

**EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA)  
ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS  
QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE  
DE 2018 Y 2017, E INFORME DE LOS  
AUDITORES INDEPENDIENTES**

Exportadora de Sal, S.A. de C.V.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)

Estados financieros por los años que terminaron el 31 de diciembre de  
2018 y 2017, e informe de los auditores independientes

CONTENIDO

---

Contenido

---

Informe de los auditores independientes

Estados financieros:

Estados de situación financiera

Estado de actividades

Estado de cambios en la situación financiera

Estados de variaciones en la hacienda pública

Estado analítico del activo

Estado analítico de la deuda y otros pasivos

Estado de Flujos de efectivo

Patrimonio del ente público del sector paraestatal

Informe sobre pasivos contingentes

Notas a los estados Financieros



Tel.: +(55) 8503 4200  
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.  
Paseo de la Reforma 505-31  
Torre Mayor  
Colonia Cuauhtémoc  
Ciudad de México, México.  
C.P. 06500

A la Secretaría de la Función Pública  
A la Asamblea de Accionistas de  
Exportadora de Sal, S. A. de C. V.

### **Opinión con salvedad**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Entidad Gubernamental Exportadora de Sal, S. A. de C. V. - ESSA (la entidad), que comprende el estado de situación financiera, el estado analítico del activo, el estado analítico de la deuda y otros pasivos, reporte del patrimonio e Informe de pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2018 y 2017, y el estado de actividades, el estado de variaciones en el patrimonio, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por los efectos de la cuestión descrita en la sección de fundamento de la opinión con salvedades, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en las notas de gestión administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como al Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal.

### **Fundamento de la opinión**

Al 31 de diciembre de 2017 la entidad reconoció en los resultados del año el efecto por el estudio del deterioro de los activos de larga duración practicado por un especialista conforme a la Norma de Información Financiera NIF C-15 "Deterioro en el valor de los activos de larga duración y su disposición", por un monto de \$ 49,678,530 correspondiente a ejercicios anteriores, sin realizar el restablecimiento de cifras como lo requiere la Norma de Información Financiera Mexicana B-1 "Cambios Contables y corrección de errores".

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestra responsabilidad, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## **Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe**

Llamamos la atención sobre la nota de gestión administrativa a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Llamamos la atención y sin que tenga efecto en la opinión, tal y como se menciona en la nota 1 de las notas de memoria a los estados financieros adjuntos, así como en el informe de pasivos contingentes, conforme a la Ley general de Contabilidad Gubernamental, la entidad refleja en cuentas de orden, pasivos contingentes por un importe de \$ 12,838,337,601. Los resultados de los procesos incluidos en este reporte fueron determinados por la administración, con base en sus mejores estimaciones, las cuales se fundamentaron en las opiniones de los abogados independientes, la Gerencia Jurídica y el Área de Recursos Humanos. Exportadora de Sal registra pasivos contingentes cuando es probable que un pasivo ocurra y su importe puede ser razonablemente medido. Cuando una estimación razonable no puede hacerse, se incluye una revelación cualitativa en estas notas a los estados financieros.

## **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros**

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la nota de gestión administrativa a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

## **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros**

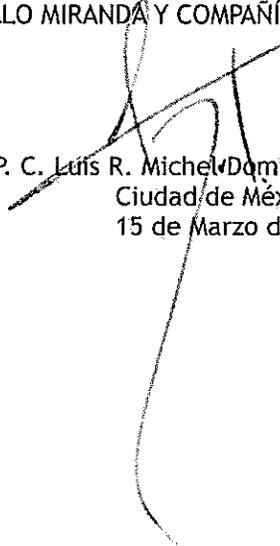
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe.

Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la base contable de existencia permanente y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de tener una existencia permanente.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluidas las revelaciones hechas por la administración de la entidad y si los estados financieros y notas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable de los estados financieros en su conjunto.
- Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.

  
C. P. C. Luis R. Michel Domínguez  
Ciudad de México, a  
15 de Marzo de 2019

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(Entidad Paraestatal del Gobierno Federal)  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018  
(Pesos)

ACTIVO		2018	2017	PASIVO		2018	2017
<b>1</b>	<b>ACTIVO CIRCULANTE:</b>			<b>2.1</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
1.1.1	Efectivo y Equivalentes (nota 1)	\$172,446,387	\$365,951,474	2.1.1	Cuentas por Pagar a Corto Plazo (nota 10)	\$56,714,715	\$53,666,653
1.1.2	Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes (nota 2)	613,205,749	627,283,697	2.1.2	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
1.1.3	Derechos a recibir Bienes o Servicios (nota 3)	645,721,905	536,256,916	2.1.3	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
1.1.4	Inventarios (nota 4)	329,309,078	257,883,643	2.1.4	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
1.1.5	Almacenes (nota 5)	155,458,552	164,127,854	2.1.5	Pasivos Diferidos a Corto Plazo (nota 11)	1,046,916	0
1.1.6	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulante (nota 6)	(10,731,988)	(10,731,988)	2.1.6	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
1.1.7	Otros Activos Circulantes	0	0	2.1.7	Provisiones a Corto Plazo (nota 12)	489,695,130	707,871,773
	Suma de activo circulante	1,905,415,683	1,940,773,596	2.1.8	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
					Suma de pasivo circulante	547,456,761	761,538,426

<b>1.2</b>	<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>2.2</b>	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
1.2.1	Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	2.2.1	Cuentas por pagar a Largo Plazo	0	0
1.2.2	Derechos a Recibir Efectivo o Ecuivalentes a Largo Plazo	0	0	2.2.2	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
1.2.3	Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso (nota 7)	994,498,286	969,734,577	2.2.3	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
1.2.4	Bienes Muebles (nota 8)	1,084,423,706	1,205,349,498	2.2.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
1.2.5	Activos Intangibles	0	0	2.2.5	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo (nota 13)	107,703,710	122,776,805
1.2.6	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	2.2.6	Provisiones a Largo Plazo (nota 14)	135,878,965	135,878,965
1.2.7	Activos Diferidos	0	0		Suma de pasivo no circulante	243,582,675	258,655,570
1.2.8	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	3,692,139	9,981,097		Total del pasivo	791,039,436	1,020,193,996
1.2.9	Otros Activos no Circulantes (nota 9)	2,082,614,131	2,185,065,172				
	Suma de activo no circulante	2,082,614,131	2,185,065,172				

<b>3</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (nota 15)</b>			<b>3.1</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>		
3.1	HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO			3.1.1	Aportaciones	1,588,756,777	1,588,756,777
3.1.1				3.1.2	Donaciones de Capital	550,000,000	550,000,000
3.1.2				3.1.3	Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	460,000	460,000
3.1.3						1,038,296,777	1,038,296,777
3.2	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO			3.2	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	1,608,233,601	1,516,887,995
3.2.1	Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			3.2.1	Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	71,448,961	(213,556,140)
3.2.2	Resultados de Ejercicios Anteriores			3.2.2	Resultados de Ejercicios Anteriores	1,594,244,654	1,793,095,220
3.2.3	Revalúos			3.2.3	Revalúos	0	0
3.2.4	Reservas			3.2.4	Reservas	206,954,713	206,954,713
3.2.5	Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores			3.2.5	Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	(264,414,728)	(269,605,798)
3.3	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio			3.3	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
3.3.1	Resultado por Posición Monetaria			3.3.1	Resultado por Posición Monetaria	0	0
3.3.2	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			3.3.2	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
	Total Hacienda Pública/Patrimonio	\$3,988,029,814	\$4,125,838,768		Total Hacienda Pública/Patrimonio	\$3,196,990,378	\$3,105,644,772
	Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$3,988,029,814	\$4,125,838,768		Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$3,988,029,814	\$4,125,838,768

	<b>Cuentas de Orden</b>				<b>Fideicomiso Plan de Pensiones</b>	\$280,441,871	
	Presupuesto Autorizado de Ingresos	\$2,471,468,732			Juicios	\$12,838,337,601	
	Presupuesto Autorizado de Egresos	\$2,465,208,707			Dividendos pagados en el ejercicio	0	
					CUFIN	\$6,940,459,561	
						\$19,481,946,864	

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera

Nonato Antonio Avilés Rocha  
Director General

Jesús Martínez Torres  
Director de Administración y Finanzas

Subdirectora de Presupuestos, designada por el Comité de Planeación y Programación de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en virtud de la Resolución de la Dirección General de Recursos Humanos y GRR-27818, de fecha 03 de marzo de 2018.

**EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.**  
 (Entidad Paraestatal del Gobierno Federal)  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**  
 (Pesos)

	2018	2017
<b>4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
4.1 <i>INGRESOS DE GESTIÓN</i>	2,128,748,489	2,117,987,031
4.1.1 Impuestos	0	0
4.1.2 Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	0	0
4.1.4 Derechos	0	0
4.1.5 Productos	0	0
4.1.6 Aprovechamientos	0	0
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,128,748,489	2,117,987,031
4.1.7.3 Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados (no empresariales y no financieras)	0	0
4.1.7.4 Ingresos de Operación de Entidades Paraestatales Empresariales y no Financieras	2,128,748,489	2,117,987,031
4.2 <i>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</i>	0	0
4.2.2 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	1_	0
4.2.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público	0	0
4.2.2.3 Subsidios y Subvenciones	0	0
4.2.3 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
4.3 <i>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</i>	177,165,317	188,181,591
4.3.1 Ingresos Financieros	16,827,221	46,091,108
4.3.1.1 Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros	15,762,728	42,038,604
Ingresos de Fideicomisos Públicos	2_	0
4.3.1.9 Otros Ingresos Financieros	1,064,493	4,052,504
4.3.2 Incrementos por Variación de Inventarios	0	0
4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	160,338,096	142,090,483
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,305,913,806</b>	<b>2,306,168,622</b>
<b>5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
5.1 <i>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</i>	2,006,448,945	1,805,768,747
5.1.1 Servicios Personales	801,293,478	768,402,117
5.1.2 Materiales y Suministros	573,666,644	555,330,475
5.1.3 Servicios Generales	631,488,823	482,036,155
5.2 <i>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	97,484,077	71,437,442
5.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
5.2.2 Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	0	0
5.2.4 Ayudas Sociales	0	0
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	97,084,077	69,962,442
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	3_	0
5.2.7 Transferencias a la Seguridad Social	0	0
5.2.8 Donativos	400,000	1,475,000
5.2.9 Transferencias al Exterior	0	0
5.3 <i>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</i>	0	0
5.3.1 Participaciones	0	0
5.3.2 Aportaciones	0	0
5.3.3 Convenios	0	0
5.4 <i>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</i>	0	0
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	0	0
5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública	0	0
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	0	0
5.4.4 Costo por Coberturas	0	0
5.4.5 Apoyos Financieros	0	0
5.5 <i>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</i>	130,531,823	642,518,573
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	265,390,511	316,383,964
5.5.2 Provisiones	-145,305,767	226,412,667
5.5.3 Disminución de Inventarios	3,869,462	24,459,649
5.5.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
5.5.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
5.5.9 Otros Gastos	6,577,617	75,262,293
5.6 <i>INVERSIÓN PÚBLICA</i>	0	0
5.6.1 <i>Inversión Pública no Capitalizable</i>	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,234,464,845</b>	<b>2,519,724,762</b>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>71,448,961</b>	<b>(213,556,140)</b>

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera.

Nonato Antonio Avilés Rocha  
 Director General

Jesús Martínez Torres  
 Director de Administración y Finanzas

Patricia Espinoza Gamacho  
 Subgerencia de Presupuestos, designada el 01 de marzo de 2018, como encargada de asuntos de competencia de la Gerencia de Presupuestos y Contabilidad con Oficios de Referencia DG-059-C/2018 y GRH-278/18 De fecha 03 de marzo de 2018.

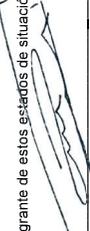
**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria**  
**Al 31 de diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>343,467,087</b>	<b>205,658,133</b>	<b>PASIVO</b>	<b>4,094,978</b>	<b>233,249,538</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>216,252,337</b>	<b>180,894,424</b>	<b>Activo Circulante</b>	<b>4,094,978</b>	<b>218,176,643</b>
Efectivo y Equivalentes	193,505,087	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,046,062	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	14,077,948	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	109,468,989	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	71,425,435	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	8,669,303	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	1,046,916	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	218,176,643
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>127,214,750</b>	<b>24,763,709</b>	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>15,072,895</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	24,763,709	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	120,925,792	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	15,072,895
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	6,288,958	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>290,196,172</b>	<b>198,850,566</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>290,196,172</b>	<b>198,850,566</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	285,005,101	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	198,850,566
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	5,191,070	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera

Subgerencia de Presupuestos, Asignada a la Gerencia de Asesoría y Asistencia de los Asuntos de Contabilidad de la Gerencia de Presupuestos y Contabilidad con Oficinas de Referencia DC-059-C/2018 y GRH-278/18 De fecha 03 de marzo de 2018.

  
 Jesús Martínez Torres  
 Director de Administración y Finanzas

  
 Nonato Antonio Avilés Rocha  
 Director General

**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**(Entidad Paraestatal del Gobierno Federal)**  
**Estado de Variaciones en el Patrimonio**  
**Al 31 de diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

Concepto	Patrimonio Contribuido	Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
<b>2013 Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio anterior (n-1)</b>	1,588,756,777	1,172,015,284.00	166,304,416	156,872,513	3,083,948,990
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					0
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			173,439,921		173,439,921
Traspaso del Patrimonio Generado del Ejercicio a Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores		166,304,416	(166,304,416)		0
Dividendos Pagados		(78,994,400)			(78,994,400)
Reservas		(8,315,200)		8,315,200	0
<b>2014 Patrimonio al Final del Ejercicio</b>	1,588,756,777	1,251,010,100	173,439,921	165,187,713	3,178,394,511
<b>Rectificaciones de Resultados del Ejercicio Anterior</b>					0
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio anterior (n-1)</b>	1,588,756,777	1,251,010,100	173,439,921	165,187,713	3,178,394,511
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					0
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			194,240,125		194,240,125
Traspaso del Patrimonio Generado del Ejercicio a Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores		173,439,921	(173,439,921)		0
Dividendos Pagados		(8,671,996)		8,671,996	0
Reservas					0
<b>2015 Patrimonio al Final del Ejercicio</b>	1,588,756,777	1,415,778,025	194,240,125	173,859,709	3,372,634,636
<b>Rectificaciones de Resultados del Ejercicio Anterior</b>					0
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio anterior (n-1)</b>	1,588,756,777	1,415,778,025	194,240,125	173,859,709	3,372,634,636
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					0
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			294,220,040	(287,990,373)	6,229,667
Traspaso del Patrimonio Generado del Ejercicio a Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores		194,240,125	(194,240,125)		0
Dividendos Pagados		(78,047,965)			(78,047,965)
Reservas		(18,384,003)		18,384,003	0
<b>2016 Patrimonio al Final del Ejercicio</b>	1,588,756,777	1,513,586,182	294,220,040	(95,746,661)	3,300,816,338
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					0
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			(213,556,140)	18,384,574	(195,171,566)
Traspaso del Patrimonio Generado del Ejercicio a Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores		294,220,040	(294,220,040)		0
Dividendos Pagados		0			0
Reservas		(14,711,002)		14,711,002	0
<b>2017 Patrimonio al Final del Ejercicio</b>	1,588,756,777	1,793,095,220	(213,556,140)	(62,651,085)	3,105,644,772
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					0
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			71,448,961	5,191,071	76,640,032
Traspaso del Patrimonio Generado del Ejercicio a Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores		(213,556,140)	213,556,140	14,705,574	14,705,574
Dividendos Pagados		0			0
Reservas		0		0	0
<b>2018 Patrimonio al Final del Ejercicio</b>	1,588,756,777	1,579,539,080	71,448,961	(42,754,441)	3,196,990,378

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera

Nonato Antonio Avilés Rocha  
 Director General

Jesús Martínez Torres  
 Director de Administración y Finanzas

Patricia Espinoza Camaño  
 Subgerencia de Presupuestos, designada  
 El 01 de marzo de 2018, como encargada  
 De asuntos de competencia de la Gerencia  
 De Presupuestos y Contabilidad con Oficios  
 De Referencia DG-059-C/2018 y GRH-278/18  
 De fecha 03 de marzo de 2018.

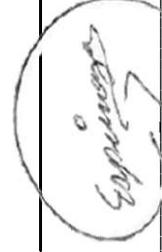
**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
 (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
**Análítico del Activo**  
**Del 1o de enero al 31 de Diciembre de 2018**  
 (Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>4,125,838,768</b>	<b>113,577,466,629</b>	<b>113,715,275,582</b>	<b>3,988,029,814</b>	<b>(137,808,953)</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,940,773,596</b>	<b>113,166,322,605</b>	<b>113,201,680,518</b>	<b>1,905,415,682</b>	<b>(35,357,914)</b>
Efectivo y Equivalentes	365,951,473	99,049,872,377	99,243,377,463	172,446,387	(193,505,086)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	627,283,697	8,708,715,889	8,722,793,837	613,205,749	(14,077,948)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	536,258,916	1,042,148,781	932,679,792	645,727,905	109,468,989
Inventarios	257,883,643	3,529,397,995	3,457,972,560	329,309,078	71,425,434
Almacenes	164,127,854	836,187,563	844,856,866	155,458,552	(8,669,303)
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(10,731,988)	0	0	(10,731,988)	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>2,185,065,172</b>	<b>411,144,024</b>	<b>513,595,064</b>	<b>2,082,614,132</b>	<b>(102,451,040)</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,569,449,704	185,032,907	110,462,397	2,644,020,214	74,570,510
Bienes Muebles	3,584,489,598	101,474,688	126,512,045	3,559,452,241	(25,037,357)
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(3,978,855,227)	124,538,573	270,233,808	(4,124,550,462)	(145,695,235)
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	9,981,097	97,857	6,386,815	3,692,139	(6,288,958)

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera

  
 Jesus Martinez Torres

Nonato Antonio Avilés Rocha  
 Director General

  
 Subgerencia de Presupuestos, designada  
 El 01 de marzo de 2018, como encargada  
 De asuntos de competencia de la Gerencia  
 De Presupuestos y Contabilidad, con Oficios  
 De Referencia DG-059-C/2018 y GRH-278/18  
 De fecha 03 de marzo de 2018.

**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
 (Entidad Paraestatal del Gobierno Federal)  
**Analfico de la Deuda y Otros Pasivo**  
**Al 31 de diciembre de 2018**  
 (Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Otros Pasivos</b>				
			1,020,193,996	791,039,436
<b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>			1,020,193,996	791,039,436

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera.

Nonato Antonio Avilés Rocha  
 Director General

Jesús Martínez Torres  
 Director de Administración y Finanzas

Subgerencia de Presupuestos, designada El 01 de marzo de 2018, como encargada de asuntos de competencia de la Gerencia De Presupuestos y Contabilidad con Oficios De Referencia DG-059-C/2018 y GRH-278/18

**PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL**

(PESOS)

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.

Ente Público:

CONCEPTO	Monto
Total de Patrimonio del ente público	3,196,990,378
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	51%
Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo	1,630,465,093

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera



Nonato Antonio Avilés Rocha  
Director General



Jesús Martínez Torres  
Director de Administración y Finanzas



Patricia Espinoza Camacho  
Subgerencia de Presupuestos, designada  
El 01 de marzo de 2018, como encargada  
De asuntos de competencia de la Gerencia  
De Presupuestos y Contabilidad con Oficios  
De Referencia DG-059-C/2018 y GRH-278/18  
De fecha 03 de marzo de 2018.

**Exportadora de Sal, S.A. de C.V.**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria**  
**Al 31 de diciembre de 2018**  
(Pesos)

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>			<b>Origen</b>		
Impuestos	2,274,183,482	2,515,099,753	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	<b>Aplicación</b>		
Apropiamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	171,483,798	411,981,438
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,171,437,491	2,395,097,181	Bienes Muebles	114,032,665	323,067,630
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	57,451,113	88,913,608
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0			
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-171,483,798</b>	<b>-411,981,438</b>
Otros Orígenes de Operación	102,745,991	122,002,572			
<b>Aplicación</b>			<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	2,296,204,771	2,274,559,028	<b>Origen</b>		
Materiales y Suministros	799,126,827	765,402,126	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	588,294,739	547,028,659	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	615,648,212	765,197,931	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	0	0	<b>Aplicación</b>		
Pensiones y Jubilaciones	106,963,248	101,539,936	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	400,000	1,475,000	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterio	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	215,769,745	86,915,376			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-22,021,289</b>	<b>240,540,725</b>	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-193,505,087</b>	<b>-171,440,713</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>365,951,474</b>	<b>537,392,187</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>172,446,387</b>	<b>365,951,474</b>

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera

Nonato Antonio Avilés Rocha  
Director General

Jesus Martinez Torres  
Director de Administración y Finanzas

  
Patricia Espinoza Camacho  
Subgerencia de Planeación, asignada  
E01 de marzo de 2018, como encargada  
de la Subgerencia de Planeación,  
De Presupuestos y Control de Gastos  
De Referencia DG-0559-C/2018 y GRH-278/18  
De fecha 03 de marzo de 2018.

## INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES (Pesos)

Un pasivo contingente es una obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia o, en su caso, por la falta de ocurrencia de uno o más eventos inciertos en el futuro que no están enteramente bajo el control de la Entidad.

Exportadora de Sal, S. A. de C. V., mantiene registrados en cuentas de orden tal y como lo marca la Ley General de Contabilidad Gubernamental pasivos contingentes por un importe de \$12,838,337,601.46 de acuerdo a la mejor estimación de la administración y con base en las Cartas de Abogados emitidas por la Gerencia de Jurídico y Área de Recursos Humanos los juicios fiscales y laborales detallados en dichos documentos al 31 de diciembre de 2018, no tenían fallo alguno a favor o en contra de Exportadora de Sal, S. A. de C. V. La entidad registra pasivos contingentes cuando es probable que un pasivo ocurra y su importe puede ser razonablemente medido.

- a. De acuerdo a la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultada de revisar hasta cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del Impuesto Sobre la Renta.
- b. De acuerdo con la Ley del Impuesto Sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas, están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios, ya que estos deberán ser equiparables a los que utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas.

- c. Se tienen varios litigios y/o juicios, derivados del curso normal de las operaciones.

A continuación, se informa la situación actual al respecto de los mismos:

### JUICIOS FISCALES

1. **JUICIO DE NULIDAD 28387/09-17-03-7:** Contra resolución contenida en el oficio 900-05-2009-7338 expedida el 24 de agosto de 2009 por la Administración Central de Fiscalización a Empresas que Consolidan Fiscalmente, que determinó crédito fiscal por un monto de \$ 4,635,277 de Impuesto al Valor Agregado correspondiente a los meses de enero a noviembre de 2004, modificando los resultados fiscales de la empresa a nivel individual y a nivel consolidado del ejercicio de 2004.

Con fecha 16 de abril de 2015, se notificó vía correo certificado a la Entidad, la sentencia de nueve de marzo de 2015, mediante el cual se declaró la **nulidad lisa y llana** de la resolución impugnada.

**Estado Procesal:** Las autoridades demandadas interpusieron recurso de revisión, fiscal, mismo que será resuelto por los Tribunales Colegiados de Circuito de la Ciudad de México, lo que dará lugar a una segunda instancia en este juicio.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$4'635,277, más actualización y recargos; y de ser confirmada un reparto adicional de utilidades a los trabajadores de la empresa por \$ 1,400,000 pesos.

