y extranjeras. El indicador compara el crecimiento de la inversión anual en turismo para el sector del año que se mide con respecto al año base y se expresa en porcentaje. El valor deseable es positivo, es decir que la inversión aumente a través del tiempo |            |                                                 |                                                   |
| Método de cálculo:  | Este indicador resulta de la relación: $IDT_t = (FBKF_t / FBKF_{2011}) * 100$ Dónde: IDT: Índice de inversión pública y privada en sectores económicos con actividad turística en el año t FBKFt: Formación bruta de capital fijo en el año t. FBKF2011: Formación bruta de capital fijo en el año base                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |                                                 |                                                   |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                 |                                                   |
| Tipo del indicador: | Estratégico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                                                 |                                                   |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                 |                                                   |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 114.6      | ND                                              | ND                                                |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 114.6%     |                                                 |                                                   |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ND         |                                                 |                                                   |

No se reporta el avance de este indicador ya que por ser un indicador Sectorial, dicho avance se registra por la Unidad de Evaluación del Desempeño, con base en la información que las Dependencias y Entidades a cargo de los Programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 reporten a la SHCP.

**Efecto:** ND

**Objetivo:** Los proyectos de infraestructura turística del FONATUR son desarrollados de forma planeada.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de avance de obra en los proyectos del FONATUR.

|                     |                                                                                                                                                                                                                                         |            |                                                  |                                                    |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Nivel:              | Propósito                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                  |                                                    |
| Definición          | Mide el porcentaje del avance físico de obra programada (obras de cabeza y equipamiento) de los proyectos de FONATUR, ubicados en las entidades federativas de: Baja California Sur, Quintana Roo, Sinaloa, Oaxaca, Guerrero y Nayarit. |            |                                                  |                                                    |
| Método de cálculo:  | (Avance de Obra de los proyectos de infraestructura turística de FONATUR en el año T/ Avance de Obra programado en proyectos de infraestructura turística de FONATUR en el año T) X 100.                                                |            |                                                  |                                                    |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                                                              |            |                                                  |                                                    |
| Tipo del indicador: | Estratégico                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                  |                                                    |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                                                                                |            |                                                  |                                                    |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                                                | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada / Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada / Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                                                                         | 100%       | 16.67%                                           | 16.67%                                             |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                                                                         | 100%       |                                                  |                                                    |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                                                                         | 16.67%     |                                                  |                                                    |

Durante el ejercicio 2018 únicamente se llevó a cabo la obra referente al parque Rufino Tamayo, dentro del CIP Huatulco, Oaxaca, con lo cual se alcanzó del 16.67% de la meta anual, lo anterior debido a que el presupuesto autorizado para el ejercicio fiscal 2018, limitó alcanzar la meta programada de seis obras; aunado a esto, debido al cierre y entrega de la administración pública federal se programó concluir las obras antes de finalizar la administración a fin de no dejar obras pendientes a la administración entrante.

**Efecto:** La imposibilidad de realizar el total de las obras programadas, en beneficio de los turistas, así como de la población local en los diferentes CIPs y PTIs a cargo de este Fondo, derivado de la insuficiencia presupuestal.

Con la acción realizada, es que se dispone un parque público para la recreación de sus usuarios, incorporando un atractivo turístico más a la oferta del CIP Huatulco en el estado de Oaxaca.

**Objetivo:** Hectáreas destinadas a los nuevos proyectos y los Centros Integralmente Planeados urbanizadas.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de la superficie urbanizada para los proyectos del FONATUR.

|                     |                                                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Nivel:              | Componente                                                                         |
| Definición          | Mide el avance de la superficie urbanizada ejecutada en los proyectos del FONATUR. |
| Método de cálculo:  | (Hectáreas urbanizadas / Hectáreas planeadas a urbanizar) X 100                    |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                         |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                            |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                           |

| Valor de la meta | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada /Modificada. |
|------------------|----------|------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Original:        |          | 6.41%      | 85.2%                                              | 85.2%                                                |
| Modificada:      |          | 6.41%      |                                                    |                                                      |
| Alcanzada:       |          | 5.46%      |                                                    |                                                      |

Durante 2018 se dio de alta, en el inventario para venta, una superficie de 4.26 hectáreas del Proyecto La Paz, con lo que se registró un avance de 5.46% respecto de las 78 hectáreas programadas para el sexenio.

Cabe señalar que no se llegó a la meta de 6.41% equivalentes a 5 hectáreas, debido a que los lotes que son susceptibles de dar de alta en el CIP Playa Espíritu se encuentran en proceso de gestión de autorizaciones ante la autoridad municipal, por lo que se reprogramó el alta para 2019.

**Efecto:** Con el alta para venta de dicha superficie se incrementará el inventario para venta de FONATUR y con ello se prevé se refleje una aportación a la oferta inmobiliaria en La Paz. Si bien, no se llegó a la meta de 6.41% de las 5 hectáreas programadas, lo anterior, se debido a que los lotes que son susceptibles de dar de alta en el CIP Playa Espíritu se encuentran en proceso de gestión de autorizaciones ante la autoridad municipal, dicha situación es un proceso ajeno a FONATUR, sin embargo, el impacto no se considera negativo, toda vez que se ha reprogramado el alta de los lotes para el año 2019.

En este sentido, eventualmente se contará con lotes disponibles para venta en el inventario de disponibilidad.

**Objetivo:** Gestión de permisos de construcción para la urbanización de la superficie para los proyectos del FONATUR.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de permisos autorizados.

| Nivel:              | Actividad                                                                                                                                                                          |            |                                                    |                                                      |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Definición          | Mide la relación de los permisos de construcción autorizados respecto a los permisos (licencias de construcción) solicitados en el período, para la urbanización de los proyectos. |            |                                                    |                                                      |
| Método de cálculo:  | $(\text{Número de permisos autorizados} / \text{Número de permisos solicitados}) \times 100$                                                                                       |            |                                                    |                                                      |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                         |            |                                                    |                                                      |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                                            |            |                                                    |                                                      |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                           |            |                                                    |                                                      |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                           | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada /Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                    | 100%       | 166.67%                                            | 166.67%                                              |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                    | 100%       |                                                    |                                                      |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                    | 116.67%    |                                                    |                                                      |

Durante el ejercicio 2018 se obtuvo la autorización de 16 exenciones del trámite y condonación de pago de diversas obras, relacionadas con las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales, Vialidades y Red de Riego en el CIP Huatulco, 5 obras en Ixtapa, 3 en Zihuatanejo de Azueta y 1 en Benito Juárez representan un avance de 166.67% respecto de la meta modificada de 15 autorizaciones.

- Con oficio 0083/2018 fecha 17 de mayo la Dirección de Desarrollo Urbano de Ixtapa otorgó la anuencia de 5 obras para el CIP Ixtapa.
- Mediante Oficio "DDU 209-2018", el Ayuntamiento Municipal de Zihuatanejo de Azueta, informó la autorización en la ejecución 3 obras:
- Segunda etapa de la rehabilitación de ciclo pista, en el tramo comprendido del entronque al Boulevard Playa Linda
- Ciclo pista de Montaña en el CIP Ixtapa
- Rehabilitación de vialidades, mediante fresado y pavimentación del cuerpo izquierdo y retorno de Paseo de las Garzas, Paradero de Autobuses 1,2,3 y 4 del acceso principal a Ixtapa y Paseo el Palmar en el CIP Ixtapa
- Mediante Oficio SMEYDU DGDU DPU 149 2018, el Ayuntamiento Municipal de Benito Juárez, informó la autorización en la ejecución de la siguiente obra: "Rehabilitación del Pavimento del Boulevard Kukulcán (1era Etapa)"
- Con los oficios siguientes números de oficio se autorizaron diversas exenciones del trámite y condonación de pago de diversas obras, relacionadas con las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales, Vialidades y Red de Riego en el CIP Huatulco.

PM/JHC/0601/2018

PM/JHC/0602/2018

PM/JHC/0603/2018

PM/JHC/0604/2018

PM/JHC/0605/2018

PM/JHC/0606/2018

PM/JHC/0607/2018

PM/JHC/0608/2018

PM/JHC/0609/2018

PM/JHC/0610/2018

PM/JHC/0611/2018

PM/JHC/0612/2018

PM/JHC/0613/2018

PM/JHC/0614/2018

PM/JHC/0615/2018

PM/JHC/0616/2018

**Efecto:** La obtención de los permisos resulta positiva, toda vez que ya se cuenta con la manifestación por parte de la autoridad municipal, de tal manera que los expedientes se encuentran completos, lo cual es fundamental para dar cumplimiento a la normativa en materia de desarrollo urbano y de construcciones en cada municipio.

**Objetivo:** Obtención de autorizaciones en material ambiental para los proyectos.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de autorizaciones ante la SEMARNAT.

|                     |                                                                                                                                                                                                             |            |                                                     |                                                       |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Nivel:              | Actividad                                                                                                                                                                                                   |            |                                                     |                                                       |
| Definición          | Mide la relación de las autorizaciones de Impacto Ambiental y de Cambio de Uso de Suelo en terrenos forestales, respecto de las solicitudes realizadas en el periodo t ante la SEMARNAT para los proyectos. |            |                                                     |                                                       |
| Método de cálculo:  | $(\text{Número de autorizaciones obtenidas} / \text{Número de solicitudes recibidas}) \times 100$                                                                                                           |            |                                                     |                                                       |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                                  |            |                                                     |                                                       |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                                                                     |            |                                                     |                                                       |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                                                                    |            |                                                     |                                                       |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                    | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada / Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada / Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                                             | 100%       | 111.11%                                             | 111.11%                                               |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                                             | 100%       |                                                     |                                                       |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                                             | 111.11%    |                                                     |                                                       |

La meta programada para el ejercicio 2018 fue obtener 5 autorizaciones de SEMARNAT.

En el transcurso del ejercicio se modificó la meta, quedando en 9 permisos. La modificación derivó de las necesidades de ejecución de las obras para dar cumplimiento a las necesidades y requerimientos de la autoridad ambiental, en función del programa de obras.

Se obtuvieron 10 autorizaciones en materia ambiental de las 9 previstas en la meta modificada con lo que se obtuvo un avance del 111.11%:

- 1) DTU-Entronque para acceso al lote 1 ubicado en el sector V, en el CIP-Huatulco, Oaxaca GPA/DGIRA/DG/00392 del 18/01/2018.
- 2) EXENCIÓN-Caseta para planta de emergencia en cárcamo de bombeo en el CIP Los Cabos, San José del Cabo B.C.S SGPA/DGIRA/DG/00938 del 8/02/2018.
- 3) EXENCIÓN- Rehabilitación y reequipamiento de la planta de tratamiento de aguas residuales Campo de Golf en Ixtapa, Guerrero, SGPA/DGIRA/DG/01023 del 13/02/2018.
- 4) EXENCIÓN- Rehabilitación de postes, luminarias y centros de control del sistema de alumbrado público del CIP Ixtapa Guerrero, SGPA/DGIRA/DG/01157 del 16/02/2018.
- 5) Rehabilitación de los Pozos 3, 7 y 8, Derivado de los daños ocasionados a la infraestructura turística por la lluvia severa, SGPA/DGIRA/DG/03126 del 27/04/2018.
- 6) Rehabilitación del Sistema de Deshidratado de Lodos de la PTAR Chahué en Bahías de Huatulco, Oaxaca, SGPA/DGIRA/DG/02713, del 12/04/2018.

- 7) Ampliación de la Ciclopista de la Laguna del Negro, Ixtapa Guerrero, del 3/06/2018.
- 8) EXENCIÓN: Construcción de techumbre para protección de equipos de bombeo del cárcamo de agua tratada "Viveros" ubicado en la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales "Campo de Golf" en Ixtapa, Guerrero, Oficio SGPA/DGIRA/DG/05016 del 12/07/ 2018 la DGIRA determina que el proyecto queda exento de presentar MIA.
- 9) EXENCIÓN: Puertas de Acceso al CIP, Ixtapa Oficio SGPA/DGIRA/DG/06085 del 21/08/2018. La DGIRA determina que las obras y actividades del proyecto quedan exentas de la presentación de la MIA.
- 10) DTU: Línea de conducción de agua potable boulevard Chahué-Tanque 2000-Tanque H3; Construcción del tercer módulo del tanque 2000 y ampliación de la PTAR Chahué en el CIP Huatulco, Oaxaca, el cual se autoriza mediante el oficio SGPA/DGIRA/DG/07651 del 05/10/2018, a través del cual a DGIRA dictamina que es ambientalmente viable el proyecto, autorizándolo de manera condicionada en DTU.

**Efecto:** Dichos proyectos permiten dar cumplimiento a la legislación en materia ambiental, así como al cumplimiento de las medidas de mitigación y compensación correspondientes para su ejecución.

