

**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL  
TURISMO**

Estados Financieros por los años  
que terminaron el 31 de diciembre de  
2014 y 2013

E Informe de los Auditores Independientes  
del 27 de febrero de 2015

# Fondo Nacional de Fomento al Turismo

## Estados Financieros al 31 de diciembre de 2014 y 2013 e Informe de los Auditores Independientes

### INFORME DE AUDITORIA Y ESTADOS FINANCIEROS

| <b>Contenido</b>  | <b>Página</b> |
|---|---------------|
| Informe de Auditoría Independiente                                      | 1 - 3         |
| Estados de Situación Financiera   |               |
| Estados de Resultados   |               |
| Estados de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio                |               |
| Estados de Actividades  |               |
| Estados de Cambios en la Situación Financiera                           |               |
| Estados de Flujos de Efectivo   |               |
| Estados Analítico del Activo  |               |
| Estados Analítico de la Deuda y Otros Pasivos                           |               |
| <b><u>NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS:</u></b>                          |               |
| a) NOTAS DE DESGLOSE  |               |
| 1) Notas al Estado de Situación Financiera                              | 7             |
| <b>Activo</b>   |               |
| Efectivo y Equivalentes   | 7             |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes bienes o servicios a recibir | 8             |
| Otras cuentas por cobrar a corto plazo                                  | 9             |
| Anticipos a corto plazo   | 11            |
| Bienes disponibles para su transformación o consumo (Inventarios)       | 11            |
| Inversiones Financieras   | 14            |
| Bienes muebles, inmuebles e Intangibles                                 | 15            |
| <b>Pasivo</b>   |               |
| Cuentas por pagar a corto plazo   | 19            |
| Deuda Publica   | 20            |
| Pasivos Diferidos a corto plazo   | 22            |
| Beneficios a empleados  | 23            |
| Otras provisiones a largo plazo   | 25            |
| Inversiones en compañías asociadas                                      | 26            |
| 2) Notas al Estado de Actividades                                       |               |
| Ingresos de Gestión   | 28            |
| Gastos y Otras pérdidas   | 28            |
| 3) Notas al Estado de Variaciones en la Hacienda Pública                | 29            |
| 4) Notas al Estado de Flujo de Efectivo                                 | 31            |

|   |       |
|---|-------|
| 5) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables | 32    |
| b) NOTAS DE MEMORIA   |       |
| Cuentas de Orden Contable   | 33    |
| Cuentas de Orden Presupuestales   | 34    |
| c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA  |       |
| 1. Introducción   | 34    |
| 2. Panorama Económico Financiero  | 34    |
| 3. Autorización e Historia  | 35    |
| 4. Organización y Objeto Social   | 36    |
| 5. Bases de Preparación de los Estados Financieros  | 38    |
| 6. Políticas de Contabilidad Significativas   | 39    |
| 7. Posición en moneda extranjera y protección por Riesgo Cambiario  | 46    |
| 8. Reporte Analítico de activo  | 47    |
| 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos  | 49    |
| 10. Informe sobre la Deuda y el reporte Analítico de la Deuda   | 50    |
| 11. Proceso de Mejora   | 51    |
| 12. Eventos Posteriores al cierre   | 51    |
| 13. Partes Relacionadas   | 52    |
| 14. Responsabilidad sobre la presentación razonable de la Información Financiera  | 53    |
| Informe de Pasivos Contingentes   | 54-77 |



**RSM Bogarín**  
Contadores Públicos y Consultores

**RSM Bogarín y Cía., S.C.**  
Río Churubusco No. 276  
Col. El Prado,  
09480 México D.F.  
T (55) 5674 3044 F (55) 5674 3887  
W [www.rsmbogarin.com.mx](http://www.rsmbogarin.com.mx)

## **INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE**

**A la Secretaría de la Función Pública**

**Al Comité Técnico del  
FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**

### **Informe sobre los estados financieros**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del **FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**, que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo y los estados analíticos de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2013 y 2014, los estados de resultados y los estados de actividades, los estados de variaciones en la Hacienda Pública, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, correspondientes a los años terminados en dichas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Los estados financieros han sido preparados por la administración de la Entidad de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 5 de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y en las Normas de Información Financiera Mexicanas emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, que son aplicadas de manera supletoria y que le fueron autorizadas a la Entidad por dicha Secretaría.

## **Responsabilidad de la administración en relación con los estados financieros**

La administración de la Entidad es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las reglas contables indicadas en el párrafo anterior y que se mencionan en la Nota 5 de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estos estados financieros libres de desviación importante, debida a fraude o error.

## **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basada en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planeemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de desviación importante.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación importante en los estados financieros, debida a fraude o error. Al efectuar dicha evaluación del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación de los estados financieros por parte de la administración de la entidad, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido en nuestras auditorías proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión de auditoría.

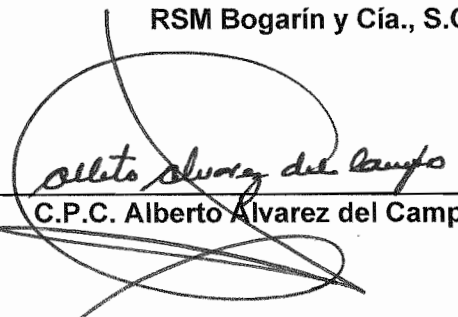
### **Opinión del auditor**

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos de la Entidad Gubernamental **FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO** mencionados en el primer párrafo de este informe, al 31 de diciembre de 2013 y 2014, y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con las disposiciones en materia financiera que se mencionan en la Nota 5 de Gestión Administrativa a los estados financieros adjuntos.

### **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Sin que ello tenga efecto en nuestra opinión, llamamos la atención sobre la Nota 5 de Gestión Administrativa a los estados financieros adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad.

RSM Bogarín y Cía., S.C.



C.P.C. Alberto Alvarez del Campo


México D.F.,  
27 de Febrero de 2015


### Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013  
(Expresados en miles de pesos)

| Activo   | 2014                 | 2013                 | Pasivo   | 2014                 | 2013                 |
|--|----------------------|----------------------|--|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                       |                      |                      | <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                                 |                      |                      |
| Efectivo y equivalentes  | \$ 48,394            | \$ 39,889            | Cuentas por pagar a corto plazo                          | \$ 109,322           | \$ 207,054           |
| Efectivo   | 207                  | 97                   | Proveedores  | -                    | 49,788               |
| Bancos   | 1,630                | 774                  | Contratistas por obras públicas                          | -                    | 8,730                |
| Inversiones en valores   | 46,557               | 39,018               | Otras cuentas por pagar a corto plazo                    | 109,322              | 148,536              |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes                     | 833,207              | 720,319              | Deuda pública a corto plazo                              | 9,244                | 302,583              |
| Cartera de crédito   | 250,741              | 212,724              | Deuda pública interna                                    | 9,244                | 149,279              |
| Cartera cedida   | -                    | 30,581               | Deuda pública externa                                    | -                    | 70,970               |
| Otras cuentas por cobrar                                       | 582,466              | 477,014              | Cartera cedida   | -                    | 31,839               |
| Derechos a recibir bienes o servicios                          | 51,355               | 69,753               | Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública | -                    | 50,495               |
| Anticipos a corto plazo  | 51,355               | 69,753               | Pasivos diferidos a corto plazo                          | 379,187              | -                    |
| Almacenes  | 2,887                | -                    | Otros pasivos diferidos a corto plazo                    | 379,187              | -                    |
| Almacén de Materiales y Suministros de Consumo                 | 2,887                | -                    | Fondos y bienes de terceros en garantía a corto plazo    | 17,998               | 5,775                |
| Inventarios de terrenos  | 14,301,580           | 13,231,576           | Fondos y bienes de terceros en garantía a corto plazo    | 17,998               | 5,775                |
| Disponibles para la venta                                      | 3,031,000            | 2,859,023            | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                      | <b>515,751</b>       | <b>515,412</b>       |
| En desarrollo  | 6,004,357            | 5,802,279            | <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>                              |                      |                      |
| En breña   | 5,266,223            | 4,570,274            | Deuda pública a largo plazo                              | 3,732,511            | 3,758,034            |
| Estimación por pérdida o deterioro de Activos Circulantes      | (433,992)            | (397,417)            | Deuda pública interna                                    | 3,732,511            | 3,680,131            |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables Cartera de Crédito       | (180,176)            | (163,092)            | Cartera cedida   | -                    | 77,903               |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables Otras cuentas por cobrar | (229,792)            | (207,383)            | Déficit en compañías asociadas                           | 552,683              | 445,799              |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables Anticipos                | (24,024)             | (26,942)             | Provisiones a largo plazo                                | 1,119,362            | 1,118,946            |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                            | <b>14,803,431</b>    | <b>13,664,120</b>    | Beneficios a los empleados                               | 883,066              | 888,317              |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                    |                      |                      | Otras provisiones a largo plazo                          | 10,855               | 75,104               |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                          | 291,370              | 253,353              | Reserva de costos por incurrir                           | 225,441              | 155,525              |
| Fideicomisos y otras inversiones                               | 291,370              | 253,353              | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                   | <b>5,404,556</b>     | <b>5,322,779</b>     |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo       | 311,100              | 321,758              | <b>Total del Pasivo</b>                                  | <b>5,920,307</b>     | <b>5,838,191</b>     |
| Cartera de crédito a largo plazo                               | 311,100              | 241,845              | <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                     |                      |                      |
| Cartera cedida a largo plazo                                   | -                    | 79,913               | Hacienda pública/patrimonio contribuido                  | 37,992,185           | 36,761,241           |
| Inmuebles, mobiliario, equipo y superestructura turística      | 1,538,793            | 1,614,439            | Aportaciones   | 46,675,133           | 49,527,591           |
| Bienes inmuebles e infraestructura                             | 2,494,791            | 2,494,791            | Donativos  | (8,682,948)          | (12,766,350)         |
| Bienes muebles   | 1,427,793            | 1,515,099            | Hacienda pública/patrimonio generado                     | (25,871,432)         | (26,746,049)         |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes     | (2,383,791)          | (2,395,451)          | Resultado de ejercicios anteriores                       | (25,788,499)         | (26,477,183)         |
| Activos Intangibles  | 845,937              | -                    | Pérdida del ejercicio ( Desahorro )                      | (82,933)             | (268,866)            |
| Activos del Plan   | 845,937              | -                    | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                 | <b>12,120,753</b>    | <b>10,015,192</b>    |
| Activos Diferidos  | 251,224              | -                    | <b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>     | <b>\$ 18,041,060</b> | <b>\$ 15,853,383</b> |
| Otros Activos Diferidos  | 251,224              | -                    |  |                      |                      |
| Estimación por pérdida o deterioro de Activos no Circulantes   | (795)                | (287)                |  |                      |                      |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables Cartera de Crédito       | (795)                | (287)                |  |                      |                      |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                         | <b>3,237,629</b>     | <b>2,189,263</b>     |  |                      |                      |
| <b>Total del Activo</b>  | <b>\$ 18,041,060</b> | <b>\$ 15,853,383</b> |  |                      |                      |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Lic. Alejandro Gosam Sayún  
Director de Administración y Finanzas

  
Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros

  
L.C. Alejandra Cortés Piana  
Gerente de Contabilidad

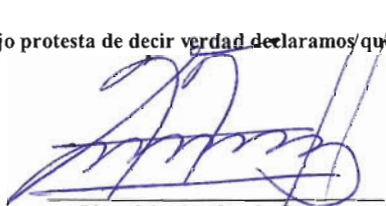
**Fondo Nacional de Fomento al Turismo**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**

**Estados de Resultados**

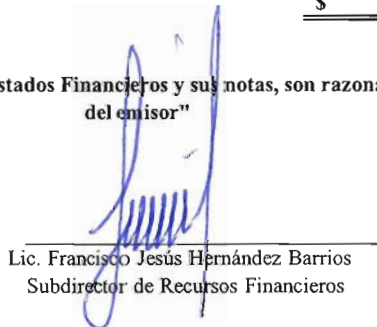
Por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2014 y 2013  
 (Expresados en miles de pesos)

|   | 2014               | 2013                |
|---|--------------------|---------------------|
| <b>Ingresos Propios Netos</b>   |                    |                     |
| Venta de bienes y servicios   | \$ 208,988         | \$ 255,245          |
| Venta de terrenos   | 144,807            | 195,607             |
| Otros ingresos por prestación de servicios                                    | 64,181             | 59,638              |
| <b>Costo de Ventas</b>  |                    |                     |
| Costo por venta de terrenos   | 102,251            | 171,995             |
| Costo por prestación de servicios   | 78,485             | 165,878             |
|   | 23,766             | 6,117               |
| <b>Resultado Bruto</b>  | <b>106,737</b>     | <b>83,250</b>       |
| Ingresos diversos   | 69,919             | 99,227              |
| <b>Gastos de operación</b>  | <b>1,121,382</b>   | <b>801,154</b>      |
| Servicios personales  | 299,208            | 332,479             |
| Materiales y suministros  | 5,983              | 7,961               |
| Servicios generales   | 431,637            | 454,187             |
| Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos                      | 65,172             | 6,527               |
| Conservación y Mantenimiento  | 319,382            | -                   |
| <b>Pérdida de Operación</b>   | <b>(944,726)</b>   | <b>(618,677)</b>    |
| <b>Subsidios y transferencias corrientes</b>                                  |                    |                     |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                        | 953,836            | 402,467             |
| Aportaciones al Gobierno Federal para conservación y mantenimiento            | 327,831            | -                   |
| <b>Resultado despues de aplicar los Subsidios y Transferencias corrientes</b> | <b>336,941</b>     | <b>(216,210)</b>    |
| <b>Resultado integral de financiamiento RIF</b>                               | <b>(225,212)</b>   | <b>(198,381)</b>    |
| Intereses (neto)  | (228,079)          | (209,460)           |
| Fluctuación cambiaria (neto)  | 2,867              | 11,079              |
| <b>Otros ingresos virtuales</b>   | <b>55,133</b>      | <b>475,948</b>      |
| Otros ingresos virtuales  | 25,139             | 475,948             |
| Otros ingresos por dación en pago   | 29,994             | -                   |
| <b>Otros gastos virtuales</b>   | <b>(249,795)</b>   | <b>(330,223)</b>    |
| Otros gastos virtuales  | (25,064)           | (220,106)           |
| Costo de venta por dación en pago   | (9,912)            | -                   |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros y amortizaciones                     | (75,994)           | (82,399)            |
| Provisión para contingencias  | -                  | (14,950)            |
| Participación en el resultado de asociadas                                    | (138,825)          | (12,768)            |
| <b>Pérdida del ejercicio ( Desahorro )</b>                                    | <b>\$ (82,933)</b> | <b>\$ (268,866)</b> |

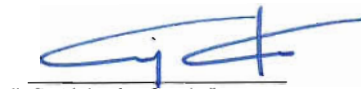
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Lic. Alejandro Gosain Sayun  
 Director de Administración y Finanzas



Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
 Subdirector de Recursos Financieros



L.C. Alejandra Cortés Luna  
 Gerente de Contabilidad



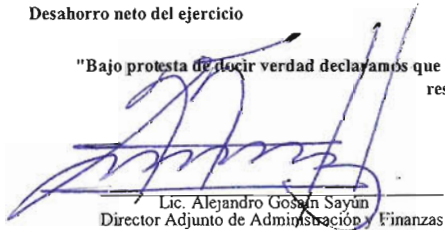
**Fondo Nacional de Fomento al Turismo**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**

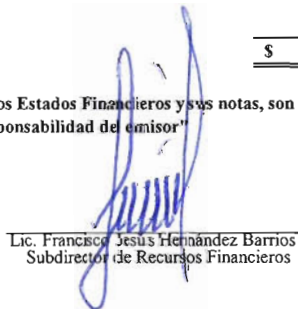
**Estados de Actividades**

Por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014 y 2013  
 (Expresados en miles de pesos)

|  | 2014               | 2013                |
|--|--------------------|---------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>   |                    |                     |
| <b>Ingresos de la Gestión</b>  | <b>\$ 278,907</b>  | <b>\$ 354,472</b>   |
| Venta de terrenos  | 144,807            | 195,607             |
| Otros Ingresos por prestación de servicios   | 64,181             | 59,638              |
| Ingresos diversos  | 69,919             | 99,227              |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b> | <b>1,281,667</b>   | <b>402,467</b>      |
| Transferencias internas y asignaciones del sector público                                    | 953,836            | 402,467             |
| Aportaciones del Gobierno Federal para conservación y mantenimiento                          | 327,831            | -                   |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>   | <b>126,333</b>     | <b>176,282</b>      |
| Ingresos por intereses   | 22,661             | 32,249              |
| Utilidad cambiaria   | 73,678             | 144,033             |
| Otros Ingresos Dación  | 29,994             | -                   |
| <b>Otros ingresos y beneficios varios</b>  | <b>25,139</b>      | <b>475,948</b>      |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>  | <b>1,712,046</b>   | <b>1,409,169</b>    |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>   |                    |                     |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>  | <b>839,079</b>     | <b>966,622</b>      |
| Costo por venta de inventarios   | 78,485             | 165,878             |
| Costo por prestación de servicios  | 23,766             | 6,117               |
| Servicios personales   | 299,208            | 332,479             |
| Materiales y suministros   | 5,983              | 7,961               |
| Servicios generales  | 431,637            | 454,187             |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                | <b>384,554</b>     | <b>6,527</b>        |
| Transferencias a Fideicomisos, mandatos y otros analogos                                     | 65,172             | 6,527               |
| Conservación y mantenimiento   | 319,382            | -                   |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                              | <b>250,740</b>     | <b>241,709</b>      |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>   | <b>320,606</b>     | <b>463,177</b>      |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros y amortizaciones                                    | 75,994             | 82,399              |
| Otros gastos   | 25,064             | 220,106             |
| Costo de terrenos por dación en pago   | 9,912              | -                   |
| Provisión por Demandas y Juicios   | -                  | 14,950              |
| Pérdida cambiaria  | 70,811             | 132,954             |
| Participación en el resultado de asociadas   | 138,825            | 12,768              |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>  | <b>1,794,979</b>   | <b>1,678,035</b>    |
| <b>Desahorro neto del ejercicio</b>  | <b>\$ (82,933)</b> | <b>\$ (268,866)</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
 Lic. Alejandro Gossán Sayún  
 Director Adjunto de Administración y Finanzas

  
 Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
 Subdirector de Recursos Financieros

  
 L.C. Alejandra Cortes Luna  
 Gerente de Contabilidad

**Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**

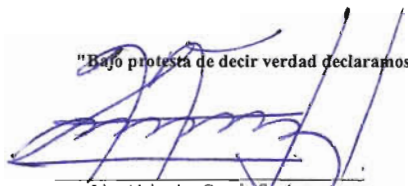
**Estados de Variaciones en la Hacienda Pública / Patrimonio**

Al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013

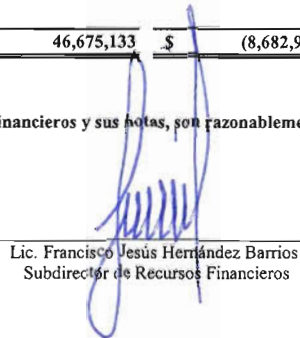
(Expresados en miles de pesos)

| <u>Concepto</u>  | <u>Patrimonio Contribuido</u> |                                     | <u>Patrimonio Generado</u>                 |                                     | <u>Total Hacienda Pública / Patrimonio</u> |
|--|-------------------------------|-------------------------------------|--|-------------------------------------|--|
|  | <u>Aportaciones</u>           | <u>Entregas al Gobierno Federal</u> | <u>Resultados de Ejercicios Anteriores</u> | <u>Resultado Neto del Ejercicio</u> |  |
| <b>Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2012</b>                             | <b>\$ 48,289,756</b>          | <b>\$ (12,497,977)</b>              | <b>\$ (25,773,368)</b>                     | <b>\$ (707,870)</b>                 | <b>\$ 9,310,541</b>                        |
| Movimientos inherentes a las decisiones del Gobierno Federal y Comité Técnico: |                               |                                     |  |                                     |  |
| Aportaciones   | 1,241,675                     | (268,362)                           | -  | -                                   | 973,313                                    |
| Terrenos e Inmuebles entregados en donación                                    | -                             | (11)                                | -  | -                                   | (11)                                       |
| Traspaso del resultado neto al resultado de ejercicios anteriores              | -                             | -                                   | (707,870)                                  | 707,870                             | -  |
|  | 1,241,675                     | (268,373)                           | (707,870)                                  | 707,870                             | 973,302                                    |
| Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral:              |                               |                                     |  |                                     |  |
| Resultado por la valuación de títulos disponibles para su venta                | -                             | -                                   | 215  | -                                   | 215  |
| Reclasificaciones por presentación   | (3,840)                       | -                                   | 3,840                                      | -                                   | -  |
| Desahorro neto del ejercicio   | -                             | -                                   | -  | (268,866)                           | (268,866)                                  |
|  | (3,840)                       | -                                   | 4,055                                      | (268,866)                           | (268,651)                                  |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2013</b>          | <b>49,527,591</b>             | <b>(12,766,350)</b>                 | <b>(26,477,183)</b>                        | <b>(268,866)</b>                    | <b>10,015,192</b>                          |
| Movimientos inherentes a las decisiones del Gobierno Federal y Comité Técnico: |                               |                                     |  |                                     |  |
| Aportaciones   | 1,317,480                     | -                                   | -  | -                                   | 1,317,480                                  |
| Terrenos e Inmuebles entregados en donación                                    | -                             | (2,416)                             | -  | -                                   | (2,416)                                    |
| Traspaso del desahorro neto al resultado de ejercicios anteriores              | -                             | -                                   | (268,866)                                  | 268,866                             | -  |
|  | 1,317,480                     | (2,416)                             | (268,866)                                  | 268,866                             | 1,315,064                                  |
| Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral:              |                               |                                     |  |                                     |  |
| Resultado por la valuación de títulos disponibles para su venta                | -                             | -                                   | 31,941                                     | -                                   | 31,941                                     |
| Reclasificación de aportaciones de ejercicios anteriores                       | (84,120)                      | -                                   | 84,120                                     | -                                   | -  |
| Reconocimientos por cambios en normatividad                                    | (4,085,818)                   | 4,085,818                           | 841,489                                    | -                                   | 841,489                                    |
| Desahorro neto del ejercicio   | -                             | -                                   | -  | (82,933)                            | (82,933)                                   |
|  | (4,169,938)                   | 4,085,818                           | 957,550                                    | (82,933)                            | 790,497                                    |
| <b>Saldos Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2014</b>                    | <b>\$ 46,675,133</b>          | <b>\$ (8,682,948)</b>               | <b>\$ (25,788,499)</b>                     | <b>\$ (82,933)</b>                  | <b>\$ 12,120,753</b>                       |

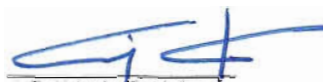
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Lic. Alejandro Gosain Sayún  
Director de Administración y Finanzas



Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros



L.C. Alejandra Cortés Luna  
Gerente de Contabilidad

**Fondo Nacional de Fomento al Turismo**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**

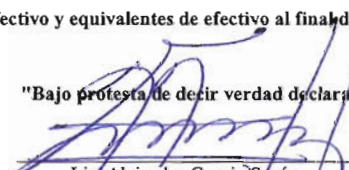
## Estados de Flujos de Efectivo

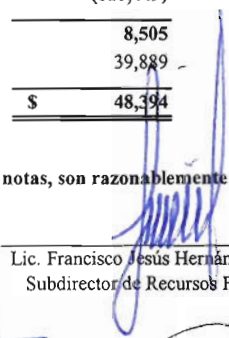
Al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013

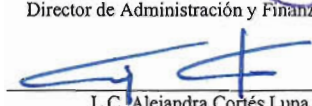
(Expresados en miles de pesos)

|  | 2014             | 2013             |
|--|------------------|------------------|
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de gestión</b>              |                  |                  |
| <b>Origen</b>  |                  |                  |
| Ingresos por ventas de inventarios de terrenos                       | \$ 150,407       | \$ 184,540       |
| <b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>        |                  |                  |
| Transferencias internas y asignaciones al sector público             | 941,899          | 401,901          |
| Transferencias internas para conservación y mantenimiento            | 321,898          |                  |
| Otros ingresos y beneficios  | 165,814          | 264,064          |
| <b>Aplicación</b>  |                  |                  |
| Servicios personales   | (321,897)        | (342,216)        |
| Materiales y suministros   | (4,361)          | (14,794)         |
| Servicios generales  | (538,112)        | (465,240)        |
| Transferencias a Fideicomisos, mandatos y otros analogos             | (77,546)         | -                |
| Obra Pública no capitalizable para conservación y mantenimiento      | (321,898)        |                  |
| Otras erogaciones  | (15,242)         | (68,239)         |
| <b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>         | <b>300,962</b>   | <b>(39,984)</b>  |
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>            |                  |                  |
| <b>Origen</b>  |                  |                  |
| Contribuciones de patrimonio obra pública                            | 881,073          | 460,721          |
| Contribuciones de patrimonio operación y mantenimiento               | 81,342           | 275,078          |
| Contribuciones de patrimonio amortización de deuda                   | 324,386          | 540,680          |
| Contribuciones de patrimonio bienes muebles                          | 515              | 291              |
| <b>Aplicación</b>  |                  |                  |
| Construcciones en proceso de obra pública                            | (881,468)        | (460,721)        |
| Operación y mantenimiento  | (81,342)         | (275,339)        |
| Bienes muebles   | (515)            | (297)            |
| Inversión en asociadas   | -                | (278,500)        |
| Reintegro a la TESOFE de ejercicios anteriores                       | (5,999)          | (70,249)         |
| <b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>         | <b>317,992</b>   | <b>191,664</b>   |
| <b>Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento</b>        |                  |                  |
| <b>Origen</b>  |                  |                  |
| Deuda pública interna  | 3,872,146        | 2,115,597        |
| <b>Aplicación</b>  |                  |                  |
| <i>Servicios de la deuda</i>   |                  |                  |
| Deuda pública interna  | (4,473,352)      | (2,318,673)      |
| Deuda pública externa  | (4,399,928)      | (2,175,584)      |
| Deuda pública externa  | (73,424)         | (143,089)        |
| Inmuebles y mobiliario   | (9,243)          | (8,476)          |
| <b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento</b>    | <b>(610,449)</b> | <b>(211,552)</b> |
| <b>Disminución neta en el efectivo y de equivalentes de efectivo</b> | <b>8,505</b>     | <b>(59,872)</b>  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio          | 39,889           | 99,761           |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio</b>    | <b>\$ 48,394</b> | <b>\$ 39,889</b> |

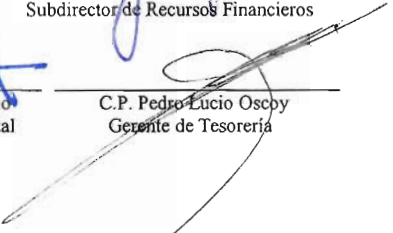
**"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"**

  
 Lic. Alejandro Gosain Sayún  
 Director de Administración y Finanzas

  
 Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
 Subdirector de Recursos Financieros

