

# CUENTA PÚBLICA 2016

## ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

### 1. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

- En 2016 el **ejercicio del presupuesto** del **Instituto Nacional Electoral** (INE) ascendió a 15,593,076.0 miles de pesos, cifra superior en 0.8% con relación al presupuesto aprobado. Este comportamiento obedece al mayor ejercicio presupuestario en el rubro de Otros de Corriente (26.4%). Dicho incremento se originó por la recepción de recursos derivados de los Convenios de Coordinación celebrados con los Organismos Públicos Locales de las Entidades Federativas (OPL) con Jornada Electoral Coincidente por 76,015.8 miles de pesos, que el Instituto recibió y registró como ingresos excedentes adicionales a la obtención y trámite de registro de recursos excedentes por otros conceptos por 162,997.3 miles de pesos que se ampliaron al presupuesto con autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), se realizaron tres reducciones líquidas al presupuesto del Instituto, una por un importe de 40,000.0 miles de pesos, para dar cumplimiento al Convenio Específico en Materia del Trámite de la Credencial para Votar por conducto de las representaciones de México en el Exterior, los cuales fueron traspasados de los recursos del Instituto a la Secretaría de Relaciones Exteriores; otra por un importe de 674.0 miles de pesos por concepto de devolución a la Secretaría General Iberoamericana y la última por 3,496.1 miles de pesos, recursos pertenecientes a ingresos excedentes obtenidos de los OPL, mismos que son susceptibles de reintegrarse a estos Organismos después de que se haya realizado un balance general en el que se reflejen las erogaciones efectuadas con los recursos aportados por los órganos electorales, conforme se establece en los anexos de los Convenios de Coordinación formalizados en 2016.

### GASTO CORRIENTE

- El **Gasto Corriente** observó un mayor ejercicio presupuestario de 6.2% con relación al presupuesto aprobado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:
  - ❖ Las erogaciones en **Servicios Personales** registraron un aumento de 0.03% respecto al presupuesto aprobado. Este efecto se originó por lo siguiente:
    - Se amplió al presupuesto original para resarcir los recursos destinados a los pagos de sueldos y salarios del personal contratado para la Elección de la Asamblea del Constituyente de la Ciudad de México, así como para los procesos extraordinarios, de los cuales uno se dio con asunción total.
    - Durante el ejercicio 2016, se celebraron 13 Convenios de Coordinación con los OPL de los estados de Aguascalientes, Baja California, Chihuahua, Durango, Hidalgo, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz y Zacatecas; por los cuales, se contó con recursos aprobados.
    - Como resultado del proceso de evaluación del ejercicio del gasto de programas y proyectos a cargo de las unidades responsables y de las Medidas de Racionalidad y Disciplina Presupuestaria que se derivan de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2016 aprobadas en el Acuerdo del Consejo General CG1061/2015, se obtuvieron ahorros y economías de éste capítulo, las cuales se destinaron al “Fondo para Atender el Pasivo Laboral del Instituto Nacional Electoral”, por un monto de 85,695.9 miles de pesos y que provinieron de la contención del gasto en plazas de la rama

## CUENTA PÚBLICA 2016

---

administrativa y del servicio profesional, así como de la reducción del gasto por prestaciones, aportaciones de seguridad social y seguros asociados a las plazas vacantes y de la contratación de plazas y sus periodos, bajo el régimen de honorarios, principalmente en aquellas asociadas a proyectos de carácter eventual o temporal.

