

CUENTA PÚBLICA 2015

CUENTA PÚBLICA 2015

ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS AGRICULTURA, GANADERÍA, DESARROLLO RURAL, PESCA Y ALIMENTACIÓN

1. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

- En 2015 el **ejercicio del presupuesto** de la **Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación** (SAGARPA) fue de 83,637,618.3 miles de pesos, cifra inferior en 9.2% con relación al presupuesto aprobado. Este comportamiento se debió principalmente a ajustes derivados del control presupuestario de la SHCP que aplicó por la caída internacional de los precios del petróleo y el deterioro del peso mexicano ante el dólar norteamericano.

GASTO CORRIENTE

- El **Gasto Corriente** observó un ejercicio del gasto menor en 9.7% con relación al presupuesto aprobado para 2015. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:
 - ◆ Las erogaciones en **Servicios Personales** registraron un mayor ejercicio presupuestario de 2.9% respecto al presupuesto aprobado, debido principalmente a lo siguiente:
 - En las 33 delegaciones estatales se observó un incremento del 0.4% al pasar de un original de 2,047,981.6 miles de pesos a un ejercido de 2,055,790.3 miles de pesos.
 - En los seis órganos administrativos desconcentrados el incremento que fue de 6.8% ya que de un original de 1,288,673.0 miles de pesos se ejercieron 1,376,706.6 miles de pesos, básicamente porque el SENASICA, a través de la partida 12201 ejerció 160,769.6 miles de pesos, 193.6% más del aprobado por 54,751.3 miles de pesos para la contratación de 647 plazas de personal de mando y enlace de carácter eventual, para las funciones de supervisión, verificación, inspección y certificación en materia de seguridad agroalimentaria.
 - En oficinas centrales el incremento fue de 13.7% al pasar de un original de 972,741.6 miles de pesos a un ejercido de 1,106,104.9 miles de pesos que se observa sobre todo en las partidas 15901.- Otras Prestaciones y la 15401.- Prestaciones establecidas por las condiciones generales de trabajo.
 - Se tramitó ampliación presupuestaria de conformidad a los Dictámenes 307.A.-4996 y 307.A.-5010 ambos de fecha 21 de diciembre de 2015 para cubrir el pago de gratificación de la compensación garantizada al personal de mando y servidores públicos superiores y diferencial de pago de vales de despensa para personal operativo, lo anterior derivado de la insuficiencia de recursos en el presupuesto autorizado en este capítulo de gasto.
 - Al 31 de diciembre de 2015, la plantilla ocupada del Sector Central de la SAGARPA fue de 11,493 personas, distribuidas de la siguiente manera: 1,397 Servidores Públicos de Mando, 1,903 Servidores Públicos de Enlace y 8,193 Servidores Públicos operativos de base y de confianza, el total representó un decremento de 0.52% con relación a las 11,553 personas registradas al 31 de diciembre de 2014, con motivo de la disminución en las modalidades de contratación de personal por honorarios en el Sector Central de la SAGARPA.
 - ◆ El rubro de **Gasto de Operación** presentó un mayor ejercicio presupuestario de 7.4% en comparación con el presupuesto aprobado. Las causas que explican esta variación son las siguientes:
 - En **Materiales y Suministros** se registró un mayor ejercicio presupuestario de 8.9% con relación al presupuesto aprobado debido al aumento generalizado en el precio de los bienes que la SAGARPA adquiere para la operación y pese a la aplicación de un estricto programa de austeridad y disciplina presupuestarias. Destacan los incrementos observados en las siguientes partidas:

