

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE ALTAMIRA, S.A. DE C.V.

INTRODUCCIÓN

I. GENERALIDADES

- La Administración Portuaria Integral de Altamira (APIALT), en términos de los artículos 3 fracción II y 46 fracción II de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, es una empresa de participación estatal mayoritaria del Gobierno Federal, constituida el día 15 de diciembre de 1993 como Sociedad Anónima de Capital Variable; y en términos del artículo 38 de la Ley de Puertos y 36 fracción XX de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, es concesionaria de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para la Administración Portuaria Integral del Puerto de Altamira.
- El objeto social de la APIALT, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivados de su título de concesión, comprende el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes de dominio público de la Federación que integran la zona de desarrollo industrial colindante con el Recinto Portuario del Puerto de Altamira, Tamaulipas, así como la prestación de los servicios portuarios, y la construcción de obras (sujetándose a lo establecido en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario) , terminales marítimas e instalaciones que se requieran para la consecución de los fines antes expuestos, así como la administración de los bienes de dicha zona . Al término de la concesión las obras e instalaciones adheridas de manera permanente a los bienes de dominio público, quedarán a favor de la nación, sin costo alguno y libres de todo gravamen.
- La Entidad se encuentra facultada para ejercer cualquier acto de dominio respecto a los bienes muebles e inmuebles propiedad de la misma. Lo anterior tiene sustento en el artículo TERCERO, fracción II del Estatuto Social de la Entidad, el cual establece que para que la Entidad cumpla con su objeto social, podrá adquirir, enajenar, poseer, arrendar, usufructuar y, en general, utilizar y administrar, bajo cualquier título, toda clase de derechos y bienes muebles e inmuebles que sean necesarios o convenientes para la realización del objeto y cumplimiento de sus fines.
- giro de carácter inmobiliario, situación que conlleva a la gestión de comercialización de terrenos, para propiciar el desarrollo del Puerto.
- La misión de la APIALT es satisfacer con calidad, costo y tiempo competitivos, la demanda de servicios portuarios, de logística multimodal nacional e internacional y de actividades de valor agregado, para la movilización eficiente de la carga industrial y comercial de su mercado relevante.

Visión. El Puerto de Altamira es el nodo logístico multimodal de clase mundial con actividades industriales y de valor agregado, que distribuye la mayor cantidad de carga de comercio exterior en el norte del Golfo de México, con alta productividad y sustentabilidad.

II. - UBICACIÓN Y OPERACIÓN

- El Puerto de Altamira se encuentra localizado en las costas del Golfo de México, en el sur del estado de Tamaulipas, con una extensión de 1,361.73 kilómetros cuadrados y cuenta con un calado de 40 pies en sus áreas de navegación. Su ubicación estratégica le permite tener rápido y fácil acceso a cualquier mercado en el mundo, a tan sólo 500 km de la frontera con los Estados Unidos de América, así como de los principales centros económicos del país. La estratégica planeación del Complejo Industrial Portuario permite la importación de materias primas a gran escala a través del Puerto de Altamira para proveer a la industria instalada y permite la distribución nacional e internacional de los productos terminados con atractivos costos logísticos. La distribución de la superficie del proyecto contempla la zonificación de las áreas para la instalación de cualquier tipo de industria, relacionando el diseño de la infraestructura y el tipo de terminales portuarias con los requerimientos de éstas. La red de conexiones terrestres permite a las empresas la manufactura de productos en el Complejo y su distribución a los principales centros de consumo del país.
- El Puerto cuenta con 12 terminales marítimas en operación y dos más en construcción, las cuales operan los siguientes tipos de carga: fluidos, gas natural licuado, granel mineral y agrícola, carga general, usos múltiples y construcción de plataformas marinas. Tiene un potencial de 90 posiciones de atraque de 300 Mts.
- Al cierre del ejercicio de 2018, arribaron 2,006 embarcaciones con actividad comercial, lo que representó un incremento de un 0.8% y 2.2% respectivamente con respecto al 2017 y la meta establecida en el POA 2018.
- El volumen total de carga operada alcanzó 23,420,142 toneladas, lo que representa un incremento del 7.2% y 6.5% con respecto al mismo periodo de 2017 y a la meta establecida.
- En lo referente a las toneladas en contenedores, durante el año se operaron 7,178,860 toneladas, lo que representa un aumento del 1.4% respecto al mismo periodo del año anterior, en cuanto a TEUS se movilizaron 820,092 que es un 2.1% superior a lo operado en 2017 y un 3.3% inferior al POA. El aumento proveniente de la demanda de bienes destacando auto partes, dióxido de titanio, madera, papel, resinas, productos químicos, acero, vinos, tereftalatos de polietileno, barras de acero, aluminio, entre otros.
- Líneas Navieras.
 - ❖ Durante 2018 las líneas navieras apostaron al concepto “joint venture”, atendiendo cuestiones logísticas, se enfoca en alianzas de las líneas, un reordenamiento de sus servicios y mayor ocupación de mercancías en cada buque, reflejado en la cantidad de carga manejada en su conjunto en este puerto.
- En cuanto al granel mineral, al cierre del periodo de enero a diciembre del 2018 se presentaron incrementos del 15.9% y 20.0% con respecto al mismo período del año anterior y el POA 2018 respectivamente, derivado de los altos volúmenes de coque, mineral de hierro, fluorita, ilmenita, briquetas, entre otros En total se operaron 6,137,038 de toneladas.

