

CENTRO DE INVESTIGACION Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INSTITUTO POLITECNICO NACIONAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

EXPLICACIÓN DE ALGUNOS RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

EFFECTIVO EN CAJA Y BANCOS

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el saldo de este renglón se integra como sigue:

CONCEPTO	2015	2014
Caja	31,944	590,791
Bancos CINVESTAV Zacatenco (1)	182,477,840	147,893,546
Bancos de Fondos Alternos (2)	245,255,403	168,768,334
Total	\$427,765,188	\$317,252,671

- (1) Se compone de 19 cuentas bancarias principalmente contratadas con el Banco BANORTE, S.A., de las cuales, 10 son administradas por Oficinas Centrales y 9 por las Unidades Foráneas.

Hasta el 31 de diciembre de 2015, el Centro recibía mediante depósitos en cuenta bancaria, el subsidio que mensualmente le correspondía según su presupuesto de ingresos autorizado de recursos fiscales. Mediante oficio número OM/1150/2013 la SEP informó a esta Comisión que a partir del ejercicio 2014, la emisión de Cuentas por Liquidar Certificadas para cubrir obligaciones de pago se realizaría a favor de los beneficiarios directos, modificándose así, los recursos depositados en cuenta bancaria, así como la forma en que esta Entidad paga sus gastos de recursos fiscales de las cuales, el saldo representan las operaciones que se encuentran en tránsito al 31 de diciembre de 2015.

- (2) Esta cuenta corresponde a los proyectos que se realizan en el CINVESTAV y se integra de 712 de las cuales 333 corresponden a fondos alternos y 379 a Unidades Foráneas; las cuentas bancarias son operadas principalmente por los Bancos Banorte, S. A. y HSBC. En el ejercicio 2015 incremento en 27% cuentas bancarias en comparación con el ejercicio 2014.

CUENTA PÚBLICA 2015

En lo que a los recursos propios, se encuentran comprendidos un total de 17 cuentas, de las cuales 3 son administradas por Zacatenco y 14 por unidades foráneas. Al 31 de diciembre se encuentran apertura das y vigentes 6 cuentas en dólares, de las cuales 2 son de Zacatenco y 4 de unidades foráneas.

CUENTAS POR COBRAR

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el saldo de este renglón se integra como sigue:

CONCEPTO	2015	2014
Organizaciones particulares	\$14,551,354	\$30,539,483
Subsidio de operación (1) (A)	28,226,806	61,431,941
Subsidio de inversión (2) (A)	58,696	32,732,417
Unidades Foráneas	22,734,832	14,101,091
Deudores diversos de Fondos Alternos	5,111,073	6,137,054
Cartera litigiosa de Fondos Alternos	5,662,819	748,079
Pasajes y viáticos de proyectos	4,797,129	4,212,046
Anticipo para compras y gastos de Fondos Alternos	19,671,614	17,636,487
Cartera litigiosa	2,834	2,834
Pasajes y viáticos por comprobar	1,702,077	2,824,462
Anticipos para compras y gastos (A)	59,082,320	131,440,003
Otros Deudores	17,370,466	11,450,953
Gastos a comprobar por Unidades Foráneas	31,386,162	13,752,544
Funcionarios y empleados	215,323	607,253
Subtotal	\$210,573,505	\$327,616,647
Reserva para cuentas incobrables (3)	-6,299,780	-6,299,780
Total	\$204,273,725	\$321,316,868

- (1) Corresponde a varias CLC del Subsidio de Operación al cierre del ejercicio 2015, quedo pendiente de cobro
- (2) Corresponde a la CLC del Subsidio de inversión que al cierre del ejercicio 2015 quedo pendiente de cobro.
- (3) El importe de \$22, 733,581 corresponde a los servicios proporcionados por las Unidades Foráneas pendientes de cobro al 31 de diciembre de 2015.
- (4) El 9 de diciembre de 2015, se registraron recursos pendientes de recibir de por \$65,940,950

INVENTARIOS

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el inventario se integra como sigue:

CONCEPTO	2015	2014
Materiales en Transito del ejercicio (1)	1,775,082	4,472,773
Materiales en Transito del Ejercicio Anterior (2)	2,086,993	782,015
Materiales en Transito de proyectos	3,630,730	8,117,071
Total	\$7,492,805	\$13,371,859

(1) Corresponde a transferencias realizadas a proveedores extranjeros y se integra de 86 pedidos, de los cuales se encuentra pendiente la facturación original y/o su registro en el almacén.

(2) Este importe se integra de 1,728,880 Y 550,112.28 procesos correspondientes al ejercicio 2014 y Años Anteriores, respectivamente

Almacenes

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el inventario se integra como sigue:

CONCEPTO	2015	2014
Almacén de compras	1,309,467	3,340,898
Almacén de Talleres	4,487,591	4,645,361
Total	\$5,797,058	\$7,986,259

Inmuebles, Maquinaria y Equipo, Neto

DEPRECIACIÓN

- La depreciación del ejercicio se determina sobre los valores de inversión histórica y actualizada utilizando el método de línea recta sobre saldos finales, aplicando las siguientes tasas:

Cuenta	Tasa de depreciación
Edificios no habitacionales	3.30%
Mobiliario y Equipo de Oficina	10.00%
Equipo de Computo	33.33%
Equipo de Administración	10.00%
Equipo y Aparatos Audiovisuales	33.33%
Cámaras Fotográficas y de Video	33.33%
Otro Mobiliario y Equipo Educativo	20.00%
Equipo Médico y de Laboratorio	20.00%
Instrumental Médico y de Laboratorio	20.00%
Vehículos y Equipo de Terrestre	20.00%
Equipo Marítimo	20.00%
Equipo Auxiliar de Transporte	20.00%
Maquinaria y Equipo Agropecuario	10.00%
Maquinaria y Equipo Industrial	10.00%
Maquinaria y Equipo de Construcción	10.00%
Equipo y Aparatos de Comunicación y Telecom	10.00%
Maquinaria y Equipo Eléctrico y Electrónico	10.00%
Herramientas y Máquinas y Herramientas	10.00%
Refacciones y Accesorios	10.00%
Otros Bienes Muebles	10.00%

CUENTA PÚBLICA 2015

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los Muebles se integran como sigue

CONCEPTO	2015	2014
Mobiliario y Equipo de Administración	951,877,583	956,627,098
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	65,880,718	66,251,351
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,287,392,251	2,113,573,597
Vehículos y Equipo de Transporte	29,439,584	28,096,326
Equipo de Defensa y Seguridad		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	221,204,144	213,715,897
Colecciones, Obras de Arte y Objetivos valiosos		
Suma de Bienes Muebles	3,555,794,280	3,378,264,269

Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre de 2015.

Registro Contable	Valor de la Relación de Bienes muebles	Conciliación
3,555,794,280	3,555,794,280	0

CUENTA PÚBLICA 2015

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los inmuebles se integran como sigue

CONCEPTO	2015	2014
Terrenos	246,633,404	246,633,404
Viviendas		
Edificios no Habitacionales	2,099,383,331	1,878,958,919
Otros Bienes Inmuebles		
Subtotal de Bienes Inmuebles	2,346,016,735	2,125,592,323
Infraestructura		
Subtotal de Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público		
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	84,680,219	22,273,023
Subtotal de Construcciones en Proceso	84,680,219	22,273,023
Suma de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,430,696,954	2,147,865,346

Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre de 2015.

Registro Contable	Valor de la Relación de Bienes Inmuebles	Conciliación
2,346,016,735	2,346,016,735	0

Incluir del ejercicio 2015

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2014 Y 2015 es de 177'849,504, denotando que el terreno sobre el que están erigidas las instalaciones del Organismo son propiedad del Instituto Politécnico Nacional, quien los tiene asignados indefinidamente al CINVESTAV, pero sin cederle la propiedad, motivo por el cual no están incorporados a los estados financieros.

El saldo de Bienes Muebles al 31 de diciembre de 2015 asciende a \$835,311,245

Los saldos de estas cuentas al 31 de diciembre de 2013 representan la reexpresión acumulada al año de 2007 ya que a partir del ejercicio de 2008 se aplicó la Desconexión de la Contabilidad inflacionaria en base a la Norma Especifica de la Información Financiera Gubernamental para el sector Paraestatal (NEIFGSP-007) "Norma de Información financiera para el reconocimiento de los efectos de la inflación" en la actualidad se continua con este criterio con fundamento en el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal para 2013, Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal (NIFGG SP 04) Reexpresión.

El cargo a resultados por la depreciación al 31 de diciembre de 2015 es por un importe de \$ 3,969,817,727. El Organismo cuantifico la depreciación reexpresada de los ejercicios 2008 a 2015, por lo que se afectó desfavorablemente a la cuenta del patrimonio generado de ejercicios anteriores por un monto de \$243,935,464

PASIVO

Cuentas por pagar a Corto Plazo

El Pasivo a Corto Plazo se encuentra integrado por los rubros de Cuentas por Pagar y Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo

a) El Rubro de Cuentas Por pagar al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el saldo se integra como sigue:

CONCEPTO	2015	2014
Proveedores del pais (1)	43,025,786	120,631,234
Acreedores diversos (2)	100,702,039	116,923,983
Acreedores Diversos de proyectos	6,301,803	6,384,650
Total	\$150,029,628	\$243,939,867

CUENTA PÚBLICA 2015

(1 y 2) El 20 de diciembre de 2015, ya no se permitió ejercer gasto a través de SICOP, y la disponibilidad reflejada en el mismo se retiró al siguiente día, por lo que se registraron recursos pendientes de recibir por \$25,146,056

Adicionalmente a lo anterior se quedaron en trámite de pago entre el sistema SICOP-SIAFF, solicitudes de pago por un importe de \$31,786,389 cuyo pago se realizó en 2016 aunado a \$4,095,824 correspondiente al capítulo 6000 por lo cual se registraron las provisiones de pago correspondientes.

b) El Rubro de Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el saldo se integra como sigue

CONCEPTO	2015	2014
Impuestos y Cuotas por pagar	74,179,768	48,390,369
Retenciones del salario de Seguridad por pagar a corto plazo	37,512,486	295,006
Impuestos y derechos por pagar a corto plazo	1,551,146	1,559,865
Impuesto sobre nóminas y otros que deriven de una relación laboral	-2,727,871	9,891,778
Otras retenciones y contribuciones por pagar	31,243,089	31,671,452
Total	\$141,758,619	\$91,808,470

Otros Pasivos a Corto Plazo

El Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional tiene al 31 de diciembre de 2015 y 2014, un Pasivo Laboral Contingente por \$20, 819,049 proveniente de demandas hechas por ex trabajadores de esta Entidad y pendientes de ser resueltas por el Tribunal competente, dichos procesos pueden derivar en una obligación de pago.

