



1966-2016

30 de marzo de 2016.

C.P. Artemio Jesús Cancino Sánchez  
Director General de Auditorías Externas  
Secretaría de la Función Pública  
P r e s e n t e

Muy estimado contador Cancino Sánchez:

En cumplimiento a los "Términos de Referencia para Auditorías Externas de los Estados y la Información Financiera Contable y Presupuestaria" a Entes Públicos de la Administración Pública Federal para la preparación y entrega de los Informes de auditoría externa financiera del ejercicio 2015, emitidos por la Secretaría de la Función Pública, y con relación a la auditoría de **Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (CECUT)**, le hacemos entrega del Informe de Auditoría Independiente con cifras al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

Quedamos a sus órdenes para cualquier aclaración al respecto y aprovechamos para enviarle un cordial saludo.

Atentamente,

  
C.P.C. y P.C.C.A. Roberto Resa Monroy  
Socio Director

c.c.p. Lic. Pedro Arath Ochoa Palacio –Director General en la CECUT  
Lic. Francisco J. Tapia Campos – Titular del Órgano Interno de Control en la CECUT  
Presente.-



Internacionalmente



— 50 Años —  
**resa y asociados, s.c.**

CONTADORES PÚBLICOS CERTIFICADOS Y ASESORES DE NEGOCIOS

1966-2016

COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA,  
S.A. DE C.V.

TIJUANA, BAJA CALIFORNIA

ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014

Y

OPINIÓN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



## OPINIÓN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

**A la Secretaría de la Función Pública**

**A la Asamblea General de Accionistas de:**

**Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (CECUT)**, que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo y los estados analíticos de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los estados de actividades, los estados de variaciones en la hacienda pública, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, correspondientes a los años terminados en dichas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Los estados financieros han sido preparados por la Administración del CECUT, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la **Nota 26.** a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y en las Normas de Información Financiera Mexicanas emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, que le son aplicables al CECUT.

### **Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros**

La Administración del CECUT, es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las reglas contables indicadas en el párrafo anterior y que se mencionan en la **Nota 26.** a los estados financieros que se acompañan, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estos estados financieros libres de desviación importante, debida a fraude o error.



Internacionalmente

## **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basada en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planeemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de desviación importante.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación importante en los estados financieros, debida a fraude o error. Al efectuar dicha evaluación del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación de los estados financieros por parte de la Administración del CECUT, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del CECUT.

Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido en nuestras auditorías proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión de auditoría.

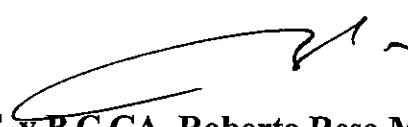
## **Opinión del auditor**

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos de la **Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (CECUT)**, mencionados en el primer párrafo de este informe, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con las disposiciones en materia financiera que se mencionan en la **Nota 26.** a los estados financieros adjuntos.

**Base de preparación contable y utilización de este informe**

Sin que ello tenga efecto en nuestra opinión, llamamos la atención sobre la **Nota 26.** a los estados financieros adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta al **CECUT**, y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad.

**Atentamente,**  
**Resa y Asociados, S.C.**

  
**C.P.C. y P.C.C.A. Roberto Resa Monroy**  
**Socio Director**  
**A 30 de marzo de 2016.**

# CUENTA PÚBLICA 2015

CUENTA PÚBLICA 2015  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(PESOS)

COMPANÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

Ente Público:	Concepto	2015	2014	Concepto	2015	2014	Concepto
<b>ACTIVO</b>				<b>PASIVO</b>			
Activo Circulante				Pasivo Circulante			
Efectivo y Equivalentes	3.728.714	3.010.877	8.360.970	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	20.170.365		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2.464.542	6.217.863	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	
Inventarios	2.113.678	2.385.062	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	
Almacenes	0	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	
Otros Activos Circulantes	396	396	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0	
Total de Activos Circulantes	8.308.330	11.614.148	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	
Activo No Circulante				Total de Pasivos Circulantes	8.360.970	20.170.365	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	Pasivo No Circulante			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	64.126.500	64.126.500	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	
Bienes Muebles	142.707.251	16.012.229	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	
Activos Intangibles	0	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-129.473.679	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0	
Activos Diferidos	0	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	5.017.531	5.367.367	
Otros Activos no Circulantes	2.000	2.000	0	Total del Pasivo	5.017.531	5.367.367	
Total de Activos No Circulantes	77.362.072	80.140.729	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	13.378.501	25.537.732	
Total del Activo	85.670.402	91.754.877	0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	134.094.670	134.094.670	
				Aportaciones	123.950.416	123.950.416	
				Donaciones de Capital	174.406	174.406	
				Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	9.969.848	9.969.848	
				Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-61.802.769	-67.877.525	
				Resultados del Ejercicio (Ahorro/Deshorro)	3.661.595	-14.774.800	
				Resultados de Ejercicios Anteriores	-65.471.364	-53.602.725	
				Revalúos	0	0	
				Reservas	0	0	
				Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	
				Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	
				Resultado por Posición Monetaria	0	0	
				Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	
				Total Hacienda Pública/ Patrimonio	72.291.901	66.217.145	
				Total del Pasivo y Hacienda Pública/ Patrimonio	85.670.402	91.754.877	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables del emisor.

  
Pedro Arath Ochoa Palacio

Director General  
  
  
Alma Isabel Rodríguez García

Sufragente de Administración

COMPANÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

Página 1 de 1

# CUENTA PÚBLICA 2015

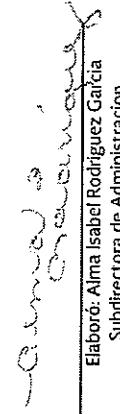
CUENTA PÚBLICA 2015  
 ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
 DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015  
 (PESOS)

Ente Público: COMPANÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abatimientos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>					
Activo Circulante					
Efectivo y Equivalentes	11,614,148	88,879,461	92,185,279	8,308,330	-3,305,818
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,010,827	63,271,149	62,552,262	3,729,714	718,887
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	6,217,863	24,970,707	28,724,028	2,464,542	-3,753,321
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	2,385,062	637,605	908,989	2,111,678	-271,384
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	396	0	0	0	0
Activo No Circulante	80,140,729	126,695,022	129,473,679	77,362,072	-2,778,657
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	64,126,500	0	0	64,126,500	0
Bienes Muebles	16,012,229	126,695,022	0	142,707,251	126,695,022
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	129,473,679	-129,473,679	-129,473,679
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	2,000	0	0	2,000	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Pedro A. Ochoa Palacio  
 Director General

  
 Alma Isabel Rodríguez García  
 Subdirectora de Administración

# CUENTA PÚBLICA 2015

CUENTA PÚBLICA 2015  
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

Ente Público: COMPANÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA S.A. DE C.V.

CONCEPTO	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
Corto Plazo			0	0
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Títulos y Valores			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos Y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Corto Plazo			0	0
Largo Plazo			0	0
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos Y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Largo Plazo			0	0
Otros Pasivos		MN	25,537,732	13,378,501
Total Deuda y Otros Pasivos			25,537,732	13,378,501

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

*Pedro A. Ochoa Palacio*

Autorizó: Pedro Aarath Ochoa Palacio  
Director General

*Alma Isabel Rodríguez García*

Elaboró: Alma Isabel Rodríguez García  
Subdirectora de Administración

COMPANÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA S.A. DE C.V.

# CUENTA PÚBLICA 2015

CUENTA PÚBLICA 2015  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(PESOS)

Ente Público: COMPÀNIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	2014	2015	CONCEPTO	2014	2015
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>					
Ingresos de la Gestión	27,943,836	27,237,671	Gastos de Funcionamiento	112,230,948	115,004,133
Impuestos	0	0	Servicios Personales	42,340,434	41,242,690
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	5,228,358	5,198,462
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	64,662,156	68,562,981
Derechos	0	0	Transferencia Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,799,620	4,492,907
Productos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	27,943,836	27,237,671	Subsidios y Subvenciones	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos causados en Ejercicios Fiscales Anteriores pendientes de liquidación o pago	0	0	Ayudas Sociales	2,799,620	4,492,907
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	93,547,309	80,806,625	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	93,547,309	80,806,625	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	805,717	0	Donativos	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	805,717	0	Convenios	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	122,400,862	108,044,296	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	3,701,699	2,822,056
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,778,658	2,822,056
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros gastos	923,041	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	118,732,267	122,319,096
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	3,668,595	-14,274,300

Bajo protesta de decir verdad declaran que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor:

AutORIZÓ: Pedro Arath Ochoa Palacio  
Director General

ELABORÓ: Alma Isabel Rodríguez García  
Subdirectora de Administración  
COMPÀNIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

# CUENTA PÚBLICA 2015

CUENTA PÚBLICA 2015  
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
DEL 10. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015  
(PESOS)

Ente Público: **COMPANÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**

CONCEPTO	Hacienda	Hacienda	Publica/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Publica/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
	Pública/Patrimonio Contribuido	Publica/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores				
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>						
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	134,094,670	0	0	0	0	0
Aportaciones	123,950,416	0	0	0	0	134,094,670
Donaciones de Capital	174,406	0	0	0	0	123,950,416
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	9,909,848	0	0	0	0	174,406
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio	0	-53,602,725	-14,274,800	0	0	9,909,848
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-14,274,800	0	0	-67,877,525
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-53,602,725	0	0	0	-14,274,800
Revalúos	0	0	0	0	0	-53,602,725
Reservas	0	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2014	134,094,670	-53,602,725	-14,274,800	0	0	66,217,145
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2015</b>						
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio	0	-11,868,639	3,668,595	0	0	-8,200,044
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	3,668,595	0	0	3,668,595
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-11,868,639	0	0	0	-11,868,639
Revalúos	0	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2015</b>	<b>134,094,670</b>	<b>-65,471,364</b>	<b>3,668,595</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72,291,901</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Autorizó: Pedro Arath Ochoa Palacio  
Director General

Elaboró: Alma Isabel Rodríguez García  
Subdirectora de Administración

COMPANÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

# CUENTA PÚBLICA 2015

CUENTA PÚBLICA 2015  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(PESOS)

COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

Ente Público:

**CONCEPTO**

2015

2014

## Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación

Origen	Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación	Origen	Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión
Impuestos	122,400,862	108,044,297	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso
Contribuciones de Mejoras	0	0	Bienes Muebles
Derechos	0	0	Otros Orígenes de Inversión
Productos de Tipo Corriente	0	0	Aplicación
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	27,943,836	27,237,672	Bienes Muebles
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de			Otras Aplicaciones de Inversión
Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes			Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión
de Liquidación o Pago			0
Participaciones y Aportaciones	0	0	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	93,647,309	80,806,625	0
Otros Orígenes de Operación	809,717	0	Origen
			Endeudamiento Neto
Aplicación	115,953,609	119,497,040	Interno
Materiales y Suministros	42,340,434	41,242,690	Externo
Servicios Personales	5,228,358	5,198,462	Otros Orígenes de Financiamiento
Servicios Generales	64,661,796	68,562,981	Aplicación
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	Interno
Subsidios y Subvenciones	0	0	Externo
Ayudas Sociales	2,799,620	4,492,907	Otras Aplicaciones de Financiamiento
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Afiliados	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Efectivo
Donativos	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio
Transferencias al Exterior	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio
Participaciones	0	0	3,729,714
Aportaciones	0	0	3,010,827
Convenios	923,401	0	1,655,310
Otras Aplicaciones de Operación			12,808,260
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	6,447,253	-11,452,743	12,808,260

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

*Pedro Arath Octavo Palacio*  
Autorizó: Pedro Arath Octavo Palacio  
Director General

COMPANÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

*Alma Isabel Rodríguez García*  
Subdirectora de Administración

# CUENTA PÚBLICA 2015

CUENTA PÚBLICA 2015  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
DEL 10. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(PESOS)

Ente Público: COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	Origen	Aplicación	CONCEPTO	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
Activo Circulante	133,498,384	127,413,909	Passivo Circulante	0	12,159,231
Efectivo y Equivalentes	4,024,705	718,887	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	11,809,395
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	718,887	Documentos por Pagara a Corto Plazo	0	11,809,395
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	3,753,321	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	271,384	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	129,473,679	126,695,022	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Passivo No Circulante	0	349,836
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	126,695,022	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	129,473,679	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	17,943,395	11,868,539
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	17,943,395	11,868,539
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	17,943,395	0
			Resultados del Ejercicios Anteriores	0	11,868,539
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

*Pedro Arath Ochoa Palacio*  
Autorizado: Pedro Arath Ochoa Palacio  
Director General

*Alma Isabel Rodríguez García*  
Elaboró: Alma Isabel Rodríguez García  
Subdirectora de Administración

# CUENTA PÚBLICA 2015

CUENTA PÚBLICA 2015  
PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL

(PESOS)

Ente Público: COMPAÑIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	Monto
Total de Patrimonio del ente público	72,291.901
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	100.00
Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo	72,291.901.
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.	

Pedro Arath Ochoa Palacio

Autorizó: Pedro Arath Ochoa Palacio  
Director General

Elaboró: Alma Isabel Rodríguez García  
Subdirectora de Administración

*Alma Isabel Rodríguez García*

## Cuenta Pública 2015

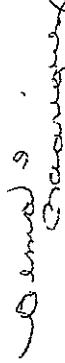
### COMPAÑIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA SA DE CV

#### INFORMES DE PASIVOS CONTINGENTES

Al cierre del ejercicio presupuestal 2015, los estados financieros de la Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana S.A. de C.V., no contemplan pasivos contingentes que representen una pérdida y/o una obligación para la entidad. Sin embargo, en cumplimiento a la NIFGG SP 05 Obligaciones Laborales y a la Ley Federal de Trabajo (LFT), se reconoce el cálculo actuarial para provisionar las primas de antigüedad e indemnización que cubren al personal.