- Por otro lado, la carga agrícola presenta incrementos del 6.8% y 6.7% con relación al mismo periodo del año anterior y a lo programado y respectivamente, debido a los altos volúmenes de maíz, trigo y arroz. En total se operaron 688,345 de toneladas.
- La carga suelta en el periodo del 2018 presenta un aumento del 0.8% y 23.0% con respecto a la operada en el 2017 y al POA respectivamente, debido a un aumento del movimiento de rollos de acero, automóviles o camiones, partes para torres eólicas, alambazón, partes para plataformas marinas, fertilizantes, entre otros. En cuanto a la carga suelta, se manejaron 3,935,162 toneladas.
- En la carga de fluidos se presenta incrementos del 11.3% y 2.5% con respecto al mismo periodo del año anterior y al POA 2018 respectivamente, principalmente por el aumento del volumen de gas natural licuado y materia prima para las plantas del corredor industrial como son el estireno, propileno, butadieno, acrilonitrilo, ciclohexano.

III. RECINTO FISCALIZADO ESTRATÉGICO

- Altamira es el primer puerto marítimo en México en contar con un Recinto Fiscalizado Estratégico, el cual permite a los clientes realizar almacenamiento, distribución, adición de valor y procesos de manufactura con amplios beneficios fiscales.

IV. - INFORMACIÓN FINANCIERA PRESUPUESTAL

- La fuente de ingresos de la APIALT se genera principalmente por cesiones parciales de derechos de terrenos; por cobros de uso de infraestructura de puerto, atraque, muellaje y almacenaje; por venta de terrenos y por arrendamientos de espacios.
- El presupuesto total de ingresos aprobado para el ejercicio 2018 fue por 2,533,847.6 miles de pesos, habiendo generado recursos propios por un importe de 1,493,907.4 miles de pesos a nivel flujo de efectivo, cifra inferior en 41.0% con relación al presupuesto original aprobado.
- Los ingresos obtenidos en el período 2018 se integran de acuerdo con los siguientes conceptos: 1,272,740.3 miles de pesos por venta de servicios internos y representan una variación negativa de 48.3% con respecto a lo presupuestado; 152,387.5 miles de pesos por venta de bienes internos y representan un 171.2% de incremento con respecto a lo presupuestado; y 68,779.6 miles de pesos por ingresos diversos, que representan un 349.4% de incremento contra lo presupuestado.
- El decremento obtenido en los ingresos contra lo presupuestado se encuentra principalmente en los rubros de ingresos por cesión parcial de derecho, ya que se tenía programado el ingreso por 1,500.0 MDP por el pago inicial por la adjudicación de las nuevas Terminales de Fluidos 01 y 02, y la Especializada para Auto, habiéndose obtenido únicamente 105.0 MDP.
- El presupuesto de gasto original aprobado para el ejercicio 2018 de la APIALT fue de 2,529.475.3 miles de pesos, del cual se ejerció un importe de 1,055,763.5 miles de pesos, cifra inferior en 58.8% con relación al presupuesto aprobado.

❖ La distribución del presupuesto de gastos aprobado fue la siguiente:

- Gasto corriente. Un importe total de 2,291,098.3 miles de pesos, siendo 46,829.4 miles de pesos al capítulo de servicios personales, 19,913.9 miles de pesos al capítulo de materiales y suministros, 2,220,658.2 miles de pesos al capítulo de servicios generales, y 3,696.8 miles de pesos en otros de corriente.
- Gasto de inversión. 239,322.2 miles de pesos, ejerciendo 173,398.8 en inversión pública.

V. - METAS ESTRATÉGICAS

En el Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2015 - 2020 se definen los siguientes Objetivos Estratégicos para el logro de las metas de la Administración Portuaria:

- Ampliar la infraestructura portuaria, para la consolidación de Altamira como puerto de clase mundial.
- Fortalecer el ambiente de negocios del puerto, para el incremento de la competitividad y productividad portuarias.
- Fomentar la planeación integral y el desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad ambiental.

VI. - ACCIONES RELEVANTES PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS ESTRATÉGICAS

- Realizar una inversión privada programada original por 530,493.9 miles de pesos, para la modernización de la infraestructura portuaria. La inversión efectuada al cierre del ejercicio 2018 fue por 940,693.2 miles de pesos.
- Operar, modernizar y ampliar la infraestructura marítimo-portuaria, mediante los proyectos de inversión: Subestaciones Eléctricas y Líneas de Transmisión y Obras de Protección al Litoral Costero, Etapa 1.