**Objetivos:** Elaboración de estudios de planeación urbano-turístico para los proyectos del FONATUR.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de avance en la contratación de estudios de planeación urbano turística.

|                     |                                                                                                                                                              |            |                                                 |                                                   |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Nivel:              | Actividad                                                                                                                                                    |            |                                                 |                                                   |
| Definición          | Mide el avance en la contratación de los estudios de planeación urbano turística necesarios para el desarrollo de los proyectos de infraestructura turística |            |                                                 |                                                   |
| Método de cálculo:  | (Número de estudios de planeación-urbano turística contratados/ Número estudios de planeación-urbano turística programados) X 100                            |            |                                                 |                                                   |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                   |            |                                                 |                                                   |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                      |            |                                                 |                                                   |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                                                                                                                     |            |                                                 |                                                   |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                     | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                              | 100%       | 100%                                            | 100%                                              |
| Modificada:         |                                                                                                                                                              | 100%       |                                                 |                                                   |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                              | 100%       |                                                 |                                                   |

Para 2018 se programó la contratación de 15 estudios.

Se realizó la modificación de la meta programada como resultado del ajuste al Programa Anual de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas, correspondiente al ejercicio fiscal 2018, los cuales obedecen a la atención de necesidades y prioridades del Fondo, considerando los Proyectos y Programas de Inversión vigentes.

Durante el ejercicio 2018, se contrataron 8 estudios de planeación urbano-turística con lo que se da cumplimiento al 100% de la meta modificada.

Se suscribieron 6 contratos relativos a la elaboración, revisión y/o modificación de proyectos ejecutivos de planes maestros y proyectos de lotificación urbana, arquitectónicos, de diseño urbano y de paisaje, ingeniería hidráulica y sanitaria, eléctrica y telefónica, vías terrestres, así como de cartografía.

Con fecha 18 de mayo de 2018 se dio inició a los contratos para la elaboración del Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Escuinapa, Sinaloa y de la Actualización del Programa Regional de Desarrollo Urbano Turístico Rosario-Teacapán, Sinaloa.

**Efecto:** Debido de que durante el primer trimestre se dio cumplimiento a la meta, se considera un impacto positivo en el desempeño del indicador.

**Programa presupuestario: K027 Mantenimiento de Infraestructura.**

**Meta Nacional del Plan Nacional de Desarrollo (PND):** 4. México Prospero.

**Objetivo de la Meta Nacional del PND:** 11. Aprovechar el potencial turístico de México para generar una mayor derrama económica en el país.

**Objetivo:** Contribuir a facilitar el financiamiento y la inversión público privada en proyectos con potencial turístico mediante el desarrollo de los nuevos\* proyectos del FONATUR.

**Indicador de Desempeño:** Índice de Inversión Directa en sectores económicos con actividad turística pública y privada (IDT)

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nivel:             | Fin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Definición         | Mide el incremento en inversión canalizada en actividades turísticas utilizando la Formación Bruta de Capital Fijo (FBKF) que reporta INEGI, mediante la Cuenta Satélite del Turismo de México base 2008. La metodología es aprobada por la Organización Mundial de Turismo y la mayoría de los organismos internacionales. El indicador se compone de la sumatoria de los fondos invertidos por los gobiernos federal, estatal y municipal así como inversiones privadas, nacionales y extranjeras. El indicador compara el crecimiento de la inversión anual en turismo para el sector del año que se mide con respecto al año base y se expresa en porcentaje. El valor deseable es positivo, es decir que la inversión aumente a través del tiempo. |
| Método de cálculo: | Este indicador resulta de la relación: $IDT_t = (FBKF_t / FBKF_{2011}) * 100$ Donde: IDTt: Índice de inversión pública y privada en sectores económicos con actividad turística en el año t FBKFt: Formación bruta de capital fijo en el año t.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                     |                                                          |            |                                                     |                                                       |
|---------------------|----------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                     | FBKF2011: Formación bruta de capital fijo en el año base |            |                                                     |                                                       |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                               |            |                                                     |                                                       |
| Tipo del indicador: | Estratégico                                              |            |                                                     |                                                       |
| Dimensión a medir:  | Eficacia                                                 |            |                                                     |                                                       |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                 | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada / Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada / Modificada. |
| Original:           |                                                          | 114.6%     | ND                                                  | ND                                                    |
| Modificada:         |                                                          | 114.6%     |                                                     |                                                       |
| Alcanzada:          |                                                          | ND%        |                                                     |                                                       |

No se reporta el avance de este indicador ya que, por ser un indicador Sectorial, dicho avance se registra por la Unidad de Evaluación del Desempeño, con base en la información que las Dependencias y Entidades a cargo de los Programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 reporten a la SHCP.

**Efecto:** ND

**Objetivo:** Las instalaciones de los centros turísticos funcionan bajo condiciones óptimas.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de clientes satisfechos con la calidad de la conservación de los CIPs.

|                     |                                                                                                                                                                                             |            |                                                     |                                                       |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Nivel:              | Propósito                                                                                                                                                                                   |            |                                                     |                                                       |
| Definición          | Mide el nivel de satisfacción de los clientes con los servicios de conservación y mantenimiento otorgados a los Centros Integralmente Planeados CIPs, en un periodo determinado (Semestre). |            |                                                     |                                                       |
| Método de cálculo:  | (Número de clientes que calificó como Muy Buena y Buena los servicios de mantenimiento en los CIP / Total de clientes que calificaron los servicios Mantenimiento de los CIP) X 100.        |            |                                                     |                                                       |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                  |            |                                                     |                                                       |
| Tipo del indicador: | Estratégico                                                                                                                                                                                 |            |                                                     |                                                       |
| Dimensión a medir:  | Calidad                                                                                                                                                                                     |            |                                                     |                                                       |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                    | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada / Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada / Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                             | 86.49%     | 100%                                                | 100%                                                  |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                             | 86.49%     |                                                     |                                                       |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                             | 86.49%     |                                                     |                                                       |

En 2018, se realizaron 37 encuestas de satisfacción, 32 encuestados respondieron sentirse satisfechos con los niveles de mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados. Con lo anterior, se obtuvo un avance de 86.49 % de clientes satisfechos.

La mayoría de los resultados arrojados en las encuestas fueron buenos, existen áreas específicas en las que habrá que poner más atención.

**Efecto:** En los rubros de las encuestas se cuenta con más opiniones que consideran el

nivel de satisfacción de los clientes como excelente y bueno.

Es por ello, que se seguirá trabajando en las acciones de mantenimiento para mantener en óptimas condiciones los CIPs.

**Objetivo:** Programas de mantenimiento y operación, de los Centros Integralmente Planeados, realizados.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de avance en las acciones relativas al programa de mantenimiento y operación de los Centros Integralmente Planeados del FONATUR.

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |                                                  |                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Nivel:              | Componente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                  |                                                    |
| Definición          | Mide el avance en las acciones relativas al programa de mantenimiento y operación de los Centros Integralmente Planeados de FONATUR. El Programa de Mantenimiento y Operación contempla las siguientes acciones: 1) Obras de urbanización (Drenaje pluvial, Alumbrado, Vialidades) 2) Obras de cabeza (Mantenimiento rutinario de las Plantas de tratamiento de aguas residuales) 3) Obras de equipamiento urbano y turístico (Áreas públicas) 4) Imagen Urbana. |            |                                                  |                                                    |
| Método de cálculo:  | $(\text{Acciones de mantenimiento y operación realizadas en el periodo t} / \text{Acciones de mantenimiento y operación requeridas en el periodo t}) \times 100$                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                                                  |                                                    |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                  |                                                    |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |                                                  |                                                    |
| Dimensión a medir:  | Eficiencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                  |                                                    |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada / Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada / Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 100%       | 97.81%                                           | 97.81%                                             |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 100%       |                                                  |                                                    |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 97.81%     |                                                  |                                                    |

Durante el ejercicio de 2018 se realizaron acciones de mantenimiento en los CIPs con las que se logró alcanzar el 97.81% de la meta anual. Derivado del retraso en los procesos de contratación (durante el primer trimestre).

Cabe señalar las acciones de mantenimiento consta de una serie de acciones que realizadas de manera rutinaria que permiten mantener las instalaciones e infraestructura de los CIPs en condiciones adecuadas de operación, en beneficio de los usuarios e inversionistas.

Cabe señalar que el Programa de Mantenimiento y Operación de los Centros Integralmente Planeados contempla una serie de acciones que permiten consolidar y mantener el atractivo turístico de los mismos, siendo las acciones más destacadas las siguientes:

- Mantenimiento de arquitectura del paisaje.
- Mantenimiento de vialidades.
- Mantenimiento de Áreas Públicas.
- Mantenimiento y operación de las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales.
- Mantenimiento del alumbrado público.

**Efecto:** Si bien no se logró alcanzar la meta programada, el impacto no es negativo, ya que las metas alcanzadas dentro de un programa de mantenimiento dependen de las necesidades particulares de cada CIP, las cuales se encuentran en función de la priorización y ejecución de acciones de mantenimiento, en beneficio del desempeño y/o calidad de los servicios prestados.

**Objetivo:** Supervisión de las acciones de mantenimiento de los Centros Integralmente planeados contratadas.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de avance en las acciones de supervisión realizadas

|                     |                                                                                                                                                                                          |            |                                                  |                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Nivel:              | Actividad                                                                                                                                                                                |            |                                                  |                                                    |
| Definición          | Mide el avance en la ejecución de la supervisión de las actividades de mantenimiento y operación de los Centros Integralmente Planeados del FONATUR.                                     |            |                                                  |                                                    |
| Método de cálculo:  | (Supervisión de las actividades de mantenimiento y operación en el periodo t / Supervisión de las actividades de mantenimiento y operación programadas a ejecutar en el periodo t) X 100 |            |                                                  |                                                    |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                               |            |                                                  |                                                    |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                                                  |            |                                                  |                                                    |
| Dimensión a medir:  | Eficiencia                                                                                                                                                                               |            |                                                  |                                                    |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                 | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada / Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada / Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                          | 100%       | 100%                                             | 100%                                               |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                          | 100%       |                                                  |                                                    |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                          | 100%       |                                                  |                                                    |

Conforme a lo programado, se llevaron a cabo las contrataciones necesarias para las supervisiones externas en los trabajos realizados en los diferentes CIPs y PTIs.

La supervisión constante y oportuna de las actividades de mantenimiento permite garantizar los niveles de calidad y cantidad requeridos en cada una de las áreas e infraestructura de los Centros Integralmente Planeados.

**Efecto:** Con estas acciones se refleja en la seguridad de la correcta ejecución de los trabajos y la calidad de estos, en beneficio de los destinos turísticos a cargo de este Fondo.

**Objetivo:** Programa de Mantenimiento registrados en la Cartera de Programas y Proyectos de Inversión de la SHCP.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de avance en el proceso de registro de los Programas de operación y mantenimiento los CIPs en la cartera de Inversión de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |                                                 |                                                   |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Nivel:              | Actividad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                 |                                                   |
| Definición          | Mide el porcentaje de avance en el proceso de registro de los Programas de operación y mantenimiento los CIPS en la cartera de Inversión de la SHCP para el año T+1                                                                                                                                                                                                                     |            |                                                 |                                                   |
| Método de cálculo:  | (Registros obtenidos en la Cartera de Programas y Proyectos de la SHCP relativos al programa de operación y mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados en el periodo t / Registros programados a obtenerse en la Cartera de Programas y Proyectos de la SHCP relativos al programa de operación y mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados en el periodo t) X 100 |            |                                                 |                                                   |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |                                                 |                                                   |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                                                 |                                                   |
| Dimensión a medir:  | Eficiencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |                                                 |                                                   |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento Alcanzada /Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 100%       | 100%                                            | 100%                                              |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 100%       |                                                 |                                                   |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 100%       |                                                 |                                                   |

El indicador Porcentaje de avance en el proceso de registro de los Programas de operación y mantenimiento los CIPs en la cartera de Inversión de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, se reporta con un avance del 100%.

Lo anterior, debido a que a la fecha de reporte ya se cuenta con los registros de los programas de operación y mantenimiento los CIPs en la Cartera de la SHCP.

Debido a la importancia en los programas de operación y mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados, se logró obtener la totalidad de los registros relativos a de los Programas de operación y mantenimiento de los CIPs en la cartera de Inversión de la SHCP, cumpliendo así con la meta anual programada para el presente ejercicio fiscal.

- Mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados del Pacífico Sur 2018.
- Mantenimiento del Centro Integralmente Planeado y Proyecto Turístico Integral del Caribe 2018.
- Mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados Península 2018.
- Mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados Pacífico Norte 2018.

**Efecto:** El impacto es positivo, ya que la obtención de los registros relativos a Programas de operación y mantenimiento los CIPS es fundamental para que los mismos sean propuestos para su inclusión en el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación.

**Objetivo:** Programas de Operación y Mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados del FONATUR contratados.

**Indicador de Desempeño:** Porcentaje de avance en la contratación de las actividades de

operación y mantenimiento.

