

CUENTA PÚBLICA 2017

ADMINISTRACION PORTUARIA INTEGRAL DE GUAYMAS, S.A. DE C.V. INTRODUCCIÓN

CONSTITUCIÓN.

- La Administración Portuaria Integral de Guaymas, S.A. de C.V. (API Guaymas) es una entidad del sector paraestatal de la Administración Pública Federal, en los términos de los artículos 3° fracción II y 46 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, constituida como Sociedad Anónima de Capital Variable, conforme a las leyes de la República Mexicana según consta en la escritura pública N° 30,128 del 15 de diciembre de 1993, pasada ante la fe del Notario Público N° 153 del Distrito Federal, Lic. Jorge Sánchez Cordero cuyo primer testimonio se inscribió en la sección de comercio del Registro Público de la propiedad y del Comercio de Guaymas, Sonora, el 21 de enero de 1994 bajo el N° 755, del libro 1 de Sociedades y Poderes.

OBJETO SOCIAL.

- El objeto social de la administración portuaria integral de Guaymas, Sonora, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivadas de la concesión que le otorgó el Gobierno Federal para el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes del dominio público de la federación que integran el recinto portuario, la construcción de obras e instalaciones portuarias que se requieran para la consecución de los fines antes expuestos en Guaymas, Estado de Sonora, así como la administración de los bienes que integran su zona de desarrollo.

MISIÓN

- La misión de API Guaymas es Proporcionar infraestructura y servicios portuarios confiables, eficientes y competitivos, con condiciones de sustentabilidad que favorezca el crecimiento y diversificación de la economía del noroeste y de su comercio exterior e interregional.

VISIÓN

- La visión de API Guaymas es Ser el puerto multipropósito del noroeste de México Que apoya a la economía regional y contribuye a la consolidación del Sistema Portuario Nacional.

Api Guaymas es un puerto multipropósito y desarrolla las siguientes actividades preponderantes por líneas de negocio:

- ❖ **Carga de granel mineral:** Es la principal línea de negocio que opera el puerto en carga comercial. En el presente ejercicio, la operación de la recepción, embarque, desembarque y entrega de este tipo de producto representó el 76% de la carga total movilizada por Api Guaymas durante el ejercicio 2017. El movimiento de esta carga se ve fortalecido tanto por su cercanía a los grandes yacimientos mineros del noroeste del país y del sureste de Estados Unidos, así como por el movimiento de mineral en tránsito internacional. Esta última modalidad, se considera como la de mayor potencial, lo que permite anticipar la

consolidación de esta línea negocio como una de las más representativas para el puerto en el corto y mediano plazo.