2. **JUICIO DE NULIDAD 12366/14-17-05-4:** El 19 de mayo de 2014, la Entidad promovió demanda de nulidad en contra de la resolución contenida en el oficio 900 09 02 01 -2014-8988 de 14 de febrero de 2014, emitido por el Subadministrador de Fiscalización a Grandes Contribuyentes diversos "5" de la Administración Central de Fiscalización a Grandes Contribuyentes Diversos, del Servicio de Administración Tributaria, por el que pretende dar cumplimiento a la sentencia definitiva de 14 de octubre de 2011 y sentencia interlocutoria de 17 de enero de 2014, dictadas en el juicio de nulidad 3578/08-17-06-1.

De igual forma se combatieron todos y cada uno de los oficios 330-SAT-III-03-09536 y 330-SAT-III-03-09537 de 21 de noviembre de 2003; 330-SAT-III-1-b-03-07101, 330-SAT-III-i-b-03-07102, 330-SAT-III-1-b-03-07103, 330-SAT-1-b-03-07104, 330-SAT-III-1-b-03-07040 y 330-SAT-III-1-b-03-07105 de 23 de julio de 2003; y, 330-SAT-25-1-0521, 330-SAT-25-1-0522, 330-SAT-25-1-0523, 330-SAT-25-1-0524, 330-SAT-25-1-0525, 330-SAT-25-1-0526, 330-SAT-25-1-0527, 330-SAT-25-1-0528, 330-SAT-25-1-0530, 330-SAT-25-1-0531, 330-SAT-25-1-0532, 330-SAT-25-1-0533 de 13 de mayo de 2004, y 330-SAT-25-1-0813 y 330-SAT-25-1-0814 de 15 de julio de 2004, emitidos por la Administración General de Grandes Contribuyentes que negaron las devoluciones de los saldos a favor del impuesto al valor agregado correspondiente a los meses de agosto, septiembre, octubre y diciembre de 2001; enero, febrero, julio y primer semestre de 2002; enero, febrero, marzo, mayo, junio, julio agosto, septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2003; y, enero, febrero y marzo de 2004.

**Estado Procesal:** Las autoridades demandadas interpusieron recurso de revisión fiscal, mismo que fue resuelto por el Quinto Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Primer Circuito, en la Ciudad de México, en donde se confirman los motivos de nulidad invocados por la Sala Regional, pero se revoca la sentencia dictada por dicha Sala para que verifique si existen elementos que acrediten el derecho subjetivo de la empresa para obtener la devolución de los remanentes de los saldos a favor del impuesto al valor agregado (ALTEX).

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** La no devolución del IVA de los meses mencionados, cuyo monto histórico asciende a la cantidad de \$ 9,836,533.

3. **JUICIO DE NULIDAD 30163/15-17-05-6:** Contra la resolución contenida en el oficio número 900-04 05-2015-20554, emitida el 3 de junio de 2015 por la Administradora de lo Contencioso de Grandes Contribuyentes "5" de la Administración Central de lo Contencioso de Grandes Contribuyentes, perteneciente a la Administración General de Grandes Contribuyentes del Servicio de Administración Tributaria, a través del cual se resolvió el **recurso de revocación 158/14**, interpuesto por EXPORTADORA DE SAL, S. A. DE C. V., en el sentido de confirmar la diversa resolución contenida en el oficio 900-09-05-2014-9931, emitida el 19 de junio de 2014 por el Administrador de Fiscalización a Grandes Contribuyentes Diversos "5" de la Administración General de Grandes Contribuyentes, del Servicio de Administración Tributaria, por el cual determina el crédito en materia de Impuesto Sobre la Renta.- de las Personas Morales y de la base gravable para efectos de la participación de los Trabajadores en las Utilidades de las Empresas; por el ejercicio comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2008, en cumplimiento a la resolución 900 04 05-2013-80362 emitida por la Administración de lo Contencioso de Grandes Contribuyentes "5" de la Administración Central de lo Contencioso de Grandes Contribuyentes, mediante la cual se resolvió el Recurso de Revocación: 79/13, de la siguiente manera:

**IMPUESTO SOBRE LA RENTA:** \$106´797,153 (Ciento seis millones setecientos noventa y siete mil ciento cincuenta y tres pesos M.N.)

**PARTICIPACIÓN DE LO TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES DE LA EMPRESA:** \$14´739,276 (Catorce millones setecientos treinta y nueve mil doscientos setenta y seis pesos M.N.)

Y resuelve:

"PRIMERO.- Se determina como renta gravable base del reparto de utilidades de la contribuyente EXPORTADORA DE SAL S. A. DE C. V., por el ejercicio comprendido del 1° de enero de 2008 al 31 de diciembre de 2008, el importe de \$423'954,283."

"SEGUNDO.- De conformidad con el Resolutivo Primero de la Quinta Comisión Nacional para la Participación de los Trabajadores en las Utilidades de las Empresas, se aplica el 10% a la renta gravable determinada por lo que el reparto de las utilidades es del importe de \$42,395,428, en sustitución de lo manifestado de \$27,656,152, por lo que la contribuyente EXPORTADORA DE SAL S. A. DE C. V., deberá acreditar ante la oficina Federal del Trabajo en Av. Prolongación Durango N°. 4280, planta alta, Col. Las Palmas, C.P. 23070, La Paz, Baja California Sur; el pago de reparto manifestado de utilidades a sus trabajadores en cantidad de \$42,395,428, por el ejercicio fiscal de 2008."

**Estado Procesal:** La Sala Regional dictó sentencia definitiva declarando la nulidad lisa y llana de la resolución impugnada y de la liquidación recurrida, al considerar que los ajustes de precios de 2008 no son ingresos por la empresa.

Esta sentencia ha sido recurrida por la autoridad demandada, por lo que este asunto será revisado por los Tribunales Colegiados de Circuito de la Ciudad de México.

De igual forma, la empresa interpuso demanda de amparo directo preventivo, para que, en caso de ser necesario, se estudien la totalidad de los conceptos de impugnación hechos valer en el juicio de nulidad ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$ 106,797,153, más actualización y recargos, y el reparto adicional de \$ 14,739,276 por concepto de participación de utilidades del ejercicio fiscal 2008.

4. **JUICIO DE NULIDAD 19/12:** Contra la ilegal actualización de las cuotas y tarifas 2012 del OOMSAPAS, publicada en el Boletín Oficial del Gobierno del Estado de Baja California Sur, el día 03 de febrero de 2012, por franca violación a lo establecido en el artículo 27 fracción I y II, y 108 de la Ley de Aguas del Estado de Baja California Sur, en relación con el numeral 78 de la Ley de Hacienda para el municipio de Mulegé, Baja California Sur.

La emisión de las facturas electrónicas, por impugnarse conjuntamente con el primer acto de aplicación, derivado de la ilegal actualización, emisión y publicación de las cuotas y tarifas 2012 determinadas por el OOMSPAS.

**Estado Procesal:** Emplazamiento Presidente de la Junta del Gobierno del Organismo Operador.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Realizar los pagos conforme a la actualización de cuotas y tarifas 2012 del OOMSAPAS, publicadas en el Boletín Oficial del Gobierno del Estado de Baja California Sur, el día 03 de febrero de 2012.

5. **JUICIO DE NULIDAD 407/13-03-01-9:** Contra el ilegal acuerdo resolutorio del 19 de noviembre de 2013, recaído a recurso de inconformidad expediente R.I.B.C.S.18/2012.

Con fecha 16 de abril de 2015, se notificó vía correo certificado la Sentencia de fecha 11 de marzo de 2015, mediante el cual se declara nuevamente la Nulidad Lisa y Llana de la resolución impugnada y de los créditos combatidos, así mismo únicamente se reconoce el derecho a la devolución del pago que efectivamente hubiera realizado ante la autoridad para garantizar el pagos de los créditos declarados nulos, más los intereses correspondientes, en atención a que ese juzgado según su dicho, no cuenta con los elementos suficiente para determinar el importe de los pagos que hubiera realizado la actora, por lo que ESSA deberá realizar su petición ante la autoridad, a la cual se le condena a que de manera inmediata y sin mayor trámite una vez que cause ejecutoria el presente fallo, deberá proceder a efectuar la devolución de la cantidad que la actora le hubiera liquidado para garantizar el pago de los créditos declarados nulos en esta instancia, ordena a la autoridad proceda a la devolución de las cantidades enteradas por ESSA, a cubrir el pago de los créditos fiscales declarados nulos en el mencionado fallo.

Aún y cuando el presente asunto concluyó parcialmente a los intereses de ESSA, con fecha 12 de mayo de 2015, interpuso demanda de Amparo Directo en contra de la sentencia aludida, en virtud de que la sala responsable deberá ordenar la devolución realizada pago bajo protesta sin necesidad de realizar petición alguna.

**Estado Procesal:** Amparo Directo.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** El reintegro de manera inmediata y sin necesidad de realizar petición alguna de la cantidad de \$1 ' 237,534, pesos más actualizaciones.

6. **RECURSO DE REVOCACIÓN 132/12:** Contra la resolución contenida en el oficio B00.00.R02.03.D01LIQ.0001/12, a través de la cual la Dirección de Revisión y Liquidación Fiscal del Organismo de Cuenca Península de Baja California, Comisión Nacional del Agua, determinó a ESSA un Crédito Fiscal por el importe de \$9,763, por concepto de la supuesta omisión en el pago de derecho a pagar por el uso o aprovechamiento de bienes del dominio público de la nación como cuerpos receptores de las descargas de aguas residuales, correspondientes al primer, segundo, tercero y cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2008.

**Estado Procesal:** Pendiente de emitirse resolución y/o interponer negativa ficta.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$9,763, más actualización y recargos.

7. **RECURSO DE REVOCACIÓN 128/12:** Contra la resolución contenida en el oficio número B00.00R.02.03.D01LIQ.0002/12, a través de la cual la Dirección de Revisión y Liquidación Fiscal del Organismo de Cuenca Península de Baja California, Comisión Nacional del Agua, determinó un crédito fiscal en cantidad de \$145,184, por concepto de la supuesta omisión en el pago de derecho a pagar por el uso o aprovechamiento de bienes del dominio público de la nación como cuerpos receptores de las descargas de aguas residuales, correspondientes al primer, segundo, tercero y cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2008.

**Estado Procesal:** Pendiente de emitirse resolución y/o interponer negativa ficta.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$145,184, más actualización y recargos.

8. **RECURSO DE REVOCACIÓN 131/12:** Contra la resolución contenida en el oficio número B00.00R.02.03.D01LIQ.0003/12, a través de la cual la Dirección de Revisión y Liquidación Fiscal del Organismo de Cuenca Península de Baja California, Comisión Nacional del Agua, determinó un crédito fiscal en cantidad de \$3,559, por concepto de la supuesta omisión en el pago de derecho a pagar por el uso o aprovechamiento de bienes del dominio público de la nación como

cuerpos receptores de las descargas de aguas residuales, correspondientes al primer, segundo, tercero y cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2008.

**Estado Procesal:** Pendiente de emitirse resolución y/o interponer negativa ficta.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$3,559, más actualización y recargos.

9. **RECURSO DE REVOCACIÓN 130/12:** Contra la resolución contenida en el oficio número B00.00R.02.03.D01LIQ.0005/12, a través de la cual la Dirección de Revisión y Liquidación Fiscal del Organismo de Cuenca Península de Baja California, Comisión Nacional del Agua, determinó un crédito fiscal en cantidad de \$1,031, por concepto de la supuesta omisión en el pago de derecho a pagar por el uso o aprovechamiento de bienes del dominio público de la nación como cuerpos receptores de las descargas de aguas residuales, correspondientes al primer, segundo, tercero y cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2008.

**Estado Procesal:** Pendiente de emitirse resolución y/o interponer negativa ficta.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$1,031, más actualización y recargos.

10. **RECURSO DE REVOCACIÓN 129/12:** Contra la resolución contenida en el oficio número B00.00R.02.03.D01LIQ.0007/12, a través de la cual la Dirección de Revisión y Liquidación Fiscal del Organismo de Cuenca Península de Baja California, Comisión Nacional del Agua, determinó un crédito fiscal en cantidad de \$99,909, por concepto de la supuesta omisión en el pago de derecho a pagar por el uso o aprovechamiento de bienes del dominio público de la nación como cuerpos receptores de las descargas de aguas residuales, correspondientes al primer, segundo, tercero y cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2008.

**Estado Procesal:** Pendiente de emitirse resolución y/o interponer negativa ficta.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$99,909, más actualización y recargos.

11. **RECURSO DE REVOCACIÓN RR 238/15:** En contra de la resolución contenida en el oficio número 900-09-05-2015-52350, expedido el 26 de octubre de 2015 por el Administrador de Fiscalización a Grandes Contribuyentes Diversos "5" de la Administración General de Grandes Contribuyentes, del Servicio de Administración Tributaria, a través del cual se determina un crédito fiscal a cargo de ESSA en cantidad total de \$212'975,163, por concepto de Impuesto sobre la Renta e Impuesto Empresarial a Tasa Única correspondientes al ejercicio fiscal de 2010, más actualizaciones, recargos y multas, derivado de la revisión de gabinete practicada al amparo de la orden GSD9600151/14, contenida en el oficio número 900-09-05-2014-660 de 2 de abril de 2014, además de imponerle un reparto adicional de utilidades a favor de los trabajadores de mi mandante en cantidad de \$20'475,440.

**Estado Procesal:** Actualmente, el recurso de revocación está pendiente de resolución ante la Administración Central de lo Contencioso de Grandes Contribuyentes "5".

De igual forma, ESSA solicitó ante la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje la suspensión del pago del reparto adicional de utilidades a favor de los trabajadores.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$212'975,163, más actualización y recargos, y el reparto adicional de \$20'475,440 por concepto de participación de utilidades del ejercicio fiscal 2010.

- 12. Recurso de revocación 900-04-05-00-00-2016-8003:** ESSA promovió recurso de revocación en contra de la citada resolución contenida en el oficio 900-04-05-00-00-2016-8003 de 9 de junio de 2016, emitido por la Administración de Fiscalización a Grandes Contribuyentes Diversos “5” del Servicio de Administración Tributaria, el cual determinó presuntas diferencias de impuesto sobre la renta, recargos, actualizaciones y multas por la cantidad total de \$128’324,144.38, todo ello correspondiente al ejercicio de 2011, más la orden de un reparto adicional de utilidades a favor de los trabajadores por la cantidad de \$18’159,639.55.

**Estado Procesal:** En el presente recurso la empresa ha procedido a presentar las pruebas documentales correspondientes, así como el dictamen pericial contable.

Actualmente, el recurso de revocación está pendiente de resolución ante la Administración Central de lo Contencioso de Grandes Contribuyentes.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$ 128,324,144, más actualización y recargos, y el reparto adicional de \$ 18,159,639 por concepto de participación de utilidades del ejercicio fiscal 2011.

- 13. Recurso de revocación 900-04-05-00-00-2016-5756:** ESSA promovió recurso de revocación en contra de la resolución contenida en el oficio 900-04-05-00-00-2016-5756 de 9 de mayo de 2016, emitido por la Administración de Fiscalización a Grandes Contribuyentes Diversos “5” del Servicio de Administración Tributaria, el cual determina presuntas diferencias de impuesto sobre la renta, impuesto empresarial a tasa única, e impuesto al valor agregado, recargos, actualizaciones y multas por la cantidad total de \$238’258,108.50, todo ello correspondiente al ejercicio de 2012, más la orden de un reparto adicional de utilidades a favor de los trabajadores por la cantidad de \$5’010,421.91.

**Estado Procesal:** En el presente recurso la empresa ha procedido a presentar las pruebas documentales correspondientes, así como el dictamen pericial contable.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$ 238,258,108, más actualización y recargos, y el reparto adicional de \$ 5,010,421 por concepto de participación de utilidades del ejercicio fiscal 2011.

## JUICIOS MERCANTILES Y CIVILES

- 14. CASO BC594972:** PACKSYS S. A. DE C. V., demanda ante la Corte Superior de California, condado de los Ángeles, Estados Unidos de América, el incumplimiento de contrato de fecha 03 de enero de 2014.

El 28 de marzo de 2016, ESSA presentó escrito inicial de demanda contra Packsys, en el que se reclamó la nulidad absoluta del “Contrato de Compraventa y Suministro en Exclusividad”.

**Estado Procesal:** El juicio se encuentra en la etapa de desahogo de pruebas. Queda pendiente el desahogo de pruebas testimoniales y periciales. Se llevó a cabo la audiencia de declaración de parte, a la que no asistió el apoderado de Packsys, por lo cual se declaró el apercibimiento de arresto de 36 horas, y de igual manera se difirió dicha audiencia y se señaló nueva para el 27 de agosto de 2018.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia estimada de daños y perjuicios de 5 a 10 billones de Dólares Americanos según cálculo de Packsys, adicionalmente si se pierde Pedimento de anulación, serían 420 millones de dólares americanos, más 300 a 350 millones.

15. **CASO CAM 0090/2015:** INNOFOOD S. A. DE C. V., demanda ante el Centro de Arbitraje de México, la declaración de resolución del CONTRATO DE COMPRAVENTA PARA SAL de fecha 28 de febrero de 2014, daños y perjuicios, intereses moratorios y costas.

ESSA presentó un escrito inicial de demanda de juicio especial sobre transacciones comerciales y arbitraje en contra de Innofood, S.A. de C.V., en el cual demandó la nulidad del laudo arbitral de 8 de febrero de 2018, dictado por el Árbitro Único Carlos Manuel Loperena Ruiz, del Centro de Arbitraje de México, en el que se condenó a ESSA al pago de la cantidad de \$109,920,284.67.

**Estado Procesal:** El Juzgado Primero De Lo Civil De La Ciudad De México, Tuvo A Innofood Contestando La Demanda Instaurada En Su Contra Y Reconviniendo La Ejecución Del Laudo Arbitral. El Acuerdo Fue Reservado Hasta En Tanto Se Tuviera Conocimiento Del Exhorto Girado Para El Emplazamiento De La Demandada.

El Juzgado Primero de lo Civil de la Cuidad de México concederá 3 días a ESSA para desahogar la vista con las excepciones y defensas opuestas por Innofood, Asimismo, ESSA contará con 15 días hábiles para contestar

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia estimada según cálculo de INNOFOOD S. A. DE C. V., \$109,920,285 (ciento nueve millones novecientos veinte mil doscientos ochenta y cinco pesos, M.N.)

16. **EXPEDIENTE 701/2015:** UNITED WORLD demanda ante el Juzgado Cuadragésimo sexto (46°) de lo Civil en el Distrito Federal, el cumplimiento de contrato de publicidad de fecha 10 de abril de 2014, intereses moratorios y gastos y costas.

**Estado Procesal:** Desahogo de pruebas y por cuerda separada Apelación.

17. **EXPEDIENTE 362/2015:** SCOI Soluciones Corporativas Integrales S. de R.L. de C.V. Y Ovalo CP, S. de R. L. de C. V., conjuntamente demandaron ante el Juzgado Cuarto de Distrito en materia Civil en el Distrito Federal, El cumplimiento de contrato abierto de prestación de servicios número ESSA-GA-030/14 de fecha 01 de abril de 2014, así como el cumplimiento del convenio modificatorio del citado contrato de fecha 03 de enero de 2015.

**Estado Procesal:** Pruebas.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$1,118,422, como suerte principal, más intereses legales.

18. **EXPEDIENTE 362/2015:** ZETA TRANSPORTES, S. A. DE C. V. demanda ante el Juzgado Primero Especial Oral Mercantil en Guadalajara, Jalisco el 08 de octubre del 2015 el cumplimiento del contrato verbal. El 04 de noviembre del 2015 se emplazó a ESSA.

**Estado Procesal:** El juez Primero Oral Mercantil de Jalisco tuvo por autorizadas a diversas personas.

19. **EXPEDIENTE 248/2016-VIII: EXPERIENCIA NUTRIMENTAL**, demando ante el C. Juez Séptimo de Distrito en Materia Civil en la Ciudad de México. El 15 de junio de 2016 fue notificada (emplazamiento) ESSA de la demanda; el 07 de julio ESSA contestó la demanda.

**Estado Procesal:** El juicio se encuentra en la etapa de desahogo de pruebas. Queda pendiente el desahogo de las pruebas periciales.

El juez 7° Civil ordenó a dos peritos terceros en discordia en materia de contabilidad y producción de sal realizar un dictamen sobre las periciales mencionadas, una vez hecho lo anterior, el juicio pasará a la etapa de alegatos.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$ 291,060,000 (doscientos noventa y un millones, sesenta mil pesos, M.N.)

20. **EXPEDIENTE 543/2016-III: EMPACADORA DE SAL NATURAL S. DE R.L. DE C.V**, radicado en el Juzgado Quinto de Distrito en la Ciudad de México.

Se determinó desistirse del juicio intentado con anterioridad, pues no se encontraban satisfechos los requisitos de la acción en tanto que esta no era exigible al momento de la demanda.

**Estado Procesal:** Preparación de nuevo escrito inicial de demanda para presentación.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Contingencia de \$ 8,803,765 (ocho millones, ochocientos tres mil, setecientos sesenta y cinco pesos, M.N.)

21. **EXPEDIENTE 187/2017-VIII: Grupo Campo México**

Juzgado segundo civil en Yucatán.

**Estado Procesal:** El juzgado segundo civil del tribunal superior de justicia del estado de Yucatán no logro realizar la diligencia encomendada debido a que no se encontró a grupo campo México en el domicilio señalo, y ordeno la devolución del exhorto al juzgado de origen.

22. **EXPEDIENTE 57/2017: H. Ayuntamiento de Mulege (comité Promejoras)**

Juzgado segundo de distrito en el estado de baja california sur

**Estado Procesal:** El Juez segundo de distrito en Baja California Sur, con residencia en la paz admitió las pruebas desechadas a ESSA.

23. **EXPEDIENTE 84/2016: PACKSYS S.A. DE C.V**

Juzgado mixto de primera instancia del partido judicial de Mulege, con residencia en guerrero negro baja california sur.

**Estado Procesal:** ESSA exhibió copia certificada debidamente apostillada en idioma inglés, acompañada de su traducción de la orden judicial de 24 de octubre, dictada por la corte federal de apelaciones del noveno circuito en USA.

El juez dio vista a experiencia nutrimental con la prueba superviniente ofrecida por ESSA.

**24. No CL-207-000280: CORRETAJE MARITIMO SUD-AMERICANO INC.**

Tribunal de la asociación de árbitros marítimos en Londres.

**Estado Procesal:** Las únicas actividades pendientes son los pasos que tome CMSA para cobrar o ejecutar los laudos.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** Primer laudo \$504,144 USD, Segundo laudo \$ 400,000 USD, Tercer laudo \$331,000 USD.

**25. 3370/17-17-106: CORRETAJE MARITIMO SUD-AMERICANO INC.**

Tribunal federal de justicia Administrativa.

**Estado Procesal:** Contestación a la segunda ampliación de demanda.

**26. 5543/16-17-14-9: CORRETAJE MARITIMO SUD-AMERICANO INC.**

Tribunal federal de justicia Administrativa.

**Estado Procesal:** En proceso de notificación al demandado.

**27. 3372/18-03-02-7: Astillero seni, S. de R.L. de**

Tribunal federal de justicia Administrativa.

**Estado Procesal:** Se notifico demanda a ESSA.

**Efecto Monetario que podría tener su resolución:** \$ 4,482,382.65 pesos

**28. FED/CDMX/SPE/0015150/2017: Banco Monex, S.A Institución múltiple Monex grupo financiero.**

CONDUCEF/Procuraduría general de la republica

**Estado Procesal:** con fecha 1 de junio de 2018 Arturo Acosta Felix, a PGR en la ciudad de Tijuana B.C. autoridad ante cual se encuentra tramitándose actualmente el presente asunto, a fin de acreditar su personalidad como apoderado legal de ESSA.

