

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE GUAYMAS, S.A. DE C.V.

INTRODUCCIÓN

CONSTITUCIÓN.

- La Administración Portuaria Integral de Guaymas, S.A. de C.V. (API Guaymas) es una entidad del sector paraestatal de la Administración Pública Federal, en los términos de los artículos 3° fracción II y 46 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, constituida como Sociedad Anónima de Capital Variable, conforme a las leyes de la República Mexicana según consta en la escritura pública N° 30,128 del 15 de diciembre de 1993, pasada ante la fe del Notario Público N° 153 del Distrito Federal, Lic. Jorge Sánchez Cordero cuyo primer testimonio se inscribió en la sección de comercio del Registro Público de la propiedad y del Comercio de Guaymas, Sonora, el 21 de enero de 1994 bajo el N° 755, del libro 1 de Sociedades y Poderes.

OBJETO SOCIAL.

- EL objeto social de la administración portuaria integral de Guaymas, Sonora, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivadas de la concesión que le otorgó el Gobierno Federal para el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes del dominio público de la federación que integran el recinto portuario, la construcción de obras e instalaciones portuarias que se requieran para la consecución de los fines antes expuestos en Guaymas, Estado de Sonora, así como la administración de los bienes que integran su zona de desarrollo.

MISIÓN

- La misión de API Guaymas es Incrementar la competitividad, confiabilidad, seguridad y sustentabilidad en el movimiento de personas y de gráneles sólidos, líquidos, contenedores y carga general ofreciendo mejor infraestructura portuaria y conectividad logística.

VISIÓN

- La visión de API Guaymas es Ser el principal centro logístico marítimo del Noroeste de México y del Sur de los Estados Unidos.

Api Guaymas es un puerto multipropósito y desarrolla las siguientes actividades preponderantes por línea de negocio:

- ◆ **Carga de granel mineral:** Es la principal línea de negocio que opera el puerto en carga comercial. En el presente ejercicio, la operación de recepción, embarque, desembarque y entrega de este tipo de producto representó el 77% de la carga comercial movilizada por Api Guaymas durante el ejercicio 2015. El movimiento de esta carga se ve fortalecido tanto por su cercanía a los grandes yacimientos mineros del noroeste del país y del sureste de Estados Unidos, así como por el movimiento de mineral en tránsito internacional. Esta última modalidad, se considera como la de mayor potencial, lo que permite anticipar la consolidación de esta línea negocio como una de las más representativas para el puerto en el corto y mediano plazo.
- ◆ **Carga de granel agrícola:** Es la segunda línea de negocio de mayor importancia del puerto hoy en día y en el ejercicio 2015 represento un 15% de la carga

comercial movilizada. Los productos que se movilizan por el puerto, como el trigo y el maíz, provenientes del estado de Sonora y del norte del estado de Sinaloa tienen en el puerto su principal ventana al comercio exterior principalmente en los países de Argelia y Nigeria, así como también sorgo a granel proveniente de Argentina. También destaca el movimiento de granel en tránsito, el que viene registrando un gran dinamismo en los últimos años.