Este importe es informado por el Departamento Jurídico de este Centro; sin embargo podrá afectar a la Entidad en el momento en que se emita un laudo desfavorable-

Provisiones a Largo Plazo

La prima de antigüedad o retiro, es en función al convenio celebrado con el Sindicato, que se refieren a las primas de antigüedad que recibirán los trabajadores dependiendo de los años de servicio prestado, misma que es superior a la establecida por Ley.

CUENTA PÚBLICA 2015

Para cumplir con esta obligación en años anteriores, se creó un pasivo por este beneficio acumulado y se creó su correspondiente activo. Cada que se ajusta en forma estimada el pasivo con cargo a los resultados y el activo se amortiza a una tasa anual.

A partir de 2015, se opta la aplicación de NIF D4 beneficios a los empleados, dentro de los cuales se refleja los beneficios a valores nominales, tomados del estudio actuarial, los cuales lo efectuaron conforme al método de crédito unitario proyectado.

Reconciliación Actuarial	Recompensa		Benefició por		Renuncia		Premio por	
	Anual (Art 8)		Jubilación (Art 24)		Voluntaria (Art 25)		Antigüedad (Art 95)	
	01-ene-15	31-dic-15	01-ene-15	31-dic-15	01-ene-15	31-dic-15	01-ene-15	31-dic-15
Obligaciones por Beneficios Definidos	5,599,210	5,406,208	401,209,170	451,742,256	72,020,298	72,566,520	41,590,946	42,576,853
Obligaciones por Beneficios Adquiridos	0	0	208,754,174	251,367,430	0	0	0	0
Servicio Pasado	-1,305,678	0	-93,557,826	0	-16,794,388	0	-9,698,578	0
Pasivo Neto por Beneficios Definidos	6,904,888	5,406,208	494,766,997	451,742,256	88,814,687	72,566,520	51,289,524	42,576,853

CUENTA PÚBLICA 2015

Reconciliación Actuarial	Prima de Antigüedad		Indemnización Legal por Despido		Totales	
	01-ene-15	31-dic-15	01-ene-15	31-dic-15	01-ene-15	31-dic-15
Obligaciones por Beneficios Definidos	57,007,010	63,398,599	35,203,431	35,014,151	612,630,065	670,704,587
Obligaciones por Beneficios Adquiridos	26,802,124	31,544,255	0	0	235,556,298	282,911,685
Servicio Pasado	-13,293,445	0	-8,209,076	0	-142,858,991	0
Pasivo Neto por Beneficios Definidos	70,300,455	63,398,599	43,412,506	35,014,151	755,489,056	670,704,587

Costo/(Ingreso) Neto del Período	Recompensa Anual (Art 8)	Benefecio por Jubilación (Art 24)	Renuncia Voluntaria (Art 25)	Premio por Antigüedad (Art 95)	Prima de Antigüedad	Indemnización Legal por Despido	Totales
	31-dic-15	31-dic-15	31-dic-15	31-dic-15	31-dic-15	31-dic-15	31-dic-15
Costo Laboral del Servicio Actual	628,622	10,121,209	4,739,071	2,412,316	2,827,901	1,766,511	22,495,630
Costo por Interés de la OBD	387,113	20,535,085	4,559,720	2,611,575	3,224,789	2,236,370	33,554,652
Costo Laboral del Servicio Pasado	0	0	0	0	0	0	0
Reciclaje de Remediciones	0	0	0	0	0	0	0
Reducción/Liq. Anticipada de Obligaciones	0	0	0	0	0	0	0
Costo / (Ingreso) Neto del Periodo	1,015,735	30,656,294	9,298,791	5,023,891	6,052,690	4,002,881	56,050,282

CUENTA PÚBLICA 2015

Reconciliación Contable	Recompensa Anual (Art 8)	Benefecio por Jubilación (Art 24)	Renuncia Voluntaria (Art 25)	Premio por Antigüedad (Art 95)	Prima de Antigüedad	Indemnización Legal por Despido	Totales
	31-dic-15	31-dic-15	31-dic-15	31-dic-15	31-dic-15	31-dic-15	31-dic-15
Pasivo/(Activo)							
Neto Proyectado	6,904,888	494,766,997	88,814,687	51,289,524	70,300,455	43,412,506	755,489,056
Costo/(Ingreso)							
Neto del Periodo	1,015,735	30,656,294	9,298,791	5,023,891	6,052,690	4,002,881	56,050,282
Pagos con cargo a la Reserva	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones al Fondo	0	0	0	0	0	0	0
Utilidades y Pérdidas Retenidas	-1,305,678	-93,557,826	-16,794,388	-9,698,578	-13,293,445	-8,209,076	-142,858,991
Otros Resultados Integrales (ORI)	-1,208,738	19,876,792	-8,752,570	-4,037,984	338,900	-4,192,160	2,024,240
Pasivo/(Activo) Total	5,406,208	451,742,256	72,566,520	42,576,853	63,398,599	35,014,151	670,704,587