**29. 431/2017 TS: Ayuntamiento de ensenada (predial)**

Tribunal contencioso administrativo del estado de Baja California.

**Estado Procesal:** Resolución.

## PASIVOS LABORALES

No. EXP.	DEMANDANTE	ASUNTO	INSTANCIA	MONTO APROXIMADO EN M.N.
298/2008	Rafael García Vizcaino	Finiquito de contrato	H. Junta Especial de conciliación y Arbitraje No. 58 La Paz, B.C.S.	6,577,461.70
180/20144/I	Olivia González Talamantes	Reconocimiento de riesgo de trabajo de fecha 17 de agosto de 2013.	H. Junta Especial de Conciliación y Arbitraje No. 58 La Paz, B.C.S.	-
362/2014	José Alejandro Bojórquez García	Finiquito de contrato	H. Junta Especial de Conciliación y Arbitraje No. 58 La Paz, B.C.S.	\$1,240,038.20
506/2009	Inocencio Adriel Peralta Arce	Incapacidad por riesgo de trabajo	H. Junta Especial de Conciliación y Arbitraje No. 58 La Paz, B.C.S.	\$226,194.16
72/2011	Gerardo Quezada Estrada y tres más	Indemnización	H. Junta Especial de Conciliación y Arbitraje No. 23 Hermosillo, Son.	\$1,817,826.36
219/2013	Miguel Ángel López Martínez	Indemnización	H. Junta Especial de Conciliación y Arbitraje No. 58 La Paz, B.C.S.	\$962,624.50
243/2013	María Lourdes y Lorelei Sosa y Silva López	Indemnización	H. Junta Especial de Conciliación y Arbitraje No. 40 en Ensenada B.C.	\$2,821,972.19
1731/15-1B	Ricardo Hernández López	Indemnización	Junta Local de Conciliación y Arbitraje de Tijuana B.C.	\$1,148,818.50
263/2015	Luis Ángel Sotelo Zaldivar	Indemnización		\$2,359,643.80
561/2015	Norma Leticia Morales Campos	Indemnización	Junta Especial número 10 en la ciudad de México, D.F.	\$6,269,843.03
202/2015	Juan Manuel Garay Andrew y otros	Indemnización	Junta Especial número 16 en la ciudad de México, D.F.	\$11,387,928.30
109/2015	Lilia Brenda Carrillo Gaona	Indemnización	H. Junta Especial de Conciliación y Arbitraje No. 40 en Ensenada B.C.	\$1,967,277.75
160/2017	Daniel Couttolenc Suárez	Indemnización y Reinstalación	Pendiente de señalar día y hora para demanda inicial.	\$10,362,792.40
I-414/12	María Nidia Escobar Carrera	Declaración de beneficiarios	Junta Local de Conciliación y Arbitraje en La Paz, B.C.S.	\$0.00
381/2016/I	Aracely Berenice Ramos Aguilar	Declaración de beneficiarios y pago de prestaciones.	Se encuentra en trámite el incidente de no ejecución de laudo, así como la reconvencción a la actora.	727,703.04
2122/16-4D	Marina Pérez Domínguez	Indemnización	Junta Local de Conciliación y Arbitraje No. 4 en Tijuana, B.C.	220,519.00
<b>PASIVO CONTINGENTE</b>	<b>\$48,090,642.93</b>			

**PASIVOS  
AGRARIOS**

Expediente	Demandado/Actor	Asunto	Instancia	Explicación	Estado actual al 31 de diciembre
TUA-258/2016	Grupo de ejidatarios del ejido Presidente Díaz Ordaz	Nulidad del convenio de ocupación temporal celebrado entre ESSA y el Comisariado Ejidal del ejido Presidente Díaz Ordaz	Tribunal Unitario Agrario Distrito 48, La Paz B.C.S.	• Con fecha 19 de enero de 2017, se notificó a la Entidad el acuerdo de fecha 22 de noviembre de 2016, emitido por el Tribunal Unitario Agrario Distrito 48 con sede en la Ciudad de la Paz B.C.S., en el cual se admite la demanda interpuesta por un grupo de ejidatarios del ejido presidente Díaz Ordaz en contra del comisariado ejidal del poblado Presidente Díaz Ordaz y de Exportadora de Sal S.A. de C.V., asignando el expediente No. TUA-48-258/2016, y acordando como medida precautoria "se dispone que las cosas se mantengan en el estado en que actualmente se encuentran, hasta en tanto..."	En desahogo de pruebas
TUA-48-205/2017	Ejido Belisario Domínguez	Pago de rentas vencidas	Tribunal Unitario Agrario Distrito 48, La Paz B.C.S.	Demandan a Exportadora de Sal S.A. de C.V., el pago de rentas vencidas por la ocupación indebida de una superficie de aproximadamente 2,400-00-00 hectáreas que corresponden al Nuevo Centro de Población Ejidal Doctor Belisario Domínguez, Municipio de Mulegé .	Se contesto la demanda y se señaló fecha para continuar con la audiencia de desahogo de pruebas, para las 09:00 horas del 25 de septiembre de 2018.

  
 Nonato Antonio Avilés Rocha  
 Director General

  
 Jesús Martínez Torres  
 Director de Administración y Finanzas

  
 Patricia Espinoza Camacho  
 Subgerencia de Presupuestos, designada el 01 de marzo de 2018, como encargada de asuntos de competencia de la Gerencia de Presupuestos y Contabilidad con Oficios de Referencia DG-059-C/2018 y GRH-278/18 De fecha 03 de marzo de 2018.

**Exportadora de Sal, S. A. de C. V. (ESSA)**  
**(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)**

**Notas a los estados financieros**  
**al 31 de diciembre del 2018**  
**(Pesos)**

**NOTAS DE DESGLOSE**

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

**1. Efectivo y equivalentes**

Los saldos de esta cuenta al 31 de diciembre de 2018 y 2017 ascienden a \$ 172,446,387 y \$ 365,951,474 respectivamente, y se integran como sigue:

<u>Concepto</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Caja	\$ 803,986	\$ 639,156
Bancos	66,704,370	234,030,895
Inversiones	<u>104,938,031</u>	<u>131,281,423</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 172,446,387</u></b>	<b><u>\$ 365,951,474</u></b>

Los instrumentos financieros en fondos de inversión conservados al vencimiento se integran como sigue:

<u>Institución</u>	<u>2018</u>		<u>fecha de</u>	
	<u>Importe</u>	<u>Moneda</u>	<u>Inicio</u>	<u>Vencimiento</u>
Grupo Financiero Banamex, S. A.	\$ 104,938,031	Pesos	31-12-18	02-01-19
Banco Mercantil del Norte, S.A.	<u>0</u>	Pesos		
<b>Total</b>	<b><u>\$ 104,938,031</u></b>			

<u>Institución</u>	<u>2017</u>		<u>fecha de</u>	
	<u>Importe</u>	<u>Moneda</u>	<u>Inicio</u>	<u>Vencimiento</u>
Grupo Financiero Banamex, S. A.	\$ 91,101,423	Pesos	29-12-17	31-01-17
Banco Mercantil del Norte, S.A.	<u>40,180,000</u>	Pesos	29-12-17	5-05-18
<b>Total</b>	<b><u>\$ 131,281,423</u></b>			

Al 31 de diciembre de 2017 el efectivo restringido asciende a \$ 185,085,571, equivalente a \$ 9,354,039 dólares, correspondiente a dos cartas de garantía, destinadas al juicio relacionado con corretaje Marítimo Sub Americano, Inc. A la fecha de los estados financieros, las autoridades correspondientes dieron como finiquitado el juicio siendo el veredicto desfavorable para Exportadora de Sal, S.A. de C.V., por lo que se procederá a utilizar dichas garantías a corto plazo. Al 31 de diciembre de 2018 el saldo de efectivo restringido asciende a \$ 59,173, equivalente a \$ 3,006 dólares.

Las políticas establecidas para el uso, manejo y registro de las inversiones son conforme a los "Lineamientos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para el Manejo de Disponibilidades Financieras" publicados en el Diario Oficial de la Federación el 01 de marzo de 2006 y reforma del 06 de agosto de 2010.

## 2. Derechos a recibir efectivo y equivalentes y bienes o servicios a recibir

El saldo al 31 de diciembre de 2018 y 2017 asciende a \$ 613,205,749 y \$ 627,283,697 respectivamente, y se integran de la siguiente forma:

### Cuentas por cobrar a corto plazo:

Concepto	2018	2017
Cuentas por Cobrar por venta de Sal Industrial:		
Mitsubishi International Corporation (1)	\$ 296,640,460	\$ 331,465,287
Tramitadora del Pacífico, S. A. de C. V.	<u>108,996</u>	<u>108,996</u>
	<u>296,749,456</u>	<u>331,574,283</u>
Cuentas por Cobrar por venta de Sal de Mesa:		
Empacadora de Sal Natural, S. A. de C. V.	10,304,506	10,304,506
Cooperativa Nacional de Productores de Sal, S. de R.L.	0	2,249,721
Sal brisa del mar, S. de R.L. de C-V-	2,045,706	2,206,084
Sun harvest salt llc	620,429	1,247,886
Sales y químicos de la Baja, S. de R. L. de C. V.	1,250,232	993,914
Javier sañudo y sucesores, S. A. de C. V.	2,003,791	975,424
Sal Natural S. de R.L. de C.V.	1,899,207	856,950
Abarrotera casa delgado S. A. de C. V.	711,770	819,948
Jurídica exportadora de Sal	0	332,270
Organización Sahuayo S. A. de C. V.	126,343	126,343
Mitsubishi International Corporation	79,431	74,959
Ochoa Ibarra Elda Cecilia	0	46,257
Sal Pacífico, S.A. de C.V.	61,248	0
Yee Castro Francisco Armando	172,312	0
Otras Cuentas por Cobrar	<u>54,314</u>	<u>39,113</u>
	<u>19,329,289</u>	<u>20,273,375</u>
Cuentas por Servicios de Puertos:		
Baja Bulk carriers S. A. de C. V.	0	1,252,560
Otras cuentas por cobrar	<u>489,791</u>	<u>180,899</u>
	<u>489,791</u>	<u>1,433,459</u>
Cuentas por Despachos		
Mitsubishi international, Inc. (1)	5,483	3,269,770
Campo México LTD	0	73,211
Mitsubishi Corp. (1)	<u>0</u>	<u>1,932,816</u>
	<u>5,483</u>	<u>5,275,797</u>
Revaluaciones	<u>(7,025,578)</u>	<u>12,727,694</u>
<b>Cuentas por cobrar corto plazo</b>	<u><b>309,548,441</b></u>	<u><b>371,284,608</b></u>

Concepto	2018	2017
De la hoja anterior	\$ 309,548,441	\$ 371,284,608
<b>Deudores diversos:</b>		
Deudores diversos por responsabilidades (2)	103,844,670	103,844,670
Anticipo Finiquitos al personal	0	9,840,911
Trabajadores y Empleados	5,529	5,529
Municipio de Ensenada	1,498	1,498
Aerosami, S. A. de C. V.	25,641	25,641
Aero Calafia, S. A. de C. V.	32,371	32,371
Banco Banorte	0	24,275
Anticipos adeudos personal	69,316	7,243,554
ISR por cobrar a trabajadores	185,964	185,964
Otras Cuentas	10,289	28,414
Ejido "El Costeño"	400,710	400,710
Allianza México, S.A.	172,414	172,414
Tesorería de la Federación	547,076	0
Astillero Seni, S. de R. L. de C. V. (3)	2,241,191	2,241,191
Ejido "Benito Juárez"	0	2,500,000
Ejido "Presidente Díaz"	8,931,955	11,731,955
Ejido "Nuevo Centro de Población"	0	200,000
Sindicato Salinero de los Trabajadores	2,651,515	0
La Latinoamericana Seguros, S. A.	172,414	172,414
	<u>119,292,553</u>	<u>138,651,511</u>
<b>Otros impuestos por acreditar:</b>		
IVA por acreditar	181,465,501	114,674,888
Subsidio empleo	13,902	21,982
IEPS por acreditar	2,885,352	2,650,708
	<u>184,364,755</u>	<u>117,347,578</u>
	<u>\$ 613,205,749</u>	<u>\$ 627,283,697</u>

(1) Partes relacionadas (ver nota 16 de Notas de Gestión Administrativa) .

(2) Exportadora de Sal, S. A. de C. V. en su programa de inversión física del ejercicio fiscal de 2013 obtuvo el registro y autorización de la SHCP de una cartera de inversión plurianual con clave 1310K2N0004 por la "adquisición de una barcaza 2013", en el año 2013 los recursos erogados fueron destinados al pago del avance del diseño de la embarcación, en 2014 se pagó la conclusión del diseño de la embarcación, y durante este mismo año se gestionaron cambios de alcance, recalendarización y costo total del bien, obteniéndose la autorización correspondiente de la SHCP.

El 7 de mayo de 2014 ESSA llevo a cabo la licitación pública internacional abierta presencial, para la "Construcción de una Barcaza Autopropulsable y Autodescargable con capacidad de 15,000 toneladas métricas", dándose el fallo definitivo al Proveedor Corretaje Marítimo Sudamericano, Inc., el día 17 de mayo del 2014 por un importe de USD\$ 27,240,000.00.

Con número de pedido 4500043339 y mediante una transferencia electrónica se realizó el primer pago por el 25% el día 6 de noviembre del 2014 por un importe de \$ 92,131,128.00, importe que fue registrado contablemente a la cuenta de "Construcciones en proceso", al cierre del ejercicio fiscal de 2014 quedo registrado un importe acumulado de \$ 96,344,670.00.

"Sin embargo, el Acuerdo 07 ESSA 03/2013, que es el único votado y aprobado por el Consejo de Administración, específicamente autorizó al Director General de ESSA la realización de los diseños y los estudios, previo a la adquisición de una barcaza con capacidad de 10 mil toneladas métricas, y una vez obtenidos regresarían para proponer a dicho Consejo la autorización de la compra. Por lo tanto, el programa de inversión física del ejercicio fiscal de 2013, la licitación pública internacional y la transferencia electrónica, que son los elementos que integran la adquisición de una barcaza de 15 mil toneladas métricas, contratada con el proveedor (Corretaje Marítimo Sudamericano, Inc.) por un monto de 27,240,000.00 dólares americanos se realizaron de manera irregular, debido a que la adquisición de dicha barcaza no fue sometida al Órgano de Gobierno.

Por lo anterior, existe la posibilidad de iniciar el procedimiento de demanda mercantil ante instancias judiciales nacionales o internacionales para la recuperación del anticipo de 6.8 millones de dólares, que en moneda nacional ascendió a \$ 92,131,128 para cubrir gastos de demanda mercantil contra quien resulte responsable, pero al no tener certeza de su recuperabilidad en diciembre de 2016 se registró su reserva en cuentas de pasivo.

- (3) Exportadora de Sal, S. A. de C. V. en su programa de inversión física del ejercicio fiscal de 2017 obtuvo el registro y autorización de la SHCP de una cartera de inversión con clave 1610K2N0018 por la "adquisición de vehículos especializados 2017 denominada Lancha para maniobras en muelles", y mediante licitación pública electrónica internacional abierta LA-010K2N001-E217-2017, fue adjudicada el 12 de julio del mismo año a I. Astillero Seni, S. de R.L. de C.V. (SENI), celebrándose el contrato respectivo el 20 de julio de 2017 mediante No. ESSA-GAA-096/2017, por un total de \$ 4,482,382.65 más IVA, otorgando un anticipo del 50% conforme a la cláusula segunda del contrato en mención.

Conforme a la cláusula tercera del contrato mencionado, Seni, debería entregar el bien 150 días naturales contados a partir de la notificación del fallo, sin embargo, mediante oficio PLYCB-540-2017 de fecha 9 de diciembre de 2017, se informó a la Gerencia de Adquisiciones y Almacenes, el incumplimiento en que incurrió del proveedor, relacionada con la entrega del bien en la fecha pactada, procediendo con base en lo dispuesto en el artículo 54 en la Ley general de Adquisiciones a iniciar la rescisión administrativa del contrato y efectuándose las gestiones necesarias para la recuperación del anticipo otorgado.

### 3. Derechos a recibir bienes y servicios

Los saldos al 31 de diciembre de 2018 y 2017 ascienden a \$ 645,727,905 y \$ 536,258,916 respectivamente y se integran de la siguiente forma:

Concepto	2018	2017
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo Tramitadora del Pacifico, S. A. de C. V.	\$ 1,237,533	\$ 1,237,533
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	644,490,372	535,021,383
	\$ 645,727,905	\$ 536,258,916

#### 4. Bienes disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)

Los inventarios se valúan al costo histórico de adquisición bajo la fórmula de asignación de costo promedio. Al 31 de diciembre del 2018 y 2017 se integra de la siguiente forma:

<u>Concepto</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Inventarios de Mercancía para la venta (1)	\$ 14,519,906	\$ 13,881,508
Inventarios de Mercancía Terminada (2)	301,332,504	229,420,184
Inventarios de materias Primas y sum. (3)	<u>13,456,668</u>	<u>14,581,951</u>
	<u>\$ 329,309,078</u>	<u>\$ 257,883,643</u>

(1) Mercancías para su venta en Tiendas.

(2) Inventario Sal Industrial.

(3) Materiales de empaque utilizados en la producción de sal de mesa.

#### 5. Almacenes

Los inventarios por almacenes comprenden materiales diversos, refacciones y Herramientas y se valúan al costo histórico de adquisición bajo la fórmula de asignación del costo promedio a partir del 31 de diciembre de 2008. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 se integra de la siguiente forma:

<u>Concepto</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Materiales de Administración	\$ 1,797,232	\$ 1,387,957
Materiales de Construcción y Reparación	30,184,967	31,662,588
Productos Químicos, farmacéuticos y de laboratorio	1,157,305	1,968,180
Combustibles y lubricantes	34,174,271	26,329,991
Vestuarios, prendas de protección	3,224,393	3,965,166
Herramientas, Refacciones y Accesorios	<u>84,920,384</u>	<u>98,813,972</u>
	<u>\$ 155,458,552</u>	<u>\$ 164,127,854</u>

Comprende materiales diversos, refacciones y monografías. A partir del 31 de diciembre de 2008 los inventarios por almacenes se reconocen en un entorno no inflacionario de conformidad con la NIFGG SP 04 "Reexpresión".

#### 6. Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 las estimaciones contables se integran como sigue:

<u>Concepto</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Estimación. de cuentas incobrables sal de mesa	\$ (126,343)	\$ (126,343)
Estimación de otras cuentas incobrables	(10,003,542)	(10,003,542)
Estimación de cuentas incobrables servicios. Puertos	<u>(602,103)</u>	<u>(602,103)</u>
<b>Total</b>	<u>\$ (10,731,988)</u>	<u>\$ (10,731,988)</u>

Las estimaciones de cuentas incobrables se registran de conformidad con los criterios establecidos en las Norma NIFGG SP "Estimación de Cuentas Incobrables" y las Normas y Bases para la Cancelación de Cuentas Incobrables de Exportadora de Sal, S. A. de C. V.

## 7. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se integra como sigue:

Concepto	2018	2017
Viviendas	\$ 394,749,530	\$ 390,990,919
Edificios no Habitacionales	474,832,540	469,008,760
Infraestructuras	1,361,319,375	1,342,739,352
Construcciones en proceso en bienes propios	<u>413,118,768</u>	<u>366,710,672</u>
	<u>\$ 2,644,020,213</u>	<u>\$ 2,569,449,703</u>
Concepto	2018	2017
Depreciación acumulada de Bienes Inmuebles	\$ (606,286,927)	\$ (589,145,018)
Depreciación acumulada de Infraestructura	<u>(1,043,235,000)</u>	<u>(1,010,570,109)</u>
	<u>\$ (1,649,521,927)</u>	<u>\$ (1,599,715,127)</u>
Concepto	2018	2017
Viviendas	\$ 63,900,784	\$ 65,206,618
Edificios no Habitacionales	199,394,359	205,648,044
Infraestructuras	318,084,375	332,169,243
Construcciones en proceso en bienes propios	<u>413,118,768</u>	<u>366,710,672</u>
	<u>\$ 994,498,286</u>	<u>\$ 969,734,577</u>

Los inmuebles, el mobiliario y equipo se registran al costo de adquisición y la depreciación se calcula principalmente con base en el método de línea recta, en función a la vida útil de los mismas, mediante la aplicación de las tasas anuales que se muestran en el cuadro siguiente:

Concepto	Tasa de depreciación
Vivienda	5%
Edificios no Habitacionales	5%
Infraestructura	5%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10%
Equipo de Transporte:	
Equipo de Transporte Terrestre	25%
Equipo de Transporte Aéreo	10%
Equipo de Transporte marítimo	6%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas:	
Equipo utilizado en la industria Minera	12%
Herramientas	10%
Equipo de Radiocomunicaciones	8%
Mobiliario y Equipo de Administración:	
Mobiliario y Equipo de Oficina	10%
Equipo de Computo	30%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	10%



## 9. Otros activos no circulantes

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 los otros activos no circulantes ascienden a \$ 3,692,139 y \$ 9,981,097 respectivamente y está integrado como sigue:

<u>Concepto</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Depósito en Garantía Uso Barcaza (3)	\$ 0	\$ 6,381,940
Depósito en Garantía Juicios Laborales (4)	3,391,480	3,391,480
Depósito en Garantía Arrendamiento Edificio (5)	97,857	0
Depósito en Garantía IOS Office (2)	200,380	200,380
Depósito en Garantía CFE (1)	<u>2,422</u>	<u>7,297</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 3,692,139</u></b>	<b><u>\$ 9,981,097</u></b>

(1) Depósito en Garantía a favor de Comisión Federal de Electricidad.

(2) Depósito en Garantía a favor de IOS Office de México por concepto de arrendamiento de edificio.

(3) Depósito en Garantía a favor de SMG Naviero SAPI de C.V. por concepto del uso de la barcaza "Loreto".

(4) Depósito en Garantía para juicios Laborales.

(5) Depósito en Garantía a favor de Suarez Ruiz María Angelica por concepto de arrendamiento de edificio.

## Pasivo

### 10. Cuentas por pagar a corto plazo

Al 31 de diciembre del 2018 y 2017 por \$ 56,714,715 y \$ 53,666,653 respectivamente y se integra de la siguiente manera:

<u>Concepto</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Tesorería de la Federación	\$ 37,254,578	\$ 38,031,265
Servicio Geológico Mexicano	6,263,263	7,459,043
Retenciones y traslado de IVA, ISR, IEPS y 5% al millar	12,478,358	4,594,374
Proveedores	53,003	843,261
Cuotas de seguridad social	0	46,059
Instituto del fondo para la vivienda	375,346	418,032
Mitsubishi International	0	973,320
Baja Bulk Carriers	0	1,083,913
Otras cuentas por pagar	<u>290,167</u>	<u>217,386</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 56,714,715</u></b>	<b><u>\$ 53,666,653</u></b>

### 11. Pasivo diferido a corto plazo

Representa las obligaciones por el cobro anticipado derivado de la venta de bienes y servicios, al 31 de diciembre de 2018 asciende a \$ 1,046,916, y este incluye \$333,682 pesos de su parte relacionada Baja Bulk Carriers, S.A. (Ver nota 16 de Notas de Gestión Administrativa)

## 12. Provisiones a corto plazo

Al 31 de diciembre del 2018 y 2017 las provisiones a corto plazo ascienden a \$ 489,695,130 y \$ 707,871,773 respectivamente y se integran de la siguiente forma:

Concepto	2018	2017
Impuestos Sobre la Renta (ISR)	\$ 340,435,341	\$ 382,426,353
Demandas y Juicios corto plazo <sup>(2)</sup>	109,920,312	260,372,245
Impuesto a la utilidad diferido	24,975,878	33,590,924
Participación de los Trabajadores en la Utilidad	949,049	15,924,032
Contingencias corto plazo <sup>(1)</sup>	13,397,931	15,541,600
Otras provisiones	<u>16,619</u>	<u>16,619</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 489,695,130</u></b>	<b><u>\$ 707,871,773</u></b>

- (1) Las contingencias a corto plazo corresponden a los compromisos contraídos en el ejercicio 2017 por la ocupación tierras del Ejido Díaz Ordaz.
- (2) Al 31 de diciembre de 2018 se aplicó la provisión realizada en diciembre de 2017 por la pérdida de la demanda entablada por Corretaje Marítimo Sudamericano, y en consecuencia solo se refleja a la fecha antes mencionada la provisión por el juicio en proceso con Innofod, S.A. de C.V. por un importe de \$109,920,312.