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                     |            |                                                    |                                                      |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Nivel:              | Actividad                                                                                                                                                                                                                                           |            |                                                    |                                                      |
| Definición          | Mide el avance en el proceso de contratación de las actividades de operación y mantenimiento de los Centros Integralmente Planeados del FONATUR.                                                                                                    |            |                                                    |                                                      |
| Método de cálculo:  | $(\text{Número de contratos formalizados relativos a las actividades de operación y mantenimiento en el periodo } t / \text{Número de contratos relativos a las actividades de operación y mantenimiento programados en el periodo } t) \times 100$ |            |                                                    |                                                      |
| Unidad de medida:   | Porcentaje                                                                                                                                                                                                                                          |            |                                                    |                                                      |
| Tipo del indicador: | Gestión                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                    |                                                      |
| Dimensión a medir:  | Eficiencia                                                                                                                                                                                                                                          |            |                                                    |                                                      |
| Valor de la meta    | Absoluta                                                                                                                                                                                                                                            | Porcentual | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada /Aprobada. | Porcentaje de cumplimiento<br>Alcanzada /Modificada. |
| Original:           |                                                                                                                                                                                                                                                     | 100%       | 100%                                               | 100%                                                 |
| Modificada:         |                                                                                                                                                                                                                                                     | 100%       |                                                    |                                                      |
| Alcanzada:          |                                                                                                                                                                                                                                                     | 100%       |                                                    |                                                      |

En cumplimiento del programa de trabajo anual de conservación y mantenimiento rutinario en los diferentes CIPs y PTIs, se llevaron a cabo las contrataciones necesarias para dichos trabajos durante el primer trimestre del ejercicio fiscal 2018, en beneficio de la calidad de los destinos del FONATUR.

**Efecto:** Con estas acciones se asegurar la calidad requerida en los trabajos, así como el apego correcto a los plazos y presupuestos establecidos, lo anterior en beneficio de la imagen urbana y servicios básicos de los destinos turísticos a cargo de este Fondo.

#### 4 Variaciones en el ejercicio presupuestal (Información no auditada)

##### a) Modificaciones presupuestales

Durante el ejercicio 2018 a fin de optimar el gasto del FONATUR se priorización los gastos para el mejor cumplimiento de sus funciones, programas y metas, lo cual se reflejó en las adecuaciones externas que fueron autorizadas por la SHCP e internas de las que tomó conocimiento a través de SECTUR como Coordinadora Sectorial.

Las adecuaciones al presupuesto del FONATUR se registraron y autorizaron a través del módulo de Adecuaciones Presupuestarias de Entidades (MAPE), del Portal de Aplicaciones de la SHCP en las siguientes fechas:

##### Presupuesto Original

| Oficio               | Fecha      |
|----------------------|------------|
| Circular 307-A.-4930 | 13-12-2017 |

**Modificaciones Presupuestales**

| <b>No.</b> | <b>Folio de adecuación</b> | <b>Fecha de autorización</b> |
|------------|----------------------------|------------------------------|
| 1          | 2018-21-W3N-2              | 07/02/2018                   |
| 2          | 2018-21-W3N-3              | 12/02/2018                   |
| 3          | 2018-21-W3N-4              | 16/02/2018                   |
| 4          | 2018-21-W3N-5              | 28/02/2018                   |
| 5          | 2018-21-W3N-6              | 26/03/2018                   |
| 6          | 2018-21-W3N-9              | 02/05/2018                   |
| 7          | 2018-21-W3N-11             | 22/05/2018                   |
| 8          | 2018-21-W3N-13             | 30/05/2018                   |
| 9          | 2018-21-W3N-14             | 08/06/2018                   |
| 10         | 2018-21-W3N-15             | 12/06/2018                   |
| 11         | 2018-21-W3N-16             | 26/06/2018                   |
| 12         | 2018-21-W3N-18             | 29/06/2018                   |
| 13         | 2018-21-W3N-20             | 13/07/2018                   |
| 14         | 2018-21-W3N-21             | 16/07/2018                   |
| 15         | 2018-21-W3N-24             | 30/07/2018                   |
| 16         | 2018-21-W3N-25             | 29/08/2018                   |
| 17         | 2018-21-W3N-28             | 04/10/2018                   |
| 18         | 2018-21-W3N-30             | 18/10/2018                   |
| 19         | 2018-21-W3N-31             | 30/11/2018                   |
| 20         | 2018-21-W3N-35             | 08/02/2019                   |
| 21         | 2018-21-W3N-37             | 12/02/2019                   |
| 22         | 2018-21-W3N-40             | 22/02/2019                   |
| 23         | 2018-21-W3N-41             | 25/02/2019                   |

**b) Autorización de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal**

La elaboración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal correspondiente al ejercicio 2018 se realizó de conformidad con los “Lineamientos para la Integración de la Cuenta Pública 2018”, emitidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental (UCG) de la SHCP. La carga correspondiente se realizó en el Sistema para la Integración de la Cuenta Pública SICP.

Es importante mencionar, que conforme a la parametrización del Sistema para la Integración de la Cuenta Pública 2018 (SICP), en los formatos de egresos que se enlistan a continuación, no se incluyen los recursos aprobados del capítulo 9000 "Deuda Pública", específicamente en los conceptos de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito por \$153,110,872 y en Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito por \$302,576,286. Así como \$153,110,872 del presupuesto modificado del capítulo 9000 "Deuda Pública", para el concepto de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito.

- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto.
- Estado Analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación Administrativa Armonizado.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación Económica Armonizado.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación Por objeto del gasto Armonizado.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación Funcional Armonizado.
- Gasto por categoría programática.
- Gasto por categoría programática Armonizado

Se realizó la carga en el SICP del:

Analítico de Claves (AC01),  
Analítico de Claves de Entidades Paraestatales (ACEP)  
Estado Analítico de Ingresos

Con lo cual se generaron los siguientes reportes:

- Analítico de Ingresos.
- Ingresos de Flujo de Efectivo.
- Egresos de Flujo de Efectivo.
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación:
  - Administrativa.
  - Administrativa (armonizada).

- Económica y por objeto del gasto.
- Económica (armonizado).
- Por objeto del gasto (armonizado).
- Funcional Programática.
- Funcional (armonizado)
- Gasto por categoría programática.
- Gasto por categoría programática (armonizado)

## 5 Ingresos de Flujo de Efectivo

En el estado de ingresos de flujo de efectivo, se reportan los ingresos obtenidos durante el ejercicio, cabe señalar que debido a que solamente se están reportando flujos de efectivo no se incluyen los ingresos pendientes de obtener.

En el siguiente cuadro se muestran los ingresos presupuestales obtenidos al 31 de diciembre de 2018.

| Ingresos                                               | Presupuesto 2018     |                      |                      | Variación            |               |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                                                        | Original             | Modificado           | Obtenido             | Absoluta             | %             |
| Disponibilidad Inicial                                 | 371,802,122          | 566,423,028          | 566,423,028          | -                    | -             |
| <b>Ingresos por operación</b>                          | <b>826,882,036</b>   | <b>826,882,036</b>   | <b>369,220,025</b>   | <b>(457,662,011)</b> | <b>(55.3)</b> |
| Venta de bienes                                        | 226,083,581          | 226,083,581          | 118,219,285          | (107,864,296)        | (47.7)        |
| Venta de servicios                                     | 218,798,455          | 218,798,455          | 168,696,751          | (50,101,704)         | (22.9)        |
| Otros Ingresos diversos                                | 382,000,000          | 382,000,000          | 82,303,989           | (299,696,011)        | (78.5)        |
| <b>Subsidios y transferencias del Gobierno Federal</b> | <b>1,759,252,984</b> | <b>2,234,918,345</b> | <b>2,234,918,345</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>      |
| <b>Endeudamiento (o desendeudamiento) neto</b>         | <b>(153,110,872)</b> | <b>(709,278,411)</b> | <b>(556,167,539)</b> | <b>153,110,872</b>   | <b>(21.6)</b> |
| <b>Total de Ingresos</b>                               | <b>2,804,826,270</b> | <b>2,918,944,998</b> | <b>2,614,393,859</b> | <b>(304,551,139)</b> | <b>(10.4)</b> |

Al cierre de 2018, se obtuvieron ingresos por \$2,614,393,859 monto inferior en 10.4% a los ingresos proyectados en el presupuesto modificado, en este resultado influye principalmente el comportamiento de los ingresos de operación, como se explica a continuación:

### a) Ingresos de operación

En este rubro se obtuvieron ingresos por \$369,220,025 equivalentes al 44.7% respecto a los ingresos proyectados por este concepto.

Del total de los recursos obtenidos, \$118,219,285 corresponden a ventas de terrenos; lo que representa un 52.3% respecto a los \$226,083,581 establecidos como meta programada, lo anterior es resultado principalmente de la venta de lotes hotelero, unifamiliar y multifamiliar en los destinos de Huatulco, Ixtapa y Loreto, lo cual implica montos menores para la venta.

Por prestación de servicios se obtuvieron \$168,696,751 que representan el 77.1% del ingreso previsto. Del total de los recursos obtenidos, \$135,205,650 provienen de la prestación de servicios del Hotel Camino Real Oaxaca; \$9,050,872 de diversos arrendamiento; \$11,667,555 del contrato de prestación de servicios con las Empresas Filiales; \$2,642,980 del condominio Litubú; \$2,523,915 de Sleeps y Green fees del fideicomiso 192; \$294,955 por contraprestación de servicios, \$4,791,624 de la recuperación de cuotas de mantenimiento de los Condominios Maestro en Litubú y Haixa Asociación así como de la Delegación Nayarit y \$2,519,200 de la Venta del Predio el Descanso.

#### b) Otros ingresos

Se proyectaron otros ingresos por \$382,000,000 de los cuales se recaudaron \$82,303,989 los cuales se muestran a continuación:

| OTROS INGRESOS                                        | IMPORTE              |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| Otros productos y recuperaciones                      | 19,570,080.00        |
| Uso módulos sanitarios                                | 616,754.00           |
| Cobro de penas y cesiones                             | 1,571,469.00         |
| Intereses por penalizaciones de incumplimiento        | 2,349.00             |
| IVA de intereses ganados                              | 1,742.00             |
| Ingresos por gastos compartidos                       | 7,169,770.00         |
| Ingresos por cobranza diversa                         | 4,006,832.00         |
| Venta de agua tratada                                 | 5,079,206.00         |
| Recuperación de primas de seguros de vida             | 778.00               |
| Ingresos por cuenta de bienes                         | 1,289.00             |
| Recuperación de seguro de vida e incendio exempleados | 44,952.00            |
| Crédito a exempleados                                 | 79,689.00            |
| Penalizaciones                                        | 157,242.00           |
| Venta de cocos                                        | 759,822.00           |
| Venta de desecho                                      | 78,186.00            |
| Intereses bancarios                                   | 62,733,909.00        |
| <b>TOTAL</b>                                          | <b>82,303,989.00</b> |

#### c) Apoyos fiscales del Gobierno Federal

Se obtuvieron \$2,234,918,345 por concepto de apoyos fiscales, de los cuales, corresponden \$749,528,787 se destinaron para el mantenimiento y la operación de los CIP's a cargo del FONATUR y a las obras y servicios llevadas a cabo en los CIP's Playa Espíritu, Nayarit; así como a la segunda etapa del PTI Marina Cozumel y al proyecto del Parque Público Rufino Tamayo en el CIP Huatulco, sin dejar de mencionar la supervisión de las mismas; \$749,466,739 a la amortización de deuda y

pago de intereses y comisiones; \$364,608,160 a servicios personales, \$52,306,142 a la aportación al fideicomiso Fondo de Pensiones, Jubilaciones y Primas de Antigüedad de FONATUR; \$7,224,900 para cubrir laudos, y los restantes \$311,783,617 al gasto de operación.

#### d) Endeudamiento o desendeudamiento neto

En este rubro se obtuvo un resultado neto de \$(556,167,539), debido a que en 2018 el FONATUR no dispuso de créditos, y conforme a los compromisos establecidos en el contrato Número 09-2014-J suscrito con el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (BANOBRAS) se realizaron pagos para la amortización del Crédito Simple con recursos provenientes del Derecho de visitante sin permiso para realizar actividades remuneradas que ingresen al país con fines turísticos (DNR), autorizados con cargo al presupuesto del ejercicio 2018.

### 6 Egresos de Flujo de Efectivo

El estado de egresos de flujos de efectivo del ejercicio 2018, incluye solamente los gastos pagados en el ejercicio de conformidad con la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su reglamento.

