

CUENTA PÚBLICA 2017

ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

I. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Económica y por Objeto del Gasto

En 2017 el **ejercicio del presupuesto** del **Instituto Nacional Electoral** (INE) ascendió a 14,748,841.9 miles de pesos, cifra inferior en 2.1% con relación al presupuesto aprobado. Este comportamiento obedece principalmente al menor ejercicio en el rubro de Gastos de Inversión (46.7%). Lo cual se originó por reducciones líquidas al presupuesto del Instituto por un monto de 548,213.1 miles de pesos. Importe integrado por tres movimientos que suman un importe de 40,000.0 miles de pesos, que corresponden al traspaso de recursos a la Secretaría de Relaciones Exteriores para dar cumplimiento al Convenio Específico en Materia del Trámite de la Credencial para Votar a través de las representaciones de México en el Exterior; 118.7 miles de pesos que corresponden al reintegro a la Tesorería de la Federación (TESOFE) por concepto de intereses generados por recursos de Prerrogativas; así como 115,000.0 miles de pesos de la implementación de las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria, aprobadas en el Acuerdo del Consejo General INE/CG51/2017, y 380,381.4 miles de pesos que se obtienen de la renuncia a las Prerrogativas de los Partidos Políticos: Acción Nacional, Revolucionario Institucional, Verde Ecologista de México, Encuentro Social y Movimiento Ciudadano, con la finalidad de que estos recursos específicamente sean destinados para el Fondo de Desastres Naturales (FONDEN) y al Fondo de Reconstrucción de Entidades Federativas (FONREC) y que en conjunto sean aplicados en la recuperación de los desastres provocados por los sismos del 7 y 19 de septiembre de 2017; además por 12,713.0 miles de pesos, que fueron recursos pertenecientes a ingresos excedentes obtenidos de los Organismos Públicos Locales de las Entidades Federativas (OPLE's), mismos que son susceptibles de reintegrarse a estos Organismos después de que se haya realizado un balance general en el que se reflejen las erogaciones efectuadas con los recursos aportados por los órganos electorales, de acuerdo con lo ordenado en los anexos de los Convenios de Coordinación formalizados en 2017. Por otra parte, el Instituto obtuvo ingresos excedentes por 267,363.4 miles de pesos, los cuales se integran por 58,153.6 miles de pesos de recursos derivados de los Convenios de Coordinación celebrados con los OPLE's por la celebración de la Jornada Electoral Coincidente y de 209,209.8 miles de pesos que se obtuvieron por otros conceptos, los cuales fueron acreditados como ingresos excedentes y ampliados al presupuesto con la autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Gasto Corriente

- El **Gasto Corriente** observó un menor ejercicio presupuestario de 1.3% con relación al presupuesto aprobado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:
 - ❖ Las erogaciones en **Servicios Personales** registraron un decremento de 5.3% respecto al presupuesto aprobado. Este efecto se originó por lo siguiente:
 - Como resultado del proceso de evaluación del ejercicio del gasto de programas y proyectos a cargo de las unidades responsables y de las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria, aprobadas en el Acuerdo del Consejo General INE/CG51/2017, se cumplió con la contención del presupuesto aprobado y las economías que resultaron derivaron de la vacancia en plazas presupuestales y de honorarios. Es de precisar que, en el caso de los prestadores de servicios de los Procesos Electorales, la rotación y generación de vacancia es alta, lo cual genera disponibilidades. Del total presupuestado, se transfirieron por concepto de economías, 167,911.1 miles de pesos al "Fondo para Atender el

CUENTA PÚBLICA 2017

Pasivo Laboral del Instituto Nacional Electoral” y 225,456.9 miles de pesos, fueron destinados a atender prioridades institucionales que derivaron del inicio del Proceso Electoral, por lo que no existió remanente en este rubro.