## 13. Fondos de bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo

Al 31 de diciembre del 2018 y 2017 asciende a \$ 107,703,710 y \$ 122,776,605 respectivamente, derivados del reconocimiento de los beneficios acumulados por pensiones y primas de antigüedad y el cual se integra de la siguiente forma:

Concepto	2018	2017
Costo del periodo	\$ 108,438,779	\$ 65,446,393
Remedaciones en ORI	264,414,727	269,605,797
Aportaciones	102,432,084	97,023,887

Los beneficios acumulados por pensiones y primas de antigüedad a que tienen derecho los trabajadores por ley y contratos colectivos de trabajo se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales del valor presente de esta obligación. La armonización del costo de los servicios anteriores que no se ha reconocido, se basa en la vida de servicio estimada del personal.

Las demás compensaciones, principalmente indemnizaciones, a que puede tener derecho el personal, se reconocen en los resultados del ejercicio en que se pagan.

La entidad reconoce las obligaciones laborales conforme a la Norma de Información Financiera Gubernamental General para Sector Paraestatal NIFGGSP05 Obligaciones Laborables, y para aquellas prestaciones adicionales legalmente establecidas en los convenios laborales en su carácter de supletoriedad aplica la Norma de Información Financiera NIF D-3 "Beneficios a los empleados".

## 14. Provisiones a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 las provisiones a largo plazo ascienden a \$ 135,878,965, y se integran principalmente por estimaciones de pasivos contingentes por un importe de \$ 32,034,295 y por estimaciones de pérdida en activos circulantes por \$ 103,844,670 en correlación con la cuenta de deudores por responsabilidad.

## 15. Hacienda Pública/ Patrimonio

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 el patrimonio asciende a \$ 3,196,990,378 y \$ 3,105,644,772, respectivamente, integrado como a continuación se indica:

Concepto	2018	2017
Aportaciones	\$ 550,000,000	\$ 550,000,000
Donaciones	460,000	460,000
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	1,038,296,777	1,038,296,777
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	71,448,961	(213,556,140)
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,594,244,654	1,793,095,220
Reservas	206,954,713	206,954,713
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	(264,414,728)	(269,605,798)
<b>Total</b>	<b>\$ 3,196,990,378</b>	<b>\$ 3,105,644,772</b>

## ESTADO DE ACTIVIDADES

### 1. Ingresos de Gestión

Los ingresos obtenidos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, ascienden a \$ 2,305,913,806 y \$ 2,306,168,622 respectivamente y se integra de la siguiente forma:

Concepto	2018	2017
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	\$ 2,128,748,489	\$ 2,117,987,031
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	2,128,748,489	2,117,987,031
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	0	0
Ingresos por Transferencias	0	0
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	177,165,317	188,181,591
<b>Ingresos Financieros</b>	16,827,221	46,091,108
Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y otros	15,762,728	42,038,604
Otros Ingresos Financieros	1,064,493	4,052,504
<b>Incremento por Variación de Inventarios</b>	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios Varios</b>	<u>160,338,096</u>	<u>142,090,484</u>
<b>Total de ingresos y otros beneficios</b>	<b>\$ 2,305,913,806</b>	<b>\$ 2,306,168,622</b>

Los ingresos se encuentran clasificados de acuerdo con los criterios del clasificador por rubro de ingresos armonizado, los objetos del gasto con el clasificador por objeto del gasto armonizado y el resultado final del estado de actividades muestra el ahorro o desahorro del ejercicio.

Los ingresos propios de la Entidad provienen de Ventas de Bienes y Servicios, siendo el ingreso por este concepto al 31 de diciembre de 2018 y 2017 \$ 2,128,748,489 y \$ 2,117,987,031 respectivamente, lo que equivale a un 92% respectivamente en relación con el total de los ingresos, razón por la que no requiere apoyo del Gobierno Federal para sufragar los gastos de su operación. A continuación, se detalla la integración de los ingresos al mes de diciembre de 2018:

#### A. VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Son servicios que presta la Entidad, tales como los generados por: Venta de Sal Industrial representados por un 94% de sus ingresos, Venta de Sal de Mesa en un 3% y Prestación de Servicios en 3%.

## B. INGRESOS FINANCIEROS

Son ingresos derivados de los intereses bancarios generados por recursos propios del organismo los cuales al 31 de diciembre ascendieron a \$ 15,762,728; Otros ingresos financieros ganados por la cantidad de \$ 1,064,493 por conceptos de intereses ganados y/o cobrados sobres cuentas por cobrar.

## C. OTROS INGRESOS

Se derivan de transacciones y eventos inusuales, que no son propios de la operación normal de la Entidad, no incluidos en los rubros anteriores.

## D. OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS

Comprende las transacciones y eventos inusuales, que no son propios del objeto de la Entidad, no incluidos en los rubros anteriores, los cuales al 31 de diciembre de 2018 ascendieron a \$ 160,338,096; Otros Ingresos de Ejercicios Anteriores en \$ 3,977,374, Bonificaciones y Descuentos Obtenidos en \$ 7,456,936, Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes en \$ 37,655,412 y Otros Ingresos y Beneficios Varios en \$ 111,248,374.

## 2. Gastos y otras pérdidas

El monto por estos conceptos asciende a \$ 2,234,464,845, correspondiendo a gastos de funcionamiento la cantidad de \$ 2,006,448,945, ejerciéndose al 31 de diciembre de 2018, y se integra de la siguiente manera:

- Capítulo 1000 "Servicios Personales" un total de \$ 801,293,478 integrado principalmente por los conceptos de Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente y transitorio por \$234,474,700; Seguridad Social por \$146,856,026; Remuneraciones Adicionales por \$ 162,767,104 y Otras Prestaciones Sociales y Económicas por \$ 257,195,648.
- Capítulo 2000 "Materiales y Suministros" un total de \$ 573,666,644 integrado básicamente por los conceptos de combustibles, lubricantes y aditivos por \$ 404,346,052; herramientas, refacciones y accesorios menores por \$ 117,238,692; materiales y artículos de construcción y de reparación por \$ 23,800,071; materias primas y materiales de producción por \$ 10,082,696; alimentos y utensilios por \$ 8,047,214; vestuarios, blancos, prendas de protección y artículos deportivos por \$ 5,889,659; materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales por \$ 3,292,257; y productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio por \$ 970,003.
- Capítulo 3000 "Servicios Generales" un total de \$ 631,488,823, principalmente compuesto por los conceptos de servicios profesionales, científicos y técnicos y otros por \$ 77,219,508, servicios financieros, bancarios y comerciales por \$ 162,091,046; servicios de arrendamientos por \$ 126,452,240; servicios básicos por \$ 8,483,693; servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación por \$ 27,133,565; servicios de traslado y viáticos por \$ 7,709,877; servicios oficiales por \$ 993,270; y otros servicios generales por \$ 221,405,624.

En Transferencias, Asignaciones, subsidios y otras ayudas por \$ 97,484,077, corresponden a \$ 400,000, por donativos a instituciones sin fines de lucro y \$ 97,084,077 por pensiones y jubilaciones.

Se realizó afectación a Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias por un total de \$ 130,531,823, de los cuales \$ 265,390,511 corresponden a la Estimación, Depreciación, Deterioro Obsolescencias y Amortizaciones; \$ 3,869,462 derivadas por variación de Inventarios; \$ -145,305,767 por Provisiones, los cuales integran principalmente por los rubros de Provisiones de Impuesto a la utilidad diferido por \$ 4,197,117, provisión de la Participación de los Trabajadores en la Utilidad (PTU) por \$ 949,049, provisiones de pasivos a corto plazo de \$ -150,451,933; costos de servicios de tiendas de \$ 76,984,003, entre otros rubros menores.

## ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

### 1. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido

En el periodo presentado el importe que se presenta asciende a \$ 1,588,756,777, el cual no ha sufrido modificaciones respecto al saldo del ejercicio fiscal anterior.

### 2. Hacienda Pública/Patrimonio Generado

En el periodo presentado la Entidad generó un ahorro de \$ 71,448,961, del cual puede observarse su conformación en el Estado de Actividades de Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

## ESTADO FLUJO DE EFECTIVO

### 1. Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalente es como sigue:

<u>Concepto</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Efectivo en Bancos - Tesorería	\$ 67,508,356	\$ 234,670,051
Efectivo en Bancos - Dependencias	0	0
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	104,938,031	131,281,423
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros y otros	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Total efectivo y equivalentes</b>	<b><u>\$ 172,446,387</u></b>	<b><u>\$ 365,951,474</u></b>

### 2. Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles

El importe pagado por las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles fue de \$ 171,483,798, los cuales le correspondieron a Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso por \$114,032,685 y \$ 57,451,113 a Bienes Muebles.

### 3. Ahorro / Desahorro

El análisis de la conciliación de los flujos de efectivo neto de las actividades de operación y la cuenta de ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios es como sigue:

<u>Concepto</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	\$ 71,448,961	\$(213,556,140)
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	0	0
Depreciación	265,390,511	316,383,964
Amortización	0	0
Incremento en las provisiones	(218,176,642)	(134,094,010)
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia / pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	95,391,041	(18,112,831)
Partidas Extraordinarias	3,869,462	24,459,649

**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Generales**

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1o. de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (Cifras en pesos)		
<b>1. Ingresos presupuestarios (Ingresos Devengados)</b>		<b>2,231,135,085</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>74,778,721</b>
Incremento por variación de inventarios	0	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
Disminución del exceso de provisiones	0	
Otros ingresos y beneficios varios	0	
Otros ingresos contables no presupuestarios	74,778,721	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>0</b>
Productos de capital	0	
Aprovechamientos capital	0	
Ingresos derivados de financiamientos	0	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	0	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>2,305,913,806</b>



Lic. Jesús Martínez Torres  
Director de Administración y Finanzas



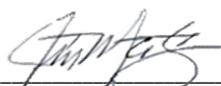
C. Patricia Espinoza Camacho  
Subgerente de Presupuestos. Encargada de los  
Asuntos competencia de la GPYC, en términos del  
Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

<b>EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.</b>		
<b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b>		
<b>Correspondiente del 1o. de Enero al 31 de Diciembre de 2018</b>		
<b>(Cifras en pesos)</b>		
<b>1. Total de egresos presupuestarios (Egresos Devengados)</b>		<b>2,470,404,996</b>

<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>526,950,310</b>
Mobiliario y equipo de administración	738,814	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	450,224	
Vehículos y equipo de transporte	98,127,774	
Equipo de defensa y seguridad	0	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	14,715,873	
Activos biológicos	0	
Bienes inmuebles	0	
Activos intangibles	0	
Obra pública en bienes propios	57,451,113	
Acciones y participaciones de capital	0	
Compra de títulos y valores	0	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	
Amortización de la deuda pública	0	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	355,466,512	

<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>291,010,159</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	265,390,510	
Provisiones	17,726,150	
Disminución de inventarios	3,429,029	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
Otros Gastos	0	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	4,464,470	

<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>2,234,464,845</b>
---	--	----------------------



Lic. Jesús Martínez Torres  
Director de Administración y Finanzas



C. Patricia Espinoza Camacho  
Subgerente de Presupuestos. Encargada de los  
Asuntos competencia de la GPYC, en términos del  
Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

## NOTAS DE MEMORIA

### CUENTAS DE ORDEN

#### 1. Cuentas de orden

Las principales cuentas de orden son las siguientes:

##### Cuentas de orden presupuestales:

Representa el importe de las operaciones de ingresos y egresos presupuestarios, se integra por las siguientes autorizaciones presupuestales: Presupuesto Autorizado de Ingresos por \$ 2,471,468,732 y Presupuesto Autorizado de Egresos por \$ 2,465,208,707.

##### Fideicomisos Plan de Pensiones:

Representa el importe de los fideicomisos de plan de pensiones del personal de la entidad por la cantidad de \$ 280,441,871.

##### Dividendos Pagados:

Representa el importe de los dividendos pagados a los accionistas de la entidad en el ejercicio.

##### CUFIN (Cuenta de utilidad Fiscal Neta):

Refleja el saldo de la utilidad fiscal neta generada por la entidad y registra un saldo de \$ 6,940,459,561.

##### Juicios:

Representa el importe de los juicios en proceso de la Entidad, (Fiscales, Laborales y Mercantiles), mismo que fueron \$12,838,337,601.

Los resultados de los procesos incluidos en este reporte fueron determinados por la administración, con base en sus mejores estimaciones, las cuales se fundamentaron en las opiniones de los abogados independientes, la Gerencia Jurídica y el Área de Recursos Humanos. Exportadora de Sal registra pasivos contingentes cuando es probable que un pasivo ocurra y su importe puede ser razonablemente medido. Cuando una estimación razonable no puede hacerse, se incluye una revelación cualitativa en estas notas a los estados financieros.

## NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

#### 1. Introducción

Para ESSA, al 31 de diciembre de 2018 se han lograron producir y vender 7.2 y 7.0 millones de toneladas respectivamente, las metas logradas han permitido a la entidad atender la demanda de sus clientes. Los resultados obtenidos se vieron afectados por los siguientes aspectos; a). Competencia a nivel internacional de los productores de sal, principalmente Australia y la India, que provocaron una baja en la demanda del mercado, b). Ajustes a los indicadores operativos establecidos por la entidad en su programación original, por reducción de la demanda, c) Inversión en programas y proyectos muy restringida, no pudiendo cumplir en tiempo y forma con la sustitución y reposición de bienes e infraestructura de manera adecuada.

Por lo anterior, se hace hincapié en la necesidad de que la entidad para el cumplimiento de sus metas anuales y expectativas de operación en el mediano y largo plazo requiere fortalecer su estrategia de inversión en la adquisición de bienes para las actividades de cosecha y transporte de la sal, así como para continuar con la implementación de los proyectos productivos y de mantenimiento de la infraestructura salinera y portuaria.

## **2. Panorama económico y financiero**

De conformidad con la Norma para el reconocimiento de los efectos de la inflación (NIFGG SP 04) "Reexpresión" emitida por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública de la S.H.C.P., en la que se establece la obligatoriedad de su aplicación. Exportadora de Sal, S.A de C.V. llevó a cabo la desconexión de la contabilidad inflacionaria en los estados financieros, derivado del cambio de un entorno económico inflacionario a uno no inflacionario, por lo que no se reconocen los efectos de la inflación a partir del ejercicio 2008.

Conforme a la norma mencionada se considera la existencia de un entorno no inflacionario, cuando la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores es menor que el 26%; siendo la inflación correspondiente a 2016, 2017 y 2018 de 3.36%, 6.77% y 4.83% respectivamente y la inflación acumulada es del 14.96%.

## **3. Autorización e Historia**

### **a. Fecha de creación del ente.**

La Compañía fue constituida el 7 de abril de 1954 mediante escritura pública No. 4625 del Notario Público No. 100 Lic. José Mancebo Benfield como empresa de la iniciativa privada.

### **b. Principales cambios en su estructura.**

A partir de la fecha de creación los estatutos de la sociedad sufren diversas modificaciones que es cuando pasa a ser de participación estatal mayoritaria y una participación minoritaria del grupo Mitsubishi, es hasta el año de 1996 cuando quedan establecidos los estatutos definitivos, mediante la escritura pública No. 17,288 del Notario Público No. 102 Lic. José María Morera González.

El 24 de diciembre de 2008 mediante escritura pública No. 961 del Notario Público No. 121 Lic. Marcos Rogelio Espinoza Cota, Exportadora de Sal, S. A. de C. V., fusiona a su compañía subsidiaria Transportadora de Sal, S. A. de C. V., quien tenía como objeto transportar la sal marina producida por la compañía a la Isla de Cedros. A partir de esa fecha los activos, pasivos y trabajadores de la subsidiaria se incorporan a los activos, pasivos y trabajadores de la Compañía.

## **4. Organización y objeto social**

### **a. Objeto social**

Es una compañía paraestatal mexicana dedicada a la producción y venta de sal obtenida mediante el proceso de evaporación solar de agua de mar.

### **b. Actividad Principal**

La actividad principal de la compañía es la producción, transportación y venta de sal marina, en un área aproximada de 80,453 hectáreas de terrenos localizados en las Salinas de Guerrero Negro, B.C.S. para lo cual, se celebró contrato para la exploración de salinas con la Comisión de Fomento Minero y a partir del 25 de agosto de 1992, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el acuerdo por el cual se cancelan las asignaciones de la Comisión de Fomento Minero de las salinas de Guerrero Negro y se asignan directamente a Exportadora de Sal, S. A. de C. V.

Dentro de la superficie concesionada a la compañía para la producción y explotación de sal, existen 36,185 hectáreas propiedad de comunidades ejidales de la región, situación por la cual, se realizan convenios de ocupación temporal con los ejidatarios, además de los terrenos ejidales, dentro de la superficie concesionada bajo el amparo de las concesiones mineras, existen terrenos propiedad del gobierno federal, donde la compañía tiene construidas todas sus instalaciones y las casas habitación de funcionarios y empleados.

La compañía tiene concesión para operar los muelles e instalaciones portuarias, ubicadas en el Puerto de Chaparrito, Guerrero Negro, B.C.S. y en Punta de Morro Redondo, en Isla de Cedros, B.C., el 03 de febrero de 2006 la Secretaría de Comunicaciones y Transportes le concede la prórroga de la concesión por 20 años más.

Las ventas se realizan principalmente por exportaciones a precios convenidos en dólares estadounidenses. La venta de sal se realiza libre a bordo en Isla de Cedros, B.C. De las ventas realizadas a Mitsubishi Corporation, se facturan a nombre de Mitsubishi International Corporation filial de Mitsubishi Corporation y se cobran a los 60 días, las cuales incluyen ventas al mercado de Japón y a los mercados de China y Corea.

La Entidad es controlada por el gobierno federal a través del Fideicomiso de Fomento Minero, por lo que es considerada una Entidad Paraestatal, como tal, está obligada a cumplir con la normatividad establecida por diversas leyes y reglamentos relacionados con la Administración Pública Federal.

c. Ejercicio fiscal

Los ejercicios fiscales comprenden del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.

d. Régimen jurídico

Legal

Es una Sociedad Anónima de Capital Variable de participación estatal mayoritaria, perteneciente a la Administración Pública Federal, considerada entidad paraestatal, coordinada sectorialmente por la Secretaría de Economía.

Laboral

La Entidad Paraestatal siendo una sociedad anónima de acuerdo con la Ley de Sociedades Mercantiles se rige por el apartado A) del Artículo 123 Constitucional y sus leyes reglamentarias.

Presupuestario

Es una Entidad de Control Presupuestario Indirecto, cuyos ingresos no están comprendidos en la Ley de Ingresos de la Federación ni Decreto del Presupuestos Egresos de la Federación. No recibe transferencias y subsidios con cargo al Presupuesto de Egresos de la Federación.

Económico

Exportadora de Sal, se agrupa dentro del Sector Público No Financiero.

Administrativo

Exportadora de Sal es una entidad paraestatal, controlada por el Gobierno Federal a través del Fideicomiso de Fomento Minero, coordinada sectorialmente por la Secretaría de Economía, opera como empresa ALTEX, catalogada así por su actividad principal que es la exportación de

sal industrial. Dispone de ingresos propios, cubriendo sus necesidades operativas sin recibir recursos del Gobierno Federal.

De acuerdo con la Clasificación Administrativa del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), ESSA se encuentra clasificado como una entidad de la Administración Pública Paraestatal Federal Empresarial No Financiera.

e. Consideraciones fiscales

Impuesto Sobre la Renta

Para efectos del Impuesto Sobre la Renta, se sujeta a las disposiciones del Título II de dicha ley, denominado "Del régimen General de las personas morales"

Impuesto al Valor Agregado

La principal actividad de ESSA es la exportación de sal industrial al extranjero, por lo que está gravada a tasa 0% siendo considerada una entidad ALTEX, de conformidad al artículo 2-A fracción IV de la Ley de Impuesto al Valor Agregado; además, tiene ventas de productos no relacionados con su principal actividad gravados a la tasa del 16%.

Impuesto Sobre Nóminas

Esta entidad está sujeto al pago de este impuesto en los Estados de Baja California Sur, Baja California y Distrito Federal. Adicionalmente por lo que respecta a las obligaciones fiscales que establece el Código Fiscal del Distrito Federal, no se está obligado a dictaminar el cumplimiento del Impuesto Sobre Nóminas.

Participación de los trabajadores en las utilidades

Derivado de que su principal ingreso es por la venta de bienes y servicios, está sujeta a la participación de utilidades a los trabajadores (PTU), establecido en el artículo 9, fracción II, párrafo segundo y tercero, de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

En su carácter de retenedor

Impuesto sobre Ingresos por Salarios y en general, por la prestación de un servicio personal subordinado.

Impuesto sobre la Renta, por arrendamiento de inmuebles y por servicios profesionales pagados a personas físicas.

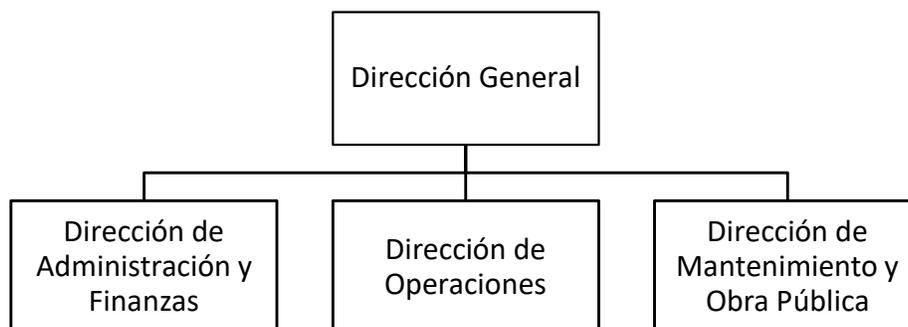
Cuotas a favor del IMSS

Impuesto al Valor Agregado, por pagos realizados a personas físicas.

A su cargo como unidad económica

- Cuotas patronales al IMSS
- Cuotas patronales al INFONAVIT
- Cuotas al Sistema de Ahorro para el Retiro
- Impuestos locales sobre nóminas
- Impuesto predial

f) Estructura organizacional básica



g) Fideicomisos, mandatos y análogos (en caso de se tenga)

Los beneficios acumulados por pensiones y primas de antigüedad que tienen derecho los trabajadores por Ley y contratos colectivos de trabajo se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales que cuantifican el valor presente de esta obligación. La amortización del costo de los servicios anteriores que no se han reconocido se basa en la vida de servicio estimada del personal. Las demás compensaciones, principalmente indemnizaciones, a que puede tener derecho el personal, se reconocen en los resultados del ejercicio en que se pagan.

La Entidad cuenta con un fideicomiso denominado, Fideicomiso de Prima de Antigüedad, registrado en el Portal Aplicativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público con clave 200610K2N01422, al 31 de diciembre de 2018 cuenta con un saldo de \$280,441,871 pesos.

## 5. Bases de preparación de los estados financieros

### Bases de registro

El Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) tiene por objeto la emisión de normas contable y lineamientos para la generación de información financiera contable presupuestaria que aplicarán los entes públicos, conforme a lo dispuesto en el Artículo Cuarto Transitorio de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. De esta manera ESSA se ha apegado al Marco Conceptual, Postulados Básicos, Normas y Metodología que establecen los momentos contables, clasificadores y Manuales de Contabilidad Gubernamental armonizados con sus respectivas matrices de conversión y lineamientos específicos para las Entidades que conforman el Sector Paraestatal para la integración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal, de conformidad con los documentos emitidos por dicho consejo (CONAC).

Sin embargo, no obstante que la entidad está constituida como una "Empresa de Participación Estatal Mayoritaria", para el registro de sus operaciones financieras puede sujetarse a lo establecido en las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Nacional de Normas de Información Financiera (CINIF), tal como se deriva de lo establecido en el Artículo 37 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental Fracción I, ajustándose en su información financiera y presupuestal al Plan de Cuentas que emita el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la generación de su información financiera.

Exportadora de Sal, S. A. de C. V., como "Empresa de Participación Estatal Mayoritaria" está sujeta a observar, en la preparación de sus estados financieros los Postulados Básicos de Contabilidad y las Normas Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), que se refieren a:

Normas de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal (NIFGG SP).  
Normas de Información Financiera Gubernamental Específicas para el Sector Paraestatal (NIFGE SP).

Norma de archivo Contable Gubernamental (NACG).

#### Características del sistema de contabilidad gubernamental

La entidad ha llevado a cabo las acciones necesarias para lograr un sistema de contabilidad gubernamental que cumpla con las siguientes características:

- Integrar en forma automática la operación contable con el ejercicio presupuestario
- Efectuar los registros considerando la base acumulativa (devengado) de las transacciones
- Registrar de manera automática y, por única vez, en los momentos contables correspondientes

Efectuar en las cuentas contables, el registro de las etapas del presupuesto, de acuerdo con lo siguiente:

- En lo relativo al gasto: Registrar los momentos contables: aprobado, modificado, comprometido devengado, ejercido y pagado.
- En lo relativo al ingreso: Registrar los momentos contables: estimado, modificado, devengado y recaudado.
- Facilitar el registro y control de los inventarios de bienes muebles e inmuebles.
- Generar, en tiempo real, estados financieros, de ejecución presupuestaria.
- Estar diseñado de forma tal que permita su procesamiento y generación de estados financieros mediante el uso de la tecnología de la información.

La entidad de esta manera ha implementado a través de la Gerencia de Sistemas plataformas de tecnología de la información, que permitan hacer eficiente la operación de la entidad, en apego lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

## 6. Políticas de contabilidad significativas

### a. Operación en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en las fechas de su celebración o liquidación. Los activos y pasivos en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del balance general. Las diferencias en cambios incurridas en relación con activos o pasivos contratados en moneda extranjera se llevan a los resultados del ejercicio.

b. Equivalentes de efectivo

Los equivalentes de efectivo incluyen depósitos en cuentas bancarias, monedas extranjeras u otros similares de inmediata realización. A la fecha de los estados financieros, los intereses y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del costo integral de financiamiento.

c. Inversiones en valores negociables

Se expresan al costo de adquisición más los rendimientos devengados a la fecha del balance general. Los aumentos o disminuciones en estos valores se llevan a los resultados del ejercicio.

d. Inmuebles, maquinaria y equipo

Los inmuebles, maquinaria y equipo, se registran al costo de adquisición o construcción, incluyendo las adiciones y mejoras, se actualizaron hasta el 31 de diciembre de 2007 como se menciona en la Nota 2-b) anterior. Hasta el ejercicio de 1996, se efectuaban valuaciones por peritos independientes, con el fin de presentar dichos activos a su valor neto de reposición.

La depreciación de los inmuebles, maquinaria y equipo se calcula usando el método de línea recta, de acuerdo con la vida útil estimada de los activos correspondientes, hasta el 31 de diciembre de 2007 se revaluó la depreciación de los activos fijos revaluados. A partir de enero de 2008 los activos no se revalúan, sin embargo, la compañía al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 continúa aplicando la depreciación correspondiente a los activos fijos revaluados, esta con su correspondiente aplicación al costo y gasto.

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran a los resultados cuando se incurren.

e. Otros activos

Representa el activo neto proyectado del cálculo actuarial del plan de pensiones y prima de antigüedad.

Los beneficios acumulados por pensiones y primas de antigüedad a que tienen derecho los trabajadores por ley y contratos colectivos de trabajo se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales del valor presente de esta obligación. La armonización del costo de los servicios anteriores que no se ha reconocido, se basa en la vida de servicio estimada del personal. Al 31 de diciembre de 2018, la vida de servicio estimada de los empleados que tienen derecho a los beneficios del plan es aproximadamente de 15.1 años.

Las demás compensaciones, principalmente indemnizaciones, a que puede tener derecho el personal, se reconocen en los resultados del ejercicio en que se pagan.

f. Impuesto Sobre la Renta (ISR) diferido, y Participación de los Trabajadores en la Utilidad (PTU) diferido.

El ISR se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de los mismos. Se reconocen impuestos diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, así como por las pérdidas fiscales por amortizar y los créditos fiscales no usados. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley, que se aplicará a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos diferidos se reconoce en los resultados del período en que se aprueben dichos cambios.

g. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos relacionados con la venta de productos se reconocen conforme los productos se entregan a los clientes libre abordó en Isla de Cedros, B.C., y los ingresos por servicios se reconocen conforme se prestan.

La Compañía registra las provisiones necesarias para reconocer comisiones sobre ventas, devoluciones y descuentos al momento en que se reconocen los ingresos relativos, las cuales se deducen de las ventas en el estado de resultados, o se incluyen en los gastos, según corresponda.

h. Concentración de negocio

La Compañía realiza sus ventas a Mitsubishi Corporation, se facturan a nombre de su filial Mitsubishi International Corporation.

i. Contingencias

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza prácticamente absoluta de su realización.

j. Deterioro del valor de recuperación de inmuebles, maquinaria y equipo

Se aplican las disposiciones normativas contenidas en la NIF C-15 "Deterioro del valor de un activo de larga duración y disposición" que señala que, ante la presencia de alguno de los indicios de deterioro del valor de un activo de larga duración en uso, las entidades deben determinar la posible pérdida por deterioro, a menos que cuenten con evidencias que demuestren en forma contundente que dichos indicios son de carácter temporal. Para este efecto se determinará el valor de recuperación de la entidad generadora de efectivo.

k. Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

l. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan originalmente a su costo de producción bajo el método de costos promedio y bajo el mismo sistema se hacen los cargos al costo de ventas. El inventario de Sal se encuentra valuado conforme el último costo de producción del año.

## 7. Posición en moneda extranjera

Los activos y pasivos monetarios denominados en dólares, al 31 de diciembre de 2018 y por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, se indican a continuación:

Concepto	Dólares	
	2018	2017
<b>Activos:</b>		
A corto plazo	\$ 18,054,412	\$ 29,613,436
<b>Pasivos:</b>		
A corto plazo	16,845	103,864
<b>Posición activa, neto</b>	<b>\$ 18,037,567</b>	<b>\$ 29,509,572</b>

El tipo de cambio en relación con el dólar con el que se presentan los activos y pasivos, al 31 de diciembre de 2018 y 2017 fue de 19.6829 y 19.7867. La posición neta en moneda nacional en el año 2018 asciende a \$ 18,037,567.

## 8. Reporte analítico del activo

Las inversiones en activo fijo son registradas a su valor de adquisición, y reflejan su actualización hasta el ejercicio 2007 a través del método de INPC; a partir del ejercicio 2008 de conformidad con la Norma de Información Financiera para el Reconocimiento de los Efectos de la Inflación (NIFGG SP 04) "Reexpresión" no se actualizaron, derivado de la desconexión de la contabilidad inflacionaria en los estados financieros.

Respecto a la adquisición de bienes muebles, al 31 de diciembre de 2018 se registraron adiciones al activo por un total de 203,253,038 pesos, principalmente de Construcciones en Proceso en Bienes Propios.

Las bajas registradas de activo al mismo periodo fueron 121,958,465 pesos, corresponden principalmente a: Mobiliario y Equipo de Administración por 868,447 pesos, Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio por 368,139 pesos, Vehículos y Equipo de Transporte por 71,589,348 pesos y Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas por 49,132,531 pesos.

Los inmuebles, el mobiliario y equipo se registran al costo y la depreciación se calcula principalmente con base en el método de línea recta, en función a la vida útil de los mismas, mediante la aplicación de las tasas anuales que se muestran en el cuadro siguiente:

Concepto	Tasa de depreciación
Vivienda	5%
Edificios no Habitacionales	5%
Infraestructura	5%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10%
Equipo de Transporte:	
Equipo de Transporte Terrestre	25%
Equipo de Transporte Aéreo	10%
Equipo de Transporte marítimo	6%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas:	
Equipo utilizado en la industria Minera	12%
Herramientas	10%
Equipo de Radiocomunicaciones	8%
Mobiliario y Equipo de Administración:	
Mobiliario y Equipo de Oficina	10%
Equipo de Computo	30%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	10%

## Arrendamiento de Activo Fijo

Al 31 de diciembre 2018, tiene celebrados contratos de arrendamiento por los siguientes activos:

<u>Concepto</u>	<u>Importe</u>
Terrenos	\$ 57,079,694
Edificios	2,253,156
Equipo Informático	12,666,485
Mobiliario	246,000
Equipo de Comunicación	855,913
Equipo de Transporte Terrestre	24,580,271
Servicios Aéreos	3,364,609
Transporte Marítimo	20,980,944
Maquinaria y Equipo	<u>16,596</u>
<b>Total</b>	<b>\$ <u>122,043,669</u></b>

### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No aplica.

### 10. Reporte de recaudación

No aplica.

### 11. Información sobre la deuda y el reporte analítico de la deuda

En el apartado de notas a la Situación Financiera se presenta comentarios en las Notas 10, 11 y 12.

### 12. Calificaciones otorgadas

Sin información que revelar.

### 13. Proceso de mejora

Exportadora de Sal, S. A. de C. V. a través de la aplicación y seguimiento de El Manual Administrativo De Aplicación General En Materia De Control Interno da cumplimiento al mismo mediante el programa de trabajo de control interno y el programa de trabajo de administración de riesgos, los resultados se informan en el documento denominado "Informe Del Estado Que Guarda El Control Interno Institucional".

### 14. Información por segmentos

Sin información que revelar.

### 15. Eventos posteriores al cierre

Sin información que revelar

## 16. Partes relacionadas

a. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el saldo por cobrar y por pagar de las partes relacionadas se integra a continuación:

<u>Concepto</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Baja Bulk Carriers	\$ 0	\$ 1,252,560
Mitsubishi Corporation	0	0
Mitsubishi International	<u>289,632,189</u>	<u>346,862,444</u>
Cuentas por cobrar	<u>289,632,189</u>	<u>348,115,003</u>
Baja Bulk Carriers	333,682	1,083,913
Mitsubishi International	<u>0</u>	<u>973,320</u>
Cuentas por pagar	<u>333,682</u>	<u>2,057,233</u>
<b>Saldo compañías relacionadas</b>	<b><u>\$ 289,298,507</u></b>	<b><u>\$ 346,057,771</u></b>

b. Transacciones con partes relacionadas

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Ingresos por servicios administrativos:		
Mitsubishi International	\$ 2,011,119,115	\$ 1,966,406,555
Baja Bulk Carriers, S. A. de C. V.	13,039,926	15,166,400
	<u>\$2,024,159,041</u>	<u>\$1,987,572,955</u>

Los saldos por cobrar a Mitsubishi International se derivan de la venta de sal industrial; y los saldos por cobrar a Baja Bulk Carriers corresponden ingresos por despacho de barcos.

## 17. Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros

Estos estados financieros y sus notas han sido aprobados por Director General Nonato Antonio Avilés Rocha de Exportadora de Sal, S. A. de C. V. el 13 de marzo de 2019, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria del Consejo de Administración de la Entidad.

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad de EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.”.

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros.

  
Nonato Antonio Avilés Rocha  
Director General

  
Jesús Martínez Torres  
Director de Administración y Finanzas

  
Patricia Espinoza Camacho  
Subgerencia de Presupuestos, designada  
El 01 de marzo de 2018, como encargada  
De asuntos de competencia de la Gerencia  
De Presupuestos y Contabilidad con Oficios  
De Referencia DG-059-C/2018 y GRH-278/18  
De fecha 03 de marzo de 2018.

**EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA)  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
PRESUPUESTALES Y DEL EJERCICIO  
PRESUPUESTAL DEL GASTO POR EL  
PERÍODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE  
DICIEMBRE DE 2018, E  
INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

Exportadora de Sal, S.A. de C.V.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)

Estado analítico de ingresos presupuestales y del ejercicio presupuestal  
del gasto por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018, e  
informe de los auditores independientes

Índice

---

Contenido

---

Informe de los auditores independientes

Estados presupuestales:

Estado analítico de ingresos

Ingresos de flujo de efectivo

Egresos de flujo de efectivo

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación administrativa

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación administrativa (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación económica y por objeto del gasto

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación económica (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación económica y por objeto del gasto (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación funcional programática

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos  
en clasificación funcional (armonizado)

Gastos por categoría programática

Gastos por categoría programática (armonizado)

Anexo A Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables

Anexo B Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

Notas a los estados presupuestales

A la Secretaría de la Función Pública  
A la Asamblea General de Accionistas de:  
Exportadora de Sal, S.A. de C.V.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)

## **Opinión**

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Entidad Gubernamental Exportadora de Sal, S.A. de C.V., (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria) (la entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018, que comprenden los estados analítico de ingresos; de ingresos de flujo de efectivo; de egresos de flujo de efectivo; analítico del presupuesto de egresos en clasificación administrativa; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de la Entidad Gubernamental Exportadora de Sal, S.A. de C.V., (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria), mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.

## **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## **Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe**

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

## Otras cuestiones

La administración de la Entidad Gubernamental Exportadora de Sal, S.A. de C.V., (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria), ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2018 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión no modificada, con fecha 15 de Marzo del 2019, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Respecto de los estados armonizados y del Gasto por Categoría Programática, los mismos se presentan para dar cumplimiento a los "Lineamientos específicos para la integración de la Cuenta Pública 2018 para las entidades productivas del estado que conforman el Sector Paraestatal Federal", emitidos mediante oficio 309-A-008/2019 de la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Nuestra auditoría no incluyó la evaluación cualitativa de los siguientes aspectos relativos a los estados presupuestarios:

1. Cumplimiento global de las metas programadas por la entidad (metas físicas y programáticas, calendarización presupuestal, etc.).
2. Variaciones entre las cifras presupuestadas y las reales obtenidas, que se muestran en los estados presupuestarios.
3. Cumplimiento de disposiciones de racionalidad y austeridad presupuestaria.
4. Bases de preparación de las cifras presupuestarias que se muestran en las columnas de presupuesto aprobado, presupuesto modificado y presupuesto obtenido y/o pagado.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria**

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debido a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de preparación de los estados e información financiera presupuestaria de la entidad.

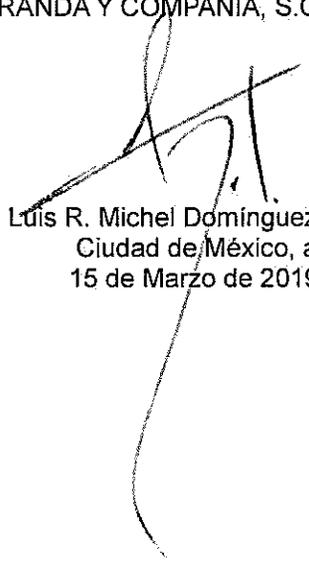
### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados presupuestarios, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados presupuestarios, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad
- Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.



C.P.C. Luis R. Michel Domínguez  
Ciudad de México, a  
15 de Marzo de 2019

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
10 ECONOMÍA  
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

RUBRO DE INGRESOS	INGRESO				RECAUDADO (5)	DIFERENCIA (6=5-1)
	ESTIMADO (1)	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES (2)	MODIFICADO (3)	DEVENGADO (4)		
IMPUESTOS	0	0	0	0	0	0
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
PROVECHAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	2,471,468,732	0	2,471,468,732	2,231,135,085	2,274,183,482	-197,285,250
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0	0	0	0	0
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL<sup>1/</sup></b>	<b>2,471,468,732</b>	<b>0</b>	<b>2,471,468,732</b>	<b>2,231,135,085</b>	<b>2,274,183,482</b>	<b>-197,285,250</b>
			<b>INGRESOS EXCEDENTES</b>			

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESO				RECAUDADO (5)	DIFERENCIA (6=5-1)
	ESTIMADO (1)	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES (2)	MODIFICADO (3)	DEVENGADO (4)		
<b>INGRESOS DEL GOBIERNO</b>	0	0	0	0	0	0
IMPUESTOS	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
APROVECHAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0	0	0	0	0
<b>INGRESOS DE ORGANISMOS Y EMPRESAS</b>	<b>2,471,468,732</b>	<b>0</b>	<b>2,471,468,732</b>	<b>2,231,135,085</b>	<b>2,274,183,482</b>	<b>-197,285,250</b>
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	2,471,468,732	0	2,471,468,732	2,231,135,085	2,274,183,482	-197,285,250
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0	0	0	0	0
<b>INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL<sup>1/</sup></b>	<b>2,471,468,732</b>	<b>0</b>	<b>2,471,468,732</b>	<b>2,231,135,085</b>	<b>2,274,183,482</b>	<b>-197,285,250</b>
			<b>INGRESOS EXCEDENTES</b>			



Autorizó: Lic. Jesús Magro Torres  
Director de Administración y Finanzas.

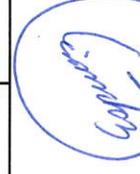


Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
Subgerente de Presupuestos. Encargada de los Asuntos competencia de la GPYC, en  
términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

**CUENTA PÚBLICA 2018**  
**INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS**  
**10 ECONOMÍA**  
**K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.**  
**(PESOS)**

Concepto	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
<b>TOTAL DE RECURSOS<sup>1/</sup></b>	<b>3,015,120,944</b>	<b>2,837,420,206</b>	<b>2,640,134,956</b>
DISPONIBILIDAD INICIAL	543,652,212	365,951,474	365,951,474
CORRIENTES Y DE CAPITAL	2,471,468,732	2,471,468,732	2,274,183,482
VENTA DE BIENES	2,241,637,507	2,235,610,110	2,092,105,661
INTERNAS	55,460,682	38,411,528	38,411,528
EXTERNAS	2,186,176,825	2,197,198,582	2,053,694,133
VENTA DE SERVICIOS	60,051,850	79,331,830	79,331,830
INTERNAS	0	0	0
EXTERNAS	60,051,850	79,331,830	79,331,830
INGRESOS DIVERSOS	166,779,375	154,655,116	100,874,315
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS	0	0	0
PRODUCTOS FINANCIEROS	20,000,000	15,788,000	15,788,000
OTROS	146,779,375	138,867,116	85,086,315
VENTA DE INVERSIONES	3,000,000	1,871,676	1,871,676
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS	3,000,000	1,871,676	1,871,676
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
<b>INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
POR EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
<b>SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SUBSIDIOS	0	0	0
CORRIENTES	0	0	0
DE CAPITAL	0	0	0
APOYOS FISCALES	0	0	0
CORRIENTES	0	0	0
SERVICIOS PERSONALES	0	0	0
OTROS	0	0	0
INVERSIÓN FÍSICA	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS	0	0	0
<b>SUMA DE INGRESOS DEL AÑO</b>	<b>2,471,468,732</b>	<b>2,471,468,732</b>	<b>2,274,183,482</b>
<b>ENDEUDAMIENTO (O DESENDERAMIENTO) NETO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INTERNO	0	0	0
EXTERNO	0	0	0

<sup>1/</sup> Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.  
Fuente: Estimado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Recaudado, el ente público.



Autorizó: Lic. Jesús Martínez Torres  
Director de Administración y Finanzas

Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
Subgerente de Presupuestos. Encargada de los Asuntos de Competencia de la  
GPyC, en términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

**CUENTA PÚBLICA 2018**  
**EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS**  
**10 ECONOMÍA**  
**K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.**  
**(PESOS)**

Concepto	APROBADO	MODIFICADO	PAGADO
<b>TOTAL DE RECURSOS<sup>1/</sup></b>	<b>3,015,120,944</b>	<b>2,837,420,206</b>	<b>2,640,134,956</b>
<b>GASTO CORRIENTE</b>	<b>2,005,366,679</b>	<b>2,142,955,163</b>	<b>2,142,954,028</b>
SERVICIOS PERSONALES	799,129,962	799,129,962	799,128,826
DE OPERACIÓN	1,186,003,801	1,173,942,951	1,173,942,952
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	20,232,916	169,882,250	169,882,250
<b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>107,642,028</b>	<b>106,963,248</b>	<b>106,963,248</b>
<b>INVERSIÓN FÍSICA</b>	<b>352,200,000</b>	<b>171,483,798</b>	<b>171,483,798</b>
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	291,518,000	114,032,685	114,032,685
OBRA PÚBLICA	60,682,000	57,451,113	57,451,113
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	0	0	0
<b>INVERSIÓN FINANCIERA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COSTO FINANCIERO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INTERNOS	0	0	0
EXTERNOS	0	0	0
<b>EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>	<b>0</b>	<b>43,806,498</b>	<b>46,287,495</b>
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
EROGACIONES RECUPERABLES	0	43,806,498	46,287,495
<b>SUMA DE EGRESOS DEL AÑO</b>	<b>2,465,208,707</b>	<b>2,465,208,707</b>	<b>2,467,688,569</b>
<b>ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ORDINARIOS	0	0	0
EXTRAORDINARIOS	0	0	0
<b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>549,912,237</b>	<b>372,211,499</b>	<b>172,446,387</b>
DIFERENCIAS CAMBIARIAS, AJUSTES CONTABLES Y OPERACIONES EN TRÁNSITO	0	0	0

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Presupuesto Pagado, el ente público.



