

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE ALTAMIRA, S.A. DE C.V.

INTRODUCCIÓN

I. - GENERALIDADES

- La Administración Portuaria Integral de Altamira (APIALT), en términos de los artículos 3 fracción II y 46 fracción II de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, es una empresa de participación estatal mayoritaria del Gobierno Federal, constituida el día 15 de diciembre de 1993 como Sociedad Anónima de Capital Variable; y en términos del artículo 38 de la Ley de Puertos y 36 fracción XX de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, es concesionaria de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para la Administración Portuaria Integral del Puerto de Altamira.
- El objeto social de la APIALT, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivados de su título de concesión, comprende el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes de dominio público de la Federación que integran la zona de desarrollo industrial colindante con el Recinto Portuario del Puerto de Altamira, Tamaulipas, así como la prestación de los servicios portuarios, y la construcción de obras (sujetándose a lo establecido en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario) , terminales marítimas e instalaciones que se requieran para la consecución de los fines antes expuestos, así como la administración de los bienes de dicha zona . Al término de la concesión las obras e instalaciones adheridas de manera permanente a los bienes de dominio público, quedarán a favor de la nación, sin costo alguno y libres de todo gravamen.
- La Entidad se encuentra facultada para ejercer cualquier acto de dominio respecto a los bienes muebles e inmuebles propiedad de la misma. Lo anterior tiene sustento en el artículo TERCERO, fracción 11 del Estatuto Social de la Entidad, el cual establece que para que la Entidad cumpla con su objeto social, podrá adquirir, enajenar, poseer, arrendar, usufructuar y, en general, utilizar y administrar, bajo cualquier título, toda clase de derechos y bienes muebles e inmuebles que sean necesarios o convenientes para la realización del objeto y cumplimiento de sus fines.
- De manera especial, se denota la facultad de enajenar bienes inmuebles, por lo que la APIALT tiene además la actividad particular de giro de carácter inmobiliario, situación que conlleva a la gestión de comercialización de terrenos, para propiciar el desarrollo del Puerto.
- La misión de la APIALT es satisfacer con calidad, costo y tiempo competitivos, la demanda de servicios portuarios, de logística multimodal nacional e internacional y de actividades de valor agregado, para la movilización eficiente de la carga industrial y comercial de su mercado relevante.
- Visión. El Puerto de Altamira es el nodo logístico multimodal de clase mundial con actividades industriales y de valor agregado, que distribuye la mayor cantidad de carga de comercio exterior en el norte del Golfo de México, con alta productividad y sustentabilidad.

