

### ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

#### I. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

El **presupuesto ejercido** por la **Secretaría de Hacienda y Crédito Público** (SHCP) fue de 46,661,169.9 miles de pesos, cifra superior en 76.4% con relación al presupuesto aprobado de 26,458,200.7 miles de pesos. Este comportamiento se debió al mayor ejercicio presupuestario en los rubros de Gasto Corriente (33.5%) y Gasto de Inversión (622.1%).

#### GASTO CORRIENTE

El **Gasto Corriente** observó un incremento de 33.5%, con respecto al presupuesto aprobado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:

- Las erogaciones en **Servicios Personales** resultaron superiores en 6.9% respecto al presupuesto aprobado, debido principalmente, por ampliaciones para cubrir el incremento salarial y las prestaciones asociadas al mismo, así como para cubrir el aguinaldo.
- En el **Gasto de Operación** se registró una cifra superior en 116.3% con relación al presupuesto aprobado, entre las principales causas que explican este comportamiento, se encuentran las siguientes:
  - ❖ En **Materiales y Suministros** se ejercieron recursos superiores en 75.2% con relación al presupuesto aprobado, originados principalmente, por transferencias presupuestarias de diversas Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal a la Dirección General de Talleres de Impresión de Estampillas y Valores, con el fin de cubrir los insumos para el servicio de impresión de formas valoradas o numeradas para la expedición de los documentos consulares a través de las Representaciones de México en el exterior, emisión de pasaportes, expedición de copias certificadas de actas de registro civil e impresiones diversas; así como para gastos, entre otros, de materiales, útiles de oficina y combustibles, de las Comisiones Nacional Bancaria y de Valores, de Seguros y Fianzas, y del Sistema de Ahorro para el Retiro, y del Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales, Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros, derivados de la recuperación de ingresos excedentes por aprovechamientos.
  - ❖ En **Servicios Generales** el presupuesto ejercido fue superior en 120.1%, respecto al presupuesto aprobado, originados principalmente, por ampliaciones derivadas de la recuperación de ingresos excedentes por aprovechamientos para cubrir diversos servicios, entre otros, mantenimiento y conservación de maquinaria, equipo e inmuebles; vigilancia; limpieza; gastos inherentes a la recaudación; seguros de bienes patrimoniales; patentes; asesorías para la operación de programas; desarrollo de aplicaciones informáticas; arrendamientos; infraestructura de cómputo; conducciones de señales analógicas y digitales; postal; e integrales. Tales ampliaciones se otorgaron a las Comisiones Nacional Bancaria y de Valores, de Seguros y Fianzas, y del Sistema de Ahorro para el Retiro, del Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales, del Servicio de Administración Tributaria, Servicio de Administración y Enajenación de Bienes, Lotería Nacional para la Asistencia Pública, y la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicio Financieros.

## Cuenta Pública 2018

---

- En **Subsidios** se observó un incremento de 83.4% con relación al presupuesto aprobado, con el fin de cubrir el apoyo económico que se otorgó al Estado de México, como una participación adicional a las que le corresponden, en términos del Acuerdo celebrado entre la SHCP y el referido Estado.
- En **Otros de Corriente** se registró una cifra superior en 115.5% con relación al presupuesto aprobado, principalmente por la recuperación de los aprovechamientos previstos en los artículos 16-A y 16-B de la Ley Aduanera, destinados al Fideicomiso “Programa de Mejoramiento de los Medios de Informática y de Control de Autoridades Aduaneras” (FIDEMICA).

### PENSIONES Y JUBILACIONES

No obstante que no se asignó cantidad presupuestaria alguna en este rubro, se presentó un ejercicio de 86,655.9 miles de pesos, derivados de la ampliación a la Lotería Nacional para la Asistencia Pública, con el fin de cubrir suministros de medicamentos y servicios de hospitalización a Empleados, Jubilados y Billeteros.