Autorizó: Lic. Jesús Martínez Torres  
 Director de Administración y Finanzas



Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
 Subgerente de Presupuestos. Encargada de los Asuntos de Competencia de la  
 GPYC, en términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

CUENTA PÚBLICA 2018  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA<sup>1/</sup>  
 10 ECONOMÍA  
 K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
 (PESOS)

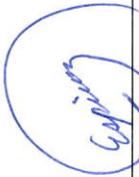
DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
TOTAL	2,465,208,707	2,465,208,707	2,470,404,996	2,467,688,569	-5,196,289

<sup>1/</sup> Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Autorizó: Lic. Jesús Martínez Torres  
 Director de Administración y Finanzas



Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
 Subgerente de Presupuestos. Encargada de los Asuntos competencia de la  
 GPC, en términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
10 ECONOMÍA  
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO 1	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES) 2 = (3-1)	MODIFICADO 3	DEVENGADO 4	PAGADO 5	SUB EJERCICIO <sup>2/</sup> 6 = (3-4)
Exportadora de Sal, S.A. de C.V.	2,465,208,707		2,465,208,707	2,470,404,996	2,467,688,569	-5,196,289
<b>Total del Gasto</b>	<b>2,465,208,707</b>		<b>2,465,208,707</b>	<b>2,470,404,996</b>	<b>2,467,688,569</b>	<b>-5,196,289</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Autorizó: Lic. Jesús Martínez Torres  
Director de Administración y Finanzas



Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
Subgerente de Presupuestos. Encargada de los Asuntos competencia de la  
GPyC, en términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO<sup>1/</sup>  
10 ECONOMÍA  
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
<b>TOTAL</b>	<b>2,465,208,707</b>	<b>2,465,208,707</b>	<b>2,470,404,996</b>	<b>2,467,688,569</b>	<b>-5,196,289</b>
<b>Gasto Corriente</b>	<b>2,005,366,679</b>	<b>2,142,955,163</b>	<b>2,145,667,801</b>	<b>2,142,954,028</b>	<b>-2,712,638</b>
Servicios Personales	799,129,962	799,129,962	801,293,470	799,128,826	-2,163,508
1000 Servicios personales	799,129,962	799,129,962	801,293,470	799,128,826	-2,163,508
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente	175,228,036	206,401,997	206,401,997	206,401,997	
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	45,313,508	28,072,692	28,072,692	28,072,692	
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	157,524,701	162,767,092	162,767,092	162,767,092	
1400 Seguridad social	174,919,669	146,856,021	146,856,021	146,856,021	
1500 Otras prestaciones sociales y económicas	233,939,465	255,031,024	257,195,668	255,031,024	-2,164,644
1600 Previsiones	12,204,583	1,136			1,136
Gasto De Operación	1,186,003,801	1,173,942,951	1,174,761,491	1,173,942,952	-818,540
2000 Materiales y suministros	641,952,199	558,294,739	558,294,739	558,294,739	
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	6,297,600	3,604,773	3,604,773	3,604,773	
2200 Alimentos y utensilios	9,947,272	8,219,726	8,219,726	8,219,726	
2300 Materias primas y materiales de producción y comercialización	14,858,429	9,071,521	9,071,521	9,071,521	
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación	29,179,556	18,282,127	18,282,127	18,282,127	
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	3,060,459	862,631	862,631	862,631	
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	454,640,471	412,137,768	412,137,768	412,137,768	
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	10,070,424	6,639,477	6,639,477	6,639,477	
2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores	113,897,988	99,476,716	99,476,716	99,476,716	
3000 Servicios generales	544,051,602	615,648,212	616,466,752	615,648,213	-818,540
3100 Servicios básicos	10,088,184	8,481,757	8,483,696	8,481,757	-1,939
3200 Servicios de arrendamiento	102,966,990	120,785,147	120,070,292	120,785,147	714,855
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	89,329,868	79,640,332	77,581,271	79,640,332	2,059,061
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales	136,297,022	158,565,862	158,398,916	158,565,862	166,946
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	33,230,481	27,133,567	27,133,568	27,133,568	-1
3700 Servicios de traslado y viáticos	12,515,403	7,709,879	7,709,879	7,709,879	
3800 Servicios oficiales	3,854,191	993,271	993,271	993,271	
3900 Otros servicios generales	155,769,463	212,338,397	216,095,859	212,338,397	-3,757,462
Otros De Corriente	20,232,916	169,882,250	169,612,840	169,882,250	269,410

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO<sup>1/</sup>  
10 ECONOMÍA  
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
3000 Servicios generales	17,732,916	169,482,250	169,212,840	169,482,250	269,410
3900 Otros servicios generales	17,732,916	169,482,250	169,212,840	169,482,250	269,410
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,500,000	400,000	400,000	400,000	
4800 Donativos	2,500,000	400,000	400,000	400,000	
<b>Pensiones Y Jubilaciones</b>	<b>107,642,028</b>	<b>106,963,248</b>	<b>106,965,902</b>	<b>106,963,248</b>	<b>-2,654</b>
Pensiones Y Jubilaciones	107,642,028	106,963,248	106,965,902	106,963,248	-2,654
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	107,642,028	106,963,248	106,965,902	106,963,248	-2,654
4500 Pensiones y jubilaciones	107,642,028	106,963,248	106,965,902	106,963,248	-2,654
<b>Gasto De Inversión</b>	<b>352,200,000</b>	<b>215,290,296</b>	<b>217,771,293</b>	<b>217,771,293</b>	<b>-2,480,997</b>
Inversión Física	352,200,000	171,483,798	171,483,798	171,483,798	
5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles	291,518,000	114,032,685	114,032,685	114,032,685	
5100 Mobiliario y equipo de administración	1,574,428	738,814	738,814	738,814	
5300 Equipo e instrumental médico y de laboratorio	1,174,629	450,224	450,224	450,224	
5400 Vehículos y equipo de transporte	287,964,510	98,127,774	98,127,774	98,127,774	
5600 Maquinaria, otros equipos y herramientas	20,804,433	14,715,873	14,715,873	14,715,873	
6000 Inversión pública	60,682,000	57,451,113	57,451,113	57,451,113	
6200 Obra pública en bienes propios	60,682,000	57,451,113	57,451,113	57,451,113	
Otros De Inversión		43,806,498	46,287,495	46,287,495	-2,480,997
3000 Servicios generales		43,806,498	46,287,495	46,287,495	-2,480,997
3900 Otros servicios generales		43,806,498	46,287,495	46,287,495	-2,480,997

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
Autorizó: Lic. Jesús Martínez Torres



Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
Subgerente de Presupuestos. Encargada de los Asuntos competencia de la  
GPC, en términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

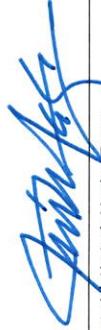
CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
10 ECONOMÍA  
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CONCEPTO	1 APROBADO	2 = (3-1) AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	3 MODIFICADO	4 DEVENGADO	5 PAGADO	6 = (3-4) SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
Gasto Corriente	2,005,366,679	137,588,484	2,142,955,163	2,145,667,801	2,142,954,028	-2,712,638
Gasto De Capital	352,200,000	-136,909,704	215,290,296	217,771,293	217,771,293	-2,480,997
Pensiones Y Jubilaciones	107,642,028	-678,780	106,963,248	106,965,902	106,963,248	-2,654
<b>Total del Gasto</b>	<b>2,465,208,707</b>		<b>2,465,208,707</b>	<b>2,470,404,996</b>	<b>2,467,688,569</b>	<b>-5,196,289</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Autorizó: Lic. Jesús Martínez Torres  
Director de Administración y Finanzas



Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
Subgerente de Presupuestos. Encargada de los Asuntos competenciales de la  
GPYC, en términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)<sup>VI</sup>  
10 ECONOMÍA  
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CONCEPTO	1 APROBADO	2 = (3-1) AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	3 MODIFICADO	4 DEVENGADO	5 PAGADO	6 = (3-4) SUBEJERCICIO <sup>VI</sup>
<b>Servicios personales</b>	<b>799,129,962</b>		<b>799,129,962</b>	<b>801,293,470</b>	<b>799,128,826</b>	<b>-2,163,608</b>
Remuneraciones al personal de carácter permanente	175,228,036	31,173,961	206,401,997	206,401,997	206,401,997	
Remuneraciones al personal de carácter transitorio	45,313,508	-17,240,816	28,072,692	28,072,692	28,072,692	
Remuneraciones adicionales y especiales	157,524,701	5,242,391	162,767,092	162,767,092	162,767,092	
Seguridad social	174,919,659	-28,063,648	146,856,021	146,856,021	146,856,021	
Otras prestaciones sociales y económicas	233,939,465	21,091,559	255,031,024	257,195,668	255,031,024	-2,164,644
Previsiones	12,204,583	-12,203,447	1,136			1,136
<b>Materiales y suministros</b>	<b>641,952,199</b>	<b>-83,657,460</b>	<b>558,294,739</b>	<b>558,294,739</b>	<b>558,294,739</b>	
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	6,297,600	-2,692,827	3,604,773	3,604,773	3,604,773	
Alimentos y utensilios	9,947,272	-1,727,546	8,219,726	8,219,726	8,219,726	
Materias primas y materiales de producción y comercialización	14,858,429	-5,786,908	9,071,521	9,071,521	9,071,521	
Materiales y artículos de construcción y de reparación	29,179,556	-10,897,429	18,282,127	18,282,127	18,282,127	
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	3,060,459	-2,197,828	862,631	862,631	862,631	
Combustibles, lubricantes y aditivos	454,640,471	-42,502,703	412,137,768	412,137,768	412,137,768	
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	10,070,424	-3,430,947	6,639,477	6,639,477	6,639,477	
Herramientas, refacciones y accesorios menores	113,897,988	-14,421,272	99,476,716	99,476,716	99,476,716	
<b>Servicios generales</b>	<b>561,784,518</b>	<b>267,152,442</b>	<b>828,936,960</b>	<b>831,967,087</b>	<b>831,417,958</b>	<b>-3,030,127</b>
Servicios básicos	10,088,184	-1,606,427	8,481,757	8,483,696	8,481,757	-1,939
Servicios de arrendamiento	102,966,990	17,818,157	120,785,147	120,070,292	120,785,147	714,855
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	89,329,868	-9,689,536	79,640,332	77,581,271	79,640,332	2,059,061
Servicios financieros, bancarios y comerciales	136,297,022	22,268,840	158,565,862	158,398,916	158,565,862	166,946
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	33,230,481	-6,096,914	27,133,567	27,133,568	27,133,568	-1
Servicios de traslado y viáticos	12,515,403	-4,805,524	7,709,879	7,709,879	7,709,879	
Servicios oficiales	3,854,191	-2,860,920	993,271	993,271	993,271	
Otros servicios generales	173,502,379	252,124,766	425,627,145	431,596,194	428,108,142	-5,969,049
<b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	<b>110,142,028</b>	<b>-2,778,780</b>	<b>107,363,248</b>	<b>107,363,902</b>	<b>107,363,248</b>	<b>-2,654</b>
Pensiones y jubilaciones	107,642,028	-678,780	106,963,248	106,963,902	106,963,248	-2,654
Donativos	2,500,000	-2,100,000	400,000	400,000	400,000	
<b>Bienes muebles, inmuebles e intangibles</b>	<b>291,518,000</b>	<b>-177,485,315</b>	<b>114,032,685</b>	<b>114,032,685</b>	<b>114,032,685</b>	
Mobiliario y equipo de administración	1,574,428	-835,614	738,814	738,814	738,814	

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
10 ECONOMÍA  
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CONCEPTO	1 APROBADO	2 = (3-1) AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	3 MODIFICADO	4 DEVENGADO	5 PAGADO	6 = (3-4) SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	1,174,629	-724,405	450,224	450,224	450,224	
Vehículos y equipo de transporte	267,964,510	-169,836,736	98,127,774	98,127,774	98,127,774	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	20,804,433	-6,088,560	14,715,873	14,715,873	14,715,873	
<b>Inversión pública</b>	<b>60,682,000</b>	<b>-3,230,887</b>	<b>57,451,113</b>	<b>57,451,113</b>	<b>57,451,113</b>	
Obra pública en bienes propios	60,682,000	-3,230,887	57,451,113	57,451,113	57,451,113	
<b>Total del Gasto</b>	<b>2,465,208,707</b>		<b>2,465,208,707</b>	<b>2,470,404,996</b>	<b>2,467,688,569</b>	<b>-5,196,289</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.



Autorizado Lic. Jesús Martínez Torres  
Director de Administración y Finanzas



Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
Subgerente de Presupuestos. Encargada de los Asuntos competencia de la  
GPC, en términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA  
10 ECONOMÍA  
KZN EXPORTADORA DE SAL S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS				DENOMINACIÓN				GASTO CORRIENTE				GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
PI	FN	SF	AJ	PPP	UR	SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	CORRIENTE	JUBILACIONES	INVERSIÓN
						799,129,962	1,186,003,801		20,232,916	2,005,366,679	107,642,028	352,200,000			352,200,000	2,465,208,707	81.3	4.4	14.3
						799,129,962	1,173,942,951		189,882,250	2,142,955,163	106,903,248	171,483,798		43,850,498	2,465,208,707	86.9	4.3	8.7	
						801,293,470	1,174,761,491		189,812,840	2,145,667,801	106,965,902	171,483,798		46,287,465	2,470,404,990	86.9	4.3	8.8	
						799,129,962	1,173,942,952		189,882,250	2,142,954,028	106,903,248	171,483,798		46,287,465	2,467,688,599	86.8	4.3	8.8	
						100.0	99.0		-	100.9	99.4	48.7			100.1				
						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0	100.0		105.7	101.2				
1						13,198,437	1,510,334		270,250	14,979,021	1,167,372			16,146,393	16,146,393	92.6	7.2		
1						14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1						14,723,762	1,281,195		14,045	16,019,002	1,383,166			17,402,168	17,402,168	92.1	7.9		
1						14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1						111.5	84.8		6.7	106.9	118.5			107.7	107.7				
1						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
1	3	04				13,198,437	1,510,334		270,250	14,979,021	1,167,372			16,146,393	16,146,393	92.6	7.2		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			14,723,762	1,281,195		14,045	16,019,002	1,383,166			17,402,168	17,402,168	92.1	7.9		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			111.5	84.8		6.7	106.9	118.5			107.7	107.7				
1	3	04	001			100.0	100.0		100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
1	3	04	001			13,198,437	1,510,334		270,250	14,979,021	1,167,372			16,146,393	16,146,393	92.6	7.2		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			14,723,762	1,281,195		14,045	16,019,002	1,383,166			17,402,168	17,402,168	92.1	7.9		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			111.5	84.8		6.7	106.9	118.5			107.7	107.7				
1	3	04	001			100.0	100.0		100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
1	3	04	001			13,198,437	1,510,334		270,250	14,979,021	1,167,372			16,146,393	16,146,393	92.6	7.2		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			14,723,762	1,281,195		14,045	16,019,002	1,383,166			17,402,168	17,402,168	92.1	7.9		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			111.5	84.8		6.7	106.9	118.5			107.7	107.7				
1	3	04	001			100.0	100.0		100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
1	3	04	001			13,198,437	1,510,334		270,250	14,979,021	1,167,372			16,146,393	16,146,393	92.6	7.2		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			14,723,762	1,281,195		14,045	16,019,002	1,383,166			17,402,168	17,402,168	92.1	7.9		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			111.5	84.8		6.7	106.9	118.5			107.7	107.7				
1	3	04	001			100.0	100.0		100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
1	3	04	001			13,198,437	1,510,334		270,250	14,979,021	1,167,372			16,146,393	16,146,393	92.6	7.2		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			14,723,762	1,281,195		14,045	16,019,002	1,383,166			17,402,168	17,402,168	92.1	7.9		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			111.5	84.8		6.7	106.9	118.5			107.7	107.7				
1	3	04	001			100.0	100.0		100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
1	3	04	001			13,198,437	1,510,334		270,250	14,979,021	1,167,372			16,146,393	16,146,393	92.6	7.2		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			14,723,762	1,281,195		14,045	16,019,002	1,383,166			17,402,168	17,402,168	92.1	7.9		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			111.5	84.8		6.7	106.9	118.5			107.7	107.7				
1	3	04	001			100.0	100.0		100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
1	3	04	001			13,198,437	1,510,334		270,250	14,979,021	1,167,372			16,146,393	16,146,393	92.6	7.2		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			14,723,762	1,281,195		14,045	16,019,002	1,383,166			17,402,168	17,402,168	92.1	7.9		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			111.5	84.8		6.7	106.9	118.5			107.7	107.7				
1	3	04	001			100.0	100.0		100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
1	3	04	001			13,198,437	1,510,334		270,250	14,979,021	1,167,372			16,146,393	16,146,393	92.6	7.2		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			14,723,762	1,281,195		14,045	16,019,002	1,383,166			17,402,168	17,402,168	92.1	7.9		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			111.5	84.8		6.7	106.9	118.5			107.7	107.7				
1	3	04	001			100.0	100.0		100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
1	3	04	001			13,198,437	1,510,334		270,250	14,979,021	1,167,372			16,146,393	16,146,393	92.6	7.2		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			14,723,762	1,281,195		14,045	16,019,002	1,383,166			17,402,168	17,402,168	92.1	7.9		
1	3	04	001			14,715,695	1,280,450		18,033	16,014,178	1,383,166			17,397,344	17,397,344	92.0	8.0		
1	3	04	001			111.5	84.8		6.7	106.9	118.5			107.7	107.7				
1	3	04	001			100.0	100.0		100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
1	3	04	001			13,198,437	1,510												

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA

KZN EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS				GASTO CORRIENTE				GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL							
FR	FN	SP	AJ	PP	UR	SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	CORRIENTE	INVERSIÓN	
3	1	01				784,413,131	1,172,662,502		169,864,217	2,126,939,850	105,560,082	171,483,798		46,287,495	217,771,293	2,450,291,225	86.8	4.3	8.9
						99.8	99.0		-	106.9	99.2	48.7		105.7	61.8	100.1			
						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0	100.0		105.7	101.2	100.1			
3	1	01				785,931,525	1,184,483,467		19,862,666	1,990,387,658	106,474,656	352,200,000		43,806,498	352,200,000	2,446,082,314	81.3	4.3	14.4
						784,414,267	1,172,662,501		169,864,217	2,126,940,985	105,560,082	171,483,798		43,806,498	215,290,296	2,447,811,363	86.9	4.3	8.9
						786,569,709	1,173,480,266		169,598,795	2,129,646,799	105,560,082	171,483,798		46,287,495	217,771,293	2,453,002,628	86.8	4.3	8.9
						784,413,131	1,172,662,502		169,864,217	2,126,939,850	105,560,082	171,483,798		46,287,495	217,771,293	2,450,291,225	86.8	4.3	8.9
						99.8	99.0		-	106.9	99.2	48.7		105.7	61.8	100.1			
						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0	100.0		105.7	101.2	100.1			
3	1	01				785,931,525	1,184,483,467		19,862,666	1,990,387,658	106,474,656	352,200,000		43,806,498	352,200,000	2,446,082,314	81.3	4.3	14.4
						784,414,267	1,172,662,501		169,864,217	2,126,940,985	105,560,082	171,483,798		43,806,498	215,290,296	2,447,811,363	86.9	4.3	8.8
						786,569,709	1,173,480,266		169,598,795	2,129,646,799	105,560,082	171,483,798		46,287,495	217,771,293	2,453,002,628	86.8	4.3	8.9
						784,413,131	1,172,662,502		169,864,217	2,126,939,850	105,560,082	171,483,798		46,287,495	217,771,293	2,450,291,225	86.8	4.3	8.9
						99.8	99.0		-	106.9	99.2	48.7		105.7	61.8	100.1			
						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0	100.0		105.7	101.2	100.1			
3	1	01				4,984,710	4,988,664		136,675	10,100,049	689,700			43,806,498	10,789,749	10,789,749	93.6	6.4	
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			43,806,498	55,024,561	55,024,561	14.5	1.3	84.2
						3,965,012	3,955,204		7,838	7,528,054	689,694			46,287,495	54,506,243	54,506,243	13.8	1.3	84.9
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			46,287,495	54,506,558	54,506,558	13.8	1.3	84.9
						79.4	71.5		7.4	74.5	100.0	48.7		105.7	104.8	104.8			
						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0	100.0		105.7	104.8	104.8			
3	1	01				4,984,710	4,988,664		136,675	10,100,049	689,700			43,806,498	10,789,749	10,789,749	93.6	6.4	
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			43,806,498	55,024,561	55,024,561	14.5	1.3	84.2
						3,965,012	3,955,204		7,838	7,528,054	689,694			46,287,495	54,506,243	54,506,243	13.8	1.3	84.9
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			46,287,495	54,506,558	54,506,558	13.8	1.3	84.9
						79.4	71.5		7.4	74.5	100.0	48.7		105.7	104.8	104.8			
						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0	100.0		105.7	104.8	104.8			
3	1	01				4,984,710	4,988,664		136,675	10,100,049	689,700			43,806,498	10,789,749	10,789,749	93.6	6.4	
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			43,806,498	55,024,561	55,024,561	14.5	1.3	84.2
						3,965,012	3,955,204		7,838	7,528,054	689,694			46,287,495	54,506,243	54,506,243	13.8	1.3	84.9
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			46,287,495	54,506,558	54,506,558	13.8	1.3	84.9
						79.4	71.5		7.4	74.5	100.0	48.7		105.7	104.8	104.8			
						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0	100.0		105.7	104.8	104.8			
3	1	01				4,984,710	4,988,664		136,675	10,100,049	689,700			43,806,498	10,789,749	10,789,749	93.6	6.4	
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			43,806,498	55,024,561	55,024,561	14.5	1.3	84.2
						3,965,012	3,955,204		7,838	7,528,054	689,694			46,287,495	54,506,243	54,506,243	13.8	1.3	84.9
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			46,287,495	54,506,558	54,506,558	13.8	1.3	84.9
						79.4	71.5		7.4	74.5	100.0	48.7		105.7	104.8	104.8			
						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0	100.0		105.7	104.8	104.8			
3	1	01				4,984,710	4,988,664		136,675	10,100,049	689,700			43,806,498	10,789,749	10,789,749	93.6	6.4	
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			43,806,498	55,024,561	55,024,561	14.5	1.3	84.2
						3,965,012	3,955,204		7,838	7,528,054	689,694			46,287,495	54,506,243	54,506,243	13.8	1.3	84.9
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			46,287,495	54,506,558	54,506,558	13.8	1.3	84.9
						79.4	71.5		7.4	74.5	100.0	48.7		105.7	104.8	104.8			
						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0	100.0		105.7	104.8	104.8			
3	1	01				4,984,710	4,988,664		136,675	10,100,049	689,700			43,806,498	10,789,749	10,789,749	93.6	6.4	
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			43,806,498	55,024,561	55,024,561	14.5	1.3	84.2
						3,965,012	3,955,204		7,838	7,528,054	689,694			46,287,495	54,506,243	54,506,243	13.8	1.3	84.9
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			46,287,495	54,506,558	54,506,558	13.8	1.3	84.9
						79.4	71.5		7.4	74.5	100.0	48.7		105.7	104.8	104.8			
						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0	100.0		105.7	104.8	104.8			
3	1	01				4,984,710	4,988,664		136,675	10,100,049	689,700			43,806,498	10,789,749	10,789,749	93.6	6.4	
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			43,806,498	55,024,561	55,024,561	14.5	1.3	84.2
						3,965,012	3,955,204		7,838	7,528,054	689,694			46,287,495	54,506,243	54,506,243	13.8	1.3	84.9
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			46,287,495	54,506,558	54,506,558	13.8	1.3	84.9
						79.4	71.5		7.4	74.5	100.0	48.7		105.7	104.8	104.8			
						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0	100.0		105.7	104.8	104.8			
3	1	01				4,984,710	4,988,664		136,675	10,100,049	689,700			43,806,498	10,789,749	10,789,749	93.6	6.4	
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			43,806,498	55,024,561	55,024,561	14.5	1.3	84.2
						3,965,012	3,955,204		7,838	7,528,054	689,694			46,287,495	54,506,243	54,506,243	13.8	1.3	84.9
						3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,369	689,694			46,287,495	54,506,558	54,506,558	13.8	1.3	84.9
						79.4	71.5		7.4	74.5	100.0	48.7		105.7	104.8	104.8			
						100.0	100.0		100.0	100.0	100.0	100.0		105.7	104.8	104.8			