II. - UBICACIÓN Y OPERACIÓN

- El Puerto de Altamira se encuentra localizado en las costas del Golfo de México, en el sur del estado de Tamaulipas, con una extensión de 1,361.73 kilómetros cuadrados y cuenta con un calado de 40 pies en sus áreas de navegación. Su ubicación estratégica le permite tener rápido y fácil acceso a cualquier mercado en el mundo, a tan sólo 500 km de la frontera con los Estados Unidos de América, así como de los principales centros económicos del país. La estratégica planeación del Complejo Industrial Portuario permite la importación de materias primas a gran escala a través del Puerto de Altamira para proveer a la industria instalada y permite la distribución nacional e internacional de los productos terminados con atractivos costos logísticos. La distribución de la superficie del proyecto contempla la zonificación de las áreas para la instalación de cualquier tipo de industria, relacionando el diseño de la infraestructura y el tipo de terminales portuarias con los requerimientos de éstas. La red de conexiones terrestres permite a las empresas la manufactura de productos en el Complejo y su distribución a los principales centros de consumo del país.
- El Puerto cuenta con 12 terminales marítimas en operación y dos más en construcción, las cuales operan los siguientes tipos de carga: fluidos, gas natural licuado, granel mineral y agrícola, carga general, usos múltiples y construcción de plataformas marinas. Tiene un potencial de 90 posiciones de atraque de 300 Mts.
- Al cierre del 2017 arribaron 1,991 embarcaciones con actividad comercial, lo que representó un incremento de un 15.4% y 16.4% respectivamente con respecto al 2016 y la meta establecida. El volumen de carga y el tonelaje bruto promedio por buque aumentaron.
- El volumen total de carga operada alcanzó 21,846,054 toneladas, lo que representa un incremento del 23.3% con respecto al mismo periodo de 2016 y del 21.7% respecto a la meta establecida. Lo anterior, debido al aumento de los volúmenes de carga de contenedores, carga general, fluidos y granel mineral.
- En lo referente a las toneladas en contenedores, durante el año se operaron 7,078,968 toneladas lo que representa un aumento del 16.5% respecto al mismo periodo del año anterior, en cuanto a TEUS se movilizaron 803,222, que es 17.3% superior a lo operado en 2016 y un 13.9% superior al POA. El aumento en la demanda de bienes tales como de auto partes, accesorios, cerveza y resinas de pvc, entre otros ha sido el factor principal en el movimiento de TEU's.
- El comportamiento del granel mineral observó incrementos con respecto al año anterior y al POA 2017 en un 3.2% y 5.8% respectivamente derivado de los grandes volúmenes de coque y mineral de hierro, entre otros productos. En total se operaron 5,295,879 toneladas.
- Con respecto al granel agrícola se operaron 644,425 toneladas, la cual observó un incremento del 26.1% con respecto al año anterior debido a los altos volúmenes de soya, trigo y grano seco destilado, sin embargo, no alcanzo la meta establecida con el POA al quedar 1.6% por debajo de los bajos volúmenes proyectados en la importación de maíz y exportación de azúcar.
- La carga general movilizada fue de 3,902,708 toneladas lo que presenta un aumento del 48.9% y 30.8% con respecto a lo operado en 2016 y al POA, debido a un alto volumen de importación de rollos de acero, tubería del proyecto gasoducto Sur de Texas - Brownsville, entre otras cargas, así como el manejo de automóviles de las armadoras KIA, General Motors, Chrysler, Ford, Hyundai y camiones Internationals.
- En lo que corresponde a los fluidos, se manejaron en 2017 un total de 4,924,073 toneladas, representando un incremento del 45.7% y 43.8% con respecto al 2016 y al POA respectivamente, principalmente por la reactivación de arribos de buques de gas natural licuado a partir del mes de abril para suministrar las necesidades de producción de energía eléctrica de la CFE. altos volúmenes de vcm, mono etilenglicol, butadieno, acrilonitrilo, metanol, ciclo hexano, ácido acético, entre otros.

III. - RECINTO FISCALIZADO ESTRATÉGICO

- Altamira es el primer puerto marítimo en México en contar con un Recinto Fiscalizado Estratégico, el cual permite a los clientes realizar almacenamiento, distribución, adición de valor y procesos de manufactura con amplios beneficios fiscales.

IV. - INFORMACIÓN FINANCIERA PRESUPUESTAL

- La fuente de ingresos de la APIALT se genera principalmente por cesiones parciales de derechos de terrenos; por cobros de uso de infraestructura de puerto, at raque, muellaje y almacenaje; por venta de terrenos y por arrendamientos de espacios.
- El presupuesto total de ingresos aprobado para el ejercicio 2017 fue por 1,037,512.6 miles de pesos, habiendo generado recursos propios excedentes por un importe de 296,249.6 miles de pesos a nivel flujo de efectivo, cifra superior en 28.6% con relación al presupuesto original aprobado, de los cuales se lograron dictaminar ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público 212,004.9 miles de pesos.
- Los ingresos obtenidos en el período 2017 se integran de acuerdo con los siguientes conceptos: 1,064,689.0 miles de pesos por venta de servicios internos y representan un 19.0% de más con respecto a lo presupuestado; 225,823.2 miles de pesos por venta de bienes internos y representan un 72.6% de incremento con respecto a lo presupuestado; y 43,250.0 miles de pesos por ingresos diversos, que representan un 270.2% de incremento contra lo presupuestado.
- El incremento obtenido en los ingresos contra lo presupuestado se encuentra principalmente en los rubros de ingresos por uso de infraestructura portuaria, por cesión parcial de derecho, prestadores de servicio y por ingresos diversos, integrando principalmente los diversos por productos financieros e intereses cobrados a clientes.
- El presupuesto de gasto original aprobado para el ejercicio 2017 de la APIALT fue de 925.768.5 miles de pesos, del cual se ejerció un importe de 901,344.1 miles de pesos, cifra inferior en 2.6% con relación al presupuesto aprobado.
- La distribución del presupuesto de gastos aprobado fue la siguiente:
 - ❖ Gasto corriente. Un importe total de 521.4 miles de pesos, siendo 43,945.6 miles de pesos al capítulo de servicios personales, 14,731.2 miles de pesos al capítulo de materiales y suministros, 460,525.9 miles de pesos al capítulo de servicios generales, y 2,188.7 miles de pesos en otros de corriente.
 - ❖ Gasto de inversión. 379,952.7 miles de pesos, ejerciendo 17,030.1 miles de pesos en bienes muebles, y 362,922.7 en inversión pública.

V. - METAS ESTRATÉGICAS

En el Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2015 - 2020 se definen los siguientes Objetivos Estratégicos para el logro de las metas de la Administración Portuaria:

- Ampliar la infraestructura portuaria, para la consolidación de Altamira como puerto de clase mundial.
- Fortalecer el ambiente de negocios del puerto, para el incremento de la competitividad y productividad portuarias.
- Fomentar la planeación integral y el desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad ambiental.

VI. - ACCIONES RELEVANTES PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS ESTRATÉGICAS

- Realizar una inversión programada original por 519,802.2 miles de pesos, para la modernización de la infraestructura portuaria. Cerrando el ejercicio 2017 con una inversión de 902,260.6 miles de pesos.
- Operar, modernizar, rehabilitar y ampliar la infraestructura marítimo-portuaria, mediante los proyectos y programas de inversión de: subestaciones eléctricas y líneas de transmisión, intersección a desnivel Blvd. de los Ríos-Libramiento Altamira, intersecciones a desnivel Blvd. de los Ríos y Río Tamesí, construcción de vialidades de conexión a terminales portuarias, cercado perimetral de predios propiedad de la API-ALT, obras de seguridad portuaria, mantenimiento a infraestructura marítimo-portuaria, mantenimiento a infraestructura portuaria y de servicios, y Estudios y Proyectos, así como por la licitación de una terminal especializada de autos y una instalación para el manejo de autos.
- Lograr una mayor eficiencia y competitividad, promoviendo la participación de los sectores privado y social en la operación y planeación del puerto.

VII. - ACTIVIDAD COMERCIAL

Con la finalidad de dar cumplimiento a las estrategias de promoción establecidas para 2017 y con el objetivo de impulsar la competitividad del Puerto de Altamira, a continuación, se describen algunas de las actividades realizadas:

- FERIAS Y EXPOSICIONES, al cierre del 2017, el Puerto de Altamira estuvo presente en diversos eventos:

- ❖ PETROLEUM EXHIBITION & CONFERENCE OF MEXICO "PECOM 2017". - Se realizó el PECOM al cual asisten los líderes dentro de la creciente y cambiante Industria Energética de México, se participó de manera conjunta con los Puertos de Dos Bocas, Tuxpan, Coatzacoalcos y Altamira, se promocionaron las bondades que ofrecen cada uno de estos puertos en el sector energético y petrolero en el Sistema Portuario del Golfo.
- ❖ WIND POWER 2017. - Se tuvo presencia en el congreso celebrado en la Ciudad de México, el cual es la exposición más grande de energía eólica en el país, en este congreso se reúnen las empresas con lo último en tecnología y las desarrolladoras más grandes de parques eólicos para el mercado de energías renovables en nuestro país.
- ❖ II CONFERENCIA HEMISFÉRICA DE LA COMISIÓN INTERAMERICANA DE PUERTOS. - API de Altamira asistió a este encuentro en conjunto con Directores Generales de otras API's, así como del Coordinador General de Puertos el Lic. Guillermo Ruiz de Teresa, que además preside el Comité Ejecutivo de la CIP, en donde se llevaron a cabo una serie de conferencias y diálogos ofrecidos por administradores de puertos, representantes de autoridades portuarias y del sector privado.
- ❖ EXPOSERVICIOS LOGISTICOS MONTERREY. - Se participó en conjunto con los puertos de Mazatlán, Tampico y Lázaro Cárdenas, donde se dio proyección al Puerto de Altamira y su Comunidad Portuaria para el incremento de los negocios en el mismo. Así como la promoción del Puerto de Altamira y el corredor económico hacia el Pacífico ante las empresas y personas interesadas en conocer las características del Puerto.
- ❖ PRESENTACIÓN DEL PUERTO DE ALTAMIRA Y SU COMUNIDAD, VENTAJAS DEL PUERTO EN AGUASCALIENTES.- Se llevó a cabo una presentación ante la comunidad industrial de la Ciudad de Aguascalientes, de manera conjunta con el Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior Zona Bajío (COMCE), con el objetivo de promover y dar a conocer las ventajas competitivas, los diferentes proyectos de inversión privada y pública, respecto a la infraestructura portuaria y logística que se están realizando en el Puerto de Altamira.
- ❖ GLOBAL LOGISTIC INNOVATION. – Realizado en la ciudad de León, Guanajuato, en conjunto con los puertos de Lázaro Cárdenas, Veracruz, Tuxpan y Manzanillo, se promociono el uso de las infraestructuras terrestres para conectar los océanos Atlántico y Pacífico.
- ❖ PRESENTACIÓN DEL PUERTO DE ALTAMIRA CON LA ZONA INDUSTRIAL DE SAN LUIS POTOSÍ. – La Administración Portuaria Integral de Altamira y COMCE San Luis Potosí efectuaron una presentación del Puerto de Altamira teniendo como objetivo, fortalecer lazos comerciales con la zona industrial.
- ❖ PRESENTACIÓN EN LA CIUDAD DE MONTERREY. Se llevó a cabo una presentación del Puerto de Altamira en conjunto con la comunidad portuaria en la que se dieron a conocer los diferentes proyectos industriales, de infraestructura y logística que se están realizando en la zona portuaria, así como las características y las bondades competitivas que se ofrecen.

➤ ATENCIÓN A CLIENTES DE CARGA E INDUSTRIALES

- ❖ BHP Billiton. - Se tuvo una reunión con la terminal J.R. McDermott y la empresa de origen australiano BHP Billiton, que recientemente ganó la licitación para explorar aguas profundas en conjunto con PEMEX, entre la frontera de Estados Unidos y México al norte del Golfo de México, la empresa expresó su interés por contar con un terreno y un frente de agua en el Puerto, para realizar actividades de almacenaje, reparación y distribución entre otras actividades Offshore de elementos metal mecánicos que se encuentran relacionados con la exploración.
- ❖ GRUPO GAREL. - Organización líder a nivel nacional, cuyo dominio de negocio se ha enfocado al ramo de los combustibles y partiendo desde este punto se ha diversificado en áreas relacionadas y complementarias, mostraron interés por comprar un terreno y buscar otro mediante una concesión que les permita tener un frente de agua de 300 metros para la importación y almacenaje de combustibles, ellos señalan que estarían manejando buques con capacidad de 350,000 barriles de combustible con una afluencia de dos por semana.
- ❖ GLOVIS. - Derivado del incremento que existe en el arribo de autos de KIA al Puerto de Altamira, la empresa Glovis y la API de Altamira buscan eficientizar el flujo de autos, teniendo en cuenta que actualmente se movilizan diariamente 24 automax (12 por turno) a lo que pretenden incrementar para el 2018 a 40 automax diarios. Es por esto que el Puerto de Altamira busca ofrecer a Glovis un servicio eficiente, por lo que se reordenarían las vías del ferrocarril que se encuentran dentro del Recinto y de esta manera dar una solución a la demanda que se tiene por el incremento de autos de exportación por el Puerto.
- ❖ NISSAN PLANTA 1 AGUASCALIENTES. - Se realizó una visita a la planta de Nissan 1, específicamente al área de logística, esta visita se realiza en conjunto con Ampports de México. En esta junta de trabajo se presentó el Puerto de Altamira, sus ventajas competitivas para la transportación y manejo de automóviles. Señalaron que analizarán el manejar carga por Altamira, ya que hoy en día todas sus operaciones las manejan por un solo puerto y desean tener alternativas, como primera opción para mover carga por el Puerto de Altamira, sería el movimiento de importación de autos Renault y complementar el movimiento de madrinas a Altamira con la exportación de su modelo Kicks con un volumen estimado de 40,000 unidades anuales.
- ❖ TOTAL E&P México. - Se atendió a la empresa TOTAL E&P, la cual fue la ganadora de la licitación para la exploración y desarrollo del Bloque 2 en el cinturón plegado Perdido. Dicho campo, tiene una profundidad de 2,300 a 3,600 metros de tirante de agua, además de un área de 2 mil 976 kilómetros cuadrados, su exploración y desarrollo requiere de inversiones de 4 mil 400 millones de dólares. Se encuentran buscando una instalación portuaria con frente de agua que les permita poder atender la logística y servicios que se requieren para el desarrollo de estas actividades.
- ❖ KIA.- Se atendió la visita de ejecutivos de la empresa KIA, con el propósito de realizar una reunión de trabajo con el objetivo de informar cuáles son los planes de exportación que se tienen para el cierre del 2017 e informar el pronóstico de autos para el 2018, el cual se espera supere los 120,000 automóviles de la marca por el Puerto de Altamira, del mismo modo se les informaron los diferentes proyectos que se tienen contemplados realizar en el corto plazo para atender la industria automotriz.
- ❖ GM. - Se tuvo la visita de ejecutivos de la empresa automotriz General Motors, quienes realizaron una visita de cortesía al Puerto de Altamira con el objetivo de conocer cuáles son los planes que se tienen para el desarrollo de nueva infraestructura para el almacenamiento automotriz, ya que señalan que la industria a nivel nacional ha tenido un incremento significativo por lo que desean conocer los planes de expansión e ir analizando su