Pedro Arath Ochoa Palacio  
Director General



Alma Isabel Rodríguez García  
Subdirectora de Administración

# Cuenta Pública 2015

## COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA SA DE CV

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE 2015

(En miles de pesos)

#### ➤ Bases de preparación de la información financiera

De acuerdo con lo establecido en los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGGC), se emite esta información financiera, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

Cabe destacar que la información contable se elabora de acuerdo al Manual de Contabilidad Gubernamental, referente a la Cuenta Pública señalada en el artículo 53 fracción I de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, para quedar como sigue:

- A) NOTAS DESGLOSE
- B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)
- C) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### A) NOTAS DE DESGLOSE

#### I. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

##### ACTIVO

#### ➤ 1. Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2015, se reconoce en los estados financieros un saldo bancario contable, con el cual la Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (CECUT) hace frente a las obligaciones, cuidando en todo momento la seguridad de éstas, detallándolas de la siguiente manera:

Institución financiera	Importe
CAJA	\$92.8
HSBC	\$51.6
BANAMEX	\$3,496.2
PAY PAL	\$59.0
Banorte, S.A.	\$30.1
Total	\$3,729.6

## Cuenta Pública 2015

### ► 2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

A continuación, se enlistan las cuentas por cobrar registradas en los activos circulantes del CECUT al cierre del periodo que se informa, agrupado por rubro, como sigue:

Concepto	Importe
- Gastos a comprobar	\$216.8
- Clientes	\$192.6
- Empleados	\$513.5
- Otros	\$1,241.6
Total	\$2,464.5

### ► 3. Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)

El saldo de \$2,113.6 manifestado en este rubro corresponde íntegramente al valor de las existencias al 31 de diciembre de 2015, de los diversos materiales y suministros de consumo del almacén de papelería, materiales, y artículos promocionales, los cuales se ofrecen a los visitantes del CECUT.

Las entradas al almacén se registran a su costo de adquisición y el método de valuación utilizado es primera entradas primeras salidas, así mismo una vez realizado el consumo de los materiales y suministros se afecta a la cuenta de gastos respectiva.

### ► 4. Inversiones Financieras

Sin información que revelar

## Cuenta Pública 2015

### ➤ 5. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Los bienes muebles se registran a su costo de adquisición, el saldo al 31 de diciembre de 2015, se integra como sigue:

Concepto	Importe
Mobiliario y equipo de oficina	\$112,619.6
Maquinaria y equipo	\$17,472.6
Equipo de transporte	\$4,362.5
Equipo de cómputo	\$8,252.5
Bienes muebles e inmuebles en proceso de capitalización	\$64,126.5
Total	\$206,833.7
Depreciación acumulada	\$(129,473.7)
Total	\$77,360.0

Las tasas de depreciación aplicadas para el cálculo de la depreciación y amortización son las establecidas en la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

### ➤ 6. Estimaciones y Deterioros

El CECUT presenta al 31 de diciembre de 2015, una estimación de cuentas incobrables por \$427.2. Este importe fue determinado de acuerdo a la NIFGG SP03 en el ejercicio 2012.

### ➤ 7. Otros Activos

Sin información que revelar

**PASIVO**

➤ **8. Cuentas y documentos por pagar**

El saldo al 31 de diciembre de 2015, se integra como sigue:

Concepto	Importe
Cuentas por pagar a corto plazo:	
Proveedores	\$2,340.7
Acreedores diversos	\$3,106.8
Impuestos por pagar	\$2,269.3
Otros Pasivos	\$644.1
Total	\$8,360.9

➤ **9. Fondo de Bienes de Terceros en Administración y/o Garantía a Corto y Largo Plazo**

Sin información que revelar

➤ **10. Pasivos Diferidos y Otros**

Sin información que revelar

**II NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

➤ **11. Ingresos de Gestión**

Los ingresos que recibe el CECUT, se destinan a la operación con el fin de cumplir con su misión cultural en el estado de Baja California y sur del Estado de California (Estados Unidos).

Estos provienen de dos fuentes distintas. a) los subsidios del gobierno federal, los cuales paga directamente a las cuentas bancarias de los proveedores y b) ingresos propios que recauda el CECUT, por actividades de promoción cultural principalmente.

Concepto	Importe
Subsidios	\$93,647.3
Venta de bienes y servicios	\$27,943.8
Ingresos financieros	\$809.7
Total	\$122,400.8

➤ **12. Gastos y Otras Pérdidas**

Los gastos correspondientes al 31 de diciembre de 2015, se integra de la siguiente manera:

Concepto	Importe
Servicios personales	\$42,340.4
Materiales y suministros	\$5,228.3
Servicios generales	\$65,585.2
Ayudas sociales	\$2,799.6
Otros gastos depreciación	\$2,778.7
Total	\$118,722.2

### III NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA

➤ **13.Modificaciones al Patrimonio Contribuido**

Durante el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2015, no se presentaron modificaciones al patrimonio contribuido.

➤ **14. Informacion sobre Modificaciones al Patrimonio Generado**

El patrimonio generado en 2014, se ajustó por un importe de \$2,406.1 como resultado de la cancelación de pasivos de ejercicios anteriores.

#### IV NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

➤ **15. Efectivo y Equivalentes**

Los saldos al 31 de diciembre de 2015, se integran como sigue:

Concepto	2015	2014
Caja	\$92.8	\$87.0
Bancos	\$3,636.8	\$2,923.7
Total de efectivo y equivalentes	\$3,729.6	\$3,010.7

➤ **16. Detalle de Adquisición de Bienes Muebles e Inmuebles**

Sin información que revelar

➤ **17 Conciliación de los Flujos de Efectivo Neto de las Actividades de Operación**

La conciliación de los flujos de efectivo netos de actividades de operación al 31 de diciembre de 2015, es como sigue:

Concepto	2015
Ahorro antes de rubros extraordinarios	\$3,668.8
(+) Depreciación	\$2,778.6
(+) Decremento de activos de operación	\$4,024.7
(-) Decremento de pasivo de operación	\$(-12,159.2)
(+) Partidas extraordinarias rectificaciones	\$2,406.1
Incremento neto en efectivo	\$718.8
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio	\$3,010.8
Efectivo y equivalentes al final del ejercicio	\$3,729.6

## Cuenta Pública 2015

### V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES. ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

#### 18 Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

<b>Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.</b> <b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b> <b>Correspondientes del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015</b>	
<b>(Cifras en pesos)</b>	
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>	\$119,337,838.87
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>	\$809,717.04
Incremento por variación de inventarios	
Disminución del exceso de estimaciones por perdida o deterioro u obsolescencia	
Disminución del exceso de provisiones	
Otros ingresos y beneficios varios	
Otros ingresos contables no presupuestarios	\$809,717.04
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>	
Productos de capital	
Aprovechamientos capital	
Ingresos derivados de financiamientos	
Otros ingresos presupuestarios no contables	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	\$120,147,555.91

COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

## Cuenta Pública 2015

### 19 Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables del Centro Cultural y Turístico de Tijuana S.A. de C.V.	
Correspondiente al Periodo del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2015	
Total de Egresos Presupuestarios	\$ 115,519,349.96
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>\$ 6,357,439.51</b>
Mobiliario y equipo de administración	-
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	-
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	-
Vehículos y equipo de transporte	-
Equipo de defensa y seguridad	-
Maquinaria, otros equipos y herramientas	-
Activos biológicos	-
Bienes inmuebles	-
Activos intangibles	-
Obra pública en bienes propios	-
Acciones y participaciones de capital	-
Compra de litíacos y valores	-
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	-
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-
Amonitación de la deuda pública	-
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	6,171,992.65
Otros Egresos Presupuestarios No Contables	195,446.86
<b>3. Más gastos contables no presupuestados</b>	<b>\$ 3,701,698.90</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	2,778,657.85
Provisiones	-
Disminución de inventarios	-
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-
Aumento por insuficiencia de provisiones	-
Otros Gastos	-
Otros Gastos Contables No Presupuestados	923,041.25
<b>Totales Contables</b>	<b>\$ 115,519,349.96</b>
<b>Totales Contables (1 - 2 - 3)</b>	<b>\$ 115,519,349.96</b>

# Cuenta Pública 2015

## B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

### ➤ 20 Cuentas de Orden Contables

Atendiendo a lo establecido en LQCG, para efectos del registro y control, el Consejo Nacional de Armonización Contable ha determinado Cuentas de Orden contables. Al 31 de diciembre de 2015, el CECUT está en el proceso de implementación del programa de contabilidad que cumple con la normatividad requerida.

### ➤ 21 Cuentas de Orden Presupuestarias

Atendiendo a lo establecido en LQCG, para efectos del registro y control, el Consejo Nacional de Armonización Contable ha determinado Cuentas de Orden contables. Al 31 de diciembre de 2015, el CECUT está en el proceso de implementación del programa de contabilidad que cumple con la normatividad requerida.

## C) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### ➤ 22.- Introducción

Durante el ejercicio se rebasaron las metas establecidas en cuanto al crecimiento de actividades artísticas y culturales realizadas, debido en primer lugar al interés de la comunidad en acercarse a las actividades en el CECUT, y en segundo el esfuerzo realizado por este centro en brindar una programación de calidad. Destacan en el periodo exposiciones que tuvieron gran audiencia como lo son: Remedios Varos, La Divina Proporción y Frida Kahlo.

### ➤ 23.- Panorama Económico y Financiero

El CECUT representa un ícono en la ciudad de Tijuana, siendo éste el centro cultural más importante de la región Noroeste de México. En 2015, un mayor número de público escolar de nivel medio superior asistió a las instalaciones, así mismo se observó un incremento en la asistencia del público general extranjero derivado de los eventos culturales programados en el ejercicio.

El CECUT empresa parastatal dependiente de la Secretaría de Cultura, opera con ingresos provenientes del Gobierno Federal en un 77% y un 23% con recursos propios captados por las diferentes actividades culturales: tales como exposiciones, museo, teatro, eventos al aire libre, conferencias, talleres, etc.

El CECUT debe cumplir con Leyes, Normas, Lineamientos y el marco conceptual que marcan las autoridades competentes como la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y la Secretaría de Cultura dando observancia a las pautas obtenidas para la operación.

### ➤ 24.- Autorización e Historia

El CECUT, fue constituido conforme a las leyes mexicanas el 22 de septiembre de 1980, en la ciudad de Tijuana, Baja California, con una duración de 99 años.

## ► 25.- Organización y Objeto Social

### ◆ *Objeto social, es el siguiente:*

- I. Diseñar, planear y ejecutar programas y acciones de beneficio social y cultural, destinados a poner al alcance de los ciudadanos los bienes y servicios culturales propios de su naturaleza y a contribuir con ellos a mejorar la calidad de vida de los mexicanos dentro del estado de Baja California y en el Noroeste.
  - II. Diseñar, planear y ejecutar programas y acciones tendientes a la promoción del arte y la cultura entre los educandos del Sistema Nacional de Educación, procurando en todo momento generar en ellos el apego a los valores culturales como parte de su formación integral; así como promover y difundir los bienes y servicios culturales entre los estudiantes, maestros e investigadores de las instituciones de educación superior en la región.
  - III. Preservar y difundir dentro y fuera del país, el patrimonio cultural y la obra de artistas, creadores e intelectuales de la región en coordinación y participación con todos los sectores de la sociedad y de los tres niveles de gobierno.
  - IV. Organizar e implementar talleres, cursos, seminarios, conferencias, foros de análisis y culturales orientadas a ampliar las opciones de disfrute y aprecio de las manifestaciones artísticas y culturales, fomentando a la vez la participación de la comunidad de Baja California y del sur de California, EE.UU.
  - V. Fortalecer los elementos de identidad con los connacionales que emigran al estado de California, EE.UU., o que transmitan en la frontera mexicana con dicho país en el Noroeste, en el marco del Programa Nacional de Desarrollo y de los programas sectoriales respectivos.
  - VI. Contribuir de manera permanente al impulso y fortalecimiento de la Orquesta de Baja California (OBC), del Centro de Artes Escénicas del Noroeste (CAEN), así como generar oportunidades para que otras entidades públicas, privadas o sociales ofrezcan bienes y servicios culturales.
  - VII. Diseñar, elaborar y en su caso, editar e imprimir todo tipo de publicaciones artísticas y culturales a fines a su naturaleza, tales como libros, folletos, revistas, periódicos o cualquier otro tipo de documentos escritos, audiovisuales o multimedia.
  - VIII. Estrechar la vinculación académico-cultural con personas físicas o morales del sector público, privado y social, con instituciones y universidades del país y del extranjero, que desarrolleen acciones afines mediante la firma contratos y convenios específicos, a efecto de racionalizar recursos y ampliar las acciones culturales.
  - IX. Adquirir, enajenar, arrendar bienes muebles e inmuebles y en general realizar cualquier tipo de actos de dominio que beneficien a la generación de recursos propios para cumplir con su objeto social.
  - X. Recibir donativos de personas físicas o morales y destinarlos al cumplimiento de su objeto social.
  - XI. Fortalecer los programas de colaboración y apoyo que tienen por objeto brindar un servicio público a la clase educativa y trabajadora por medio de los diversos convenios con que cuenta este Centro Cultural.
- ◆ *Principal actividad:*
- Para el logro de sus objetivos, El CECUT opera y explota a título gratuito, las instalaciones y construcciones que son bienes propiedad de la Federación, cedidos a la Secretaría de Educación Pública, de acuerdo al Decreto Presidencial de fecha 11 de octubre de 1988 y publicado en el Diario Oficial el 31 del mismo mes.
  - El CECUT es la institución cultural más importante de la Región Noroeste del país. Cuenta con 32 espacios culturales abiertos al público, los que se destacan son: Cine Imax, Sala de Espectáculos (Teatro), Museo de las Californias, 3 salas de exposiciones temporales internacionales (EL CUBO), Cineteca Carlos Monsiváis, Restaurante La Diferencia, Sala de Usos Múltiples, Sala de lectura, Sala de Video, Jardín Botánico, Acuario, Centro Documentación a las Artes, Explorada, Estacionamiento, entre otras.
  - Las principales actividades se encuentran las siguientes: estrenos de películas en formatos IMAX, y espectáculos de láser, actividades culturales escénicas, producciones escénicas, Museo de la historia regional del estado de Baja California, ciclos de cine nacionales e internacionales, festivales de cine nacionales e internacionales, exposiciones de artes visuales, espectáculos musicales, presentaciones de obra de teatro, actividades extramuros, ciclos de conferencias, publicaciones de la Colección Editorial del CECUT, programas de promoción escolar, arrendamientos de espacios, impartición de talleres y diplomados, sede artística de la Orquesta de Baja California y de la Orquesta Sinfónica Juvenil, coorganizador de la Feria de Libro de Tijuana, espacio de festivales y programas multidisciplinario como Enfijuanarte, Interzona, Expo artesanal y Tijuana Innovadora, así como entre otros.
- ◆ *Ejercicio fiscal:*