### GASTO DE INVERSIÓN

El **Gasto de Inversión** fue mayor en 622.1% respecto al presupuesto aprobado, debido principalmente a lo siguiente:

- En **Inversión Física** el presupuesto ejercido registró un incremento de 5,832.4%, debido principalmente a lo siguiente:
  - ❖ En *Servicios Generales* se asignaron de origen recursos presupuestarios por 748.0 miles de pesos, sin embargo no se ejercieron los mismos por el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros.
  - ❖ En *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles*, si bien no se asignó cantidad presupuestaria alguna, presentó un ejercicio de 9,538.1 miles de pesos, ampliaciones que se otorgaron para cubrir la adquisición de mobiliario y bienes artísticos y culturales, así como equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones.
  - ❖ En *Inversión Pública*, no obstante que no se asignó cantidad presupuestaria alguna, se registró un ejercicio de 34,834.9 miles de pesos, mismos que se destinaron a la realización de diversos trabajos de mantenimiento y rehabilitación, requeridos por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales.
- En **Subsidios** se asignaron de origen recursos presupuestarios por 130,086.5 miles de pesos, sin embargo no se ejercieron los mismos por el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros.
- En **Otros de Inversión** se registró una cifra superior en 672.6% con relación al presupuesto aprobado, originados principalmente por transferencias del Ramo 23 “Provisiones Salariales y Económicas”, derivadas del cobro de aprovechamientos por concepto de la Garantía soberana del Gobierno Federal, que fueron destinados a la capitalización de las siguientes instituciones: Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (BANCOMEXT); Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (BANOBRAS) y Nacional Financiera, S.N.C. (NAFIN).

### II. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA<sup>1/</sup>

La SHCP ejerció su presupuesto a través de tres **finalidades**: 1 Gobierno, 2 Desarrollo Social, y 3 Desarrollo Económico. La primera comprende las **funciones**: 3 Coordinación de la Política de Gobierno, 5 Asuntos Financieros y Hacendarios, y 8 Otros Servicios Generales; la segunda considera las **funciones**: 2 Vivienda y Servicios a la Comunidad, y 7 Otros Asuntos Sociales; y la tercera considera las **funciones**: 1 Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General, 2 Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza, y 9 Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos.

- La **finalidad 1 Gobierno** concentró el 65.4% del presupuesto total ejercido y registró un ejercicio mayor al presupuesto aprobado de 35.1%, que se explica por lo siguiente:
  - ❖ La **función 3 Coordinación de la Política de Gobierno** representó el 3.0% con relación al total de la finalidad y el 127.3% mayor con relación al aprobado de la función. Con ello se atendieron las necesidades de mantenimiento de la infraestructura, se realizó la optimización de los inmuebles federales y valuación de los bienes nacionales, así como actividades de apoyo a la función pública.
  - ❖ La **función 5 Asuntos Financieros y Hacendarios** significó el 90.2% respecto del total de la finalidad y el 33.5% mayor con relación al aprobado de la función. Se realizaron acciones para cumplir con la responsabilidad de recaudar las contribuciones federales; detección y combate de esquemas agresivos de evasión mediante la coordinación entre las autoridades fiscalizadoras y el uso de modelos de riesgo y la generación de inteligencia tributaria que permitan verificar el correcto cumplimiento de las obligaciones fiscales; supervisión sobre los riesgos a que estuvieron sujetas las entidades financieras en cuanto a sus sistemas de control y la calidad de su administración; para atender el diseño y aplicación de la política de económica, de ingresos, de la administración de los recursos y valores federales; apoyar en la asesoría jurídica y representación judicial a la SHCP; y para el apoyo de programas de asistencia pública.
  - ❖ La **función 8 Otros Servicios Generales** representó el 6.8% con relación al total de la finalidad y el 32.1% mayor con relación al aprobado de la función. Se cubrieron necesidades de producción de formas valoradas o numeradas para la expedición de los documentos consulares a través de las Representaciones de México en el exterior, emisión de pasaportes, expedición de copias certificadas de actas de registro civil e impresiones diversas; se preservó y difundió el acervo patrimonial y documental a cargo de la SHCP; y se efectuó la optimización de los inmuebles federales y la valuación de los bienes nacionales.
- La **finalidad 2 Desarrollo Social** representó el 17.4% del presupuesto total ejercido y registró un ejercicio mayor al presupuesto aprobado de 1,162.6%, que se explica por lo siguiente:
  - ❖ La **función 2 Vivienda y Servicios a la Comunidad** representó el 93.4% con relación al total de la finalidad, mismo que no tuvo presupuesto asignado originalmente. Estos recursos se destinaron a la capitalización del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (BANOBRAS).
  - ❖ La **función 7 Otros Asuntos Sociales** representó el 6.6% con relación al total de la finalidad, y el 16.1% menor con relación al aprobado de la función. Estos recursos se destinaron a cubrir el programa de Inclusión Financiera y para el fortalecimiento del sector de ahorro y crédito popular y cooperativo, a cargo del Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (BANSEFI).

---

<sup>1/</sup> La vinculación de los programas presupuestarios con las metas y objetivos de la planeación nacional se presenta en el Anexo denominado Sistema de Evaluación del Desempeño.

- La **finalidad 3 Desarrollo Económico** representó el 17.2% del presupuesto total ejercido y registró un ejercicio mayor al presupuesto aprobado de 149.1%, que se explica por lo siguiente:
  - ❖ La **función 1 Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General** representó el 46.1% con relación al total de la finalidad, y el 1,047.2% mayor con relación al aprobado de la función. Estos recursos se destinaron a la capitalización del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT) y para el diseño, aplicación, fomento y promoción de las políticas públicas para el desarrollo de las Zonas Económicas Especiales.
  - ❖ La **función 2 Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza** representó el 36.7% con relación al total de la finalidad y el 1.7% mayor con relación al aprobado de la función. Estos recursos se destinaron para cubrir garantías; capacitación para productores e intermediarios financieros rurales; apoyos a los sectores pesquero, rural y unidades de promoción y crédito; y para reducir los costos de acceso al crédito.
  - ❖ La **función 9 Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos** representó el 17.2% con relación al total de la finalidad, mismo que no tuvo presupuesto asignado originalmente, Estos recursos se destinaron a la capitalización de Nacional Financiera (NAFIN).

## Cuenta Pública 2018

### III. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 69, fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se proporciona la información sobre las contrataciones por honorarios de la SHCP en 2018:

#### CONTRATACIONES POR HONORARIOS SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

(Pesos)

UR	Descripción de la Unidad Responsable	Total de Contratos	Ejercicio <sup>1/</sup>
<b>Total</b>		<b>127</b>	<b>23,580,835.1</b>
100	Secretaría	34	6,197,854.4
110	Unidad de Inteligencia Financiera	2	333,956.9
200	Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público	1	302,660.4
213	Unidad de Banca, Valores y Ahorro	1	44,889.1
300	Subsecretaría de Ingresos	3	294,118.3
310	Unidad de Política de Ingresos Tributarios	1	84,111.3
312	Unidad de Política de Ingresos No Tributarios	1	265,839.6
313	Unidad de Coordinación con Entidades Federativas	1	22,153.3
418	Dirección General Jurídica de Egresos	1	197,278.0
500	Procuraduría Fiscal de la Federación	2	171,568.6
700	Oficialía Mayor	10	2,184,603.6
710	Dirección General de Recursos Financieros	2	717,268.6
711	Dirección General de Recursos Humanos	25	6,003,842.9
712	Dirección General de Recursos Materiales Obra Pública y Servicios Generales	23	3,035,453.7
713	Dirección General de Talleres de Impresión de Estampillas y Valores	3	711,627.6
714	Conservaduría de Palacio Nacional	10	2,044,650.4
715	Dirección General de Promoción Cultural y Acervo Patrimonial	7	968,958.4

<sup>1/</sup> Considera el presupuesto ejercido y, en su caso, ADEFAS pagadas.

FUENTE: Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

## Cuenta Pública 2018

### CONTRATACIONES POR HONORARIOS SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA

(Pesos)

UR	Descripción de la Unidad Responsable	Total de Contratos	Ejercicio <sup>1/</sup>
<b>Total</b>		<b>232</b>	<b>33,490,800.3</b>
E00	Servicio de Administración Tributaria	232	33,490,800.3

<sup>1/</sup> Considera el presupuesto ejercido (pagado)

FUENTE: Servicio de Administración Tributaria.