cadena logística, ellos señalan que de acuerdo a su pronóstico para el año 2018, estarían movilizandoo por Altamira alrededor de 85,000 unidades por lo que estarían incrementando su operación por el Puerto en un 18%.

➤ LINEAS NAVIERAS

- ❖ Durante el 2017, el Puerto de Altamira cerró números con un total de 12 líneas navieras que prestan 21 servicios de manera regular en el Puerto. Durante este periodo se tuvo la visita de diferentes líneas las cuales están interesadas en trabajar por Altamira y/o aumentar sus servicios, entre los que destacan:
 - COSCO SHIPPING LINES. - Se tuvo la visita de la línea naviera COSCO Shipping Lines quienes anunciaron su llegada al Puerto de Altamira con dos nuevos servicios, los cuales conectarán el Norte de Europa, con Estados Unidos y México, cabe destacar que esta línea naviera es la más grande en el mundo en términos de flota activa, ya que cuenta con más de 900 buques en operación para el manejo de diferentes tipos de carga.
 - LINEA MSC. - Se tuvo la visita de representantes de la línea naviera Mediterranean Shipping Company (MSC) quienes se encuentran interesados en contar con un terreno en la zona de recinto portuario con el objetivo de contar con una instalación para el almacenaje de contenedores tanto llenos como vacíos, lo anterior debido a que se encuentran analizando la posibilidad de brindar servicios logísticos integrados a sus clientes.
 - CMA-CGM. – Se realizó una reunión de trabajo con representantes de la Línea Naviera quienes realizaron una visita de cortesía para conocer cuáles son los planes de crecimiento en el corto y mediano plazo, ya que señalan que actualmente han tenido un crecimiento significativo por el Puerto de Altamira y analizan la posibilidad de eficientar su logística a través de un nuevo servicio.
 - KLINE. Se llevó a cabo una reunión de trabajo en donde comentaron el volumen proyectado de GMC para Sudamérica en el 2018 es de 60,000 vehículos y expresaron un amplio interés en la adquisición de un área para el almacenaje de vehículos donde se tuviera algunas ventajas fiscales argumentando que este modelo lo aplicaron en otros puertos y le ha traído ventajas comerciales y logísticas en su cadena de procesos.

➤ ACTIVIDADES DE VINCULACIÓN PUERTO - CIUDAD.

- ❖ Como parte de nuestro programa de atención a visitas para dar a conocer las labores en el Puerto y su vinculación con la sociedad, en 2017 se recibieron 2,450 estudiantes de 32 instituciones diferentes.