CUENTA PÚBLICA 2015

- La partida 25501.- Materiales, Accesorios y Suministros de Laboratorio que fue necesario incrementar para la operación de los nuevos laboratorios del SENASICA en Tecámac, Estado de México y el Centro de Referencia de Plaguicidas, Biológico y Fitosanitario al haberse incrementado el Catálogo de marcas exclusivas de los materiales y suministros que requieren.
 - Asimismo la partida 25101.- Productos químicos básicos motivó que el SENASICA incrementara el monto de esta partida para la adquisición de sustancias con que se llevan al cabo las pruebas de sus nuevos laboratorios.
 - La partida 27101.- Vestuario y uniformes ejerció mayores recursos de lo aprobado originalmente debido a que la CONAPESCA suministró ropa de trabajo y prendas de protección al personal correspondiente a los ejercicios 2013, 2014 y 2015 cumpliendo lo establecido en las condiciones generales de trabajo de la extinta Secretaría de Pesca.
- En *Servicios Generales* se registró un ejercicio del gasto mayor al presupuesto aprobado de 7.1%, respecto al presupuesto aprobado, debido a al aumento generalizado en los costos de los servicios contratados por la SAGARPA en la operación. Destacan los incrementos observados en las siguientes partidas:
- La partida 33104.-Otras asesorías para la operación de programas observó un mayor ejercicio presupuestario al pasar de un presupuesto aprobado de 31,764.9 miles de pesos a un ejercido de 63,463.2 miles de pesos.
 - La partida 35101.- Mantenimiento y conservación de inmuebles observó un ejercicio mayor al aprobado al pasar de un original de 63,798.2 miles de pesos a un ejercicio de 194,545.6 miles de pesos aplicados en oficinas centrales, delegaciones en los estados, órganos administrativos y entidades coordinadas.
 - La partida 38401.- Exposiciones. Originalmente no se asignaron recursos en esta partida pero se transfirieron y ejercieron en el transcurso del año 117,576.4 miles de pesos a la Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios (ASERCA) que hicieron posible la participación en eventos comerciales nacionales e internacionales con lo que se promueve e impulsa la oferta de productos del sector agroalimentario mexicano.
- ♦ En **Subsidios** se observó un ejercicio del gasto menor al presupuesto aprobado en 12.3%, con relación al presupuesto aprobado, que se explica por lo siguiente:
- Este rubro absorbe el 81.6% de los recursos erogados por la SAGARPA y en ellos se incluyen los programas más representativos del sector. En seguida se comentan algunos de los programas que registraron menor ejercicio presupuestario respecto al aprobado:
- S259.- Programa Integral de Desarrollo Rural. Originalmente se aprobó un presupuesto de 13,654,183.3 miles de pesos y ejerció 8,646,174.7 miles de pesos. A pesar del recorte de recursos mediante el componente Proyecto Estratégico de Seguridad Alimentaria (PESA) se pusieron en marcha 37 mil micro proyectos de producción de alimento y generación de ingresos, se construyeron 404 obras de captación y almacenamiento en 34,668 hectáreas en beneficio de 176 mil familias de 8,734 localidades de 872 municipios. Asimismo con el componente Atención a Desastres Naturales se contrataron seguros agropecuarios catastróficos protegiendo 9.8 millones de hectáreas y brindaron apoyos directos por lluvias torrenciales en Jalisco y Nuevo León. Se transfirieron 550,000.0 miles de pesos a AGROASEMEX para el aseguramiento comercial con productores, entre otros.
 - S260.- Programa de Fomento Ganadero. Originalmente se aprobó un presupuesto de 6,951,682.6 miles de pesos y ejerció 3,955,751.7 miles de pesos. A pesar del recorte de recursos, mediante el componente PROGAN Productivo se atendieron 379,764 solicitudes de productores ganaderos en apoyo a 9.3 millones de vientres y colmenas de las especies bovinos, caprinos y abejas beneficiando a 333,426 productores de los que el 15% son mujeres.
 - S257.- Programa de Productividad y Competitividad Alimentaria. Originalmente se aprobó un presupuesto de 6,444,127.7 miles de pesos y se ejerció 5,166,904.8 miles de pesos. A pesar del recorte de recursos mediante el componente Acceso al Financiamiento Productivo y Competitividad se apoyaron 65,721 operaciones a través del incentivo Servicio de Garantía en beneficio de 37,372 personas físicas y morales. A través del Incentivo de Reducción del Costo de Financiamiento que se aplico a través de FIRA/FEGA así como de Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero se benefició a 51,363 productores. A través del componente Productividad Agroalimentaria de cobertura nacional se benefició a 7,887 productores y se generaron 8,798 empleos.
 - S259.- Programa de Fomento a la Agricultura. Originalmente se aprobó un presupuesto de 21,500,242.4 miles de pesos y se ejercieron 20,710,943.1 miles de pesos. A pesar del recorte de recursos mediante el componente PROAGRO Productivo se aplicaron incentivos productivos en 11.8 millones de hectáreas de 3.3

CUENTA PÚBLICA 2015

millones de predios que beneficiaron a 2.0 millones de productores. Aparte con el componente Tecnificación del Riego se realizaron 3,335 proyectos de tecnificación del riego a nivel parcelario, que representaron 117,110 hectáreas tecnificando con sistemas de riego modernos que promueven una mayor eficiencia y ahorro de agua en beneficio de 8,388 productores. Con el componente de Incentivos para Productores de Maíz y Frijol (PIMAF) se entregaron paquetes tecnológicos a 338,879 beneficiarios en 517,515 hectáreas, así como a 39,283 personas indígenas (30% mujeres) con la atención de 52,546 hectáreas en los 24 estados en que se aplicó este componente.