  
 L.C. Alejandra Cortés Luna  
 Gerente de Contabilidad

  
 Lic. Daniela Gandarilla Alvarado  
 Gerente de Control Presupuestal

  
 C.P. Pedro Lucio Osoby  
 Gerente de Tesorería

**Fondo Nacional de Fomento al Turismo**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**

**Estado de Cambios en la Situación Financiera**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013  
(Expresados en miles de pesos)

| Activo  | 2014                 | 2013                 | Origen              | Aplicación          |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>  | <b>\$ 14,803,431</b> | <b>\$ 13,664,120</b> | <b>\$ 1,227,783</b> | <b>\$ (88,472)</b>  |
| <b>Efectivo y equivalentes</b>                                      | <b>48,394</b>        | <b>39,889</b>        | <b>8,505</b>        | <b>-</b>            |
| Efectivo  | 207                  | 97                   | 110                 |                     |
| Bancos  | 1,630                | 774                  | 856                 |                     |
| Inversiones en valores  | 46,557               | 39,018               | 7,539               |                     |
| <b>Derechos a recibir efectivo o equivalentes</b>                   | <b>833,207</b>       | <b>720,319</b>       | <b>143,469</b>      | <b>(30,581)</b>     |
| Cartera de crédito  | 250,741              | 212,724              | 38,017              |                     |
| Cartera cedida  | -                    | 30,581               |                     | (30,581)            |
| Otras cuentas por cobrar  | 582,466              | 477,014              | 105,452             | -                   |
| <b>Derechos a recibir bienes o servicios</b>                        | <b>51,355</b>        | <b>69,753</b>        | <b>-</b>            | <b>(18,398)</b>     |
| Anticipos a corto plazo   | 51,355               | 69,753               |                     | (18,398)            |
| <b>Almacenes</b>  | <b>2,887</b>         | <b>-</b>             | <b>2,887</b>        | <b>-</b>            |
| Almacén de Materiales y Suministros de Consumo                      | 2,887                | -                    | 2,887               |                     |
| <b>Inventarios de terrenos</b>                                      | <b>14,301,580</b>    | <b>13,231,576</b>    | <b>1,070,004</b>    | <b>-</b>            |
| Disponibles para la venta   | 3,031,000            | 2,859,023            | 171,977             |                     |
| En desarrollo   | 6,004,357            | 5,802,279            | 202,078             |                     |
| En breña  | 5,266,223            | 4,570,274            | 695,949             |                     |
| <b>Estimación por pérdida o deterioro de Activos Circulantes</b>    | <b>(433,992)</b>     | <b>(397,417)</b>     | <b>2,918</b>        | <b>(39,493)</b>     |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables Cartera de Crédito            | (180,176)            | (163,092)            | -                   | (17,084)            |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables Otras cuentas por cobrar      | (229,792)            | (207,383)            | -                   | (22,409)            |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables Anticipos                     | (24,024)             | (26,942)             | 2,918               | -                   |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>   | <b>\$ 3,237,629</b>  | <b>\$ 2,189,263</b>  | <b>\$ 1,216,093</b> | <b>\$ (167,727)</b> |
| <b>Inversiones Financieras a Largo Plazo</b>                        | <b>291,370</b>       | <b>253,353</b>       | <b>38,017</b>       | <b>-</b>            |
| Fideicomisos y otras inversiones                                    | 291,370              | 253,353              | 38,017              |                     |
| <b>Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo</b>     | <b>311,100</b>       | <b>321,758</b>       | <b>69,255</b>       | <b>(79,913)</b>     |
| Cartera de crédito a largo plazo                                    | 311,100              | 241,845              | 69,255              |                     |
| Cartera cedida a largo plazo  | -                    | 79,913               |                     | (79,913)            |
| <b>Inmuebles, mobiliario, equipo y superestructura turística</b>    | <b>1,538,793</b>     | <b>1,614,439</b>     | <b>11,660</b>       | <b>(87,306)</b>     |
| Bienes inmuebles e infraestructura                                  | 2,494,791            | 2,494,791            |                     | -                   |
| Bienes muebles  | 1,427,793            | 1,515,099            | -                   | (87,306)            |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes          | (2,383,791)          | (2,395,451)          | 11,660              |                     |
| <b>Activos Intangibles</b>  | <b>845,937</b>       | <b>-</b>             | <b>845,937</b>      | <b>-</b>            |
| Activos del Plan  | 845,937              | -                    | 845,937             |                     |
| <b>Activos Diferidos</b>  | <b>251,224</b>       | <b>-</b>             | <b>251,224</b>      | <b>-</b>            |
| Otros Activos Diferidos   | 251,224              | -                    | 251,224             |                     |
| <b>Estimación por pérdida o deterioro de Activos no Circulantes</b> | <b>(795)</b>         | <b>(287)</b>         | <b>-</b>            | <b>(508)</b>        |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables Cartera de Crédito            | (795)                | (287)                | -                   | (508)               |

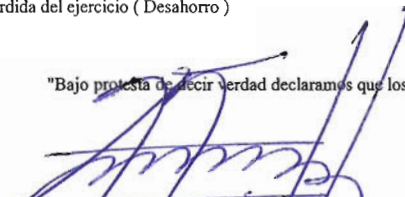
**Fondo Nacional de Fomento al Turismo**  
**Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.**

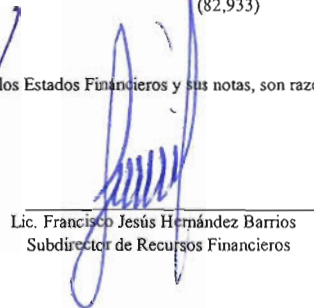
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013  
 (Expresados en miles de pesos)

| Pasivo   | 2014                | 2013                | Origen            | Aplicación          |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                                 | <b>\$ 515,751</b>   | <b>\$ 515,412</b>   | <b>\$ 391,410</b> | <b>\$ (391,071)</b> |
| Cuentas por pagar a corto plazo                          | 109,322             | 207,054             | -                 | (97,732)            |
| Proveedores  | -                   | 49,788              |                   | (49,788)            |
| Contratistas por obras públicas                          | -                   | 8,730               |                   | (8,730)             |
| Otras cuentas por pagar a corto plazo                    | 109,322             | 148,536             |                   | (39,214)            |
| Deuda pública a corto plazo                              | 9,244               | 302,583             | -                 | (293,339)           |
| Deuda pública interna                                    | 9,244               | 149,279             |                   | (140,035)           |
| Deuda pública externa                                    | -                   | 70,970              |                   | (70,970)            |
| Cartera cedida   | -                   | 31,839              |                   | (31,839)            |
| Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública | -                   | 50,495              |                   | (50,495)            |
| Otros pasivos diferidos a corto plazo                    | 379,187             | -                   | 379,187           | -                   |
| Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                    | 379,187             | -                   | 379,187           | -                   |
| Fondos y bienes de terceros en garantía a corto plazo    | 17,998              | 5,775               | 12,223            |                     |
| Fondos y bienes de terceros en garantía a corto plazo    | 17,998              | 5,775               | 12,223            | -                   |
| <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>                              | <b>\$ 5,404,556</b> | <b>\$ 5,322,779</b> | <b>\$ 229,180</b> | <b>\$ (147,403)</b> |
| Deuda pública a largo plazo                              | 3,732,511           | 3,758,034           | 52,380            | (77,903)            |
| Deuda pública interna                                    | 3,732,511           | 3,680,131           | 52,380            |                     |
| Cartera cedida   | -                   | 77,903              |                   | (77,903)            |
| Déficit en compañías asociadas                           | 552,683             | 445,799             | 106,884           |                     |
| Provisiones a largo plazo                                | 1,119,362           | 1,118,946           | 69,916            | (69,500)            |
| Beneficios a los empleados                               | 883,066             | 888,317             | -                 | (5,251)             |
| Otras provisiones a largo plazo                          | 10,855              | 75,104              |                   | (64,249)            |
| Reserva de costos por incurrir                           | 225,441             | 155,525             | 69,916            |                     |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                     |                     |                     |                   |                     |
| Hacienda pública/patrimonio contribuido                  | \$ 37,992,185       | \$ 36,761,241       | \$ 4,083,402      | \$ (2,852,458)      |
| Aportaciones   | 46,675,133          | 49,527,591          |                   | (2,852,458)         |
| Donativos  | (8,682,948)         | (12,766,350)        | 4,083,402         |                     |
| Hacienda pública/patrimonio generado                     | \$ (25,871,432)     | \$ (26,746,049)     | \$ 874,617        | -                   |
| Resultado de ejercicios anteriores                       | (25,788,499)        | (26,477,183)        | 688,684           |                     |
| Pérdida del ejercicio ( Desahorro )                      | (82,933)            | (268,866)           | 185,933           |                     |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
 Lic. Alejandro Gosain Sayún  
 Director de Administración y Finanzas

  
 Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
 Subdirector de Recursos Financieros

  
 L.C. Alejandra Cortés Luna  
 Gerente de Contabilidad

Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.

**Estado Analítico del Activos**  
Al 31 de Diciembre de 2014  
(Expresados en miles de pesos)

| Concepto   | Saldo Inicial | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final   | Variación del Periodo |
|--|---------------|--------------------|--------------------|---------------|-----------------------|
|  | 1             | 2                  | 3                  | 4(1+2-3)      | (4-1)                 |
| <b>ACTIVO</b>  |               |                    |                    |               |                       |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>   | \$ 13,664,120 | \$ 79,095,969      | \$ (77,956,658)    | \$ 14,803,431 | \$ 1,139,311          |
| <b>Efectivo y Equivalentes</b>                                   | 39,889        | 70,931,089         | (70,922,584)       | 48,394        | 8,505                 |
| Efectivo   | 97            | 7,125              | (7,015)            | 207           | 110                   |
| Bancos/Tesorería   | 774           | 48,548,432         | (48,547,576)       | 1,630         | 856                   |
| Inversiones en valores   | 39,018        | 22,375,532         | (22,367,993)       | 46,557        | 7,539                 |
| <b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>                | 720,319       | 4,015,349          | (3,902,461)        | 833,207       | 112,888               |
| Cartera de crédito   | 212,724       | 794,933            | (756,916)          | 250,741       | 38,017                |
| Cartera cedida   | 30,581        | -                  | (30,581)           | -             | (30,581)              |
| Otras cuentas por cobrar   | 477,014       | 3,220,416          | (3,114,964)        | 582,466       | 105,452               |
| <b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>                     | 69,753        | 505,312            | (523,710)          | 51,355        | (18,398)              |
| Anticipos a corto plazo  | 69,753        | 505,312            | (523,710)          | 51,355        | (18,398)              |
| <b>Almacenes</b>   | -             | 2,887              | -                  | 2,887         | 2,887                 |
| Almacén de Materiales y Suministros de Consumo                   | -             | 2,887              | -                  | 2,887         | 2,887                 |
| <b>Inventarios de Terrenos</b>                                   | 13,231,576    | 3,618,604          | (2,548,600)        | 14,301,580    | 1,070,004             |
| Disponibles para la venta  | 2,859,023     | 2,214,525          | (2,042,548)        | 3,031,000     | 171,977               |
| En desarrollo  | 5,802,279     | 352,888            | (150,810)          | 6,004,357     | 202,078               |
| En breña   | 4,570,274     | 1,051,191          | (355,242)          | 5,266,223     | 695,949               |
| <b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes</b> | (397,417)     | 22,728             | (59,303)           | (433,992)     | (36,575)              |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables Cartera de Crédito         | (163,092)     | 10,200             | (27,284)           | (180,176)     | (17,084)              |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables Otras cuentas por cobrar   | (207,383)     | 9,610              | (32,019)           | (229,792)     | (22,409)              |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables Anticipos                  | (26,942)      | 2,918              | -                  | (24,024)      | 2,918                 |

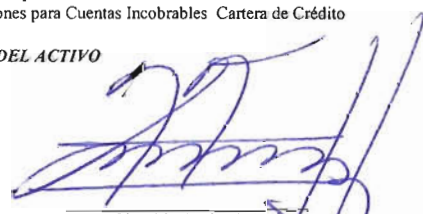
Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.

**Estado Analítico del Activos**

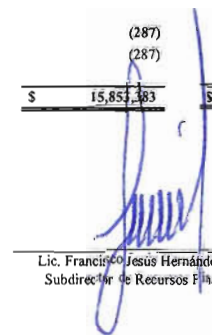
Al 31 de Diciembre de 2014

(Expresados en miles de pesos)

| Concepto  | Saldo Inicial        | Cargos del Periodo   | Abonos del Periodo     | Saldo Final          | Variación del Periodo |
|---|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|
|   | 1                    | 2                    | 3                      | 4(1-2-3)             | (4-1)                 |
|   | \$                   | \$                   | \$                     | \$                   | \$                    |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>   | <b>2,189,263</b>     | <b>1,489,606</b>     | <b>(441,239)</b>       | <b>3,237,629</b>     | <b>1,048,367</b>      |
| <b>Inversiones Financieras a Largo Plazo</b>                                    | <b>253,353</b>       | <b>38,245</b>        | <b>(227)</b>           | <b>291,370</b>       | <b>38,018</b>         |
| Fideicomisos y otras inversiones  | 253,353              | 38,245               | (227)                  | 291,370              | 38,018                |
| <b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo</b>                 | <b>321,758</b>       | <b>79,913</b>        | <b>(90,571)</b>        | <b>311,100</b>       | <b>(10,658)</b>       |
| Cartera de crédito a largo plazo  | 241,845              | 79,913               | (10,658)               | 311,100              | 69,255                |
| Cartera cedida a largo plazo  | 79,913               | -                    | (79,913)               | -                    | (79,913)              |
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>            | <b>2,494,791</b>     | <b>-</b>             | <b>-</b>               | <b>2,494,791</b>     | <b>-</b>              |
| Terrenos  | 329,968              | -                    | -                      | 329,968              | -                     |
| Edificios no Habitacionales   | 2,104,834            | -                    | -                      | 2,104,834            | -                     |
| Infraestructura   | 5,998                | -                    | -                      | 5,998                | -                     |
| <b>Bienes Muebles</b>   | <b>1,515,099</b>     | <b>987</b>           | <b>(88,293)</b>        | <b>1,427,793</b>     | <b>(87,306)</b>       |
| Mobiliario y Equipo de Administración   | 1,275,744            | 987                  | (80,885)               | 1,195,846            | (79,898)              |
| Equipo de Transporte  | 19,505               | -                    | (6,845)                | 12,660               | (6,845)               |
| Maquinaria Otros Equipos y Herramientas   | 219,850              | -                    | (563)                  | 219,287              | (563)                 |
| <b>Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes e Intangibles</b> | <b>(2,395,451)</b>   | <b>131,488</b>       | <b>(119,828)</b>       | <b>(2,383,791)</b>   | <b>11,660</b>         |
| Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles                                      | (1,075,448)          | 41,808               | (110,462)              | (1,144,101)          | (68,654)              |
| Depreciación Acumulada de Infraestructura                                       | (21,888)             | -                    | (2,999)                | (24,887)             | (2,999)               |
| Depreciación Acumulada de Bienes Muebles  | (1,298,115)          | 89,680               | (6,367)                | (1,214,803)          | 83,313                |
| Deterioro Acumulado de Activos Biológicos                                       | -                    | -                    | -                      | -                    | -                     |
| Amortización Acumulada de Activos Intangibles                                   | -                    | -                    | -                      | -                    | -                     |
| <b>Activos Intangibles</b>  | <b>-</b>             | <b>987,749</b>       | <b>(141,812)</b>       | <b>845,937</b>       | <b>845,937</b>        |
| Activos del Plan  | -                    | 987,749              | (141,812)              | 845,937              | 845,937               |
| <b>Activos Diferidos</b>  | <b>-</b>             | <b>251,224</b>       | <b>-</b>               | <b>251,224</b>       | <b>251,224</b>        |
| Otros Activos Diferidos   | -                    | 251,224              | -                      | 251,224              | 251,224               |
| <b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes</b>             | <b>(287)</b>         | <b>-</b>             | <b>(508)</b>           | <b>(795)</b>         | <b>(508)</b>          |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables Cartera de Crédito                        | (287)                | -                    | (508)                  | (795)                | (508)                 |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>   | <b>\$ 15,851,383</b> | <b>\$ 80,585,575</b> | <b>\$ (78,397,897)</b> | <b>\$ 18,041,060</b> | <b>\$ 2,187,678</b>   |



Lic. Alejandro Gosain Sayulín  
Director de Administración y Finanzas



Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros



L.C. Alejandra Cortés Luna  
Gerente de Contabilidad

Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.

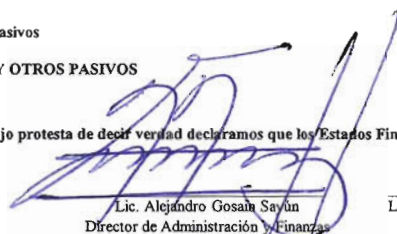
**Estado Analítico de Deuda y Otros Pasivos**

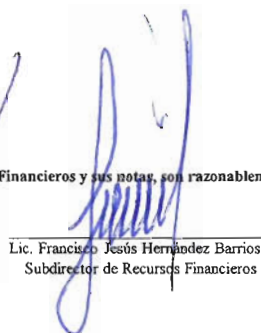
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2014

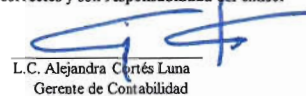
(Expresados en miles de pesos)

|  | Moneda de<br>Contratación | Institución o País Acreedor        | Saldos al inicio del<br>Periodo | Saldos al final del<br>Periodo |
|--|---------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>   |                           |                                    |                                 |                                |
| <i>Corto Plazo</i>   |                           |                                    |                                 |                                |
| <b>Deuda Interna</b>   |                           |                                    |                                 |                                |
| Instituciones de Crédito                                     |                           |                                    |                                 |                                |
|  | MXN                       | BANOBRAS, S.N.C.                   | \$ 23,219                       | -                              |
|  | MXN                       | BANCO INBURSA, S.A.                | 31,839                          | -                              |
|  | MXN                       | BANCOMEXT, S.N.C.                  | 116,817                         | -                              |
| Intereses de la deuda  |                           |                                    |                                 |                                |
|  |                           |                                    | 50,495                          | -                              |
| Arrendamientos Financieros                                   |                           |                                    |                                 |                                |
|  | MXN                       | ARRENDADORA BANOBRAS, S.A.         | 9,243                           | 9,244                          |
| <b>Deuda Externa</b>   |                           |                                    |                                 |                                |
| Organismos Financieros Internacionales                       |                           |                                    |                                 |                                |
|  | USD                       | BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO | 70,970                          | -                              |
| Deuda Bilateral  |                           |                                    |                                 |                                |
| Títulos y Valores  |                           |                                    |                                 |                                |
| Arrendamiento Financiero                                     |                           |                                    |                                 |                                |
| <b>Subtotal a Corto Plazo</b>                                |                           |                                    | <b>\$ 302,583</b>               | <b>\$ 9,244</b>                |
| <i>Largo Plazo</i>   |                           |                                    |                                 |                                |
| <b>Deuda Interna</b>   |                           |                                    |                                 |                                |
| Instituciones de Crédito                                     |                           |                                    |                                 |                                |
|  | MXN                       | BANOBRAS, S.N.C.                   | 1,549,994                       | 3,611,943                      |
|  | MXN                       | BANCO INBURSA, S.A.                | 1,270,347                       | -                              |
|  | MXN                       | BANCOMEXT, S.N.C.                  | 807,881                         | -                              |
| Títulos y Valores  |                           |                                    |                                 |                                |
| Arrendamiento Financiero por Pagar a Largo Plazo             |                           |                                    |                                 |                                |
|  | MXN                       | ARRENDADORA BANOBRAS, S.A.         | 129,812                         | 120,568                        |
| <b>Deuda Externa</b>   |                           |                                    |                                 |                                |
| Organismos Financieros Internacionales                       |                           |                                    |                                 |                                |
| Deuda Bilateral  |                           |                                    |                                 |                                |
| Títulos y Valores  |                           |                                    |                                 |                                |
| Arrendamiento Financiero                                     |                           |                                    |                                 |                                |
| <b>Subtotal a Largo Plazo</b>                                |                           |                                    | <b>\$ 3,758,034</b>             | <b>\$ 3,732,511</b>            |
| <b>OTROS PASIVOS</b>   |                           |                                    |                                 |                                |
| <b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>                       |                           |                                    |                                 |                                |
| Proveedores  |                           |                                    | 207,054                         | 109,322                        |
| Contratistas por Obras Públicas                              |                           |                                    | 49,788                          | -                              |
| Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                        |                           |                                    | 8,730                           | -                              |
|  |                           |                                    | 148,536                         | 109,322                        |
| <b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>                       |                           |                                    |                                 |                                |
| Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                        |                           |                                    | -                               | 379,187                        |
|  |                           |                                    | -                               | 379,187                        |
| <b>Fondos y bienes de terceros en garantía a corto plazo</b> |                           |                                    |                                 |                                |
| Fondos y bienes de terceros en garantía a corto plazo        |                           |                                    | 5,775                           | 17,998                         |
|  |                           |                                    | 5,775                           | 17,998                         |
| <b>Déficit en compañías asociadas</b>                        |                           |                                    |                                 |                                |
| Déficit en compañías asociadas                               |                           |                                    | 445,799                         | 552,683                        |
|  |                           |                                    | 445,799                         | 552,683                        |
| <b>Provisiones a Largo Plazo</b>                             |                           |                                    |                                 |                                |
| Beneficios a los empleados                                   |                           |                                    | 1,118,946                       | 1,119,362                      |
| Otras Provisiones a Largo Plazo                              |                           |                                    | 888,317                         | 883,066                        |
| Reserva de costos por incurrir                               |                           |                                    | 75,104                          | 10,855                         |
|  |                           |                                    | 155,525                         | 225,441                        |
| <b>Subtotal Otros Pasivos</b>                                |                           |                                    | <b>\$ 1,777,574</b>             | <b>\$ 2,178,552</b>            |
| <b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>                           |                           |                                    | <b>\$ 5,838,191</b>             | <b>\$ 5,920,307</b>            |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
Lic. Alejandro Gosain Sayún  
Director de Administración y Finanzas

  
Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros

  
L.C. Alejandra Cortés Luna  
Gerente de Contabilidad



Fondo Nacional de Fomento al Turismo  
Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.

Notas a los estados financieros  
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2014 y 2013  
(En miles de pesos)

a) NOTAS DE DESGLOSE

1) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

Efectivo y equivalentes

Efectivo

|                        | <u>2014</u>      | <u>2013</u>      |
|------------------------|------------------|------------------|
| Efectivo               | \$ 207           | \$ 97            |
| Bancos:                |                  |                  |
| Moneda nacional        | 1,630            | 718              |
| Moneda extranjera      | -                | 56               |
| Inversiones temporales | <u>46,557</u>    | <u>39,018</u>    |
| Total efectivo         | <u>\$ 48,394</u> | <u>\$ 39,889</u> |

Equivalentes de efectivo

Inversiones temporales (Corto Plazo)

Banobras, S. N. C.

| <u>2014</u> |                   |                  |             |
|-------------|-------------------|------------------|-------------|
| Títulos     | Precio de mercado | Inversión        | Vencimiento |
| 67,416      | 98.97259375       | \$ 6,672         | 05/01/2015  |
| 5,824       | 99.76707          | 581              | 02/01/2015  |
| 392,167     | 100.22184793      | <u>39,304</u>    | 05/01/2015  |
|             |                   | <u>\$ 46,557</u> |             |
| <u>2013</u> |                   |                  |             |
| Títulos     | Precio de mercado | Inversión        | Vencimiento |
| 83,419      | 98.98954917       | \$ 8,258         | 02/01/2014  |
| 308,652     | 99.65890632       | <u>30,760</u>    | 02/01/2014  |
|             |                   | <u>\$ 39,018</u> |             |

Derivado del Acuerdo por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público que expide los Lineamientos para el manejo de las disponibilidades financieras de las entidades paraestatales, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 1º de marzo de 2006, con el fin de promover la inversión en las mejores condiciones de riesgo y rendimiento, regular la transparencia en el manejo de las disponibilidades financieras y fortalecer la vigilancia sobre su manejo, el FONATUR celebró con BANOBRAS, S.N.C. un contrato de depósito, custodia y administración de valores el 28 de agosto de 2006, mismo que inició su vigencia a partir del 1º de septiembre del mismo año, por el cual BANOBRAS, S.N.C. conviene en recibir del Fondo valores y/o efectivo para su custodia y administración, para restituirlos de acuerdo a lo convenido en el contrato y a lo establecido por las disposiciones normativas aplicables.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, el valor razonable de los importes de los equivalentes de efectivo es similar a los reportados al 31 de diciembre de 2014.

## Derechos a recibir efectivo o equivalentes y Bienes o servicios a recibir

Como se indica en las notas de gestión administrativa los derechos a recibir se integran por clientes por venta de terrenos, por venta de inversiones, créditos refaccionarios y directos, los cuales tienen vencimientos mayores a un año dadas las características de cada operación.

### Cartera de crédito

|  | 2014              |  |                                  |                   |  |                                  |
|--|-------------------|--|----------------------------------|-------------------|--|----------------------------------|
|  | Corto plazo       | Estimación preventiva para riesgos crediticios | Cartera de crédito a corto plazo | Largo plazo       | Estimación preventiva para riesgos crediticios | Cartera de crédito a largo plazo |
| <b>Por venta de terrenos:</b>                  |                   |  |                                  |                   |  |                                  |
| Desarrolladora del Mactumatza S.A. de C.V.     | \$ 10,178         | \$ -   | \$ 10,178                        | 53,437            | \$ -   | \$ 53,437                        |
| Organización Editorial Acuario S.A. de C.V.    | 10,873            | -  | 10,873                           | 53,457            | -  | 53,457                           |
| Vázquez Mellado Mier                           | 5,736             | (5,736)  | -                                | -                 | -  | -                                |
| Bienes y Raíces Labna S.A. de C.V.             | 5,436             | -  | 5,436                            | 21,021            | -  | 21,021                           |
| Jose Martin Domene Zambrano                    | 4,650             | -  | 4,650                            | 22,918            | -  | 22,918                           |
| Alfredo Neme Martínez                          | 4,102             | -  | 4,102                            | 2,051             | -  | 2,051                            |
| Salvador Daniel Kabbaz Guindi y Copropietarios | 4,003             | -  | 4,003                            | 26,225            | -  | 26,225                           |
| Grupo Ferrominero S.A. de C.V.                 | 3,951             | -  | 3,951                            | 17,462            | -  | 17,462                           |
| Opportunity Knocks De Mexico, S.A. de C.V.     | 3,769             | -  | 3,769                            | 18,843            | -  | 18,843                           |
| Inmobiliaria Jep S.A. de C.V.                  | 3,454             | -  | 3,454                            | 14,582            | -  | 14,582                           |
| Ciscolang S.A. de C.V.                         | 3,030             | -  | 3,030                            | 14,900            | -  | 14,900                           |
| Estela Pineda Castillejos                      | 2,836             | (2,836)  | -                                | -                 | -  | -                                |
| Promotora y Constructora del Caribe, S.A.      | 2,234             | -  | 2,234                            | 8,936             | -  | 8,936                            |
| Otros  | 14,782            | (2,316)  | 12,466                           | 57,268            | (795)  | 56,473                           |
| <b>Por Créditos refaccionarios:</b>            |                   |  |                                  |                   |  |                                  |
| Tropical Club de Ixtapa S.A. de C.V.           | 157,096           | (157,096)                                      | -                                | -                 | -  | -                                |
| <b>Por Inversión:</b>                          |                   |  |                                  |                   |  |                                  |
| Proyectos Turísticos del Golfo S.A. de C.V.    | 11,633            | (11,633)                                       | -                                | -                 | -  | -                                |
| La Pinta Inmobiliaria S.A. de C.V.             | 1,256             | -  | 1,256                            | -                 | -  | -                                |
| Otros  | 912               | (100)  | 812                              | -                 | -  | -                                |
| Penalizaciones                                 | 810               | (459)  | 351                              | -                 | -  | -                                |
| <b>Total</b>                                   | <b>\$ 250,741</b> | <b>\$ (180,176)</b>                            | <b>\$ 70,565</b>                 | <b>\$ 311,100</b> | <b>\$ (795)</b>                                | <b>\$ 310,305</b>                |

## 2013

|   | Corto plazo       | Estimación preventiva para riesgos crediticios | Cartera de crédito a corto plazo | Largo plazo       | Estimación preventiva para riesgos crediticios | Cartera de crédito a largo plazo |
|---|-------------------|--|----------------------------------|-------------------|--|----------------------------------|
| <b>Por venta de terrenos:</b>                   |                   |  |                                  |                   |  |                                  |
| Desarrolladora del Mactumatza S.A. de C.V.      | \$ 10,178         | \$ -   | \$ 10,178                        | 63,615            | \$ -   | \$ 63,615                        |
| Organización Editorial Acuario S.A. de C.V.     | 10,873            | (5,736)  | 5,137                            | 64,329            |  | 64,329                           |
| Vázquez Mellado Mier                            | 5,736             | -  | 5,736                            | -                 | -  | -                                |
| Jose Martin Domene Zambrano                     | 4,102             | -  | 4,102                            | 6,153             | -  | 6,153                            |
| Opportunity Knocks De Mexico, S.A. de C.V.      | 3,769             | -  | 3,769                            | 22,612            | -  | 22,612                           |
| Ciscolang S.A. de C.V.                          | 3,030             | -  | 3,030                            | 17,930            | -  | 17,930                           |
| Desarrollos Comerciales de Orizaba S.A. de C.V. | 2,793             | -  | 2,793                            | 18,020            | -  | 18,020                           |
| Estela Pineda Castillejos                       | 2,836             | (2,836)  | -                                | -                 | -  | -                                |
| Otros   | 13,110            | (3,212)  | 9,898                            | 47,579            | (287)  | 47,292                           |
| <b>Por Créditos refaccionarios:</b>             |                   |  |                                  |                   |  |                                  |
| Tropical Club de Ixtapa S.A. de C.V.            | 139,575           | (139,575)                                      | -                                | -                 | -  | -                                |
| <b>Por Inversión:</b>                           |                   |  |                                  |                   |  |                                  |
| Proyectos Turísticos del Golfo S. A. de C. V.   | 11,633            | (11,633)                                       | -                                | -                 | -  | -                                |
| Productora Agrícola Industrial S. A. de C. V.   | 1,587             | -  | 1,587                            | -                 | -  | -                                |
| La Pinta Inmobiliaria S.A. de C.V.              | 1,256             | -  | 1,256                            | 1,256             | -  | 1,256                            |
| Otros   | 353               | (100)  | 253                              | -                 | -  | -                                |
| Penalizaciones                                  | 1,893             | -  | 1,893                            | 351               | -  | 351                              |
| <b>Total</b>                                    | <b>\$ 212,724</b> | <b>\$ (163,092)</b>                            | <b>\$ 49,632</b>                 | <b>\$ 241,845</b> | <b>\$ (287)</b>                                | <b>\$ 241,558</b>                |

La determinación de las cuentas de difícil recuperación se realiza de acuerdo a un análisis de factores cualitativos y cuantitativos, de acuerdo a lo señalado en las notas de gestión administrativa.