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA<sup>1/</sup>  
10 ECONOMÍA  
KZN EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS				DENOMINACIÓN				GASTO CORRIENTE				GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL				
FR	FN	SP	AI	PP	UR	SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PREVISIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	CORRIENTE	PREVISIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN	
3	1	01	003			Micro, pequeñas y medianas empresas productivas y competitivas.														
3	1	01	003			Aprobado	780,936,815	1,179,524,803	19,625,991	1,980,287,609	105,794,956	352,200,000			352,200,000	2,438,272,566	81.2	4.3	14.4	
3	1	01	003			Modificado	780,449,255	1,169,109,206	169,854,155	2,119,412,616	104,890,398	171,483,798			171,483,798	2,395,796,802	88.5	4.4	7.2	
3	1	01	003			Derengado	782,604,696	1,169,925,092	169,590,957	2,122,120,745	104,893,042	171,483,798			171,483,798	2,398,497,950	88.5	4.4	7.1	
3	1	01	003			Pagado	780,448,119	1,169,109,207	169,854,155	2,119,411,481	104,890,398	171,483,798			171,483,798	2,395,795,987	88.5	4.4	7.2	
3	1	01	003			Porcentaje Pag/Aprob	99.9	99.1	->	107.0	99.2	48.7			48.7	98.3				
3	1	01	003			Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
3	1	01	003	B001		Producción, transformación y comercialización de sal marina														
3	1	01	003	B001		Aprobado	780,936,815	1,179,524,803	19,625,991	1,980,287,609	105,794,956	291,516,000			291,516,000	2,377,590,566	83.3	4.4	12.3	
3	1	01	003	B001		Modificado	780,449,255	1,169,109,206	169,854,155	2,119,412,616	104,890,398	114,032,685			114,032,685	2,338,335,689	90.6	4.5	4.9	
3	1	01	003	B001		Derengado	782,604,696	1,169,925,092	169,590,957	2,122,120,745	104,893,042	114,032,685			114,032,685	2,341,046,472	90.6	4.5	4.9	
3	1	01	003	B001		Pagado	780,448,119	1,169,109,207	169,854,155	2,119,411,481	104,890,398	114,032,685			114,032,685	2,338,334,554	90.6	4.5	4.9	
3	1	01	003	B001		Porcentaje Pag/Aprob	99.9	99.1	->	107.0	99.2	39.1			39.1	98.3				
3	1	01	003	B001		Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
3	1	01	003	B001	K2N	Exportadora de Sal, S.A. de C.V.														
3	1	01	003	B001	K2N	Aprobado	780,936,815	1,179,524,803	19,625,991	1,980,287,609	105,794,956	291,516,000			291,516,000	2,377,590,566	83.3	4.4	12.3	
3	1	01	003	B001	K2N	Modificado	780,449,255	1,169,109,206	169,854,155	2,119,412,616	104,890,398	114,032,685			114,032,685	2,338,335,689	90.6	4.5	4.9	
3	1	01	003	B001	K2N	Derengado	782,604,696	1,169,925,092	169,590,957	2,122,120,745	104,893,042	114,032,685			114,032,685	2,341,046,472	90.6	4.5	4.9	
3	1	01	003	B001	K2N	Pagado	780,448,119	1,169,109,207	169,854,155	2,119,411,481	104,890,398	114,032,685			114,032,685	2,338,334,554	90.6	4.5	4.9	
3	1	01	003	B001	K2N	Porcentaje Pag/Aprob	99.9	99.1	->	107.0	99.2	39.1			39.1	98.3				
3	1	01	003	B001	K2N	Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			100.0	100.0				
3	1	01	003	K024		Otros proyectos de infraestructura gubernamental														
3	1	01	003	K024		Aprobado						5,000,000			5,000,000	5,000,000			100.0	
3	1	01	003	K024		Modificado						3,494,944			3,494,944	3,494,944			100.0	
3	1	01	003	K024		Derengado						3,494,944			3,494,944	3,494,944			100.0	
3	1	01	003	K024		Pagado						3,494,944			3,494,944	3,494,944			100.0	
3	1	01	003	K024		Porcentaje Pag/Aprob						69.9			69.9	69.9			100.0	
3	1	01	003	K024		Porcentaje Pag/Modif						100.0			100.0	100.0			100.0	
3	1	01	003	K024	K2N	Exportadora de Sal, S.A. de C.V.														
3	1	01	003	K024	K2N	Aprobado						5,000,000			5,000,000	5,000,000			100.0	
3	1	01	003	K024	K2N	Modificado						3,494,944			3,494,944	3,494,944			100.0	
3	1	01	003	K024	K2N	Derengado						3,494,944			3,494,944	3,494,944			100.0	
3	1	01	003	K024	K2N	Pagado						3,494,944			3,494,944	3,494,944			100.0	
3	1	01	003	K024	K2N	Porcentaje Pag/Aprob						69.9			69.9	69.9			100.0	
3	1	01	003	K024	K2N	Porcentaje Pag/Modif						100.0			100.0	100.0			100.0	
3	1	01	003	K027		Mantenimiento de infraestructura														
3	1	01	003	K027		Aprobado						55,682,000			55,682,000	55,682,000			100.0	
3	1	01	003	K027		Modificado						53,956,169			53,956,169	53,956,169			100.0	
3	1	01	003	K027		Derengado						53,956,169			53,956,169	53,956,169			100.0	
3	1	01	003	K027		Pagado						53,956,169			53,956,169	53,956,169			100.0	
3	1	01	003	K027		Porcentaje Pag/Aprob						96.9			96.9	96.9			100.0	
3	1	01	003	K027		Porcentaje Pag/Modif						100.0			100.0	100.0			100.0	
3	1	01	003	K027	K2N	Exportadora de Sal, S.A. de C.V.														
3	1	01	003	K027	K2N	Aprobado						55,682,000			55,682,000	55,682,000			100.0	
3	1	01	003	K027	K2N	Modificado						53,956,169			53,956,169	53,956,169			100.0	
3	1	01	003	K027	K2N	Derengado						53,956,169			53,956,169	53,956,169			100.0	
3	1	01	003	K027	K2N	Pagado						53,956,169			53,956,169	53,956,169			100.0	
3	1	01	003	K027	K2N	Porcentaje Pag/Aprob						96.9			96.9	96.9			100.0	
3	1	01	003	K027	K2N	Porcentaje Pag/Modif						100.0			100.0	100.0			100.0	

1/ Las sumas parciales y totales por ítem no concuerdan debido al redondeo. El símbolo -> corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%. Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistema gubernadora de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Derengado y Pagado, el ente público.



CUENTA PÚBLICA 2018  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA  
 10. ECONOMÍA  
 K2N EXPORTADORA DE S.A. S.A. DE C.V.  
 (PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS	DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE				GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL		
		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL
FI	FN	SF	AJ	PP	UR							
												ESTRUCTURAL PORCENTUAL
												CORRIENTE
												INVERSIONES Y
												DEBILIDADES
												INVERSION

  
 José Manuel Torres  
 Director de Administración y Finanzas

  
 Elberio C. Pineda  
 Subgerente de Presupuesto y Finanzas

Elaboró: C. Pineda Elberio Camacho  
 Subgerente de Presupuesto y Finanzas  
 CP-PS, en términos del Art. 3 del Manual de Organización de ESSA

CUENTA PÚBLICA 2018  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
10 ECONOMÍA  
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CONCEPTO	1 APROBADO	2 = (3-1) AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	3 MODIFICADO	4 DEVENGADO	5 PAGADO	6 = (3-4) SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
<b>Gobierno</b>	<b>16,146,393</b>	<b>1,250,951</b>	<b>17,397,344</b>	<b>17,402,168</b>	<b>17,397,344</b>	<b>-4,824</b>
Coordinación de la Política de Gobierno	16,146,393	1,250,951	17,397,344	17,402,168	17,397,344	-4,824
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>2,449,062,314</b>	<b>-1,250,951</b>	<b>2,447,811,363</b>	<b>2,453,002,828</b>	<b>2,450,291,225</b>	<b>-5,191,465</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	2,449,062,314	-1,250,951	2,447,811,363	2,453,002,828	2,450,291,225	-5,191,465
<b>Total del Gasto</b>	<b>2,465,208,707</b>		<b>2,465,208,707</b>	<b>2,470,404,996</b>	<b>2,467,688,569</b>	<b>-5,196,289</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
Autoridad, Lic. Jesús Martínez Torres



Elaboró: C. Patricia Espinoza Carracho  
Subgerente de Presupuestos. Encargada de los Asuntos de Competencia de la  
GPC, en términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

CUENTA PÚBLICA 2018  
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA"  
10 ECONOMÍA  
KCN EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

TIPO	PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS		DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE				GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
	UBICACIÓN	FINANCIAMIENTO		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	CORRIENTE	INVERSIÓN
1	2	B	Programa Fedatela	1,168,003,001	20,232,916	107,642,026	352,200,000	107,642,026	107,642,026	107,642,026	107,642,026	107,642,026	107,642,026	107,642,026	107,642,026
			TOTAL APROBADO	799,129,962	1,168,003,001	2,005,366,679	2,005,366,679	2,005,366,679	2,005,366,679	2,005,366,679	2,005,366,679	2,005,366,679	2,005,366,679	2,005,366,679	2,005,366,679
			TOTAL MODIFICADO	799,129,962	1,173,942,951	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250
			TOTAL DEVENGADO	801,293,470	1,174,761,491	2,145,667,801	2,145,667,801	2,145,667,801	2,145,667,801	2,145,667,801	2,145,667,801	2,145,667,801	2,145,667,801	2,145,667,801	2,145,667,801
			TOTAL PAGADO	799,129,962	1,173,942,952	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250	2,142,862,250
			Porcentaje Pag/Aprob	100.0	99.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9
			Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
1	2	B	Desempeño de las Funciones	1,179,524,803	19,825,991	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Aprobado	760,936,815	1,179,524,803	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Modificado	760,449,255	1,169,109,206	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Devengado	762,604,096	1,169,925,092	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Pagado	760,448,119	1,169,109,207	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Porcentaje Pag/Aprob	99.9	99.1	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9
			Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
1	2	B	Provisión de Bienes Públicos	1,175,524,803	19,825,991	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Aprobado	760,936,815	1,175,524,803	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Modificado	760,449,255	1,169,109,206	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Devengado	762,604,096	1,169,925,092	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Pagado	760,448,119	1,169,109,207	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Porcentaje Pag/Aprob	99.9	99.1	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9
			Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
1	2	B	Producción, transporte y comercialización de sal marina	1,175,524,803	19,825,991	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Aprobado	760,936,815	1,175,524,803	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Modificado	760,449,255	1,169,109,206	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Devengado	762,604,096	1,169,925,092	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Pagado	760,448,119	1,169,109,207	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609	1,980,287,609
			Porcentaje Pag/Aprob	99.9	99.1	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9	106.9
			Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
1	2	K	Proyectos de Inversión	60,682,000	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113
			Aprobado	60,682,000	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113
			Modificado	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113
			Devengado	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113
			Pagado	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113	57,451,113
			Porcentaje Pag/Aprob	94.7	94.7	94.7	94.7	94.7	94.7	94.7	94.7	94.7	94.7	94.7	94.7
			Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
1	2	K	Otros proyectos de infraestructura gubernamental	5,000,000	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944
			Aprobado	5,000,000	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944
			Modificado	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944
			Devengado	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944
			Pagado	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944	3,494,944
			Porcentaje Pag/Aprob	69.9	69.9	69.9	69.9	69.9	69.9	69.9	69.9	69.9	69.9	69.9	69.9
			Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
1	2	K	Mantenimiento de infraestructura	55,682,000	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169
			Aprobado	55,682,000	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169
			Modificado	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169
			Devengado	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169
			Pagado	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169	53,956,169
			Porcentaje Pag/Aprob	96.9	96.9	96.9	96.9	96.9	96.9	96.9	96.9	96.9	96.9	96.9	96.9
			Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
1	3	K	Administrativos y de Apoyo	25,079,070	466,925	1,857,072	25,079,070	1,857,072	1,857,072	1,857,072	1,857,072	1,857,072	1,857,072	1,857,072	1,857,072
			Aprobado	18,193,147	6,478,988	25,079,070	25,079,070	25,079,070	25,079,070	25,079,070	25,079,070	25,079,070	25,079,070	25,079,070	25,079,070
			Modificado	18,680,707	4,833,745	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547
			Devengado	18,680,774	4,836,399	23,547,056	23,547,056	23,547,056	23,547,056	23,547,056	23,547,056	23,547,056	23,547,056	23,547,056	23,547,056
			Pagado	18,680,707	4,833,745	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547	23,542,547
			Porcentaje Pag/Aprob	102.7	74.6	93.9	93.9	93.9	93.9	93.9	93.9	93.9	93.9	93.9	93.9
			Porcentaje Pag/Modif	100.											

CUENTA PÚBLICA 2018  
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
10 ECONOMÍA  
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

TIPO	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	GASTO CORRIENTE				GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
			SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL		
1	3	Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	105.7	105.7	105.7	105.7	100.0	100.0	
1	3	Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional												
1	3	Aprobado	4,984,710	4,988,664		136,675	10,100,049	689,700		10,789,749		10,789,749	93.6	93.6
1	3	Modificado	3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,389	689,694		8,218,083		8,218,083	91.6	91.6
1	3	Devengado	3,965,012	3,955,204		7,838	7,528,054	689,694		8,217,748		8,217,748	91.6	91.6
1	3	Pagado	3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,389	689,694		8,218,083		8,218,083	91.6	91.6
1	3	Porcentaje Pag/Aprob	78.4	71.5		7.4	74.5	100.0		76.2		76.2	8.4	8.4
1	3	Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0		100.0	100.0	100.0		100.0		100.0	100.0	100.0
1	3	M 001												
1	3	Actividades de apoyo administrativo												
1	3	Aprobado	4,984,710	4,988,664		136,675	10,100,049	689,700		10,789,749		10,789,749	93.6	93.6
1	3	Modificado	3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,389	689,694		8,218,083		8,218,083	91.6	91.6
1	3	Devengado	3,965,012	3,955,204		7,838	7,528,054	689,694		8,217,748		8,217,748	91.6	91.6
1	3	Pagado	3,965,012	3,953,295		10,062	7,528,389	689,694		8,218,083		8,218,083	91.6	91.6
1	3	Porcentaje Pag/Aprob	78.4	71.5		7.4	74.5	100.0		76.2		76.2	8.4	8.4
1	3	Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0		100.0	100.0	100.0		100.0		100.0	100.0	100.0
1	3	O												
1	3	Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la omisión												
1	3	Aprobado	13,198,437	15,110,334		270,250	14,679,021	1,167,372		16,146,393		16,146,393	92.8	92.8
1	3	Modificado	14,715,695	1,260,450		18,033	16,014,178	1,383,166		17,397,344		17,397,344	92.0	92.0
1	3	Devengado	14,723,762	1,261,195		14,045	16,019,002	1,383,166		17,402,168		17,402,168	92.1	92.1
1	3	Pagado	14,715,695	1,260,450		18,033	16,014,178	1,383,166		17,397,344		17,397,344	92.0	92.0
1	3	Porcentaje Pag/Aprob	111.5	84.8		6.7	108.9	118.5		107.7		107.7	8.0	8.0
1	3	Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0		100.0	100.0	100.0		100.0		100.0	100.0	100.0
1	3	O												
1	3	Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno												
1	3	Aprobado	13,198,437	15,110,334		270,250	14,679,021	1,167,372		16,146,393		16,146,393	92.8	92.8
1	3	Modificado	14,715,695	1,260,450		18,033	16,014,178	1,383,166		17,397,344		17,397,344	92.0	92.0
1	3	Devengado	14,723,762	1,261,195		14,045	16,019,002	1,383,166		17,402,168		17,402,168	92.1	92.1
1	3	Pagado	14,715,695	1,260,450		18,033	16,014,178	1,383,166		17,397,344		17,397,344	92.0	92.0
1	3	Porcentaje Pag/Aprob	111.5	84.8		6.7	108.9	118.5		107.7		107.7	8.0	8.0
1	3	Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0		100.0	100.0	100.0		100.0		100.0	100.0	100.0
1	3	W												
1	3	Operaciones ajenas												
1	3	Aprobado												
1	3	Modificado												
1	3	Devengado												
1	3	Pagado												
1	3	Porcentaje Pag/Aprob												
1	3	Porcentaje Pag/Modif												
1	3	W 001												
1	3	Operaciones ajenas												
1	3	Aprobado												
1	3	Modificado												
1	3	Devengado												
1	3	Pagado												
1	3	Porcentaje Pag/Aprob												
1	3	Porcentaje Pag/Modif												
1	3	W 001												
1	3	Operaciones ajenas												
1	3	Aprobado												
1	3	Modificado												
1	3	Devengado												
1	3	Pagado												
1	3	Porcentaje Pag/Aprob												
1	3	Porcentaje Pag/Modif												

1) Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -o- corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%. Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, Informes Glosadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
Luis Martínez Torres  
Director de Administración Financiera

  
Elvardo C. Pineda  
Subgerente de Presupuestos, Encargado de los Asuntos de Competencia de la GPC, en términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

CUENTA PÚBLICA 2018  
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
10 ECONOMÍA  
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CONCEPTO	1 APROBADO	2 = (3+1) AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	3 MODIFICADO	4 DEVENGADO	5 PAGADO	6 = (3-4) SUBEJERCICIO <sup>2/</sup>
<b>Programas Federales</b>	<b>2,465,208,707</b>		<b>2,465,208,707</b>	<b>2,470,404,996</b>	<b>2,467,688,569</b>	<b>-5,196,289</b>
<b>Desempeño de las Funciones</b>	<b>2,438,272,565</b>	<b>-42,485,763</b>	<b>2,395,786,802</b>	<b>2,398,497,565</b>	<b>2,395,785,667</b>	<b>-2,710,783</b>
Provisión de Bienes Públicos	2,377,590,565	-39,254,876	2,338,335,689	2,341,046,472	2,338,334,554	-2,710,783
Proyectos de Inversión	60,682,000	-3,230,887	57,451,113	57,451,113	57,451,113	
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	<b>26,936,142</b>	<b>42,485,763</b>	<b>69,421,905</b>	<b>71,907,411</b>	<b>71,902,902</b>	<b>-2,485,506</b>
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	10,789,749	-2,571,686	8,218,063	8,217,748	8,218,063	315
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	16,146,393	1,250,951	17,397,344	17,402,168	17,397,344	-4,824
Operaciones ajenas		43,806,498	43,806,498	46,287,495	46,287,495	-2,480,997
<b>Total del Gasto</b>	<b>2,465,208,707</b>		<b>2,465,208,707</b>	<b>2,470,404,996</b>	<b>2,467,688,569</b>	<b>-5,196,289</b>

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
Autorizó: Lic. Jesús Martínez Torres  
Director de Administración y Finanzas



Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
Subgerente de Presupuestos. Encargada de los Asuntos de Competencia de la  
GPC, en términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

# Cuenta Pública 2018

CUENTA PÚBLICA 2018  
 CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA  
 DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018  
 (PESOS)

Ente Público: Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

Concepto	2018
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables	
<b>1. Ingresos presupuestarios</b>	<b>2,231,135,085</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>	<b>74,778,721</b>
Incremento por variación de inventarios	0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Disminución del exceso de provisiones	0
Otros ingresos y beneficios varios	0
Otros ingresos contables no presupuestarios	74,778,721
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>	<b>0</b>
Productos de capital	0
Aprovechamientos capital	0
Ingresos derivados de financiamientos	0
Otros ingresos presupuestarios no contables	0
<b>4. Ingresos contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	<b>2,305,913,806</b>
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables	
<b>1. Total de egresos presupuestarios</b>	<b>2,470,404,996</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>526,950,310</b>
Mobiliario y equipo de administración	738,814
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	450,224
Vehículos y equipo de transporte	98,127,774
Equipo de defensa y seguridad	0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	14,715,873
Activos biológicos	0
Bienes inmuebles	0
Activos intangibles	0
Obra pública en bienes propios	57,451,113
Acciones y participaciones de capital	0
Compra de títulos y valores	0
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
Amortización de la deuda pública	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0

# Cuenta Pública 2018

CUENTA PÚBLICA 2018  
 CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA  
 DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018  
 (PESOS)

Ente Público: Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

Concepto	2018
Otros egresos presupuestarios no contables	355,466,512
<b>3. Más gastos contables no presupuestarios</b>	<b>291,010,159</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	265,390,510
Provisiones	17,726,150
Disminución de inventarios	3,429,029
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Aumento por insuficiencia de provisiones	0
Otros gastos	0
Otros gastos contables no presupuestarios	4,464,470
<b>4. Total de gasto contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>2,234,464,845</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



Autorizó: Lic. Jesús Martínez Torres  
 Director de Administración y Finanzas



Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
 Subgerente de Presupuestos. Encargada de los asuntos competencia de la  
 CPyC, en términos del Art.9 del Manual de Organización de ESSA.