Los gastos presupuestales al 31 de diciembre de 2018 se muestran en la siguiente página:

| Egresos                                   | Presupuesto 2018     |                      |                      | Variación            |               |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                                           | Original             | Modificado           | Ejercido             | Absoluta             | %             |
| <b>Gasto Corriente:</b>                   | <b>1,032,844,012</b> | <b>1,064,590,149</b> | <b>1,040,695,294</b> | <b>(23,894,855)</b>  | <b>(2.2)</b>  |
| Servicios personales                      | 289,444,211          | 364,608,160          | 364,608,160          | -                    | -             |
| Materiales y suministros                  | 26,978,774           | 23,529,682           | 22,893,702           | (635,980)            | (2.7)         |
| Servicios generales                       | 642,560,230          | 594,308,458          | 573,295,837          | (21,012,621)         | (3.5)         |
| Otros de corriente                        | 73,860,797           | 82,143,849           | 79,897,595           | (2,246,254)          | (2.7)         |
| <b>Inversión Física:</b>                  | <b>1,097,603,850</b> | <b>792,056,335</b>   | <b>770,237,211</b>   | <b>(21,819,124)</b>  | <b>(2.8)</b>  |
| Bienes Muebles e inmuebles                | 14,716,200           | 14,716,200           | 14,716,200           | -                    | -             |
| Obras públicas                            | 1,082,887,650        | 777,340,135          | 755,521,011          | (21,819,124)         | (2.8)         |
|                                           | <b>302,576,286</b>   | <b>495,875,486</b>   | <b>222,082,836</b>   | <b>(273,792,650)</b> | <b>(55.2)</b> |
| Intereses, comisiones y gasto de la deuda | 302,576,286          | 495,601,646          | 221,808,997          | (273,792,649)        | (55.2)        |
| Inversiones financieras netas             | -                    | 273,840              | 273,839              | (1)                  | (0.0)         |
|                                           |                      |                      | <b>6,460,948</b>     | <b>6,460,948</b>     |               |
| Erogaciones por operaciones ajenas        |                      | -                    | 617,666              | 617,666              |               |
| Operaciones en Transito                   |                      |                      | 5,843,282            | 5,843,282            |               |
| <b>Disponibilidad Final</b>               | <b>371,802,122</b>   | <b>566,423,028</b>   | <b>574,917,570</b>   | <b>8,494,542</b>     | <b>1.5</b>    |
| <b>Total de egresos del año</b>           | <b>2,433,024,148</b> | <b>2,352,521,970</b> | <b>2,039,476,289</b> | <b>(313,045,681)</b> | <b>(13.3)</b> |

**a) Intereses, comisiones y gastos de deuda**

En este rubro se pagaron \$221,808,997 de los cuales \$213,054,888 corresponden al pago de intereses del Crédito Simple Número 09-2014-J suscrito con el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (BANOBRAS) y provienen del Derecho de visitante sin permiso para realizar actividades remuneradas que ingresen al país con fines turísticos (DNR) y \$8,754,109 al pago de los intereses por el arrendamiento del inmueble que ocupan las oficinas centrales del FONATUR.

La variación del ejercido respecto al programado se debe a que no fue necesario pagar intereses del crédito con fines corporativos conforme a lo programado y los costos por cobertura, así como por la obtención de ingresos por concepto de “Derecho de Visitante sin Permiso para Realizar Actividades Remuneradas con Fines Turísticos” DNR, de conformidad con el Artículo 18-A de la Ley Federal de Derechos.

**7 Ejercicio Presupuestal por Capítulo**

**a) Capítulo 1000 “Servicios Personales”**

El gasto en este capítulo fue realizado principalmente para el pago de sueldos, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales y otras prestaciones derivadas de la relación laboral del personal con el FONATUR. En la variación del presupuesto ejercido respecto al original influyó las ampliaciones autorizadas para cubrir la actualización del Tabulador de Sueldos y Salarios para el personal de mando con Curva Asociada a Sector Central del FONATUR a partir del 1° de enero del 2018 y para el personal operativo con Curva Salarial Específica del FONATUR a partir del 1° de enero del 2018 conforme al oficio No. 307-A.-1665 de fecha 13 de junio de 2018, signado por la Unidad de Política y Control Presupuestario; ampliaciones compensadas para cubrir el pago gratificaciones, finiquitos y liquidaciones de Servidores Públicos que dejaron de prestar sus servicios en el FONATUR, así como para el otorgamiento de aguinaldo o gratificación de fin de año en atención al Artículo Décimo Tercero del DECRETO que establece las disposiciones para el otorgamiento de aguinaldo o gratificación de fin de año, correspondiente al ejercicio fiscal de 2018, publicado en el DOF el 5 de octubre de 2018.

**b) Capítulo 2000 “Materiales y Suministros”**

Los gastos registrados con cargo a este capítulo se apegaron al presupuesto modificado autorizado. Se aplicaron medidas para hacer un uso racional de los recursos disponibles, realizándose sólo aquellas adquisiciones de insumos y suministros considerados como indispensables para la operación del Fondo, en apego a la normatividad vigente en materia de adquisiciones consolidadas.

**c) Capítulo 3000 “Servicios Generales”**

El gasto registrado en este capítulo se realizó atendiendo los criterios para optimizar el uso de recursos aplicando medidas de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestaria, la consolidación del programa de adquisiciones autorizado, además de continuar con la política de ahorro de la Institución.

**d) Otras Erogaciones**

Con cargo a este capítulo de gasto se registró el gasto canalizado a la aportación del Fondo de Pensiones, Jubilaciones y Primas de Antigüedad del FONATUR, al pago de resoluciones judiciales, a pagos por defunción y a cubrir el seguro de vida del personal jubilado por el FONATUR.

**e) Capítulo 5000 “Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles”**

El pago por concepto de arrendamiento financiero del inmueble que ocupan las oficinas centrales del FONATUR se registró en este capítulo de gasto.

**f) Capítulo 6000 “Inversión Pública”**

Al cierre del 2018 se erogó el 97.2% del presupuesto modificado, dichos recursos se canalizaron al pago del mantenimiento y operación de los CIP's a cargo de FONATUR, y a las obras y servicios llevadas a cabo en los CIP's Playa Espíritu, Nayarit; así como a la segunda etapa del PTI Marina Cozumel y al proyecto del Parque Público Rufino Tamayo en el CIP Huatulco, la Rehabilitación y mejoramiento del Parque Kilómetro 0 en Cancún, sin dejar de mencionar la supervisión de las mismas.

Al presupuesto autorizado a este capítulo de gasto se aplicaron reducciones para trasladar, los recursos que fueron aprobados por la Cámara de Diputados para el proyecto “Nuevo Acuario de Mazatlán Sinaloa” con registro de cartera 17212100001 al programa PRODERMÁGICO de la SECTUR; para transferir recursos a FONATUR Constructora S.A. de C.V. para atender el pago de una sentencia condenatoria; así como diversas reducciones compensadas para cubrir laudos, liquidaciones gratificaciones y finiquitos y/o liquidaciones de Servidores Públicos.

Con la finalidad de atender a lo dispuesto en el oficio 307-A.-1892 de fecha 29 de junio de 2018, emitido por la Unidad de Política y Control Presupuestario de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en atención se trasladaron al Ramo General 23 recursos no comprometidos en obras de infraestructura del CIP Nayarit, el Centro Integralmente Planeado Costa del Pacífico, el Parque Público Rufino Tamayo, Escalera Náutica, Marina Cozumel. 2da. Etapa y el mantenimiento de los CIPs Ixtapa, Huatulco, Cancún Nayarit y Playa Espíritu.

**g) Endeudamiento o desendeudamiento neto**

En este rubro se obtuvo un resultado neto de \$(556,167,539), debido a que en 2018 el FONATUR no dispuso de créditos, y conforme a los compromisos establecidos en el contrato Número 09-2014-J suscrito con el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (BANOBRAS) se realizaron pagos para la amortización del Crédito Simple con recursos provenientes del Derecho de visitante sin permiso para realizar actividades remuneradas que ingresen al país con fines turísticos (DNR), autorizados con cargo al presupuesto del ejercicio 2018.

**h) Intereses, comisiones y gasto de la deuda**

En este rubro se pagaron \$221,808,997 de los cuales \$213,054,888 corresponden al pago de intereses del Crédito Simple Número 09-2014-J suscrito con el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (BANOBRAS) y provienen del Derecho de visitante sin permiso para realizar actividades remuneradas que ingresen al país con fines turísticos (DNR) y \$8,754,109 al pago de los intereses por el arrendamiento del inmueble que ocupan las oficinas centrales del FONATUR.

La variación del ejercido respecto al programado se debe a que no fue necesario pagar intereses del crédito con fines corporativos conforme a lo programado y los costos por cobertura, así como por la obtención de ingresos por concepto de “Derecho de Visitante sin Permiso para Realizar Actividades Remuneradas con Fines Turísticos” DNR, de conformidad con el Artículo 18-A de la Ley Federal de Derechos.

**i) Inversiones financieras netas**

Se pagaron \$273,839, se canalizaron a la capitalización parcial de FONATUR Constructora, S.A. de C.V. para que ésta proceda a liquidar a su personal, en términos de la Ley Federal del Trabajo y demás disposiciones administrativas en la materia.

**8 Disposiciones de racionalidad y austeridad presupuestaria (información no auditada)**

En cumplimiento a lo establecido en el Título Tercero, Capítulo II “De las disposiciones de austeridad, ajuste de gasto corriente, mejora y modernización de la gestión pública” del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017, publicado en el DOF, el 30 de noviembre de 2016, así como el Decreto que establece las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización de la Administración Pública Federal, publicado en el DOF el 10 de diciembre de 2012, su modificación publicada en dicho órgano oficial de difusión el 30 de diciembre de 2013 y los Lineamientos por los que se establecen medidas de austeridad en el gasto de operación en las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal publicados en el DOF el 22 de febrero

de 2016. En donde se establece, entre otros aspectos observar medidas específicas para reducir gastos de operación, que se integran en los capítulos “materiales y suministros” y “servicios generales”, al cierre del ejercicio se tuvo un ahorro de 54.84% con respecto al presupuesto original. Estos puntos fueron aprobados por el Comité Técnico del Fondo en la Tercera Sesión Extraordinaria del ejercicio 2017 en la que se presentó el presupuesto autorizado para el ejercicio 2018.

## **9 Conciliación global entre cifras financieras y presupuestales**

La conciliación entre las cifras de los estados presupuestarios que se acompañan y las cifras de los estados financieros dictaminados, en los anexos A y B, es elaborada por la Administración del FONATUR de conformidad con el ACUERDO por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables, aprobado por el Consejo Nacional de Armonización Contable con fundamento en los artículos 6, 7 y 9 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

## **10 Sistema Integral de información**

Los requerimientos del Sistema Integral de Información de los Ingresos y Gasto Público por el período comprendido de enero a diciembre del 2018 se atendieron oportunamente con el envío de los formatos conforme a la periodicidad de los mismos, por lo que se cumplió en tiempo y forma por el período antes mencionado. Asimismo, las cifras que se ingresaron al cierre del ejercicio 2018, son congruentes con el estado de ingresos y egresos presupuestales.

## **11 Tesorería de la Federación**

Al 31 de diciembre de 2018, el FONATUR no registra en el presupuesto ingresos susceptibles de reintegro a la Tesorería de la Federación (TESOFE).

## **12 Estados Presupuestarios Armonizados**

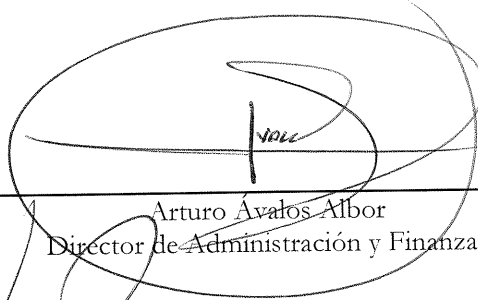
Mediante oficio 309-A-008/2019 de fecha 11 de febrero de 2019, la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la SHCP emitió los Lineamientos para la integración de la Cuenta Pública 2018, en el numeral 4.3 Entidades Paraestatales y Empresas Productiva del Estado se establecieron los requerimientos de información y plazos de carga de la información contable, presupuestaria, programática y complementaria que deberán proporcionar a través del Sistema de Integración de la Cuenta Pública (SICP).

Asimismo en dichos lineamientos se indica que, una vez cargada la información presupuestaria y programática en el SICP, de manera automática se generan, adicionalmente a los seis estados presupuestales a que hacen alusión los términos de referencia establecidos por la Secretaría de la Función Pública, el Gasto por categoría programática y los Estados Analíticos del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Armonizados en sus clasificaciones: a) Administrativa, b) Económica, c)

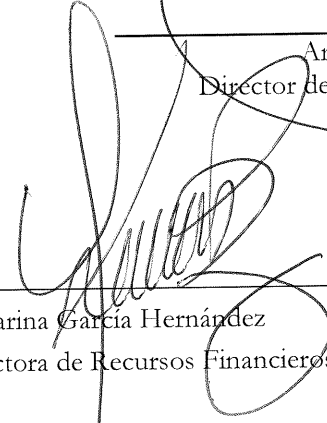
Por objeto del gasto, d) Funcional y e) Gasto por Categoría Programática, mismos que también forman parte de la Cuenta Pública 2018.

Derivado de lo anterior, en los Anexos C.1, C.2, C.3, C.4, C.5 y C.6, se presentan los citados estados analíticos armonizados que fueron extraídos del SICP y que no muestran ninguna diferencia cuantitativa respecto de los seis estados presupuestales objeto de dictaminación por parte del auditor externo, excepto en la presentación de la información.