- ◆ En el rubro de **Otros de Corriente** se aprobaron 510,995.0 miles de pesos y se ejercieron 558,953.0 miles de pesos. El incremento del 9.4% obedece al comportamiento la partida:
 - La CONAPESCA mediante la partida 39401.-Erogaciones por resoluciones por autoridad competente ejerció 13,200.8 miles de pesos para cubrir el laudo condenatorio al pago de gastos firmados de un contrato de obra pública 2001 y otros laudos de tipo laboral cuya resolución resultó desfavorable.

GASTO DE INVERSIÓN

- El **Gasto de Inversión** presentó un ejercicio del gasto mayor de 94.6% respecto al presupuesto aprobado. La explicación de este comportamiento se presenta a continuación:
 - ◆ En **Inversión Física** se registró un ejercicio del gasto mayor al presupuesto aprobado de 94.6%, con relación al presupuesto aprobado. Al interior de este rubro de gasto se observaron diferentes comportamientos, mismos que a continuación se mencionan:
 - El rubro de *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles* originalmente se autorizaron recursos por 29,568.1 miles de pesos con incrementos en el transcurso del año para un ejercicio de 100,720.9 miles de pesos que fueron aplicados en el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA), la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (CONAPESCA) y el Fideicomiso de Riesgo Compartido (FIRCO), destacando la partida 53101.- Equipo médico y de laboratorio que el SENASICA aplicó en el finiquito del equipamiento del Centro Nacional de Referencia de Plaguicidas y Contaminantes (CNRPyC) de Tecámac, México donde se realizaron pruebas y diagnóstico de plagas y enfermedades productos frutales y agrícolas. Asimismo el equipamiento de la Planta de cría y esterilización de machos de mosca del mediterráneo de Metapa de Domínguez, Chiapas con la finalidad de contar en autonomía en la producción de huevecillos hasta su liberación.
 - En **Inversión Pública**, se observó un mayor ejercicio presupuestario de 83.1% respecto al presupuesto aprobado originalmente los recursos fueron ejercidos por la UACH, SENASICA Y la CONAPESCA y el incremento se explica porque el SENASICA, a través de la partida 62201.- Obras de Construcción para edificio no habitacionales finiquitó la construcción del Centro Nacional de Referencia de Plaguicidas y contaminantes (CNRPyC) en Tecámac, México, así como la Planta de Cría y Esterilización de machos de Mosca del Mediterráneo en Metapa de Domínguez, Chiapas.
 - En **Otros de Inversión Física**, no se presupuestaron recursos.
 - ◆ En **Subsidios** no se autorizaron ni ejercieron recursos en este rubro.
 - ◆ En **Otros de Inversión**, no se aplicaron recursos.

2. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA^{1/}

- Durante 2015 el presupuesto pagado de la SAGARPA se ejerció a través de tres **finalidades**: Gobierno, Desarrollo Social y Desarrollo Económico. La primera comprende la **función** 3 Coordinación de la Política de Gobierno, la segunda considera la **función** 5 Educación y la tercera las **funciones** 2 Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza; y la **función** 8 Ciencia, Tecnología e Innovación.

^{1/} La vinculación de los programas presupuestarios con las metas y objetivos de la planeación nacional se presenta en el Anexo denominado Sistema de Evaluación del Desempeño.