- ◆ **Carga general suelta:** Actualmente su participación dentro del movimiento de carga total es aún incipiente, participa con el 4% del total de carga comercial manejada. Sin embargo, su importancia radica en el aprovechamiento de la oportunidad que le brinda al puerto el crecimiento económico de la zona, principalmente en cargas vinculadas al crecimiento de la industria automotriz, la maquiladora y el transporte de vehículos.
- ◆ **Fluidos no petroleros:** Su participación en el total de la carga comercial movilizada está en fase de desarrollo, aunque representa un gran potencial debido a su cercanía a los centros de producción agropecuaria y a la industria en el Noroeste del país. Actualmente se transportan por el puerto fertilizante líquido y ácido sulfúrico entre otros productos dentro de esta línea de negocio.
- ◆ **Carga contenerizada:** Es una línea de negocio en fase de desarrollo en el puerto, pero con un importante potencial. Su principal mercado se encuentra en la región noroeste del país y en el Sur de los Estados Unidos. Las cargas en contenedores con origen o destino en el Noroeste del país, particularmente Sonora, se mueven actualmente por los puertos de Mazatlán, Ensenada y Manzanillo. Dichos tráficos constituyen la base para impulsar esta actividad en el puerto.
- ◆ **Fluidos petroleros:** Dedicada principalmente a la atención de embarcaciones provenientes en su mayoría del puerto de Salina Cruz con carga de petróleo y derivados. El desarrollo de fuentes alternas de energía puede constituir una oportunidad para atraer nuevas cargas por el puerto.
- ◆ **Cruceros:** Área de negocios en fase de desarrollo, en razón de haberse detonado hace unos pocos años y que ha sido afectada primero por la epidemia del AH1N1, después por la crisis inmobiliaria de Estados Unidos y actualmente por el problema de inseguridad en otros destinos de nuestro país, sin embargo se espera que los efectos de esta problemática sea pronto superada. Los atractivos turísticos existentes en la zona, particularmente en el Mar de Cortés, así como la búsqueda de nuevos destinos abre importantes oportunidades para la expansión de esta actividad, lo cual no solo es importante para la actividad portuaria, sino mayormente para la economía de la región, a partir de la derrama económica que se genera.
- ◆ **Actividades logísticas:** Con el impulso a esta actividad, complementaria a los servicios portuarios, el puerto amplía su gama de infraestructura y servicios para la atracción de cargas e inversiones, particularmente a partir de la instalación de empresas generadoras de carga.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Para el logro de la misión y visión del Puerto, se establecen 26 objetivos estratégicos distribuidos en las siguientes 8 líneas de negocios:
 - ◆ **Granel mineral.** En esta línea de negocios se tienen establecidos los siguientes objetivos:
 - Ampliar la oferta y la calidad de servicios a la carga de granel mineral de la región.
 - Incrementar la capacidad instalada y la eficiencia operativa del movimiento de gráneles minerales.
 - Incrementar el desarrollo de negocios de gráneles minerales.
 - Incrementar la inversión en terminales de gráneles minerales.
 - ◆ **Granel agrícola.**
 - Ampliar la oferta y la calidad de servicios a la carga de granel agrícola de la región.

- Incrementar la capacidad de atraque y la utilización de la capacidad de almacenamiento.
- Incrementar la inversión en el manejo de gráneles agrícolas.
- ◆ **Carga general.**
 - Generar una oferta de servicio de ruta regular para carga general.
 - Incrementar la complementariedad de las cargas actuales con el manejo de carga general, en particular automóviles.
 - Mejorar el desarrollo de negocios de carga general.
- ◆ **Otros fluidos.**
 - Generar una oferta de infraestructura especializada para el manejo de fluidos no combustibles.
 - Atraer nuevos negocios de fluidos no combustibles.
 - Incrementar la inversión en instalaciones de fluidos no combustibles.
- ◆ **Contenedores.**
 - Generar una oferta de servicios para la carga contenerizada de la región.
 - Dotar al puerto de la infraestructura necesaria para el manejo de carga contenerizada.
 - Atraer negocios relacionados con el manejo de contenedores.
 - Incrementar la inversión en el negocio de contenedores.
- ◆ **Petróleo y derivados.**
 - Compensar la reducción de los volúmenes de carga de Pemex con otro tipo de combustibles.
- ◆ **Cruceros y transbordadores.**
 - Lograr un mayor optimismo de las actividades asociadas al turismo de cruceros.
 - Optimizar la utilización de la Terminal de Cruceros.
 - Acelerar la consolidación de Guaymas como destino de cruceros.
 - Incrementar la eficiencia de las inversiones del puerto en el negocio de transbordadores.
- ◆ **Actividades logísticas.**
 - Generar una oferta de servicios logísticos a las cargas de la región.
 - Crear la infraestructura básica para que operen empresas logísticas e industrias dentro de la Zona de Actividades Logísticas (ZAL).
 - Mejorar el desarrollo de negocios en la ZAL.
 - Atraer inversiones privadas e instalaciones de empresas en la ZAL.

ACCIONES RELEVANTES PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Para el logro de los objetivos estratégicos planteados por la Api Guaymas, se plantearon las siguientes estrategias por línea de negocios:
 - ◆ **Granel Mineral.** Para el logro de los objetivos establecidos en esta línea de negocios, se tiene planeado ejecutar las siguientes estrategias.
 - Actualizar tecnológicamente la oferta de servicios portuarios y los procesos para gráneles minerales.

- Crear infraestructura especializada en el manejo de minerales acorde a las tendencias del mercado portuario.
 - Identificar nuevos nichos de mercado de granel mineral.
 - Ampliar las posibilidades de financiar el crecimiento de la capacidad portuaria en el manejo de gráneles minerales.
- ◆ **Granel Agrícola.**
- Diversificar las cargas agrícolas que opera el puerto.
 - Modernizar la terminal agrícola con equipos y tecnología moderna.
 - Ampliar las posibilidades de financiar el crecimiento de la capacidad portuaria en el manejo de gráneles agrícolas.
- ◆ **Carga general.**
- Ampliar la conectividad marítima del puerto para carga general.
 - Modernizar la tecnología del equipo que se utiliza para cargas que generan contaminación durante su operación.
 - Identificar nichos de mercado de carga general.
- ◆ **Otros fluidos.**
- Identificar nichos de mercado susceptibles de atender.
 - Identificar empresas que puedan instalarse en el puerto de Guaymas para operar fluidos no combustibles.
 - Ampliar las posibilidades de financiar el crecimiento de la capacidad portuaria en el manejo de fluidos no combustibles.
- ◆ **Contenedores.**
- Establecer las condiciones mínimas para disponer de enlaces marítimos regulares.
 - Habilitar una Terminal de Contenedores.
 - Identificar nichos de mercado susceptibles de atender.
 - Ampliar las posibilidades de financiar el crecimiento de la capacidad portuaria en el manejo de carga contenerizada.
- ◆ **Petróleo y Derivados.**
- Identificar nuevos nichos para el manejo de combustibles en el puerto.
 - Explorar opciones con PEMEX para desarrollar nuevos negocios de combustibles.
- ◆ **Cruceros y transbordadores.**
- Consolidar el Mar de Cortes como destino de Cruceros.
 - Desarrollar actividades turísticas complementarias en la Terminal de Cruceros.
 - Incrementar las opciones de Guaymas como puerto de escala.
 - Asignar de manera eficiente los espacios portuarios para la operación de transbordadores.
- ◆ **Actividades Logísticas.**
- Disponer de esquema de incentivos para impulsar el establecimiento de empresas logísticas e industrias en la Zona de Actividades Logísticas (ZAL).
 - Ofertar espacios urbanizados para el establecimiento de empresas en la ZAL.
 - Estructurar unidades de negocios para instalarse en la ZAL.
 - Ampliar las posibilidades de crecimiento de la ZAL.

Panorama Económico y Financiero

- En breve tiempo API Guaymas ha pasado a ser un puerto de centro de negocios de alto rendimiento, capaz de ofrecer a exportadores e importadores, servicios de calidad, competitivos y con estándares internacionales.
- API Guaymas atiende una gran diversidad de productos de exportación e importación hacia y desde Europa, Asia y África y otros países de América: contenedores, petróleo, químicos y petroquímicos, cemento, gránulos agrícolas tales como trigo, maíz, sorgo, y gránulos minerales tales como, mineral de hierro, concentrado de cobre, escoria de cobre, barita, clinker, coque, yeso, fertilizante, nitrato de amonio, bauxita, entre otros.
- API Guaymas tiene la función de asegurar que exista una oferta de servicios suficientes, oportuna y con calidad y precios competitivos internacionalmente, de apoyar y alentar la participación de los exportadores e importadores en las corrientes internacionales de comercio y de vincular más eficazmente a los mercados de producción y consumo, mediante el desarrollo de los servicios multimodales de transporte. Asimismo, construyen nuevas obras de infraestructura bajo criterios de rentabilidad económica y social, promueven la entrada de operadores con tecnología avanzada y propician el incremento y diversificación de las actividades comerciales y turísticas de los puertos.
- Actualmente, el puerto registra un rápido crecimiento en sus tráficos, inversiones y negocios, y presenta un futuro favorable en el incremento y diversificación de sus negocios, en la atracción de inversiones y tiene potencial para desarrollar el tráfico de contenedores (el segmento más dinámico y rentable de los negocios portuarios). Por tal motivo, actualmente se tiene planeado llevar a cabo el proyecto estratégico denominado Expansión del Puerto de Guaymas, Sonora Fase I, el cual considera en su primera etapa un relleno de aproximadamente 67 hectáreas para la construcción de una plataforma que operara como terminal multipropósito, un dragado aproximado de 5 millones de metros cúbicos de área de navegación, consistente en la construcción de un canal de navegación con una longitud de 1.7 kilómetros, así como una dársena de ciaboga de 600 metros, todo a una profundidad de -16 metros, que permitirá la operación de buques de calado de hasta 14 metros. Con la ejecución de este proyecto se acogerá la actividad de empresas interesadas en operar gránulos minerales y carga contenerizada en nuestro puerto, quienes invertirán en la infraestructura necesaria para construir sus propias terminales especializadas, en las cuales se podrán atracar 3 embarcaciones de hasta 300 metros de eslora. Para la ejecución de estos trabajos se tiene considerado una inversión privada de 12,629,000 miles de pesos durante los ejercicios 2016, 2017 y 2018.

RESULTADOS OBTENIDOS Y ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EN EJERCICIO FISCAL 2015

INGRESOS:

- En el ejercicio 2015 la captación de ingresos corrientes y de capital fueron por 374,325.3 miles de pesos, 11% mayor a los 337,064.3 miles de pesos programados originalmente, esta variación positiva, se sustenta por el incremento de arribos de embarcaciones en los muelles de uso público y en las terminales de los cesionarios Pemex y Cemex, así como de un mayor ingreso por almacenaje de gránulos minerales almacenados a la intemperie y granel agrícola en la Unidad de Silos.

GASTO CORRIENTE:

- El gasto corriente en el ejercicio 2015 por 286,183.6 miles de pesos, 23% mayor a los 232,102.9 miles de pesos autorizados originalmente, variaciones que se refleja principalmente en el capítulo de servicios personales por el requerimiento de cuadrillas para la prestación de servicios de maniobras, lo que origina un

mayor pago de salarios y prestaciones de seguridad social al personal eventual maniobrista sindicalizado de la CROM, ocasionado por el tipo de carga que se maneja en el puerto, que consiste principalmente en gráneles minerales tales como concentrado de cobre, mineral de hierro, yeso, coque, clinker, barita, escoria de cobre, la cual por ser actualmente una maniobra semimecanizada, requiere de un mayor número de trabajadores por cuadrilla para los trabajos de recepción y embarque de estos productos, así como también por el requerimiento de personal maniobrista eventual adicional a lo programado para ser utilizado en labores de recepción, estiba y enlonado de las cargas mencionadas anteriormente, y que son almacenados a la intemperie.

INVERSION FISICA:

- El Gasto de Capital, programado originalmente para el ejercicio 2015 fue de 764,170.7 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 109,022.3 miles de pesos, obteniendo un avance del 86%; el comportamiento observado en este renglón durante este ejercicio fue originado por los importes ejercidos en los siguientes capítulos:
 - ◆ **Bienes muebles e inmuebles:**
 - Durante este ejercicio es este capítulo se ejercieron 5,135.8 miles de pesos, en la compra de 2 cargadores frontales y con ello se continuo con el equipamiento de maquinaria y equipo principalmente, indispensables para la prestación de servicios de maniobras de recepción, embarque y desembarque de embarcaciones de gráneles minerales y agrícolas, carga general y contenerizada.
 - ◆ **Obras públicas:**
 - En el ejercicio 2015 se llevaron a cabo 6 obras públicas, 4 financiadas con recursos propios y 2 financiadas con recursos fiscales del Gobierno Federal, las cuales de detallan a continuación:
 - Los 4 proyectos financiados y ejecutados con recursos propios fueron los siguientes; 1 Automatización de Silos, con el fin de hacer más eficiente las operaciones integrales consistentes en recepción, carga, descarga y entrega del granel agrícola, que se moviliza en el Puerto de Guaymas; 2 Nivelación de Áreas de Patios de Depósito de Mercancías, para contar con espacios seguros para el almacenamiento de mercancías en el interior del recinto portuario para atender de manera confiable, eficiente y segura las mercancías de nuestros clientes; 3 Rehabilitación de Muelles, proyecto necesario para dar mantenimiento a los pilotes y mantener nuestros muelles en óptimas condiciones e incrementar su vida útil, dotando a nuestros cliente muelles seguros para el arribo de sus embarcaciones; y 4 Pavimentación de Vialidades Internas, obra ejecutada para un eficiente rodamiento para el tránsito de mercancías en el interior del recinto portuario, de igual manera se prolonga la durabilidad de las vialidades, proporcionando una infraestructura adecuada y el proyecto de Rehabilitación de Muelles. Estas 4 obras fueron ejecutadas física y financieramente al 100% al cierre del ejercicio 2015.
 - Los 2 proyectos financiados con recursos fiscales del Gobierno Federal fueron los de Expansión del Puerto de Guaymas, Sonora Fase I, en el cual durante este ejercicio se llevó a cabo el pago de diversos estudios para cumplimiento a los requerimientos de SEMARNAT y la Secretaria de Marina, con el fin continuar con las gestiones y permisos para la realización de los trabajos de la expansión del puerto de Guaymas, Sonora; el otro proyecto financiado con recursos fiscales fue el de Ampliación de la Superficie Terrestre del Actual Recinto Portuario, mediante el Relleno de la Antigua Terminal de Transbordadores, en la realización de este proyecto se consideró la construcción de losas de pavimento hidráulico de aproximadamente 13,700 M², logrando con esto aumentar los espacios dentro del puerto aprovechando un espacio que se tenía inactivo y lograr obtener mayor y mejor manejo en la operación de mercancías incrementando la capacidad del puerto.