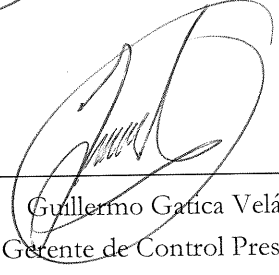
Estas notas forman parte integrante de los estados presupuestales que se acompañan, las cuales fueron emitidas el 14 de marzo de 2019 por los funcionarios legalmente autorizados que suscriben abajo.



Arturo Avalos Albor  
Director de Administración y Finanzas



Karina García Hernández  
Subdirectora de Recursos Financieros



Guillermo Gatica Velázquez  
Gerente de Control Presupuestal

## Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018

(Cifras expresadas en pesos)

|                                                           |             | 2018                    |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|
| <b>1. Ingresos Presupuestarios</b>                        |             | <b>\$ 2,047,970,831</b> |
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>       |             | <b>1,805,265,223</b>    |
| Ventas de terrenos e inversiones                          | 43,677,004  |                         |
| Transferencias internas y asignaciones del sector público | 929,222,020 |                         |
| Aportaciones para obra pública no capitalizable           | 470,188,487 |                         |
| Prestación de servicios                                   | 137,277,947 |                         |
| Ingresos por recuperación de gastos                       | 24,383,754  |                         |
| Intereses ganados de valores, créditos, bonos             | 78,538,451  |                         |
| Ingresos por recuperación de seguros de vida e incendios  | 160,715     |                         |
| Utilidad cambiaria                                        | 107,558,005 |                         |
| Ingresos y beneficios                                     | 846,095     |                         |
| Utilidades por participación patrimonial                  | 12,048,852  |                         |
| Utilidad en venta de activos                              | 1,291       |                         |
| Dación en pago                                            | 1,362,602   |                         |
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>     |             | <b>2,047,970,831</b>    |
| Corrientes                                                | 735,922,819 |                         |
| Obra pública                                              | 132,723,117 |                         |
| Obra de mantenimiento                                     | 616,805,670 |                         |
| Intereses                                                 | 193,299,200 |                         |
| Cartera de terrenos cobrada en 2017                       | 118,219,285 |                         |
| Uso módulos sanitarios                                    | 616,754     |                         |
| Cobro de penas y cesiones                                 | 1,571,469   |                         |
| Intereses por penalizaciones de incumplimiento            | 2,349       |                         |
| IVA de intereses ganados                                  | 1,742       |                         |
| Ingresos por gastos compartidos                           | 7,169,770   |                         |
| Ingresos por cobranza 2018                                | 4,006,832   |                         |
| Ingresos por venta de agua tratada                        | 5,079,206   |                         |
| Recuperación de primas de seguros de vida                 | 778         |                         |
| Ingresos por venta de bienes                              | 1,289       |                         |
| Recuperación de seguros vida e incendio ex y empleados    | 44,952      |                         |
| Crédito ex empleados                                      | 79,689      |                         |
| Venta de cocos                                            | 759,822     |                         |
| Penalizaciones de contado                                 | 157,242     |                         |
| Venta de desecho                                          | 78,186      |                         |
| Productos Financieros                                     | 62,733,909  |                         |
| Arrendamientos                                            | 9,050,872   |                         |
| Green Fees Fideicomiso 192                                | 519,208     |                         |
| Slips Fideicomiso 192                                     | 2,004,707   |                         |
| Cobranza por prestación de servicios                      | 11,667,555  |                         |
| Ingresos por contraprestación de servicios                | 294,955     |                         |
| Ingresos por Cuotas de mantenimiento                      | 7,434,604   |                         |
| Ingresos Quinta Real Oaxaca                               | 135,205,650 |                         |
| Venta del Predio el Descanso                              | 2,519,200   |                         |
| <b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>              |             | <b>\$ 1,805,265,223</b> |

El ingreso presupuestal incluye las CLC's devengadas en 2018, recaudadas en 2019 por \$167,099,857.54 y no incluye las devengadas en 2017, recaudadas en 2018 por \$175,755,813.

Arturo Avila Albor  
Director de Administración y Finanzas  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Aprobó

Karina Góngora Hernández  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Revisó

Guillermo Gato Velázquez  
Gerente de Control Presupuestal  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Elaboró

## Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables

Por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018

(Cifras expresadas en pesos)

|                                                           | 2018                    |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>              | <b>\$ 2,657,801,881</b> |
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>      | <b>1,610,662,022</b>    |
| IVA acreditable                                           | 27,211,400              |
| Bienes inmuebles                                          | 14,716,200              |
| Obra pública en bienes propios                            | 138,715,341             |
| Obra pública mantenimiento                                | 616,805,670             |
| Compras registradas en almacén                            | 15,065,851              |
| Amortización de la deuda publica                          | 556,167,539             |
| Provisiones para pago de pasivos                          | 67,146,775              |
| Inversiones financieras                                   | 273,839                 |
| Cancelación de provisión impuesto sobre nómina            |                         |
| Gastos Indirectos registrados en Terrenos                 | 94,959,357              |
| Gastos Indirectos registrados en Activos Fijos en Proceso | 79,600,049              |
| <b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>          | <b>498,845,240</b>      |
| Costo de ventas Terrenos e Inversiones                    | 12,562,271              |
| Depreciaciones                                            | 88,592,885              |
| Pérdida cambiaria                                         | 107,649,136             |
| Conservación y mantenimiento                              | 273,763,162             |
| Otros Gastos                                              | 135,722                 |
| Pérdida en Bienes por Desguace                            | 35,843                  |
| Consumos de almacén capítulo 2000                         | 15,613,419              |
| Dación en pago                                            | 492,802                 |
| <b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 -2 + 3)</b>          | <b>\$ 1,545,985,099</b> |

El ingreso presupuestal incluye las CDC's devengadas en 2018, recaudadas en 2019 por \$167,099,857.54 y no incluye las devengadas en 2017, recaudadas en 2018 por \$175,755,813.

Arturo Ávilos Albor  
Director de Administración y Finanzas  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Aprobó

Karina García Hernández  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Revisó

Guillermo Gatón Velázquez  
Gerente de Control Presupuestal  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Elaboró

CUENTA PÚBLICA 2018  
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA<sup>1/2/</sup>  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

| PROGRAMA PRESUPUESTARIO |       |           |          | DENOMINACIÓN                                               | GASTO CORRIENTE      |                    |           |                    |               | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |           |                    |               | TOTAL         | ESTRUCTURA PORCENTUAL |                          |           |
|-------------------------|-------|-----------|----------|------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|---------------|--------------------------|--------------------|-----------|--------------------|---------------|---------------|-----------------------|--------------------------|-----------|
| TIPO                    | GRUPO | MODALIDAD | PROGRAMA |                                                            | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA          |                          | INVERSIÓN FÍSICA   | SUBSIDIOS | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA          |               | CORRIENTE             | PENSIONES Y JUBILACIONES | INVERSIÓN |
|                         |       |           |          | Programas Federales                                        |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
|                         |       |           |          | TOTAL APROBADO                                             | 289,444,211          | 669,539,004        |           | 72,992,776         | 1,031,975,991 | 868,021                  | 1,097,603,850      |           |                    | 1,097,603,850 | 2,130,447,882 | 48.4                  | -0-                      | 51.5      |
|                         |       |           |          | TOTAL MODIFICADO                                           | 364,608,160          | 617,838,140        |           | 576,877,474        | 1,559,323,774 | 868,021                  | 792,056,335        |           | 556,441,379        | 1,348,497,714 | 2,908,689,509 | 53.6                  | -0-                      | 46.4      |
|                         |       |           |          | TOTAL DEVENGADO                                            | 370,760,854          | 654,535,236        |           | 300,839,677        | 1,326,135,767 | 866,915                  | 774,357,821        |           | 556,441,378        | 1,330,799,199 | 2,657,801,881 | 49.9                  | -0-                      | 50.1      |
|                         |       |           |          | TOTAL PAGADO                                               | 364,608,160          | 596,189,539        |           | 301,457,343        | 1,262,255,042 | 866,915                  | 770,237,211        |           | 556,441,378        | 1,326,678,589 | 2,589,800,546 | 48.7                  | -0-                      | 51.2      |
|                         |       |           |          | Porcentaje Pag/Aprob                                       | 126.0                | 89.0               |           | 413.0              | 122.3         | 99.9                     | 70.2               |           |                    | 120.9         | 121.6         |                       |                          |           |
|                         |       |           |          | Porcentaje Pag/Modif                                       | 100.0                | 96.5               |           | 52.3               | 80.9          | 99.9                     | 97.2               |           | 100.0              | 98.4          | 89.0          |                       |                          |           |
| 1                       | 2     |           |          | Desempeño de las Funciones                                 |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
| 1                       | 2     |           |          | Aprobado                                                   | 186,453,160          | 626,588,891        |           | 42,825,603         | 855,867,654   | 575,207                  | 1,097,603,850      |           |                    | 1,097,603,850 | 1,954,046,711 | 43.8                  | -0-                      | 56.2      |
| 1                       | 2     |           |          | Modificado                                                 | 240,212,847          | 586,897,633        |           | 547,863,424        | 1,374,973,904 | 575,207                  | 792,056,335        |           | 556,441,379        | 1,348,497,714 | 2,724,046,825 | 50.5                  | -0-                      | 49.5      |
| 1                       | 2     |           |          | Devengado                                                  | 244,211,484          | 628,441,624        |           | 272,484,839        | 1,145,137,947 | 574,302                  | 774,357,821        |           | 556,441,378        | 1,330,799,199 | 2,476,511,448 | 46.2                  | -0-                      | 53.7      |
| 1                       | 2     |           |          | Pagado                                                     | 240,212,847          | 571,836,026        |           | 272,484,839        | 1,084,533,712 | 574,302                  | 770,237,211        |           | 556,441,378        | 1,326,678,589 | 2,411,786,603 | 45.0                  | -0-                      | 55.0      |
| 1                       | 2     |           |          | Porcentaje Pag/Aprob                                       | 128.8                | 91.3               |           | -0-                | 126.7         | 99.8                     | 70.2               |           |                    | 120.9         | 123.4         |                       |                          |           |
| 1                       | 2     |           |          | Porcentaje Pag/Modif                                       | 100.0                | 97.4               |           | 49.7               | 78.9          | 99.8                     | 97.2               |           | 100.0              | 98.4          | 88.5          |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | F         |          | Promoción y fomento                                        |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | F         |          | Aprobado                                                   | 186,453,160          | 626,588,891        |           | 42,825,603         | 855,867,654   | 575,207                  |                    |           |                    |               | 856,442,861   | 99.9                  | 0.1                      |           |
| 1                       | 2     | F         |          | Modificado                                                 | 240,212,847          | 586,897,633        |           | 547,863,424        | 1,374,973,904 | 575,207                  |                    |           | 556,441,379        | 556,441,379   | 1,931,990,490 | 71.2                  | -0-                      | 28.8      |
| 1                       | 2     | F         |          | Devengado                                                  | 244,211,484          | 628,441,624        |           | 272,484,839        | 1,145,137,947 | 574,302                  |                    |           | 556,441,378        | 556,441,378   | 1,702,153,627 | 67.3                  | -0-                      | 32.7      |
| 1                       | 2     | F         |          | Pagado                                                     | 240,212,847          | 571,836,026        |           | 272,484,839        | 1,084,533,712 | 574,302                  |                    |           | 556,441,378        | 556,441,378   | 1,641,549,392 | 66.1                  | -0-                      | 33.9      |
| 1                       | 2     | F         |          | Porcentaje Pag/Aprob                                       | 128.8                | 91.3               |           | -0-                | 126.7         | 99.8                     |                    |           |                    |               | 191.7         |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | F         |          | Porcentaje Pag/Modif                                       | 100.0                | 97.4               |           | 49.7               | 78.9          | 99.8                     |                    |           | 100.0              | 100.0         | 85.0          |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | F         | 002      | Fomento y promoción de la inversión en el sector turístico |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | F         | 002      | Aprobado                                                   | 186,453,160          | 626,588,891        |           | 42,825,603         | 855,867,654   | 575,207                  |                    |           |                    |               | 856,442,861   | 99.9                  | 0.1                      |           |
| 1                       | 2     | F         | 002      | Modificado                                                 | 240,212,847          | 586,897,633        |           | 547,863,424        | 1,374,973,904 | 575,207                  |                    |           | 556,441,379        | 556,441,379   | 1,931,990,490 | 71.2                  | -0-                      | 28.8      |
| 1                       | 2     | F         | 002      | Devengado                                                  | 244,211,484          | 628,441,624        |           | 272,484,839        | 1,145,137,947 | 574,302                  |                    |           | 556,441,378        | 556,441,378   | 1,702,153,627 | 67.3                  | -0-                      | 32.7      |
| 1                       | 2     | F         | 002      | Pagado                                                     | 240,212,847          | 571,836,026        |           | 272,484,839        | 1,084,533,712 | 574,302                  |                    |           | 556,441,378        | 556,441,378   | 1,641,549,392 | 66.1                  | -0-                      | 33.9      |
| 1                       | 2     | F         | 002      | Porcentaje Pag/Aprob                                       | 128.8                | 91.3               |           | -0-                | 126.7         | 99.8                     |                    |           |                    |               | 191.7         |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | F         | 002      | Porcentaje Pag/Modif                                       | 100.0                | 97.4               |           | 49.7               | 78.9          | 99.8                     |                    |           | 100.0              | 100.0         | 85.0          |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | K         |          | Proyectos de Inversión                                     |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | K         |          | Aprobado                                                   |                      |                    |           |                    |               |                          | 1,097,603,850      |           |                    | 1,097,603,850 | 1,097,603,850 |                       |                          | 100.0     |
| 1                       | 2     | K         |          | Modificado                                                 |                      |                    |           |                    |               |                          | 792,056,335        |           |                    | 792,056,335   | 792,056,335   |                       |                          | 100.0     |
| 1                       | 2     | K         |          | Devengado                                                  |                      |                    |           |                    |               |                          | 774,357,821        |           |                    | 774,357,821   | 774,357,821   |                       |                          | 100.0     |
| 1                       | 2     | K         |          | Pagado                                                     |                      |                    |           |                    |               |                          | 770,237,211        |           |                    | 770,237,211   | 770,237,211   |                       |                          | 100.0     |
| 1                       | 2     | K         |          | Porcentaje Pag/Aprob                                       |                      |                    |           |                    |               |                          | 70.2               |           |                    | 70.2          | 70.2          |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | K         |          | Porcentaje Pag/Modif                                       |                      |                    |           |                    |               |                          | 97.2               |           |                    | 97.2          | 97.2          |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | K         | 021      | Proyectos de infraestructura de turismo                    |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | K         | 021      | Aprobado                                                   |                      |                    |           |                    |               |                          | 430,146,761        |           |                    | 430,146,761   | 430,146,761   |                       |                          | 100.0     |
| 1                       | 2     | K         | 021      | Modificado                                                 |                      |                    |           |                    |               |                          | 149,669,837        |           |                    | 149,669,837   | 149,669,837   |                       |                          | 100.0     |
| 1                       | 2     | K         | 021      | Devengado                                                  |                      |                    |           |                    |               |                          | 139,777,399        |           |                    | 139,777,399   | 139,777,399   |                       |                          | 100.0     |
| 1                       | 2     | K         | 021      | Pagado                                                     |                      |                    |           |                    |               |                          | 138,715,341        |           |                    | 138,715,341   | 138,715,341   |                       |                          | 100.0     |
| 1                       | 2     | K         | 021      | Porcentaje Pag/Aprob                                       |                      |                    |           |                    |               |                          | 32.2               |           |                    | 32.2          | 32.2          |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | K         | 021      | Porcentaje Pag/Modif                                       |                      |                    |           |                    |               |                          | 92.7               |           |                    | 92.7          | 92.7          |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | K         | 025      | Proyectos de inmuebles (oficinas administrativas)          |                      |                    |           |                    |               |                          |                    |           |                    |               |               |                       |                          |           |
| 1                       | 2     | K         | 025      | Aprobado                                                   |                      |                    |           |                    |               |                          | 14,716,200         |           |                    | 14,716,200    | 14,716,200    |                       |                          | 100.0     |
| 1                       | 2     | K         | 025      | Modificado                                                 |                      |                    |           |                    |               |                          | 14,716,200         |           |                    | 14,716,200    | 14,716,200    |                       |                          | 100.0     |
| 1                       | 2     | K         | 025      | Devengado                                                  |                      |                    |           |                    |               |                          | 14,716,200         |           |                    | 14,716,200    | 14,716,200    |                       |                          | 100.0     |
| 1                       | 2     | K         | 025      | Pagado                                                     |                      |                    |           |                    |               |                          | 14,716,200         |           |                    | 14,716,200    | 14,716,200    |                       |                          | 100.0     |
| 1                       | 2     | K         | 025      | Porcentaje Pag/Aprob                                       |                      |                    |           |                    |               |                          | 100.0              |           |                    | 100.0         | 100.0         |                       |                          |           |