CUENTA PÚBLICA 2015

- ♦ La **finalidad Desarrollo Económico** fue la que registró el mayor monto de recursos ejercidos, al representar el 95.5% del presupuesto total pagado, y significó un decremento de 9.5%, respecto al presupuesto aprobado en esta finalidad. Lo anterior refleja el carácter prioritario en la asignación y ejercicio de los recursos para atender las actividades fundamentales del sector agroalimentario.
 - A través de la **función 2 Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza** se erogó el 93.2% del total, en tanto que la **función 8 Ciencia, Tecnología e Innovación** participó en 6.8%.
 - Mediante la **función 2 Agropecuario, Silvicultura, Pesca y Caza**, la SAGARPA atendió los programas eje del sector como son el S088.- Programa de Apoyo para la Productividad de la Mujer Emprendedora; S089.- Programa Fondo para el Apoyo a Proyectos Productivos en Núcleos Agrarios; S257.- Programa de Productividad y Competitividad Agroalimentaria; S258.- Programa Integral de Desarrollo Rural; S259.- Programa de Fomento a la Agricultura; S260.- Programa de Fomento Ganadero; S261.- Programa de Fomento a la Productividad Pesquera y Acuícola; S262.- Programa de Comercialización y Desarrollo de Mercados; S263.- Programa de Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria; S264.- Programa de Innovación, Investigación, Desarrollo Tecnológico y Educación; S240.- Programa de Concurrencia con Entidades Federativas que tienen como característica que su aplicación está regida por reglas de operación, así como el U002.- Instrumentación de acciones para mejorar las Sanidades a través de Inspecciones Fitozoosanitarias. Estos programas se subdividen en componentes mismos que tienen como responsables de su ejecución las diversas unidades administrativas de la Secretaría.
 - Por su parte, en la **función 8 Ciencia, Tecnología e Innovación** se atendió acciones tendientes al apoyo a la investigación y el desarrollo tecnológico. El sector cuenta con tres instituciones orientadas a estas actividades: el Instituto de Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias, el Instituto Nacional de Pesca, así como la Universidad Autónoma Chapingo, ejercieron recursos por 1,728,763.0 miles de pesos.

3. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

- En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 69, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se proporciona la información sobre las contrataciones por honorarios de Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación en 2015, por unidades responsables:

Contrataciones por Honorarios			
Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación			
(Pesos)			
UR	Descripción	Total de contratos	Ejercicio
	Total	25	4,463,163.4
511	Dirección General de Administración y Desarrollo de Recursos Humanos	11	2,287,969.5
100	Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca	14	2,175,193.9

FUENTE: Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

4. TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES

- De conformidad con lo dispuesto en el artículo 19, penúltimo párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2015, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

Tabuladores de sueldo:

- SAGARPA.-Oficinas Centrales
- SENASICA
- SNICS
- CSAEGRO

CUENTA PÚBLICA 2015

- ASERCA
- SIAP
- CONAPESCA

Tabulador de Sueldos y Salarios, y Remuneraciones					
Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)					
Secretario o nivel equivalente		2,461,464.72	3,464,263.54	530,864.00	
Subsecretario o nivel equivalente	2,279,331.60	2,457,291.24	9,437,370.00		
Oficial Mayor o nivel equivalente	2,279,331.60	2,395,097.64	3,176,579.00		
Jefe de Unidad o nivel equivalente	1,758,523.56	2,388,545.16	5,651,909.00		
Director General o nivel equivalente	1,436,045.40	2,310,354.12	70,831,313.00		
Director General Adjunto o nivel equivalente	1,030,667.04	1,802,643.24	157,345,594.31	2,347,467.91	
Director o nivel equivalente	575,684.28	1,144,254.72	168,568,412.64	5,073,960.00	
Subdirector o nivel equivalente	303,057.12	574,691.16	367,073,906.36	14,505,843.00	
Jefe de Departamento o nivel equivalente	204,555.00	345,485.16	115,157,645.53	5,437,312.00	
Enlace (grupo P o equivalente)					
Operativo					
Base	87,480.00	117,240.00	226,396,478.00	15,377,462.12	29,323,845.78
Confianza	87,480.00	117,240.00	213,825,004.98		
Categorías					
Servicio Exterior Mexicano					

FUENTE: Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

CUENTA PÚBLICA 2015

Tabulador de Sueldos y Salarios, y Remuneraciones Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad Agroalimentaria					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)					
Jefatura de Unidad	1,758,523.56	2,388,545.16	3,226,030.09		
Dirección General y Coordinación General	1,436,045.40	2,310,354.12	15,486,131.05		
Dirección General Adjunta	1,030,667.04	1,802,643.24	1,516,302.68		
Dirección de Área	575,684.28	1,144,254.72	37,304,357.54		
Subdirección de Área	303,057.12	574,691.16	80,723,310.34		
Jefatura de Departamento	204,555.00	345,485.16	76,787,694.00		
Enlace (grupo P o equivalente)	94,228.20	210,060.12	297,557,182.78		
Operativo					
Base	92,880.00	114,720.00	61,785,109.44		3,107,162.55
Confianza	96,720.00	121,440.00	27,602,078.11		1,531,778.26
Categorías					
Nacionales	94,228.20	1,144,254.72	160,769,655.16		