- En Otras prestaciones sociales y económicas se observan recursos ejercidos no pagados por 73.3 miles de pesos y se reintegraron a la TESOFE 859.4 miles de pesos por concepto de economías.
- ❖ El **Gasto de Operación** registró un ejercicio menor en 6.0%, con relación al presupuesto aprobado, por el efecto neto de movimientos compensados entre capítulos y ampliaciones líquidas, realizadas en los siguientes capítulos de gasto:
  - En *Materiales y Suministros* se observó un mayor ejercicio presupuestario por 7.1%, en comparación con el presupuesto aprobado, debido a:
    - Las actividades de los Procesos Extraordinarios, la Elección de la Asamblea del Constituyente de la Ciudad de México y el Proceso Electoral Local Ordinario 2015-2016 incrementaron el gasto de los rubros de “Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales” partida 21101; “Alimentos y Utensilios” partida 22104; “Combustibles, Lubricantes y Aditivos” partida 26103; “Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos” partida 27101 y “Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores” partida 29301.
    - Como resultado de la aplicación estricta de diversas medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria se logró una reducción del 25.1% en el rubro de “Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio” y del 16.8% en “Combustibles, Lubricantes y Aditivos” partida 26104, permitiendo reorientar estos recursos hacia otras prioridades institucionales.
    - En este rubro quedaron recursos ejercidos, no pagados por 22,464.6 miles de pesos, y se reintegró a la TESOFE 0.1 miles de pesos.
  - En *Servicios Generales* se observó un menor ejercicio en 7.2% con relación al presupuesto aprobado, motivado por lo siguiente:
    - Las partidas que registraron un menor ejercicio respecto del aprobado fueron: “Servicio Básico” partida 31801, “Servicios de Arrendamiento” partidas 32201, 32301 y 32503, “Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y otros Servicios” partidas 33301, 33901 y 33903, generado por la contratación de los servicios de manera consolidada atendiendo las medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria.
    - Los ajustes realizados a las partidas de gasto antes mencionadas no afectaron a las **actividades prioritarias** del Instituto, dando cumplimiento a los objetivos estratégicos vinculados a las actividades relacionadas con la actualización del padrón electoral; a la producción y distribución de credenciales y materiales y documentación electoral; a la emisión de listas nominales con fotografía, al apoyo a Procesos Electorales Locales, Elecciones Extraordinarias, Elección de la Asamblea del Constituyente de la Ciudad de México; a las actividades de capacitación y educación cívica a la población, entre otras.
    - En este rubro quedaron recursos ejercidos, no pagados por un monto de 162,247.0 miles de pesos, y se reintegraron a la TESOFE 17,192.8 miles de pesos.
- ❖ En **Otros de Corriente** resultó un mayor ejercicio presupuestario en 26.4% respecto al presupuesto aprobado. Esta variación se explica por lo siguiente:
  - Se destinaron mayores recursos al rubro de “Aportaciones a Fideicomisos Públicos”, resultado de ahorros y economías generadas en los capítulos de gasto de “Servicios Personales”, “Materiales y Suministros”, “Servicios Generales” e “Inversión Pública”, así como en la capitalización de los intereses obtenidos en las cuentas bancarias en que se administran los recursos del Instituto y que se destinaron al “Fideicomiso para

Atender el Pasivo Laboral del INE” y al “Fondo para el Cumplimiento del Programa de Infraestructura Inmobiliaria”, así como a las “Erogaciones por Resoluciones emitidas por Autoridad Competente”.

- Se registró un incremento en los renglones de “Gastos por Servicios de Traslado de Personas”, “Dietas a Consejeros Electorales Locales y Distritales en el año Electoral Federal”, en el “Apoyo Financiero a Consejeros Electorales Locales y Distritales en año Electoral Federal” y al “Apoyo para Alimentos a Funcionarios de Casilla el Día de la Jornada Electoral”, todos estos conceptos propios de la realización de los Procesos Electorales 2015-2016, ordinarios, extraordinarios y Elección de la Asamblea del Constituyente de la Ciudad de México.
- Dentro del concepto de “Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas” del INE quedaron recursos ejercidos, no pagados por un monto de 6,428.4 miles de pesos y el monto reintegrado a la TESOFE fue de 57,025.3 miles de pesos.

### GASTO DE INVERSIÓN

- El **Gasto de Inversión** fue menor en 86.8% con relación al presupuesto aprobado. La explicación de este comportamiento se presenta a continuación:
  - ❖ En **Inversión Física** se registró un menor ejercicio presupuestario de 86.8% con relación al presupuesto aprobado, la variación se originó por las siguientes causas:
    - En el rubro de *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles* resultó un decremento de 29.2% con relación al presupuesto aprobado debido a que se ha controlado la sustitución de “Mobiliario”, Equipo de Administración”, “Equipos y Aparatos de Comunicaciones y Telecomunicaciones” y a la adquisición de “Licencias Informáticas e Intelectuales”, adquiriéndose lo necesario para la operación, dando puntual atención a las medidas de racionalidad y disciplina presupuestaria, asimismo, se canalizaron 743,950.0 miles de pesos al “Fondo para el Cumplimiento del Programa de Infraestructura Inmobiliaria”

### 2. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA<sup>1</sup>

- El INE en 2016 ejerció su presupuesto a través de una **finalidad**: 1 Gobierno, que comprende la **función** 3 Coordinación de la Política de Gobierno y considera la **subfunción** de Organización de Procesos Electorales, con un total de once programas presupuestarios clasificados en los siguientes grupos: Desempeño de las Funciones, y Administrativos y de Apoyo.
  - ❖ La **finalidad** 1 Gobierno representó el 100% de los recursos ejercidos, la cual registró un mayor ejercicio presupuestario en 0.8% en relación al presupuesto aprobado. Los programas presupuestarios que registraron los mayores variaciones en su ejercicio se señalan a continuación:
  - ❖ En el grupo **Administrativos y de Apoyo**, los tres programas que lo conforman registraron disminución en el ejercicio del gasto, como se explica a continuación:
    - **M001 Gestión Administrativa.**- En este programa se ejercieron 2,798,607.9 miles de pesos, lo que representó un menor gasto en 7.2% en comparación al presupuesto aprobado. El decremento de dichos recursos obedece principalmente a las Medidas de Racionalidad y Disciplina aprobadas mediante Acuerdo del Consejo General CG1061/2015 de fecha 16 de diciembre de 2015, es importante mencionar que con los recursos asignados a este programa presupuestario se brindó el apoyo de soporte administrativo, a nivel nacional, para coadyuvar con las unidades responsables en el logro de los objetivos institucionales.

---

<sup>1</sup> La vinculación de los programas presupuestarios con las metas y objetivos de la planeación nacional, se presenta en el Anexo denominado Sistema de Evaluación del Desempeño.

- **M002 Organización del Servicio Profesional Electoral.-** En este programa se ejercieron 110,857.0 miles de pesos, lo que representó un menor ejercicio presupuestario en 8.1% en comparación al presupuesto aprobado. No obstante se dio cumplimiento a todas las actividades relacionadas con este programa.
  - En materia de ingreso al Servicio Profesional Electoral, se llevó a cabo la emisión y publicación de la Primera Convocatoria del Concurso Público del INE para el ingreso y ocupación de cargos de Vocal Ejecutivo, Vocal Secretario, Vocal de Capacitación Electoral y Educación Cívica, Vocal de Organización Electoral y Vocal del Registro Federal de Electores todos de Junta Local Ejecutiva y Vocal Ejecutivo y Vocal Secretario de Junta Distrital Ejecutiva. En este proceso se destaca la postulación de a 4,943 personas aspirantes y se elaboraron los perfiles referenciales para la incorporación de Servidores Públicos de los OPL al Servicio Profesional Electoral Nacional a través de los procesos de Certificación y de Concurso Público Interno.
- **O001 Apoyo a la Función Pública y Mejoramiento de la Gestión.-** Los recursos que se ejercieron ascendieron a 136,834.3 miles de pesos, monto menor en 1.1% con relación al presupuesto aprobado. Los recursos ejercidos en este programas se destinaron a las siguientes acciones:
  - Se fortaleció la infraestructura tecnológica para el desarrollo del Sistema de Información de Auditoría (SIA), enfocado a la gestión de auditoría; y para el funcionamiento del Sistema DeclaralNE, el cual recibió la cantidad de 4,523 “Declaraciones de Situación Patrimonial” de Servidores Públicos del Instituto.
  - Los gastos de viaje y viáticos, fueron destinados a la realización de 56 revisiones programadas, dando cumplimiento al Programa Anual de Auditoría aprobado por el Consejo General y se atendieron 127 vistas de conocimiento de la Contraloría General; además se atendieron 201 expedientes de quejas y denuncias, se reportan 357 expedientes de procedimientos de responsabilidades y se dictaron 134 resoluciones definitivas.
- ❖ En el grupo **Desempeño de las Funciones**, cinco de los ocho programas que lo conforman registraron aumentos como se explica a continuación:
  - **R002 Organización Electoral Federal.-** En este programa se ejerció un gasto de 884,438.9 miles de pesos, cantidad que significó un incremento de 21.4%, respecto al presupuesto aprobado, siendo los principales logros los que se describen a continuación:
    - Se realizó un ejercicio de consulta pública con voto electrónico en tres municipios del estado de Guanajuato. Se realizaron 416 ejercicios de votación electrónica con el Instrumento de Votación Electrónica en elecciones vinculantes.
    - Se diseñaron 143 documentos: 3 boletas, 23 actas, 37 documentos sin emblemas y 20 con emblemas; 23 documentos para el voto de los mexicanos residentes en el extranjero; 27 documentos para la consulta popular; y 10 documentos para las elecciones concurrentes, de las elecciones de 2018.
    - Se llevaron a cabo elecciones extraordinarias para Gobernador de Colima, Ayuntamiento de los municipios de Chiautla, Estado de México, Centro de Tabasco, Tabasco, Omitlán de Juárez, Hidalgo y de Zacatecas, Zacatecas y de la Elección de la Asamblea del Constituyente de la Ciudad de México.
  - **R003 Capacitación y Educación para el Ejercicio Democrático de la Ciudadanía.-** En este programa se ejerció un gasto de 1,488,923.1 miles de pesos, el cual tuvo un mayor ejercicio presupuestario en 13.8% al presupuesto original, los objetivos cumplidos que sobresalen son los siguientes:
    - Se integraron las Mesas Directivas de Casilla en las 13 entidades con Proceso Electoral Local 2015-2016 con ciudadanos aptos y capacitados para fungir como funcionarios/as de casilla.