- ❖ El **Gasto de Operación** registró un incremento del 8.0%, con relación al presupuesto aprobado, por el efecto neto de movimientos compensados entre capítulos y ampliaciones líquidas, realizadas en los siguientes capítulos de gasto:
 - En **Materiales y Suministros** se observó un mayor ejercicio presupuestario por 2.3%, en comparación con el presupuesto aprobado, debido a:
 - Las actividades de los Procesos Extraordinarios, el proyecto especial de Distritación que realizó el INE durante los primeros meses del año; así como por compras anticipadas de insumos por la preparación del Proceso Electoral Federal 2017-2018, considerando los recortes presupuestales al ejercicio 2018, se vio incrementado el gasto de los rubros de “Combustibles, Lubricantes y Aditivos” partida 26102; “Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos” partida 27101, “ Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores” partida 29301 y “Alimentos y Utensilios” partida 22104.
 - La aplicación de las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria generaron una reducción del 26.0% en el rubro de “Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales”, partida 21401 y del 15.6% en “Combustibles, Lubricantes y Aditivos” partidas 26103 y 26104.
 - En este rubro quedaron recursos ejercidos, no pagados por 8,403.2 miles de pesos, y se reintegró a la TESOFE 24.5 miles de pesos.
 - En **Servicios Generales** se observó un mayor ejercicio en 8.4% con relación al presupuesto aprobado, motivado por lo siguiente:
 - Como parte de la preparación de la elección más grande de la historia de México en el año de 2018, se contrataron de manera anticipada servicios que se tenía proyectado contratar en el ejercicio 2018, por lo que se observa un mayor ejercicio en los rubros: “Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y otros Servicios” partidas 33603, 33604, 33104 y 33105, “Servicios de Arrendamiento” partida 32701. Así mismo el proyecto especial de Distritación que impactó a 49 Juntas Distritales Ejecutivas, de las cuales se reubicaron 43, implicó el arrendamiento de 56 inmuebles, incluyendo Módulos de Atención Ciudadana (MAC’s), aunado a los daños originados por los sismos en instalaciones que el INE ocupaba, los cuales implicaron la reubicación de algunas oficinas, y que generaron un incremento en el gasto de “Servicios de Arrendamiento” partida 32201, “Servicios Básicos” partida 31101 y “Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y otros Servicios” partida 33801.
 - Con la aplicación de las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria disminuyeron los gastos en los rubros de “Servicios Básicos” del 31.6% en la partida 31801 y del 19.4% en la partida 31701, “Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y otros Servicios”, del 86.1% partida 33903, 87.2% partida 33501 y del 53.2% partida 33401, “Servicios de Arrendamiento” del 23.6% partida 32301, “Servicios de Traslado y Viáticos” del 51.2% partida 37104 y del 68.7% partida 37501, y en el rubro de “Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación” del 43.2 % en la partida 35101.
 - En este rubro quedaron recursos ejercidos, no pagados por un monto de 310,948.5 miles de pesos, y se reintegraron a la TESOFE 41,460.8 miles de pesos.
- ❖ En **Otros de Corriente** resultó un menor ejercicio presupuestario en 1.2% respecto al presupuesto aprobado. Esta variación se explica por lo siguiente:
 - Se destinaron recursos al rubro de “Aportaciones a Fideicomisos Públicos”, resultado de ahorros y economías del capítulo de “Servicios Personales” y de la capitalización de los intereses de las cuentas bancarias en que se administran los recursos del Instituto, los cuales se

destinaron al “Fideicomiso para Atender el Pasivo Laboral del INE” y al “Fondo para el Cumplimiento del Programa de Infraestructura Inmobiliaria”.

- En el periodo de octubre - diciembre el INE, por conducto de la Coordinación de Asuntos Internacionales, realizó una aportación al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el cual constituye un fondo de apoyo para la observación electoral, mismo que se formalizó con la invitación de ese Organismo Internacional; recursos que fueron presupuestados en el proyecto específico denominado “Fondo de Apoyo a la Observación Electoral 2017-2018”.
- Los trabajos para la ejecución de los Procesos Electorales 2016-2017, ordinarios y extraordinarios, originaron un incremento en los “Gastos por Servicios de Traslado de Personas”, “Apoyo Financiero a Consejeros Electorales Locales y Distritales en año Electoral Federal”, “Apoyo para Alimentos a Funcionarios de Casilla el día de la Jornada Electoral” y el “Apoyo Financiero a la Comisión Nacional de Vigilancia Locales y Distritales del Registro Federal de Electores”.
- Dentro del concepto de “Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas” del INE quedaron recursos ejercidos, no pagados por un monto de 18,037.9 miles de pesos y no existió remanente sujeto a ser reintegrado a la TESOFE.

Gasto de Inversión

- El **Gasto de Inversión** fue menor en 46.7% con relación al presupuesto aprobado. La explicación de este comportamiento se presenta a continuación:
 - ❖ En **Inversión Física** se registró un menor ejercicio presupuestario de 46.7% con relación al presupuesto aprobado, la variación se originó por las siguientes causas:
 - En el rubro de *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles* resultó un decremento de 38.5% con relación al presupuesto aprobado debido a que se redujo al mínimo indispensable la adquisición de “Maquinaria y Equipo Eléctrico y Electrónico”, “Bienes Informáticos”, “Otros Bienes Muebles” y “Licencias Informáticas e Intelectuales”; asimismo, se canalizaron 38,408.4 miles de pesos al “Fondo para el Cumplimiento del Programa de Infraestructura Inmobiliaria”.
 - En este rubro resultaron recursos ejercidos, no pagados por un monto de 86,474.5 miles de pesos, no habiendo remanente a ser enterado a la TESOFE.

II. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Funcional Programática¹

- El INE ejerció su presupuesto a través de una **finalidad**: 1 Gobierno, que comprende la **función** 3 Coordinación de la Política de Gobierno y considera la **subfunción** de Organización de Procesos Electorales, con un total de once programas presupuestarios clasificados en los siguientes grupos: Desempeño de las Funciones, y Administrativos y de Apoyo.
 - ❖ La **finalidad 1 Gobierno** representó el 100% de los recursos ejercidos, la cual registró un menor ejercicio presupuestario en 2.1% en relación al presupuesto aprobado. Los programas presupuestarios que registraron las mayores variaciones en su ejercicio se señalan a continuación:
 - ❖ En el grupo **Administrativos y de Apoyo**, los tres programas que lo conforman registraron incremento en el ejercicio del gasto, como se explica a continuación:

¹ La vinculación de los programas presupuestarios con las metas y objetivos de la planeación nacional, se presenta en el Anexo denominado Sistema de Evaluación del Desempeño.

- **M001 Gestión Administrativa.** - En este programa se ejercieron 2,307,034.5 miles de pesos, lo que representó un mayor gasto en 7.8% en comparación al presupuesto aprobado. El incremento obedece al inicio de la adquisición de bienes y servicios para el Proceso Electoral Federal 2017-2018, al proceso de Distritación y a la reparación de los daños en los inmuebles del INE, originados por los desastres naturales del 7 y 19 de septiembre. Es importante mencionar que con los recursos asignados y ampliados en este programa se brindó el apoyo de soporte administrativo a nivel nacional para el logro de los objetivos institucionales.
- **M002 Organización del Servicio Profesional Electoral.** - En este programa se ejercieron 143,169.4 miles de pesos, lo que representó un mayor ejercicio presupuestario en 23.2% en comparación al presupuesto aprobado.
 - En materia de ingreso al Servicio Profesional Electoral, se reporta que 462 personas resultaron ganadoras en el Concurso Público de Incorporación 2016-2017 en el Sistema INE y 280 en el de los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLE), de la Lista de Reserva se asignaron 121 cargos o puestos en el Sistema INE y 53 en el Sistema de los OPLE; dando un total de 916 cargos o puestos asignados, 583 en el Sistema INE y 333 en el de los OPLE.
 - En materia de hostigamiento y acoso sexual o laboral, se atendieron 67 denuncias de acuerdo al Protocolo para Prevenir, Atender y Sancionar el Hostigamiento y el Acoso Sexual o Laboral (HASL).
- **O001 Apoyo a la Función Pública y Mejoramiento de la Gestión.** - Los recursos que se ejercieron ascendieron a 142,673.3 miles de pesos, monto mayor en 5.6% con relación al presupuesto aprobado. Los recursos ejercidos en este programa se destinaron a las siguientes acciones:
 - Los gastos de viaje y viáticos fueron destinados a 56 revisiones previstas en el Programa Anual de Auditoría 2017, de las cuales 31 correspondieron a Oficinas Centrales y Órganos Delegacionales y 25 a seguimientos a la implementación de acciones emitidas como resultado de las auditorías aplicadas. Asimismo, se atendieron 94 vistas de conocimiento del Órgano Interno de Control y se atendieron 85 expedientes de investigación. Respecto a la Substanciación de Responsabilidades Administrativas, se reportan 455 expedientes y se dictaron 113 resoluciones definitivas.
 - Se ejercieron recursos para la impartición de 8 cursos con temas de Sensibilización y Difusión del Modelo del Control Interno; Introducción a la Ley General de Transparencia; Ética e Integridad en la Gestión Pública y Redacción Ejecutiva. Se capacitaron a 2,343 servidores.
- ❖ En el grupo **Desempeño de las Funciones**, tres de los ocho programas que lo conforman registraron aumentos como se explica a continuación:
 - **R002 Organización Electoral Federal.** - En este programa se ejerció un gasto de 982,723.2 miles de pesos, cantidad que significó un incremento de 38.1%, respecto al presupuesto aprobado, siendo los principales logros los que se describen a continuación:
 - Se realizó una prueba piloto de la versión preliminar de los materiales electorales en 28 entidades federativas, a partir de cuyos resultados se definieron diseños y modelos definitivos. Se cambiaron los modelos de documentación electoral de las elecciones locales por modelos únicos del INE, los cuales incluyen mejoras en su funcionamiento, así como elementos para apoyar a las personas discapacitadas y con perspectiva de género, además de asegurar que los OPLE's con elecciones en 2018, homologuen sus diseños a los del INE, cuando sea jurídicamente factible.
 - Se llevó a cabo el análisis de procesos y el levantamiento de requerimientos para el desarrollo de un aplicativo móvil para el seguimiento a los paquetes electorales, así como el desarrollo y ensayos de un prototipo funcional para estos fines.