CUENTA PÚBLICA 2018  
MEMORIA DE CÁLCULO EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO  
10 ECONOMÍA

K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

Fecha: 14/03/2019 Hora: 23:40:57

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/PROB	PARTICIPACIÓN % RESPECTO AL TOTAL DEL PAGADO
<b>TOTAL</b>	<b>2,465,208,707</b>	<b>2,467,688,569</b>	<b>0.1</b>	<b>100.0</b>
<b>Gasto Corriente</b>	<b>2,005,366,679</b>	<b>2,142,954,028</b>	<b>6.9</b>	<b>86.8</b>
Servicios Personales	799,129,962	799,128,826	0.0	32.4
1000 Servicios personales	799,129,962	799,128,826	0.0	32.4
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente	175,228,036	206,401,997	17.8	8.4
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	45,313,508	28,072,692	-38.0	1.1
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	157,524,701	162,767,092	3.3	6.6
1400 Seguridad social	174,919,669	146,856,021	-16.0	6.0
1500 Otras prestaciones sociales y económicas	233,939,465	255,031,024	9.0	10.3
1600 Provisiones	12,204,583	0	-100.0	0.0
Gasto De Operación	1,186,003,801	1,173,942,952	-1.0	47.6
2000 Materiales y suministros	641,952,199	558,294,739	-13.0	22.6
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	6,297,600	3,604,773	-42.8	0.1
2200 Alimentos y utensilios	9,947,272	8,219,726	-17.4	0.3
2300 Materias primas y materiales de producción y comercialización	14,858,429	9,071,521	-38.9	0.4
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación	29,179,556	18,282,127	-37.3	0.7
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	3,060,459	862,631	-71.8	0.0
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	454,640,471	412,137,768	-9.3	16.7
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	10,070,424	6,639,477	-34.1	0.3
2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores	113,897,988	99,476,716	-12.7	4.0
3000 Servicios generales	544,051,602	615,648,213	13.2	24.9
3100 Servicios básicos	10,088,184	8,481,757	-15.9	0.3
3200 Servicios de arrendamiento	102,966,990	120,785,147	17.3	4.9

CUENTA PÚBLICA 2018  
MEMORIA DE CÁLCULO EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO  
10 ECONOMÍA  
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

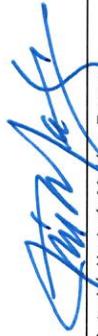
Fecha: 14/03/2019 Hora: 23:40:57

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/PROB	PARTICIPACIÓN % RESPECTO AL TOTAL DEL PAGADO
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	89,329,868	79,640,332	-10.8	3.2
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales	136,297,022	158,565,862	16.3	6.4
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	33,230,481	27,133,568	-18.3	1.1
3700 Servicios de traslado y viáticos	12,515,403	7,709,879	-38.4	0.3
3800 Servicios oficiales	3,854,191	993,271	-74.2	0.0
3900 Otros servicios generales	155,769,463	212,338,397	36.3	8.6
Otros De Corriente	20,232,916	169,882,250	739.6	6.9
3000 Servicios generales	17,732,916	169,482,250	855.7	6.9
3900 Otros servicios generales	17,732,916	169,482,250	855.7	6.9
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,500,000	400,000	-84.0	0.0
4800 Donativos	2,500,000	400,000	-84.0	0.0
<b>Pensiones Y Jubilaciones</b>	<b>107,642,028</b>	<b>106,963,248</b>	<b>-0.6</b>	<b>4.3</b>
Pensiones Y Jubilaciones	107,642,028	106,963,248	-0.6	4.3
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	107,642,028	106,963,248	-0.6	4.3
4500 Pensiones y jubilaciones	107,642,028	106,963,248	-0.6	4.3
<b>Gasto De Inversión</b>	<b>352,200,000</b>	<b>217,771,293</b>	<b>-38.2</b>	<b>8.8</b>
Inversión Física	352,200,000	171,483,798	-51.3	6.9
5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles	291,518,000	114,032,685	-60.9	4.6
5100 Mobiliario y equipo de administración	1,574,428	738,814	-53.1	0.0
5300 Equipo e instrumental médico y de laboratorio	1,174,629	450,224	-61.7	0.0
5400 Vehículos y equipo de transporte	267,964,510	98,127,774	-63.4	4.0
5600 Maquinaria, otros equipos y herramientas	20,804,433	14,715,873	-29.3	0.6
6000 Inversión pública	60,682,000	57,451,113	-5.3	2.3
6200 Obra pública en bienes propios	60,682,000	57,451,113	-5.3	2.3
Otros De Inversión	0	46,287,495	0.0	1.9

CUENTA PÚBLICA 2018  
 MEMORIA DE CÁLCULO EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO  
 10 ECONOMÍA  
 K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
 (PESOS)

Fecha: 14/03/2019 Hora: 23:40:57

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/PROP	PARTICIPACIÓN % RESPECTO AL TOTAL DEL PAGADO
3000 Servicios generales	0	46,287,495	0.0	1.9
3900 Otros servicios generales	0	46,287,495	0.0	1.9



Autorizó: Lic. Jesús Martínez Torres  
 Director de Administración y Finanzas



Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
 Subgerente de Presupuestos. Encargada de los Asuntos competencia de la  
 GPyC, en términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

MEMORIA DE CÁLCULO PARA EL ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL  
 CUENTA PÚBLICA 2018  
 10 ECONOMÍA  
 K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
 (PESOS)  
 Fecha: 14/03/2019 Hora: 23:41:00

CATEGORÍA PROGRAMÁTICA		CONCEPTO	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/APROB	PARTICIPACIÓN % RESPECTO AL TOTAL DEL PAGADO
FI	FN					
1		<b>Gobierno</b>	<b>16,146,393</b>	<b>17,397,344</b>	<b>7.7</b>	<b>0.7</b>
	3	Coordinación de la Política de Gobierno	16,146,393	17,397,344	7.7	0.7
3		<b>Desarrollo Económico</b>	<b>2,449,062,314</b>	<b>2,450,291,225</b>	<b>0.1</b>	<b>99.3</b>
	1	Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	2,449,062,314	2,450,291,225	0.1	99.3
		<b>Total del Gasto</b>	<b>2,465,208,707</b>	<b>2,467,688,569</b>	<b>0.1</b>	<b>100.0</b>



Autorizó, Lic. Jesús Martínez Torres  
 Director de Administración y Finanzas



Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
 Subgerente de Presupuestos. Encargada de los Asuntos competencia de la GPyc, en términos del Art. 9 del Manual de Organización de ESSA

## EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.

### NOTAS A LOS ESTADOS PRESUPUESTALES POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

(Miles de pesos)

#### **1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO:**

Exportadora de Sal, S.A. de C.V., inicia como una empresa de inversionistas extranjeros, se constituyó el 07 de abril de 1954 mediante escritura pública número 4,625, ante el notario público número 100, Lic. José Mancebo Benfield, como empresa de la iniciativa privada. Es a partir de 1976 cuando pasa a ser una Entidad Paraestatal de participación estatal mayoritaria, al quedar la actual estructura accionaria de un 51% a favor del Gobierno Federal Mexicano por medio del Fideicomiso de Fomento Minero, y un 49% en poder de Mitsubishi Corporation, empresa de capital extranjero, de esto y de sus nuevos estatutos constan en la escritura pública número 17,288 del notario público número 102, Lic. José María Morera González.

El 24 de diciembre de 2008 mediante escritura pública número 961, del Notario Público número 21, Lic. Marcos Rogelio Espinoza Cota, Exportadora de Sal, S.A. de C.V., fusiona a su compañía subsidiaria, Transportadora de Sal, S.A. de C.V., quien tenía como objeto, transportar sal marina producida por la Compañía a la Isla de Cedros. A partir de esa fecha los activos, pasivos y trabajadores de la subsidiaria, se incorporan a los activos, pasivos y trabajadores de la Compañía.

La actividad principal de Exportadora de Sal, S.A. de C.V. (ESSA), es la producción, transportación y venta de sal marina, en un área aproximada de 80,453 hectáreas de terrenos localizados en las salinas de Guerrero Negro, B.C.S., para lo cual, se celebró contrato para la exploración y explotación de salinas con la Comisión de Fomento Minero y a partir del 25 de agosto de 1992, se publicó en el Diario Oficial de la Federación, el acuerdo por el cual se cancelan las asignaciones de la Comisión de Fomento Minero de las salinas de Guerrero Negro y se asignan directamente a Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

Dentro de la superficie concesionada a la Compañía para la producción y explotación de sal, existen 36,185 hectáreas, propiedad de comunidades ejidales de la región, situación por la cual, se realizan convenios de ocupación temporal con los ejidatarios por el uso temporal de esas tierras, además de los terrenos ejidales, dentro de la superficie concesionada bajo el amparo de las concesiones mineras, existen terrenos propiedad del gobierno federal, donde la Compañía tiene construidas todas sus instalaciones y las casas habitación de funcionarios y empleados.

La Compañía tiene una concesión del Gobierno Federal para operar los muelles e instalaciones portuarias, ubicadas en el Puerto de Chaparrito, B.C.S., y en Punta de Morro Redondo, en Isla de Cedros, B.C., el 03 de febrero de 2006, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, le concede prorroga de la concesión por 20 años más.

Las ventas de la Compañía provienen principalmente de exportaciones a precios convenidos en dólares estadounidenses, la venta de sal se realiza libre a bordo en Isla de Cedros, B.C.

La Compañía es controlada por el Gobierno Federal a través del Fideicomiso de Fomento Minero, por lo que es considerada una Entidad Paraestatal. Como tal, está obligada a cumplir con normatividad establecida por diversas leyes y reglamentos relacionados con la Administración Pública Federal.

#### **2. NORMATIVIDAD GUBERNAMENTAL:**

Las normas y disposiciones gubernamentales que le son aplicables para operar como ente de la Administración Pública Federal y para reunir, clasificar, registrar y reportar la información presupuestal que incluye el estado de ingresos y egresos presupuestales sobre la base de flujo de efectivo son las siguientes:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos,
- Ley Federal de Entidades Paraestatales,
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal,
- Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2018,
- Decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2018,

- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento,
- Ley General de Contabilidad Gubernamental,
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y su Reglamento,
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas y su Reglamento,
- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos,
- Ley General de Bienes Nacionales,
- Normas Generales y Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal,
- Marco Conceptual y Postulados Básicos de la Contabilidad Gubernamental,
- Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración Pública Federal,
- Lineamientos del Sistema Integral de Información de los Ingresos y Gasto Público para el ejercicio fiscal 2018,
- Circulares y lineamientos emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público,
- Manual de Contabilidad Gubernamental para Entidades Paraestatales.

### 3. **CUMPLIMIENTO GLOBAL DE METAS POR PROGRAMA:**

La Evaluación sobre el comportamiento del gasto programable, por Programa Presupuestario (Pp) e Indicadores de Desempeño se explica en los términos siguientes:

El gasto corriente al cierre del ejercicio 2018 fue superior en 6.5% respecto al presupuesto original y sin variación respecto al presupuesto modificado, el gasto ejercido para cumplir con los programas y proyectos de inversión fue inferior en 51.3% respecto al presupuesto original y sin variación respecto al presupuesto modificado.

Los recursos autorizados y ejercidos por programa presupuestario fueron destinados al cumplimiento de las siguientes metas:

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	METAS		VARIACIÓN RESPECTO A LA META AUTORIZADA	
		ORIGINAL	ALCANZADA	ABSOLUTA	RELATIVA
Producción de sal marina	TM	7,400,000	7,150,611	- 249,389	- 3.4
Comecialización de sal marina	TM	7,213,000	6,999,019	- 213,981	- 3.0
Transporte de sal marina	TM	7,100,000	6,892,810	- 207,190	- 2.9

TM: Toneladas Métricas.

Los indicadores de desempeño estratégicos de la Entidad seleccionados y registrados en el PEF mostraron los siguientes resultados:

El indicador que muestra la comercialización de la sal fue inferior en 3.0%.

El indicador que muestra la producción obtenida fue inferior en 3.4%.

El indicador que muestra el transporte de sal de las instalaciones industriales de la planta a las instalaciones portuarias de embarques al mercado internacional fue inferior en 2.9%.

#### **Análisis del cumplimiento de los indicadores para resultados**

Las metas y objetivos de la planeación nacional del desarrollo a los que apoya la entidad a través del ejercicio de los recursos asignados a los programas presupuestarios de su responsabilidad son los siguientes:

#### **B001 Producción, transportación y comercialización de sal marina**

A través de este programa presupuestario, se pagaron recursos por \$2,338,335 miles de pesos, 1.7% inferior con relación al presupuesto original autorizado y sin variación respecto al presupuesto modificado, dichos recursos representaron el 94.8% del presupuesto total erogado durante 2018.

Del ejercicio de los recursos autorizados en el programa presupuestario, dan cuenta los siguientes indicadores:

**Comercialización de sal marina**, observó un cumplimiento inferior en 3.0% respecto al resultado previsto como meta aprobada, al alcanzar 6,999 miles de toneladas métricas de sal industrial.

Los resultados obtenidos bajo este programa fueron muy semejantes a los del ejercicio de 2017, sin embargo, al compararse estos dos ejercicios respecto a los del ejercicio 2016, se informa que entre otras cosas, los resultados comparativos obedecen principalmente al impacto causado por la competencia a nivel internacional de los productores de sal, particularmente Australia y la India, que provocaron una baja en la demanda del mercado y en el precio de venta por tonelada. No obstante, no haberse cumplido el indicador propuesto, los resultados registrados le permitieron a la entidad continuar con su presencia en el mercado mundial de la sal, los ingresos obtenidos fueron de \$2,274,183 miles de pesos, lo cual tuvo un impacto importante en materia de derrama económica en la región, el estado y en el país.

**Cumplimiento de producción de sal industrial**, observó un cumplimiento inferior en 3.4% respecto al resultado previsto como meta aprobada, al alcanzar 7,151 miles de toneladas métricas de sal industrial.

Con los volúmenes de sal producidos en el ejercicio 2018 su cumplimiento fue del 96.6% respecto a la meta establecida. Los resultados del indicador fueron superiores respecto al ejercicio anterior en 3.95%, lo cual le permitió atender satisfactoriamente el cumplimiento de los volúmenes de sal demandada por sus clientes.

**Cumplimiento de toneladas de sal industrial transportadas a Isla de Cedros**, el cual observó un cumplimiento inferior en 2.9% respecto al resultado previsto como meta aprobada, al alcanzar 6,893 miles de toneladas métricas de sal industrial.

Con los volúmenes de sal transportados en el ejercicio 2018 su cumplimiento fue del 97.1% respecto a la meta establecida.

No obstante que los resultados del indicador no fueron cumplidos en los términos programados, es importante informar que fueron suficientes para atender la demanda requerida por los clientes, el indicador establecido bajo esta meta se ajusta de acuerdo al cumplimiento o incumpliendo del indicador de producción y la disponibilidad de los equipos requeridos para el transporte de la sal a las instalaciones portuarias de embarque de la sal al mercado externo.

#### **4. VARIACIONES EN EL EJERCICIO PRESUPUESTARIO:**

Análisis de las principales causas que influyeron en las variaciones en el ejercicio presupuestal tanto en los ingresos como en los egresos, cuantificadas sobre la base de flujo de efectivo y devengado.

##### **Ingresos:**

Los ingresos totales obtenidos fueron inferiores en \$197,285 miles de pesos respecto a los ingresos programados en el presupuesto original y modificado, variación equivalente al 8.0%, lo cual se derivó principalmente del incumplimiento de las metas programadas, menor precio de venta, variación en tipo de cambio, competencia a nivel internacional de los productores de sal con impactos adversos en la demanda del mercado y precios de venta inferiores, las metas realizadas en producción, transporte y ventas fueron inferiores a lo programado en 3.4, 2.9 y 3.0 por ciento, respectivamente.

El importe del flujo devengado registra una variación inferior respecto al flujo de efectivo en 43,048 miles de pesos, misma que proviene de un decremento que se dio en las cuentas por cobrar por las ventas de bienes y servicios al cierre de los ejercicios fiscales de 2017 y 2018.

##### **Gasto Corriente:**

El *Gasto Corriente* pagado fue superior al presupuesto original en 137,587 miles de pesos equivalente al 6.9% y sin variación respecto al modificado. Por su parte el flujo devengado registra una variación superior en 140,301 miles de pesos equivalente al 7.0% y de 2,713 miles de pesos equivalente al 0.1% respecto al modificado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:

En *Servicios Personales* se registró un gasto inferior en 1,135 miles de pesos equivalentes al 0.0% respecto al presupuesto original y en los mismos importes en relación con el presupuesto modificado, por su parte el flujo devengado superior al flujo de efectivo en 2,165 miles de pesos equivalente al 0.3%, derivado a que en los rubros por conceptos de Otras prestaciones sociales y económicas se registraron importes superiores a los que fueron pagados.

En el rubro de *Gasto de Operación* integrado por los capítulos de gastos de materiales y suministros y de servicios generales, se registró un presupuesto pagado menor en 12,061 miles de pesos equivalentes al 1.0%, en comparación con el



presupuesto original y sin variación en relación al presupuesto modificado, por su parte el flujo devengado fue mayor al flujo de efectivo en 549 miles de pesos equivalente al 0.04%, lo cual se explica por capítulo en los términos siguientes:

En **Materiales y Suministros** se registró un gasto pagado menor en 83,657 miles de pesos, equivalente al 13.0%, en comparación con el presupuesto original y sin variación en relación al presupuesto modificado, debido principalmente a una menor actividad en las operaciones directamente vinculadas con la producción y ventas de sal, las partidas en las cuales se registraron las variaciones más relevantes fueron las siguientes: Materiales de administración, Alimentos y utensilios, Materias primas y materiales de producción y comercialización, Materiales y artículos de construcción y de reparación, Productos químicos, Combustibles, lubricantes y aditivos, Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos, y Herramientas, refacciones y accesorios menores.

Por su parte el flujo devengado no registra variación respecto al flujo de efectivo.

El presupuesto pagado en **Servicios Generales** fue menor en 12,061 miles de pesos equivalentes al 1.0% respecto al presupuesto original y sin variación en relación al presupuesto modificado, el menor ejercicio presupuestario fue registrado en las siguientes partidas: Servicios básicos, Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios, Servicios de instalación, reparación mantenimiento y conservación, Servicios de traslado y viáticos y Servicios oficiales, así como erogaciones en Servicios de arrendamiento, y Servicios financieros, bancarios y comerciales.

Por su parte el flujo devengado fue superior al flujo de efectivo en 549 miles de pesos, que se refieren básicamente a la partida de Otros servicios generales.

En **Otras Erogaciones** se registró un gasto pagado mayor en 149,649 miles de pesos muy superior al presupuesto original y sin variación en relación al presupuesto modificado, el mayor ejercicio presupuestario en relación con el original se derivó de los gastos realizados para cubrir el pago al Proveedor Corretaje Marítimo Sud Americano Inc., por el laudo decretado en contra de la entidad.

Por su parte el flujo devengado no registra variación respecto al flujo de efectivo.

En **Pensiones y Jubilaciones** se registró un gasto pagado menor en 678.8 miles de pesos equivalente al 0.63%, el cual es resultado del cálculo actuarial del valor presente de la obligación contenida en la NIF D3, los egresos realizados corresponden a la reposición de los recursos para continuar cubriendo los derechos de los trabajadores sin contratiempos, los recursos programados en el presupuesto autorizado fueron suficientes para cubrir esta obligación.

#### **Gasto de inversión:**

El **Gasto de Inversión** pagado fue inferior al presupuesto original en 180,716 miles de pesos equivalente al 51.3%, y sin variación respecto al presupuesto modificado, su evolución por capítulo de gasto se presenta a continuación:

En **Bienes Muebles e Inmuebles**, se registró menor gasto en 177,485 miles de pesos equivalente al 60.9% en comparación al presupuesto original y sin variación en relación al presupuesto modificado, el menor gasto registrado respecto al presupuesto original se derivó de los menores recursos ejercidos en las carteras de inversión de; “Adquisición de un Remolcador” por 144,829 miles de pesos, “Adquisición de una Barcaza” por 25,008 miles de pesos, “Adquisición de equipos y bienes especializados para operaciones” por 6,669 miles de pesos y “Adquisición de equipos y bienes especializados para mantenimiento” por 5,456 miles de pesos.

En **Obra Pública**, se registró un menor gasto en 3,230.9 miles de pesos equivalente al 5.3% en comparación al presupuesto original y sin variación en relación al presupuesto modificado, el menor gasto registrado respecto al presupuesto original se derivó del menor gasto en las carteras de “Manejo, descarga y dilución de salmuera residual” por 1,505 miles de pesos, “Programa de mantenimiento preventivo de equipos” por 1,507 miles de pesos.

#### **5. DISPOSICIONES DE RACIONALIDAD Y AUSTERIDAD PRESUPUESTARIA:**

**Informe sobre las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización de la Administración Pública Federal, sus Lineamientos en el PEF 2018.**

El cumplimiento de las medidas a que se hace referencia en este punto, se les dio seguimiento a través del ejercicio del presupuesto autorizado y sus modificaciones realizadas en el transcurso del ejercicio fiscal, destacándose el hecho de que el

importe original autorizado en las partidas sujetas a estos criterios se redujo en 79,975.1 miles de pesos equivalente al 14.5% al cierre del ejercicio.

**Comportamiento de las partidas sujetas a las medidas de austeridad para el ejercicio fiscal 2018**

Partida	Descripción	Autorizado Original	Autorizado Modificado	Variación
26103	Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios administrativos	10,137,399	6,619,687	-3,517,712
26105	Combustibles, lubricantes y aditivos para maquinaria, equipo de producción y servicios administrativos	444,503,072	405,518,081	-38,984,991
31101	Servicio de energía eléctrica	243,555	161,347	-82,208
31301	Servicio de agua	5,812,284	6,204,164	391,880
31401	Servicio telefónico convencional	1,312,266	1,059,488	-252,778
31501	Servicio de telefonía celular	553,884	120,368	-433,516
31801	Servicio postal	313,345	303,438	-9,907
32201	Arrendamiento de edificios y locales	2,627,268	2,253,150	-374,118
33104	Otras asesorías para la operación de programas	10,124,452	6,616,015	-3,508,437
33301	Servicios de informática	7,000,008	107,000	-6,893,008
33501	Estudios e investigaciones	12,991,496	4,842,251	-8,149,245
33601	Serv apoyo admto, traducción, fotoc e impr	1,128,384	4,033	-1,124,351
33602	Otros servicios comerciales	9,005,710	8,352,058	-653,652
33604	Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades	209,796	0	-209,796
33605	Información en medios masivos derivada de la operación y administración de las dependencias y entidades	0	0	0
35101	Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos	71,232	97,653	26,421
35501	Mantenimiento y conservación de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales	6,635,720	5,796,894	-838,826
37104	Pasajes aéreos nacionales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	5,409,996	4,027,023	-1,382,973
37106	Pasajes aéreos internacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	1,095,280	84,666	-1,010,614
37204	Pasajes terrestres nacionales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	1,244,806	1,052,903	-191,903
37206	Pasajes terrestres internacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	91,253	7,235	-84,018
37504	Viáticos nacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones oficiales	3,673,740	2,458,899	-1,214,841
37602	Viáticos en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	1,000,328	79,153	-921,175
38201	Gastos de orden social	1,992,522	972,364	-1,020,158
38301	Congresos y convenciones	875,000	8,107	-866,893
38501	Gastos para alimentación de servidores públicos de mando	695,004	12,800	-682,204
39801	Impuesto sobre nóminas	19,960,637	14,074,576	-5,886,061
48101	Donativos a instituciones sin fines de lucro	2,500,000	400,000	-2,100,000
48201	Donativos a entidades federativas o municipios	0	0	0
	<b>Total general</b>	<b>551,208,437</b>	<b>471,233,353</b>	<b>-79,975,084</b>

*DECRETO que establece las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización de la Administración Pública Federal, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 10 de diciembre de 2012.*

*LINEAMIENTOS para la aplicación y seguimiento de las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización de la Administración Pública Federal, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 30 de enero de 2013.*

*LINEAMIENTOS por los que se establecen medidas de austeridad en el gasto de operación en las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 22 de febrero de 2016.*

El presupuesto asignado a las partidas sujetas a estas medidas en el capítulo 2000, se redujeron en 42,503 miles de pesos, lo cual obedeció a un menor consumo de combustible, provocado básicamente por el ajuste a las metas establecidas en los indicadores del programa original.

El presupuesto asignado a las partidas sujetas a estas medidas en el capítulo 3000, se redujeron en 37,472 miles de pesos, lo cual obedeció a los ajustes realizados por la administración para reducir los gastos de administración.

## **6. SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACIÓN:**

En el artículo 299 del Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria se establece la obligación de revisar y enviar la información definitiva una vez concluida la Cuenta Pública al sistema integral de información de los ingresos y gasto público, esta obligación se le recuerda a la entidad mediante un aviso del Comité Técnico de Información mediante el cual le hace del conocimiento que la herramienta informática del SII (SII@WEB) se encuentra ya disponible para que se realice el proceso de revisión y reenvío de los formatos del ejercicio correspondiente.

Al 31 de diciembre de 2018, la información presentada en los reportes solicitados por el Sistema Integral de Información es congruente con las cifras presentadas en los Estados Presupuestales de Ingresos y Egresos, además fueron utilizados para la integración de la Cuenta Pública, en consideración al párrafo anterior se hará lo que corresponda dentro del plazo que en su caso le sea otorgado.

## **7. TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN.**

Los pagos de los bienes y servicios adquiridos por la entidad, una vez recibidos por los almacenes y/o áreas correspondientes, con los documentos originales y que reúnan los requisitos fiscales y demás documentación que se requiera en su caso, el área de Tesorería de la entidad procede con el pago correspondiente por los medios que se tengan establecidos.

Debido a que la compañía no es apoyada con recursos públicos federales por conducto de la Tesorería de la Federación y todas sus necesidades de recursos financieros los cubre con recursos propios, no se realizan reintegros a la Tesorería de la Federación.



Autorizó: Lic. Jesús Martínez Torres  
Director de Administración y Finanzas



Elaboró: C. Patricia Espinoza Camacho  
Subgerente de Presupuestos.  
Encargada de los Asuntos competencia  
de la GPyC, en términos del Art. 9 del  
Manual de Organización de ESSA