- Se realizó la Campaña Institucional 2016, la cual consistió en la ejecución de mensajes para radio, televisión, impresos, redes sociales y medios alternativos dirigidos al público objetivo, para contribuir en la formación de ciudadanos responsables y activos, sensibles de la importancia de participar democráticamente en los asuntos públicos como vía para mejorar su calidad de vida.
- El Instituto participó en las ferias Internacionales del libro: del Palacio de Minería, de la Lectura en Yucatán, del Libro en Arteaga, del Libro Infantil y Juvenil y del Libro en Guadalajara, asimismo, se llevó a cabo el Concurso Nacional de Organizaciones de la Sociedad Civil para promover la participación política de las mujeres, el taller de capacitación y la firma de los convenios de colaboración con las 17 organizaciones ganadoras. Por otra parte, se realizaron las Convenciones Distritales del 10° Parlamento de las Niñas y los Niños de México, y la organización y premiación del Concurso Nacional de Cortometrajes "Democracia en Corto 2015-2016".
- **R011 Tecnologías de Información y Comunicaciones.**- En este programa, el presupuesto ejercido fue de 509,208.6 miles de pesos, cantidad que significó un incremento del 5.9% al presupuesto aprobado, siendo los principales logros los siguientes:
  - Para brindar apoyo Institucional a los sistemas inherentes al Proceso Electoral Local 2016 y al Sistema Integral de Fiscalización, se renovó la infraestructura de procesamiento y almacenamiento del Centro de Datos y Operaciones Tlalpan; y se robusteció la infraestructura de comunicaciones para soportar los requerimientos de los sistemas y servicios que se brindan a través de la RedINE. Por otra parte, se realizó una nueva arquitectura de información y versiones de los contenidos del Portal de Internet del Instituto, para proporcionar servicios de consulta con información en un lenguaje claro.
  - Se dio apoyo para la asesoría, implementación, operación y seguimiento del Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP) en la Elecciones Locales de 2015-2016 y para las jornadas extraordinarias del Ayuntamiento de Tabasco, Elección de la Asamblea del Constituyente de la Ciudad de México, y Gobernador del estado de Colima.
- **R008 Dirección, Soporte Jurídico Electoral y Apoyo Logístico.**- En este programa se ejercieron recursos por 1,512,650.1 miles de pesos, lo que significó un incremento de 3.4% en comparación al presupuesto aprobado. Los resultados obtenidos fueron principalmente en las acciones que se detallan a continuación:
  - Se realizaron 35 visitas de trabajo a las distintas entidades con Proceso Electoral Local 2015-2016 y 2016-2017, se dio seguimiento al desarrollo de la Jornada Electoral y recepción de los paquetes electorales, en cada una de las entidades cuya Jornada Electoral tuvo verificativo el 5 de junio de 2016, así como en los Procesos Electorales Locales extraordinarios celebrados el 13 de marzo y 4 de diciembre de 2016; también se llevaron a cabo cinco reuniones de coordinación con los Organismos Públicos Locales (OPL).
  - Se tramitó y sustanció: 208 Procedimientos Especiales Sancionadores, 68 Procedimientos Ordinarios Sancionadores, 198 Solicitudes de medidas cautelares, 34 Procedimientos de remoción de Consejeros y 5477 notificaciones practicadas; además el Consejo General del Instituto, aprobó 423 acuerdos; 260 resoluciones, así como 91 dictámenes y resoluciones en materia de Fiscalización.
- **R009 Otorgamiento de Prerrogativas a Partidos Políticos, Fiscalización de sus Recursos y Administración de los Tiempos del Estado de Radio y Televisión.**- En este programa se ejercieron recursos por 4,740,415.2 miles de pesos, teniendo un mayor ejercicio presupuestario en 2.5% al del presupuesto aprobado. Este programa presupuestario concentra el gasto de las unidades ejecutoras de Fiscalización y la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos, el cual suma 664,819.9 miles de pesos; por lo que el importe ejercido en el rubro de prerrogativas cubierto en 2016 a partidos políticos ascendió a 4,075,595.3 miles de pesos. Como parte de las acciones realizadas por las unidades mencionadas se encuentran las siguientes:

- Se recibieron, revisaron y capturaron los registros de los Candidatos a Diputados presentados por los Partidos Políticos Nacionales y Candidatos Independientes a la Asamblea Constituyente.
  - Se desarrollaron herramientas informáticas que permiten realizar los cálculos de financiamiento público de los Partidos Políticos nacionales, dar seguimiento a las multas y sanciones impuestas por diversas autoridades a los institutos políticos, concentrar la información respecto a la franquicia postal; así como una que permite a los OPL llevar a cabo el registro de nuevos Partidos Políticos Locales, y al Instituto verificar el número mínimo de afiliados requerido para la obtención del registro, así como la actualización del sistema de cómputo que servirá de herramienta para el proceso de verificación de los Padrones de Afiliados de los Partidos Políticos durante 2017.
  - Se puso en operación, a nivel nacional, el Sistema Integral de Gestión de Requerimientos en Materia de Radio y Televisión (SIGER); asimismo, se adquirieron, equipos de medición, para monitorear y verificar los niveles de la señal de video y así cumplir con la norma ATSC de televisión digital en alta definición (HD), así como equipos para escalar a HD la infraestructura de las áreas de postproducción, dictaminación y central master.
  - La Unidad Técnica de Fiscalización, cumplió con la revisión de las operaciones de todos los sujetos obligados: 14,827 candidatos registrados, dichos sujetos presentaron 24,185 informes, presentándose en tiempo 20,192 y 3,993 en forma extemporánea. A su vez, esta Unidad atendió un total de 10 dictámenes consolidados; asimismo, llevó a cabo la fiscalización de los Recursos de los Partidos Políticos del ejercicio 2016, mediante la presentación de los Dictámenes Consolidados de la revisión de los Informes Anuales de Ingresos y Gastos a los Partidos Políticos, al Consejo General del Instituto.
- ❖ En el grupo **Desempeño de las funciones**, los programas que registraron disminuciones fueron los siguientes:
- **P001 Planeación, Innovación, Seguimiento y Evaluación.**- En este programa se ejercieron recursos por 37,811.0 miles de pesos, lo que significó un decremento de 34.5% en comparación al presupuesto aprobado. Con estos recursos se llevaron a cabo las siguientes actividades:
    - Se dio seguimiento a la Cartera Institucional de Proyectos 2016 compuesta por 133 proyectos, permitiendo informar a las autoridades del Instituto; asimismo, se elaboró un diagnóstico sobre los desafíos y oportunidades a corto, mediano y largo plazo del Instituto para identificar la redefinición institucional y las acciones estratégicas para cumplir con el Plan Estratégico del Instituto Nacional Electoral 2016-2026.
  - **R010 Vinculación con la Sociedad.**- En este programa se ejercieron recursos por 164,189.9 miles de pesos, monto inferior en 10.0% en comparación al presupuesto aprobado, no obstante presentó resultados significativos como sigue:
    - Se contrataron servicios de publicación en medios impresos para la “Convocatoria para la elección de sesenta diputadas y diputados para integrar la Asamblea Constituyente de la Ciudad de México”, se elaboró la Estrategia de Comunicación 2016-2018 del INE; se efectuó el Debate entre los Candidatos a Gobernador en el Estado de Colima y se realizó el monitoreo en medios impresos nacionales y/o locales de los procesos electorales extraordinarios 2016.
    - Se realizó la traducción y edición al español de distintos archivos de los ejes temáticos de administración electoral, integridad electoral, voto en el extranjero, elecciones y medios de comunicación; así como la actualización de datos comparados de los países de América Latina que tuvieron elecciones en 2016 y en materia de Transparencia se realizó la Impresión de la obra “ABC de la Transparencia en el INE”.