# Cuenta Pública 2015

- 2015

- ◆ **Régimen jurídico:**
  - Entidad paraestatal de participación mayoritaria

- ◆ **Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener**
  - Impuesto sobre la Renta
  - Impuesto al Valor Agregado
  - Cuotas patronales (IMSS e INFONAVIT)
  - Retención de ISR, IVA, ISPT
  - Impuestos Estatales y Municipales por conceptos de espectáculos.

- ◆ **Estructura organizacional básica:**

2015	
Puesto	Plazas autorizadas
Director General	1
Contralor	1
Subdirectores	3
Gerentes	15
Operativos	128
Total:	148

- ◆ **Fideicomisos, mandatos y anfílogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario:**

- El CECUT no cuenta con fideicomisos.

## ► 26. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros citados, así como las respectivas notas que los acompañan, se emiten conforme al formato, estructura y requerimientos técnicos establecidos por el CONAC, donde se muestra la situación financiera y el resultado de la gestión financiera y presupuestaria al 31 de diciembre de 2015.

## ► 27. Políticas de Contabilidad Significativas

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros, son las siguientes:

- ◆ **Valor histórico original.**- Los derechos, obligaciones y modificaciones al capital contable se deben registrar reconociendo el importe inicial conforme a la documentación comprobatoria y justificativa que los respalde, identificando claramente los diferentes componentes que los integran, en consecuencia los estados financieros se encuentran elaborados sobre la base del costo histórico y la información emanada de ellos se expresa en diferentes pesos de poder adquisitivo.

- ◆ **Cumplimiento con normatividad.** - Los estados financieros adjuntos están preparados con base a las Normas Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paracnstatal (NIFGSP), las cuales difieren en algunos casos con las normas de información financiera; sin embargo, por supletoriedad si le aplican dichas normas.
- ◆ **Inventarios.**- Los inventarios se reconocen al costo histórico de adquisición y se valúan utilizando el método de primeras entradas primeras salidas. El monto presentado en los estados financieros no excede al valor de realización de los mismos.
- ◆ **Reconocimiento de ingresos.**- Los ingresos por ventas se reconocen en el momento en el que se presta el servicio al usuario y la enajenación de mercancías, lo cual ocurre cuando los clientes lo reciben y aceptan.
- ◆ **Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera.**- A partir del 1º. de enero de 2008, se dejaron de reconocer los efectos de la inflación en la información financiera, siendo la última fecha de re expresión el 31 de diciembre de 2007.
- La NIFG 010 "Reconocimiento de la Inflación en los estados financieros", considera la aplicación de los efectos de la re expresión de la información financiera en caso de existir un entorno inflacionario igual o superior del 26% acumulado durante los tres ejercicios anuales anteriores; es decir, un indicador menor permitirá que no sean reconocidos los efectos inflacionarios. La inflación acumulada por los años 2013 a 2015 es del 10.18%, por lo que los estados financieros no son revaluados de acuerdo al boletín.
- ◆ **Uso de estimaciones.**- La preparación de los estados financieros requiere que la administración del CECUT, efectúe utilice supuestos para valuar algunas partidas de los estados financieros. Los resultados que finalmente se obtengan pueden diferir de las estimaciones realizadas.
- ◆ **Efectivo y equivalentes.**- El efectivo y sus equivalentes están representados principalmente por depósitos bancarios e inversiones de alta liquidez, y se presentan valuados a su costo de adquisición.
- ◆ **Bienes muebles e inmuebles.**- La maquinaria, mobiliario y equipo se reconocen inicialmente a su valor de adquisición Los gastos de mantenimiento, conservación y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.
- La depreciación de la maquinaria, mobiliario y equipo se determina sobre el valor de los activos, utilizando el método de línea recta y con base en su vida útil estimada (ver Nota 29).
- ◆ **Pasivos, provisiones, pasivos contingentes y compromisos.**- Los pasivos por provisiones se reconocen cuando existe una obligación presente (legal o asumida) como resultado de un evento pasado, es probable que se requiera la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación, y la obligación pueda ser estimada razonablemente.
- Las provisiones por pasivos contingentes se reconocen solamente cuando es probable la salida de recursos para su extinción. Asimismo, los compromisos solamente se reconocen cuando generan una pérdida.
- ◆ **Reserva para el plan de pensiones, primas de antigüedad beneficios por terminación y otros beneficios.**- Las primas de antigüedad que se cubren al personal se determinan con base en lo establecido en la Ley Federal del Trabajo (LFT). Asimismo, la LFT establece la obligación de hacer ciertos pagos al personal que deje de prestar sus servicios en ciertas circunstancias.
- Los costos de pensiones, primas de antigüedad y beneficios por terminación, se reconocen anualmente con base en cálculos efectuados por actuarios independientes, mediante el método de crédito unitario proyectado utilizando hipótesis financieras netas de inflación.

## Cuenta Pública 2015

- ◆ **Fluctuaciones cambiarias.**- Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio a la fecha en que se celebra. Los activos y pasivos en monedas extranjeras se valúan al tipo de cambio publicado por la SHCP en el Diario Oficial de la Federación de la fecha del balance general. Las diferencias cambiarias entre la fecha de celebración y las de su cobro o pago, así como las derivadas de la conversión de los saldos denominados en monedas extranjeras a la fecha de los estados financieros, se aplican a resultados.

En la Nota 28 se muestra la posición en monedas extranjeras al final de cada ejercicio y los tipos de cambio utilizados en la conversión de estos saldos.

- ◆ **Impuestos a la utilidad.**- El impuesto a la utilidad causado en el año se presenta como un pasivo a corto plazo neto de los anticipos efectuados durante el mismo. Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el CECUT no obtuvo base para el cálculo de impuesto sobre la renta.

### 28. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El equivalente en dólares americanos de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre 2014 se indica a continuación:

		2015	2015	2014	2014
Concepto	MOI	Depreciación acumulada	MOI	Depreciación acumulada	Tasa de depreciación
Mobiliario y equipo de oficina	\$112,619.6	\$102,471.4	\$112,619.6	\$100,885.2	10%
Maquinaria y equipo	17,472.6	14,999.5	17,472.6	13,913.1	10%
Equipo de transporte	4,362.5	4,071.2	4,362.5	4,071.2	25%
Equipo de cómputo	8,252.5	7,931.3	8,252.5	7,825.3	30%
Bienes muebles e inmuebles en proceso e capitalización	64,126.4		64,126.4		
	\$206,833.6	\$129,473.4	\$206,833.6	\$126,694.8	
Maquinaria, mobiliario y equipo, neto		\$77,360.0		\$80,138.8	

Los tipos de cambio en pesos vigentes publicados en el Diario Oficial de la Federación al 31 de diciembre de 2015 y 2014, fueron \$17.2065 y \$14.7348, respectivamente.

### 29. Reporte Analítico del Activo

La maquinaria, mobiliario y equipo se integran como sigue:

	2015	2015	2014	2014
Mobiliario y equipo de oficina	\$112,619.6	\$102,471.4	\$112,619.6	\$100,885.2
Maquinaria y equipo	17,472.6	14,999.5	17,472.6	13,913.1
Equipo de transporte	4,362.5	4,071.2	4,362.5	4,071.2
Equipo de cómputo	8,252.5	7,931.3	8,252.5	7,825.3
Bienes muebles e inmuebles en proceso e capitalización	64,126.4		64,126.4	
	\$206,833.6	\$129,473.4	\$206,833.6	\$126,694.8
Maquinaria, mobiliario y equipo, neto		\$77,360.0		\$80,138.8

# Cuenta Pública 2015

- ◆ El gasto por depreciación de los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2015 y 31 diciembre 2014 ascendió a \$2,778.6 y \$2,822.0 respectivamente.
- ◆ En el ejercicio 2015, no se realizó inversión en Obra Pública.

## 30. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Sin información que revelar

## 31. Reporte de Recaudación

Al cierre del ejercicio 2015, se captaron un total de \$28,753.55 miles de ingresos propios, monto superior en 11.14% en relación con el presupuesto modificado, que fue de \$25,547.9 miles. De lo recaudado \$25,351.1 miles corresponde a ingresos por servicios culturales proporcionados, \$1,757.1 miles por venta de bienes y \$1,645.2 miles por ingresos diversos.

## 32. Información sobre la deuda y el reporte analítico de la deuda

Sin información que revelar

## 33. Calificaciones otorgadas

Sin información que revelar

## 34. Proceso de mejora

- Política para la aplicación del Código de Ética y Conducta.
- Política para la actualización del Manual de Organización Institucional.

## 35. Información por segmentos

El CECUT no cuenta con oficinas fuera de su área residencial, por lo que la información que se presenta es única aplicable a un solo ente económico.

## 36. Eventos posteriores al cierre

Las cifras definitivas del cierre del ejercicio se ratifican con el otorgamiento por parte de la Unidad de Contabilidad Gubernamental e informes sobre la Gestión Pública de la SHCP, (UCG/ISGP) del documento denominado "Expediente de Cierre". El cual se libera al CECUT, una vez que la unidad integra y presenta la Cuenta Pública Federal conforme al plazo dispuesto.

Por lo anterior en caso de alguna rectificación, se procederá a la corrección y emisión de los estados financieros definitivos.

## Cuenta Pública 2015

### 37. Partes relacionadas

Se hace constar que no existen partes relacionadas, que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas

### 38. Responsabilidad sobre la Presentación de la Información Contable

Los estados financieros del CECUT y las notas correspondientes fueron autorizadas por el Director General, C. Pedro Arath Ochoa Palacio y la Subdirectora de Administración, C. Alma Isabel Rodríguez García el 17 de marzo de 2016. Estos estados financieros deberán ser aprobados en fecha posterior por la Asamblea General de Accionistas.

Pedro Arath Ochoa Palacio  
Director General

Alma Isabel Rodríguez García  
Subdirectora de Administración



50 Años  
**resa y asociados, s.c.**

CONTADORES PÚBLICOS CERTIFICADOS Y ASESORES DE NEGOCIOS

1966-2016

**30 de marzo de 2016.**

**C.P. Artemio Jesús Cancino Sánchez  
Director General de Auditorías Externas  
Secretaría de la Función Pública  
P r e s e n t e**

**Muy estimado contador Cancino Sánchez:**

En cumplimiento a los "Términos de Referencia para Auditorías Externas de los Estados y la Información Financiera Contable y Presupuestaria" a Entes Públicos de la Administración Pública Federal para la preparación y entrega de los Informes de auditoría externa financiera del ejercicio 2015, emitidos por la Secretaría de la Función Pública, y con relación a la auditoría de **Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (CECUT)**, le hacemos entrega del **Dictamen Presupuestal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015.**

Quedamos a sus órdenes para cualquier aclaración al respecto y aprovechamos para enviarle un cordial saludo.

**Atentamente,**

  
**C.P.C. y P.C.CA. Roberto Resa Monroy**

**Socio Director**

c.c.p. **Lic. Pedro Arath Ochoa Palacio –Director General en la CECUT**  
**Lic. Francisco J. Tapia Campos – Titular del Órgano Interno de Control en la CECUT**



Internacionalmente



— 50 Años —  
**resa y asociados, s.c.**

CONTADORES PÚBLICOS CERTIFICADOS Y ASESORES DE NEGOCIOS

1966-2016

COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE  
TIJUANA, S.A. DE C.V.  
TIJUANA, BAJA CALIFORNIA

DICTAMEN PRESUPUESTAL

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Secretaría de la Función Pública y

A la Asamblea General de Accionistas de:

**Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.**

Hemos auditado los Estados e Información Financiera Presupuestaria adjuntos de **Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (CECUT)**, correspondientes al ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015, que comprenden los Estados Analítico de Ingresos; de Ingresos de Flujo de Efectivo; de Egresos de Flujo de Efectivo; Analítico del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa; Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica y por Objeto del Gasto; Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional Programática, y otra información explicativa, respecto al cumplimiento con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información financiera presupuestaria.

### Responsabilidad de la administración en relación con los Estados Presupuestarios.

La Administración de la **CECUT**, es responsable de la preparación de los Estados e Información Presupuestaria adjunta, de conformidad con los ordenamientos antes indicados y del control interno que la Administración consideró necesario para la preparación de estos Estados e Información Financiera Presupuestaria, libres de desviación importante debido a fraude, error e incumplimiento.



Internacionalmente

## **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los Estados e Información Presupuestaria adjunta con base en nuestra auditoría, la cual llevamos a cabo de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los Estados e Información Presupuestaria están libres de desviaciones importantes.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los Estados e Información Financiera Presupuestaria. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación importante en los Estados Presupuestarios, debida a fraude, error e incumplimiento. Al efectuar dicha evaluación del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación de los Estados e Información Financiera Presupuestaria por parte de la Administración de la **CECUT**, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del **CECUT**.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión de auditoría.

## **Opinión del auditor**

En nuestra opinión, los Estados e Información Presupuestaria de **Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (CECUT)**, mencionados en el primer párrafo de este informe, correspondientes al ejercicio comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con las disposiciones legales y normativas que se mencionan anteriormente.

### **Base de preparación**

Sin que ello tenga efecto en nuestra opinión, llamamos la atención sobre lo mencionado en la **Nota 2.** a los Estados e Información Presupuestaria adjunta, en la que se describe la base de preparación de los mismos en cumplimiento con las disposiciones normativas a que está sujeta la Entidad.

Los Estados Presupuestarios adjuntos han sido preparados para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal, y están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, por lo que pueden no ser adecuados para otra finalidad.

**Atentamente,**  
**Resa y Asociados, S.C.**

  
**C.P.C. y P.C.CA. Roberto Resa Monroy**  
**Socio Director**

CUENTA PÚBLICA 2015

CUENTA PÚBLICA 2015  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
LNU COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
REPORTE

RUBRO DE INGRESOS	INGRESO			DIFERENCIA: (6. = 5 - 1)
	ESTIMADO (1)	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES (2)	MODIFICADO (3 = 1 + 2)	
IMPUESTOS	0	0	0	0
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0
DERECHOS	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0
APROVECHAMIENTOS	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	3.547.931	25.547.931	27.343.836	27.751.242
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	93.830.055	-2.436.052	91.394.003	91.394.003
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	-2.436.052
TOTAL <sup>1)</sup>	115.830.055	1.111.879	116.941.934	0
			119.337.839	119.145.145

**L**as sumas parciales y totales no coincidirán debido al redondeo. Fuente: El ente público.

Pedro Arce Ochoa Palacio  
Director General

Página 1 de 1

Alma Isabel Rodríguez García Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2015  
 INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO  
 PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS

LGU COMPAÑIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
 11 EDUCACIÓN PÚBLICA  
 (PESOS)

CONCEPTO	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
TOTAL DE RECURSOS <sup>1</sup>	116,830,055	119,933,159	122,166,470
DISPONIBILIDAD INICIAL	250,000	3,011,225	3,011,225
CORRIENTES Y DE CAPITAL	22,009,000	25,567,931	27,751,242
VENTA DE BIENES	648,341	648,341	1,757,144
INTERNAS	648,341	648,341	1,757,144
EXTERNAS	0	0	0
VENTA DE SERVICIOS	20,665,802	24,413,653	25,158,582
INTERNAS	20,665,802	24,413,533	25,158,582
EXTERNAS	0	0	0
INGRESOS DIVERSOS	486,057	486,057	835,516
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS	0	0	0
PRODUCTOS FINANCIEROS	267,431	287,431	40,098
OTROS	218,626	218,626	795,420
VENTA DE INVERSIONES	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	0	0	0
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
POR EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES	93,830,055	91,394,003	91,394,003
SUBSIDIOS	0	0	0
CORRIENTES	0	0	0
DE CAPITAL	0	0	0
APOYOS FISCALES	0	0	0
CORRIENTES	93,830,055	91,394,003	91,394,003
SERVICIOS PERSONALES	93,830,055	91,394,003	91,394,003
OTROS	34,397,086	33,220,017	33,220,017
INVERSIÓN FÍSICA	59,432,969	58,173,985	58,173,985
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS	0	0	0
SUMA DE INGRESOS DEL AÑO	0	0	0
ENDEUDAMIENTO (O DESDEUDAMIENTO) NETO	116,830,055	119,934,934	119,145,245
INTERNO	0	0	0
EXTERNO	0	0	0

<sup>1</sup>/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Estimado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Recaudado, el ente público.

Pedro Arath Ochoa Patadio  
 Director General

Alma Isabel Rodríguez García  
 Subdirectora de Administración

**CUENTA PÚBLICA 2015**  
**EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS**  
**11 EDUCACIÓN PÚBLICA**  
**L6U COMPAÑIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	APROBADO	MODIFICADO	PAGADO
TOTAL DE RECURSOS <sup>1/</sup>	116,880,055	119,983,159	122,156,470
GASTO CORRIENTE	116,830,055	116,359,663	118,810,839
SERVICIOS PERSONALES	43,062,002	41,342,682	42,340,434
DE OPERACIÓN	69,688,053	71,743,461	73,153,865
PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	3,070,000	3,313,540	3,313,540
INVERSIÓN FÍSICA	0	0	0
Bienes muebles e inmuebles	0	0	0
OBRA PÚBLICA	0	0	0
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
COSTO FINANCIERO	0	0	0
INTERESES, COMISIones Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INTERNA	0	0	0
EXTERNA	0	0	0
EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	0	0	0
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	-384,033
EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	-242,036
SUMA DE EGRESOS DEL AÑO	0	0	-142,047
ENTEROS A TESORERIA DE LA FEDERACIÓN	116,830,055	116,359,663	118,426,766
ORDINARIOS	0	0	0
EXTRAORDINARIOS	0	0	0
DISPONIBILIDAD FINAL	250,000	3,553,476	3,728,714

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Presupuesto Pagado, el ente público.

*Pedro Añath Ochoa Palacio*  
 Pedro Añath Ochoa Palacio  
 Director General

*Alma Isabel Rodríguez García*  
 Alma Isabel Rodríguez García  
 Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2015  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA<sup>1/</sup>  
 11 EDUCACIÓN PÚBLICA  
 16U COMPAÑIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURISTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
 (PESOS)

DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMIAS
TOTAL	115,830,065	116,399,683	120,940,420	118,426,756	-4,540,737

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Pedro Arath Ochoa Palacio  
 Director General

Alma Isabel Rodríguez García  
 Subdirectora de Administración

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR ÓBETUO DEL GASTO<sup>11</sup>

11 EDUCACIÓN PÚBLICA  
L60 COMPAÑIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE CV.

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA		APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMIAS
OBETO DEL GASTO	DISEÑO/ESIGN	115,359,035	116,359,033	120,040,410	118,249,718	-4,340,737
<b>TOTAL</b>						
Gasto Corriente		115,359,035	116,359,033	120,040,410	118,249,718	-4,340,737
Servicios Personales		43,062,002	41,342,632	42,240,434	42,240,434	-207,752
1000 Servicios personales		43,062,002	41,342,632	42,240,434	42,240,434	-997,752
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente		12,655,510	12,016,544	12,016,544	12,016,544	
1200 Remuneraciones al personal de carácter temporal		5,422,511	4,000,000	4,880,200	4,880,200	
1300 Remuneraciones judiciales y especiales		4,161,462	4,002,823	4,002,573	4,002,573	
1400 Seguridad Social		6,895,602	5,957,420	5,957,420	5,957,420	
1500 Otras prestaciones sociales y económicas		12,691,354	11,640,505	11,640,505	11,640,505	
1700 Pago de estímulos a servicios públicos		1,448,424	1,445,224	2,432,176	2,432,176	
Gasto De Operación		87,038,633	71,733,401	75,255,416	73,156,805	-3,542,188
2000 Mantenimientos y suministros		5,025,000	5,055,940	5,641,240	5,231,752	-595,400
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales		1,950,000	1,741,629	2,151,127	1,741,629	-409,098
2200 Arriendos y licencias		1,380,000	1,380,000	1,406,237	1,406,237	-18,05
2400 Maletines y artículos de constitución y de reparación		1,000,000	1,215,880	1,215,886	1,215,886	
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio		25,000	35,000	25,000	25,000	
2600 Combustibles, lubricantes y aceites		280,000	280,000	280,000	280,000	
2700 Ventura, Mañosa, Fundas de protección y artículos deportivos		380,000	359,485	359,485	359,485	
2800 Herramientas, refacciones y accesorios menores		90,000	57,989	103,725	103,725	-56,737
3000 Servicios generales		94,073,053	66,687,821	69,845,206	67,925,173	-2,957,205
3100 Servicios básicos		5,003,597	5,100,020	5,101,426	5,101,426	
3200 Servicios de arrendamiento		5,074,038	6,167,769	6,007,769	6,007,769	-100,000
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios		23,504,504	23,167,381	25,055,346	23,745,200	-2,297,986
3400 Servicios financieros bancarios y comerciales		2,652,000	3,802,220	3,902,220	3,902,220	
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación		6,501,484	8,146,093	8,200,467	8,200,467	-54,574
3600 Servicios de comunicación social y publicidad		4,167,430	4,857,420	4,857,420	4,857,420	
3700 Servicios de transporte y náuticos		450,000	207,024	207,024	207,024	
3800 Servicios oficiales		3,300,000	3,481,972	3,481,972	3,481,972	
3900 Otras actividades profesionales		1,500,000	1,685,301	1,733,344	1,733,344	-158,043
Otros De Contingencia		3,070,000	3,313,540	3,313,540	3,313,540	
3000 Servicios generales		20,000	20,000	20,000	20,000	
3500 Otras servicios generales		20,000	20,000	20,000	20,000	
4000 Transferencia, integración, subvención y otras ayudas		3,050,000	3,295,540	3,295,540	3,295,540	
4100 Ayudas sociales		3,050,000	3,295,540	3,293,540	3,293,540	-162,047
Gasto De Inversión						
Otros De inversión						
5000 Servicios generales						
5900 Otras servicios generales						

<sup>11</sup> Los sumarios pormenorizados que aparecen en el informe

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas planificadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Frontera, Frontera, Demanda y Pago, de este público.

*Patricia Arribalzaga Palacios*  
Director General

*Araíbel Rodríguez Durán*  
Subdirectora de Administración

*(Convenio)*

**CUENTA PÚBLICA 2015**  
**ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA S.A. DE C.V.**

**1. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO**

▷ En 2015 el **Presupuesto Pagado** de la **Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana S.A. de C.V. (CECUT)** fue de 118,426.8 miles de pesos, cifra mayor en 2.2% con relación al presupuesto aprobado. Este comportamiento se debió principalmente al mayor ejercicio en los rubros de Gasto Corriente 2.4%, principalmente en Gastos de Operación 5%.

**GASTO CORRIENTE**

▷ El ejercicio del **Gasto Corriente Pagado** observó una variación de 4%, en relación al presupuesto aprobado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:

- ◆ Las erogaciones en **Servicios Personales** registraron un menor ejercicio presupuestario de 1.7% respecto al presupuesto aprobado, por las siguientes razones:
  - Reducciones al presupuesto por el traspaso de recursos al Ramo 23, Provisiones Salariales y Económicas de los remanentes de Servicios Personales correspondiente al ejercicio fiscal 2015. A fin de dar cumplimiento a lo establecido al oficio 307-A-4201 de la Unida de Política Presupuestaria de la SHCP denominado Disposiciones Específicas para el Cierre del Ejercicio Presupuestario 2015.
  - Reducción al presupuesto de recursos propios con el propósito de dar cumplimiento lo dispuesto en el Numeral 3 de las "Disposiciones específicas para la autorización de Plazas Presupuestarias de Carácter Eventual, así como para el control presupuestario en materia de Servicios Personales" para el ejercicio Fiscal 2015, emitidas con Oficio 307-A-0022 del 09 de enero de 2015, por la UPCP de la SHCP, Para ello se reducen recursos por 542.3 miles de pesos de la partida 12101 Honorarios.
  - Así mismo se realizó un incremento al presupuesto de servicios personales para cubrir el incremento salarial del Personal administrativo, técnico y manual, así como técnico especializado, de la Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V., autorizado a partir del 1 de enero del presente año con oficio No. 307-A-4378.
- ▷ En el rubro de **Gasto de Operación** se registró un ejercicio presupuestario mayor en 5%, en comparación con el presupuesto aprobado, por el efecto neto de los movimientos compensados y reducciones y ampliaciones líquidas, los cuales se explican por capítulo de gasto de la siguiente manera:
  - ◆ En **Materiales y Suministros** se registró un mayor ejercicio de 4.1%, en comparación con el presupuesto aprobado, derivado principalmente por lo siguiente:
    - Se registra una ampliación al capítulo 2000 derivado principalmente de la obtención y aplicación de ingresos excedentes del CECUT durante el periodo enero-octubre 2015.