CUENTA PÚBLICA 2015

Ingresos y Otros Beneficios

Se integra por los siguientes rubros por los años terminados de 2015 y 2014

Ingresos de Gestión	2015	2,014
Donaciones en Efectivo	\$ 8,140,183	\$ 7,223,917
Ingresos por ventas y servicios del Organismo	108,831,688	162,694,402
Otros Ingresos		3,532,256
Subsidios y Transferencias Corrientes		
Subsidio de Operación	2,243,442,640	1,998,978,320
Otros Ingresos y Beneficios Varios		
Ingresos de Fondos Alternos	533,618,468	361,747,457
Otros Ingresos de Fondos Alternos	19,906,414	2,712,500
Donaciones en Especie y Diversos	0	9,775
Intereses Bancarios	98,143	10,164
Comisiones Bancarias	1,015	55,423
Bonificaciones y Descuentos Obtenidos	-181,795	
Diferencia por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo	-3,772	-11,707
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		
Fideicomiso	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$ 2,894,032,980	\$ 2,536,952,507

CUENTA PÚBLICA 2015

Gastos y Otras Pérdidas

Se integra por los siguientes rubros por los años terminados de 2015 y 2014

Concepto	Recursos fiscales	Recursos Fondos Alternos	Recursos Propios	Recursos por Donativos	Total 2015	Total 2014
Servicios Personales	\$1,812,520,778	1,015,018	11,602,639		1,825,138,435	1,671,417,477
Materiales y Suministros	160,050,318	71,992,593	20,295,044	1,141,538	253,479,493	189,944,374
Servicios Generales	277,343,559	102,462,514	72,942,192	5,329,958	458,078,223	385,536,004
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Ayudas						
Subsidios y subvenciones	22604082	44,406,434	8,775,640	289,937	76,076,093	74,652,404
Fideicomisos						
Total por Asignación de recursos	\$2,272,518,736	\$219,876,559	\$113,615,515	\$6,761,433	\$2,612,772,243	\$2,321,550,258
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias						
Estimaciones, Depreciaciones y Otros Gastos					373,237,423	267,379,878
Total de Gastos y Otras pérdidas					2,986,009,666	2,588,930,136

CUENTA PÚBLICA 2015

Patrimonio

Patrimonio Contribuido

Su saldo al 31 de diciembre de 2015 y 2014, se Integra como sigue:

Patrimonio Contribuido	2015	2014
Apertura del Ejercicio	\$ 1,906,718,322	\$ 1,906,718,322
Subsidio de Inversión	43,795,352	43,795,352
Rectificación por Cambios en Políticas Contables	0	0
Total de Patrimonio contribuido	\$ 1,950,513,674	\$ 1,950,513,674

Patrimonio Donado

Su saldo al 31 de diciembre de 2015 y 2014, se Integra como sigue:

Patrimonio Donado	2015	2014
Apertura del Ejercicio	\$ 680,437,492	\$ 680,437,492
Donaciones de Equipo	4,733,490	4,400,918
Total de Patrimonio Donado	\$ 685,170,983	\$ 684,838,410

Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores

Su saldo al 31 de diciembre de 2015 y 2014, se Integra como sigue:

Patrimonio Generado	2015	2014
Apertura del ejercicio	\$ -1,164,768,314	\$ -1,019,740,554
Rectificación a la cuenta de Superávit de Ejercicios Anteriores	-22,276,411	
Traspaso del ejercicio anterior		-393,084,823
Total de Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	\$ -1,142,491,903	\$ -1,412,825,377

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables así como entre los Egresos presupuestarios y los Gastos Contables

CENTRO DE INVESTIGACION Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL IPN	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Correspondiente del 2015	
(Cifras en pesos)	
1. Ingresos Presupuestarios	3,271,742,900
2. Más ingresos contables no presupuestarios	106,910,116
Incremento por variación de inventarios	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Disminución del exceso de provisiones	20,249,409
Otros ingresos y beneficios varios	
Otros ingresos contables no presupuestarios	86,660,707
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	484,620,035
Productos de capital	
Aprovechamientos capital	
Ingresos derivados de financiamientos	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	484,620,035
4. Ingresos Contables	2,894,032,981

CUENTA PÚBLICA 2015

CENTRO DE INVESTIGACION Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL IPN Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 2015

1. Total de egresos (presupuestarios)	2,797,530,091
2. Menos egresos presupuestarios no contables	479,835,077
Mobiliario y equipo de administración	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	
Vehículos y equipo de transporte	
Equipo de defensa y seguridad	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	
Activos biológicos	
Bienes inmuebles	
Activos intangibles	
Obra pública en bienes propios	
Acciones y participaciones de capital	
Compra de títulos y valores	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	479,835,077
Amortización de la deuda publica	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	
3. Más gastos contables no presupuestales	291,355,501
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	
Provisiones	45,046,849
Disminución de inventarios	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	209,696,822
Aumento por insuficiencia de provisiones	
Otros Gastos	36,611,830
Otros Gastos Contables No Presupuestales	
4. Total de Gasto Contable	2,609,050,515

NOTAS DE MEMORIA

Cuentas de Orden contable

Demandas Judiciales en Proceso de Resolución

Juicios

Las demandas hechas por ex trabajadores y pendientes de ser resultas por el tribunal competente, que CINVESTAV, al 31 de diciembre de 2015 tiene un pasivo laboral contingente por \$20,819,049 provenientes pueden derivar una obligación de pago. Este importe es informado por la Subdirección de Asuntos Jurídicos, y no se cuenta con los recursos financieros para atender este pasivo.

Fideicomiso

Se reciben fondos del Fideicomiso de Apoyo a las Actividades del CINVESTAV, el cual fue constituido el 27 de julio de 1994, mediante Contrato de Fideicomiso Revocable de Inversión y Administración, de acuerdo a las reglas de operación autorizadas por el comité técnico quien es el máximo órgano de gobierno del fideicomiso, al 31 de diciembre de 2015 se tiene registrado la cantidad de \$ 24,303,850 en cuentas contables de orden.

.El Fideicomitente es el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional y el Fiduciario es el Banco Mercantil del Norte, Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte (anteriormente Banpaís, S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Mexival – Banpaís, División Fiduciaria).

Los ingresos, inversiones y gastos realizados con los fondos provenientes del Fideicomiso se registran en los activos, pasivos y resultados del período en que se realizan.

Banorte Cuenta de Dólares

El saldo al 31 de diciembre de 2015 de \$ 55,645 dólares equivalentes a moneda nacional a \$359,168 pesos corresponde a la Cuenta Bancaria de Banorte, S.A Número 0564242089 con Clabe Intercambiaría Numero 072180005642420894 con el objeto de ir contralando las entradas y salidas de dólares.

Bienes Bajo Contrato en Concesión

El saldo al 31 de diciembre de 2015 de \$ 190,996.00 y corresponde a dos Contratos de Arrendamiento realizado con el Banco Mercantil del Norte, S.A. por los Espacios A y B por 28.74mtos cuadrados y 28.80mtos cuadrados respectivamente, y con vigencia de dos años a partir del ejercicio fiscal de 2013.

Bienes Bajo Contrato en Comodato

El saldo al 31 de diciembre de 2015 de \$1'432,055.00 y corresponde a tres instituciones científicas que tienen los equipos.

Cuentas de Orden Presupuestarias

El CINVESTAV cumpliendo con lo establecido en la Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal (NIFGG SP 01) Control Presupuestal de los Ingresos y Gastos registra en cuentas de orden, el presupuesto autorizado y sus modificaciones, tanto de ingreso como de los egresos los saldos al cierre del ejercicio son los siguientes.

Ingresos:

Presupuesto de Ingresos Autorizado	(3,102,229,504)
Presupuesto de Ingresos por Recibir	(1,435,045,668)
Presupuesto de Ingresos Devengado	35,653,014
Presupuesto de Ingresos Cobrado	(1,782,139,968)

Egresos:

Presupuesto de Egresos Aprobado	3,102,229,504
Presupuesto de Egresos por Ejercer	314,852,814
Presupuesto de Egresos Modificado	(79,301,000)
Presupuesto de Egresos Comprometido	0
Presupuesto de Egresos Devengado	15,035
Presupuesto de Egresos Pagado	2,866,662,654

Notas de Gestión Administrativa

El Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional (CINVESTAV) es un organismo creado mediante decreto presidencial publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 6 de mayo de 1961, modificándose su estructura y objeto, según decreto publicado en el DOF el 24 de septiembre de 1982, como Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio. Está sectorizado a la Secretaría de Educación Pública.

El CINVESTAV tiene la finalidad de formar investigadores especialistas a nivel posgrado y expertos en diversas disciplinas científicas y tecnológicas, así como la realización de investigación básica aplicada de carácter científico y tecnológico.

Obtiene sus recursos por ingresos propios por venta de servicios, cursos, donaciones y transferencias federales.

Las relaciones laborales del CINVESTAV con su personal se rigen por el apartado “B” del Artículo 123 Constitucional y la Ley Federal del Trabajo y su Reglamento. El CINVESTAV al 31 de diciembre de 2015 contó con 2,369 plazas.

Existen diversos beneficios, en adición a los señalados en la Ley Federal del Trabajo, estipulados en el contrato colectivo de trabajo con el Sindicato Único de Trabajadores del CINVESTAV que se liquidan conforme se acumulan y se pagan. En el caso de las primas de antigüedad o retiro se estima el pasivo conforme al estudio actuarial de la NIF D4 por el ejercicio por los beneficios laborales acumulados por los trabajadores conforme transcurre la antigüedad y se incrementan los salarios.

Para la cobertura de los servicios el CINVESTAV celebra contratos individuales de trabajo por servicios personales y por obra determinada, bajo el régimen de honorarios profesionales independientes.

El CINVESTAV por su naturaleza de Entidad de Participación Estatal Mayoritaria, no es sujeto de Impuesto Sobre la Renta (ISR), con excepción de las obligaciones que como retenedor debe cumplir como responsable solidario.

El CINVESTAV es un organismo público autorizado para recibir donativos

Respecto al Impuesto al Valor Agregado (IVA) se considera como un gasto cuando este es repercutido al CINVESTAV y sobre los ingresos gravados a este impuesto se hace la repercusión correspondiente.