- Se efectuaron las actividades de organización electoral requeridas para celebrar en 2017 los 4 procesos electorales locales ordinarios y 3 extraordinarios: Elección Extraordinaria en el Municipio de Santa María Xadani, Oaxaca; Presidentes de Comunidad en el Barrio de Santiago, Municipio de Atltzayanca; La Garita, Municipio de Atltzayanca; San Cristóbal Zacacalco, Municipio de Calpulalpan; San Miguel Buenavista, Municipio de Cuaxomulco; La Providencia, Municipio de Sanctorum de Lázaro Cárdenas; Colonia Santa Martha, Sección 3ª, Municipio de Xaloztoc; y San José Texopa, Municipio de Xaltocan, todos en el Estado de Tlaxcala y en el Municipio de San Blas en Nayarit, derivadas del Proceso Electoral Local 2016-2017.
- **R003 Capacitación y Educación para el Ejercicio Democrático de la Ciudadanía.** - En este programa se ejerció un gasto de 1,225,008.5 miles de pesos, el cual tuvo un mayor incremento de 6.3% al presupuesto original, los objetivos cumplidos que sobresalen son los siguientes:
 - Se integraron 34,075 Mesas Directivas de Casilla en las cuatro entidades con Proceso Electoral Local. Así mismo se realizó la capacitación electoral para la integración de mesas directivas de casilla para las tres Elecciones Extraordinarias derivadas del Proceso Electoral Local 2016-2017.
 - Para el Proceso Electoral Federal 2017-2018, se iniciaron los trabajos para el reclutamiento de Supervisores Electorales y Capacitadores Asistentes Electorales; el diseño y aprobación de la Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral, la cual fue dada a conocer en el mes de noviembre a funcionarios de los OPLE's y de los 332 órganos delegacionales y subdelegacionales del INE, así como el diseño y producción de materiales didácticos y de apoyo para la capacitación electoral de la ciudadanía para las elecciones de 2018. Se diseñó e implementó la Subcampaña del Voto de los Mexicanos Residentes en el Extranjero, a fin de informar a la ciudadanía mexicana radicada en el extranjero sobre la posibilidad de tramitar la Credencial para Votar desde el Extranjero y se realizó la publicación de inserciones en periódicos nacionales y locales, así como en revistas de entretenimiento y políticas, destacando la información relativa a la participación ciudadana y preparación de los Procesos Electorales.
 - Con la finalidad de promover la cultura cívica y la participación ciudadana, se continuaron con las acciones para la orientación de los ciudadanos en el ejercicio de sus derechos y cumplimiento de sus obligaciones político-electorales. Destaca la realización del 10º Parlamento Infantil de las niñas y los niños 2017; la preparación de la Consulta Infantil y Juvenil 2018; la promoción de la participación política de las mujeres en el espacio público, mediante el apoyo a organizaciones de la sociedad civil para implementar proyectos que favorezcan el desarrollo y fortalecimiento del liderazgo de las mujeres, incluyendo a las mujeres indígenas; la participación del Instituto en las ferias internacionales del libro del Palacio de Minería, de la Lectura en Yucatán, del Libro en Arteaga, del Libro Infantil y Juvenil y del Libro en Guadalajara. Se llevaron a cabo los Concursos Juveniles de "Democracia en Corto" y "Debate Político Juvenil", además de la elaboración del "Protocolo para adoptar las medidas tendientes a garantizar a las personas trans el ejercicio del voto en igualdad de condiciones y sin discriminación en todos los tipos de elección y mecanismos de participación ciudadana".
- **R008 Dirección, Soporte Jurídico Electoral y Apoyo Logístico.** - En este programa se ejercieron recursos por 1,573,549.4 miles de pesos, lo que significó un incremento de 0.6% en comparación al presupuesto aprobado. Los resultados obtenidos fueron principalmente en las acciones que se detallan a continuación:
 - Se cumplió con oportunidad en la atención y desahogo de los asuntos de impugnación electoral y laboral, así como consultas, derechos de petición y análisis normativos. Se llevó a cabo la renovación de Consejeros Electorales de 19 entidades de la Republica (Baja California Sur, Campeche, Colima, Ciudad de México, Guanajuato, Guerrero, Jalisco, México, Michoacán, Morelos, Nuevo León, Oaxaca, Querétaro, San Luis Potosí, Sonora, Tabasco, Tlaxcala, Yucatán y Zacatecas), así como extraordinariamente, la designación de Consejeros en Baja California, Chiapas y Guerrero. Se realizaron 3 reuniones con el personal directivo y ejecutivo de los OPLE's, en las cuales se dio

seguimiento y evaluación a los Procesos Locales Electorales 2016-2017, así como dar inicio a los Procesos Electorales Locales 2017-2018.

- Se organizó y convocó al evento de adhesión de partidos políticos a la Campaña Internacional HeForShe. Diseño e impresión de 350 ejemplares del libro "La representación política de las mujeres en México". Organización de la reunión de capacitación a mujeres jóvenes de la Asamblea Nacional Política de Mujeres Indígenas. Evento denominado "El empoderamiento y el liderazgo político de las mujeres en las Américas: avances, desafíos y la agenda futura".
- Se tramitaron y sustanciaron: 218 procedimientos especiales sancionadores, 78 procedimientos ordinarios sancionadores, 186 solicitudes de medidas cautelares, 22 procedimientos de remoción de Consejeros y 5017 notificaciones practicadas; además 496 notificaciones de resoluciones dictadas por el Consejo General en los Procedimientos Ordinarios Sancionadores y Procedimientos de Remoción de Consejeros Electorales. Se integraron y remitieron 39 constancias del Servicio de Administración Tributaria, para iniciar el procedimiento de ejecución de cobro de multas impuestas en las resoluciones emitidas por el Consejo General y/o en las sentencias dictadas por la Sala Regional Especializada del TEPJF.

❖ En el grupo **Desempeño de las funciones**, los programas que registraron disminuciones fueron los siguientes:

- **P001 Planeación, Innovación, Seguimiento y Evaluación.** - En este programa se ejercieron recursos por 37,309.7 miles de pesos, lo que significó un decremento de 31.1% en comparación al presupuesto aprobado. Con estos recursos se llevaron a cabo las siguientes actividades:
 - Conceptualización para la actualización de los Lineamientos para la Administración de la Cartera Institucional de Proyectos. La Unidad Técnica de Planeación diseñó y editó en conjunto con la Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica el Organizador Electoral y con la Unidad Técnica de Servicios de Informática, una herramienta en versión física y digital (aplicación para dispositivos móviles) que tiene el objetivo de articular el marco de referencia establecido en el Plan Estratégico Institucional 2016 – 2026 con el Plan y Calendario Integral del Proceso Electoral Federal (PyCIPEF) 2017 – 2018, para facilitar el monitoreo, seguimiento y control de sus actividades definidas.
- **R011 Tecnologías de Información y Comunicaciones.** - En este programa, el presupuesto ejercido fue de 652,356.0 miles de pesos, cantidad que significó un decremento del 20.8% al presupuesto aprobado, siendo los principales logros los siguientes:
 - Se llevó a cabo la actualización y mantenimiento de la infraestructura de almacenamiento, procesamiento, comunicaciones y seguridad informática de la Red Nacional de informática del Instituto. Se inició el desarrollo de la Plataforma Nacional y operación del Programa de Resultados Electorales Preliminares para el Proceso Electoral 2017-2018 (PREP). Se llevaron a cabo las actividades de asesoría y apoyo a los OPLE's, en el marco de los procesos electorales locales de 2017 y el proceso electoral 2017-2018, asimismo, en el mes de diciembre se llevó a cabo la reunión con los OPLE's para la coordinación de actividades para el seguimiento a la implementación de los PREP locales para 2018.
 - Se llevó a cabo la implementación del PREP Nayarit y Veracruz 2016-2017 y la implementación del sistema para cómputos para la elección local ordinaria del estado de Nayarit 2016-2017.
- **R009 Otorgamiento de Prerrogativas a Partidos Políticos, Fiscalización de sus Recursos y Administración de los Tiempos del Estado de Radio y Televisión.** - En este programa se ejercieron recursos por 4,355,037.7 miles de pesos, observándose una disminución del 9.3% respecto del presupuesto aprobado. Este programa presupuestario concentra el gasto de la Unidades Técnica de Fiscalización y la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, el cual suma 637,638.0 miles de pesos; por lo que el importe ejercido en el rubro de

prerrogativas cubierto en 2017 a partidos políticos ascendió a 3,717,399.7 miles de pesos. Como parte de las acciones realizadas por las unidades mencionadas se encuentran las siguientes:

- Se realizó un estudio comparativo sobre la protección de la infancia en materia de propaganda y publicidad electoral con la finalidad de integrar los lineamientos específicos en la materia. Esta actividad inició en 2016 y concluyó en 2017, con la aprobación de los "Lineamientos para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes en materia de Propaganda y Mensajes Electorales" (Acuerdo INE/CG20/2017).
 - Se adquirieron los servicios de alojamiento y administración de los testigos de grabación para el monitoreo de noticieros, el servicio de un índice de medios de audiencia (rating) de los programas de radio y televisión, que difunden noticias (noticieros) y por último el servicio de reportes de alcance de medición de audiencia (raiting) de radio y televisión en el que se verifique la audiencia por franja horaria.
 - Se hizo más eficiente la entrega de spots de radio y televisión por parte de los Partidos Políticos y autoridades electorales al Instituto para su dictaminación técnica. Asimismo, a solicitud de los Partidos Políticos se estableció el procedimiento para que éstos donaran, en su caso, una parte de su financiamiento como apoyo a los damnificados del sismo del 19 de septiembre de 2017.
 - Se llevó a cabo el desarrollo de la versión 3 del Sistema Integral de Fiscalización, para el registro del gasto ordinario de los Partidos Políticos, la generación de estados financieros; reportes y registro de los gastos de pre-campaña y campaña, así como el desarrollo de nuevos aplicativos de dicho Sistema. Se fiscalizaron los recursos de aspirantes a candidatos, candidatos independientes y revisión de informes de los gastos de precampaña y campaña de los partidos políticos en los Procesos Electorales Locales 2016-2017 en 4 entidades federativas.
- **R005 Actualización del Padrón Electoral y Expedición de la Credencial para Votar.** - En este programa, el presupuesto ejercido fue de 3,132,934.2 miles de pesos, cifra menor en 7.1% a la del presupuesto aprobado. Dichos recursos se destinaron, al cumplimiento de las siguientes actividades:
 - Mantener un padrón electoral actualizado considerando las solicitudes presentadas en los Módulos de Atención Ciudadana (MAC's), las notificaciones de defunciones por parte del Registro Civil, resoluciones judiciales de suspensión de derechos políticos; avisos provenientes de la ciudadanía y de operativos implementados por el Instituto, entre otros. De esta manera, se procesaron y actualizaron en el Padrón Electoral 13'634,753 solicitudes individuales, de las cuales 13'323,315 fueron realizadas en territorio nacional y 311,438 en el extranjero; asimismo, se depuraron 662,277 bajas, principalmente por duplicados (37,085), defunción (559,020), suspensión de derechos político-electorales (14,879) y cancelación de trámite (47,734).
 - Se produjo y distribuyó un total de 13'525,860 Credenciales para Votar en el ámbito nacional y 517,456 en el extranjero; habiendo ampliado la cobertura con un total de 540 puntos de distribución, con lo cual se entregaron las credenciales directamente del centro de producción a los MAC's.
 - Activación de la atención por contingencia de los MAC en Chiapas, Ciudad de México, Guerrero, México, Morelos, Oaxaca, Puebla y Veracruz, derivado de los sismos del 7 y 19 de septiembre y de los fenómenos meteorológicos ocurridos en Guerrero y Veracruz, en septiembre y octubre, respectivamente.
 - **R010 Vinculación con la Sociedad.** - En este programa se ejercieron recursos por 197,046.0 miles de pesos, monto inferior en 2.0% en comparación al presupuesto aprobado, no obstante, presentó resultados significativos como sigue:

- Se llevó a cabo el Taller Nacional de Coordinadores Estatales de Comunicación Social 2017; se ejecutó una estrategia de comunicación hacia los ciudadanos mexicanos residentes en el extranjero bajo una perspectiva integral y con acciones más tácticas que llegarán directamente a las distintas audiencias. Así como informar sobre los procesos de credencialización, inscripción, activación y voto, al tiempo que se destacaba la importancia de la credencial de elector para los mexicanos residentes en el extranjero como un medio de identidad.
 - Elaboración de contenidos periodísticos con soportes gráficos y audiovisuales a través de medios alternativos como la página de internet del Instituto y las redes sociales, así como la difusión en medios de comunicación hacia el interior del propio Instituto y a la ciudadanía, con el propósito de explicar todas y cada una de las etapas del proceso electoral. Se realizaron inserciones en medios impresos para dar aviso de la ampliación por seis días de las fechas límite establecidas para la presentación del escrito de manifestación de intención de postulación a candidaturas independientes.
 - Se organizaron y atendieron 17 actividades relacionadas con investigación y estudios electorales internacionales: destacándose el Curso Latinoamericano especializado sobre el Papel de los Organismos Electorales en la Promoción y el Fortalecimiento de la Cultura Democrática, el VIII Foro de la Democracia Latinoamericana, la Conferencia Magistral Breve Historia del Futuro de las Elecciones; la Conferencia Latinoamericana sobre Integridad Electoral; y el Seminario Política y Dinero: Democracia vs. Corrupción. Se participó y desarrollaron 30 acciones de cooperación internacional desagregadas conforme a lo siguiente: ocho misiones de observación y acompañamiento internacional; una misión de asistencia técnica y la participación del INE en 21 foros de carácter internacional.
 - Se concretó el Proyecto Fondo de Apoyo a la Observación Electoral, con el acuerdo de colaboración entre el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y el INE. Capacitación al personal del Instituto en materia de transparencia, acceso a la información, protección de datos personales, archivos, laboral, integración de equipos de trabajo, gestión documental en Acrobat y análisis político estratégico. Participación en la Reunión Anual de Organismos de Administración Electoral, (Borjomi, Georgia). Se concluyeron los trabajos de los servicios de estructuración de información digital del Portal WEB.
- Es importante mencionar que durante el ejercicio 2017 se ejecutaron las acciones que llevaron al Instituto a cumplir con la organización de procesos electorales federales, locales y extraordinarios derivados de resoluciones judiciales y en el mes de septiembre se dio formal inicio a los Procesos Electorales Federales 2017-2018, el cual comprende el sufragio de 3,416 cargos de elección popular, en los 300 distritos de la República Mexicana, lo que significará la organización y realización de tres elecciones federales y 30 elecciones concurrentes en entidades federativas.
 - Finalmente, el INE, presentó un total de recursos ejercidos no pagados, por 424,097.9 miles de pesos, que incluyen 272.4 miles de pesos considerados como “ADEFAS”, que son parte del presupuesto autorizado 2017 y que fueron ministrados por la TESOFE el 5 de enero de 2018; y reintegró recursos no devengados por 41,485.3 miles de pesos.

III. Contrataciones Por Honorarios

- En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 69, fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se proporciona la información sobre las contrataciones por honorarios por unidad responsable:

CUENTA PÚBLICA 2017

CONTRATACIONES POR HONORARIOS INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL (PESOS)			
UR	Descripción	Total de contratos	Ejercicio ^{1/}
	Total	49,508	2,004,649,995.10
101	Presidencia del Consejo General	3	197,287.94
102	Consejeros Electorales	45	2,288,947.61
103	Secretaría Ejecutiva	180	79,681,859.09
104	Coordinación Nacional de Comunicación Social	103	7,089,862.67
105	Coordinación de Asuntos Internacionales	42	4,730,137.78
106	Dirección del Secretariado	34	4,363,792.53
108	Dirección Jurídica	137	14,507,601.58
109	Unidad de Servicios de Informática	989	75,263,019.48
111	Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores	5,370	128,586,924.95
112	Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos	1,000	52,839,608.45
113	Dirección Ejecutiva de Organización Electoral	109	11,280,946.69
114	Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional	361	15,960,223.87
115	Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica	219	32,194,060.03
116	Dirección Ejecutiva de Administración	799	42,577,859.32
118	Unidad Técnica de Servicios de Información y Documentación	188	22,474,728.95
120	Unidad Técnica de Fiscalización	842	65,770,629.83
121	Unidad Técnica de Planeación	69	5,103,902.55
122	Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación	2	310,726.00
123	Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales	59	8,132,841.97
124	Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral	143	7,284,947.14
200	Juntas Locales Ejecutivas	2,900	121,381,339.29
300	Juntas Distritales Ejecutivas	35,914	1,302,628,747.38

1/ Considera el presupuesto pagado y, en su caso, ADEFAS pagadas.

Para el Concepto de Sueldos se componen con las Partidas 12101 "Honorarios", 13202 "Gratificación de Fin de Año" y 13404 "Compensaciones por Servicios Eventuales". Para el Concepto de las Prestaciones se contemplan las partidas 14101 "Aportaciones al ISSSTE", 14105 "Aportaciones al Seguro de Cesantía en Edad Avanzada y Vejez", 14201 "Aportaciones al FOVISSSTE", 14301 "Aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro", 14302 "Depósitos para el Ahorro Solidario", 14401 "Cuotas para el Seguro de Vida del Personal Civil" y la 39801 "Impuesto Sobre Nóminas".

FUENTE: Instituto Nacional Electoral.