### Otras cuentas por cobrar a corto plazo

|   | 2014              |                     |                   |
|---|-------------------|---------------------|-------------------|
|   | Importe           | Reserva             | Importe neto      |
| Consorcio Prodipe                                 | \$ 172,576        | \$ (172,576)        | \$ -              |
| Promotora Regional Inmobiliaria, S.A. de C.V. (1) | 31,041            | -                   | 31,041            |
| Sidek Creditor Trust (2)                          | 38,736            | (38,736)            | -                 |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V.                | 28,994            | -                   | 28,994            |
| Hotel Qualton Ixtapa, S.A. de C.V.                | 19,761            | (13,144)            | 6,617             |
| Partes relacionadas                               | 133,269           | -                   | 133,269           |
| Tesorería de la Federación                        | 141,045           | -                   | 141,045           |
| Saldo a favor de IVA                              | 4,520             | -                   | 4,520             |
| Préstamos a empleados                             | 5,429             | (4,624)             | 805               |
| Otros   | 7,095             | (712)               | 6,383             |
|   | <b>\$ 582,466</b> | <b>\$ (229,792)</b> | <b>\$ 352,674</b> |

|   | <b>2013</b>              |                            |                          |
|---|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
|   | <b>Importe</b>           | <b>Reserva</b>             | <b>Importe neto</b>      |
| Consortio Prodipe                                 | \$ 153,898               | \$ (153,898)               | \$ -                     |
| Tesorería de la Federación                        | 87,047                   | -                          | 87,047                   |
| Promotora Regional Inmobiliaria, S.A. de C.V. (1) | 31,041                   | -                          | 31,041                   |
| Sidek Creditor Trust (2)                          | 34,415                   | (34,415)                   | -                        |
| Hotel Qualton Ixtapa, S.A. de C.V.                | 18,743                   | (13,144)                   | 5,599                    |
| Partes relacionadas                               | 137,909                  | -                          | 137,909                  |
| Préstamos a empleados                             | 6,554                    | (5,115)                    | 1,439                    |
| Otros   | 7,407                    | (811)                      | 6,596                    |
|   | <b><u>\$ 477,014</u></b> | <b><u>\$ (207,383)</u></b> | <b><u>\$ 269,631</u></b> |

- (1) Corresponde a una cuenta por cobrar por rentas devengadas derivadas de la cancelación de la venta formalizada con esa compañía, sujeta a la finalización del juicio. Se corresponde con ingresos por aplicar registrada en el pasivo.
- (2) El adeudo proviene del año 1994 por una aportación realizada al Hotel Acapulco-Villas Inmobiliaria las Rosas, la cual no fue formalizada. En junio de 1997, se logró suscribir un convenio de reconocimiento de adeudo con la empresa Promotora Vacacional de Turismo Social, S.A. de C.V. por US 2.0 millones de dólares estadounidenses, que incluyen la aportación y los intereses generados por el período de 1994 a 1997.

Con fecha 15 de diciembre de 1999, en Sesión Ordinaria Número 150 del Comité Técnico se autorizó realizar el intercambio de la deuda de Promotora Vacacional de Turismo Social, S.A. de C.V., filial de Situr, por certificados de fideicomiso series "B" y "C" de la reestructura financiera de grupo Sidek-Situr, con el agente Banco Nacional de México, por lo que se suscribió un contrato de cesión onerosa de créditos, en el que FONATUR entregó toda la documentación relativa a esta operación, a cambio de los certificados "B" y "C" del Fideicomiso Sidek Creditor Trust por un monto de US 2.7 millones de dólares estadounidenses.

Con fecha 22 de noviembre de 2005 la fiduciaria informó a los tenedores de certificados del fideicomiso Sidek Creditor Trust, que la totalidad de activos de Sidek han sido vendidos y que las empresas de ésta fueron disueltas y liquidadas, y que en el período de 10 años contados a partir de la fecha mencionada, y una vez que se determine la situación de pasivos potenciales (contingentes), se efectuará una distribución final, la cual es incierta, pero que podría recibirse a más tardar el 22 de noviembre del año 2015. Asimismo, informó que del flujo de efectivo generado a la fecha del informe aludido correspondió al FONATUR US 14,967 dólares estadounidenses, cuyo importe ingresó en 2006. Al 31 de diciembre de 2011 se recuperaron US 8,186.

Al 31 de diciembre de 2014 existe un saldo pendiente de cobro por US 2.6 millones de dólares, que se considera potencialmente incobrable, el cual se encuentra totalmente reservado.

## Anticipos a corto plazo

|                               | 2014             |                    |                  |
|-------------------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                               | Importe          | Reserva            | Importe neto     |
| Partes relacionadas           | \$ 20,749        | \$ -               | \$ 20,749        |
| Otros anticipos a proveedores | 20,285           | (15,358)           | 4,927            |
| Anticipos en Litigio          | 10,317           | (8,666)            | 1,651            |
| Otros                         | 4                | -                  | 4                |
|                               | <u>\$ 51,355</u> | <u>\$ (24,024)</u> | <u>\$ 27,331</u> |

|                               | 2013             |                    |                  |
|-------------------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                               | Importe          | Reserva            | Importe neto     |
| Partes relacionadas           | \$ 38,759        | \$ -               | \$ 38,759        |
| Otros anticipos a proveedores | 17,192           | (15,358)           | 1,834            |
| Anticipos en Litigio          | 13,802           | (11,584)           | 2,218            |
| Otros                         | -                | -                  | -                |
|                               | <u>\$ 69,753</u> | <u>\$ (26,942)</u> | <u>\$ 42,811</u> |

## **Bienes disponibles para su transformación o consumo (inventarios)**

### Inventarios de terrenos

a. Las inversiones en terrenos y escalas náuticas se integran como sigue:

|                                      | 2014                      |                      |
|--------------------------------------|---------------------------|----------------------|
|                                      | Superficie m <sup>2</sup> | Importe              |
| Disponibles para la venta            | 3,414,104                 | \$ 3,031,000         |
| En proceso de urbanización           | 10,783,044                | 6,004,357            |
| En breña                             | <u>67,842,710</u>         | <u>5,217,698</u>     |
| Subtotal                             | 82,039,858                | 14,253,055           |
| Reservas ecológicas no aprovechables | <u>317,808,093</u>        | <u>-</u>             |
| Subtotal                             | 399,847,951               | 14,253,055           |
| Terrenos del proyecto Mar de Cortés  | <u>851,180</u>            | <u>48,525</u>        |
| Total                                | <u>400,699,131</u>        | <u>\$ 14,301,580</u> |

|                                      | 2013                      |                      |
|--------------------------------------|---------------------------|----------------------|
|                                      | Superficie m <sup>2</sup> | Importe              |
| Disponibles para la venta            | 2,929,323                 | \$ 2,859,023         |
| En proceso de urbanización           | 11,273,842                | 5,802,279            |
| En breña                             | <u>67,841,649</u>         | <u>4,521,749</u>     |
| Subtotal                             | 82,044,814                | 13,183,051           |
| Reservas ecológicas no aprovechables | <u>318,331,751</u>        | <u>-</u>             |
| Subtotal                             | 400,376,565               | 13,183,051           |
| Terrenos del proyecto Mar de Cortés  | <u>851,180</u>            | <u>48,525</u>        |
| Total                                | <u>401,227,745</u>        | <u>\$ 13,231,576</u> |

- b. Los terrenos del FONATUR se encuentran localizados en los siguientes desarrollos turísticos:

| 2014                                 |                    |                     |                            |                       |                    |                     |
|--------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
| Superficie m2                        |                    |                     |                            |                       |                    |                     |
|                                      | Reserva ecológica  | Breña por urbanizar | En proceso de urbanización | Disponible para venta | Total              | Importe             |
| Huatulco, Oax. (1)                   | 175,465,505        | 793,923             | 4,595,953                  | 1,129,424             | 181,984,805        | \$ 3,722,223        |
| Cancún, Q. Roo (2)                   | 85,874,032         | 274,508             | 1,775,426                  | 95,233                | 88,019,199         | 2,051,055           |
| Palenque, Chis.                      | -                  | 186,653             | -                          | -                     | 186,653            | 34,510              |
| Cozumel, Q. Roo                      | 77,522             | -                   | 10,950                     | 114,742               | 203,214            | 505,272             |
| Ixtapa, Gro. (3)                     | 9,188,959          | 156,709             | 1,066,981                  | 1,179,342             | 11,591,991         | 1,864,664           |
| Nopolo                               | 18,723,055         | 2,262,015           | 719,891                    | 378,419               | 22,083,380         | 391,671             |
| Loreto, B.C.S. (4)                   | 27,871             | 1,324,188           | 61,828                     | 271,461               | 1,685,348          | 669,886             |
| Puerto Escondido, B.C.S.             | 26,697,139         | 33,718,732          | 592,583                    | 82,149                | 61,090,603         | 373,605             |
| San José del Cab, B.C.S.             | 1,532,861          | -                   | 1,945,515                  | 24,155                | 3,502,531          | 210,695             |
| Costa Maya, Q. Roo                   | -                  | 618,121             | -                          | -                     | 618,121            | 79,862              |
| Cabo San Lucas                       | 221,149            | -                   | 6,200                      | -                     | 227,349            | 12,020              |
| Kino Nuevo                           | -                  | 2,123,310           | -                          | -                     | 2,123,310          | 12,372              |
| Costa del Pacífico                   | -                  | 23,777,512          | -                          | -                     | 23,777,512         | 3,386,677           |
| Nayarit                              | -                  | 2,607,039           | 5,017                      | 133,969               | 2,746,025          | 929,912             |
| Avándaro y otros                     | -                  | -                   | 2,700                      | 5,210                 | 7,910              | 8,631               |
| <b>Suma</b>                          | <b>317,808,093</b> | <b>67,842,710</b>   | <b>10,783,044</b>          | <b>3,414,104</b>      | <b>399,847,951</b> | <b>\$14,253,055</b> |
| Terrenos del proyectos Mar de Cortés | -                  | 851,180             | -                          | -                     | 851,180            | 48,525              |
| <b>Total</b>                         | <b>317,808,093</b> | <b>68,693,890</b>   | <b>10,783,044</b>          | <b>3,414,104</b>      | <b>400,699,131</b> | <b>\$14,301,580</b> |

| 2013                                 |                    |                     |                            |                       |                    |                     |
|--------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
| Superficie m2                        |                    |                     |                            |                       |                    |                     |
|                                      | Reserva ecológica  | Breña por urbanizar | En proceso de urbanización | Disponible para venta | Total              | Importe             |
| Huatulco, Oax. (1)                   | 175,620,908        | 793,923             | 4,901,176                  | 967,581               | 182,283,588        | \$ 3,489,490        |
| Cancún, Q. Roo (2)                   | 85,874,032         | 274,508             | 1,594,908                  | 98,010                | 87,841,458         | 2,041,485           |
| Palenque, Chis.                      | -                  | 186,653             | -                          | -                     | 186,653            | 34,510              |
| Cozumel, Q. Roo                      | 77,522             | -                   | 10,950                     | 114,742               | 203,214            | 491,109             |
| Ixtapa, Gro. (3)                     | 9,557,214          | 145,000             | 1,066,981                  | 1,224,887             | 11,994,082         | 1,793,938           |
| Nopolo                               | 18,723,055         | 2,262,015           | 1,096,632                  | -                     | 22,081,702         | 391,671             |
| Loreto, B.C.S. (4)                   | 27,871             | 1,334,836           | 51,180                     | 272,445               | 1,686,332          | 654,429             |
| Puerto Escondido, B.C.S.             | 26,697,139         | 33,718,732          | 592,583                    | 82,149                | 61,090,603         | 373,605             |
| San José del Cab, B.C.S.             | 1,532,861          | -                   | 1,945,515                  | 30,330                | 3,508,706          | 207,163             |
| Costa Maya, Q. Roo                   | -                  | 618,121             | -                          | -                     | 618,121            | 79,862              |
| Cabo San Lucas                       | 221,149            | -                   | 6,200                      | -                     | 227,349            | 12,020              |
| Kino Nuevo                           | -                  | 2,123,310           | -                          | -                     | 2,123,310          | 12,372              |
| Costa del Pacífico                   | -                  | 23,777,512          | -                          | -                     | 23,777,512         | 2,840,500           |
| Nayarit                              | -                  | 2,607,039           | 5,017                      | 133,969               | 2,746,025          | 752,266             |
| Avándaro y otros                     | -                  | -                   | 2,700                      | 5,210                 | 7,910              | 8,631               |
| <b>Suma</b>                          | <b>318,331,751</b> | <b>67,841,649</b>   | <b>11,273,842</b>          | <b>2,929,323</b>      | <b>400,376,565</b> | <b>\$13,183,051</b> |
| Terrenos del proyectos Mar de Cortés | -                  | 851,180             | -                          | -                     | 851,180            | 48,525              |
| <b>Total</b>                         | <b>318,331,751</b> | <b>68,692,829</b>   | <b>11,273,842</b>          | <b>2,929,323</b>      | <b>401,227,745</b> | <b>\$13,231,576</b> |

El inventario de terrenos comprende todas las superficies en metros cuadrados propiedad del Fondo que se encuentran disponibles para la venta, el valor de cada uno comprende la inversión en obras realizadas así como los gastos indirectos, la valuación del inventario se determina de acuerdo con la política señalada en las Notas de gestión administrativa.

A continuación se reflejan los movimientos más relevantes del ejercicio 2014:

- (1) En Huatulco se presentó disminución de superficie en el mes de enero, dentro de reserva ecológica por 5,403 m<sup>2</sup> que fueron traspasados al disponible para la venta correspondientes al lote 2-B Sector Hotelera Conejos por la actualización del plano de lotificación; así mismo en marzo se realiza una donación que disminuye la superficie de desarrollo por 118,130 m<sup>2</sup> otorgando el Polígono 3 Sector "H3" bajo la escritura pública 10701 de fecha 7 de enero 2013, adicionalmente se realiza un aumento en la superficie de desarrollo por 13,520 m<sup>2</sup> del sector "A" debido a la devolución del lote 3, manzana 22 que fue vendido en 2013 a la empresa Desarrollos Comerciales de Orizaba, S.A. de C.V.  
En el mes de mayo se realizó una disminución de superficie dentro de reserva ecológica por 150,000 m<sup>2</sup> por la donación del lote ubicado en el entronque Tangolunda con la Carretera Federal 200, a favor del Gobierno Federal a través de la Comisión de Avalúos de Bienes Nacionales con destino a la Secretaría de la Defensa Nacional, autorizada por el Comité Técnico sesión 142 del 31 de marzo de 1998, donación CD-A83/2000 de fecha 30 de noviembre del 2000.
- (2) En Cancún se realizaron incrementos de superficie el mes de junio dentro del segmento de desarrollo en la sección "A 2da etapa" por 21 predios de los inmuebles denominados "Los Palmares" divididos en los palmares 1, 2, 3, 4 y 5 con una superficie total de 180,763.63 m<sup>2</sup> los cuales se encontraban en el segmento de arrendamientos, así mismo dentro de la superficie del palmar 3 se encuentra el lote AND-F2 con una superficie de 244.86 m<sup>2</sup>, el cual se disminuyó de arrendamientos y se clasificó como andador, debido a que el tipo de terreno está etiquetado como "vialidades y andadores; para el mes de noviembre se realizó el traspaso de 415.8 m<sup>2</sup> del segmento de "vialidades, áreas verdes y equipamiento" a disponible para venta correspondientes al lote ZC1-DV de la sección "A" 1ª etapa de la zona turística, conforme a la Política de Alta en el Inventario de Disponibilidad Inmobiliaria del FONATUR.
- (3) En Ixtapa en el mes octubre se presentó una disminución de superficie del segmento vialidades áreas verdes y equipamientos por la donación de 3,800 m<sup>2</sup> del lote 3-A Lomas de las Garzas (Estación de bomberos) por 1,300 m<sup>2</sup> y Lote 3-B Loma de las Garzas (Cruz Roja Mexicana) por 2,500 m<sup>2</sup> a favor del Ayuntamiento de José Azueta, según consta en Escritura Publica 4,955 del 28 de noviembre de 2008 y que fue formalizada a esta fecha. En el mes de diciembre se presentaron disminuciones de superficie dentro de reserva ecológica por 368,254 m<sup>2</sup> por la donación del Polígono I, II y III ubicados dentro de la Supermanzana IV de la sección Urbana por 356,543 m<sup>2</sup>, a favor del Ayuntamiento de José Azueta, según consta en Escritura Publica 2,311 del 23 de septiembre de 1991; y 11,708 m<sup>2</sup> que pasaron como incremento de superficie dentro del segmento breña por urbanizar en la sección turística La Majahua debido a que FONATUR obtuvo sentencia favorable en el amparo indirecto número 271/2012, por lo que se reintegró la posesión de dicho terreno.

- (4) En el mes de julio se reflejó un ajuste en la superficie de la sección turística disminuyendo el segmento vialidades áreas verdes y equipamientos por 1,678 m2 y aumentando el disponible para la venta, con base en el oficio GCP/LCGD/345/2014 de fecha 29 de julio de 2014 y a los planos del levantamiento topográfico de 384 lotes ubicados en Nopoló Loreto, así mismo existen invasiones a terrenos propiedad del FONATUR, Ejido Loreto numeral 13 y 14, las cuales se encuentran en proceso judicial y su estatus es detallado en el informe de pasivos contingentes.

## Inversiones financieras

| 2 0 1 4                               |                   |  |  |                   |
|---------------------------------------|-------------------|--|--|-------------------|
|                                       | Importe           | Reserva para<br>baja de valor<br>y/o riesgo de<br>viabilidad | Obras<br>entregadas a la<br>CFE y al<br>Gobierno del<br>Estado | Importe<br>Neto   |
| Fideicomisos:                         |                   |  |  |                   |
| Barrancas del Cobre                   | \$ 193,336        | \$ (47,249)  | \$ (103,852)   | \$ 42,235         |
| Puerto Los Cabos                      | 198,314           | -  | -  | 198,314           |
| Fondo de Pensiones                    | 37,154            | -  | -  | 37,154            |
| Fondo de Pensiones Oaxaca             | 10,855            | -  | -  | 10,855            |
| Otros                                 | 195               | -  | -  | 195               |
|                                       | <u>439,854</u>    | <u>(47,249)</u>  | <u>(103,852)</u>   | <u>288,753</u>    |
| Inversiones pendientes de formalizar: |                   |  |  |                   |
| Barrancas del Cobre                   | 14,797            | (14,797)   | -  | -                 |
| Otros                                 | 67,908            | (67,750)   | -  | 158               |
|                                       | <u>82,705</u>     | <u>(82,547)</u>  | <u>-</u>   | <u>158</u>        |
| Otros activos                         | <u>2,459</u>      | <u>-</u>   | <u>-</u>   | <u>2,459</u>      |
|                                       | <u>\$ 525,018</u> | <u>\$ (129,796)</u>  | <u>\$ (103,852)</u>  | <u>\$ 291,370</u> |

| 2 0 1 3                               |                   |  |  |                   |
|---------------------------------------|-------------------|--|--|-------------------|
|                                       | Importe           | Reserva para<br>baja de valor<br>y/o riesgo de<br>viabilidad | Obras<br>entregadas a la<br>CFE y al<br>Gobierno del<br>Estado | Importe<br>Neto   |
| Fideicomisos:                         |                   |  |  |                   |
| Barrancas del Cobre                   | \$ 193,336        | \$ (47,249)  | \$ (103,852)   | \$ 42,235         |
| Puerto Los Cabos                      | 198,314           | -  | -  | 198,314           |
| Fondo de Pensiones Oaxaca             | 10,654            | -  | -  | 10,654            |
| Otros                                 | 195               | -  | -  | 195               |
|                                       | <u>402,499</u>    | <u>(47,249)</u>  | <u>(103,852)</u>   | <u>251,398</u>    |
| Inversiones pendientes de formalizar: |                   |  |  |                   |
| Barrancas del Cobre                   | 14,797            | (14,797)   | -  | -                 |
| Otros                                 | 67,908            | (67,750)   | -  | 158               |
|                                       | <u>82,705</u>     | <u>(82,547)</u>  | <u>-</u>   | <u>158</u>        |
| Otros activos                         | <u>1,797</u>      | <u>-</u>   | <u>-</u>   | <u>1,797</u>      |
|                                       | <u>\$ 487,001</u> | <u>\$ (129,796)</u>  | <u>\$ (103,852)</u>  | <u>\$ 253,353</u> |



## Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

### Inmuebles, mobiliario y equipo y superestructura turística

|   | <b>2014</b>                |                               |                            |
|---|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|
|   | <u>Importe</u>             | <u>Depreciación acumulada</u> | <u>Neto</u>                |
| <b>Bienes Inmuebles</b>                   |                            |                               |                            |
| Propiedades:                              |                            |                               |                            |
| Terrenos                                  | \$ 39,976                  | \$ -                          | \$ 39,976                  |
| Edificios                                 | 906,774                    | (823,496)                     | 83,278                     |
| Inversiones en superestructura turística: |                            |                               |                            |
| Terrenos                                  | 289,992                    | -                             | 289,992                    |
| Edificios                                 | 1,198,060                  | (320,605)                     | 877,455                    |
| Dársenas y equipamiento náutico           | <u>59,989</u>              | <u>(24,887)</u>               | <u>35,102</u>              |
| <b>Total bienes inmuebles</b>             | <b><u>\$ 2,494,791</u></b> | <b><u>\$ (1,168,988)</u></b>  | <b><u>\$ 1,325,803</u></b> |
| <b>Bienes Muebles</b>                     |                            |                               |                            |
| Mobiliario y Equipo:                      |                            |                               |                            |
| Mobiliario y equipo                       | \$ 669,366                 | \$ (614,774)                  | \$ 54,592                  |
| Equipo de transporte                      | 12,718                     | (12,718)                      | -                          |
| Equipo de cómputo                         | 438,035                    | (331,163)                     | 106,872                    |
| Otros                                     | 219,229                    | (172,511)                     | 46,718                     |
| Inversiones en superestructura turística: |                            |                               |                            |
| Mobiliario y equipo                       | <u>88,445</u>              | <u>(83,637)</u>               | <u>4,808</u>               |
| <b>Total bienes muebles</b>               | <b><u>\$ 1,427,793</u></b> | <b><u>\$ (1,214,803)</u></b>  | <b><u>\$ 212,990</u></b>   |
| <b>2013</b>                               |                            |                               |                            |
|   | <u>Importe</u>             | <u>Depreciación acumulada</u> | <u>Neto</u>                |
| <b>Bienes Inmuebles</b>                   |                            |                               |                            |
| Propiedades:                              |                            |                               |                            |
| Terrenos                                  | \$ 39,976                  | \$ -                          | \$ 39,976                  |
| Edificios                                 | 906,774                    | (813,711)                     | 93,063                     |
| Inversiones en superestructura turística: |                            |                               |                            |
| Terrenos                                  | 289,992                    | -                             | 289,992                    |
| Edificios                                 | 1,198,060                  | (261,737)                     | 936,323                    |
| Dársenas y equipamiento náutico           | <u>59,989</u>              | <u>(21,888)</u>               | <u>38,101</u>              |
| <b>Total bienes inmuebles</b>             | <b><u>\$ 2,494,791</u></b> | <b><u>\$ (1,097,336)</u></b>  | <b><u>\$ 1,397,455</u></b> |

**Bienes Muebles**

## Mobiliario y Equipo:

|                      |            |              |           |
|----------------------|------------|--------------|-----------|
| Mobiliario y equipo  | \$ 740,360 | \$ (685,394) | \$ 54,966 |
| Equipo de transporte | 19,505     | (19,505)     | -         |
| Equipo de cómputo    | 438,345    | (331,473)    | 106,872   |
| Otros                | 219,850    | (172,876)    | 46,974    |

## Inversiones en superestructura turística:

|                     |               |                 |              |
|---------------------|---------------|-----------------|--------------|
| Mobiliario y equipo | <u>97,039</u> | <u>(88,867)</u> | <u>8,172</u> |
|---------------------|---------------|-----------------|--------------|

**Total bienes muebles** \$ 1,515,099 \$ (1,298,115) \$ 216,984

Las inversiones en superestructura turística se integran como se muestra a continuación:

|   | <b>2014</b>         |                                   |                     |
|---|---------------------|-----------------------------------|---------------------|
|   | <b>Importe</b>      | <b>Depreciación<br/>acumulada</b> | <b>Neto</b>         |
| Campos de Golf (1)                      | \$ 655,506          | \$ (92,580)                       | \$ 562,926          |
| Escalas Náuticas (2)                    | 667,954             | (204,088)                         | 463,866             |
| Hoteles (3)                             | 126,646             | (75,849)                          | 50,797              |
| Marina Chahúe (4)                       | 59,989              | (24,887)                          | 35,102              |
| Parque Eco-Arqueológico<br>Copalita (5) | 79,479              | (20,133)                          | 59,346              |
| Otros                                   | <u>46,912</u>       | <u>(11,592)</u>                   | <u>35,320</u>       |
|   | <u>\$ 1,636,486</u> | <u>\$ (429,129)</u>               | <u>\$ 1,207,357</u> |

|   | <b>2013</b>         |                                   |                     |
|---|---------------------|-----------------------------------|---------------------|
|   | <b>Importe</b>      | <b>Depreciación<br/>acumulada</b> | <b>Neto</b>         |
| Campos de Golf (1)                      | \$ 655,506          | \$ (68,747)                       | \$ 586,759          |
| Escalas Náuticas (2)                    | 676,734             | (183,696)                         | 493,038             |
| Hoteles (3)                             | 126,600             | (71,403)                          | 55,197              |
| Marina Chahúe (4)                       | 59,989              | (21,888)                          | 38,101              |
| Parque Eco-Arqueológico<br>Copalita (5) | 79,479              | (16,160)                          | 63,319              |
| Otros                                   | <u>46,772</u>       | <u>(10,598)</u>                   | <u>36,174</u>       |
|   | <u>\$ 1,645,080</u> | <u>\$ (372,492)</u>               | <u>\$ 1,272,588</u> |

La depreciación del ejercicio al 31 de diciembre de 2014 y 2013 fue de \$76,008 y \$82,466, respectivamente.