- Se registra una ampliación al presupuesto para apoyar la realización del diversos eventos culturales, entre los que destacan: VII Encuentro de Dramaturgia, XIX Encuentro de Teatro, Grandes Maestros del Arte Popular-Banamex, Exvotos de Parras y Colección Elías Fontes, V Encuentro de Círculo de Lectura, VI Festival de Poesía Tijuana-San Diego, Festival de Literatura del Noroeste (FELINO), 19 Tour de Cine Francés, 35 Foro de la Cineteca, Semana del Cine Mexicano, Semana del Cine Alemán, 58 Muestra Internacional de Cine, Programa de Creadores Independientes y Premiers; así como el traslado de la exposición Cuerpos Vibrantes.
  - Asimismo se registraron reducciones al capítulo 2000 para la asignación a la Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V., un fondo rotatorio para el ejercicio 2015. Así como para cubrir el arrendamiento de copiadoras, impresoras y scanner del centro de copiado, pago de traslado, hospedaje y alimentación de artistas y participantes de actividades sustantivas, pago de seguros de bienes patrimoniales, mantenimiento preventivo y correctivo de extintores, elevadores del museo del cubro y sala Carlos Monsiváis, mantenimiento a equipos de proyección y equipos de sonido, del sistema de aire acondicionado, bombas de agua y sistema contra incendios, y pago de producción de exposiciones.
- ♦ El ejercicio del presupuesto en Servicios Generales registró un incremento de 4.4% respecto al presupuesto aprobado, que se explica principalmente por lo siguiente:
- En este rubro se realizaron ampliaciones al capítulo 3000 derivado principalmente de la obtención y aplicación de ingresos excedentes del CECUT durante el periodo enero-octubre 2015 provenientes principalmente a la programación de exposiciones como Frida Kahlo, sus fotos, La Divina Proporción, Obra de Franco María Ricci y Massimo Listri entre otras. En el Cine IMAX, se estrenaron las películas Misterios de un Mundo Invisible, Jerusalén y Titanes de la era de hielo, Pandas, así como del arrendamiento de espacios para llevar a cabo eventos del programa cultural tales como: La Feria de Libro Tijuana, XI Expo Artesanal, el Festival Rosarito en el CECUT entre otros.
  - Ampliación de los recursos del capítulo 3000 para apoyar la realización del diversos eventos culturales, entre los que destacan: VII Encuentro de Dramaturgia, XIX Encuentro de Teatro, Grandes Maestros del Arte Popular-Banamex, Ezvotos de Parras Y Colección Elías Fontes, V Encuentro de Círculo de Lectura, VI Festival de Poesía Tijuana-San Diego, Festival de Literatura del Noroeste (FELINO), 19 Tour de Cine Francés, 35 Foro de la Cineteca, Semana del Cine Mexicano, Semana del Cine Alemán, 58 Muestra Internacional de Cine, Programa de Creadores Independientes y Premiers; así como el traslado de la exposición Cuerpos Vibrantes.
  - Incremento al presupuesto aprobado para apoyar la realización de 2 acciones culturales en el marco del programa México, Cultura para la Armonía para los proyectos comunitarios de la Rosa de los Vientos Mi castillo de la zonas norte y centro de Tijuana y (operación y desarrollo de los colectivos comunitarios, Cine Sillita, animación cultural y residencias artísticas), y el proyecto de Trabajadores Internacionales Deportados (operación y talleres para migrantes en la techumbre).

- Incremento al presupuesto aprobado del capítulo 3000 para cubrir el arrendamiento de copiadoras, impresoras y scanner del centro de copiado, pago de traslado, hospedaje y alimentación de artistas y participantes de actividades sustantivas, pago de seguros de bienes patrimoniales, mantenimiento preventivo y correctivo de extintores, elevadores del museo del cubro y sala Carlos Monsiváis, mantenimiento a equipos de proyección y equipos de sonido, del sistema de aire acondicionado, bombas de agua y sistema contra incendios, y pago de producción de exposiciones.
  - Ampliación liquida para apoyar la realización del concierto Los Matices del Amor, 50 años de trayectoria encomendadas al CONACULTA y CECUT, fortaleciendo las acciones para el logro de los objetivos y el alcance de las metas que tienen programadas para el ejercicio fiscal 2015.
  - También se realizaron reducciones al rubro de servicios generales principalmente con el propósito de llevar a cabo el traspaso de recursos al Ramo 23, Provisiones Salariales Y Económicas en el concepto Reasignaciones Presupuestarias, que tiene como finalidad dar cumplimiento a la medida de reducción del presupuesto del Ramo 11, Educación Pública, como parte de la aplicación de medidas preventivas de ajuste de gasto.
- ▷ En el rubro de **Otros de Corriente**, se observó un presupuesto pagado mayor del 7.9% respecto al presupuestado aprobado.
- ♦ Esta variación se explica por lo siguiente:
  - Ampliación a este rubro derivado principalmente de la obtención y aplicación de ingresos excedentes del CECUT durante el periodo enero-octubre 2015 provenientes principalmente a la programación de exposiciones como Frida Kahlo, sus fotos, La Divina Proporción, Obra de Franco María Ricci Y Massimo Listri entre otras. En el Cine IMAX, se estrenaron las películas Misterios de un Mundo Invisible, Jerusalén y Titanes de la era de hielo, pandas, así como del arrendamiento de espacios para llevar a cabo eventos del programa cultural tales como: La Feria de Libro Tijuana, XI Expo Artesanal, el Festival Rosarito en el CECUT entre otros.
  - Se realizaron también reducciones de los recursos, derivado del traspaso de recursos al Ramo 23, Provisiones Salariales Y Económicas de los remanentes del Sector correspondiente al ejercicio fiscal 2015. A fin de dar cumplimiento a lo establecido al oficio 307-A-4201 de la Unidad de Política Presupuestaria de la SHCP denominado Disposiciones Específicas para el Cierre del Ejercicio Presupuestario 2015.

#### GASTO DE INVERSIÓN

- ▷ En el **Gasto de Inversión**, no se presupuestan recursos originalmente, sin embargo se registran movimientos de informe se explica a continuación:
- ♦ En el rubro de **Otros de Inversión** se registra UN GASTO DE -142 miles de pesos derivado de las operaciones ajenas específicamente por concepto de Erogaciones Recuperables.

## 2. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA

► Durante 2015 el CECUT ejerció su presupuesto a través de dos finalidades: Gobierno y Desarrollo Social. La primera comprende la función de Coordinación de la Política de Gobierno y la segunda considera la Función de Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales.

- ◆ La finalidad **Desarrollo Social** representó el 98.9% del ejercicio presupuestario total de la Entidad, y presentó un aumento de 2.3%, respecto al presupuesto aprobado.
  - A través de la **función Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales** se erogó la totalidad de los recursos de esta finalidad.

- Mediante esta función el CECUT persistió en cumplir con el objetivo de situar a la cultura entre los servicios básicos brindados a la población como forma de favorecer la cohesión social.
  - Se impulsó el cumplimiento de la meta sectorial de educación, a través de **Promover y difundir el arte y la cultura como recursos formativos privilegiados para impulsar la educación integral**, donde se llevaron a cabo diversas actividades encaminadas a vincular la oferta y demanda de las actividades culturales, en apego a los lineamientos establecidos en los Ejes de la Política Cultural de CONACULTA. Esto se refleja en cada aspecto de la planeación estratégica que se presenta enseguida.
- Aspecto cultural y artístico: El Programa de Actividades del Centro Cultural Tijuana (CECUT) proyectado para 2015, tiene como finalidad la consolidación de las líneas de acción estratégicas de una política cultural que ofrecerá una oferta amplia de manifestaciones culturales y artísticas, locales, regionales y nacionales, del arte y la cultura universal; así como de la difusión de la cultura mexicana orientada a fomentar una imagen amplia, nítida y real del México contemporáneo.
- Aspecto institucional: Se trabajará coordinadamente con las instituciones municipales y estatales en la elaboración de actividades y proyectos, a fin de fomentar la profesionalización del trabajo interinstitucional y aprovechar los recursos de cada una de las instituciones. Se realizó un proyecto concreto la Feria del Libro Tijuana.
- Aspecto social: Extender los beneficios de la cultura en Tijuana con especial énfasis a la población joven, a través de nuevas tecnologías e implementar programas orientados a captar al público juvenil mediante una agenda cultural digital. Por vez primera, el CECUT está realizando promoción a través de Facebook y otras redes sociales. El CECUT será un espacio para las iniciativas culturales ciudadanas y de carácter social.
- Aspecto internacional: Por su privilegiada ubicación geográfica en la frontera México-Estados Unidos y su infraestructura de enorme versatilidad, el CECUT se constituye como un enclave único de la política cultural del Estado para la atención de la población mexicana-americana del sur de California. Por ello, se propone actuar como una verdadera plataforma para promover la cultura mexicana y los proyectos binacionales.

- Se realizaron actividades de gran convocatoria tales como: El programa de Promoción Escolar, que registró una afluencia de 291,857 asistentes, Actividades de cine y video 12 de películas en formato Imax, XIII Festival de Literatura del Noroeste con más de 5,000 asistencias, Entijuana arte 2016 con más de 70,000 asistencias, Festival Día de muertos con más de 2,000 asistencias, realizado con el objetivo de fortalecer un vínculo que atienda las diversas expresiones culturales de la población migrante en Estado Unidos, entre otros.
- Producción y gestión de exposiciones de calidad tales como: Frida Kahlo, sus fotos, durante su exhibición logró la histórica cifra de 57,475 visitas, La Divina Proporción, Obra de Franco Maria Ricci y Massimo Listri, El Reino de las Formas, Grandes Maestros entre otras que fueron exhibidas y que elevaron la asistencia a 279.00 por encima de lo alcanzado en 2014.
- \* Oferta permanente de cine de calidad a través de muestras, ciclos, conferencias y festivales.
- ♦ La **finalidad Gobierno** representó el 1.1% del presupuesto total de la Institución y tuvo una variación negativa de 0.8% del presupuesto pagado de 100.0%, respecto al presupuesto aprobado, debido al traspaso de recursos al Ramo 23, Provisiones Salariales y Económicas de los remanentes del Sector correspondiente al ejercicio fiscal 2015. A fin de dar cumplimiento a lo establecido al oficio 307-A-4201 de la Unidad de Política Presupuestaria de la SHCP denominado Disposiciones Específicas para el Cierre del Ejercicio Presupuestario 2015.
- Mediante la función **Coordinación de la Política de Gobierno** se erogó el 100.0% del presupuesto ejercido de la finalidad.
- \* En esta función, a través de las auditorias programadas y realizadas en las diversas áreas de la entidad, se contribuye en la mejora de la gestión gubernamental para transformar el funcionamiento de la entidad.
- \* Se comunica a la mejora en la prestación de bienes y servicios a la población.
- \* Se incrementa la eficiencia de la operación mediante la simplificación de procesos y normas, y se aprovechan mejor los recursos.
- \* Se procura la eficiencia y transparencia de los procesos vinculados a las contrataciones, así como el incremento en el desempeño de los servidores públicos con lo que se disminuyen los niveles de corrupción.
- Se fomenta la eficiencia y eficacia en la ejecución de los programas y el ejercicio del gasto público la transparencia y la rendición de cuentas.

### 3. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

- En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 69, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se proporciona la información sobre las contrataciones por honorarios de la Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. en 2015, por unidades responsables:

Contrataciones por Honorarios		
Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana S.A. de C.V.		
	Descripción	
L6U	Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana S.A. de C.V.	
	<b>TOTAL</b>	

FUENTE: Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.

#### 4. TABULADORES Y REMUNERACIONES

Asimismo, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 21, penúltimo párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2015, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

Taludín de Sueldos y Salarios y Remuneraciones		
Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana S.A. de C.V.		
Taludín de Sueldos y Salarios		
(Pesos)		
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)		
Grupo de Personal	Minimo	Maximo
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)	4,091,100	7,532,181
Director	1,144,255	1,607,612
Subdirector	1,724,073	2,608,608
Gerente	4,663,853	5,662,560
Enlace (grupo P o equivalente)		
Operativo	8,774,630	17,278,519
Base	3,496,142	5,137,067
Confianza	5,278,489	12,141,452
Fuentes: Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.		

Remuneraciones		
Elementos Variables		
	Efectivo	Fijo
Talludín de Sueldos y Salarios	9,878,780	
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)		
Director	33,865,002	1,584,896
Subdirector	8,791,027	621,184
Gerente	25,073,975	963,712
Enlace (grupo P o equivalente)		
Operativo	316,432	
Base	38,900	
Confianza		
Fuentes: Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.		