| PROGRAMA PRESUPUESTARIO |       |           |          | DENOMINACIÓN                                                               | GASTO CORRIENTE      |                    |           |                    |             | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |           |                    |             | TOTAL |                       |       |  |
|-------------------------|-------|-----------|----------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|-------------|--------------------------|--------------------|-----------|--------------------|-------------|-------|-----------------------|-------|--|
| TIPO                    | GRUPO | MODALIDAD | PROGRAMA |                                                                            | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA        |                          | INVERSIÓN FÍSICA   | SUBSIDIOS | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA        | TOTAL | ESTRUCTURA PORCENTUAL |       |  |
|                         |       |           |          |                                                                            |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |       |  |
| 1                       | 2     | K         | 025      | Porcentaje Pag/Modif                                                       |                      |                    |           |                    |             | 100.0                    |                    |           | 100.0              | 100.0       |       |                       |       |  |
| 1                       | 2     | K         | 027      | Mantenimiento de infraestructura                                           |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |       |  |
| 1                       | 2     | K         | 027      | Aprobado                                                                   |                      |                    |           |                    |             | 652,740,889              |                    |           | 652,740,889        | 652,740,889 |       |                       | 100.0 |  |
| 1                       | 2     | K         | 027      | Modificado                                                                 |                      |                    |           |                    |             | 627,670,298              |                    |           | 627,670,298        | 627,670,298 |       |                       | 100.0 |  |
| 1                       | 2     | K         | 027      | Devengado                                                                  |                      |                    |           |                    |             | 619,864,222              |                    |           | 619,864,222        | 619,864,222 |       |                       | 100.0 |  |
| 1                       | 2     | K         | 027      | Pagado                                                                     |                      |                    |           |                    |             | 616,805,670              |                    |           | 616,805,670        | 616,805,670 |       |                       | 100.0 |  |
| 1                       | 2     | K         | 027      | Porcentaje Pag/Aprob                                                       |                      |                    |           |                    |             | 94.5                     |                    |           | 94.5               | 94.5        |       |                       |       |  |
| 1                       | 2     | K         | 027      | Porcentaje Pag/Modif                                                       |                      |                    |           |                    |             | 98.3                     |                    |           | 98.3               | 98.3        |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     |           |          | Administrativos y de Apoyo                                                 |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    | 176,401,151 | 99.8  |                       | 0.2   |  |
| 1                       | 3     |           |          | Aprobado                                                                   | 102,991,051          | 42,950,113         |           | 30,167,173         | 176,108,337 | 292,814                  |                    |           |                    | 184,642,684 | 99.8  |                       | 0.2   |  |
| 1                       | 3     |           |          | Modificado                                                                 | 124,395,313          | 30,940,507         |           | 29,014,050         | 184,349,870 | 292,814                  |                    |           |                    | 181,290,433 | 99.8  |                       | 0.2   |  |
| 1                       | 3     |           |          | Devengado                                                                  | 126,549,370          | 26,093,612         |           | 28,354,338         | 180,997,620 | 292,613                  |                    |           |                    | 178,013,943 | 99.8  |                       | 0.2   |  |
| 1                       | 3     |           |          | Pagado                                                                     | 124,395,313          | 24,353,513         |           | 28,972,504         | 177,721,330 | 292,613                  |                    |           |                    | 100.9       |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     |           |          | Porcentaje Pag/Aprob                                                       | 120.8                | 56.7               |           | 96.0               | 100.9       | 99.9                     |                    |           |                    | 96.4        |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     |           |          | Porcentaje Pag/Modif                                                       | 100.0                | 78.7               |           | 99.9               | 96.4        | 99.9                     |                    |           |                    |             |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | M         |          | Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    | 137,929,116 | 99.8  |                       | 0.2   |  |
| 1                       | 3     | M         |          | Aprobado                                                                   | 82,354,038           | 28,463,190         |           | 26,849,784         | 137,667,012 | 262,104                  |                    |           |                    | 147,733,939 | 99.8  |                       | 0.2   |  |
| 1                       | 3     | M         |          | Modificado                                                                 | 100,154,729          | 21,620,445         |           | 25,696,661         | 147,471,835 | 262,104                  |                    |           |                    | 145,599,952 | 99.8  |                       | 0.2   |  |
| 1                       | 3     | M         |          | Devengado                                                                  | 102,230,789          | 17,921,072         |           | 25,186,164         | 145,338,025 | 261,927                  |                    |           |                    | 142,500,018 | 99.8  |                       | 0.2   |  |
| 1                       | 3     | M         |          | Pagado                                                                     | 100,154,729          | 16,897,198         |           | 25,186,164         | 142,238,091 | 261,927                  |                    |           |                    | 103.3       |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | M         |          | Porcentaje Pag/Aprob                                                       | 121.6                | 59.4               |           | 93.8               | 103.3       | 99.9                     |                    |           |                    | 96.5        |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | M         |          | Porcentaje Pag/Modif                                                       | 100.0                | 78.2               |           | 98.0               | 96.5        | 99.9                     |                    |           |                    |             |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Actividades de apoyo administrativo                                        |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    | 137,929,116 | 99.8  |                       | 0.2   |  |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Aprobado                                                                   | 82,354,038           | 28,463,190         |           | 26,849,784         | 137,667,012 | 262,104                  |                    |           |                    | 147,733,939 | 99.8  |                       | 0.2   |  |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Modificado                                                                 | 100,154,729          | 21,620,445         |           | 25,696,661         | 147,471,835 | 262,104                  |                    |           |                    | 145,599,952 | 99.8  |                       | 0.2   |  |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Devengado                                                                  | 102,230,789          | 17,921,072         |           | 25,186,164         | 145,338,025 | 261,927                  |                    |           |                    | 142,500,018 | 99.8  |                       | 0.2   |  |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Pagado                                                                     | 100,154,729          | 16,897,198         |           | 25,186,164         | 142,238,091 | 261,927                  |                    |           |                    | 103.3       |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Porcentaje Pag/Aprob                                                       | 121.6                | 59.4               |           | 93.8               | 103.3       | 99.9                     |                    |           |                    | 96.5        |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | M         | 001      | Porcentaje Pag/Modif                                                       | 100.0                | 78.2               |           | 98.0               | 96.5        | 99.9                     |                    |           |                    |             |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | O         |          | Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión                 |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    | 38,472,035  | 99.9  |                       | 0.1   |  |
| 1                       | 3     | O         |          | Aprobado                                                                   | 20,637,013           | 14,486,923         |           | 3,317,389          | 38,441,325  | 30,710                   |                    |           |                    | 36,908,745  | 99.9  |                       | 0.1   |  |
| 1                       | 3     | O         |          | Modificado                                                                 | 24,240,584           | 9,320,062          |           | 3,317,389          | 36,878,035  | 30,710                   |                    |           |                    | 35,690,481  | 99.9  |                       | 0.1   |  |
| 1                       | 3     | O         |          | Devengado                                                                  | 24,318,581           | 8,172,540          |           | 3,168,674          | 35,659,795  | 30,686                   |                    |           |                    | 34,896,259  | 99.9  |                       | 0.1   |  |
| 1                       | 3     | O         |          | Pagado                                                                     | 24,240,584           | 7,456,315          |           | 3,168,674          | 34,865,573  | 30,686                   |                    |           |                    | 90.7        |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | O         |          | Porcentaje Pag/Aprob                                                       | 117.5                | 51.5               |           | 95.5               | 90.7        | 99.9                     |                    |           |                    | 94.5        |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | O         |          | Porcentaje Pag/Modif                                                       | 100.0                | 80.0               |           | 95.5               | 94.5        | 99.9                     |                    |           |                    |             |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno                  |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    | 38,472,035  | 99.9  |                       | 0.1   |  |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Aprobado                                                                   | 20,637,013           | 14,486,923         |           | 3,317,389          | 38,441,325  | 30,710                   |                    |           |                    | 36,908,745  | 99.9  |                       | 0.1   |  |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Modificado                                                                 | 24,240,584           | 9,320,062          |           | 3,317,389          | 36,878,035  | 30,710                   |                    |           |                    | 35,690,481  | 99.9  |                       | 0.1   |  |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Devengado                                                                  | 24,318,581           | 8,172,540          |           | 3,168,674          | 35,659,795  | 30,686                   |                    |           |                    | 34,896,259  | 99.9  |                       | 0.1   |  |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Pagado                                                                     | 24,240,584           | 7,456,315          |           | 3,168,674          | 34,865,573  | 30,686                   |                    |           |                    | 90.7        |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Porcentaje Pag/Aprob                                                       | 117.5                | 51.5               |           | 95.5               | 90.7        | 99.9                     |                    |           |                    | 94.5        |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | O         | 001      | Porcentaje Pag/Modif                                                       | 100.0                | 80.0               |           | 95.5               | 94.5        | 99.9                     |                    |           |                    |             |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | W         |          | Operaciones ajenas                                                         |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | W         |          | Aprobado                                                                   |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | W         |          | Modificado                                                                 |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |       |  |
| 1                       | 3     | W         |          | Devengado                                                                  |                      |                    |           |                    |             |                          |                    |           |                    |             |       |                       |       |  |