- (1) En el marco de la reestructura del FONATUR, los Campos de Golf (Palma Real y Litibú), las Escalas Náuticas (La Paz, Puerto Escondido, Santa Rosalía, Guaymas, Puerto Peñasco, San Felipe, San Blas, Mazatlán y Chahúe), los Parques (RV Park and Camping Palma Linda y Parque Eco-arqueológico Copalita), el Paradero de Autobuses Loma de las Garzas y el Hotel Desert Inn San Ignacio, son operados por FONATUR Operadora Portuaria, S.A de C.V., por su cuenta y orden, enfrentando los ingresos y gastos de operación, a través de contratos de operación.

Para el ejercicio 2013, se tuvo lo siguiente:

- a) Se celebró contrato de operación, así como convenio modificadorio con fecha 2 y 4 de enero de 2013 respectivamente, los cuales consideraron un porcentaje de margen de utilidad del 25% sobre la utilidad neta consolidada anual, en tanto que el FONATUR continúa cubriendo los gastos de propietario, como son: impuesto predial, seguros de bienes patrimoniales, derechos de las concesiones, licencias de operación, servicios de vigilancia y protección civil, servicios básicos (energía eléctrica, agua, teléfono, conducción de señales analógicas, lavandería, limpieza e higiene), arrendamientos de: Edificios, locales, equipo, bienes informáticos, mobiliario, maquinaria y otros; información en medios masivos, mantenimiento y conservación de: Inmuebles, mobiliario, bienes informáticos, maquinaria, vehículos y equipo de seguridad, y gastos administrativos corporativos.
- b) El 1 de julio de 2013 se formalizan contratos por cada uno de los segmentos de negocio: Campos de Golf, Escalas Náuticas, Parques y Hotel Desert Inn San Ignacio, los cuales consideraron un porcentaje de margen de utilidad del 25% sobre la utilidad neta consolidada anual en tanto que el FONATUR continúa cubriendo los gastos de propietario, como son: impuesto predial, concesiones y derechos, servicios de vigilancia y protección civil, arrendamiento de equipo, mobiliario y maquinaria, así como servicios de enlace de voz y datos y el pago de una contraprestación mensual que se generará en caso de que el segmento tenga pérdida de operación mensual considerando una parte proporcional del gasto corporativo.
- c) El 31 de diciembre de 2013, se firma convenio modificadorio al contrato de operación, mismo que establece en la cláusula primera ampliar la vigencia del contrato al 31 de diciembre de 2014.

Asimismo, el Campo de Golf Tangolunda fue entregado en operación a Producciones Especializadas, S.A de C.V., a partir del 16 de noviembre de 2012 mediante un contrato de prestación de servicios consistente en la operación, administración y explotación comercial con términos y condiciones favorables para el FONATUR, al recibir una contraprestación desde el 2 al 10% de los ingresos brutos por green fees, restaurantes, proshop y otros durante 10 años prorrogables y absorbiendo el operador los gastos de propietario (seguros, impuesto predial y renovación de licencias y permisos), generando ahorros promedio anual de \$6.5 millones. El operador tendrá a su cargo los costos y gastos de operación y los gastos de propietario del FONATUR. Al respecto, el FONATUR recibió un anticipo de 500,000 dólares a cuenta de la contraprestación por ese concepto (incluye IVA) de los cuales a diciembre se han amortizado \$0.85 millones. Adicionalmente, el nuevo operador realizó inversiones en el Campo de Golf, durante los primeros 3 años del contrato, hasta por más de \$ 47.1 millones establecidos en el convenio modificadorio firmado el 2 de abril de 2013 que al concluir el contrato quedarán a favor del FONATUR. Al 31 de diciembre de 2014 el operador ha realizado inversiones por \$58.9 millones.

- (2) En las Escalas Náuticas se han realizado diversas acciones para delimitar las poligonales de los terrenos de las Escalas Náuticas y salvaguardar los edificios construidos en ellas. Dichas acciones permitirán realizar un nuevo proceso de desincorporación.

Entre los años 2010 al 2012, se publicaron Acuerdos en el Diario Oficial de la Federación, en los cuales se desincorpora del régimen de dominio público de la Federación, se obtuvieron diferentes superficies correspondientes a terrenos ganados al mar y obras existentes, autorizándose su enajenación a título gratuito a favor de Nacional Financiera, S.N.C., en su carácter de fiduciaria del FONATUR, las cuales se encuentran asociadas a las Escalas Náuticas propiedad del Fondo,

localizadas en Guaymas, Son., Huatulco, Oax., San Felipe, B.C. y La Paz, B.C.S., de acuerdo a lo siguiente:

- 38,151.33 m<sup>2</sup> de TGM y obras existentes en Guaymas, Son. (04/octubre/2010)
- 59,697.69 m<sup>2</sup> de TGM en bahía Chahué, Sta. Ma. Huatulco, Oax. (24/octubre/2011)
- 1,232.55 m<sup>2</sup> de TGM y obras existentes en San Felipe, B.C. (26/marzo/2012)
- 4,684.84 m<sup>2</sup> de TGM, en San Felipe, B.C. (09/mayo/2012).
- 6,588.66 m<sup>2</sup> de TGM (“El Conchalito”) en La Paz, B.C.S. (29/mayo/2012)

El 21 de febrero de 2013 por recomendación del Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN), fueron celebrados contratos de donación entre FONATUR y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), respecto de las superficies otorgadas a título gratuito, mismos que fueron debidamente inscritos en el Registro Público de la Propiedad y el Comercio Federal.

- (3) El inmueble Exconvento de Santa Catarina es operado por Hoteles Camino Real, S.A. de C.V., por cuenta y nombre del FONATUR. A finales del ejercicio 2011 se renovó por 5 años el contrato de Prestación de Servicios de Administración, Operación y Asistencia Técnica Hotelera y en agosto de 2012 se autorizó el cambio de marca a Hotel Quinta Real, firmándose un convenio modificatorio con vigencia al 2016.
- (4) A partir del año 2006, FONATUR Operadora Portuaria, S.A de C.V., opera el muelle de cruceros de Santa Cruz. El 05 de octubre de 2007, se llevó a cabo la entrega-recepción del muelle, y en 2009 se realizó la entrega de la Dársena y equipamiento náutico de la Marina Chahué, en tanto que el FONATUR continúa cubriendo los gastos ocasionados por el título de concesión SEMARNAT, ya que el pago del predial se encuentra exento.
- (5) En este rubro se encontraba El Parador Turístico “El Chinero” el cual fue donado el día 12 de julio de 2013 a favor del INDAABIN, de conformidad con el contrato de donación celebrado entre el FONATUR y el Instituto referido.

## PASIVO

### Cuentas por pagar a corto plazo

|   | <u>2014</u>       | <u>2013</u>       |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Proveedores</b>                            |                   |                   |
| <i>Intercompañías:</i>                        |                   |                   |
| Fonatur Operadora Portuaria, S.A. de C.V.     | \$ -              | \$ 215            |
| Fonatur Mantenimiento Turístico, S.A. de C.V. | -                 | 35,401            |
| <i>Otros proveedores:</i>                     |                   |                   |
| Corporate Travel Services                     | -                 | 1,361             |
| T-Systems México, S.A de C.V.                 | -                 | 926               |
| Tesorería de la Federación                    | -                 | 33                |
| Otros   | -                 | 11,852            |
| Total Proveedores                             | <u>\$ -</u>       | <u>\$ 49,788</u>  |
| <b>Contratistas</b>                           |                   |                   |
| <i>Intercompañías:</i>                        |                   |                   |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V.            | \$ -              | \$ 480            |
| <i>Otros contratistas:</i>                    |                   |                   |
| Sistemas Ambientales y Tecnología             | -                 | 1,364             |
| GCP, S.A. de C.V.                             | -                 | 2,333             |
| Otros   | -                 | 4,553             |
| Total Contratistas                            | <u>\$ -</u>       | <u>\$ 8,730</u>   |
| <b>Otras cuentas por pagar a corto plazo</b>  |                   |                   |
| <i>Intercompañías:</i>                        |                   |                   |
| Fonatur Operadora Portuaria, S.A. de C.V.     | \$ -              | \$ 8,627          |
| Fonatur Mantenimiento Turístico, S.A. de C.V. | 25                | 27,887            |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V.            | 60                | 60                |
| <i>Otras cuentas por pagar:</i>               |                   |                   |
| Pasivos Hotel Ex Convento Sta. Catarina       | 10,326            | 9,686             |
| Impuestos de Seguridad Social e ISR Retenido  | 5,459             | 12,741            |
| Otros impuestos por pagar                     | 11,746            | 13,013            |
| Provisiones de nómina                         | 479               | 346               |
| IVA   | 12,790            | 5,514             |
| Cheques Retenidos                             | 3,905             | 3,905             |
| <i>Otras cuentas por pagar:</i>               |                   |                   |
| Nacional Financiera                           | 14,367            | 14,367            |
| Nauticlub Ixtapa, S.A. de C.V.                | 2,578             | 2,578             |
| <i>Ingresos por Aplicar:</i>                  |                   |                   |
| Promotora Regional Inmobiliaria, S.A. de C.V. | 31,041            | 31,041            |
| Otros Ingresos por Aplicar                    | 4,400             | 3,294             |
| Depósitos por Identificar                     | 5,538             | 6,241             |
| <i>Anticipo de Ingresos:</i>                  |                   |                   |
| Ingresos por Operación de Inversiones         | 4,821             | 5,190             |
| Otros   | 1,787             | 4,046             |
| Total Otras cuentas por pagar a corto plazo   | <u>\$ 109,322</u> | <u>\$ 148,536</u> |
|   | <u>\$ 109,322</u> | <u>\$ 207,054</u> |

## Deuda pública

|   | 2014            |                    |                    | 2013              |                     |                     |
|---|-----------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|   | Corto plazo     | Largo plazo        | Total              | Corto plazo       | Largo plazo         | Total               |
| Contratados en dólares estadounidenses:   |                 |                    |                    |                   |                     |                     |
| Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (cifras en miles de dólares estadounidenses) | \$ -            | \$ -               | \$ -               | \$ 5,427          | \$ -                | \$ 5,427            |
| Tipo de cambio  | -               | -                  | -                  | 13,0765           | -                   | 13,0765             |
| Equivalente en moneda nacional  | \$ -            | \$ -               | \$ -               | \$ 70,970         | \$ -                | \$ 70,970           |
| Contratados en moneda nacional:   |                 |                    |                    |                   |                     |                     |
| Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (BANOBRAS)                       | \$ -            | \$3,611,943        | \$3,611,943        | \$ 23,219         | \$ 334,118          | \$ 357,337          |
| BANOBRAS - FONADIN  | -               | -                  | -                  | -                 | 1,215,876           | 1,215,876           |
| Bancomext   | -               | -                  | -                  | 116,817           | 807,881             | 924,698             |
| Banco INBURSA   | -               | -                  | -                  | -                 | 1,192,444           | 1,192,444           |
| Banco INBURSA Cartera Cedida  | -               | -                  | -                  | 31,839            | 77,903              | 109,742             |
| <b>Subtotal</b>   | <b>\$ -</b>     | <b>\$ -</b>        | <b>\$ -</b>        | <b>\$ 171,875</b> | <b>\$ 3,628,222</b> | <b>\$ 3,800,097</b> |
| Arrendadora BANOBRAS, S A. de C.V.  | 9,244           | 120,568            | 129,812            | 9,243             | 129,812             | 139,055             |
| Intereses y comisiones  | -               | -                  | -                  | 50,495            | -                   | -                   |
| <b>Total préstamos bancarios</b>  | <b>\$ 9,244</b> | <b>\$3,732,511</b> | <b>\$3,741,755</b> | <b>\$ 302,583</b> | <b>\$ 3,758,034</b> | <b>\$ 4,060,617</b> |

El FONATUR al cierre de diciembre 2014 tiene celebrados dos contratos de crédito vigentes con BANOBRAS, S.N.C. como sigue:

- a) El 28 de noviembre de 2003 FONATUR suscribió un contrato de arrendamiento financiero por la cantidad de \$198,539 para la adquisición de Edificio de Tecoyotitla No. 100, ejecutado en una sola exhibición, con un plazo de 20 años y causa intereses sobre saldos insolutos a la sobretasa que resulte de adicionar 1.50 puntos porcentuales a la tasa TIIE de 28 días más sus accesorios. La garantía de este financiamiento es el inmueble mismo.
- b) Con fecha 10 de octubre de 2014, se formalizó el Crédito Simple, entre FONATUR y el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito (BANOBRAS, S.N.C.), por un monto de hasta \$4,048,000, la contratación del nuevo crédito permitió unificar los pasivos de FONATUR y mejorar su estructura financiera, dando viabilidad y liquidez en el corto y mediano plazo.

### **Destino del Crédito:**

- i. Liquidar en su totalidad los financiamientos FONATUR, más los costos de rompimiento que en su caso se generan.

ii. Cubrir los gastos que se generen por la contratación del contrato de cobertura.

**Fuente de Pago:**

La fuente de pago primaria del crédito se constituirá por los siguientes recursos de FONATUR:

- a) Por los ingresos que reciba por concepto del DNR.
- b) Por el 50% de los ingresos que reciba por la venta de lotes de su inventario de terrenos.

La fuente de pago complementaria del crédito se constituirá por los recursos de FONATUR, incluyendo los ingresos remanentes, una vez cubiertas otras obligaciones de pago generados a partir de los desarrollos que tenga FONATUR, así como cualesquiera otros recursos adicionales, incluyendo sin limitar, los de naturaleza presupuestal y fiscal, de los que pueda válidamente disponer.

**Plazos de Crédito:** Hasta 20 años, contados a partir de la fecha de la primera disposición. El plazo referido incluye el periodo de disposición, el periodo de gracia y el plazo para la amortización del crédito.

**Tasa de Interés:** Tasa Base: TIIE a plazo de 91 días.

**Margen Aplicable:** 151 puntos base.

**Esquema de Amortización:** FONATUR se obliga a pagar a BANOBRAS de manera trimestral, adicional a los intereses, en un plazo que no excederá de 240 meses contados a partir de la primera disposición, mediante 80 amortizaciones trimestrales a flujo cero y mediante amortizaciones mínimas obligatorias anuales.

**Pago de Intereses:** Los intereses serán devengados y pagados trimestralmente a partir de la fecha de la primera disposición. En el caso de que la fuente de pago primaria sea insuficiente para pagar los intereses, éstos podrán ser capitalizados durante el plazo de amortización del crédito. Esta capitalización no podrá superar el monto máximo del crédito ni los saldos máximos del crédito establecidos en el Anexo A del Contrato.

**Cobertura de Tasa de Interés:** FONATUR se obliga a celebrar un contrato de cobertura de tasa de interés tipo CAP que cubra la tasa base TIIE 91 días en un nivel máximo de 7.06% durante los primeros 7 años, a más tardar el día hábil anterior a la fecha de la primera disposición.

A efecto de cumplir con el destino del crédito, FONATUR realizó en el mes de octubre de 2014, la liquidación de los siguientes créditos, dando así cumplimiento de la correcta aplicación de los recursos del crédito:

1. Crédito suscrito con Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT) por un importe de \$751,278.
2. Convenio de reconocimiento de adeudo y apertura de crédito simple Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN) por un importe de \$1,215,833.
3. Contrato de cobertura de tasa de interés, suscrito con Banco Inbursa (México), S.A., por un importe de \$103,900.

4. Crédito simple suscrito con Banco Inbursa, S.A. hasta 1,200 millones, por un importe de \$1,181,737.
5. Crédito Revolvente suscrito con Banco Inbursa, S.A. hasta 300 millones, por un importe de \$115,000.
6. Contrato de descuento suscrito con Banco Inbursa, S.A. hasta 120 millones, por \$2,755.
7. Contrato de descuento suscrito con Banco Inbursa, S.A. hasta 97 millones, por \$68,049.
8. Crédito para el financiamiento del programa de obras en los 3 CIP'S: Cancún, Loreto y Huatulco suscrito con BANOBRAS S.N.C. por un importe de \$203,375.
9. Crédito para el financiamiento de las obras del Proyecto Marina Cozumel, suscrito con Banobras S.N.C. por un importe de \$115,217.

En cumplimiento a lo autorizado por el Comité Técnico del FONATUR, en su Quinta Sesión Extraordinaria de fecha 7 de agosto de 2014, mediante acuerdo número Ac/SE-05-14/002.

El FONATUR al cierre del 31 de diciembre de 2014 tiene celebrado un contrato de crédito vigente con Banco INBURSA, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Inbursa, siendo el siguiente:

- a. Una línea de crédito revolvente, destinada a financiar actividades de FONATUR mismas que se encuentran plasmadas en el artículo 44 fracción X de la Ley General de Turismo, hasta por la cantidad de \$300 millones firmada el 15 de noviembre de 2013. Con un plazo de 5 años, con vencimientos mensuales de intereses sobre saldos insolutos a la sobretasa que resulte de adicionar 2.25 puntos porcentuales a la tasa TIIE de 28 días, amortización a capital al vencimiento del pagaré.

### **Pasivos diferidos a corto plazo**

Con base en la Norma de Información Financiera Gubernamental NIFGGSP01 "Control Presupuestario de los Ingresos y Gastos" vigente para 2014 se reconocieron como pasivos diferidos los ingresos no cobrados y los gastos no pagados al cierre del ejercicio 2014.

|   | <b><u>2014</u></b> |
|---|--------------------|
| <b>Gastos</b>                           |                    |
| Partes relacionadas                     | \$ 90,952          |
| Otros pasivos                           | 160,272            |
| Total de Gastos no pagados              | <u>251,224</u>     |
| <br><b>Ingresos</b>                     |                    |
| Por prestación de servicios no cobrados | 127,963            |
|   | <u>\$ 379,187</u>  |



## Beneficios a empleados

Las obligaciones y costos correspondientes a las primas de antigüedad que los trabajadores tienen derecho a percibir al término de la relación laboral después de 15 años de servicios, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por expertos independientes, al igual que con las indemnizaciones a los empleados en caso de despido.

a) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, el estudio actuarial presenta la información que se muestra a continuación:

| <b>Diciembre 2014</b>                           |  |                        |                   |   |                        |                 |                   |
|---|--|------------------------|-------------------|---|------------------------|-----------------|-------------------|
|   | <b>Prima de antigüedad, jubilación y fallecimiento (Fondeados)</b> |                        | <b>Subtotal</b>   | <b>Gastos funerarios (No fondeados)</b> |                        | <b>Subtotal</b> | <b>Total</b>      |
|   | <b>Por retiro</b>  | <b>Por terminación</b> |                   | <b>Por retiro</b>                       | <b>Por terminación</b> |                 |                   |
| <b>Antiguo esquema 2014:</b>                    |  |                        |                   |   |                        |                 |                   |
| Obligación por beneficios definidos (OBD) (A+B) | \$ 782,089   | \$ -                   | \$ 782,089        | \$ 5,680                                | \$ -                   | \$ 5,680        | \$ 787,769        |
| Menos:  |  |                        |                   |   |                        |                 |                   |
| Activos del plan                                | (37,154)   | -                      | (37,154)          | -                                       | -                      | -               | (37,154)          |
| Situación de financiamiento                     | 744,935  | -                      | 744,935           | 5,680                                   | -                      | 5,680           | 750,615           |
| Menos:  |  |                        |                   |   |                        |                 |                   |
| Pasivo transitorio                              | 70,553   | -                      | 70,553            | 1,730                                   | -                      | 1,730           | 72,283            |
| Ganancias actuariales                           | -  | -                      | -                 | -                                       | -                      | -               | -                 |
| Pasivo neto proyectado                          | <u>\$ 815,488</u>  | <u>\$ -</u>            | <u>\$ 815,488</u> | <u>\$ 7,410</u>                         | <u>\$ -</u>            | <u>\$ 7,410</u> | <u>\$ 822,898</u> |
| <b>Diciembre 2013</b>                           |  |                        |                   |   |                        |                 |                   |
|   | <b>Prima de antigüedad, jubilación y fallecimiento (Fondeados)</b> |                        | <b>Subtotal</b>   | <b>Gastos funerarios (No fondeados)</b> |                        | <b>Subtotal</b> | <b>Total</b>      |
|   | <b>Por retiro</b>  | <b>Por terminación</b> |                   | <b>Por retiro</b>                       | <b>Por terminación</b> |                 |                   |
| <b>Antiguo esquema 2013:</b>                    |  |                        |                   |   |                        |                 |                   |
| Obligación por beneficios definidos (OBD) (A+B) | \$ 825,009   | \$ -                   | \$ 825,009        | \$ 5,741                                | \$ -                   | \$ 5,741        | \$ 830,750        |
| Menos:  |  |                        |                   |   |                        |                 |                   |
| Activos del plan                                | (30,781)   | -                      | (30,781)          | -                                       | -                      | -               | (30,781)          |
| Situación de financiamiento                     | 794,228  | -                      | 794,228           | 5,741                                   | -                      | 5,741           | 799,969           |
| Menos:  |  |                        |                   |   |                        |                 |                   |
| Pasivo transitorio                              | 36,436   | -                      | 36,436            | 1,482                                   | -                      | 1,482           | 37,918            |
| Ganancias actuariales                           | -  | -                      | -                 | -                                       | -                      | -               | -                 |
| Pasivo neto proyectado                          | <u>\$ 830,664</u>  | <u>\$ -</u>            | <u>\$ 830,664</u> | <u>\$ 7,223</u>                         | <u>\$ -</u>            | <u>\$ 7,223</u> | <u>\$ 837,887</u> |

**Diciembre 2014**

|   | Prima de antigüedad |                  |                  | Indemnización por despido |                 |                 | Beneficio al Fallecimiento |             |                 | Totales          |
|---|---------------------|------------------|------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------|-------------|-----------------|------------------|
|   | Por terminación     | Por retiro       | Total            | Por terminación           | Por retiro      | Total           | Por terminación            | Por retiro  | Total           |                  |
| <b>Nuevo esquema 2014:</b>                  |                     |                  |                  |                           |                 |                 |                            |             |                 |                  |
| Obligaciones por beneficios definidos (OBD) | \$ 7,176            | \$ 24,243        | \$ 31,419        | \$ 2,079                  | \$ 6,459        | \$ 8,538        | \$ 3,735                   | \$ -        | \$ 3,735        | \$ 43,692        |
| Menos:                                      |                     |                  |                  |                           |                 |                 |                            |             |                 |                  |
| Activos del plan (AP)                       | -                   | -                | -                | -                         | -               | -               | -                          | -           | -               | -                |
| Situación de financiamiento                 | 7,176               | 24,243           | 31,419           | 2,079                     | 6,459           | 8,538           | 3,735                      | -           | 3,735           | 43,692           |
| Menos:                                      |                     |                  |                  |                           |                 |                 |                            |             |                 |                  |
| Ganancias actuariales                       | -                   | 15,519           | 15,519           | -                         | 957             | 957             | -                          | -           | -               | 16,476           |
| Pasivo neto proyectado                      | <u>\$ 7,176</u>     | <u>\$ 39,762</u> | <u>\$ 46,938</u> | <u>\$ 2,079</u>           | <u>\$ 7,416</u> | <u>\$ 9,495</u> | <u>\$ 3,735</u>            | <u>\$ -</u> | <u>\$ 3,735</u> | <u>\$ 60,168</u> |

**Diciembre 2013**

|   | Prima de antigüedad |                  |                  | Indemnización por despido |                 |                 | Beneficio al Fallecimiento |             |                 | Totales          |
|---|---------------------|------------------|------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------|-------------|-----------------|------------------|
|   | Por terminación     | Por retiro       | Total            | Por terminación           | Por retiro      | Total           | Por terminación            | Por retiro  | Total           |                  |
| <b>Nuevo esquema 2013:</b>                  |                     |                  |                  |                           |                 |                 |                            |             |                 |                  |
| Obligaciones por beneficios definidos (OBD) | \$ 6,332            | \$ 19,884        | \$ 26,176        | \$ 1,881                  | \$ 5,396        | \$ 7,277        | \$ 3,033                   | \$ -        | \$ 3,033        | \$ 36,486        |
| Menos:                                      |                     |                  |                  |                           |                 |                 |                            |             |                 |                  |
| Activos del plan (AP)                       | -                   | -                | -                | -                         | -               | -               | -                          | -           | -               | -                |
| Situación de financiamiento                 | 6,332               | 19,884           | 26,176           | 1,881                     | 5,396           | 7,277           | 3,033                      | -           | 3,033           | 36,486           |
| Menos:                                      |                     |                  |                  |                           |                 |                 |                            |             |                 |                  |
| Ganancias actuariales                       | -                   | 12,459           | 12,459           | -                         | 1,485           | 1,485           | -                          | -           | -               | 13,944           |
| Pasivo neto proyectado                      | <u>\$ 6,332</u>     | <u>\$ 32,303</u> | <u>\$ 38,635</u> | <u>\$ 1,881</u>           | <u>\$ 6,881</u> | <u>\$ 8,762</u> | <u>\$ 3,033</u>            | <u>\$ -</u> | <u>\$ 3,033</u> | <u>\$ 50,430</u> |

El registro de las obligaciones laborales se realiza de acuerdo con la Norma de Información Financiera Gubernamental NIFGGSP05 "Obligaciones Laborales" y el costo neto del periodo se registra en el rubro Activos del Plan que corresponde a los pasivos no fondeados. El costo neto del periodo por los ejercicios del 01 de enero al 31 de diciembre de 2014 ascendió a \$ 74,482 y el monto cargado a resultados ascendió a \$ 12,535. El costo neto del periodo por los ejercicios del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013 ascendió a \$ 94,769 y el monto cargado a resultados ascendió a \$ 87,948.

### **Otras provisiones a Largo Plazo**

El rubro de otras provisiones a largo plazo, se encuentra integrado por la reserva para contingencias laborales del Hotel Quinta Real Oaxaca, derivado del contrato de prestación de servicios celebrado entre FONATUR y Hotel Camino Real, S.A. de C.V. para operación, administración y asistencia técnica del Inmueble Ex – Convento de Santa Catarina de Siena (Hotel Quinta Real Oaxaca), se tiene registrado un pasivo por primas de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral de los empleados del Hotel que al 31 de diciembre de 2014 y 2013 que ascienden a \$10,855 y \$10,654 respectivamente, de acuerdo con la cláusula séptima del contrato de prestación de servicios celebrado con la empresa Agricomex, S.A. de C.V., en el que FONATUR asume la responsabilidad de tener un fondo para los beneficios a los empleados mediante el fideicomiso según contrato número 10790947 celebrado con Scotiabank Inverlat cuyo objeto es constituir un fondo para los pasivos laborales del personal que labora en el Hotel Quinta Real Oaxaca.

### **Reserva de costos por incurrir**

Esta reserva corresponde al pasivo de costos por incurrir en obras futuras de urbanización y que es asignado de manera estimada al costo de los terrenos vendidos, al 31 de diciembre de 2014 y 2013 dicho pasivo asciende a \$ 225,441 y \$ 155,525 respectivamente.