VII. - ACTIVIDAD COMERCIAL

Con la finalidad de dar cumplimiento a las estrategias de promoción establecidas para 2018 y con el objetivo de impulsar la competitividad del Puerto de Altamira, a continuación, se describen algunas de las actividades realizadas:

➤ FERIAS Y EXPOSICIONES. Entre las más relevantes destacan:

- ❖ EXPOMAR 2018. Evento celebrado del 28 de mayo al 10 de junio en las instalaciones de la Expo Tampico. En este evento se contó con la participación con una serie de stands en donde se exhibieron equipos de alta tecnología, fotografías y actividades de la SCT, SEMAR, SAGARPA, SEMARNAT, así como otras dependencias relacionadas con el ámbito marítimo nacional.
- ❖ 1er. Congreso Internacional de Comercio y Aduanas “Los Retos el Comercio y Aduanas del siglo XXI”. Evento organizado por la Universidad del Noreste y representantes de la Unión Nacional de Corredores de Aduana de Panamá. Consistió en una serie de sesiones de networking para el intercambio de experiencias y casos de éxito para el desarrollo de los proyectos de cada Entidad, siendo expositor la APIALT en el foro llamado “Puertos del Futuro”, exponiendo los principales proyectos y las plataformas tecnológicas que se están utilizando para impulsar la eficiencia y productividad del Puerto.
- ❖ Tamaulipas Emprende. Con el objetivo de fortalecer el vínculo con emprendedores y microempresarios se participó en el evento realizado por gobierno del Estado, compartiendo las ventajas logísticas que posee el puerto y su potencial de crecimiento para hacer sinergia con los nuevos empresarios del estado buscando el crecimiento en la derrama económica de la región.

➤ ATENCIÓN A CLIENTES DE CARGA E INDUSTRIALES

- ❖ SETRISA. Se realizó una reunión con la empresa SETRISA en la cual presentaron un proyecto de importación de 1.1 millones de toneladas de granel mineral (coque) proveniente de diferentes países, solicitaron información de la infraestructura con la que cuenta el Puerto de Altamira, así como de las terminales, para de esta manera considerar al Puerto como una opción para la importación de dicha carga.
- ❖ TERNIUM. Se recibió la visita de personal de tráfico y logística de la empresa, informaron que derivado de la adquisición de una nueva planta de planchón en Brasil, esperan que sus operaciones por el Puerto de Altamira se incrementen de manera significativa. Actualmente se mueven por el Puerto cerca de 750,000 Toneladas anuales de planchón y con la llegada de este nuevo proyecto se tiene programado movilizar de 2.5 a 3.0 millones de toneladas anuales.
- ❖ SHELL. Reunión sostenida con el personal técnico y operativo encargado de la perforación de pozos profundos esta empresa, con la intención de conocer los espacios disponibles e infraestructura del puerto para la instalación de su centro logístico offshore, se les mostró las diferentes opciones de terrenos con los que cuenta el puerto y las terminales especializadas en su giro que actualmente están instaladas y que pudieran atender este proyecto.

- ❖ Marubeni-Itochu Steel México. Se contó con la visita de representantes de la compañía Marubeni-Itochu Steel México, compañía japonesa que se especializa en el corte de lámina de acero y partes automotrices. Manifestaron interés para operar su carga por el Puerto de Altamira, estimando que su primera operación sería de 30 mil toneladas de placas y rollos de acero.

➤ LINEAS NAVIERAS

- ❖ Durante el 2018 en el Puerto de Altamira operaron un total de 13 líneas navieras que prestan 21 servicios de manera regular. Durante este periodo se tuvo la visita de diferentes líneas las cuales están interesadas en trabajar por Altamira y/o aumentar sus servicios, entre los que destacan:
 - K-LINE.- Se atendió a la naviera K-Line quienes nos platicaron de los volúmenes de vehículos de exportación que tendrá la empresa GMC para este año y el siguiente, con un significativo crecimiento de 90,000 a 290,000 durante el 2018. Derivado de este importante incremento sumado a los demás armadores es que la empresa está interesada en contar con un terreno para el almacenaje, realización de maniobras y accesorizaciones.
 - ULTRABULK.- Se atendió a la empresa Ultrabulk quien actualmente se mueve por las terminales de granel mineral que tenemos del Puerto. Mueven su material desde la costa este de Estados Unidos para importarlo por el Puerto de Altamira. Realizaron visita de cortesía para conocer los planes de crecimiento por parte de las terminales Cooper T. Smith y TMA, ya que prevén que se pueden aumentar los volúmenes de carga. para que conocieran sus instalaciones e infraestructura.
 - ROVESA.- Se tuvo una reunión con la empresa Rovesa Servicios Marítimos y la naviera K-Line quienes nos platicaron de los volúmenes de vehículos de exportación que tendrá la empresa GMC para este año y el siguiente, en donde nos anuncian un importante aumento de 90,000 a 290,000 unidades. Derivado de este importante incremento sumado a otras de los demás armadores es que la empresa Rovesa está interesada en contar con un terreno para el almacenaje y realización de maniobras y accesorizaciones.

➤ ACTIVIDADES DE VINCULACIÓN PUERTO - CIUDAD.

- ❖ Como parte del programa de atención a visitas para dar a conocer las labores en el Puerto y su vinculación con la sociedad, en 2018 se recibieron 1,699 estudiantes de 19 instituciones diferentes.