*Alma Isabel Rodríguez García  
Subdirectora de Administración*

*Pedro Arath Ochoa Palacio  
Director General*

**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA<sup>v</sup>**  
CUENTA PÚBLICA 2015  
LBU COMPANÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
/PRESUPUESTO

**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA<sup>11</sup>**  
CUENTA PÚBLICA 2015  
11 EDUCACIÓN PÚBLICA  
LBU COMPAÑIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
(PESOS)

CATEGORIAS PROGRAMATICAS				DE NOMINACION		SERVICIOS PERSONALES		GASTO DE OPERACION		GASTO CORRIENTE		GASTO DE INVERSIÓN		ESTRUCTURA PORCENTUAL		
FE	FN	SF	AI	PP	UR											
1	3	04		001				Porcentaje Pago/Modif	100.0							
	1	3	04	001				Función pública y buen gobierno								
	1	3	04	001				Aprobado	1,309,408				1,309,408	100.0		
	1	3	04	001				Modificado	1,298,367				1,298,367	100.0		
	1	3	04	001				Devengado	1,298,367				1,298,367	100.0		
	1	3	04	001				Pagado	1,298,367				1,298,367	100.0		
	1	3	04	001				Porcentaje Pago/Aprob	99.2				99.2			
	1	3	04	001				Porcentaje Pago/Modif	100.0				100.0			
	1	3	04	001				Actividades de apoyo a la función pública y bien Gobierno								
	1	3	04	001				Aprobado	1,309,408				1,309,408	100.0		
	1	3	04	001				Modificado	1,298,367				1,298,367	100.0		
	1	3	04	001				Devengado	1,298,367				1,298,367	100.0		
	1	3	04	001				Pagado	1,298,367				1,298,367	100.0		
	1	3	04	001				Porcentaje Pago/Aprob	99.2				99.2			
	1	3	04	001				Porcentaje Pago/Modif	100.0				100.0			
	1	3	04	003				Comisión Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.								
	1	3	04	001				Aprobado	1,309,408				1,309,408	100.0		
	1	3	04	001				Modificado	1,298,367				1,298,367	100.0		
	1	3	04	001				Devengado	1,298,367				1,298,367	100.0		
	1	3	04	001				Pagado	1,298,367				1,298,367	100.0		
	1	3	04	001				Porcentaje Pago/Aprob	99.2				99.2			
	1	3	04	001				Porcentaje Pago/Modif	100.0				100.0			
	2							Desarrollo Social								
	2							Aprobado	41,755,594				3,070,000	114,520,647	100.0	
	2							Modificado	40,044,315				3,313,540	115,101,316	100.0	
	2							Devengado	41,042,037				3,313,540	119,042,053	100.0	
	2							Pagado	41,042,037				-142,047	-117,128,385	100.1	
	2							Porcentaje Pago/Aprob	98.3				102.4	100.0		

**CUENTA PÚBLICA 2015**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA\***  
**11 EDUCACIÓN PÚBLICA**  
**L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
**(PESOS)**

CATEGORIAS PROGRAMÁTICAS				DETENCIÓN				GASTO CORRIENTE				GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
R	PV	SF	AI	PP	UR			SERVICIOS PERSONALES:	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CONSUMO	INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	CORRIENTE	ESTRUCTURA PORCENTUAL	INVERSIÓN
2						Porcentaje Pag/Modif			102.0		92.7	101.9				101.8			
2	2	4	2	4	2	Recaudación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales													
						Aprobado	41,752,594	69,698,053		3,070,000	114,520,647					114,520,647	100.0		
						Modificado	40,044,315	71,743,461		3,313,540	115,101,316					115,101,316	100.0		
						Devengado	41,042,067	75,266,446		3,313,540	119,642,053					119,642,053	100.0		
						Pagado	41,042,067	73,156,865		3,071,504	117,270,336					117,270,336	100.1	-0-	
						Porcentaje Pag/Aprob	98.3	105.0		100.0	102.4					102.3			
						Porcentaje Pag/Modif	102.5	102.0		92.7	101.9					101.8			
2	2	4	2	4	2	Cultura													
						Aprobado	41,752,594	69,698,053		3,070,000	114,520,647					114,520,647	100.0		
						Modificado	40,044,315	71,743,461		3,313,540	115,101,316					115,101,316	100.0		
						Devengado	41,042,067	75,266,446		3,313,540	119,642,053					119,642,053	100.0		
						Pagado	41,042,067	73,156,865		3,071,504	117,270,336					117,270,336	100.1	-0-	
						Porcentaje Pag/Aprob	98.3	105.0		100.0	102.4					102.3			
						Porcentaje Pag/Modif	102.5	102.0		92.7	101.9					101.8			
2	2	4	2	4	2	Servicios de apoyo administrativo													
						Aprobado	648,281	633,217			1,782,498					1,782,498	100.0		
						Modificado	547,407	707,354			1,734,761					1,734,761	100.0		
						Devengado	547,407	757,354			1,734,761					1,734,761	100.0		
						Pagado	547,407	707,354			-242,036					-242,036	100.5	-0-	
						Porcentaje Pag/Aprob	98.8	94.5			1,492,725					1,492,725	100.6	-0-	
						Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			83.7					83.7	75.8		
																	77.9		
2	2	4	2	4	2	Actividades de apoyo administrativo													
						Aprobado	949,281	833,217								1,782,498	100.0		
						Modificado	947,407	707,354								1,734,761	100.0		
						Devengado	947,407	787,354								1,734,761	100.0		
						Pagado	947,407	787,354								1,734,761	100.0		
						Porcentaje Pag/Aprob	99.8	94.5								99.8	97.3		
						Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0								100.0	100.0		

**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA<sup>11</sup>**  
CUENTA PÚBLICA 2015  
**L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
11 EDUCACIÓN PÚBLICA  
(PESOS)

CUENTA PÚBLICA 2015  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA<sup>a</sup>  
 11 EDUCACIÓN PÚBLICA  
 L6U COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
 (PESOS)

DETALLE DE EGRESOS PROGRAMÁTICOS				DETALLE DE EGRESOS				GASTO DE INVERSIÓN					
				SERVICIOS PERSONALES		OPERACIÓN		INVERSIÓN FÍSICA		SUBSIDIOS		OTROS DE INVERSIÓN	
R	FN	SF	A	R.P.	UR							TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTAJE
2	4	02	008	E011		Impulsar al desarrollo de la cultura							
2	4	02	008	E011		Aprobado	40,803,313	68,864,836	3,070,000	112,738,149	100.0		
2	4	02	008	E011		Modificado	39,096,908	70,958,107	3,313,540	113,366,555	106.0		
2	4	02	008	E011		Desvengado	40,084,660	74,499,092	3,313,540	117,907,292	100.0		
2	4	02	008	E011		Pagado	40,084,660	72,369,511	3,313,540	115,777,711	100.0		
2	4	02	008	E011		Porcentaje Pag/Mprob	98.3	105.1	107.9	102.7	102.7		
2	4	02	008	E011		Porcentaje Pag/Mdef	102.6	102.0	100.0	102.1	102.1		
2	4	02	008	E011	L6U	Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.							
2	4	02	008	E011	L6U	Aprobado	40,803,313	68,864,836	3,070,000	112,738,149	100.0		
2	4	02	008	E011	L6U	Modificado	39,096,908	70,958,107	3,313,540	113,366,555	106.0		
2	4	02	008	E011	L6U	Desvengado	40,084,660	74,499,092	3,313,540	117,907,292	100.0		
2	4	02	008	E011	L6U	Pagado	40,084,660	72,369,511	3,313,540	115,777,711	100.0		
2	4	02	008	E011	L6U	Porcentaje Pag/Mprob	98.3	105.1	107.9	102.7	102.7		
2	4	02	008	E011	L6U	Porcentaje Pag/Mdef	102.6	102.0	100.0	102.1	102.1		

<sup>a</sup>/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

*Pedro Avilis Odilia Palacio*  
 Pedro Avilis Odilia Palacio  
 Director General

*Alma Isabel Rodríguez García*  
 Alma Isabel Rodríguez García  
 Subdirectora de Administración

**Anexo 1. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**

Compañía Operadora de Centro Cultural y Turístico de Tlalnepantla S.A. de C.V.	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Correspondientes del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015	
	(Cifras en pesos)
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>\$ 19,537,888.87</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>	<b>\$ 809,717.04</b>
Incremento por variación de inventarios	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Disminución del exceso de provisiones	
Otros ingresos y beneficios varios	
Otros ingresos contables no presupuestarios	<b>\$ 809,717.04</b>
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>	
Productos de capital	
Aprovechamientos capital	
Ingresos derivados de financiamientos	
Otros ingresos presupuestarios no contables	
<b>4. Ingresos Contables (4.1+2.3)</b>	<b>\$ 120,147,555.91</b>

*Pedro Avilés Palacio*

Pedro Avilés Palacio  
Director General

*Alma Isabel Rodríguez García*

Alma Isabel Rodríguez García  
Subdirectora de Administración

**Anexo 2. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables**

<b>Conciliación Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana S.A. de C.V.</b>	
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables	
Correspondientes del Día Enero al 1 de Diciembre de 2015	
<b>Total de egresos (presupuestarios)</b>	
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	\$ 66,939.95
Mobiliario y equipo de administración	\$ 6,367,439.51
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	
Vehículos y equipo de transporte	
Equipo de defensa y seguridad	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	
Activos biológicos	
Bienes Inmuebles	
Activos intangibles	
Obra Pública en bienes propios	
Acciones y participaciones de capital	
Compra de títulos y valores	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	
Provisiones para contingencias y otras exacciones especiales	
Amortización de la deuda pública	
Adeludos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	6,171,992.65
Otros Egresos Presupuestales No Contables	195,446.86
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>	\$ 3,701,698.90
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	2,778,657.65
Provisiones	
Disminución de inventarios	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro o obsolescencia	
Aumento por insuficiencia de provisiones	
Otros gastos	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	923,041.25
<b>Total de Gastos Contables (2+3)</b>	\$ 15,933,639.34

Pedro Arath Ochoa Palacio  
Director General

Alma Isabel Rodríguez García  
Subdirectora de Administración

Leyenda S  
Cuentas

**COMPAÑÍA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**

**NOTAS AL ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS PRESUPUESTALES Y AL ESTADO DEL EJERCICIO  
PRESUPUESTAL DEL GASTO**

**POR EL PERIODO COMPRENDIENDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2015  
(Pesos)**

**1. Constitución y objeto de la Entidad.**

La Compañía operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana S.A. DE C.V., "CECUT" fue constituida conforme a las Leyes Mexicanas el 22 de septiembre de 1980, en la Ciudad de Tijuana Baja California, con una duración de 99 años.

El CECUT tiene por objeto:

Diseñar, planear y ejecutar programas y acciones de beneficio social y cultural, destinados a poner al alcance de los ciudadanos los bienes y servicios culturales propios de su naturaleza y a contribuir con ellos a mejorar la calidad de vida de los mexicanos, dentro del Estado de Baja California y Noroeste.

Preservar y difundir dentro y fuera del país, el patrimonio cultural y la obra de artistas, creadores e intelectuales de la región.

Organizar e implementar talleres, cursos, seminarios, conferencias y foros de análisis.

Fortalecer los elementos de identidad con los connacionales que emigrarán del estado de California a EE.UU.

Contribuir de manera permanente al impulso y fortalecimiento de la Orquesta de Baja California, del Centro Hispano de Guitarra, del Centro de Artes Escénicas del Noroeste.

Diseñar, elaborar y en su caso, editar e imprimir todo tipo de publicaciones artísticas y culturales.

Recibir donativos y destinarlos al cumplimiento de su objeto social.

Para el logro de sus objetivos, la entidad opera y explota a título gratuito, las instalaciones y construcciones que son bienes propiedad de la Federación, cedidos a la Secretaría de Educación Pública, que a su vez da para su operación y uso al "CECUT", de acuerdo al decreto presidencial de fecha 11 de octubre de 1988 y publicado en el Diario Oficial el 31 del mismo mes. Las principales instalaciones con las que cuenta son: cine planetario, teatro, museo, sala de exposiciones temporales, áreas de restaurante, comerciales, salas de lectura y video, entre otras.

**2. Normatividad gubernamental.**

Las principales normas y disposiciones gubernamentales para operar como ente público federal, reunir, clasificar, registrar y reportar la información presupuestal se listan en la página siguiente:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- Manual de contabilidad gubernamental para el sector paraestatal federal vigente.
- Normatividad Vigente del Consejo Nacional de Armonización Contable (Ley General de Contabilidad Gubernamental, Clasificadores Presupuestarios, Marco conceptual y postulados básico de contabilidad, Plan de Cuentas, Reglas de registro, Instructivos de cuentas, Guías contabilizadoras y modelos de asientos, Estados financieros y presupuestarios, lineamientos de control, transparencia y otros).
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.

*R* *S*

- Ley de Ingresos de la Federación de cada ejercicio fiscal.
- Decreto Ley de Recursos de la Federación de cada ejercicio fiscal.
- Decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación de cada ejercicio fiscal.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y su Reglamento.
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionadas con las Mismas y su Reglamento.
- Ley Federal de Entidades Paraestatales y su Reglamento.
- Ley del Servicio de Tesorería de la Federación y su Reglamento.
- Ley General de Bienes Nacionales.
- Subsistema de Entidades Paraestatales.
- Circulares, lineamientos y documentos que emita la SHCP, SFP y la SSA.

Los ingresos y egresos presupuestales se presentan agrupados de conformidad con el Clasificador por Objeto del Gasto que emite la SHCP.

### **3. Cumplimiento global de metas por programa.**

#### **Cumplimiento de metas presidenciales.**

A partir del ejercicio 2009, el CECUT no participa en el Sistema de Metas Presidenciales.

#### **Avance físico y financiero de metas de los indicadores estratégicos.**

En este formato se detalla el cumplimiento de las metas correspondientes al ejercicio 2015. Se presentan las metas establecidas para el periodo, así como las cifras de lo realizado durante el mismo. Éstas se muestran en el cuadro comparativo siguiente, del cual se derivan los comentarios incluidos en esta sección.

Enero – Diciembre 2015						
Proceso estratégico	Indicador	Meta	Real	Variación absoluta	%	
Impulsar acciones de conservación, restauración y protección del patrimonio cultural; así como la producción y difusión de actividades artísticas, culturales, audiovisuales y sonoras.	Recurso captado	25,547,931.0	27,751,241.7	2,203,310.7	8	
	Usuarios satisfechos	90.00%	98.6%	5.7%	10	
	Usuarios atendidos	1,325,571	1,708,974	383,403	28	

#### **a) Recurso captado**

Los ingresos por recursos propios al cierre del ejercicio 2015 muestran que la cifra acumulada alcanzó los \$27,751,241.7 pesos, mientras que la meta anual autorizada ascendía a \$25,547,931.0 pesos, lo que significa que ésta se cumplió en un 109.0%.

#### **b) Usuarios satisfechos**

El índice de satisfacción del usuario al cierre del ejercicio alcanzó el 109% sobre un universo de cobertura del 100%. Esta cifra supera la meta acumulada de 90% de nivel de satisfacción del público asistente.

#### **c) Usuarios atendidos**

En términos acumulados, al cierre del ejercicio se han atendido a un total de 1,708,974 visitantes por arriba de la meta que estimaba asistencias por 1,325,571, es decir, se registró un incremento del 28% de asistencias a la meta programada.

#### 4. Variaciones en el ejercicio presupuestal.

##### Ingresos

El presupuesto de Ingresos modificado anual se integra de la siguiente forma:

Ingreso del periodo	Presupuesto original	Aumentos (reducciones)	Presupuesto Modificado
Subsidio Federal	\$ 93,830,055.0	\$ (2,436,052.0)	\$ 91,394,003.0
Recursos Propios	22,000,000.0	3,547,931.0	25,547,931.0
Operaciones ajenas	-	-	-
Total	\$ 115,830,055.0	\$ 1,111,879.0	\$ 116,941,934.0

La variación del presupuesto de Ingresos modificado contra el cobrado y obtenido, por fuente de recursos, se integra de la siguiente forma:

Fuente de Recursos	Presupuesto modificado	Presupuesto Cobrado y Obtenido	Presupuesto por Obtener	Variación
Subsidio Federal	\$ 91,394,003.0	\$ 91,394,003.0	\$ 0.0	\$ 0.0
Recursos Propios	25,547,931.0	27,751,241.7	192,594.0	2,203,310.7
Total	\$ 116,941,934.0	\$ 119,145,244.7	\$ 192,594.0	\$ 2,203,310.7

La variación total \$2,203,310.7 pesos que se reporta en el cuadro anterior, corresponden la mayor captación de ingresos propios en relación a la meta modificada autorizada, así mismo se observa un presupuesto de ingreso por obtener de 192,594.0 pesos al cierre del ejercicio, por último, en el subsidio federal no se observa ninguna variación derivado de que se obtuvo el total del presupuesto modificado autorizado.

##### Egresos

El presupuesto de Egresos modificado anual se integra de la siguiente forma:

Egreso del periodo	Presupuesto original	Aumentos (reducciones)	Presupuesto Modificado
Subsidio Federal	\$ 93,830,055.0	\$ (2,436,052.0)	\$ 91,394,003.0
Recursos Propios	22,000,000.0	3,005,680.0	25,005,680.0
Operaciones ajenas	-	-	-
Total	\$ 115,830,055.0	\$ 569,628.0	\$ 116,399,683.0

Todas las variaciones en el ejercicio presupuestal fueron autorizadas según afectaciones presupuestarias emitidas por las autoridades correspondientes de la siguiente manera:

<b>Presupuesto original</b>	<b>\$115,830,055.0</b>		
Incremento	565,106.0	2015-11-710-10270	
Incremento	139,200.0	2015-11-710-2846	
Incremento	7,060,900.0	2015-11-710-6901	
Incremento	500,000.0	2015-11-710-7949	
Incremento	3,547,931.0	2015-11-L6U-145	
Decremento	-12,227.0	2015-11-710-10903	
Decremento	-470.9	2015-11-710-10908	
Decremento	-74,328.0	2015-11-710-10913	
Decremento	-30,224.9	2015-11-710-10973	
Decremento	-4,151.1	2015-11-710-1856	
Decremento	-8,781,220.0	2015-11-710-698	
Decremento	-542,251.0	2015-11-L6U-1	
<b>Presupuesto modificado</b>	<b>\$116,399,683.1</b>		

Respecto a la variación presupuestal del ejercicio fiscal 2015 en los capítulos de gasto se aprecia en general un incremento de \$569,628.0 pesos, que representa un incremento del 0.5% respecto del presupuesto aprobado, se comentan a continuación los apartados de relevancia:

#### **Modificaciones Aplicadas por Capítulo de Gasto**

Servicios Personales	(10000)	\$ (1,177,069.3)	\$ (542,251.0)	\$ (1,719,320.3)
Materiales y Suministros	20000	(439,161.6)	470,000.0	30,838.4
Servicios Generales	30000	(763,361.4)	2,777,931.0	2,014,569.6
Ayudas Sociales	40000	(56,459.9)	300,000.0	243,540.1
Total Ampliación/Reducción	\$ (2,436,052.2)	\$ 3,005,680.0	\$ 569,627.8	

Durante el ejercicio 2015 se llevaron a cabo ampliaciones al presupuesto aprobado con números de folio de adecuación presupuestaria:

#### **Ampliaciones:**

- **2015-11-710-10270**, Adecuación presupuestaria externa para cubrir el incremento salarial del personal administrativo , técnico y manual, así como técnico especializado, de la Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V., autorizado a partir del 1ro de enero del presente año con oficio No. 307-A-4378.
- **2015-11-710-2846**, Transferencia presupuestaria no regularizable, a la Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (CECUT) para apoyar la realización del concierto Los Matices del Amor, 50 años de trayectoria encomendadas al CONACULTA y CECUT, fortaleciendo las acciones para el logro de los objetivos y el alcance de las metas que tienen programadas para el presente ejercicio fiscal.
- **2015-11-710-6901**, Adecuación presupuestaria no regularizable, a la Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (CECUT) para apoyar la realización del diversos eventos culturales, entre los que destacan: VII Encuentro de Dramaturgia, XIX Encuentro de Teatro, Grandes Maestros del Arte Popular-Banamex, Exvotos de Parras y Colección Elías Fontes, V Encuentro de Círculo de Lectura, VI Festival de Poesía Tijuana-San Diego, Festival de Literatura del Noroeste (FELINO), 19 Tour de Cine Francés, 35 Foro de la Cineteca, Semana del Cine Mexicano, Semana del Cine Alemán, 58 Muestra Internacional de Cine, Programa de Creadores Independientes y Premiers; así como el traslado de la exposición Cuerpos Vibrantes.

- 2015-11-710-7949 Adecuación presupuestaria no regularizable, a la Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V. (CECUT) para apoyar la realización de 2 acciones culturales en el marco del programa México, Cultura para la Armonía para los proyectos comunitarios de la Rosa de los Vientos Mi castillo de la zonas norte y centro de Tijuana y (operación y desarrollo de los colectivos comunitarios, Cine Sillita, animación cultural y residencias artísticas ), y el proyecto de Trabajadores Internacionales Deportados (operación y talleres para migrantes en la techumbre).
- 2015-11-L6U-145, (Adecuación presupuestaria del MAPE). Se registra un incremento en los ingresos propios derivado de la obtención de ingresos excedentes hasta por un monto de \$3,547,931.00 durante el periodo enero-octubre, así como la aplicación de los ingresos excedentes en los capítulos de gasto 2000, 3000 con relación a la partida específica 33604 se incrementa toda vez que su destino tiene relación con la función sustantiva del CECUT y 4000.

**Reducciones:**

- 2015-11-L6U-1, con el propósito de dar cumplimiento lo dispuesto en el Numeral 3 de las "Disposiciones específicas para la autorización de Plazas Presupuestarias de Carácter Eventual, así como para el control presupuestario en materia de Servicios Personales" para el ejercicio Fiscal 2015, emitidas con Oficio 307-A-0022 del 09 de enero de 2015, por la UPCP de la SHCP, Para ello se reducen recursos por \$542,251.00 (Quinientos cuarenta y dos mil doscientos cincuenta y uno pesos 00/100 MN) de la partida 12101 "Honorarios".
- 2015-11-710-698, Modificación presupuestaria que tiene como propósito llevar a cabo el traspaso de recursos al Ramo 23, Provisiones Salariales y Económicas en el concepto Reasignaciones Presupuestarias, que tiene como finalidad dar cumplimiento a la medida de reducción del presupuesto del Ramo 11, Educación Pública, como parte de la aplicación de medidas preventivas de ajuste de gasto.
- 2015-11-710-1856, Modificación presupuestaria que reduce el presupuesto del CECUT y tiene como propósito transferir recursos a las diversas UR'S a fin de dar cumplimiento a diversos compromisos de pago del la SEP.
- 2015-11-710-10903, Traspaso de recursos al Ramo 23, Provisiones Salariales y Económicas del remanente de gasto de operación correspondiente al ejercicio fiscal 2015. A fin de dar cumplimiento a lo establecido al oficio 307-A-4201 de la Unida de Política Presupuestaria de la SHCP denominado Disposiciones Específicas para el Cierre del Ejercicio Presupuestario 2015.
- 2015-11-710-10908, Traspaso de recursos al Ramo 23, Provisiones Salariales y Económicas del remanente de gasto de operación correspondiente al ejercicio fiscal 2015. A fin de dar cumplimiento a lo establecido al oficio 307-A-4201 de la Unida de Política Presupuestaria de la SHCP denominado Disposiciones Específicas para el Cierre del Ejercicio Presupuestario 2015.
- 2015-11-710-10913, Traspaso de recursos al Ramo 23, Provisiones Salariales y Económicas del remanente de gasto de operación correspondiente al ejercicio fiscal 2015. A fin de dar cumplimiento a lo establecido al oficio 307-A-4201 de la Unida de Política Presupuestaria de la SHCP denominado Disposiciones Específicas para el Cierre del Ejercicio Presupuestario 2015.
- 2015-11-710-10973, Traspaso de recursos al Ramo 23, Provisiones Salariales y Económicas del remanente de gasto de operación correspondiente al ejercicio fiscal 2015. A fin de dar cumplimiento a lo establecido al oficio 307-A-4201 de la Unida de Política Presupuestaria de la SHCP denominado Disposiciones Específicas para el Cierre del Ejercicio Presupuestario 2015.

El ejercicio del gasto por capítulo, efectuado con recursos fiscales, propios y de terceros, fue como sigue:

Capítulo del gasto	Presupuesto Modificado Autorizado		Gasto Devengado	Variación Importe	Variación %
	Recursos fiscales y propios	Recursos de terceros			
<b>Gasto corriente</b>					
Servicios personales	\$ 41,342,682.0	-	\$ 42,340,434.3	(997,752.3)	2
Materiales y suministros	5,055,840.0	-	5,641,239.6	(585,399.6)	10
Servicios generales	66,707,621.0	-	67,561,040.6	(2,957,585.1)	4
Otras erogaciones	3,293,540.0		3,293,540.0	-	0
<b>Inversión física</b>					
Muebles e inmuebles	\$ -	-	\$ -	-	-
Obra pública	-	-	-	-	-
<b>Operaciones ajenas</b>					
Operaciones derivadas por cuenta de terceros	-	-	\$ -	-	-
<b>Suma</b>	<b>\$ 116,399,683.0</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 120,940,420.0</b>	<b>\$ (4,540,737.0)</b>	<b>4</b>

Los comentarios del CECUT a las principales variaciones que se observan en el ejercicio presupuestal del gasto son las siguientes:

#### Servicios Personales (Capítulo 10000)

En este capítulo del gasto, se observa una variación de \$997,757.3, derivado principalmente del incremento de las actividades culturales y artísticas en el ejercicio, donde se requiere mayor nro de colaboradores y consecuentemente mayor inversión de tiempo por parte de trabajadores tales como: edecanes, cajeros, coordinadores, y personal operativo.

#### Materiales y Suministros (Capítulo 20000)

En este capítulo del gasto, la entidad dispuso finalmente de un presupuesto de \$5,055,840.0, se observa un sobreejercicio de \$585,399.6, derivado del registro contable de los gastos relacionados con las actividades culturales necesarias para la operación de las actividades culturales 2015, así como cubrir el pago del pasivo del cierre 2014.

#### Servicios Generales (Capítulo 30000)

En este capítulo se aprecia que la entidad ejerció la cantidad de \$69,665,206.1, cuando su presupuesto era de \$66,707,621.0 resultando una variación de \$(2,957,585.1), derivado principalmente del registro del gasto de servicios devengados al cierre de 2015, así mismo se disminuyó considerablemente el pasivo del cierre presupuestario 2014.

#### Otras erogaciones (Capítulo 40000)

En este capítulo del gasto, no se observa variación del presupuesto devengado respecto del ejercido.

Con la finalidad de lograr un mejor cumplimiento de las tareas encomendadas al CECUT y el alcance de las metas que tienen programadas para cada ejercicio fiscal, en el ejercicio del gasto se observa un sobre ejercicio total por \$ (4,540,737.0), derivado principalmente que la entidad realizó estrategias importantes para cubrir los pasivos derivados de los movimientos imprescindibles con motivo del cierre presupuestario 2014, que repercutieron el gasto de bienes y servicios para cubrir la operación y mantener las instalaciones del Centro Cultural Tijuana del ejercicio 2015, así mismo se registran las provisiones de gasto correspondiente lo que resulta un devengado no pagado.