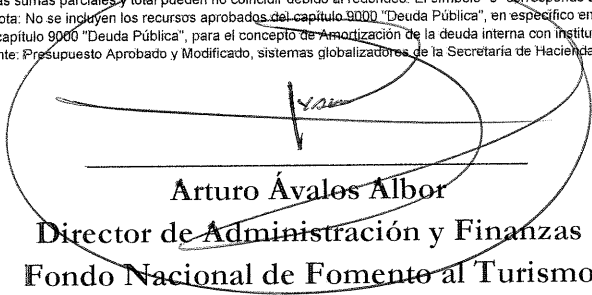
CUENTA PÚBLICA 2018  
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA<sup>1/2/</sup>  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

| PROGRAMA PRESUPUESTARIO |       |           |          | DENOMINACIÓN         | GASTO CORRIENTE      |                    |           |                    |         | PENSIONES Y JUBILACIONES | GASTO DE INVERSIÓN |           |                    |      | TOTAL   | ESTRUCTURA PORCENTUAL |                          |           |
|-------------------------|-------|-----------|----------|----------------------|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|---------|--------------------------|--------------------|-----------|--------------------|------|---------|-----------------------|--------------------------|-----------|
| TIPO                    | GRUPO | MODALIDAD | PROGRAMA |                      | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA    |                          | INVERSIÓN FÍSICA   | SUBSIDIOS | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA |         | CORRIENTE             | PENSIONES Y JUBILACIONES | INVERSIÓN |
| 1                       | 3     | W         |          | Pagado               |                      |                    |           | 617,666            | 617,666 |                          |                    |           |                    |      | 617,666 | 100.0                 |                          |           |
| 1                       | 3     | W         |          | Porcentaje Pag/Aprob |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |      |         |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         |          | Porcentaje Pag/Modif |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |      |         |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Operaciones Ajenas   |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |      |         |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Aprobado             |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |      |         |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Modificado           |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |      |         |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Devengado            |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |      |         |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Pagado               |                      |                    |           | 617,666            | 617,666 |                          |                    |           |                    |      | 617,666 | 100.0                 |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Porcentaje Pag/Aprob |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |      |         |                       |                          |           |
| 1                       | 3     | W         | 001      | Porcentaje Pag/Modif |                      |                    |           |                    |         |                          |                    |           |                    |      |         |                       |                          |           |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -0- corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.

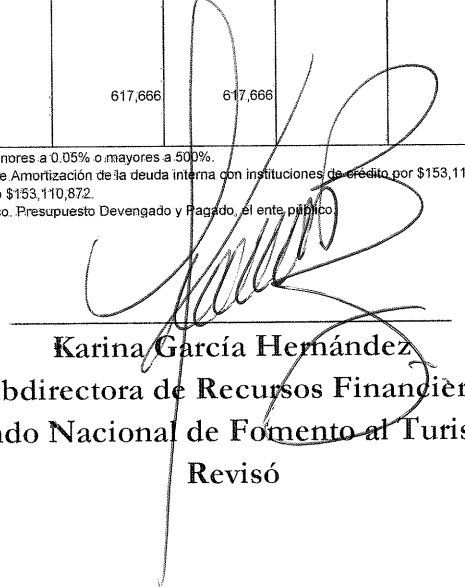
2/ Nota: No se incluyen los recursos aprobados del capítulo 9000 "Deuda Pública", en específico en los conceptos de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito por \$153,110,872 y en intereses de la deuda interna con instituciones de crédito por \$302,576,266. Así como el presupuesto modificado del capítulo 9000 "Deuda Pública", para el concepto de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito \$153,110,872.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
Arturo Ávalos Albor

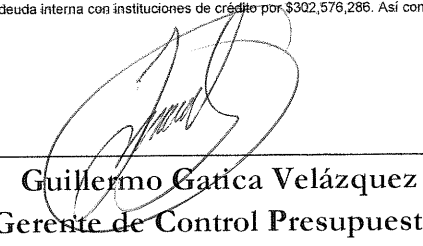
Director de Administración y Finanzas  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo

Aprobó

  
Karina García Hernández

Subdirectora de Recursos Financieros  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo

Revisó

  
Guillermo Gatica Velázquez

Gerente de Control Presupuestal  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo

Elaboró

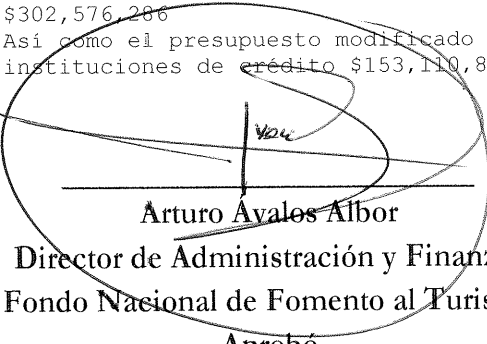
CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (ARMONIZADO)<sup>1/2/</sup>  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

| CONCEPTO                             | APROBADO             | AMPLIACIONES<br>/<br>(REDUCCIONES) | MODIFICADO           | DEVENGADO            | PAGADO               | SUB EJERCICIO<br>3/ |
|--------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                                      | 1                    | 2 = (3-1)                          | 3                    | 4                    | 5                    | 6 = (3-4)           |
| Fondo Nacional de Fomento al Turismo | 2,130,447,862        | 778,241,647                        | 2,908,689,509        | 2,657,801,881        | 2,589,800,546        | 250,887,628         |
| <b>Total del Gasto</b>               | <b>2,130,447,862</b> | <b>778,241,647</b>                 | <b>2,908,689,509</b> | <b>2,657,801,881</b> | <b>2,589,800,546</b> | <b>250,887,628</b>  |

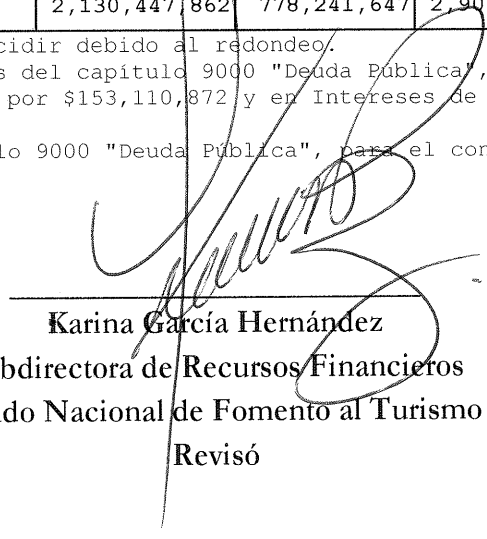
1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Nota: No se incluyen los recursos aprobados del capítulo 9000 "Deuda Pública", en específico en los conceptos de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito por \$153,110,872 y en Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito por \$302,576,286

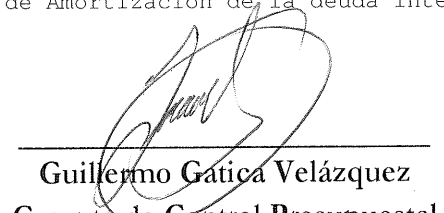
Así como el presupuesto modificado del capítulo 9000 "Deuda Pública", para el concepto de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito \$153,110,872.

  
Arturo Avalos Albor

Director de Administración y Finanzas  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Aprobó

  
Karina García Hernández

Subdirectora de Recursos Financieros  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Revisó

  
Guillermo Gatica Velázquez

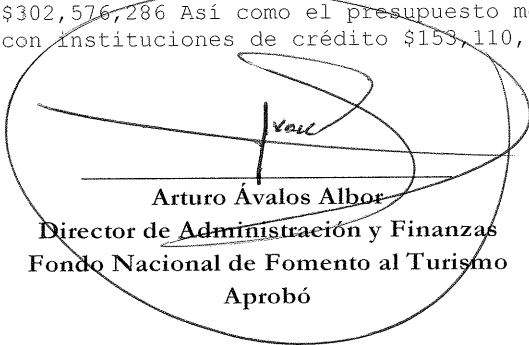
Gerente de Control Presupuestal  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Elaboró

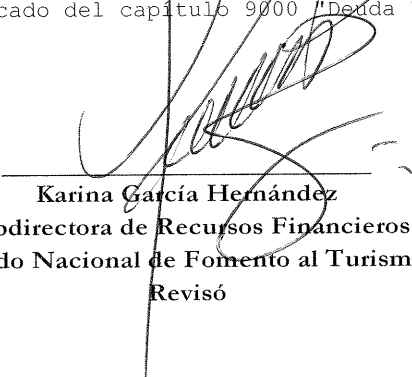
CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (ARMONIZADO)<sup>1/2/</sup>  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

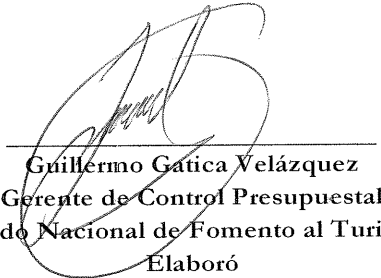
| CONCEPTO                 | APROBADO             | AMPLIACIONES /<br>(REDUCCIONES) | MODIFICADO           | DEVENGADO            | PAGADO               | SUB EJERCICIO<br>3/ |
|--------------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                          | 1                    | 2 = (3-1)                       | 3                    | 4                    | 5                    | 6 = (3-4)           |
| Gasto Corriente          | 1,031,975,991        | 527,347,783                     | 1,559,323,774        | 1,326,135,767        | 1,262,255,042        | 233,188,007         |
| Gasto De Capital         | 1,097,603,850        | 250,893,864                     | 1,348,497,714        | 1,330,799,199        | 1,326,678,589        | 17,698,515          |
| Pensiones Y Jubilaciones | 868,021              |                                 | 868,021              | 866,915              | 866,915              | 1,106               |
| <b>Total del Gasto</b>   | <b>2,130,447,862</b> | <b>778,241,647</b>              | <b>2,908,689,509</b> | <b>2,657,801,881</b> | <b>2,589,800,546</b> | <b>250,887,628</b>  |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Nota: No se incluyen los recursos aprobados del capítulo 9000 "Deuda Pública", en específico en los conceptos de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito por \$153,110,872 y en Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito por \$302,576,286 Así como el presupuesto modificado del capítulo 9000 "Deuda Pública", para el concepto de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito \$153,110,872.

  
Arturo Ávalos Albor  
Director de Administración y Finanzas  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Aprobó

  
Karina García Hernández  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Revisó

  
Guillermo Gatica Velázquez  
Gerente de Control Presupuestal  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Elaboró

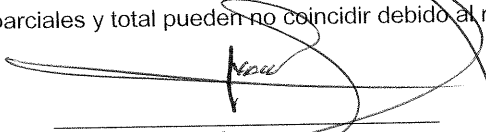
CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)<sup>1/2/</sup>  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