- Se apoyó apoyo en los procesos electorales locales 2015-2016, así como en tres actividades de apoyo: la Unidad del Voto de los Zacatecanos Residentes en el Extranjero del Instituto Electoral de Zacatecas; OPL de Aguascalientes, Oaxaca y Zacatecas; y en el marco de los procesos electorales locales 2016-2017, se realizaron actividades de apoyo a OPL para la promoción, difusión, capacitación y credencialización en torno al voto de los Mexicanos Residentes en el Extranjero y se desarrollaron 11 actividades de vinculación con organizaciones de migrantes, institutos electorales e instituciones académicas.
  - El INE suscribió cuatro instrumentos de colaboración: con la Secretaría de Relaciones Exteriores; con la Secretaría General Iberoamericana, con el Tribunal Superior Electoral de la República de Brasil; y con la Secretaría General de la Organización de los Estados Americanos, además de que conjuntamente con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, se concluyó el estudio sobre el Voto en el Extranjero en 18 países de América Latina, en dos versiones, español e inglés. y se actualizó el estudio Elecciones Presidenciales y Legislativas en 18 países de América Latina.
  - Desarrollo y puesta en operación del sistema “Candidatas y Candidatos CdMex”, para la difusión de información que voluntariamente proporcionaron las y los candidatos de la contienda electoral a la Asamblea Constituyente de la Ciudad de México, se capturaron 367 de 561 síntesis curriculares esperadas y hubo 318,234 consultas al sistema (hasta el 10 de junio 2016).
- **ROOS Actualización del Padrón Electoral y Expedición la Credencial para Votar.**- En este programa, el presupuesto ejercido fue de 3,209,140.1 miles de pesos, cifra menor en 4.3% a la del presupuesto aprobado. Dichos recursos se destinaron, al cumplimiento de las siguientes actividades:
- Para el ejercicio 2016, se produjeron un total de 15,029,587 Credenciales para Votar (CPV), observando un incremento de 654,587 credenciales con respecto al máximo estimado (14,375,000), y su distribución y entrega se inició en Estados Unidos de América (USA) y al Resto del Mundo (RM), se procesaron 193,331 envíos de Credenciales USA y 1,795 para el RM, de los cuales se enviaron a las y los ciudadanos 183,451 para los USA y 1,749 al RM; asimismo, se reforzaron acciones de difusión sobre este tema a los ciudadanos mexicanos residentes en USA.
  - En lo que refiere a las actividades de apoyo a los Procesos Electorales Locales, se realizó la impresión y entrega de las Listas Nominales de Electores para los 13 Procesos Electorales Locales 2015-2016, los Procesos Extraordinarios y de la elección de los integrantes de la Asamblea Constituyente de la Ciudad de México, así como también se llevó a cabo la Campaña Especial de Actualización y Credencialización en estas; y se apoyó en las elecciones extraordinarias en los municipios de Centro (Tabasco), Chiautla (Estado de México), Omitlán de Juárez (Hidalgo) y de Zacatecas (Zacatecas).
  - Instrumentación del proyecto “Solución Tecnológica para la Modernización de Captación de Apoyo Ciudadano a través de Dispositivos Móviles (Android y IOS)” para los Candidaturas Independientes y la atención de otros procesos de participación ciudadana para los Procesos Electorales Locales y el Federal.
  - Causaron baja del Padrón Electoral un total de 544,741 registros; se observaron 32,720 identificados con datos personales presuntamente irregulares, aplicando la baja del Padrón Electoral; se verificaron en campo 1,481 registros, aplicando la baja en el domicilio de registro 555 (99.64%) registros. Por otra parte se realizó el Tercer Aviso 2015-2016, con un universo de 51,986 ciudadanos, a través de una carta personalizada y mediante visitas domiciliarias, en el cual se invitó al ciudadano a acudir al módulo a recoger su CPV; se realizó la revisión de 14,655,946 duplas dentro del Programa para la detección y eliminación de registros duplicados, finalmente, se efectuó la confronta de 1,081,732 registros del Programa para la Regularización de Ciudadanos Excluidos Indebidamente del Padrón Electoral y la Lista Nominal de Electores.

## CUENTA PÚBLICA 2016

- La Campaña de Actualización Permanente 2015-2016, operó con 908 Módulos de Atención Ciudadana, en estos módulos se habilitaron 2,535 estaciones de trabajo atendiendo 10'606,416 de trámites, siendo el más recurrente el cambio de domicilio con un 32.57%, seguido por el de reposición con el 24.79%.
  - Durante la Campaña Anual Intensa 2016 (CAI 2016) [septiembre –diciembre 2016], se reportó un total de 4 millones 309 mil 743 solicitudes de credenciales tramitadas en los módulos, equivalente al 94.9% respecto del pronóstico de 4.53 millones de solicitudes de CPV, mientras que se visitaron 6,101 localidades rurales por los 53 Módulos de Atención Ciudadana, en donde se tramitaron 298 mil 383 solicitudes de CPV y se entregaron 306 mil.
- Es importante mencionar que durante el ejercicio 2016 se ejecutaron las acciones que llevaron al Instituto a cubrir sus atribuciones en la organización de procesos electorales federales, locales, procesos extraordinarios derivados de resoluciones judiciales (reposición de procesos electorales) y la Elección de la Asamblea Constituyente de la Ciudad de México; no obstante, adicionalmente al concluir el Proceso Electoral Federal 2015-2016, en los últimos meses del ejercicio, se dio formal inicio a los Procesos Electorales Locales 2016-2017, el cual comprende a 4 entidades federativas.
- Finalmente el INE, presentó recursos ejercidos no pagados, por un monto global de 258,351.5 miles de pesos y un reintegro global de recursos no devengados por 75,077.6 miles de pesos.

### 3. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

- En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 69, fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se proporciona la información sobre las contrataciones por honorarios por unidad responsable:

CONTRATACIONES POR HONORARIOS INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL (PESOS)			
UR	Descripción	Total de contratos	Ejercicio <sup>1/</sup>
	<b>Total</b>	<b>46,352</b>	<b>2,317,871,049.14</b>
101	Presidencia del Consejo General	14	2,336,564.82
102	Consejeros Electorales	17	2,740,977.33
103	Secretaría Ejecutiva	210	78,147,846.57
104	Coordinación Nacional de Comunicación Social	82	7,559,563.02
105	Coordinación de Asuntos Internacionales	13	2,804,631.21
106	Dirección del Secretariado	29	4,065,774.39
108	Dirección Jurídica	173	15,558,733.08
109	Unidad de Servicios de Informática	421	73,985,578.15
111	Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores	2,472	127,007,864.55
112	Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos	840	61,097,606.95
113	Dirección Ejecutiva del Organización Electoral	120	9,876,910.28
114	Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional	255	17,239,139.17



## CUENTA PÚBLICA 2016

CONTRATACIONES POR HONORARIOS INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL (PESOS)			
UR	Descripción	Total de contratos	Ejercicio <sup>1/</sup>
115	Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica	120	20,799,565.78
116	Dirección Ejecutiva de Administración	520	47,219,409.74
118	Servicios de Información y Documentación	81	10,896,262.39
120	Unidad Técnica de Fiscalización	608	103,307,335.69
121	Unidad Técnica de Planeación	94	5,854,955.52
122	Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación	2	424,524.00
123	Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales	38	3,033,226.88
124	Unidad Técnica de lo Contencioso Electoral	111	14,396,929.60
200	Juntas Locales Ejecutivas	2,438	149,252,381.56
300	Juntas Distritales Ejecutivas	37,694	1,560,265,268.46

1/ Considera el presupuesto pagado y, en su caso, ADEFAS pagadas.

Para el Concepto de Sueldos se componen con las Partidas 12101 "Honorarios", 13202 "Gratificación de Fin de Año", 13404 "Compensaciones por Servicios Eventuales", para el Concepto de las Prestaciones se contemplan las partidas 14101 "Aportaciones al ISSSTE", 14105 "Aportaciones al Seguro de Cesantía en Edad Avanzada y Vejez", 14201 "Aportaciones al FOVISSSTE", 14301 "Aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro", 14302 "Depósitos para el Ahorro Solidario", 14401 "Cuotas para el Seguro de Vida del Personal Civil" y la 39801 "Impuesto Sobre Nóminas".

FUENTE: Instituto Nacional Electoral.

#### 4. TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES

- De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 19, fracción IV, penúltimo párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2016, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
<b>Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)</b>					
Consejero Electoral	258,549	262,634			
Secretario Ejecutivo	250,281	258,549	350		
Contralor General	242,013	250,281	350		
Director Ejecutivo de Administración	233,745	242,013	350		
Coordinador de Asesores de Presidencia del Consejo	222,126	233,745	350		
Subcontralor	219,202	222,126	350		

## CUENTA PÚBLICA 2016

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES						
INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL						
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones			
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables		
				Efectivo	Especie	
Coordinador de Asuntos Internacionales	209,558	219,202	350			
Coordinador de Asesores del Secretario Ejecutivo	198,927	209,558	350			
Coordinador de Administración y Gestión	182,961	198,927	350			
Vocal Ejecutivo de Junta Local	172,111	182,961	350			
Coordinador de Operación y Seguimiento	161,029	172,111	350			
Coordinador de Enlace Institucional	147,636	161,029	350			
Líder de Proyecto 2p1	137,765	147,636	350			
Asesor de Consejero Electoral	131,556	137,765	350			
Coordinador de Tecnologías de Información Administrativa.	118,933	131,556	350			
Coordinador Técnico	109,668	118,933	350			
Asesor de Consejero Electoral	100,412	109,668	350			
Asesor de Consejero Electoral	89,271	100,412	350			
Subdirector de Servicios de Información	82,571	89,271	350			
Coordinador de la Unidad de Información y Acervo	72,216	82,571	350			
Coordinador Administrativo de Junta Local	62,943	72,216	350			
Coordinador de Comunicación Organizacional	58,494	62,943	350			
Líder de Proyecto de Capacitación Electoral	54,285	58,494	350			
Líder de Proyecto de Coordinación y Seguimiento	50,366	54,285	350			
Líder de Proyecto en sistemas de RH	46,124	50,366	350			
Líder de Proyecto en Administración de Proyectos (UTP)	42,363	46,124	350			
Líder de Proyecto de Control de Gestión	38,531	42,363	350			
Jefe de Depto. de Recursos Humanos y Financieros	30,253	38,531	350			
Honorarios						
Coordinador de Innovación y Mejora de la Gestión	110,579	121,862				
Coordinador de Proyecto	88,830	104,879				
Asesor de Representante de Partido "C"	71,739	76,707				
Especialista del Órgano Garante Tai	64,156	66,856				
Coordinador "W"	57,071	58,081				
Líder de Proyecto "BG"	52,346	54,922				
Analista Jurídico	38,407	44,475				

## CUENTA PÚBLICA 2016

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES						
INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL						
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones			
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables		
				Efectivo	Especie	
Líder de Proyecto de Mejora de Desempeño Laboral	35,894	36,218				
Líder de Convenios en Materia Registral	34,683	35,614				
Líder de Proyecto de Monitoreo, Radio y TV	32,576	32,952				
Líder de Proyectos y Ciclos "B"	31,424	32,464				
Coordinador de Proyecto "BW"	28,848	31,424				
Coordinador de Proyecto "BV"	27,879	28,723				
Coordinador de Proyecto "BY"	24,798	27,029				
<b>Enlace (grupo P o equivalente)</b>						
Confianza						
Enlace de Alto Nivel de Responsabilidad "E"	28,882	30,253	1,950			
Analista de Control de Pagos	27,274	28,882	1,950			
Informático en Operación de Redes	25,228	27,274	1,950			
Asistente de Recursos Humanos	23,537	25,228	1,950			
Honorarios						
Desarrollador de Software "	23,519	23,934				
Coordinador de Proyecto "BV"	22,954	22,991				
Analista de Educación Civil	21,791	22,148				
Proyectista "UFQR"	20,790	21,062				
Operativo						
Confianza						
Analista de Proyectos	21,845	23,537	1,950			
Secretaria de Coordinación Administrativa Central	20,092	21,845	1,854			
Auxiliar de Oficina de Materiales y Servicios	17,527	20,092	1,854			
Coordinador de Proyecto (DEOE)	15,723	17,527	1,854			
Coordinador de Unidad de Servicios Especializados	13,715	15,723	1,854			
Técnico en Procesos Electorales	11,774	13,715	1,839			
Técnico de Actualización Cartográfica	10,823	11,774	1,839			
Asistente Local de Capacitación Electoral y Educación Cívica	9,962	10,823	1,855			
Auxiliar de Servicios en Presidencia	9,460	9,962	1,855			
Secretaria de Subdirección de Área, Departamento o Equivalente	8,914	9,460	1,855			

## CUENTA PÚBLICA 2016

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL						
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones			
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables		
				Efectivo	Especie	
Asistente de Recursos Humanos	8,088	8,914	1,855			
Técnico en Validación Gráfica y Alfanumérica	7,371	8,088	1,786			
Honorarios						
Técnico Superior en Capacitación Electoral "A"	17,218	20,057				
Profesional en Integración y Comunicación de Información	15,041	16,026				
Consultor CAU "A"	12,892	14,807				
Responsable de Módulo	9,400	12,682				
Técnico "R.M"	8,393	9,089				
Operador de Equipo Tecnológica	7,790	8,163				

Para el caso de mínimos y máximos se contempla lo correspondiente a Sueldo Base y Compensación Garantizada para el personal de plaza presupuestal o confianza y a Honorarios y Complemento para el personal de honorarios.

Los elementos fijos contemplan los conceptos de apoyo p/gastos educ., ayuda de alimentos, despensa oficial, apoyo para despensa, previsión social múltiple y apoyo de capacitación, para personal de plaza presupuestal o confianza.

FUENTE: Instituto Nacional Electoral.