FUENTE: Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad Agroalimentaria

CUENTA PÚBLICA 2015

Tabulador de Sueldos y Salarios, y Remuneraciones					
Servicio Nacional de Inspección y Certificación de Semillas					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)					
Director General Adjunto o Nivel Equivalente	1,030,667.04	3,605,286.48	1,466,094.88		
Director o Nivel Equivalente	1,151,368.56	2,288,509.44	3,417,696.00		
Subdirector o Nivel Equivalente	303,057.12	574,691.16	5,637,262.71		
Jefe de Departamento o Nivel Equivalente	204,555.00	345,485.16	11,811,410.58		
Enlace (grupo P o equivalente)	94,228.20	210,060.12	3,631,550.51		
Operativo					
Base	92,520.00	111,960.00	1,800,978.72		
Confianza	104,820.00	111,960.00	401,727.00		
Categorías					
Servicio Exterior Mexicano			28,166,720.40		
FUENTE: Servicio Nacional de Inspección y Certificación de Semillas					

CUENTA PÚBLICA 2015

Tabulador de Sueldos y Salarios, y Remuneraciones Colegio Superior Agropecuario del Estado de Guerrero					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)					
MA1 Director General	575,684.28		804,293.21		
NA1 Subdirector De Área	303,057.12		700,980.07		
OA1 Jefe de Departamento	204,555.00		2,345,546.67		
Enlace (grupo P o equivalente)	126,926.40		607,967.62		
Operativo					
Base Nivel (5)	92,880.00	Nivel (8) 109,020.00	17,798,943.74		
Confianza	Asociado B 156,996.59	Titular C 291,758.39	29,798,396.99		
Categorías					
Servicio Exterior Mexicano					

FUENTE: Colegio Superior Agropecuario del Estado de Guerrero

CUENTA PÚBLICA 2015

Tabulador de Sueldos y Salarios, y Remuneraciones					
Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)					
Jefe de unidad o nivel equivalente	2,109,943.56		2,202,047.63	21,428.56	
Director general o nivel equivalente	1,436,045.40	2,062,816.20	21,065,622.01	219,736.40	
Director general adjunto o nivel equivalente	1,030,667.04	1,363,057.20	17,869,737.53	-	
Director o nivel equivalente	575,684.28	673,550.64	24,811,657.87	10,164.50	
Subdirector o nivel equivalente	303,057.12	574,691.16	57,524,587.20	56,430.50	
Jefe de departamento o nivel equivalente	204,555.00	265,839.60	12,597,321.38	15,071.50	
Enlace (grupo P o equivalente)	106,902.36		2,508,126.67	177,374.63	
Operativo					
Base					
Confianza	92,880.00	116,580.00	40,057,285.26	3,517,807.62	
Ocupación temporal					
Eventual	116,160.00	345,485.16	9,872,578.80	-	
FUENTE: Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios					

CUENTA PÚBLICA 2015

Tabulador de Sueldos y Salarios, y Remuneraciones					
Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)					
Dirección General y Coordinación General	2,062,816.2	2,062,816.2	3,205,804.3	-	
Dirección de Área	673,550.6	673,550.6	7,681,903.2	-	
Subdirección de Área	303,057.1	343,969.9	7,742,945.9	2,103.0	
Jefatura de Departamento	204,555.0	233,192.6	8,406,133.1	7,711.0	
Enlace (grupo P o equivalente)	106,902.4	126,926.4	453,541.3	-	-
Operativo					
Base	92,880.0	109,020.0	9,689,024.2	1,761,508.3	610,400.0
Confianza					
Ocupación temporal					
Eventual					

FUENTE: Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera

CUENTA PÚBLICA 2015

Tabulador de Sueldos y Salarios, y Remuneraciones					
Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)					
Secretario					
Subsecretario					
Jefe de Unidad	2,279,331.60	2,279,331.60	3,214,951.35		
Director General	1,436,045.40	1,436,045.40	11,972,117.40		
Director General Adjunto	1,030,667.04	1,802,643.24	4,784,086.95		
Director de Área	575,684.28	788,054.16	22,724,526.66		
Subdirector de Área	303,057.12	574,691.16	39,526,584.19		
Jefe de Departamento	204,555.00	265,839.60	46,803,336.64		
Enlace (grupo P o equivalente)					
Enlace (Alto nivel de responsabilidad)	193,543.08	193,543.08	61,881,151.22		
Profesional de Servicios especializados (PQ)	94,228.20	126,926.40	6,088,876.83	273,511.66	
Operativo					
Base	91,680.00	114,720.00	58,310,611.21	6,180,662.94	
Confianza	92,880.00	116,580.00	9,725,187.79	1,850,022.82	
Categorías					
Servicio Exterior Mexicano	975,241.68	1,285,900.08	6,765,383.17		
Honorarios					
Honorarios	108,000.00	300,000.00	2,490,383.87		
FUENTE: Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca					