

CUENTA PÚBLICA 2016

PEMEX PERFORACIÓN Y SERVICIOS

INTRODUCCIÓN

Resultados 2016

Desempeño operativo y eficiencia en perforación, terminación y reparación de pozos.

Pemex Perforación y Servicios (PPS) es una empresa productiva subsidiaria, cuyo acuerdo de creación entró en vigor el 1 de agosto de 2015. Realiza actividades de perforación, terminación, reparación y servicios a pozos en campos terrestres y costa afuera, presta sus servicios principalmente a Pemex Exploración y Producción (PEP), también provee servicios a terceros en el mercado nacional; está buscando alianzas y otros proyectos para incrementar su actividad con compañías del sector privado.

Para proveer los servicios descritos anteriormente, PPS opera equipos de perforación propios y arrendados bajo los esquemas de renta con mantenimiento integrado tripulado por Pemex (Remi) y renta con mantenimiento integrado tripulado por compañía (Remix).

Los resultados de operación de PPS reportados en 2016, son los realizados bajo su ámbito de competencia, incluye los servicios proporcionados a PEP y los pozos perforados para la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA).

En 2016 se realizaron 93 perforaciones y se terminaron 92 pozos (se incluyen 2 pozos realizados para la CONAGUA). Se ejecutaron 617 reparaciones de pozos.

En general, al cierre del año 2016 se tuvo un cumplimiento mayor al 100.0% en el programa de intervenciones.

Eficiencia en tiempos y costos

Tiempos

Del total de pozos realizados por PPS, el tiempo promedio programado fue de 115 días, concluyendo las intervenciones en un promedio de 114 días, lo que representa un 1.0% menor al tiempo promedio programado.

Costos

Del total de pozos realizados por PPS, el costo promedio programado fue de 589.6 millones de pesos, concluyendo las intervenciones en un promedio de 598.4 millones de pesos, lo que representa un 1.0% mayor al costo promedio programado.

Eficiencia y desempeño operativo en Servicios a Pozos

En 2016, el cumplimiento por línea de negocio de servicio a pozos fue de 104.0% en Registros y disparos, 95.0% en línea de acero, 110.0% en cementaciones-bombos, y 70.0% en tubería flexible, para un cumplimiento general del 99%.

En materia de seguridad industrial los principales indicadores son: Índice de Frecuencia e Índice de Gravedad, así como el seguimiento de accidentes personales calificados.

En los accidentes personales calificados se observó una reducción del 50.0% con relación al año 2015, registrándose 14 accidentes; en consecuencia, el índice de frecuencia disminuyó un 25.0% (de 0.63 a 0.47), en tanto que el índice de gravedad se redujo en 12.0% respecto al mismo período del 2015 (de 66 a 58).

Recursos Humanos

Se modificó la estructura básica de PPS, reubicando las funciones de la Gerencia de Mantenimiento en las áreas operativas, estableciendo la responsabilidad integral del estado y operación de los equipos en las mismas.

Acuerdos referenciados y participación conjunta

Fue aprobada por la Dirección Corporativa de Alianzas y Nuevos Negocios (DCANN) la aplicación de acuerdos referenciados, para los segmentos de fluidos para perforación terrestre, con la compañía MOGEL, y fluidos para perforación marina, con la compañía COSL.

Por otra parte, para el esquema de participación conjunta fueron aprobados por la DCANN los segmentos de equipos de perforación marina autoelevables, con la compañía Perforadora Central y con la compañía COSL, así como para Equipos de perforación terrestre con la compañía Mexoil.

Comercialización

El desempeño financiero de PPS ha resultado afectado por la baja utilización de sus equipos, aunado al hecho que a partir de octubre del 2016 se incorporaron los Gastos Corporativos por diversos servicios que prestan a PPS, y que al cierre del ejercicio ascendió a 666 millones de pesos; otros rubros que incidieron en el desempeño financiero son los asociados al costo financiero, impactando desfavorablemente en 1,570 millones de pesos, dentro de los cuales se observa el efecto por variación por tipo de cambio por un monto de 1,504 millones de pesos.

Se estima de forma preliminar una pérdida neta (después de impuestos) de 387 millones de pesos

Infraestructura

Pemex Perforación y Servicios cuenta con una infraestructura que le permite atender cualquier zona petrolera del país. Esta infraestructura está compuesta por bienes muebles e inmuebles, dentro de los cuales se encuentran, equipos de perforación y reparación de pozos, unidades de servicio a pozos, centros de formación técnica, talleres de mantenimiento y plantas de fluidos de perforación, entre otros.

Proyectos de inversión

Proyecto de adquisición de equipos

Dentro de este proyecto, de 2012 a la fecha se han adquirido un total de 26 equipos (2 marinos y 24 terrestres), destacando la adquisición de 2 plataformas autoelevables de última generación para operar en tirantes de agua de hasta 350 pies. Para la flota terrestre se han adquirido 2 equipos de 200 HP, 1 de 350 HP, 6 de 500 HP, 13 equipos de 1,500 HP y 2 equipos de 3,000 HP.

Perspectivas 2017

El Plan de Negocios 2017-2021 describe los retos y oportunidades que tiene PPS para lograr el objeto de su creación: Generar valor económico y rentabilidad a Pemex, en el cual se establecen tres fases que implementarán una serie de estrategias e iniciativas en el corto, mediano y largo plazo y que contribuirán al cumplimiento de dicho objetivo.

De acuerdo a esas tres fases, en el año 2017 se buscará la consolidación de la empresa con un enfoque de rentabilidad y generación de valor en sus líneas de negocio.

La Reforma Energética emprendida por el Gobierno Federal genera un mercado nuevo, producto de las diferentes rondas de licitación llevadas a cabo por la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), PPS buscará captar parte de ese nuevo mercado, para lo cual lleva a cabo una estrategia de formalización de alianzas y asociaciones que le permitirán complementar sus servicios actuales y ampliar el portafolio de servicios. De igual manera, se consolidará la oferta de servicios para mercados no petroleros, en los que destaca la perforación de pozos de agua. Así como la incursión en la perforación de pozos geotérmicos.