### CONTRATACIONES POR HONORARIOS COMISIÓN NACIONAL DE SEGUROS Y FIANZAS

(Pesos)

UR	Descripción de la Unidad Responsable	Total de Contratos	Ejercicio <sup>1/</sup>
<b>Total</b>		<b>1</b>	<b>266,765.3</b>
C00	Comisión Nacional de Seguros y Fianzas	1	266,765.3

<sup>1/</sup> Considera el presupuesto ejercido (pagado)

FUENTE: Comisión Nacional de Seguros y Fianzas.

## Cuenta Pública 2018

### IV. TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 17, fracción IV, penúltimo párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2018, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

#### TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

(Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup>		Remuneraciones <sup>2/</sup>		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos variables	
				Efectivo	Especie
<b>Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)</b>					
Secretario	2,537,277.6	2,537,277.6	3,140,913.0	350,150.0	
Subsecretario	2,521,852.2	2,521,852.2	15,527,335.0	1,810,185.0	
Oficialía Mayor	2,399,455.0	2,399,455.0	2,959,581.0	344,400.0	
Jefatura de Unidad	2,014,665.0	2,486,733.4	79,111,547.0	9,215,167.0	
Dirección General	1,688,226.0	2,405,328.2	95,160,041.0	11,286,058.0	
Dirección General Adjunta	1,228,651.0	1,876,746.4	278,439,460.0	32,212,905.0	
Dirección de Área	623,086.0	1,191,292.7	544,029,948.0	55,897,735.0	
Subdirección de Área	328,011.0	610,163.0	458,546,214.0	40,468,890.0	
Jefatura de Departamento	231,595.0	359,113.0	277,652,023.0	18,574,283.0	
<b>Enlace (grupo P o equivalente)</b>	114,604.0	220,861.0	204,754,325.0	11,354,500.0	
<b>Operativo</b>					
Base	99,024.0	129,984.0	280,422,885.0	28,092,079.0	8,003,201.0
Confianza	99,024.0	129,984.0	294,437,467.0	50,121,600.0	
<b>Categorías</b>					
<b>Servicio Exterior Mexicano <sup>3/</sup></b>					
Consejero para asuntos de lavado de dinero y Financiamiento al terrorismo de la SHCP en la Embajada de México en E.U.A.	1,943,125.7	1,943,125.7	2,454,800.7	205,922.5	
Comisionada en la Embajada de México en Washington	1,600,221.0	1,600,221.0	2,409,311.0	212,220.5	
Consejero representante de México ante la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (Paris-Francia)	1,804,346.9	1,804,346.9	2,316,021.9	500,350.3	
Ministro Consejero representante de México ante la Organización para la Cooperación de Desarrollo Económico (Paris-Francia)	2,255,432.9	2,255,432.9	3,064,522.9	392,493.7	

## Cuenta Pública 2018

### TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

(Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup>		Remuneraciones <sup>2/</sup>		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos variables	
				Efectivo	Especie

1/ Corresponde al monto unitario del Tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

2/ Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal.

3/ Para el personal al Servicio Exterior Mexicano, se consideró tipo de cambio con corte al 28 de diciembre de 2018. Personal a Estados Unidos Americanos (19.6566 por dólar americano).

Personal asignado a Paris-Francia (22.5383 por Euro), conforme a la cotización del Banco de México.

FUENTE: Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

### TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES

(Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup>		Remuneraciones <sup>2/</sup>		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
<b>Mando (del grupo H al O, o sus equivalentes)</b>					
Presidente	2,552,314.3	2,552,314.3	3,730,669.5	684,245.8	54.1
Vicepresidente	2,082,761.0	2,272,979.0	38,692,958.9	7,096,714.5	561.1
Dirección General	1,896,172.8	2,220,203.8	135,194,675.2	9,365,475.8	1,960.5
Dirección General Adjunta	1,465,751.2	1,940,180.4	10,223,181.4	708,200.6	148.2
Dirección de Área	644,146.2	1,009,335.1	143,835,518.8	9,964,061.6	2,085.8
Subdirección de Área	373,879.3	630,786.8	295,994,019.3	20,504,689.4	4,292.3
Inspector / Especialista	239,423.0	371,250.3	163,420,991.1	11,320,825.5	2,369.8
<b>Enlace (grupo P o equivalente)</b>	212,435.0	212,435.0	1,029,516.5	71,318.7	14.9
<b>Operativo</b>					
Base	138,429.1	297,400.4	163,491,402.7	3,704,796.2	3,098,840.0
<b>Categorías</b>					
Hacienda y Crédito Público					
-Rama Financiera	1,109,304.3	1,940,180.4	245,063,661.1	16,976,539.8	3,553.7

1/ Corresponde al monto unitario del tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

2/ Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal.