- ❖ **Carga de granel agrícola:** Es la segunda línea de negocio de mayor importancia del puerto hoy en día y en el ejercicio 2017 represento el 11% de la carga comercial movilizada. Los productos que se movilizan por el puerto, como el trigo proveniente del estado de Sonora, tienen en el puerto su principal ventana al comercio exterior principalmente en los países de Argelia, Turquía, Haití, Venezuela y Guatemala. También destaca el movimiento de trigo y maíz amarillo en tránsito de importación proveniente de Canadá y Estados Unidos, que vienen registrando un gran dinamismo en los últimos años.
- ❖ **Carga general suelta:** Actualmente su participación dentro del movimiento de carga total es aún incipiente, participa con el 3% de la carga comercial manejada en este año. Sin embargo, su importancia radica en el aprovechamiento de la oportunidad que le brinda al puerto el crecimiento económico de la zona, principalmente en cargas vinculadas al crecimiento de la industria automotriz, la maquiladora y el transporte de vehículos.
- ❖ **Fluidos no petroleros:** Su participación en el total de la carga comercial movilizada está en fase de desarrollo, aunque representa un gran potencial debido a su cercanía a los centros de producción agropecuaria y a la industria en el Noroeste del país. Actualmente se transportan por el puerto fertilizante líquido y ácido sulfúrico entre otros productos dentro de esta línea de negocio, representando el 6% de la carga comercial movilizada.
- ❖ **Carga contenerizada:** Es una línea de negocio aún en fase de desarrollo en el puerto, que no se ha logrado consolidar, pero con un importante potencial. Su principal mercado se encuentra en la región noroeste del país y en el Sur de los Estados Unidos. Las cargas en contenedores con origen o destino en el Noroeste del país, particularmente Sonora, se mueven actualmente por los puertos de Mazatlán, Ensenada y Manzanillo. Dichos tráficos constituyen la base para impulsar esta actividad en el puerto, representando el 4% de la carga comercial movilizada.
- ❖ **Fluidos petroleros:** Dedicada principalmente a la atención de embarcaciones provenientes en su mayoría del puerto de Salina Cruz con carga de petróleo y derivados. El desarrollo de fuentes alternas de energía puede constituir una oportunidad para atraer nuevas cargas por el puerto.
- ❖ **Cruceros:** Área de negocios en fase de desarrollo, en razón de haberse detonado hace unos pocos años y que ha sido afectada primero por la epidemia del AH1N1, después por la crisis inmobiliaria de Estados Unidos y actualmente por el problema de inseguridad en otros destinos de nuestro país, sin embargo, se espera que el efecto de esta problemática sea pronto superado. Los atractivos turísticos existentes en la zona, particularmente en el Mar de Cortés, así como la búsqueda de nuevos destinos abre importantes oportunidades para la expansión de esta actividad, lo cual no solo es importante para la actividad portuaria, sino mayormente para la economía de la región, a partir de la derrama económica que se genera.
- ❖ **Actividades logísticas:** Con el impulso a esta actividad, complementaria a los servicios portuarios, el puerto amplía su gama de infraestructura y servicios para la atracción de cargas e inversiones, particularmente a partir de la instalación de empresas generadoras de carga.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Para el logro de la misión y visión del Puerto, se estableció como objetivo estratégico Desarrollar infraestructura y servicios portuarios para incrementar el rendimiento y fortalecer la competitividad del Puerto de Guaymas, objetivo formulado bajo los principios de competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, lo mismo que sus metas de desarrollo correspondientes, así como las estrategias y líneas de acción establecidas para su logro, por lo que cualquier disposición o medida que incluya este Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2016-2021 (PMDP) contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

El objetivo estratégico que se determinó en este PMDP y que se presenta a continuación, responde a los retos del Puerto de Guaymas y a la visión y misión del puerto, por lo que destaca los beneficios esperados y, junto con las estrategias y líneas de acción, expresa las políticas de desarrollo del puerto. Este objetivo estratégico se orienta también a contribuir al desarrollo del Sistema Portuario Nacional, del cual el Puerto de Guaymas forma parte.

ACCIONES RELEVANTES PARA EL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO

➤ Para el logro del objetivo estratégico, se establecieron las siguientes líneas de acción en dos estrategias:

❖ **Modernizar la infraestructura del puerto conforme a las mejores prácticas de la industria marítimo-portuaria internacional.**

- Atraer inversión privada en infraestructura, terminales, instalaciones y operación portuarias, así como en el desarrollo de nuevos negocios
- Desarrollar la infraestructura portuaria con mejores condiciones de servicio.
- Mejorar la infraestructura vial y ferroviaria en el recinto portuario.

❖ **Fortalecer el ambiente competitivo y de negocios para impulsar el crecimiento del Puerto de Guaymas, con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental.**

- Incrementar la productividad en la operación de las distintas cargas y en la prestación de los servicios mediante sistemas equipos modernos.
- Promover la eficiencia y eficacia de los servicios portuarios.
- Promover la planeación integral puerto-ciudad y el desempeño portuario con responsabilidad ambiental.

PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

En breve tiempo API Guaymas ha pasado a ser un puerto de centro de negocios de alto rendimiento, capaz de ofrecer a exportadores e importadores, servicios de calidad, competitivos y con estándares internacionales.

En nuestro Puerto se atiende una gran diversidad de productos de exportación e importación hacia y desde Europa, Asia y África y otros países de América: contenedores, petróleo, químicos y petroquímicos, cemento, gránulos agrícolas tales como trigo, maíz, sorgo, y gránulos minerales tales como, mineral de hierro, concentrado de cobre, carbón, escoria de cobre, barita, clinker, coke, yeso, fertilizante, nitrato de amonio, bauxita, entre otros.

API Guaymas tiene la función de asegurar que exista una oferta de servicios suficientes, oportuna y con calidad y precios competitivos internacionalmente, de apoyar y alentar la participación de los exportadores e importadores en las corrientes internacionales de comercio y de vincular más eficazmente a los mercados de producción y consumo, mediante el desarrollo de los servicios multimodales de transporte. Asimismo, construyen nuevas obras de infraestructura bajo criterios de rentabilidad económica y social, promueven la entrada de operadores con tecnología avanzada y propician el incremento y diversificación de las actividades comerciales y turísticas de los puertos.

Actualmente, el puerto registra un rápido crecimiento en sus tráficos, inversiones y negocios, y presenta un futuro favorable en el incremento y diversificación de sus negocios, en la atracción de inversiones, tal es el caso del carbón a granel en tráfico de tránsito internacional que a partir de septiembre de este año se empezó a recibir en nuestro Puerto proveniente de Utah, E.U.A., con destino a Japón y se tiene estimado estar movilizándolo 1 millón de toneladas anuales, además del potencial para desarrollar el tráfico de contenedores (el segmento más dinámico y rentable de los negocios portuarios). Por tal motivo, actualmente se tiene planeado llevar a cabo el proyecto estratégico denominado Expansión del Puerto de Guaymas, Sonora Fase I, el cual considera en su primera etapa un relleno de aproximadamente 67 hectáreas para la construcción de una plataforma que operara como terminal multipropósito, un dragado aproximado de 5 millones de metros cúbicos de área de navegación, consistente en la construcción de un canal de navegación con una longitud de 1.7 kilómetros, así como una

dársena de ciaboga de 600 metros, todo a una profundidad de -16 metros, que permitirá la operación de buques de calado de hasta 14 metros. Con la ejecución de este proyecto se acogerá la actividad de empresas interesadas en operar gráneles minerales y carga contenerizada en nuestro puerto, quienes invertirán en la infraestructura necesaria para construir sus propias terminales especializadas, en las cuales se podrán atracar 3 embarcaciones de hasta 300 metros de eslora. Para la ejecución de estos trabajos se tiene considerado una inversión privada de 12,629,000 miles de pesos.

RESULTADOS OBTENIDOS Y ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EN EJERCICIO FISCAL 2017

INGRESOS:

En el ejercicio 2017 la captación de ingresos corrientes y de capital fueron por 329,874.0 miles de pesos, 48.4% mayor a los 222,298.7 miles de pesos programados originalmente, esta variación positiva, se sustenta por el incremento de arribos de embarcaciones en los muelles de uso público y en las terminales de los cesionarios Pemex y Cemex, un mayor ingreso por almacenaje a la intemperie de coque, yeso, carbón y carga contenerizada, así como por el segundo pago del guante comercial obtenido en la licitación de los servicios de maniobras en los muelles 2,3 y 4 de la Banda Este del Puerto de Guaymas, llevada a cabo en el ejercicio 2016.

GASTO CORRIENTE:

El gasto corriente en el ejercicio 2017 por 182,238.6 miles de pesos, 0.1% mayor a los 182,132.6 miles de pesos autorizados originalmente, variación que se refleja principalmente en el capítulo de servicios generales, originado por la contratación del servicio de red privada de telecomunicaciones de manera consolidada con las 16 API'S por un periodo de 36 meses por un importe de 17,328.0 miles de pesos; por la licitación del servicio de maniobras en los muelles 2, 3 y 4 de la banda este de nuestro Puerto y de terminación de la relación laboral con el sindicato de la CROM, se tuvo la necesidad de contratar los servicios para poder atender las solicitudes de maniobras que actualmente seguimos prestando en los muelles 5 y 6 de la banda sur de nuestro Puerto, en los cuales se moviliza el trigo y maíz de la unidad de Silos, mineral de hierro del cesionario Arcelormittal y el ácido sulfúrico del cesionario Grupo México por un importe de 10,000.0 miles de pesos miles; también se tuvo la necesidad de dar contratar los servicios para la rehabilitación y reparación del equipo de descarga ferroviario de gráneles minerales Ashross rumig3, debido a que a partir del mes de octubre se empezó a recibir carbón a granel procedente del estado de Utah, EUA, por lo cual se tuvo la necesidad de dar este servicio de mantenimiento y habilitación mayor debido a que este equipo no había sido utilizado en los últimos 4 años por un importe de 1,356.5 miles de pesos; también debido a los constantes descarrilamientos de vagones en el circuito ferroviario en el interior de nuestro recinto portuario, se tuvo la necesidad de la ejecución de trabajos extraordinarios para la elevación de calibre y configuración de corta vía entre cambios 10 al 14, 15, 16 y 17 en el interior del recinto portuario de Guaymas, Sonora, por un monto de 13,280.5 miles de pesos, logrando con esto disminuir los descarrilamientos de los vagones que movilizan la carga en el interior de nuestro Recinto Portuario, así como el aumentar la capacidad de carga de las vías; y por último la contratación del servicio de limpieza, retiro y disposición final de residuos generados por las diferentes maniobras que se realizan en nuestro Puerto, así como los residuos peligrosos, residuos de manejo especial y residuos sólidos urbanos existentes, lo anterior para dar cumplimiento de la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos y su reglamento y continuar con la certificación de Industria Limpia. Todos los gastos mencionados anteriormente fueron cubiertos con los ingresos excedentes obtenidos de enero a julio mismos que fueron dictaminados por la SHCP y autorizados por el Organo de Gobierno de API Guaymas.

INVERSION FISICA:

- El Gasto de Capital, programado originalmente para el ejercicio 2017 fue de 40,166.1 miles de pesos, ejerciéndose al cierre del ejercicio un importe de 215,970.3 miles de pesos, obteniendo un avance del 437.7%, derivado de los recursos fiscales recibidos por un importe de 150,800.0 miles de pesos y por los ingresos excedentes obtenidos en el periodo de enero a junio de este mismo año; el comportamiento observado en este renglón durante este ejercicio fue originado por los importes ejercidos en los siguientes capítulos:

- ❖ **Bienes muebles e inmuebles:**

- Durante este ejercicio en este capítulo no se ejercieron recursos, debido a que no se programaron adquisiciones de bienes muebles e inmuebles para este año.

- ❖ **Obras públicas:**

- En el ejercicio 2017 se llevaron a cabo 5 obras públicas, 4 de ellos financiadas con recursos propios y 1 con recursos fiscales, las cuales se detallan a continuación:
 - Los 4 proyectos financiados y ejecutados con recursos propios fueron los siguientes; 1 Urbanización de la Zona de Actividades Logísticas, obra que consideró trabajos de ampliación de la zona de regulación de tráfico, consistentes en construcción de plataforma pavimentada con carpeta asfáltica y otra parte con mejoramiento de suelo; 2 Nivelación de Áreas de Patios de Depósito de Mercancías, en esta obra se realizaron trabajos de excavación en terreno con equipo mayor, retiro de material producto de corte del terreno, mejoramiento de terreno natural existente, fabricación de estructura de pavimento a base de terracerías conformadas con material de subbase; 3 Rehabilitación de Muelles; en esta obra se llevaron a cabo trabajos consistentes en la rehabilitación de losa de concreto mediante la demolición por medios neumáticos de las áreas afectadas en tramos de muelles; 4 Ampliación de la Superficie Terrestre del Actual Recinto Portuario, mediante el Relleno de la Antigua Terminal de Transbordadores, obra en la que se ejecutaron trabajos consistentes en pavimentación con concreto hidráulico en área de 3,400 m², construcción de barda perimetral a base de block, acondicionamiento de un área de reserva para almacenamiento de 14,300 m², fabricación de losas de concreto en área de relleno a base de concreto hidráulico, en área de almacenamiento para recibir mayor volumen de las diferentes cargas y construcción de banco de ductos de alta y baja tensión para paso de las diferentes alimentaciones tanto eléctricas, voz y datos e instalaciones hidráulicas futuras de acuerdo a la normatividad vigente.
 - El proyecto financiado con recursos fiscales denominado Proyecto Correctivo y Protección de Subestructuras de Muelles en el puerto de Guaymas, Sonora consistió en la ejecución de trabajos de rehabilitación de pilotes de concreto mediante la demolición por medios neumáticos de las áreas afectadas, y se repuso el acero de refuerzo dañado por la corrosión y se colocó una protección hidrofóbica en toda la longitud del pilote a partir del lecho marino, lográndose con esto obtener una subestructura más reforzada, la cual ayuda a conservar la capacidad de carga de los muelles, obteniendo con esto instalaciones seguras para el atraque y desatraque de buques, ayudando a prestar un mejor servicio a los usuarios de nuestro Puerto.