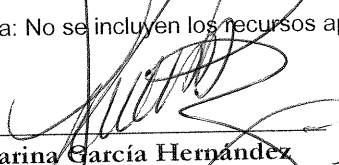
| CONCEPTO                                                                  | APROBADO           | AMPLIACIONES /<br>(REDUCCIONES) | MODIFICADO         | DEVENGADO          | PAGADO             | SUBEJERCICIO<br>3  |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                           | 1                  | 2 = (3-1)                       | 3                  | 4                  | 5                  | 6 = (3-4)          |
| <b>Servicios personales</b>                                               | <b>289,444,211</b> | <b>75,163,949</b>               | <b>364,608,160</b> | <b>370,760,854</b> | <b>364,608,160</b> | <b>-6,152,694</b>  |
| Remuneraciones al personal de carácter permanente                         | 70,587,223         | 7,468,055                       | 78,055,278         | 78,445,726         | 78,055,278         | -390,448           |
| Remuneraciones adicionales y especiales                                   | 10,565,958         | 25,799,553                      | 36,365,511         | 36,483,469         | 36,365,511         | -117,958           |
| Seguridad social                                                          | 41,041,901         | 3,199,771                       | 44,241,672         | 44,241,672         | 44,241,672         |                    |
| Otras prestaciones sociales y económicas                                  | 167,249,129        | 38,696,570                      | 205,945,699        | 211,589,987        | 205,945,699        | -5,644,288         |
| <b>Materiales y suministros</b>                                           | <b>26,978,774</b>  | <b>-3,449,092</b>               | <b>23,529,682</b>  | <b>22,894,292</b>  | <b>22,893,702</b>  | <b>635,390</b>     |
| Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales | 4,890,678          | -2,450,752                      | 2,439,926          | 2,425,099          | 2,424,509          | 14,827             |
| Alimentos y utensilios                                                    | 2,790,245          | -1,414,415                      | 1,375,830          | 1,373,224          | 1,373,224          | 2,606              |
| Materias primas y materiales de producción y comercialización             | 9,463,601          | 660,706                         | 10,124,307         | 10,082,826         | 10,082,826         | 41,481             |
| Materiales y artículos de construcción y de reparación                    | 4,250,442          | 135,882                         | 4,386,324          | 4,026,436          | 4,026,436          | 359,888            |
| Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio                        | 12,504             | -12,504                         |                    |                    |                    |                    |
| Combustibles, lubricantes y aditivos                                      | 3,352,529          | -239,688                        | 3,112,841          | 2,923,126          | 2,923,126          | 189,715            |
| Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos          | 1,513,149          | -1,329,876                      | 183,273            | 175,973            | 175,973            | 7,300              |
| Herramientas, refacciones y accesorios menores                            | 705,626            | 1,201,555                       | 1,907,181          | 1,887,608          | 1,887,608          | 19,573             |
| <b>Servicios generales</b>                                                | <b>643,246,863</b> | <b>-36,617,237</b>              | <b>606,629,626</b> | <b>642,376,175</b> | <b>584,648,734</b> | <b>-35,746,549</b> |
| Servicios básicos                                                         | 23,892,339         | 1,586,276                       | 25,478,615         | 24,962,900         | 24,960,638         | 515,715            |
| Servicios de arrendamiento                                                | 20,119,544         | -3,750,843                      | 16,368,701         | 19,784,210         | 16,368,698         | -3,415,509         |
| Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios          | 246,276,964        | -23,835,323                     | 222,441,641        | 231,293,062        | 218,583,815        | -8,851,421         |
| Servicios financieros, bancarios y comerciales                            | 182,202,111        | 1,432,086                       | 183,634,197        | 223,483,043        | 183,149,192        | -39,848,846        |
| Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación        | 41,951,325         | -5,524,373                      | 36,426,952         | 29,012,252         | 28,608,363         | 7,414,700          |
| Servicios de comunicación social y publicidad                             | 6,984,882          | 720,152                         | 7,705,034          | 4,032,060          | 3,923,853          | 3,672,974          |
| Servicios de traslado y viáticos                                          | 23,490,978         | -9,201,248                      | 14,289,730         | 11,045,992         | 10,996,894         | 3,243,738          |
| Servicios oficiales                                                       |                    | 44,312                          | 44,312             | 44,312             | 44,312             |                    |
| Otros servicios generales                                                 | 98,328,720         | 1,911,724                       | 100,240,444        | 98,718,344         | 98,012,969         | 1,522,100          |
| <b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>             | <b>73,174,164</b>  | <b>-3,351,483</b>               | <b>69,822,681</b>  | <b>69,162,364</b>  | <b>69,162,364</b>  | <b>660,317</b>     |
| Pensiones y jubilaciones                                                  | 868,021            |                                 | 868,021            | 866,915            | 866,915            | 1,106              |
| Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos                  | 72,306,143         | -3,351,483                      | 68,954,660         | 68,295,449         | 68,295,449         | 659,211            |

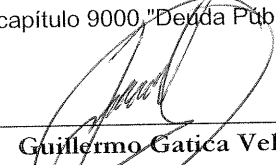
CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)<sup>1/2/</sup>  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

| CONCEPTO                                           | APROBADO             | AMPLIACIONES /<br>(REDUCCIONES) | MODIFICADO           | DEVENGADO            | PAGADO               | SUBEJERCICIO       |
|----------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|                                                    | 1                    | 2 = (3-1)                       | 3                    | 4                    | 5                    | 6 = (3-4)          |
| <b>Bienes muebles, inmuebles e intangibles</b>     | <b>14,716,200</b>    |                                 | <b>14,716,200</b>    | <b>14,716,200</b>    | <b>14,716,200</b>    |                    |
| Bienes inmuebles                                   | 14,716,200           |                                 | 14,716,200           | 14,716,200           | 14,716,200           |                    |
| <b>Inversión pública</b>                           | <b>1,082,887,650</b> | <b>-305,547,515</b>             | <b>777,340,135</b>   | <b>759,641,621</b>   | <b>755,521,011</b>   | <b>17,698,514</b>  |
| Obra pública en bienes propios                     | 1,082,887,650        | -305,547,515                    | 777,340,135          | 759,641,621          | 755,521,011          | 17,698,514         |
| <b>Inversiones financieras y otras provisiones</b> |                      | <b>273,840</b>                  | <b>273,840</b>       | <b>273,839</b>       | <b>273,839</b>       | <b>1</b>           |
| Compra de títulos y valores                        |                      | 273,840                         | 273,840              | 273,839              | 273,839              | 1                  |
| <b>Deuda pública</b>                               |                      | <b>1,051,769,185</b>            | <b>1,051,769,185</b> | <b>777,976,536</b>   | <b>777,976,536</b>   | <b>273,792,649</b> |
| Amortización de la deuda pública                   |                      | 556,167,539                     | 556,167,539          | 556,167,539          | 556,167,539          |                    |
| Intereses de la deuda pública                      |                      | 495,601,646                     | 495,601,646          | 221,808,997          | 221,808,997          | 273,792,649        |
| <b>Total del Gasto</b>                             | <b>2,130,447,862</b> | <b>778,241,647</b>              | <b>2,908,689,509</b> | <b>2,657,801,881</b> | <b>2,589,800,546</b> | <b>250,887,628</b> |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. 2/ Nota: No se incluyen los recursos aprobados del capítulo 9000, "Deuda Pública", en específico en los

  
**Arturo Ávalos Albor**  
 Director de Administración y Finanzas  
 Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
 Aprobó

  
**Karina García Hernández**  
 Subdirectora de Recursos Financieros  
 Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
 Revisó

  
**Guillermo Gatica Velázquez**  
 Gerente de Control Presupuestal  
 Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
 Elaboró

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (ARMONIZADO)<sup>1/2/</sup>  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

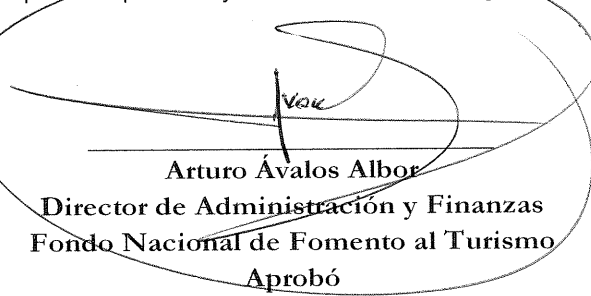
| CONCEPTO                                | APROBADO             | AMPLIACIONES<br>/ (REDUCCIONES) | MODIFICADO           | DEVENGADO            | PAGADO               | SUBEJERCICIO <sup>3/</sup> |
|-----------------------------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|
|                                         | 1                    | 2 = (3-1)                       | 3                    | 4                    | 5                    | 6 = (3-4)                  |
| <b>Gobierno</b>                         | <b>38,472,035</b>    | <b>-1,563,290</b>               | <b>36,908,745</b>    | <b>35,690,481</b>    | <b>34,896,259</b>    | <b>1,218,264</b>           |
| Coordinación de la Política de Gobierno | 38,472,035           | -1,563,290                      | 36,908,745           | 35,690,481           | 34,896,259           | 1,218,264                  |
| <b>Desarrollo Económico</b>             | <b>2,091,975,827</b> | <b>779,804,937</b>              | <b>2,871,780,764</b> | <b>2,622,111,400</b> | <b>2,554,904,287</b> | <b>249,669,364</b>         |
| Turismo                                 | 2,091,975,827        | 779,804,937                     | 2,871,780,764        | 2,622,111,400        | 2,554,904,287        | 249,669,364                |
| <b>Total del Gasto</b>                  | <b>2,130,447,862</b> | <b>778,241,647</b>              | <b>2,908,689,509</b> | <b>2,657,801,881</b> | <b>2,589,800,546</b> | <b>250,887,628</b>         |

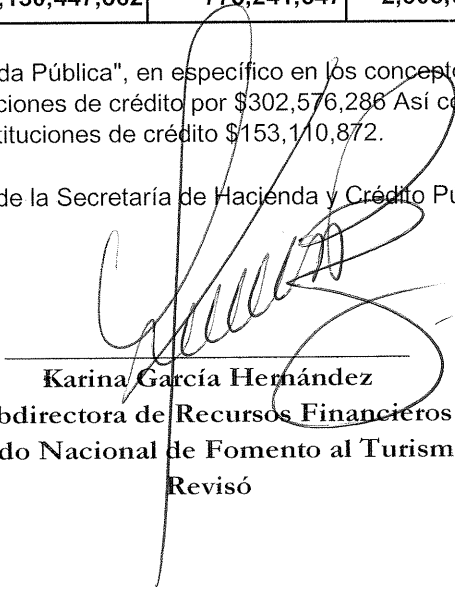
1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Nota: No se incluyen los recursos aprobados del capítulo 9000 "Deuda Pública", en específico en los conceptos de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito por \$153,110,872 y en Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito por \$302,576,286. Así como el presupuesto modificado del capítulo 9000 "Deuda Pública", para el concepto de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito \$153,110,872.

3/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
Arturo Ávalos Albor  
Director de Administración y Finanzas  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Aprobó

  
Karina García Hernández  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Revisó

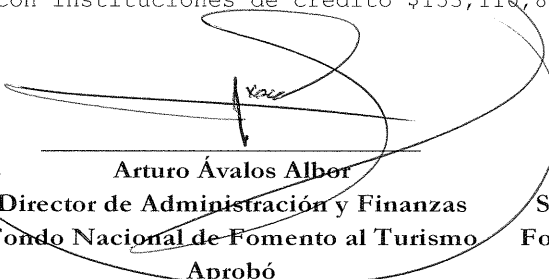
  
Guillermo García Velázquez  
Gerente de Control Presupuestal  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Elaboró

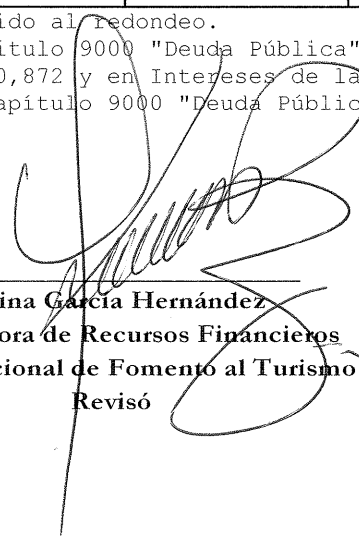
CUENTA PÚBLICA 2018  
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA (ARMONIZADO) <sup>1/2/</sup>  
21 TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

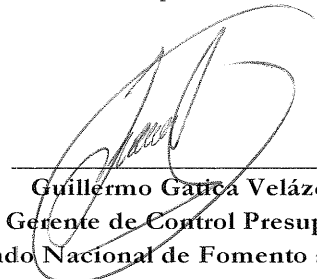
| CONCEPTO                                                                      | AFROBADO             | AMPLIACIONES /<br>(REDUCCIONES) | MODIFICADO           | DEVENGADO            | PAGADO               | SUB EJERCICIO<br>3/ |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                                                                               | 1                    | 2 = (3-1)                       | 3                    | 4                    | 5                    | 6 = (3-4)           |
| <b>Programas Federales</b>                                                    | 2,130,447,862        | 778,241,647                     | 2,908,689,509        | 2,657,801,881        | 2,589,800,546        | 250,887,628         |
| <b>Desempeño de las Funciones</b>                                             | 1,954,046,711        | 770,000,114                     | 2,724,046,825        | 2,476,511,448        | 2,411,786,603        | 247,535,377         |
| Promoción y fomento                                                           | 856,442,861          | 1,075,547,629                   | 1,931,990,490        | 1,702,153,627        | 1,641,549,392        | 229,836,863         |
| Proyectos de Inversión                                                        | 1,097,603,850        | -305,547,515                    | 792,056,335          | 774,357,821          | 770,237,211          | 17,698,514          |
| <b>Administrativos y de Apoyo</b>                                             | 176,401,151          | 8,241,533                       | 184,642,684          | 181,290,433          | 178,013,943          | 3,352,251           |
| Apoyo al proceso presupuestario y para<br>mejorar la eficiencia institucional | 137,929,116          | 9,804,823                       | 147,733,939          | 145,599,952          | 142,500,018          | 2,133,987           |
| Apoyo a la función pública y al<br>mejoramiento de la gestión                 | 38,472,035           | -1,563,290                      | 36,908,745           | 35,690,481           | 34,896,259           | 1,218,264           |
| Operaciones ajenas                                                            |                      |                                 |                      |                      | 617,666              |                     |
| <b>Total del Gasto</b>                                                        | <b>2,130,447,862</b> | <b>778,241,647</b>              | <b>2,908,689,509</b> | <b>2,657,801,881</b> | <b>2,589,800,546</b> | <b>250,887,628</b>  |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Nota: No se incluyen los recursos aprobados del capítulo 9000 "Deuda Pública", en específico en los conceptos de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito por \$153,110,872 y en Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito por \$302,576,286. Así como el presupuesto modificado del capítulo 9000 "Deuda Pública", para el concepto de Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito \$153,110,872.

  
\_\_\_\_\_  
**Arturo Ávalos Albor**  
Director de Administración y Finanzas  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Aprobó

  
\_\_\_\_\_  
**Karina García Hernández**  
Subdirectora de Recursos Financieros  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Revisó

  
\_\_\_\_\_  
**Guillermo García Velázquez**  
Gerente de Control Presupuestal  
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Elaboró