FUENTE: Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

## Cuenta Pública 2018

### TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES COMISIÓN NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO

(Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup>		Remuneraciones <sup>2/</sup>		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos variables	
				Efectivo	Especie
<b>Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)</b>					
Presidente	-	2,552,314.3		3,545,631.7	669.2
Vicepresidente	2,082,761.3	2,453,238.7		13,662,935.0	669.2
Director General	1,967,395.1	2,486,628.2		30,903,648.7	669.2
Director General Adjunto	1,517,750.9	1,940,180.4		28,997,487.3	669.2
Director de Área	832,578.5	1,231,558.3		25,721,388.3	669.2
Subdirector	441,727.4	630,786.8		39,479,286.8	669.2
Jefe de Departamento	294,786.5	371,250.4		32,373,629.6	669.2
<b>Operativo</b>					
Base					
Confianza	190,963.1	329,390.4		51,957,538.5	669.2

<sup>1/</sup> Corresponde al monto unitario del tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

<sup>2/</sup> Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal.

FUENTE: Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro.

## Cuenta Pública 2018

### TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA (Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup>		Remuneraciones <sup>2/</sup>	
			Elementos Fijos Efectivo	Elementos variables
	Mínimo	Máximo		Efectivo
<b>Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)</b>				
Jefe del SAT <sup>(3)</sup>	2,607,090.8	2,607,090.8	3,145,532.7	477,966.7
Administrador General <sup>(4)</sup>	2,434,148.0	2,434,148.0	2,703,195.8	493,035.1
Administrador Central <sup>(4)</sup>	1,738,488.2	2,244,617.4	2,698,575.9	343,736.2
Administrador <sup>(3)</sup>	843,127.4	1,517,750.9	1,857,990.9	153,792.9
Subadministrador	373,879.2	840,786.5	1,059,633.0	
Jefe de Departamento	239,423.2	371,250.4	499,604.0	
<b>Operativo</b>				
Confianza <sup>(5)</sup>	104,064.0	135,360.0	227,285.2	36,511.9
<b>Operativos Específicos</b>				
Base <sup>(6)</sup>	104,064.0	135,360.0	227,285.2	53,627.9
<b>Enlace (Grupo P o equivalente)</b>				
Enlace <sup>(5)</sup>	115,473.0	228,325.7	329,885.5	57,673.9
<b>Categorías</b>				
Personal Asimilado al Servicio Exterior Mexicano (PASEM) <sup>(7)</sup>				
Agregado Administrativo	262,022.0	303,453.5	420,693.9	
Consejero	203,946.0	413,403.5	550,148.3	
Empleado Administrativo y Técnico	118,478.0	118,478.0	248,839.0	
Ministro	466,102.6	1,009,335.1	1,260,741.4	
Primer Secretario	140,668.3	531,976.3	687,807.4	
Técnico Administrativo "C"	140,668.3	140,668.3	283,850.1	

<sup>1/</sup> Corresponde al monto unitario del tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

<sup>2/</sup> Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal.

<sup>3/</sup> Los elementos variables en efectivo, se refieren al pago por riesgo autorizado en el 2018.

<sup>4/</sup> Los elementos variables en efectivo, se refieren al pago de riesgo autorizados en el 2018 y el uso del vehículo al que se refieren los Artículos 34 y 35 del Manual de percepciones 2018.

<sup>5/</sup> Los elementos variables en efectivo, se refieren al pago del estímulo por productividad recaudatoria (EPR) que se otorga a los niveles de enlace del grupo P11, P12, P13, P33 y los niveles técnicos operativos de confianza en términos anualizados.

<sup>6/</sup> Los elementos variables en efectivo, se refieren al pago del estímulo por productividad recaudatoria (EPR) que se otorga a los niveles técnicos operativos de base en términos anualizados, y el costo de las Condiciones Generales de Trabajo, promediado por empleado por empleado en términos anualizados.

<sup>7/</sup> Los elementos variables de efectivo, se refieren a la diferencia que se cubre en Dólares Americanos o EUROS al Personal Asimilado al Servicio Exterior Mexicano, con el ingreso en pesos del nivel salarial de la plaza ocupada por cada uno. El tipo de cambio del Dólar Americano se tomó en 19.6566 publicado en el DOF del 31 de diciembre de 2018.

FUENTE: Servicio de Administración Tributaria.

## Cuenta Pública 2018

### TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES AUTORIDAD FEDERAL PARA EL DESARROLLO DE LAS ZONAS ECONÓMICAS ESPECIALES

(Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup>		Remuneraciones <sup>2/</sup>		
			Elementos Fijos Efectivo	Elementos variables	
	Mínimo	Máximo		Efectivo	Especie
<b>Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)</b>					
Presidente	217,257.6	217,257.6	308,696.4		
Vicepresidente	204,436.5	204,436.5	288,334.8		
Director General	158,014.4	158,014.4	224,180.6		
Director General Adjunto	126,479.2	126,479.2	181,050.8		
Director de Área	84,111.3	84,111.3	122,574.8		
Subdirector	52,565.6	52,565.6	76,969.6		
Jefe de Departamento	30,937.5	30,937.5	47,659.0		
Enlace de Alto Nivel	19,027.1	19,027.1	31,266.8		

1\_/ Corresponde al monto unitario del Tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

2\_/ Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal.

FUENTE: Autoridad Federal para el Desarrollo de las Zonas Económicas Especiales.

### TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN Y AVALÚOS DE BIENES NACIONALES

(Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup>		Remuneraciones <sup>2/</sup>		
			Elementos Fijos Efectivo	Elementos variables	
	Mínimo	Máximo		Efectivo	Especie
<b>Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)</b>					
Jefatura de Unidad	2,272,979.0	2,272,979.0	2,461,636.4		15,684.6
Dirección General	1,979,395.1	1,979,395.1	10,706,771.6		68,219.6
Dirección General Adjunta	1,270,179.6	1,270,179.6	1,359,412.5		8,661.7
Dirección de Área	856,578.5	1,009,335.1	18,784,690.7		119,689.1
Subdirección de Área	339,097.6	630,786.8	15,254,444.9		97,195.7
Jefatura de Departamento	239,423.0	340,112.3	20,802,820.9		145,533.9
<b>Enlace (grupo P o equivalente)</b>	188,315.2	212,435.0	14,575,785.3		118,843.5
<b>Operativo</b>					
Confianza	117,444.0	130,080.0	29,252,459.1	1,672,572.5	264,301.9

1/ Corresponde al monto unitario del Tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

2/ Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal.

FUENTE: Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales.

## Cuenta Pública 2018

### TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES COMISIÓN NACIONAL DE SEGUROS Y FIANZAS (Pesos)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios <sup>1/</sup>		Remuneraciones <sup>2/</sup>	
			Elementos Fijos Efectivo	Elementos variables
	Mínimo	Máximo		Efectivo
<b>Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)</b>				
Presidencia	2,462,500.4	2,462,500.4	888,748.1	
Vicepresidencia	2,082,761.0	6,818,937.1	853,051.0	
Dirección General	23,752,740.9	23,752,740.9	815,815.2	
Dirección de área	34,317,394.0	34,317,394.0	428,976.2	
Subdirección	13,574,063.5	19,554,392.0	289,491.6	
Jefatura de Departamento	11,496,672.7	31,927,530.9	198,184.1	
<b>Operativo</b>				
Base y Confianza	82,536.0	126,744.0	462,543,221.9	
<b>Operativos Específicos</b>				
Base	18,481,419.0	18,481,419.0	3,626,053.8	
Confianza	72,475,128.0	72,475,128.0	20,729,326.5	

1/ Corresponde al monto unitario del Tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

2/ Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal.

FUENTE: Comisión Nacional de Seguros y Fianzas.