BASES ESPECÍFICAS DE REGISTRO CONTABLE

- El CINVESTAV utiliza para el registro de sus operaciones contables y prepara sus estados financieros bajo los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y las normas, manuales y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y de la Secretaría de la Función Pública (SFP), así como lo que establece la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, formando estos las denominadas Normas Específicas de Información Financiera Gubernamentales (NEIFG).
- Así mismo, también sigue las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

- En términos generales, las normas y reglas que establecen criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, reconocen los recursos hasta que son efectivamente recibidos y las obligaciones una vez que se conocen los bienes, gastos incurridos y se reciben los servicios, en forma independiente al momento que cobran o pagan en efectivo.
- Estas bases específicas, en ciertos casos que se describen a continuación, no coinciden con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF):
 - ◆ Ciertos beneficios laborales que se acumulan por el transcurso del tiempo y que se reconocen hasta su liquidación y no sobre la base de su registro contable acumulado por el transcurso de los años. Se reconoce en forma estimada un pasivo por la prima de antigüedad, calculada de acuerdo a los convenios con el sindicato y su correlativo activo amortizable.
 - ◆ Ciertas transferencias del Gobierno Federal se reconocen en el patrimonio sin afectar resultados.
- El 29 de julio de 2011 con oficio No. 309-A.-0200/2011, se emitieron por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Subsecretaría de Egresos, Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública, los “Lineamientos de la Estrategia de Armonización para la Administración Pública Paraestatal a efecto de dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental”; en estos lineamientos, el CINVESTAV es considerado como una Entidad Paraestatal No Empresarial y No Financiera y deberá cumplir con los siguientes documentos técnicos contables emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC):
 - ◆ Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental.
 - ◆ Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.
 - ◆ Clasificador por Rubros de Ingresos.
 - ◆ Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos.
 - ◆ Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos.
 - ◆ Lineamientos sobre los Indicadores para medir los Avances Físicos y Financieros relacionados con los Recursos Públicos Federales.
 - ◆ Clasificador por Tipo de Gasto.
 - ◆ Clasificador Funcional del Gasto.
 - ◆ Clasificador por Objeto del Gasto
 - ◆ Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales).

- ◆ Lineamientos Mínimos relativos al Diseño e Integración del Registro en los Libros Diario, Mayor e Inventarios y Balances (Registro Electrónico).

- En este sentido, el 15 de diciembre de 2011 la Secretaría de Hacienda y Crédito Público a través de la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública, Dirección General Adjunta de Normas y Cuenta Pública Federal, aprobó al CINVESTAV mediante oficio No. 309-A-II-988/2011 la primera fase consistente en la Aplicación del Plan de Cuentas, Instructivo de Manejo de Cuentas, Modelo de Asientos para el Registro Contable y Guías Contabilizadoras del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC.

RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA

- La NIF B-10, “Efectos de la Inflación” que entró en vigor el 1º de enero de 2008, requiere que, a partir del inicio del ejercicio en que se confirma el cambio a un entorno no inflacionario, se dejen de reconocer los efectos de la inflación del período.
- La inflación de 2015 y 2014, determinada a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor que Publicó el Banco de México, fue de 2.13% y 4.08% respectivamente. La inflación acumulada por los últimos 3 años fue de 10.18%, nivel que de acuerdo con la NIF B-10 “Efectos de la Inflación”, la economía mexicana se encuentra en un entorno no inflacionario.
- Los efectos de la inflación aplicable a entidades del Sector Paraestatal según Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal 04 Reexpresión (anteriormente Norma Específica de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal 007 Norma de Información Financiera para el Reconocimiento de los Efectos de la Inflación) emitida por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, señala que se registre la actualización del rubro de activo fijo y su depreciación y su correspondiente efecto en el patrimonio (superávit por revaluación).

ADOPCIÓN DE LA NORMA INTERNACIONAL DE INFORMACIÓN FINANCIERA B-2, FLUJOS DE EFECTIVO

- A partir del 1 de enero de 2008, la entidad adoptó la NIF B-2, Estado de Flujos de Efectivo, emitida por el CINIF, la cual es de aplicación prospectiva, y que sustituyó al Boletín B-12 Estado de Cambios en la Situación Financiera que estuvo vigente hasta el 31 de diciembre de 2007.
- Dentro del Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental se requiere que en la elaboración y presentación de los estados financieros se incluya el estado de flujos de efectivo.
- El estado de flujos de efectivo representa los principales cambios ocurridos en la estructura de los estados financieros del Ente Público en un período determinado, así como los recursos generados o utilizados en su operación y su reflejo final en el efectivo o inversiones.
- El estado de flujos de efectivo revela en forma detallada y clasificada las variaciones de las cuentas patrimoniales del Ente Público, de un período determinado a otro, clasificados por actividades de operación, de inversión y de financiamiento.

EFFECTIVO

- El efectivo corresponde principalmente a depósitos de dinero en cuentas de cheques a valor nominal de la moneda en curso legal.
- Los equivalentes de efectivo corresponden a inversiones en valores disponibles a corto plazo las cuales están valuadas incluidos los intereses ganados a su valor razonable o valor neto de realización a la fecha de los estados financieros.

OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA

- Las operaciones en moneda extranjera se registran a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se realizan y se ajustan los saldos en moneda extranjera a la fecha de los balances.

ESTIMACIÓN PARA CUENTAS DE COBRO DUDOSO

- Sobre los saldos de las cuentas por cobrar que al cierre del ejercicio se definen como de más de un año de antigüedad se reservan en un 10%, con más de 2 al 50% y con más de tres al 100% y, sobre las que se han agotado las gestiones de cobro se cancelan contra la provisión de cuentas incobrables.

INVENTARIOS

- Las compras se registran a su costo de adquisición incluyendo el Impuesto al Valor Agregado. Las existencias en los almacenes se valúan a través del Método de Costos Promedio.

INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO E INSTALACIONES DE INMUEBLES

- Se registran al costo de adquisición o construcción incluyendo el Impuesto al Valor Agregado y los recibidos como donación a un valor estimado.
- Los inmuebles, muebles y equipo se actualizaron hasta el ejercicio 2007, incluyendo su correspondiente depreciación por medio de los factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor publicados por el Banco de México. Por lo que respecta de los años 2009 al 31 de diciembre de 2015, no se actualizaron por calificar México en un entorno no inflacionario de acuerdo a la NIF B-2.