## 5. Disposiciones de racionalidad y austeridad presupuestaria.

Para el ejercicio de 2015, en las partidas sujetas racionalidad y austeridad presupuestaria, se realizaron estrategias de reducción del gasto a continuación se muestran las de mayor relevancia:

### En materia de Servicios Personales

DISPOSICIÓN	ACCIONES	AHORRO
Disposiciones específicas para la autorización de plazas presupuestarias de carácter eventual, así como el control presupuestario en materia de servicios profesionales por honorarios, para el Ejercicio Fiscal 2015	Reducción del 10 por ciento del presupuesto original autorizado en las partidas 12101 "Honorarios" y 12201 "Sueldos base del personal eventual".	542,251.00
Folio de Adecuación Presupuestaria	Justificación de la Reducción	
2015-11-L6U-1	Dar cumplimiento a las disposiciones específicas para la autorización de plazas presupuestarias de carácter eventual, así como para el control presupuestario en materia de servicios profesionales por honorarios. En recursos propios en términos de lo dispuesto en el Numeral 3 de las "Disposiciones específicas para la autorización de Plazas Presupuestarias de Carácter Eventual, así como para el control presupuestario en materia de Servicios Personales" para el ejercicio Fiscal 2015, emitidas con Oficio 307-A.-0022 del 09 de enero de 2015, por la UPCP de la SHCP, en el que se indica que: Los ejecutores de gasto a más tardar el último día hábil del mes de agosto del presente ejercicio fiscal, deberán reducir al menos el 10 por ciento del presupuesto original autorizado en las partidas 12101 "Honorarios" y 12201 "Sueldos base del personal eventual".	
Partida	Concepto	AHORRO
12101	Honorarios	542,251.00

### Implementación de las Disposiciones de Austeridad, Ajuste del Gasto Corriente

DISPOSICIÓN	ACCIONES	AHORRO
Presupuesto de Egresos de la Federación 2015, artículo 16 Fracción IV	Terminación anticipada de contratos de servicios externos en asesorías, impresos, capacitaciones, servicios integrales y exposiciones, Disminuir la contratación de proveedores externos.	8,781,220.08

Folio de Adecuación Presupuestaria	Justificación de la Reducción	
2015-11-710-698	Modificación presupuestaria que tiene como propósito llevar a cabo el traspaso de los recursos al Ramo 23 Provisiones Salariales y económicas en el concepto reasignaciones presupuestarias, que tiene como finalidad dar cumplimiento a la medida de reducción del presupuesto del Ramo 11 "Educación Pública" como parte de la aplicación de las medidas preventivas del ajuste de gasto. El movimiento se realiza con fundamento en lo establecido por los artículos 1,3 y 16 del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2015; 1, 2 fracción II; 3, 4 y 6, 13, 45, 57, 58 y 59 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; 1, 7, 9, 10, 92, 93, 94, 95, 96, 99, 105., del Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. La adecuación no modifica las metas establecidas para el presente ejercicio y es de carácter no regularizable.	
Partida	Concepto	AHORRO
33104	Otras Asesorías para la Operación de Programas	251,999.96
33604	Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y admón.	753,692.49
33401	Servicios para Capacitación a Servidores Públicos	96,600.00
33605	Inf. en medios masivos derivado de la operación y admón de las entidades	33,600.00
33903	Servicios integrales	6,469,327.61
38401	Exposiciones	1,176,000.02
		8,781,220.08

Respecto al resultado global del gasto devengado representa un incremento considerable, debido a las prisiones del gasto devengado y no pagado al cierre del ejercicio, tales como: necesidades básicas de operación, gastos derivados del programa cultural 2015, así como el gasto devengado en el ejercicio 2014.

#### **6. Conciliación global entre las cifras financieras y las presupuestales.**

Los Estados analíticos de ingresos presupuestales y del Estado del ejercicio presupuestal del gasto, no presentan diferencias con las cifras reportadas en la Cuenta de la Hacienda Pública Federal de 2015.

Las conciliaciones fueron preparadas con la información que la entidad registra y revela; al respecto nos cercioramos que se incluyan todos los conceptos necesarios para la elaboración de dichas conciliaciones. Por tanto, las cifras

presupuestales de ingresos, gasto corriente y de inversión al 31 de diciembre del 2015, fueron conciliadas contra las dictaminadas en los Estados financieros respectivamente, considerando todos los conceptos del presupuesto, tanto a nivel flujo de efectivo, por obtener y comprometido. El presupuesto devengado no pagado por \$ 2,513,664.0 se encuentra registrado dentro del ejercicio correspondiente y revelado en el estado del ejercicio presupuestal del gasto.

La disponibilidad final de los Estados analíticos presupuestales contra las cifras reportadas en la Cuenta de la Hacienda Pública Federal de 2015 no presentan variación. Al término del ejercicio se presenta una disponibilidad final conciliada de \$3,729,713.3.

A continuación presentamos el análisis de las partidas que integran los Estados analíticos de ingresos presupuestales y del ejercicio presupuestal del gasto:

#### **Estado analítico de ingresos presupuestales.**

Se presenta la disponibilidad inicial de \$3,011,225.0, conformada por los recursos propios en congruencia con la disponibilidad final del ejercicio 2014.

Al 31 de diciembre de 2015, los ingresos propios obtenidos por el CECUT ascendieron a \$27,751,241.7, de los cuales \$ 25,351,175.7 corresponden a ingresos cobrados por Venta de servicios que presta el CECUT de acuerdo a su objeto social. Las principales fuentes de ingresos fueron Sala Espectáculos por \$10,063,504.0 Cine Imax por \$ 6,276,925.0 , Arrendamiento de espacios por \$ 2,006,056.0 , entre otras.

Las transferencias del Gobierno Federal autorizadas para el Centro Cultural de Tijuana ascendieron a \$ 91,394,003.0 de los cuales el 100% corresponden a gasto corriente.

#### **Estado del ejercicio presupuestal del gasto**

Durante el ejercicio 2015 el monto total de recursos propio y fiscales ejercidos ascendió a \$118,426,756.0 correspondiendo a gasto corriente.

El Estado del ejercicio presupuestal del gasto al 31 de diciembre de 2015 refleja una disponibilidad final de \$3,729,713.3 que se integra de recursos propios generados por las diferentes fuentes de ingresos con que está dotado el CECUT.

#### **7. Sistema integral de información**

Se verificó que la información reportada en el Sistema Integral de Información (SII) transmitida al Comité Técnico de Información de la SHCP como versión definitiva, fuera con las cifras del cierre dictaminado, razón por la que se determina que no existen diferencias contra las cifras reportadas en dicho sistema al cierre del 2015.

#### **8. Tesorería de la federación**

No existen movimientos pendientes de ninguna índole con la Tesorería de la Federación.

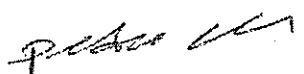
## **9. Conciliación global entre las cifras financieras y las presupuestales**

La conciliación de los ingresos presupuestales sobre la base de flujo de efectivo contra los ingresos del estado de ingresos y egresos, se muestra en el Anexo 1.

La conciliación de los gastos presupuestales sobre la base de flujo de efectivo contra los gastos del estado de ingresos y egresos, se muestra en el Anexo 2.

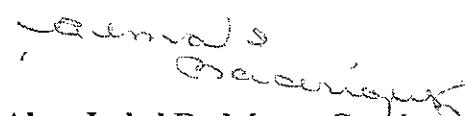
Los estados presupuestales se presentan para dar cumplimiento a los LINEAMIENTOS ESPECÍFICOS PARA LAS EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO Y ENTIDADES QUE CONFORMAN EL SECTOR PARAESTATAL FEDERAL, PARA LA INTEGRACIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA 2015, emitidos mediante Oficio No. 309-A-022/2016 de fecha 17 de febrero de 2016, la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en los que se establecieron las fechas de entrega y las características que debe reunir la información contable, presupuestaria, programática y complementaria que deben proporcionar a través del Sistema de integración de la Cuenta Pública, para conformar el reporte relativo a la Cuenta Pública Federal del año 2015. En esos Lineamientos se reguló que, adicional a los seis estados presupuestales a los que se refiere el dictamen emitido por contador público independiente, que se adjuntan al inicio del presente informe, también el Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en sus clasificaciones:

- a) Administrativa (armonizado)
- b) Económica (armonizado)
- c) Por objeto del gasto (armonizado)
- d) Funcional (armonizado)



Pedro Ochoa Palacio

Director General



Alma Isabel Rodríguez García

Subdirector de Administración

**CUENTA PÚBLICA 2015**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>**  
**11 EDUCACIÓN PÚBLICA**  
**L6U COMPAÑIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**

L6U COMPAÑIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / REDUCCIONES <sup>2/</sup>	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBE/EJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2	3 = (1+2)	4	5	6 = (3-4)
Compañía Operadora del Centro Cultural y Turístico de Tijuana, S.A. de C.V.	115,830,055	569,628	116,399,683	120,940,420	118,426,756	-4,540,737
Total del Gasto	115,830,055	569,628	116,399,683	120,940,420	118,426,756	-4,540,737

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
 Pedro Arath Ochoa Palacio  
 Director General

  
 Alma Isabel Rodríguez García  
 Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2015  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
 11 EDUCACIÓN PÚBLICA  
 L6U COMPAÑIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBE/EJERCICIO <sup>2/</sup>
	1	2	3 = (1+2)	4	5	6 = (3-4)
Gasto Corriente	115,830,055	569,628	116,399,683	120,940,420	118,568,893	-4,540,737
Gasto De Capital					-142,047	
Total del Gasto	115,830,055	569,628	116,399,683	120,940,420	118,426,756	-4,540,737

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Pedro Arath Ochoa Palacio  
 Director General

Alma Isabel Rodríguez García  
 Subdirectora de Administración

CUENTA PÚBLICA 2015  
 ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)<sup>1/</sup>  
 11 EDUCACIÓN PÚBLICA  
 IBI COMPANIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.  
 (PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO <sup>2/</sup>
		2	3 = (1+2)	4	5	6 = (3-4)
<b>Servicios personales</b>						
Remuneraciones al personal de carácter permanente	43,062,002	-1,719,320	41,342,682	42,340,434	42,440,434	-597,752
Remuneraciones al personal de carácter temporario	12,455,579	160,965	12,616,544	12,616,544	12,616,544	
Remuneraciones al personal de carácter interín	5,422,511	-542,251	4,880,260	4,880,260	4,880,260	
Retenciones, adiciones y especiales	4,161,492	64,031	4,802,523	4,802,523	4,802,523	
Seguridad social	6,885,602	-938,776	5,957,426	5,957,426	5,957,426	
Otras prestaciones sociales y económicas	12,661,384	-1,040,989	11,620,505	11,620,505	11,620,505	
Pago de estímulos a servidores públicos	1,445,424		1,445,424	2,443,173	2,443,173	-597,752
Materiales y suministros	5,025,000	30,840	5,055,840	5,641,240	5,231,742	-505,400
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	1,880,000	-130,371	1,741,629	2,151,127	1,741,629	-409,498
Alimentos y utensilios	1,380,000	-19,928	1,360,072	1,466,227	1,466,227	-136,165
Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,000,000	215,666	1,215,666	1,215,666	1,215,666	
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	35,000		35,000	35,000	35,000	
Combustibles, lubricantes y aditivos	280,000		280,000	280,000	280,000	
Vestuario, blancaz, prendas de protección y artículos deportivos	360,000	-515	359,485	359,485	359,485	
Herramientas, reñaciones y accesorios menores	90,000	-26,012	63,988	103,725	103,725	-39,737
Servicios Generales	64,893,953	2,611,568	66,707,621	69,685,206	57,581,040	-2,957,585
Servicios básicos	5,833,597	-723,971	5,109,626	5,109,626	5,109,626	
Servicios de arrendamiento	5,974,038	213,731	6,187,769	6,087,769	6,087,769	-50,000
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otras servicios	33,504,504	-337,123	33,167,381	35,465,349	33,745,286	-2,287,968
Servicios financieros, bancarios y comerciales	2,652,000	1,156,228	3,802,228	3,602,228	3,802,228	
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	6,630,194	1,547,408	8,148,893	8,200,467	8,200,467	-51,574
Servicios de comunicación social y publicidad	4,857,430	-1	4,857,430	4,857,430	4,857,430	
Servicios de tránsito y viajeros	450,000	-182,976	297,024	267,024	267,024	30,024
Servicios oficiales	3,300,000	161,972	3,461,972	3,461,972	3,461,972	
Otros servicios generales	1,520,000	165,301	1,705,301	1,813,344	1,459,261	-109,043
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	3,050,000	243,540	3,293,540	3,293,540	3,293,540	
Ayudas sociales	3,050,000	243,540	3,293,540	3,293,540	3,293,540	
<b>Total del Gasto</b>		115,330,055	659,568	116,399,623	120,940,420	-4,540,737

1/ Las sumas parciales y totales pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Correspondiente a las Económicas Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Pedro Arath Ochoa Palacio  
 Director General

Alma Isabel Rodríguez García  
 Subdirectora de Administración

*Alma Isabel Rodríguez García*

**CUENTA PÚBLICA 2015**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (ARMONIZADO)<sup>1)</sup>**  
**11 EDUCACION PÚBLICA**  
**LBU COMPAÑIA OPERADORA DEL CENTRO CULTURAL Y TURÍSTICO DE TIJUANA, S.A. DE C.V.**  
**(PESOS)**

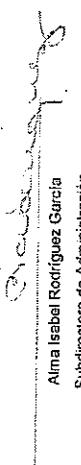
CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / REDUCCIONES <sup>2)</sup>	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBE JERCICIO
	1	2	3 = (1+2)	4	5	6 = (3-4)
<b>Gobierno</b>						
Coordinación de la Política del Gobierno	1,309,408	-11,041	1,298,367	1,298,367	1,298,367	
Desarrollo Social	1,309,408	-11,041	1,298,367	1,298,367	1,298,367	
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	114,520,847	580,669	115,101,316	119,542,053	117,126,389	-4,540,737
<b>Total del Gasto</b>	<b>115,830,055</b>	<b>569,628</b>	<b>116,399,683</b>	<b>120,940,420</b>	<b>119,426,756</b>	<b>-4,540,737</b>

<sup>1)</sup> Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

<sup>2)</sup> Corresponde a las Económicas Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

  
 Pedro Arath  
 Director General

  
 Alma Isabel Rodríguez García  
 Subdirectora de Administración