IV. Tabulador de Sueldos y Salarios, y Remuneraciones

- De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 19, fracción IV, penúltimo párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

CUENTA PÚBLICA 2017

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES					
INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)					
Confianza					
Consejero Electoral	261,136	262,634			
Secretario Ejecutivo	232,921	238,888	350		
Contralor General	231,034	232,921	350		
Directores Ejecutivos	220,870	231,034	350		
Coordinador De Asesores De Presidencia Del Consejo	209,665	220,870	350		
Subcontralores	192,912	209,665	350		
Directores Y Coordinadores De Unidad Técnica	181,543	192,912	350		
Coordinadores Y Secretarios Particulares De Secretario Ejecutivo	169,721	181,418	350		
Vocal Ejecutivo De Junta Local Y Directores De Área	155,605	169,389	350		
Director / Directora De Procedimientos	145,202	155,605	350		
Coordinador De Gestión Y Seguimiento	138,658	145,202	350		
Coordinador De La Unidad De Enlace Administrativo Del Consejo General	125,353	138,658	350		
Líder De Proyecto De Coordinación Y Seguimiento (Dea)	115,589	125,353	350		
Líder De Proyecto Jurídico Administrativo	105,833	115,589	350		
Líder De Proyecto B (Se)	94,091	105,833	350		
Líder De Proyecto De Planeación, Seguimiento Y Evaluación	87,029	94,091	350		
Líder De Proyecto De Evaluación De Programas De Capacitación	76,115	87,029	350		
Subdirectores De Área U Homólogos	66,342	76,115	350		
Vocal Secretario De Junta Distrital	61,653	66,342	350		
Líder De Proyecto De Modernización Administrativa	57,267	61,653	350		
Líder De Proyecto B, E	53,216	57,267	350		
Jefe De Departamento De Control Presupuestal	48,829	53,216	350		
Vocal De Capacitación Electoral Y Educación Cívica De Junta Distrital	44,944	48,829	350		
Líder De Proyecto Administrativo	40,987	44,944	350		
Líder De Procesos De Gestión De Cambio Y Capacitación	36,108	40,987	350		
Jefe De Departamento	32,428	36,108	350		
Honorarios					
Coordinador de Innovación y Mejora de la Gestión	128,442	134,030			
Coordinador de Proyecto	110,542	128,442			

CUENTA PÚBLICA 2017

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES					
INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Asesor de Representante de Partido "C"	98,316	110,542			
Especialista del Órgano Garante TAI	91,321	98,316			
Coordinador "W"	89,744	91,321			
Líder de Proyecto "BG"	85,458	89,744			
Analista Jurídico	77,958	85,458			
Líder de Proyecto de Mejora de Desempeño Laboral	65,101	71,530			
Líder de Convenios en Materia Registral	59,744	65,101			
Líder de Proyecto de Monitoreo, Radio y TV	55,173	59,744			
Líder de Proyectos y Ciclos "B"	51,000	55,173			
Coordinador de Proyecto "BW"	37,311	46,876			
Coordinador de Proyecto "BV"	33,121	36,556			
Coordinador de Proyecto "BY"	29,914	31,825			
Enlace (grupo P o equivalente)					
Confianza					
Enlace de Alto Nivel de Responsabilidad "E"	29,594	31,339	1,950		
Analista de Control de Pagos	27,374	29,594	1,950		
Informático en Operación de Redes	25,539	27,374	1,950		
Honorarios					
Desarrollador de Software	29,914	31,825			
Coordinador de Proyecto "BV"	27,500	29,914			
Analista de Educación Civil	24,736	27,500			
Proyectista "UFQR"	23,550	24,736			
Operativo					
Confianza					
Analista de Proyectos	23,703	25,539	1,950		
Secretaría de Coordinación Administrativa Central	21,801	23,703	1,950		
Auxiliar de Oficina de Materiales y Servicios	19,018	21,801	1,854		
Coordinador de Proyecto (DEOE)	17,060	19,018	1,854		
Coordinador de Unidad de Servicios Especializados	14,881	17,060	1,854		
Técnico en Procesos Electorales	12,775	14,881	1,854		
Técnico de Actualización Cartográfica	11,745	12,775	1,839		

CUENTA PÚBLICA 2017

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Asistente Local de Capacitación Electoral y Educación Cívica	10,811	11,745	1,854		
Auxiliar de Servicios en Presidencia	10,266	10,811	1,854		
Honorarios					
Técnico Superior en Capacitación Electoral "A"	22,500	23,867			
Profesional en Integración y Comunicación de Información	18,500	22,500			
Consultor CAU "A"	17,500	18,500			
Responsable de Módulo	12,500	17,500			
Técnico "R.M"	9,500	12,000			
Operador de Equipo Tecnológica	6,124	9,045			

Para el caso de mínimos y máximos se contempla lo correspondiente a Sueldo Base y Compensación Garantizada para el personal de plaza presupuestal o confianza y a Honorarios y Complemento para el personal de honorarios.

Los elementos fijos contemplan los conceptos de apoyo p/gastos educ., ayuda de alimentos, despensa oficial, apoyo para despensa, previsión social múltiple y apoyo de capacitación, para personal de plaza presupuestal o confianza.

FUENTE: Instituto Nacional Electoral.