DEPRECIACIÓN

- La depreciación del ejercicio se determina sobre los valores de inversión histórica y actualizada utilizando el método de línea recta sobre saldos finales, aplicando las siguientes tasas:

<i>Cuenta</i>	<i>Tasa de depreciación</i>
Edificios no habitacionales	3.30%
Mobiliario y Equipo de Oficina	10.00%
Equipo de Computo	33.33%
Equipo de Administración	10.00%
Equipo y Aparatos Audiovisuales	33.33%
Cámaras Fotográficas y de Video	33.33%
Otro Mobiliario y Equipo Educacional	20.00%
Equipo Médico y de Laboratorio	20.00%
Instrumental Médico y de Laboratorio	20.00%
Vehículos y Equipo de Terrestre	20.00%
Equipo Marítimo	20.00%
Equipo Auxiliar de Transporte	20.00%
Maquinaria y Equipo Agropecuario	10.00%
Maquinaria y Equipo Industrial	10.00%
Maquinaria y Equipo de Construcción	10.00%
Equipo y Aparatos de Comunicación y Telecom	10.00%
Maquinaria y Equipo Eléctrico y Electrónico	10.00%
Herramientas y Máquinas y Herramientas	10.00%
Refacciones y Accesorios	10.00%
Otros Bienes Muebles	10.00%

OBLIGACIONES LABORALES AL RETIRO DE LOS TRABAJADORES

- La prima de antigüedad o retiro, es en función al convenio celebrado con el Sindicato, que se refieren a las primas de antigüedad que recibirán los trabajadores dependiendo de los años de servicio prestado, misma que es superior a la establecida por Ley.
- Para cumplir con esta obligación en años anteriores, se creó un pasivo por este beneficio acumulado y se creó su correspondiente activo. Cada que se ajusta en forma estimada el pasivo con cargo a los resultados y el activo se amortiza de acuerdo con el estudio actuarial proyectado anual.

PATRIMONIO

- El patrimonio se integra principalmente por las transferencias del Gobierno Federal para la inversión del activo fijo, por la actualización del valor del activo y por donaciones recibidas y rectificaciones.

TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO FEDERAL

- Las transferencias que se reciben del Gobierno Federal para la operación del Centro se registran como ingresos en el estado de resultados. Los recursos que se tienen por recibir por los cuales existe la certeza de entrega por parte del Gobierno Federal se registran también como ingresos y se consideran como cuentas por cobrar a cargo de la Tesorería de la Federación. Las transferencias para gasto de inversión se registran como aportación patrimonial.

INGRESOS POR PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

- Los ingresos por proyectos de investigación se reconocen conforme a los plazos establecidos en los convenios, incluyendo los respectivos costos incurridos y por incurrir conforme a los plazos.

INTERESES SOBRE INVERSIONES

- Los intereses que se generan en el mes con recursos fiscales, se enteran a la Tesorería de la Federación el día 1 posterior al cierre de cada mes.

IVA GENERADO POR SANCIONES

- Los IVA generados por Recibos de Sanciones se enteran a Tesorería de la Federación al cierre de cada mes.

concepto	2014	REFORMULACIÓN		2014 REFORMULADO
		DEBE	HABER	
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS (Nota II.III.I)				
INGRESOS DE GESTION				
Impuestos				
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social				
Contribuciones de Mejoras				
Derechos				
Productos de Tipo Corriente				
Aprovechanientos de Tipo Corriente	7,223,918			7,223,918
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	166,203,090			166,203,090

CUENTA PÚBLICA 2015

concepto	2014	REFORMULACIÓN		2014 REFORMULADO
		DEBE	HABER	
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS				
Participaciones y Aportaciones	1,998,978,320		43,000,000	2,041,978,320
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas				
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS				
Ingresos Financieros	65,586			65,586
Incrementos por Variación de Inventarios Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia				
Disminución del Exceso de Provisiones				
Otros Ingresos y Beneficios Varios	364,481,593	12,586,249	3,924,536	355,819,880
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	2,536,954,521	12,586,249	46,924,536	2,571,290,794

CUENTA PÚBLICA 2015

concepto	2014	REFORMULACIÓN		2014 REFORMULADO
		DEBE	HABER	
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS (Nota II.III,II)				
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				
Servicios Personales	1,671,417,477	-6,390		1,671,411,087
Materiales y Suministros	189,944,373	15,682,279	9,780,500	195,846,152
Servicios Generales	385,536,004	11,029,952	2,234,451	394,331,505
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS				
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público				
Transferencias al Resto del Sector Público				
Subsidios y Subvenciones				
Ayudas Sociales	74,652,404	147,996	92,896	74,707,504
Pensiones y Jubilaciones				
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos				
Transferencias al Exterior				

CUENTA PÚBLICA 2015

concepto	2014	REFORMULACIÓN		2014 REFORMULADO
		DEBE	HABER	
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS				
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	261,150,175		1,494,925	259,655,250
Provisiones	6,229,703			6,229,703
Disminución de Inventarios				
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia				
Aumento por Insuficiencia de Provisiones				
Otros Gastos				
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	2,588,932,150	26,853,837	13,602,772	2,602,181,201
AHORRO/(DESAHORRO) DEL EJERCICIO	(51,977,629)	(14,267,588)	33,321,764	(30,890,407)

CUENTA PÚBLICA 2015

CONCEPTO	2014	REFORMULACIÓN		2014 REFORMULADO
		DEBE	HABER	
ACTIVO				
ACTIVO CIRCULANTE				
Efectivo y Equivalentes (Nota II.I.I)	317,252,671	4,256,981	12,967,405	308,542,247
Efectivo				0
Bancos	317,252,671	4,256,981	12,967,405	308,542,247
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (Nota II.I.II)	327,616,648	12,014,951	26,712,231	312,919,368
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	327,616,648	12,014,951	26,712,231	312,919,368
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo				
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	25,855,889			25,855,889
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	25,855,889			25,855,889
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0			
Inventarios (Nota II.I.III)	13,371,860			13,371,860
Almacenes (Nota II.I.IV)	7,986,259			7,986,259
Almacén de Materiales y Equipos	7,986,259			7,986,259
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (Nota II.I.II)	(6,299,780)			(6,299,780)
Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	(6,299,780)			(6,299,780)
Otros Activos Circulantes				
Total de Activo Circulante	685,783,547	16,271,933	39,679,637	662,375,843

CUENTA PÚBLICA 2015

CONCEPTO	2014	REFORMULACIÓN		2014 REFORMULADO
		DEBE	HABER	
ACTIVO NO CIRCULANTE				
Inversiones Financieras a Largo Plazo (Nota II.I.IV)	0			
Participaciones y Aportaciones de Capital				
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0			
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo				
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso (Nota II.I.V)	2,147,865,347	0	0	2,147,865,347
Terrenos	2,147,865,347			2,147,865,347
Edificios no Habitacionales				0
Construcciones en Bienes Propios				0
Bienes Muebles (Nota II.I.V)	3,378,264,269	1,494,925	0	3,379,759,194
Mobiliario y Equipo de Administración	3,378,264,269	1,494,925		3,379,759,194
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo				0
Equipo e Instrumental Médico y De Laboratorio				0
Equipo de Transporte				0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas				0
Activos Intangibles				
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes e Intangibles (Nota II.I.V)	(3,725,882,263)	292,000,000	0	(3,433,882,263)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(3,725,882,263)	292,000,000		(3,433,882,263)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles				0
Activos Diferidos				
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes				
Otros Activos No Circulantes	269,965,146			269,965,146
Total de Activo No Circulante	2,070,212,499	293,494,925	0	2,363,707,424
TOTAL DEL ACTIVO	2,755,996,046	309,766,858	39,679,637	3,026,083,267

CUENTA PÚBLICA 2015

CONCEPTO	2014	REFORMULACIÓN		2014 REFORMULADO
		DEBE	HABER	
PASIVO				
PASIVO CIRCULANTE				
Cuentas por Pagar a Corto Plazo (Nota II.II.I)	335,881,934			335,881,934
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	335,881,934			335,881,934
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo				0
Documentos por Pagar a Corto Plazo				
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo				
Títulos y Valores a Corto Plazo				
Pasivos Diferidos a Corto Plazo				
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o				
Administración a Corto Plazo				
Provisiones a Corto Plazo				
Otros Pasivos a Corto Plazo (Nota II.II.II)	0			0
Otros Pasivos Circulantes				0
Total de Pasivo Circulante	335,881,934	0	0	335,881,934

CUENTA PÚBLICA 2015

CONCEPTO	2014	REFORMULACIÓN		2014 REFORMULADO
		DEBE	HABER	
PASIVO NO CIRCULANTE				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo				
Documentos por Pagar a Largo Plazo				
Deuda Pública a Largo Plazo				
Pasivos Diferidos a Largo Plazo				
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o				
en Administración a Largo Plazo				
Provisiones a Largo Plazo (Nota II.II.III)	755,489,056			755,489,056
Total de Pasivo No Circulante	755,489,056	0	0	755,489,056
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO				
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	2,635,352,084			2,592,352,084
Aportaciones (Nota II.IV.I)	1,950,513,674	43,000,000		1,907,513,674
Donaciones de Capital (Nota II.IV.II)	684,838,410			684,838,410
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	(1,464,803,006)	0	292,000,000	(1,151,715,784)
Resultados del Ejercicio:(Ahorro/Desahorro)	(51,977,629)			(30,890,407)
Resultados de Ejercicio Anteriores (Nota II.IV.III)	(1,412,825,377)		292,000,000	(1,120,825,377)
Revaluo	0			
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	494,075,978	0	0	494,075,978
Resultado por Posición Monetaria	494,075,978	0		494,075,978
Total Hacienda Pública/Patrimonio	1,664,625,056	0	292,000,000	1,934,712,278
TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,755,996,046	0	292,000,000	3,026,083,268

Notas Adicionales

Debido a una depuración de cuentas por parte de la nueva administración del Centro, en los rubros de Bancos, deudores diversos, depreciaciones del activo fijo y cuentas de capital entre otros rubros, se reformularon los estados financieros de 2014 por lo que se presentan el estado de situación financiera y el estado de actividades del ejercicio 2014 con las siguientes cifras contenidas en el anexo I.

Autorizó: Lic. Jesús Corona Uribe
Cargo Secretario Administrativo

Elaboró: C.P. Lidia Barbosa Fernández
Cargo: Subdirectora de Recursos Financieros