## Inversión en compañías asociadas

Los porcentajes para calcular el método de participación fueron determinados con base en las últimas actas de asamblea de accionistas celebradas hasta 2013 por las compañías reportadas. Los balances generales y estados de resultados condensados de las compañías asociadas al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y por los años que terminaron en esas fechas son:

| 2014   |  |   |   |   |   |  |  |                               |                         |                                  |                                     |                     |
|--|--|---|---|---|---|--|--|-------------------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
|  | Fonatur Constructora, S.A. de C.V. (1) | Fonatur Prestadora de Servicios, S.A. de C.V. (1) | Fonatur Operadora Portuaria, S.A. de C.V. (1) | Fonatur Mantenimiento Turístico, S.A. de C.V. (1) | Desarrollo Turístico de Playa Miramar, S.A. de C.V. | Tangolunda Club de Playa, S.A. de C.V. | Consejo de Promoción Turística de México, S.A. de C.V. | Hotelera Real de La Presa (4) | Fiso Condominios Kin-Ha | Malecon Cancún, S.A. de C.V. (2) | Consortio Prodipe, S.A. de C.V. (3) | Total               |
| Balances generales:  |  |   |   |   |   |  |  |                               |                         |                                  |                                     |                     |
| Activo circulante  | \$ 243,871                             | \$ 50   | \$ 54,513                                     | \$ 324,294  | \$ 12,745   | \$ 28                                  | \$ 1,212,681   | \$ 56,802                     | \$ 195                  | \$ 429,280                       | \$ 249,251                          | \$ 2,583,710        |
| Activo no circulante   | 50,963                                 | -   | 53,422  | 133,129   | 17,393  | 8,627                                  | 48,809   | -                             | -                       | -                                | -                                   | 312,343             |
| Pasivo circulante  | 846,681                                | 24  | 67,365  | 460,581   | 3,217   | 264                                    | 71,452   | -                             | -                       | -                                | -                                   | 1,449,584           |
| Pasivo no circulante   | 30,215                                 | -   | 6,253   | 24,548  | -   | -                                      | 15,631   | -                             | -                       | -                                | -                                   | 76,647              |
| Capital contable (insuficiencia)                               | (582,062)                              | 26  | (46,448)                                      | (69,997)  | 26,921  | 8,391                                  | 1,174,407  | 56,802                        | 195                     | 429,280                          | 249,251                             | 1,246,766           |
| Aportación para disminución de pérdida                         | -                                      | -   | 80,765  | 42,291  | -   | -                                      | -  | -                             | -                       | -                                | -                                   | 123,056             |
| Porcentaje de participación                                    | 99.99%                                 | 99.99%  | 99.99%  | 99.99%  | 44.20%  | 10.00%                                 | 0.09%  | 32.26%                        | 100.00%                 | 24.00%                           | 6.80%                               |                     |
| Participación del FONATUR                                      | (582,061)                              | 26  | (46,447)                                      | (69,997)  | 11,899  | 839                                    | 1,053  | 18,324                        | 195                     | 103,027                          | 16,949                              | (546,193)           |
| Aportación para disminución de pérdida                         | -                                      | -   | 80,765  | 42,291  | -   | -                                      | -  | -                             | -                       | -                                | -                                   | 123,056             |
| Reserva por baja de valor en acciones                          | -                                      | -   | -   | (9,570)   | -   | -                                      | -  | -                             | -                       | (103,027)                        | (16,949)                            | (129,546)           |
| Valor neto   | <u>\$ (582,061)</u>                    | <u>\$ 26</u>                                      | <u>\$ 34,318</u>                              | <u>\$ (37,276)</u>                                | <u>\$ 11,899</u>                                    | <u>\$ 839</u>                          | <u>\$ 1,053</u>  | <u>\$ 18,324</u>              | <u>\$ 195</u>           | <u>\$ -</u>                      | <u>\$ -</u>                         | <u>\$ (552,683)</u> |
| Estados de resultados:   |  |   |   |   |   |  |  |                               |                         |                                  |                                     |                     |
| Ingresos   | \$ 190,321                             | \$ 43   | \$ 144,761                                    | \$ 719,372  | \$ -  | \$ -                                   | \$ 1,908,480   | \$ -                          | \$ -                    | \$ -                             | \$ -                                | \$ 2,962,977        |
| Costos y gastos  | 222,949                                | 44  | 143,584                                       | 826,727   | -   | 184                                    | 1,907,986  | -                             | -                       | -                                | -                                   | 3,101,474           |
| Impuestos a la utilidad  | -                                      | -   | -   | -   | -   | -                                      | -  | -                             | -                       | -                                | -                                   | -                   |
| (Pérdida) utilidad neta  | (32,628)                               | (1)   | 1,177   | (107,355)   | -   | (184)                                  | 494  | -                             | -                       | -                                | -                                   | (138,497)           |
| Porcentaje de participación                                    | 99.99%                                 | 99.99%  | 99.99%  | 99.99%  | 44.20%  | 10.00%                                 | 0.09%  | 32.26%                        | 100.00%                 | 24.00%                           | 6.80%                               |                     |
| Valor neto   | (32,628)                               | (1)   | 1,177   | (107,355)   | -   | (18)                                   | -  | -                             | -                       | -                                | -                                   | (138,825)           |
| Método de participación registrado dentro de utilidad integral | 4,318                                  | 9   | 5,528   | 21,842  | -   | 35                                     | 209  | -                             | -                       | -                                | -                                   | 31,941              |
| <b>Total Método de participación del ejercicio</b>             | <u>\$ (28,310)</u>                     | <u>\$ 8</u>                                       | <u>\$ 6,705</u>                               | <u>\$ (85,513)</u>                                | <u>\$ -</u>   | <u>\$ 17</u>                           | <u>\$ 209</u>  | <u>\$ -</u>                   | <u>\$ -</u>             | <u>\$ -</u>                      | <u>\$ -</u>                         | <u>\$ (106,884)</u> |
| 2013   |  |   |   |   |   |  |  |                               |                         |                                  |                                     |                     |
|  | Fonatur Constructora, S.A. de C.V. (1) | Fonatur Prestadora de Servicios, S.A. de C.V. (1) | Fonatur Operadora Portuaria, S.A. de C.V. (1) | Fonatur Mantenimiento Turístico, S.A. de C.V. (1) | Desarrollo Turístico de Playa Miramar, S.A. de C.V. | Tangolunda Club de Playa, S.A. de C.V. | Consejo de Promoción Turística de México, S.A. de C.V. | Hotelera Real de La Presa (4) | Fiso Condominios Kin-Ha | Malecon Cancún, S.A. de C.V. (2) | Consortio Prodipe, S.A. de C.V. (3) | Total               |
| Balances generales:  |  |   |   |   |   |  |  |                               |                         |                                  |                                     |                     |
| Activo circulante  | \$ 209,905                             | \$ 37   | \$ 51,272                                     | \$ 191,482  | \$ 12,745   | \$ 74                                  | \$ 977,844   | \$ 73,300                     | \$ 195                  | \$ 429,280                       | \$ 249,251                          | \$ 2,195,385        |
| Activo no circulante   | 26,640                                 | -   | 17,255  | 12,514  | 17,393  | 8,421                                  | 51,063   | -                             | -                       | -                                | -                                   | 133,286             |
| Pasivo circulante  | 785,980                                | 18  | 35,385  | 123,697   | 3,217   | 274                                    | 67,965   | -                             | -                       | -                                | -                                   | 1,016,536           |
| Pasivo no circulante   | 4,319                                  | -   | 5,528   | 22,491  | -   | -                                      | 19,743   | -                             | -                       | -                                | -                                   | 52,081              |
| Capital contable (insuficiencia)                               | (553,754)                              | 19  | (53,151)                                      | 15,517  | 26,921  | 8,221                                  | 941,199  | 73,300                        | 195                     | 429,280                          | 249,251                             | 1,136,998           |
| Aportación para disminución de pérdida                         | -                                      | -   | 80,765  | 42,291  | -   | -                                      | -  | -                             | -                       | -                                | -                                   | (123,056)           |
| Porcentaje de participación                                    | 99.99%                                 | 99.99%  | 99.99%  | 99.99%  | 44.20%  | 10.00%                                 | 0.09%  | 25.00%                        | 100.00%                 | 24.00%                           | 6.80%                               |                     |
| Participación del FONATUR                                      | (553,754)                              | 19  | (53,151)                                      | 15,517  | 11,899  | 822                                    | 844  | 18,324                        | 195                     | 103,027                          | 16,949                              | (439,309)           |
| Aportación para disminución de pérdida                         | -                                      | -   | 80,765  | 42,291  | -   | -                                      | -  | -                             | -                       | -                                | -                                   | 123,056             |
| Reserva por baja de valor en acciones                          | -                                      | -   | -   | (9,570)   | -   | -                                      | -  | -                             | -                       | (103,027)                        | (16,949)                            | (129,546)           |
| Valor neto   | <u>\$ (553,754)</u>                    | <u>\$ 19</u>                                      | <u>\$ (27,614)</u>                            | <u>\$ 48,238</u>                                  | <u>\$ 11,899</u>                                    | <u>\$ 822</u>                          | <u>\$ 844</u>  | <u>\$ 18,324</u>              | <u>\$ 195</u>           | <u>\$ -</u>                      | <u>\$ -</u>                         | <u>\$ (445,799)</u> |
| Estados de resultados:   |  |   |   |   |   |  |  |                               |                         |                                  |                                     |                     |
| Ingresos   | \$ 322,182                             | \$ 60   | \$ 121,022                                    | \$ 675,335  | \$ -  | \$ -                                   | \$ 922,145   | \$ -                          | \$ -                    | \$ -                             | \$ -                                | \$ 2,040,744        |
| Costos y gastos  | 313,943                                | 48  | 151,937                                       | 665,389   | -   | 480                                    | 924,070  | -                             | -                       | -                                | -                                   | 2,055,867           |
| Impuestos a la utilidad  | -                                      | -   | -   | -   | -   | -                                      | -  | -                             | -                       | -                                | -                                   | -                   |
| (Pérdida) utilidad neta  | 8,239                                  | 12  | (30,915)                                      | 9,946   | -   | (480)                                  | (1,925)  | -                             | -                       | -                                | -                                   | (15,123)            |
| Porcentaje de participación                                    | 99.99%                                 | 99.99%  | 99.99%  | 99.99%  | 44.20%  | 10.00%                                 | 0.09%  | 32.26%                        | 100.00%                 | 24.00%                           | 6.80%                               |                     |
| Valor neto   | 8,239                                  | 12  | (30,915)                                      | 9,946   | -   | (48)                                   | (2)  | -                             | -                       | -                                | -                                   | (12,768)            |
| Método de participación registrado dentro de utilidad integral | (1)                                    | (12)  | -   | -   | -   | (38)                                   | 266  | -                             | -                       | -                                | -                                   | 215                 |
| <b>Total Método de participación del ejercicio</b>             | <u>\$ 8,238</u>                        | <u>\$ -</u>                                       | <u>\$ (30,915)</u>                            | <u>\$ 9,946</u>                                   | <u>\$ -</u>   | <u>\$ (86)</u>                         | <u>\$ 264</u>  | <u>\$ -</u>                   | <u>\$ -</u>             | <u>\$ -</u>                      | <u>\$ -</u>                         | <u>\$ (12,553)</u>  |

(1) En estas empresas participan como accionistas minoritarios empresas filiales del FONATUR con un porcentaje mínimo.

(2) **Malecón Cancún, S.A. de C.V. (Malecón)**

En 1991 se constituyó la empresa Megaproyecto San Buenaventura, S.A. de C.V., misma que cambió de nombre y objeto social en noviembre del mismo año, para convertirse en Malecón Cancún, S.A. de C.V., y de la cual FONATUR se convirtió en socio al enajenar un predio con una superficie de 78.39 con valor de 10.0 millones de dólares, recibiendo en efectivo 3.8 millones de dólares y el resto por 6.2 millones de dólares, en acciones de esta empresa (19,780,800 acciones), las cuales equivalen al 24% del capital social.

Debido a ciertos problemas financieros, Malecón se vio imposibilitado para hacer frente a sus obligaciones derivadas de un crédito bancario que obtuvo por 25.0 millones de dólares, para la realización del Megaproyecto Cancún, por lo que en agosto de 1997 el FONATUR decidió iniciar el proceso de reversión del fideicomiso de garantía que se había constituido en 1993.

Por lo anterior, la participación del FONATUR se encuentra registrada con base en los últimos estados financieros disponibles, los cuales corresponden al 31 de diciembre de 1998, en los que Malecón no reconoció los efectos de la inflación en la información financiera.

Durante 2003, la Administración del FONATUR reservó la totalidad de la inversión que tenía en Malecón en virtud de que se dictó sentencia definitiva del juicio ordinario mercantil seguido por Malecón, en contra de NAFIN y otros, que entre los puntos resolutivos se decretó la rescisión del contrato de fideicomiso y se procedió a la reversión y demás efectos jurídicos, condenándose a Malecón a la entrega de los predios revertidos que constituían la mayor parte de su patrimonio.

(3) **Consorcio Prodipe, S.A. de C.V.**

La participación del FONATUR se encuentra registrada con base en los últimos estados financieros disponibles, los cuales corresponden al ejercicio terminado el 31 de julio de 1995.

Lo anterior, derivado de la ejecución de la garantía fiduciaria en contra de Consorcio Prodipe y sus empresas subsidiarias, las cuales perdieron la posesión de los terrenos que representaban su principal activo; FONATUR reservó en su calidad de accionista la totalidad de su participación accionaria en dicha empresa.

Por recomendación de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), las inversiones permanentes en acciones que se mostraban hasta el ejercicio de 2007, se reclasificaron al rubro de Déficit en compañías asociadas.

(4) **Hotelera Real de la Presa, S.A. de C.V.**

Durante el ejercicio 2014 y 2013 se han realizado acciones para definir el esquema de salida de FONATUR de esta inversión. Asimismo, se recibió oferta de compra para esta inversión en especie (terreno en la misma zona), misma que se está analizando.

## 2 ) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### Ingresos de Gestión

El ingreso por venta de terrenos al 31 de diciembre de 2014 es por \$144,807 y se integra como sigue:

|                   | <u>2014</u>              | <u>2013</u>              |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| Cancún            | \$ 31,064                | \$ 6,018                 |
| Ixtapa            | 56,234                   | 3,492                    |
| Huatulco          | 56,468                   | 175,167                  |
| San José del Cabo | -                        | 9,523                    |
| Loreto            | <u>1,041</u>             | <u>1,407</u>             |
|                   | <u><b>\$ 144,807</b></u> | <u><b>\$ 195,607</b></u> |

Los Otros Ingresos por prestación de servicios corresponden a la operación del Hotel Quinta Real en Oaxaca.

### Gastos y Otras Pérdidas

#### ***Servicios personales***

Los gastos por servicios personales tuvieron una disminución neta del 10% con respecto a los generados en el periodo anterior debido principalmente a la disminución en el gasto de liquidaciones por \$21,895 y en el rubro de compensación garantizada por \$10,866, lo que genera una disminución de \$33,271 en este rubro.

#### ***Servicios generales***

Los gastos por servicios generales tuvieron una disminución respecto al año anterior principalmente en el rubro de servicios integrales.

#### ***Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos***

Este rubro refleja un incremento del 898% respecto al ejercicio anterior y corresponde principalmente a la asignación de recursos fiscales por primera vez para el fondo de pensiones, para cumplir con esta obligación legal.

### 3 ) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2014 y 2013, se registraron aportaciones del Gobierno Federal por \$1,317,480 y \$1,241,675 respectivamente como se muestra a continuación:

#### Aportaciones

##### 2014

|  | Recursos            |                  | Total               |
|--|---------------------|------------------|---------------------|
|  | <u>Recibidos</u>    | <u>Devueltos</u> | <u>Ejercido</u>     |
| Recursos fiscales para pago de mantenimiento | \$ 9,983            | \$ 17            | \$ 9,966            |
| Recursos fiscales para pago de obra          | 948,078             | 1,393            | 946,685             |
| Recursos fiscales amortización de Deuda      | 366,582             | -                | 366,582             |
| Recursos fiscales bienes                     | 212                 | -                | 212                 |
| Reintegro a la TESOFE años anteriores        | -                   | 5,965            | (5,965)             |
|  | <u>\$ 1,324,855</u> | <u>\$ 7,375</u>  | <u>\$ 1,317,480</u> |

##### 2013

|  | Recursos            |                  | Total               |
|--|---------------------|------------------|---------------------|
|  | <u>Recibidos</u>    | <u>Devueltos</u> | <u>Ejercido</u>     |
| Recursos fiscales para pago de mantenimiento | \$ 275,795          | \$ -             | \$ 275,795          |
| Recursos fiscales para pago de obra          | 481,926             | 7,516            | 474,410             |
| Recursos fiscales amortización de Deuda      | 561,718             | -                | 561,718             |
| Reintegro a la TESOFE años anteriores        | -                   | 70,248           | (70,248)            |
|  | <u>\$ 1,319,439</u> | <u>\$ 77,764</u> | <u>\$ 1,241,675</u> |

- a. Durante 2014, el FONATUR llevó a cabo la conciliación del saldo de las aportaciones de capital del Gobierno Federal con base en la Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal (NIFGG SP 02)

Derivada de dicha conciliación se identificaron aportaciones para gasto corriente que fueron aplicados a patrimonio por un total de \$84,120.

- b. **Entregas al Gobierno Federal (obras entregadas a entidades gubernamentales)**  
Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013 se registraron obras que por su naturaleza terminan siendo entregadas a entidades gubernamentales, ubicadas en los desarrollos turísticos en que participa el FONATUR como sigue:

| <u>Concepto</u>   | <u>2014</u>       | <u>2013</u>         |
|---|-------------------|---------------------|
| Erogaciones por operación y mantenimiento y por obras entregadas al Gobierno Federal, Estatal y Municipal | \$ -              | \$ (268,362)        |
| Terrenos e inmuebles entregados en donación   | <u>(2,416)</u>    | <u>( 11)</u>        |
|   | <u>\$ (2,416)</u> | <u>\$ (268,373)</u> |

- c. Durante 2014, se llevó a cabo el registro contable de la donación de terrenos de Polígono 3, Sector "H-3", por \$2,416 a favor de H. Ayuntamiento de Santa María Huatulco, autorizada en la Décima Sesión Extraordinaria de fecha 19 de septiembre de 2012 y formalizada con Escritura Pública número 10,701 de fecha 7 de noviembre de 2013.
- d. Con fecha 29 de septiembre de 2014 la Unidad de Contabilidad Gubernamental dio a conocer un nuevo plan de cuentas aplicable a las entidades paraestatales en la cual se incluyó la cuenta 5611 "Construcciones en bienes no capitalizables" la cual comprende la transferencia de capital otros entes públicos, el importe del gasto destinado a construcción en bienes de dominio público y/o conservación de obras, proyectos productivos, acciones de fomento y en general a todos aquellos gastos destinados a aumentar, conservar y mejorar el patrimonio, por lo cual el monto acumulado de las donaciones al 31 de diciembre de 2013 se reclasificó a resultados acumulados por \$4,085,818, así mismo el monto de las aportaciones al Gobierno Federal por obras destinadas a conservar y mejorar el patrimonio del ejercicio 2014 se reconoció en el resultado del ejercicio por \$ 319,382.
- e. **Patrimonio contribuido y ganado** - Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 las aportaciones del Gobierno Federal, las obras entregadas a entidades gubernamentales y el déficit acumulado, se forman como se muestra a continuación:

|  | <u>2014</u>          | <u>2013</u>          |
|--|----------------------|----------------------|
| Aportaciones                                       | \$ 46,675,133        | \$ 49,527,591        |
| Obras entregadas                                   | (8,682,948)          | (12,766,350)         |
| Déficit acumulado y efecto método de participación | (25,788,499)         | (26,477,183)         |
| Resultado del ejercicio                            | <u>(82,933)</u>      | <u>(268,866)</u>     |
|  | <u>\$ 12,120,753</u> | <u>\$ 10,015,192</u> |

- f. Derivado de la armonización contable, el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público han emitido diversas normas de información financiera que han generado cambios en los registros y presentación de información financiera durante 2014 y se han reconocido en los resultados acumulados dentro del patrimonio, los efectos del reconocimiento de las normas, NIFGG SP 05 "Obligaciones laborales" por el importe pendiente de fondear conforme a lo determinado en el estudio actuarial por



\$885,725 correspondientes a los activos del plan del fondo de pensiones, así como el reconocimiento de la NIFGG SP 01 "Control Presupuestario de los Ingresos y Gastos" que ocasiono la cancelación de los ingresos no cobrados a corto plazo correspondientes a ejercicios anteriores por \$110,220, además del reconocimiento de la Guía 32 Demandas y Juicios del Manual de Contabilidad Gubernamental por la cancelación de provisiones de juicios mercantiles y laborales de ejercicios anteriores por \$64,450 y el reconocimiento de las variaciones entre el inventario físico de materiales y suministros y los registros contables por 1,534.

#### 4 ) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

##### Efectivo y equivalentes

|                                   | <u>2014</u>          | <u>2013</u>          |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Efectivo en Bancos - Tesorería    | \$ 207               | \$ 97                |
| Efectivo en Bancos                | 1,630                | 774                  |
| Inversiones temporales            | <u>46,557</u>        | <u>39,018</u>        |
| <br>Total Efectivo y Equivalentes | <br><u>\$ 48,394</u> | <br><u>\$ 39,889</u> |

##### Conciliación de los Flujos de efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

|  | <u>2014</u>           | <u>2013</u>            |
|--|-----------------------|------------------------|
| Ahorro/Desahorro antes de rubros<br>Extraordinarios                      | \$ (944,726)          | \$ (618,677)           |
| <i>Movimientos de partidas (o rubros) que no<br/>afectan al efectivo</i> |                       |                        |
| Transferencias, asignaciones subsidios y otras<br>salidas                | 1,261,422             | 401,901                |
| Pasivos 2013 por gastos de operación pagados<br>en 2014                  | (155,299)             | (89,335)               |
| Ingresos por venta de terrenos de 2013<br>cobrados en 2014               | 5,600                 | (11,067)               |
| Otros ingresos cobrados 2013 cobrados en<br>2014                         | 31,714                | 105,199                |
| Costo de ventas de terrenos  | 78,485                | 165,878                |
| Costo por prestación de servicios  | <u>23,766</u>         | <u>6,117</u>           |
| <br>Flujos Netos de efectivo por actividades de<br>operación             | <br><u>\$ 300,962</u> | <br><u>\$ (39,984)</u> |

El flujo de efectivo incluye aportaciones del Gobierno Federal devengadas en 2013 y cobradas en 2014 por \$ 87,013 y no incluye aportaciones devengadas en 2014 cobradas en 2015 por \$ 141,045.

**5) CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI  
COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

| Fondo Nacional de Fomento al Turismo  |           |                  |
|---|-----------|------------------|
| Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables   |           |                  |
| Correspondiente del 01/01/2014 al 31/12/2014 (Cifras en miles de pesos)   |           |                  |
| <b>1. Ingresos Presupuestarios</b>  | <b>\$</b> | <b>6,766,040</b> |
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>   |           | <b>383,327</b>   |
| Ventas de Terrenos  | 144,807   |                  |
| Utilidad cambiaria  | 73,678    |                  |
| otros ingresos y beneficios varios  | 112,187   |                  |
| Ingresos por intereses  | 22,661    |                  |
| Dacion en pago  | 29,994    |                  |
|   | <hr/>     |                  |
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>   |           | <b>5,437,321</b> |
| Productos de capital  | 1,410,375 |                  |
| Ingresos derivados de financiamientos   | 3,872,146 |                  |
| cartera de terrenos cobrada en 2014   | 134,579   |                  |
| otras cxc cobrada en 2014   | 12,683    |                  |
| Cobranza prestación de servicios  | 592       |                  |
| Venta de Inversiones y Desincorporación   | 6,946     |                  |
|   | <hr/>     |                  |
| <b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 -3)</b>   | <b>\$</b> | <b>1,712,046</b> |
| <p><b>El Ingreso Presupuestal incluye las CLC's devengadas en 2014 recaudadas en 2015 por \$141,045, y no incluye las devengadas en 2013 recaudas en 2014 por \$87,047.</b></p> |           |                  |

| <b>Fondo Nacional de Fomento al Turismo</b>  |           |                  |
|--|-----------|------------------|
| <b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b>   |           |                  |
| <b>Correspondiente del 01/01/2014 al 31/12/2014 ( cifras en miles de pesos )</b>   |           |                  |
| <b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>   | <b>\$</b> | <b>6,809,057</b> |
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>   |           | <b>5,732,552</b> |
| Mobiliario y equipo de administración  | 538       |                  |
| IVA acreditable  | 22,930    |                  |
| Bienes inmuebles   | 9,243     |                  |
| Obra pública en bienes propios   | 937,524   |                  |
| Obra pública mantenimiento   | 341,623   |                  |
| Provisiones de otros acreedores, 5 al millar   | 42,974    |                  |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales  | 50,188    |                  |
| Amortización de la deuda publica   | 4,198,317 |                  |
| Otros Egresos Presupuestales No Contables (prorrato)   | 129,215   |                  |
| <b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>   |           | <b>718,474</b>   |
| Costo de ventas  | 78,485    |                  |
| Depreciaciones   | 75,994    |                  |
| perdida cambiaria  | 70,811    |                  |
| Conservación y mantenimiento   | 319,382   |                  |
| otros gastos   | 25,064    |                  |
| metodo de participacion  | 138,825   |                  |
| dacion en pago   | 9,912     |                  |
| <b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 -2 + 3)</b>   | <b>\$</b> | <b>1,794,979</b> |
| <b>El Ingreso Presupuestal incluye las CLC's devengadas en 2014 pagadas en 2015 por \$141,045, y no incluye las devengadas en 2013 pagadas en 2014 por \$87,047.</b> |           |                  |

## b) NOTAS DE MEMORIA

### Cuentas de orden Contables

Registran eventos que, si bien no representan hechos económicos financieros que alteren el patrimonio y resultados del FONATUR, informan sobre circunstancias contingentes o eventuales de importancia respecto del mismo.

Al 31 de diciembre de 2014, FONATUR reconoció en cuentas de orden los siguientes conceptos:

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| 1. Obligaciones Laborales | \$ 845,912 |
| 2. Juicios                | \$ 921,578 |

## Cuentas de orden Presupuestales

A partir de la publicación de la Ley de Contabilidad Gubernamental, el Fondo Nacional de Fomento al Turismo ha llevado a cabo las acciones correspondientes a efecto de dar cumplimiento a las disposiciones normativas, referentes a las cuentas de orden presupuestarias. No obstante, el control de los momentos y ejercicio presupuestal de los ingresos y egresos se realizó conforme a lo que marca la Ley, mediante un control de reportes del sistema institucional, SICOP, MAP, MAPE y documentos de trabajo. En tal sentido durante el ejercicio 2014 FONATUR comenzó con los trabajo de armonización contable presupuestal en el sistema institucional SAP, los cuales contemplan la creación de cuentas de orden presupuestales y es hasta inicio del ejercicio 2015, cuando estas cuentas pueden verse reflejadas en dicho sistema.

### c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### 1. Introducción

Los Estados Financieros proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

#### 2. Panorama Económico y Financiero

El contexto económico está marcado por la crisis de 2008 que afectó severamente a los sectores inmobiliario y turístico nacionales. Por una parte, el sector turístico nacional enfrentó una contracción de su demanda, pues disminuyó el poder adquisitivo de su principal consumidor: el mercado estadounidense. Al mismo tiempo, debido a los problemas económicos en los sectores inmobiliario y constructor, se redujo considerablemente la inversión turística nacional y extranjera. En 2014 la economía de México ha mostrado signos de recuperación en comparación con el periodo previo a la crisis de finales de 2008 y 2009. Sin embargo, la recuperación de la inversión turística no ha sido inmediata.

En los últimos años, el Fondo ha tenido que lidiar con inventarios poco atractivos para los inversionistas, producto del agotamiento de su reserva territorial estratégica, con esquemas de comercialización rígidos, estrategias de venta ineficaces y modelos de inversión inadecuados. Como resultado, los niveles de ventas registrados en los últimos años han estado muy por debajo de lo esperado.

Ahora bien, FONATUR es una entidad de fomento, como su nombre lo indica. El artículo 42 de la Ley General de Turismo establece: “El Fondo, contribuirá a la planeación, programación, fomento y desarrollo de la actividad turística y de los recursos turísticos, así como a la promoción del financiamiento de las inversiones privadas y sociales”. Para ello, dicha Ley prevé en su artículo 43 que el patrimonio de FONATUR se integre por las aportaciones del Gobierno Federal, la recaudación del derecho por la autorización de la condición de estancia a los extranjeros en los términos establecidos por la Ley Federal de Derechos y los ingresos producto de sus operaciones, entre otros.

Es decir, la Ley General de Turismo prevé que FONATUR cumpla su objetivo con diversas fuentes de financiamiento, no únicamente con los recursos propios. Esto obedece a que la actividad de FONATUR no se limita solamente a la venta y enajenación de bienes muebles e inmuebles, sino que abarca todo la gama de funciones establecidas en el artículo 44 de la citada Ley.

Respecto a la situación financiera, en los estados financieros de 2008 a 2011 se ve una creciente pérdida, la cual tiene su punto más alto en 2011, para después disminuir. Considerando únicamente 2013, el primero de la actual Administración, tiene una clara mejoría respecto a los dos años anteriores, ya que pasó de 1,521.2 millones de pérdida en 2011 y 707.8 millones de 2012 a 268.8 millones de 2013, lo cual se comprueba con el resultado obtenido en 2014, de una pérdida de 82.9 millones de pesos. Es cierto que esa tendencia aún no significa que se haya alcanzado el punto de equilibrio, pero sí muestra que se están realizando acciones para mejorar significativamente la situación financiera de FONATUR y sentar las bases para salir de esa situación negativa en el mediano plazo.

Para ello, esta Administración ha contraído un compromiso específico para reducir la deuda, establecido en el Programa Institucional de FONATUR publicado en el Diario Oficial de la Federación el 8 de mayo de 2014, y que consiste en “Reducir en al menos el 20% el total de pasivos de créditos bancarios (tomando como línea base \$4,464.6 millones de pesos de saldo total pasivos bancarios al inicio de la actual Administración)”. A diciembre de 2014 la deuda total es de 3,741.8 millones de pesos. Es decir, en lo que va de la actual Administración la deuda se ha reducido en 722.8 millones de pesos, producto de una exitosa reestructuración de la misma explicada en el apartado de deuda pública de las presentes notas. Por lo anterior, es válido inferir que en 2018 la meta de reducir la deuda en 20% se rebasará ampliamente.

Esta situación económica y financiera ha permeado la actividad de FONATUR, la cual se explica en el apartado de medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

### **3. Autorización e Historia**

#### **a) Fecha creación del ente**

El Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR) es un Fideicomiso creado mediante publicación en el Diario Oficial de la Federación el 28 de enero de 1974 y formalizando mediante contrato de fideicomiso el 29 de marzo del mismo año, actuando como fideicomitente el Gobierno Federal y como institución fiduciaria Nacional Financiera, S.N.C. (NAFIN) quien tiene las facultades para la administración y vigilancia de los bienes fideicomitidos. Para tal efecto, el Gobierno Federal aportó las obligaciones y derechos que componen el patrimonio de los fideicomisos Fondo de Promoción de Infraestructura

Turística y Fondo de Garantía y Fomento al Turismo.

#### **b) Principales cambios en su estructura**

Con fecha 30 de junio de 2000, se modificó el contrato de fideicomiso del FONATUR, en virtud de que diversas disposiciones legales y administrativas han sido expedidas o reformadas con posterioridad a la celebración del contrato y sus anteriores convenios modificatorios, reformando todas las cláusulas del mismo.

#### **4. Organización y Objeto Social**

Su finalidad es participar en la programación, fomento y desarrollo del turismo, de acuerdo con lo dispuesto por la Ley General de Turismo, la Ley de Planeación y las normas, prioridades y políticas que determine el Ejecutivo Federal a través de la Secretaría de Turismo, siendo sus principales funciones las siguientes:

- Elaborar estudios y proyectos que permitan identificar las áreas territoriales y de servicios susceptibles de ser explotadas en proyectos productivos y de inversión en materia turística.
- Crear y consolidar centros turísticos conforme a los planes maestros de desarrollo, en los que habrá de considerarse los diseños urbanos y arquitectónicos de la zona, preservando el equilibrio ecológico y garantizando la comercialización de los servicios turísticos, en congruencia con el desarrollo económico y social de la región.
- Ejecutar obras de infraestructura y urbanización, y realizar edificaciones e instalaciones en centros de desarrollo turístico, que permitan la oferta de servicios turísticos, tomando en cuenta las necesidades de las personas con discapacidad.
- Promover la creación de nuevos desarrollos turísticos en aquellos lugares que, por sus características naturales y culturales, representan un potencial turístico.
- Adquirir, fraccionar, vender, arrendar, administrar y, en general, realizar cualquier tipo de enajenación de bienes muebles e inmuebles que contribuyan al fomento sustentable del turismo.
- Participar con los sectores público, social y privado en la constitución, fomento, desarrollo y operación de fideicomisos o empresas dedicadas a la actividad turística, cualquiera que sea su naturaleza jurídica.
- Realizar la promoción y publicidad de sus actividades.
- Adquirir valores emitidos para el fomento al turismo por instituciones del sistema financiero o por empresas dedicadas a la actividad turística.
- Gestionar y obtener todo tipo de financiamiento que requiera para lograr su objeto otorgando las garantías necesarias.

- Operar con los valores derivados de su cartera.
- Descontar títulos provenientes de créditos otorgados por actividades relacionadas con el turismo.
- Garantizar frente a terceros las obligaciones derivadas de los préstamos que otorguen para la inversión en actividades turísticas.
- Garantizar la amortización de capital y el pago de intereses de obligaciones o valores que se emitan con intervención de instituciones del sistema financiero, con el propósito de destinar al fomento del turismo los recursos que de ellos obtenga.
- Vender, ceder y traspasar derechos derivados de créditos otorgados.

De conformidad con lo previsto por la Ley General de Turismo en su artículo 45 se creó un Comité Técnico, el que tiene como objeto el resolver sobre los asuntos inherentes a las funciones mencionadas anteriormente, así como aquellas que sean propias del objeto del FONATUR. Actualmente el FONATUR obtiene parte de sus ingresos a través de la venta de terrenos en los principales desarrollos turísticos del país, como son Cozumel Quintana Roo; Huatulco, Oaxaca; Ixtapa, Guerrero; y en Nayarit, Nayarit; asimismo, FONATUR recibe recursos fiscales del Gobierno Federal para pago de gasto corriente.

*Estructura orgánica:*

Al 31 de diciembre del 2014, la Entidad cuenta con un inventario de 486 plazas, de las cuales 336 son de mandos medios y superiores y 150 de personal operativo de confianza, mismas que se encuentran registradas ante la SHCP,

*Órgano supervisor:*

Mediante oficio No. 122-2/24826/08 del 1º de septiembre de 2008, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores dio a conocer que a partir del 15 de agosto de ese mismo año, deja de supervisar al FONATUR, toda vez que se publicó en el Diario Oficial de la Federación la relación de Fideicomisos Públicos que forman parte del Sistema Financiero Mexicano, de conformidad con lo establecido en el artículo 3º de la Ley de Instituciones de Crédito, en la que FONATUR no quedó incluido, en virtud de que sus operaciones de crédito representaron menos del cincuenta por ciento de los activos totales promedio durante el ejercicio fiscal inmediato anterior a la fecha de determinación a que se refiere el artículo 134 Bis de la Ley de Instituciones de Crédito.

Al respecto, el artículo 3º, antes mencionado establece: "El Sistema Bancario Mexicano estará integrado por el Banco de México, las instituciones de banca múltiple, las instituciones de banca de desarrollo y los fideicomisos públicos constituidos por el Gobierno Federal para el fomento económico que realicen actividades financieras, así como los organismos autónomos auto regulatorios bancarios. "Para efectos de lo dispuesto en el párrafo anterior, se entenderá que realizan actividades financieras los fideicomisos públicos para el fomento económico cuyo objeto o finalidad sea la realización habitual y profesional de operaciones de crédito, incluyendo la asunción de obligaciones por cuenta de terceros. Dichas operaciones deberán representar el cincuenta por ciento o más de los activos totales promedio durante el ejercicio fiscal inmediato anterior a la fecha de determinación a que se refiere el artículo 134 Bis 4 de esta ley."

*Consideraciones Fiscales:*

FONATUR de conformidad con sus finalidades, le aplica el Título III de la Ley del Impuesto sobre la Renta, por lo que no es sujeto del Impuesto sobre la Renta ni del Impuesto Empresarial a Tasa Única; estando obligado a la retención y entero del ISR sobre honorarios, arrendamientos, pagos al extranjero; así como retenciones del Impuesto al Valor Agregado por honorarios, arrendamientos, fletes y pagos a personas físicas con actividad empresarial por la prestación de servicios o la adquisición de bienes, así como a exigir documentación que reúna requisitos fiscales cuando haga pagos a terceros y estén obligados a ello en los términos de Ley.

## **5. Bases de preparación de los Estados Financieros**

**Formulación de los estados financieros** - Los estados financieros adjuntos fueron preparados cumpliendo con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, en las Normas Generales y Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal emitidas por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública (UCG) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) que le han sido autorizadas al FONATUR y para ser utilizados en la formulación de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal.

El cierre contable presupuestario fue elaborado con base en la norma de información financiera gubernamental NIFGG SP 01 “Control Presupuestario de los Ingresos y Gastos” vigente a 2014, la cual menciona que: “Las operaciones relacionadas con los ingresos que al 31 de diciembre no se hayan cobrado, deberán permanecer registradas en las cuentas 1.1.2.4 Ingresos por Recuperar a Corto Plazo y 2.1.5.9. Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo, para en el siguiente ejercicio afectar los resultados procedentes y cancelar el pasivo diferido que corresponda con su incidencia presupuestaria” y “Las operaciones relacionadas con los egresos que al final del ejercicio representen un pasivo circulante, deberán cancelar todos los registros contables y presupuestarios derivados de las operaciones que se clasifiquen como pasivo circulante y registrar la(s) operación (es) únicamente en cuentas contables de activo y de pasivo para su aplicación con el presupuesto del año en que se pague.

**Reconocimiento de los efectos de la inflación** - Los estados financieros que se acompañan fueron preparados sobre la base de costo histórico, por lo que no se dio efecto a las disposiciones normativas relativas al reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera, debido a que la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es 11.36% y 11.79%, respectivamente; por lo tanto el entorno económico califica como no inflacionario, en ambos ejercicios y consecuentemente, no se reconocen los efectos de la inflación en los estados financieros adjuntos. Los porcentajes de inflación por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2014 y 2013 fueron 4.08% y 3.97%, respectivamente.



**Unidad monetaria de los estados financieros** - Los estados financieros y notas al 31 de diciembre de 2014 y 2013 incluyen saldos y transacciones en pesos de diferente poder adquisitivo.

**Postulados básicos** - Son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG), teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el ente público. Los postulados sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

**Supletoriedad** – De acuerdo con lo señalado en el oficio 309-A-II-014/2014 de fecha 2 de enero de 2014 emitido por la Dirección General Adjunta de Normatividad Contable de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la supletoriedad aplicable al Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental y la normatividad que de este se derive, a partir del ejercicio 2013 y las operaciones de ejercicios posteriores será:

- La Normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental;
- Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federation Accounting Committee);
- Las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

## 6. **Políticas de Contabilidad Significativas**

Las principales políticas contables del FONATUR seguidas en la preparación de estos estados financieros cumplen con las Normas de Información Financiera Gubernamentales (NIFG) para organismos públicos emitidos por la SHCP, su preparación requiere que la administración del FONATUR efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La administración del FONATUR, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados, fueron los adecuados en las circunstancias.

Las principales políticas contables seguidas por el FONATUR, se resumen como sigue:

### a. ***Efectivo y equivalentes de efectivo***

**Efectivo en caja y bancos** – El efectivo en caja y bancos en moneda nacional se expresa a su valor nominal y las disponibilidades en moneda extranjera se valúan al tipo de cambio comunicado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que coincide con el publicado por el Banco de México al cierre del ejercicio.

**Inversiones temporales** - Son aquellos títulos que se invierten en valores gubernamentales sujetos a las siguientes condiciones:

- i. Sólo podrán actuar como reportadores en las operaciones respectivas.
- ii. Las contrapartes deberán cumplir con las calificaciones AAA de tres calificadoras.
- iii. En caso de que el FONATUR tenga contratada una institución financiera como custodio de sus disponibilidades financieras, éstas deberán informar a esa institución financiera todas las operaciones de reporto el mismo día en que las realicen. En el caso de reportos con plazos mayores a tres días la custodia de valores gubernamentales objeto de la operación deberá quedar a cargo de la institución financiera que actúe como custodio.

- b. **Inversión en compañías asociadas** – Las acciones de compañías asociadas se presentan valuadas con base en el método de participación.

Las variaciones en el capital contable de las compañías asociadas que no corresponden al resultado del ejercicio se reconocen dentro del patrimonio.

Adicionalmente, a partir del año 2000 la Administración del FONATUR decidió ajustar, a su valor neto de recuperación estimado algunas de sus inversiones, en virtud de la intención de enajenar su participación accionaria.

- c. **Derechos a recibir y reconocimiento de ingresos**

- i. **Clientes por venta de terrenos** – Son las cuentas por cobrar por venta de terrenos a plazos de cinco y hasta diez años los cuales generan intereses a tasas variables sobre saldos insolutos con base en la TIIE para operaciones en moneda nacional y la tasa LIBOR para operaciones formalizadas en dólares. Los intereses devengados pendientes de cobro se registran dentro de la cuenta de deudores por venta de terrenos.

Las ventas de terrenos se condicionan en la mayoría de los casos a la terminación de la construcción en un período que no exceda de tres años, de acuerdo a una clasificación por usos, superficies y por desarrollos. En caso de incumplimiento, el FONATUR aplica las penas convencionales establecidas en el contrato.

El precio mínimo de venta de los terrenos es determinado con base en avalúos practicados por las Sociedades Nacionales de Crédito y por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN).

- ii. ***Clientes por venta de inversiones*** – Los deudores por venta de inversiones representan cuentas por cobrar a plazos variables autorizados por el Comité Técnico en cada operación en particular.

Los ingresos por venta de terrenos e inversiones se reconocen en el ejercicio en que se formaliza la operación.

- iii. ***Créditos refaccionarios y directos*** – Los créditos otorgados a personas físicas y morales del sector turismo, los que se pueden financiar al 80% y 100%, y descontarse con instituciones bancarias del país. Estos créditos se otorgaban a plazos de acuerdo a la capacidad del proyecto sin exceder de 12 años e incluían tres años de gracia; sin embargo, para empresas en las cuales el FONATUR tiene participación accionaria, este plazo puede ampliarse. Las tasas de interés son variables; para los créditos en moneda nacional se determinan con base en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE), determinada por el Banco de México, y en el caso de créditos en moneda extranjera se fijan partiendo de la tasa LIBOR. Actualmente este tipo de créditos no se están otorgando.

Los intereses ganados por el otorgamiento de créditos, se reconocen en el ejercicio en que se devengan. Los intereses devengados pendientes de cobro se registran dentro del rubro de cartera de crédito.

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013 el FONATUR no otorgó créditos. Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 el 100% de los créditos se encuentran reservados.

- iv. ***Estimación para cuentas incobrables*** – Esta estimación se determina con base en la política “Reserva para cuentas incobrables”, la cual consiste en calificar los adeudos con base en factores de riesgo y asignar calificaciones, los siguientes son factores de riesgo para créditos y otras cuentas por cobrar:

- Pago o amortización de préstamos o créditos.
- Manejo de cuentas corrientes.
- Análisis de la situación financiera
- Administración de la empresa
- Mercado
- Situación de las garantías
- Situación laboral
- Entorno desfavorable

Dependiendo de los análisis cualitativos y cuantitativos como sigue:

- A- Mínimo 0%
- B- Bajo 20%
- C- Medio 40%
- D- Alto 60%
- E- Irrecuperable 100%

- v. **Préstamos a empleados** – Los préstamos a empleados de la estructura anterior a la reestructura del FONATUR y que no migró al esquema laboral derivado de ésta, se otorgan considerando la remuneración y antigüedad de cada uno de estos.

Sus principales características se presentan a continuación:

| Plazo   | Años de plazo | Destino          | Tasa de interés anual |
|---------|---------------|------------------|-----------------------|
| Corto   | Dos           | Personal         | No causan interés     |
| Mediano | Seis          | Bienes muebles   | Del 4% al 7%          |
| Largo   | Veinte        | Bienes inmuebles | Del 4% al 10%         |

Para el personal de la nueva estructura no se otorgan estos tipos de préstamos.

- vi. **Venta de bienes inmuebles** – El FONATUR reconoce los derechos exigibles derivados de las ventas al transferir los riesgos y beneficios del inventario, lo cual ocurre regularmente al momento de formalizar la operación.

Los ingresos y las cuentas por cobrar se registran netos de estimaciones para devoluciones y cuentas de cobro dudoso, respectivamente.

- d. **Inventarios de terrenos y costo de ventas** – El inventario de terreno se valúa conforme a la siguiente clasificación:

- i. **Inventario de terrenos disponibles para venta y en proceso de urbanización** – Al costo de adquisición o expropiación se le adiciona el costo de construcción, determinado con base en las obras efectuadas por contratistas y los gastos de administración de los proyectos, estudios económicos, de mercado y de diseño más otros gastos relacionados con estas obras.
- ii. **Inventario de terrenos en breña** – Al costo de adquisición o expropiación, se considera a este tipo de terrenos como susceptibles de comercialización sujetos a la realización de obras de urbanización que permitan dotarlos de los servicios básicos. Adicionalmente, se tienen terrenos que no son susceptibles de comercializarse debido a que se encuentran en zonas inaccesibles, con topografía muy accidentada o por estar en áreas lagunares o de conservación ecológica.
- iii. **Terrenos del Proyecto Mar de Cortés** – Las Marinas (antes Escalas) corresponden a la inversión que se tiene en el Proyecto Mar de Cortés. Son rutas y circuitos turísticos que constituyen la puerta de entrada al turismo náutico las cuales se encuentran en los estados de Baja California, Baja California Sur, Sonora, Sinaloa y Nayarit, ofreciendo servicios de atraque, avituallamiento, agua potable, lavandería, restaurantes, entre otros.

- iv. **Costo de ventas** – El costo de ventas se calcula considerando el valor total de la inversión en los terrenos, que es la suma de la inversión para aplicación directa, la parte proporcional de gastos indirectos y el sobre costo por reserva territorial, más la reserva para obras pendientes de ejecutar para completar la urbanización del desarrollo, conocido como costo futuro. Estas obras pudieran realizarse en el año siguiente o en períodos posteriores, o bien pudieran realizarse obras que beneficiarán a los terrenos vendidos en años anteriores.

El costo futuro que las secciones y o supermanzanas tendrían al concluirse se aplica a cada una de ellas, el costo proporcional que le corresponda, multiplicando el valor total de la inversión por el factor de beneficio.

Los factores de beneficio representan el valor agregado que las obras ejecutadas proporcionan a cada una de las secciones que conforman el desarrollo turístico e implican el porcentaje del costo total de las obras, incluyendo indirectos y reserva territorial, que se debe aplicar a cada sección y/o supermanzana.

La reserva para obras pendientes de ejecutar para completar la urbanización del desarrollo, se calcula en función al programa de obras a cinco años y tomando de referencia los terrenos vendidos el año anterior. A partir del 1 de enero de 2012 la institución se apega a lo indicado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, considerando el registro de los gastos devengados por lo que se deja de incrementar la estimación de costos por incurrir, la cual únicamente recibe aplicaciones por los costos de años pasados.

El FONATUR tiene la política de prorratar el valor de estos terrenos entre la superficie total aprovechable de los desarrollos, para considerar en el costo de los terrenos susceptibles de comercializar el total de la inversión.

- e. **Derechos a recibir bienes o servicios** – Los anticipos otorgados a proveedores y contratistas se clasifican como derechos a recibir, en tanto los riesgos y beneficios no sean transferidos al FONATUR y/o se hayan recibido los bienes, servicios o beneficios.
- f. **Bienes Inmuebles, infraestructura, bienes muebles y superestructura turística** – Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, los valores de los bienes inmuebles, infraestructura, bienes muebles y superestructura turística incluyen los saldos iniciales actualizados hasta el 31 de diciembre de 2007, netos de bajas del ejercicio, más las compras efectuadas con posterioridad, valuadas estas al costo de adquisición.

Los gastos de mantenimiento y reparación se cargan a los resultados del ejercicio conforme se incurren; las renovaciones y mejoras importantes se capitalizan.

- g. Inversiones en superestructura turística** – Las inversiones en superestructura turística corresponden a inversiones realizadas por el FONATUR, principalmente, con objeto de detonar los destinos turísticos que administra; dichas inversiones comprenden a: Hoteles, Campos de Golf, Escalas Náuticas, Parques, RV Park y Paradores, entre otros.

Los costos y gastos de operación de los Hoteles, Campos de Golf (Palma Real y Litibú), Escalas Náuticas, Parques, RV Park y Paradores operados por la filial FONATUR Operadora Portuaria, S.A de C.V.), son registrados en esta última y solo en FONATUR se continúa registrando los gastos de propietario, durante 2013 fueron: Impuesto predial, derechos de las concesiones, depreciaciones, seguros, licencias.

En el ejercicio 2014 FONATUR continúa cubriendo los gastos de propietario, como son: Impuesto predial, seguros de bienes patrimoniales, derechos de las concesiones, licencias de operación, servicios de vigilancia y protección civil, así como servicios básicos (energía eléctrica, agua, teléfono, conducción de señales analógicas, lavandería, limpieza e higiene), arrendamientos de: edificios, locales, equipo, bienes informáticos, mobiliario, maquinaria y otros; información en medios masivos, mantenimiento y conservación de: inmuebles, mobiliario, bienes informáticos, maquinaria, vehículos y equipo de seguridad, y gastos administrativos corporativos.

El 1 de julio de 2013 se formalizan contratos por cada uno de los segmentos de negocio Campos de Golf, Escalas Náuticas, Parques y Hotel Desert Inn San Ignacio en tanto que el FONATUR continúa cubriendo los gastos de propietario, como son: impuesto predial, concesiones y derechos, servicios de vigilancia y protección civil, arrendamiento de equipo, mobiliario y maquinaria, así como servicios de enlace de voz y datos y el pago de una contraprestación mensual que se generará en caso de que el segmento tenga pérdida de operación mensual considerando una parte proporcional del gasto corporativo.

Los costos y gastos de operación del Campo de Golf Tangolunda operado por Producciones Especializadas, S.A. de C.V. son registradas por esta última y los gastos de propietario realizados por el FONATUR tales como impuesto predial, concesiones, seguros son reembolsados por el mismo operador.

En virtud del objeto de estas inversiones, las mismas son consideradas inversiones temporales y son valuadas de conformidad con los siguientes criterios:

A su costo de reposición, en tanto se continúe con su operación y no se identifiquen indicios de deterioro, así como no se determine que han cumplido con su objeto.

A su costo de recuperación, cuando se determine incluir la inversión en el programa de desincorporación para su venta.

Cabe señalar, que el FONATUR en marzo de 2001, reconoció en su información financiera el valor de las superestructuras turísticas por medio de avalúos acorde con autorización según oficio 309-A-0323 de la SHCP.

- h. **Otras inversiones** - Se presentan a su valor de aportación; representan el valor de las inversiones realizadas en diversas regiones de México para promover el desarrollo de proyectos turísticos con la concurrencia de inversionistas gubernamentales y privados, tanto nacionales como extranjeros, que se comprometan a participar en la creación de infraestructura turística. Cuando los proyectos son concluidos, los montos correspondientes se aplican como se muestra a continuación:
- i. Inversiones en compañías: Cuando se obtenga como resultado de una coinversión, mediante la creación de una empresa.
  - ii. Inversión en fideicomisos: Cuando se obtengan como resultado de una coinversión, mediante la creación de un fideicomiso.
  - iii. Patrimonio: En el caso de que el proyecto sea donado al Gobierno Federal, Estatal o Municipal.
  - iv. Resultados: Por las inversiones no recuperables, cuando se suspenda o cancele la realización del proyecto por no ser viable.
  - v. Venta: Por comercialización a un tercero.
- i. **Obras entregadas a entidades gubernamentales** - El FONATUR realiza diversas obras que dan servicio a los desarrollos turísticos y que son susceptibles de entregarse al Gobierno Federal, Estatal o Municipal a su valor actualizado, calculado como se menciona en el inciso d) de esta nota. El monto de las obras realizadas por este concepto, básicamente por "Obras de cabeza", se aplica directamente al patrimonio.
- j. **Beneficios a los empleados** – Derivado de las modificaciones a la relación laboral que se llevó a cabo en el FONATUR en el ejercicio 2008, los beneficios a los empleados por terminación y retiro se clasifican de acuerdo a los contratos colectivos de los empleados como sigue:

*Esquema laboral anterior* – El pasivo por primas de antigüedad, obligaciones por fallecimiento, así como las obligaciones bajo el plan de retiro que el FONATUR tiene establecido se reconocen como costo durante los años de servicios del personal y se han cubierto parcialmente mediante un fondo en fideicomiso irrevocable administrado por Nacional Financiera, S.N.C. La reserva correspondiente se incrementó con base en cálculos preparados por actuarios independientes para cubrir el pasivo por este concepto.

*Esquema laboral actual* – El pasivo por primas de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral se registra conforme se devenga, el cual se calcula por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado utilizando tasas de interés nominales. Las pensiones son pagadas por el Instituto Mexicano del Seguro Social.

El registro de los beneficios a empleados se realiza de acuerdo con la Norma de Información Financiera Gubernamental General NIFGGSP05 “Obligaciones Laborales” y conforme a lo señalado en la guía número 33 del Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal vigente.

- k. **Operaciones en moneda extranjera** – Los activos y pasivos monetarios en divisas, se expresan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre. Las diferencias cambiarias derivadas de las fluctuaciones en el tipo de cambio entre la fecha en que se concertaron las transacciones y la de su liquidación o valuación a la fecha del estado de situación financiera, se registran en los resultados.
- l. **Resultado del ejercicio (Ahorro/Desahorro) neto** – Las transacciones que se registran en las cuentas del patrimonio ganado durante el ejercicio, se muestran en el estado de variaciones en la hacienda pública / patrimonio, bajo el concepto de Resultado del ejercicio (Ahorro/Desahorro).
- m. **Provisiones** – El FONATUR reconoce provisiones cuando por eventos pasados se genera una obligación que probablemente resultará en la utilización de recursos económicos, siempre que se pueda estimar razonablemente el monto de la obligación.
- n. **Cuentas de orden** – Registran eventos, que, si bien no representan hechos económico-financieros que alteren el patrimonio y por lo tanto los resultados del FONATUR, informan sobre circunstancias contingentes o eventuales de importancia respecto de éste, que en determinadas condiciones, pueden producir efectos patrimoniales en el mismo.

## 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros y a la fecha de su emisión fueron como sigue:

|  | <u>31 de<br/>diciembre de<br/>2014</u> | <u>31 de<br/>diciembre de<br/>2013</u> | <u>27 febrero de<br/>2015</u> |
|--|--|--|-------------------------------|
| Dólar estadounidense:                                |  |  |                               |
| Compra   | \$ 14.7180                             | \$ 13.0765                             | \$ 14.9244                    |
| Venta  | 14.7180                                | 13.0765                                |                               |
| Publicado por el Banco de México (base de valuación) | 14.7180                                | 13.0765                                |                               |



Al 31 de diciembre de 2014 la posición en monetaria en moneda extranjera es:

|                          | <b>Importes<br/>(miles de dólares<br/>estadounidenses)</b> | <b>Tipo de<br/>cambio</b> | <b>Importe</b>    |
|--------------------------|--|---------------------------|-------------------|
| Activo:                  |  |                           |                   |
| Otras cuentas por cobrar | 14,499   | 14.7180                   | \$ 213,394        |
| Cartera vencida          | <u>10,674</u>  | 14.7180                   | <u>157,096</u>    |
| Total                    | <u>25,173</u>  |                           | <u>370,490</u>    |
| <br>                     |  |                           |                   |
| Posición larga           | <u>25,173</u>  |                           | <u>\$ 370,490</u> |

Al 31 de diciembre de 2013 la posición en monetaria en moneda extranjera es:

|                                  | <b>Importes<br/>(miles de dólares<br/>estadounidenses)</b> | <b>Tipo de<br/>cambio</b> | <b>Importe</b>    |
|----------------------------------|--|---------------------------|-------------------|
| Activo:                          |  |                           |                   |
| Otras cuentas por cobrar         | 14,499   | 13.0765                   | \$ 189,594        |
| Cartera vencida                  | <u>10,674</u>  | 13.0765                   | <u>139,575</u>    |
| Total                            | <u>25,173</u>  |                           | <u>329,169</u>    |
| <br>                             |  |                           |                   |
| Pasivo:                          |  |                           |                   |
| Deuda pública                    | 5,427  | 13.0765                   | 70,970            |
| Intereses y comisiones por pagar | <u>174</u>   | 13.0765                   | <u>2,275</u>      |
| Total                            | <u>5,601</u>   |                           | <u>73,245</u>     |
| <br>                             |  |                           |                   |
| Posición larga                   | <u>19,572</u>  |                           | <u>\$ 255,924</u> |

## 8. Reporte Analítico del Activo

### *Porcentajes de depreciación:*

La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en las vidas útiles de los activos, estimadas por el FONATUR, aplicando a los valores actualizados, las siguientes tasas anuales:

|                                | <b><u>2014 y 2013</u></b> |
|--------------------------------|---------------------------|
| Edificios                      | 5%                        |
| Maquinaria y equipo            | 10%                       |
| Equipo de transporte           | 25%                       |
| Mobiliario y equipo de oficina | 10%                       |
| Equipo de cómputo              | 30%                       |

*Otras circunstancias de carácter significativo:*

El 13 de junio de 2013 en la Quinta sesión Extraordinaria del Comité Técnico del Fondo Nacional de Fomento al Turismo, se autorizó a FONATUR constituirse como fiador de las obligaciones de pago de Fonatur Constructora, S. A. de C. V., exigibles en la vía judicial, respecto de adeudos generados al 30 de noviembre de 2012, para que posteriormente mediante convenio judicial se efectúe la dación en pago con inmuebles propiedad de FONATUR (clasificados como no estratégicos) a favor de cada acreedor hasta por el importe exigible, por lo que durante 2014 el inventario de terrenos se vio disminuido por 26 de estas operaciones.

*Principales variaciones en el Activo:*

|  | <u>2014</u>                 | <u>2013</u>                 | <u>Variación</u> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                     |                             |                             |                  |
| Efectivo y equivalentes                                      | \$ 48,394                   | \$ 39,889                   | \$ 8,505         |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes                   | 833,207                     | 720,319                     | 112,888          |
| Derechos a recibir bienes o servicios                        | 51,355                      | 69,753                      | 8,544            |
| Almacenes  | 2,887                       | -                           | 2,887            |
| Inventarios de terrenos                                      | 14,301,580                  | 13,231,576                  | 1,070,004        |
| Estimación por pérdida o deterioro de Activos Circulantes    | (433,992)                   | (397,417)                   | (36,575)         |
| Total de Activos Circulantes                                 | <u>14,803,431</u>           | <u>13,664,120</u>           |                  |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                  |                             |                             |                  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                        | 291,370                     | 253,353                     | 38,017           |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo     | 311,100                     | 321,758                     | (10,658)         |
| Inmuebles, mobiliario, equipo y superestructura turística    | 1,538,793                   | 1,614,439                   | (75,646)         |
| Activos Intangibles ( 1 )                                    | 845,937                     | -                           | 845,937          |
| Activos Diferidos ( 2 )                                      | 251,224                     | -                           | 251,224          |
| Estimación por pérdida o deterioro de Activos no Circulantes | (795)                       | (287)                       | (508)            |
| Total de Activos No Circulantes                              | <u>3,237,629</u>            | <u>2,189,263</u>            |                  |
| <b>Total del Activo</b>                                      | <u><b>\$ 18,041,060</b></u> | <u><b>\$ 15,853,383</b></u> |                  |

( 1 ) Las principales variaciones en el estado de situación financiera se refleja en el rubro de "Activos Intangibles" que se incrementó en \$ 845,937, derivado de lo señalado por la NIFGG SP 05 "Obligaciones laborales" vigente a partir del 2014, en la que señala que deben reconocerse como activos del plan del fondo de pensiones el importe pendiente de fondear conforme a lo determinado en el estudio actuarial, afectando a los resultados de ejercicios anteriores por lo registrado en 2013 y años anteriores por los efectos reconocidos en esos años.

( 2 ) La variación corresponde al efecto de cancelación de todos los registros contables y presupuestarios de los pasivos circulantes que al cierre del ejercicio no estaban pagados y que se provisionaron en el rubro de "Activos Diferidos", por \$ 251,224.

## 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

**Fideicomiso Barrancas del Cobre** – Con objeto de apoyar el desarrollo turístico en el norte de México, el FONATUR, la Secretaría de Turismo y el Gobierno del Estado de Chihuahua, desarrollaron el proyecto que comprende el corredor Creel – Divisadero denominado Barrancas del Cobre, para lo cual con fecha 7 de marzo de 1997 se firmó el contrato de fideicomiso del mismo nombre.

Con fecha 4 de julio de 2002, se protocolizó el Convenio Modificatorio del Contrato de Fideicomiso y quedó inscrito en el Registro Público de la Propiedad y de Comercio del estado de Chihuahua, lo que permite que el FONATUR esté en posibilidad de aportar reserva territorial; y el Gobierno del Estado, estudios, proyectos y obras. Asimismo, durante el mes de septiembre de 2003, quedó debidamente registrada la actualización de la clave de dicho fideicomiso ante la SHCP.

Durante el mes de diciembre de 2004, el FONATUR reconoció una reserva que registró contra el rubro de “obras entregadas a entidades gubernamentales”, por aportaciones efectuadas a la Comisión Federal de Electricidad y al Gobierno del Estado de Chihuahua por un total de \$103,852 para realizar obras de suministro de energía eléctrica en el Desarrollo Turístico Integral de las Barrancas del Cobre, localizadas en la región de la Sierra Tarahumara, al sureste del Estado de Chihuahua con una demanda de 8,072 KVA y del corredor Turístico Divisadero – Areponapuchi – San Rafael, con una demanda de 9,000 KVA, así como para la terminación de la carretera Creel – San Rafael.

FONATUR y el Gobierno del Estado de Chihuahua se encuentran integrando el Orden del Día que se someterá a consideración y aprobación del Comité Técnico del FONATUR para la Primera Sesión Ordinaria del ejercicio 2015, con el propósito de regularizar la operación del Órgano de Gobierno de este fideicomiso.

En el ejercicio 2014 FONATUR y el Gobierno del Estado de Chihuahua, llevaron a cabo actualización de los Miembros del Órgano de Gobierno.

**Fideicomiso Puerto Los Cabos** – El 13 de septiembre de 1993, el FONATUR aportó un terreno por 187 hectáreas (1,870,286.87 m<sup>2</sup>), por el que recibiría como contraprestación (derechos fideicomisarios) el 10% de la enajenación del producto inmobiliario.

El 27 de noviembre del 2000, se modificó el contrato del fideicomiso original, quedando los derechos fideicomisarios a favor del FONATUR de la siguiente forma:

| <u>Original</u>   | <u>Modificada</u>  |
|---|--|
| - 10 % del precio de venta antes de impuestos de todos los lotes y productos inmobiliarios que se enajenen en todo el proyecto. | - 5% de los ingresos por renta de espacios de la marina (“slips”). |
|   | - 5% de ingresos por green fee del campo de golf.                  |
|   | - 10% de los ingresos  |

- 10 % del precio de venta antes de impuestos de los intereses y demás accesorios convencionales o legales que se cobren en virtud de la preventa o venta de los bienes.
- cobrados (incluye accesorios) por la venta de producto inmobiliario.
- 5% en el caso de venderse el campo de golf o la marina.
- 8% del total de derechos fideicomisarios.

Al 31 de diciembre de 2006, derivado de la venta de terrenos del Fideicomiso, el FONATUR reconoció ventas de 125,426.54 m2 por 19.5 millones de dólares estadounidenses, de los cuales se tiene derecho al 10% de los ingresos cobrados del precio de venta de terrenos vendibles de acuerdo a la cláusula cuarta del Contrato de Fideicomiso inciso (c) y los cuales correspondieron a 1.9 millones de dólares estadounidenses; en el período de 2006 y 2007, fueron cobrados 1.4 millones de dólares estadounidenses, quedando un saldo por cobrar de 0.5 millones de dólares estadounidenses. En el año de 2010, hubo cobros en el período por 0.1 millones de dólares estadounidenses, quedando un saldo pendiente de cobro de 0.4 millones de dólares estadounidenses.

En julio de 2008, se formalizó el contrato de cesión, de los derechos del fideicomisario del FONATUR del 8% en los Fideicomisos 192 y 193 de Puerto Los Cabos. La cesión de derechos se efectuó en favor de Marina La Playita, S.A. de C.V., por un monto total de 8.5 millones de dólares estadounidenses.

Al 2013 se han registrado ventas de terrenos por 2,695,227.82 m2. Durante el 2014 no se registraron ingresos por la venta de terrenos. Sin embargo, el Fideicomiso recibió ingresos por la renta de “slips” y “green fees”.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 FONATUR recibió los siguientes ingresos:

| <u>CONCEPTO</u>  | <u>2014</u>     | <u>2013</u>     |
|--|-----------------|-----------------|
| 1) 10% de los ingresos cobrados por la venta de producto inmobiliario. | -               | 3,524           |
| 2) 5% de los ingresos por renta de espacios de la Marina (“slips”).    | 1,137           | 1,025           |
| 3) 5% de ingresos por green fee.                                       | <u>261</u>      | <u>224</u>      |
| Total  | <u>\$ 1,399</u> | <u>\$ 4,733</u> |

#### **10. Información sobre la Deuda y el reporte Analítico de la Deuda**

Para la información sobre la deuda y los intereses comisiones y tasas utilizadas remitirse a las notas de desglose de pasivo.

## **11. Proceso de Mejora**

Con fecha 12 de julio de 2010 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el “Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones en Materia de Control Interno y se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno”, (Última reforma publicada en DOF 7 de julio de 2011). A través del referido Acuerdo y el respectivo Manual, se establecen las disposiciones mediante las cuales se regula la implementación, actualización, supervisión, seguimiento, control y vigilancia del Sistema de Control Interno Institucional en las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, por lo que es de aplicación obligatoria para FONATUR.

En apego al numeral 14 de dichas Disposiciones, las principales normas generales de control interno o políticas son: ambiente de control, administración de riesgos, control interno y supervisión y mejora continua. El programa anual de control interno y administración de riesgos lo aprueba el Comité Técnico, y se le da seguimiento trimestral en las sesiones ordinarias del mismo.

Entre otras actividades realizadas, está impulsar que el personal de FONATUR conozca la misión, visión y metas institucionales; reforzamiento del sistema de información que contiene la información contable y presupuestal con la implementación del proyecto denominado “Homologación de los procesos administrativos e implementación de la armonización contable y mejoras en el sistema GRP-SAP”; se identificaron los riesgos que podrían afectar el cumplimiento de metas, los cuales son “incumplimiento de la conclusión del programa de trabajo por parte del contratista” y “generar ingresos menores a la meta, derivados de una insuficiente aplicación de la estrategia comercial o control de información”; asimismo, se elaboró y aprobó el Programa Institucional de FONATUR y el Programa de Trabajo 2014, los cuales están alineados al Programa Sectorial de Turismo 2013-2018 y el Plan Nacional de Desarrollo.

En estos programas se establecieron medidas de desempeño financiero y metas, tanto a nivel anual como por el periodo de la presente Administración (hasta 2018). Entre las principales metas, están la identificación de reserva territorial con potencial turístico, donde se espera identificar 9,000 hectáreas en el periodo 2013-2018; reducir en al menos 20% el total de pasivos bancarios en el mismo periodo, tomando como base 4,464.6 millones de pesos, que eran los que había al inicio de la actual Administración; incrementar la superficie comercializada con respecto a la superficie disponible para venta, pasando de una línea base de 72% a una meta de 98% en 2018, entre otras.

El seguimiento de estos indicadores se da, al igual que el control interno, en cada sesión ordinaria del Comité Técnico, las cuales se efectúan trimestralmente. Estos indicadores son independientes de los de la Matriz de Indicadores para Resultados, los cuales se presentan en el dictamen presupuestal.

## **12. Eventos posteriores al cierre**

A la fecha de la emisión del informe no existen eventos posteriores que pudieran tener algún efecto en la información financiera.

### 13. Partes Relacionadas

- a) Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue:

|  | <u>2014</u>                      | <u>2013</u>                      |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
|  | <u>Operaciones del ejercicio</u> | <u>Operaciones del ejercicio</u> |
| <b>Fonatur Constructora S.A. de C.V.</b>                 |                                  |                                  |
| Gastos por obras y servicios                             | \$ 40,973                        | \$ 34,391                        |
| Ingresos por prestación de servicios                     | 4,745                            | 20,296                           |
| <br><b>Fonatur Operadora Portuaria, S.A. de C.V.</b>     |                                  |                                  |
| Gastos por servicios de operación                        | 46,772                           | 38,175                           |
| Ingresos por contrato de operación                       | -                                | -                                |
| Ingresos por servicios administrativos                   | 15,099                           | 20,296                           |
| <br><b>Fonatur Mantenimiento Turístico, S.A. de C.V.</b> |                                  |                                  |
| Gastos por servicios administrativos pagados             | 293,793                          | 373,219                          |
| Ingresos por servicios de mantenimiento                  | 13,077                           | 18,866                           |

- b) Los saldos con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2014 y 2013 son:

|   | <u>2014</u>       | <u>2013</u>       |
|---|-------------------|-------------------|
| Por cobrar:                                   |                   |                   |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V.            | \$ 145,610        | \$ 111,139        |
| Fonatur Operadora Portuaria, S.A. de C.V.     | 14,145            | 21,565            |
| Fonatur Mantenimiento Turístico, S.A. de C.V. | <u>2,507</u>      | <u>5,205</u>      |
|   | <u>\$ 162,262</u> | <u>\$ 137,909</u> |
| Por cobrar por anticipos otorgados:           |                   |                   |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V.            | \$ 13,847         | \$ 38,623         |
| Fonatur Operadora Portuaria, S.A. de C.V.     | -                 | -                 |
| Fonatur Mantenimiento Turístico, S.A. de C.V. | <u>6,902</u>      | <u>-</u>          |
|   | <u>\$ 20,749</u>  | <u>\$ 38,623</u>  |
| Por pagar:                                    |                   |                   |
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V.            | \$ 60             | \$ 540            |
| Fonatur Operadora Portuaria, S.A. de C.V.     | -                 | 8,842             |
| Fonatur Mantenimiento Turístico, S.A. de C.V. | <u>25</u>         | <u>63,288</u>     |
|   | <u>\$ 85</u>      | <u>\$ 72,670</u>  |

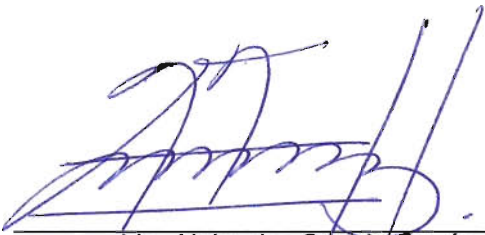
Pasivos Diferidos:

|   |    |               |    |          |
|---|----|---------------|----|----------|
| Fonatur Constructora, S.A. de C.V.            | \$ | 3,993         | \$ | -        |
| Fonatur Operadora Portuaria, S.A. de C.V.     |    | 13,516        |    | -        |
| Fonatur Mantenimiento Turístico, S.A. de C.V. |    | <u>73,443</u> |    | <u>-</u> |
|   | \$ | <u>90,952</u> | \$ | <u>-</u> |


**14. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

Los estados financieros fueron autorizados para su emisión el 27 de febrero de 2015, por el Lic. Alejandro Gosain Sayún, Director de Administración y Finanzas, Lic. Francisco J. Hernández Barrios, Subdirector de Recursos Financieros y la L.C. Alejandra Cortés Luna, Gerente de Contabilidad, y están sujetos a la aprobación del Comité Técnico del FONATUR.

\*\*\*\*\*



Lic. Alejandro Gosain Sayún  
Director de Administración y Finanzas  
Autorizó



Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros  
Revisó

  
L.C. Alejandra Cortés Luna  
Gerente de Contabilidad  
Elaboró

## **INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES (en miles de pesos)**

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, el FONATUR atiende diversos juicios civiles, mercantiles, laborales y otros, entre los cuales se encuentran los siguientes:

### **Juicios laborales**

Al 31 de diciembre de 2014, FONATUR tiene diversos juicios en materia laboral promovidos por ex empleados, que se traducen en contingencias, las cuales en cumplimiento de la materia contable presupuestal, se reconocerán en la información financiera y presupuestal en la medida que se conviertan en exigibles.

Al 31 de diciembre de 2014 ascienden a un total de 112 juicios por un valor contingente aproximado de \$165,733 en opinión de la administración del Fideicomiso, los importes mencionados pueden ser sujetos a variaciones de acuerdo a las circunstancias y tiempo del proceso jurídico que se lleva cabo, por lo que dichos montos se encuentran registrados dentro del rubro de otras provisiones a largo plazo y en cuentas de orden.

### **Juicios civiles, mercantiles y otros**

1. Gerónimo Chávez Patlán
2. Asesores ALFA y Asesores Turísticos de Ixtapa S.C.
3. Plaza Caracol
4. Ascencio Morales Mancilla
5. Zepza Constructora, S.A. de C.V.
6. Rivera Castellanos Augusto Emilio y Embarcadero Ixtapa, S.A. de C.V.
7. Desarrollo Marina Ixtapa, S.A. de C.V.
8. Ejido el Rincón. (Ixtapa)
9. Ejido Zihuatanejo. (Ixtapa)
10. Luis Hernández Suárez
11. Quelra, S.A. de C.V.
12. Banco Invex (New Port Development y Otros)
13. Ejido Loreto. Expediente TUA-48-031/2006
14. Ejido Loreto. Expediente TUA-48-184/2008
15. Grupo ICSA, S.A. de C.V. (Huatulco)
16. Comunidad "San Pedro Chametla" (Mazatlán)
17. Rivas Barreto Francisco Javier
18. Gerardo Cruz Lara
19. Gloria Murillo Raya
20. Inmobiliaria Puerto Bonito
21. Francisco Javier Troncoso Valle
22. Comunidad Indígena Totorames San Pedro Chiametlán A.C.
23. Ejido San Ignacio
24. Desarrollo Marina Ixtapa, S.A. de C.V.
25. Integrantes del Comisariado Ejidal "El Capomo y Anexos"
26. Víctor Manuel Corona Uribe y Fraccionamientos Selectos, S.A. de C.V.
27. Carlos Comba Corona
28. Constructora Scorpio e Instalaciones Especializadas, S.A. de C.V.



29. Francisco Alberto Alfaro Coq
30. Constral, S.A. de C.V
31. Juan José Montiel Solís
32. José Rodolfo Riverol Martínez (Acción Proforma)
33. José Rodolfo Riverol Martínez (Acción Prescripción Adquisitiva)
34. Jorge De la Cruz Murillo
35. Desarrollos Pami, S.A.
36. Ramón Ortega Ortiz Linares
37. Alejandro Solis Olveres
38. Raymundo José Euan Canto
39. Francisco Javier Rangel González
40. Martha Elena Montelongo Gasca
41. Proyectos Turísticos del Golfo
42. René Arturo Torres Cortés
43. Michael Joshep Schaible
44. Comisariado Ejidal del Poblado "Las Varas"
45. Miriam del Carmen Devis Cota
46. Banca Cremi
47. Bi and Di S.A. de C.V.

## **Juicios civiles, mercantiles y otros**

### **1.- Gerónimo Chávez Patlán**

En el presente asunto se ha dictado sentencia en contra de los intereses de FONATUR, sin embargo el actor no ha dado impuso procesal desde el año 2013.

### **2.- Asesores ALFA y Asesores Turísticos de Ixtapa S.C.**

El 25 de mayo de 1998, Asesores Turísticos de Ixtapa, S.C. y Asesores Alfa, S.C., interpusieron demanda en contra de FONATUR, reclamando la nulidad del convenio de permuta del 22 de enero de 1987, así como los convenios de regularización del 23 de enero de 1992, a su vez, FONATUR reconvino la rescisión de los convenios de 1992. Seguido en todas las etapas procesales, el 19 de agosto de 1999, se dictó sentencia definitiva mediante la cual se condenó a la rescisión de los contratos de 1992, así como, al contrato de permuta de 1987, ordenando devolver los bienes materia de la permuta, es decir, que la parte actora entregara a FONATUR los lotes identificados como 2 y 4 de la manzana 3, Sección Residencial III, en Ixtapa, y el Fondo devolviera el lote identificado como 3B ubicado en Ixtapa. En el año de 1994, FONATUR donó parte de la superficie del lote 3B a la Secretaría de Marina identificada dicha superficie como lote 3C1. El 21 de septiembre de 2000, la parte actora, hizo entrega judicial de los lotes 2 y 4 a favor de FONATUR, mediante acuerdo publicado el 22 de septiembre de 2000, sin haber devuelto el Fondo, el lote 3B a que se encontraba condenado. El 13 de diciembre de 2005, la Secretaría de Marina interpuso amparo en contra del auto que ordenaba la entrega del inmueble 3C-1, obteniendo sentencia favorable ordenando el emplazamiento a la Secretaría de Marina a fin de que en su caso, acredite lo que en derecho le corresponda.

Actualmente se realizó convenio judicial con fecha 14 de noviembre de 2014, mediante el cual, FONATUR entregó la parte restante del lote 3B y en sustitución del lote 3C1 donado a la Secretaría de Marina, acordó otorgar 2 lotes con el mismo valor que el lote donado a dicha Secretaría, a fin de dar cumplimiento a la sentencia definitiva de fecha 19 de agosto de 1999.

### **3.- Plaza Caracol**

Con fecha 5 de julio de 2005, los condóminos demandan del FONATUR y del Sr. José García Coral, la nulidad de las licitaciones públicas de venta de fecha 3 de julio y 5 de agosto de 1996, así como del Contrato de Compra venta con Reserva de Dominio celebrado con el FONATUR y el señor José García Coral, respecto del lote ubicado en la Sección "A", Primera Etapa, Lote 6-A, con uso de suelo de estacionamiento, con aproximadamente 3,412.78 m<sup>2</sup>. Actualmente, se encuentra pendiente se resuelva la excepción de cosa juzgada interpuesta por el FONATUR. El asunto se encuentra en etapa de depuración de procedimiento, se resolvió como improcedente la excepción de falta de personalidad interpuesta por lo codemandados. El 12 de septiembre de 2013, el actor solicitó la anotación de la acción preventiva de la demanda ante el registro público de la propiedad y del comercio. El actor recibió el oficio el 12 de noviembre de 2013 y el 13 de enero de 2014 se publicó el oficio que remitió al R.P.C.

El apoderado legal de la actora solicitó llamara a juicio a la moral "Tiendas Chedraui, S.A. de C.V.", se dejó citatorio para el día siguiente, se emplazó a la moral mediante cédula fijada en la puerta del domicilio señalado por la actora. La persona que recibió el citatorio lo devuelve al juzgado de 1a instancia, manifestando que por error lo recibió y acreditando que él es empleado de una moral distinta a la buscada. El apoderado legal de la actora señaló nuevo domicilio para efectos del emplazamiento, acordándose el 09 de septiembre de 2014 no ha lugar.

### **4.- Asencio Morales Mancilla**

El 02 de abril de 2008, se apeló el acuerdo de no ha lugar a acordar de conformidad la caducidad de la instancia, en virtud de que no es posible computar el transcurso de los 8 meses ya que aún no se ha emplazado al codemandado Banco Nacional de México, S.A.

### **5.- Zepza Constructora, S.A. de C.V.**

Por oficio DESCAN/CJ-012/2013 de fecha 25 de marzo de 2013, se informa que se tuvo a la parte actora desistiéndose de la acción interpuesta en contra del Fondo y se dio de baja el expediente en el sistema de juicios.

### **6.- Rivera Castellanos Augusto Emilio y Embarcadero Ixtapa, S.A. de C.V.**

En la vía ordinaria mercantil, se le demanda a FONATUR, entre otras prestaciones, la nulidad del contrato de fideicomiso de 16 de agosto de 1990, así como la nulidad de todos y cada uno de los contratos de compraventa celebrados entre Embarcadero Ixtapa S.A. de C.V., y los compradores de "Isla Alegre", (denominación del proyecto turístico), así como el pago de daños y perjuicios y la reparación del daño moral que se causaron en la persona y patrimonio de Augusto Emilio Rivera Castellanos.

El monto de los daños y perjuicios, será determinado por el Juez al momento de dictar sentencia definitiva. De ser procedente la acción intentada por los actores, aproximadamente se tendría que devolver como contraprestación la cantidad de 23.5 millones de dólares, más la cantidad de \$79 que los actores presumen como daño en su patrimonio, así como la cantidad resultante de cuantificar los intereses legales (aproximadamente 9% anual), sobre la cantidad de 1 dólares, así como también intereses naturales y moratorios determinables sobre la cantidad de 3 dólares. Derivado de la inactividad procesal de la parte actora, se dictó la caducidad de la instancia, confirmando dicha resolución la Primera Sala Civil, en el mes de junio de 2010. En contra del dictado de la Primera Sala Civil, la parte actora y un tercero llamado a juicio, presentaron 2 (dos) amparos, encontrándose pendiente de que se publique la notificación al Fondo.

#### **7.- Desarrollo Marina Ixtapa, S.A. de C.V. (DMI)**

Juicio ordinario mercantil seguido en contra del FONATUR en el que la parte actora demanda, entre otras prestaciones, el cumplimiento de los convenios del 5 y 27 de octubre de 1999 y 01 de agosto del 2000; se pide se condene al FONATUR, a realizar las obras de estructura, infraestructura en el megaproyecto "Desarrollo Marina Ixtapa", hasta por un monto de 11.9 millones de dólares; así como el pago de daños y perjuicios. El 03 de enero de 2006 se dictó sentencia de primera instancia, en la que resuelve que por no estar integrado el litisconsorcio pasivo necesario, se dejan a salvo los derechos de DMI. DMI, interpone recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva, misma que se resuelve el 27 de septiembre de 2007, en donde se ordena reponer el procedimiento para efecto de que se emplace a juicio a los litisconsortes GRUPO SITUR, S.A. DE C.V., SITUR DESARROLLO TURISTICOS, S.A. DE C.V, PROMOTORA DEL CABO, S.A. DE C.V., Y SICON DIRECCION Y CONTROL DE PROYECTOS, S.A. DE C.V. FONATUR interpuso incidente de falsedad de firma, emitiendo sentencia interlocutoria el 17 de septiembre de 2009. El 02 de octubre de 2009, es presentada la apelación en contra de la interlocutoria incidental, turnando la misma el 14 de octubre al Primer Tribunal Unitario para su sustanciación, la cual confirmó la interlocutoria a favor del FONATUR. El 27 de enero de 2011, se pronunció sentencia de amparo por el Noveno Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito, DC.-697/2011, la cual condena a Desarrollo Marina Ixtapa al pago de costas en ambas instancias a favor del FONATUR. El 14 de febrero de 2011, se notificó el cumplimiento a la ejecutoria de amparo. El 24 de febrero de 2011, se tuvo por cumplida la ejecutoria. Mediante acuerdo publicado del 16 de abril de 2012, se declaró firme la sentencia interlocutoria que condena a la parte actora a pagar al FONATUR la cantidad de \$ 47 por concepto de costas de Segunda Instancia y se requiere a la actora para que realice dicho pago. El 21 de junio de 2012, se autoriza a la actora expedición de copias certificadas. Se resolvió el incidente costas, a favor del FONATUR por la cantidad de \$47, se encuentra en etapa de requerimiento de pago.

## **8.- Ejido el Rincón. (Ixtapa)**

El Ejido demandó al FONATUR, BANOBRAS, FIBAZI, FIFONAFE, Gobierno del Estado de Guerrero y SEDESOL, el cumplimiento del Decreto Expropiatorio, de fecha 29 de noviembre de 1972; el cumplimiento del convenio para la extinción de FIBAZI, la indemnización y el pago del 20% resultante de la comercialización, de los bienes expropiados y la restitución de los predios no utilizados. El Tribunal Unitario Agrario, resolvió con fecha 4 de septiembre del 2006, a favor de los intereses del FONATUR, por lo que el Ejido interpuso Juicio de Amparo. El 14 de junio de 2007, se dictó resolución en el amparo, en el cual la Justicia de la Unión Ampara y Protege al Comisariado Ejidal de la población el Rincón, Municipio de José Azueta, Zihuatanejo, Gro. El 9 de julio de 2007, el Tribunal Unitario Agrario, en cumplimiento a la sentencia de amparo dictada por el Tribunal Colegiado en Materia Civil y del Trabajo, en Acapulco, Gro., ordenó a las partes que si lo consideraban necesario, adicionaran preguntas al cuestionario que tendrán que rendir los peritos. En abril de 2010, el perito tercero en discordia en materia de contabilidad, rindió su dictamen, determinando que no existe obligación a cargo del FONATUR. FIBAZI en el 2011, exhibió las pólizas de cheque con las que acreditó que sí pagó al Ejido las indemnizaciones respectivas, por lo que FONATUR las ofreció como pruebas supervenientes, las que fueron admitidas.

El 17 de septiembre de 2012, el Tribunal Agrario dictó auto en el que ordenó que FONATUR exhibiera diversa documentación respecto a las ventas realizadas en las tierras expropiadas al Ejido. Previa notificación del auto, FONATUR en el mes de junio de 2013, desahogó la vista manifestando al Tribunal Agrario, sobre las ventas realizadas en las tierras expropiadas. Actualmente el ejido ha solicitado que FONATUR exhiba las ventas que ha realizado sobre las hectáreas materia de la expropiación, a lo que FONATUR ha manifestado que ya obran en presente juicio. El juicio se encuentra en etapa de desahogo de pruebas.

## **9.- Ejido Zihuatanejo. (Ixtapa)**

El Ejido demandó al FONATUR, BANOBRAS, FIBAZI, Secretaria de la Reforma Agraria, FIFONAFE, Gobierno del Estado de Guerrero y SEDESOL, el cumplimiento del Decreto Expropiatorio de fecha 29 de noviembre de 1972; el cumplimiento del convenio que para la extinción de FIBAZI, demandaron; la indemnización y el pago del 20% resultante de la comercialización de los bienes expropiados y de los predios no utilizados. El Tribunal Unitario Agrario, resolvió con fecha 9 de agosto de 2006 a favor de los intereses del FONATUR, por lo que el Ejido interpuso Juicio de Amparo, mismo que ordenó reponer el procedimiento, para que se desahogue la prueba pericial en materia de contabilidad. Ante esta resolución, el FONATUR, FIBAZI y NAFINSA, interpusieron amparo, mismos que se encuentran pendientes de resolver.

El TUA requirió al FONATUR para que exhibiera diversa documentación mediante acuerdo del 31 de marzo de 2010. En el año 2011, FIBAZI, exhibió las pólizas de cheques con las que se acreditó que le pagó al Ejido Zihuatanejo las indemnizaciones respectivas, en consecuencia, FONATUR ofreció las pólizas de cheques como pruebas supervenientes, mismas que fueron admitidas en el juicio agrario. El ejido impugnó el acuerdo que tuvo por ofrecidas las pruebas supervenientes. En el mes de febrero de 2013, FONATUR fue emplazado de un nuevo juicio de amparo número 812/2013, promovido por el Ejido Zihuatanejo, en el que el acto reclamado es que FONATUR y FIBAZI no han exhibido los documentos requeridos por el TUA. Se encuentra pendiente de resolver. Actualmente en el juicio agrario, el TUA señaló fecha de audiencia para el día

20 de abril de 2015, para el efecto de hacer constar cuales son los documentos que serán materia de las periciales pendientes de desahogar. El juicio se encuentra en desahogo de pruebas.

#### **10.- Luis Hernández Suárez**

El 13 de diciembre de 2010, fuimos emplazados por el Tribunal Unitario Agrario (TUA) del Distrito No. 41, con sede en Acapulco, Gro., reclamando del Presidente Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos; del Secretario de la Reforma Agraria, del Secretario de Desarrollo Social, del Secretario del Medio Ambiente y Recursos Naturales, del FONATUR y otros, la nulidad parcial que se decreta por la indebida ejecución de la resolución presidencial de ampliación de ejidos de fecha 25 de abril de 1977 y como consecuencia, la restitución jurídica y material del predio denominado fracción de Santa María de Guadalupe, superficie de 62 has., que supuestamente se encuentra ubicado dentro de la poligonal del CIP IXTAPA.

Se señaló fecha para la audiencia de ley, para el día 18 de enero de 2011, FONATUR dio contestación a la demanda interpuesta en su contra. Derivado de que el TUA se declaró incompetente para conocer del juicio agrario, declaró conflicto competencial el que se resolvió en noviembre del 2013, ordenando que el Tribunal Unitario Agrario del Distrito 52, con residencia en Ixtapa Zihuatanejo, es competente para conocer del presente juicio. El 28 de noviembre de 2014 se dictó sentencia definitiva, misma que fue notificada el día 7 de enero de 2015, la cual no fue favorable a los intereses de FONATUR. El 20 de enero de 2015 se presentó recurso de revisión contra la sentencia definitiva. Actualmente estamos en espera que se remita el recurso justo con el expediente a la superioridad para que se substancie el mismo.

#### **11.- Quelra S.A. de C.V.**

El 18 de junio de 2009, FONATUR es emplazada a juicio demandándole el otorgamiento de la autorización expresa para transmitir las unidades 112 y 114, del Condominio Palmeto Ixtapa. EL 01 de julio de 2009, FONATUR contestó la demanda interponiendo diversas excepciones. El 18 de mayo de 2011, se citó a las partes para oír sentencia, dictándose la misma a favor del FONATUR. Inconforme con la sentencia, Quelra interpuso recurso de apelación en contra de la misma, los cuales fueron contestados. Se obtuvo sentencia de primera instancia. En el mes de febrero de 2013, se notificó al FONATUR que la Sala confirmó dicha sentencia a su favor. La parte actora presentó Juicio de Amparo el cual confirmó la sentencia a favor por lo que presentó recurso de revisión y estamos en espera a que se resuelva.

#### **12.- Banco Invex (New Port Development y Otros)**

Banco INVEX, reclama ser el legítimo propietario de una superficie de 9,206.13 m2 ubicado en el Poblado de la Playa en San José del Cabo, B.C.S. El 19 de agosto 2009, se contestó la demanda en contra del FONATUR. Nos encontramos en la etapa de desahogo de pruebas. En razón de que FONATUR es demandado en el presente procedimiento corresponde al actor dar impulso procesal al mismo. Se cerró la instrucción y el expediente pasó a Sentencia. El Juez de Distrito se declaró incompetente, ordenando enviar los autos al Juez del fuero común. El actor promovió amparo contra esa resolución, mismo que está en trámite.

### **13.- Ejido Loreto. Expediente TUA-48-031/2006**

El presente asunto se concluyó, por haberse entregado 1,105 hectáreas (has), de las cuales mediante sentencia se determinó que FONATUR no era propietario de las mismas por tanto debía pagar una renta por la ocupación indebida de las mismas.

### **14.- Ejido Loreto Exp. TUA48/184/2008**

El presente asunto se concluyó, por haberse entregado 1,105 has, de las cuales mediante sentencia se determinó que FONATUR no era propietario de las mismas por tanto debía pagar una renta por la ocupación indebida de las mismas.

### **15.- Grupo ICSA, S.A. de C.V. (Huatulco)**

Juicio Ordinario Mercantil, Juzgado 7º de Distrito Civil del Primer Circuito del D.F., Expediente 65/2000 etapa procesal: Desahogo de Pruebas se encuentra pendiente se desahoguen las pruebas periciales importe estimado \$3. Desde el año 2001, la actora no ha impulsado el juicio para que se desahogue la pericial en materia de Ingeniería, que se encuentra pendiente por desahogar. Por lo anterior, FONATUR ha solicitado al Juez que conoce del asunto, se decrete desierta la prueba Pericial en Materia de Ingeniería, ofrecida por la actora, por falta de interés jurídico, solicitud que no ha sido acordada favorablemente para FONATUR, asimismo, se solicitó la caducidad de la instancia, misma que no procedió. Toda vez que FONATUR es parte demandada en el presente asunto, por estrategia cuando se constituye en parte demandada, quien debe dar impulso procesal a dicho juicio es la parte actora, ya que es quien reclama el pago de diversas prestaciones.

### **16.- Comunidad San Pedro Chametla**

El 25 de septiembre de 2008, FONATUR formalizó la compraventa de una superficie de 2,284-26-58-92 has., ubicadas en el Municipio de Escuinapa estado de Sinaloa, operación que tiene como finalidad, la construcción y puesta en marcha de un Centro Integralmente Planeado, lo anterior quedó plasmado mediante escritura pública número 67, otorgada ante el Notario 130 en el Estado de Sinaloa. El 29 de enero de 2009, FONATUR, formalizó la compraventa de una superficie adicional de, 93-48-51.71 has., ubicadas igualmente en el Municipio de Escuinapa, estado de Sinaloa, lo anterior, quedó plasmado mediante escritura pública número 70, otorgada ante el Notario 130 en el Estado de Sinaloa. Derivado de que el 11 de Marzo de 2010, se detectó en la parte norte del predio una construcción de una enramada, personal del FONATUR asistió al lugar en donde se encuentra la construcción antes citada, encontrándose con aproximadamente 40 personas; en forma extrajudicial, se tiene conocimiento del amparo indirecto interpuesto por los Comuneros, mismo que nos fue notificado. En abril de 2010, FONATUR presentó en vía de alegatos lo que a su derecho le corresponde. Previo a la notificación realizada al FONATUR, se apersonó a dicho juicio de garantías, se ofrecieron pruebas. El 13 de febrero de 2012, se dicta sentencia en la que se sobresee el juicio de amparo, los quejosos interpusieron recurso de revisión, mismo que en diciembre de 2012 se resolvió, ordenando al TUA dicte una resolución en la que se valoren los títulos virreinales de los quejosos. Nuevos comuneros se apersonaron al juicio de amparo, manifestando su inconformidad respecto a la resolución dictada por el Juez de conocimiento, interponiendo recurso de revisión derivado de que no se les notifico del juicio de amparo. Pendiente se resuelva el recurso de revisión.

## **17.- Rivas Barreto Francisco Javier**

Mediante escrito de demanda de fecha 3 de agosto de 2010, notificada al FONATUR el día 24 de septiembre del mismo año y derivado de un acuerdo del Comité de Crédito y Comercialización, en sesión 153 de fecha 25 de mayo de 1994, en la cual se autorizó la permuta solicitada por el señor Francisco Javier Rivas Barreto, se demandó el otorgamiento de la forma correspondiente al contrato de permuta del lote 11, manzana 2, zona comercial, con una superficie de 712.91 m<sup>2</sup> en Ixtapa, Gro., del lote 1, manzana 1, campo de golf zona turística, con una superficie de 2,410.50 m<sup>2</sup> en San José del Cabo, B.C.S., del lote 11, manzana 1, supermanzana IX, zona urbana, con una superficie de 813.61 m<sup>2</sup> del lote 6, manzana 11, supermanzana 1, zona turística, con una superficie de 250 m<sup>2</sup> en Nopolo, B.C.S., del lote 7, manzana 11, supermanzana 1, zona turística, con una superficie de 250 m<sup>2</sup> en Nopolo, B.C.S., del lote 12, manzana 11, supermanzana 1, zona turística, con una superficie de 250 m<sup>2</sup> en Nopolo, B.C.S. y del lote 13, manzana 11, supermanzana 1, zona turística, con una superficie de 250 m<sup>2</sup> en Nopolo, B.C.S., más la cantidad de \$1,220 por los lotes de terreno 1 y 2 Sección Hotelera I, zona turística de Nopolo, B.C.S. El 14 de octubre de 2010, FONATUR dio contestación a la mencionada demanda, interponiendo las excepciones y defensas que consideró pertinentes. Con fecha 9 de mayo de 2011, el Juez Vigésimo Tercero de lo Civil en el Distrito Federal, resolvió absolver al FONATUR de todas y cada una de las prestaciones reclamadas, derivado de que en la especie, operó la prescripción negativa a su favor, liberándola de cualquier obligación que en su caso pudiere haber existido. En segunda instancia, la Tercera Sala Civil del Distrito Federal confirmó la sentencia definitiva y condenó a los actores a pagar los gastos y costas en ambas instancias. El Décimo Primer Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito negó el amparo de la Justicia de la Unión a los actores, por mayoría de votos. FONATUR cuantificó vía incidental el pago de los gastos y costas, dictando el Juez Vigésimo Tercero de lo Civil en el Distrito Federal, una sentencia interlocutoria en la cual declaró improcedente el incidente planteado, reservando los derechos del Fondo; contra dicha resolución los actores interpusieron un recurso de apelación, el cual fue resuelto por la Tercera Sala Civil del Tribunal Superior de Justicia del Distrito Federal, misma que resolvió en favor de los actores; contra dicha resolución FONATUR, interpuso un Juicio de Amparo Indirecto, en el cual, el C. Juez Tercero de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal, resolvió Amparar y Proteger al Fondo, contra la misma sentencia los actores interpusieron recurso de revisión, sin embargo, el Noveno Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito, confirmó la sentencia de amparo. Contra el dictado de la nueva resolución por parte de la Tercera Sala Civil del Tribunal Superior de Justicia del Distrito Federal, los actores interpusieron un Juicio de Amparo Indirecto, en el cual, el C. Juez Décimo de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal, resolvió Ampararlos, contra la misma sentencia FONATUR interpuso un Recurso de Revisión, pendiente de resolver.

## **18.- Gerardo Cruz Lara**

FONATUR demandó la Reivindicación de una superficie de 54,856 m<sup>2</sup> de la Zona Hotelera en Cancún Quintana Roo. Seguido que fue el juicio en todas sus instancias se dictó sentencia declarando la improcedencia de la acción y fuimos condenados al pago de las costas. La parte demandada inició Incidente de liquidación de gastos y costas, reclamando el pago de \$26 dándose contestación a dicho incidente y actualmente se citó a las partes para oír la sentencia correspondiente. No procedió el incidente de gastos y costas promovido por la demandada. Pendiente se resuelva el recurso de apelación interpuesto por la demandada. Sentencia de segunda instancia, en amparo ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Pendientes del impulso procesal que le da la parte demandada ya que seguramente volverá a intentar un nuevo incidente de liquidación de gastos y costas.

## **19.- Gloria Murillo Raya**

El 16 de diciembre de 2010, demanda la nulidad parcial de la donación otorgada por FONATUR a favor del Ayuntamiento de Benito Juárez, que contiene la escritura pública número 10, de fecha 27 de marzo de 2009, respecto de lote ubicado en la supermanzana 3, EQ, E2, equipamiento; la exclusión parcial del inmueble de la escritura antes citada; la prescripción adquisitiva o usucapión del inmueble; El pago de gastos y costas. Con fecha 23 de mayo de 2011, FONATUR contesta la demanda negando que la actora tenga el derecho y acción para demandar el pago de las prestaciones reclamadas, toda vez que no acredita ser la poseedora, propietaria o tener algún derecho sobre el inmueble, por lo tanto no se encuentra legitimada para iniciar acción alguna en contra del FONATUR. La parte actora interpuso Recurso de Apelación en contra del auto, mediante el cual el Juez admitió la reconvencción y contrademanda interpuesta por el Ayuntamiento de Benito Juárez, Estado de Quintana Roo. Se señalan las 11:30 horas del 08 de marzo, para la continuación de la audiencia de pruebas y alegatos, se ordena citar personalmente a FONATUR y al Notario 37 para que absuelvan posiciones. Pendiente el desahogo de las periciales y que se notifique a FONATUR personalmente el auto que ordena requerirle que señale peritos en materia de ingeniería civil y de localización e identificación del inmueble. Se sugiere que FONATUR se allane y haga suyos los dictámenes periciales de los peritos del ayuntamiento.

## **20.- Inmobiliaria Puerto Bonito, S.A. de C.V.**

En abril del 2011, se emplazó a juicio a FONATUR como tercero con interés en el juicio interpuesto por la parte actora en contra de la Secretaría de la Reforma Agraria, en donde reclama la nulidad de la resolución dictada el 8 de febrero del 2008, que determinó que el terreno que detenta la actora ubicado en Cancún Quintana Roo, son bienes nacionales. FONATUR el 3 de mayo del 2011, dio contestación a la demanda, interpuso excepciones y defensas, ofreció pruebas y objeto los documentos exhibidos por la actora. El juicio se encuentra en desahogo de pruebas.

## **21.- Francisco Javier Troncoso Valle**

I.- El 10 de octubre de 2001, el Lic. Francisco Javier Troncoso Valle, en su carácter de apoderado de los CC. Penni Courtnall, Eugene Tschikov Roux, Natalie Tschilkow Roux, Larissa Roux, Jimmy Dorsey Rutledge, Pearl Eileen Rutledge, Chester Allison Johnson, Doreen Violet Johnson, Larry Luitje Dekker, Frans Joséph Jacobs, executive house ltd, Paul Dame, Kenneth Gellatly, Frederick Brenton Perry, Cheryl Marguerite Thom, Kenneth Gordon Derek Green, Diana Blair Green, Donald Lechnyr Hasseltine y Maureen Ann Hasseltine, interpuso demanda en contra de Halcón Marino, S. A. de C. V., y FONATUR, en el que demanda a FONATUR las prestaciones siguientes:

- a) *El otorgamiento y firma en escritura pública a favor de Halcón Marino, S.A. de C.V., de 2 predios por los que había celebrado contratos de compraventa con fecha 13 de marzo de 1995 y 10 de septiembre de 1996;*
- b) *La cancelación o tildación de la partida registral de los referidos predios a favor de mí representada para que se inscriban como propietario a Halcón Marino, S.A. de C.V.*



II.- Emplazadas que fueron las codemandadas, el 29 de enero de 2002, FONATUR dio contestación a la demanda, señalando como domicilio para oír y recibir notificaciones el ubicado en **KILOMETRO 31.5 DE LA CARRETERA TRANSPENINSULAR EN SAN JOSÉ DEL CABO, BAJA CALIFORNIA SUR**, interpuso excepciones y defensas, por lo que el juez tuvo por contestada la demanda mediante auto de 12 de febrero de 2002. Sin embargo, HALCÓN MARINO, S.A. DE C.V. no dio contestación a la demanda, por lo que por auto de 3 de junio de 2002, se le tuvo por no contestada la demanda, por perdido su derecho, por acusada la rebeldía y por confesados los hechos de la demanda, ordenando se abriera el juicio a prueba por el término de ley.

III.- FONATUR mediante escrito presentado ante el Juez del conocimiento el 21 de junio del 2002, señaló como domicilio para oír y recibir notificaciones el ubicado en **MALVARROSA RETORNO 8, COLONIA MAGISTERIAL S/N, EN LA CIUDAD DE SAN JOSÉ DEL CABO, B.C.S.**, y autorizó para oír y recibir notificaciones al Lic. OSCAR JESÚS MANRIQUEZ PALACIOS.

IV.- La parte actora ofreció pruebas mediante escrito de 5 de agosto de 2002 y FONATUR el 6 de agosto de 2002, señalándose fecha de audiencia para desahogo de pruebas el 11 de marzo de 2003, desahogándose pruebas en esta fecha y señalándose para su continuación el 07 de mayo de 2003, pero al no encontrarse preparadas las mismas se señaló nueva fecha para el 29 de septiembre de 2003, en esta fecha y el 31 de octubre de 2003, no comparecieron las partes a las audiencias señaladas.

V.- El 16 de octubre de 2003, la parte actora en conjunto con el apoderado de la codemandada HALCÓN MARINO, S.A. DE C.V., presentaron un convenio para dar por terminada la controversia, mismo que fue debidamente ratificado por las partes, por lo que con dicho convenio y mediante NOTIFICACIÓN PERSONAL se ordenó dar vista a FONATUR para que manifestara lo que a su derecho conviniera.

VI.- Mediante escrito de 17 y 18 de mayo de 2005 (diez meses después), la parte actora ofreció prueba superveniente consistente en la copia certificada del Juicio Ordinario Mercantil seguido por el FONATUR en contra de HALCÓN MARINO, S.A. DE C.V., expediente 238/2001, radicado en el Juzgado 38° de lo Civil en el Distrito Federal, así como se señalará fecha de audiencia de alegatos, reservándose acordar el Juez hasta en tanto se notificara al FONATUR del acuerdo que dictó el 16 de octubre de 2003.

VII.- Mediante auto de 1° de diciembre de 2005, el Juez del conocimiento acordó respecto al convenio celebrado por la parte actora y HALCÓN MARINO, S.A. DE C.V., dando por terminada la acción en contra de dicha empresa, así como tuvo por ofrecida la prueba superveniente ofrecida, ordenando en ese mismo auto correr traslado al FONATUR y señaló fecha de audiencia de ley para el 10 de diciembre de 2005. Existe razón que el acuerdo fue publicado en la lista el 2 de diciembre de 2005, notificado a la actora personalmente en la misma fecha y notificado al FONATUR por cédula fijada en los estrados el 05 de diciembre de 2005.

VIII.- El 10 de diciembre de 2005, 16 de febrero de 2006, 31 de marzo de 2006, 26 de mayo de 2006, se levantó acta en la que se hizo constar que no comparecieron las partes

a las audiencias señaladas. El acuerdo del 26 de mayo de 2006, fue notificado por lista del 29 de mayo de 2006 y por cedula fijada en estrados el 14 de junio de 2006.

**IX.-** Después de la actuación señalada anteriormente, el actuario notificó por cédula que fijo en los estrados el 26 de noviembre de 2006, los acuerdos de fechas: 12 de febrero de 2002, 12 de agosto de 2002, 13 de septiembre de 2002, 24 de septiembre de 2002, 07 de mayo de 2003, 3 de junio de 2003, 16 de junio de 2003, 16 de octubre de 2003, 31 de octubre de 2003, 15 de septiembre de 2004, 8 de junio de 2005, 21 de septiembre de 2005, 01 de diciembre de 2005, 6 de diciembre de 2005, 16 de febrero de 2006 y 31 de marzo de 2006. Una vez realizadas las ilegales notificaciones se continuó con el procedimiento.

**X.-** Asimismo el 03 de noviembre de 2008, supuestamente se llevó una notificación personal al FONATUR en el domicilio ubicado en carretera transpeninsular kilómetro 31.5 y paseo de los Cabos, notificando los acuerdos del 10 y 25 de febrero de 2008. Sin embargo dicha cedula no se encuentra firmada por la persona que supuestamente la recibió.

**XI.-** El 30 de enero de 2009, se dictó sentencia que condenó al FONATUR a la firma y escrituración de los contratos de compraventa celebrados el 13 de marzo de 1995 y 10 de septiembre de 1996, con la empresa HALCÓN MARINO, S.A. DE C.V., respecto a los lotes 1 y 2, sección frente de playa, manzana 2, Zona Turística, en San José del Cabo, B.C.S., con superficie de 16,133.89 y 4,889.96 m<sup>2</sup> respectivamente, siendo las demás prestaciones improcedentes, por lo que la parte actora interpuso recurso de apelación en contra de dicha sentencia, turnándose para que la resolviera el Tribunal de Alzada.

**XII.-** El 27 de mayo de 2010, dictó sentencia revocando la sentencia dictada en 1ª Instancia, por lo que se condena al FONATUR al pago de gastos y costas erogados por la parte actora.

**XIII.-** La parte actora, en el mes de junio de 2011, interpuso Incidente de gastos y costas, reclamando la cantidad de \$12 mismo que fue admitido ordenando notificar a mi representada, por lo que el 12 de julio de 2012, notificaron por estrados a FONATUR.

**XIV.-** El 07 de diciembre de 2011, el Juez del conocimiento dictó sentencia, misma en la que declaró que era procedente el Incidente, condenando al FONATUR a pagar la cantidad de \$12, por lo que en ejecución de sentencia el 11 de mayo de 2012, se embargaron bienes del FONATUR.

**XV.-** El 24 de mayo de 2012, FONATUR interpuso juicio de amparo en donde el acto reclamado consiste en las indebidas notificaciones dictadas en el expediente 406/2001, RADICADO ANTE EL Juzgado Mixto de Primera Instancia en San José del Cabo, B.C.S., solicitando la suspensión del acto reclamado consistente en que las cosas se mantengan en el estado en que se encuentran hasta tanto se resuelve el presente juicio de amparo. Cabe señalar, que ya se encontraba señalada fecha para la celebración de la segunda almoneda.

**XVI.-** El 18 de junio de 2012, se otorgó al FONATUR la suspensión definitiva del acto reclamado, sin embargo, toda vez que se encontraba señalada fecha para la celebración

de la segunda almoneda, y aún notificado el Juez de la suspensión definitiva otorgada, la llevó a cabo y señaló fecha para el 6 de septiembre de 2012, llevar a cabo la TERCERA y última almoneda.

**XVII.-** El 23 de agosto de 2012, se dictó sentencia en el amparo promovido por el FONATUR, en el que se sobreseyó el mismo, en virtud de que no se agotó el principio de definitividad. Se encuentra transcurriendo el término para interponer la revisión en contra de la resolución de amparo.

**XVIII.-** Se interpuso Recurso de Revisión y el mismo fue resuelto confirmando el sobreseimiento debido a que no se agotó el principio de definitividad.

**XIX.-** Dicha resolución emitida por el Tribunal Colegiado en La paz, Baja California Sur, se remitió a l Juzgado local de conocimiento en San José del Cabo, Baja California Sur.

**XX.-** AL día de hoy el Juzgado primero en materia civil-familiar de San José del cabo tiene pendiente de acordar siete promociones tendientes a la adjudicación de las oficinas de los Cabos.

**XXI.-** Se pretende proponer y formalizar convenio de pago a efecto de que no se vea afectado el patrimonio del Fondo.

## **22.- Comunidad Indígena Totorames San Pedro Chiametlán A.C. (JUICIO AGRARIO 614/2011)**

El 20 de abril de 2012, el Tribunal Superior Agrario, emplazó al FONATUR de la demanda interpuesta por los representantes de la Comunidad Indígena Totorames de San Pedro Chiametlán, A.C., en la que reclaman del FONATUR lo siguiente la declaración mediante sentencia firme, que el contrato de compraventa celebrado entre Compañía Ganadera Las Cabras, S. de R.L. y Playas del Palmito, S.A. de C.V., como vendedoras y Nacional Financiera, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo, como fiduciaria del fideicomiso denominado Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR), como compradora, contenido en la Escritura Pública número 67 Volumen III, de fecha 25 de septiembre de 2008, ante la fe del Licenciado Jesús Agustín Noriega Galindo, Notario Público 130, con ejercicio y residencia en Mazatlán, Sinaloa, ES NULO. La declaración mediante sentencia firme de que los actos de NULIDAD que se reclaman y todos los actos jurídicos celebrados con posterioridad, no han surtido ningún efecto jurídico, destruyendo retroactivamente aquellos actos jurídicos que se hayan celebrado con apoyo en dicho acto; la desocupación y entrega de una superficie de terreno que mide aproximadamente 1,215-41-71-798 has, que actualmente ocupa y tiene en posesión el FONATUR; y el pago de gastos y costas que se generen con motivo de la tramitación del juicio. Se señalaron las 10:00 horas del día 9 de mayo de 2012, para que tuviera verificativo la audiencia de Ley. El día 09 de mayo de 2012, FONATUR, a través de sus apoderados, dio contestación a la demanda ad cautelam, toda vez que previamente interpuso incidente de incompetencia por materia, así como la excepción de falta de personalidad de la parte actora.

El mismo día señalado para la audiencia de ley, se apersonó como tercero allegado al juicio, la Comunidad Indígena de San Pedro Chametla, Municipio del Rosario, Sinaloa;

con un escrito de contestación a la demanda y reconviendo a la parte actora. Se les tuvo asumiendo el carácter de parte demandada. El 13 de junio de 2012, el Tribunal Unitario Agrario resolvió infundado el incidente de incompetencia así como la excepción de falta de personalidad. Ordenó la continuación del juicio, señalando para ello, las 10:00 horas del 21 de agosto de 2012, e instruyó al actuario de la adscripción, para que procediera a realizar el emplazamiento con la demanda reconventional a la parte actora, así como a FONATUR, Compañía Ganadera Las Cabras, S. de R.L. y Playas del Palmito, S.A. de C.V. El juicio se encuentra en desahogo de pruebas.

### **23.- Ejido San Ignacio**

Ejido San Ignacio reclama la nulidad absoluta del convenio celebrado el 17 de diciembre de 1996, entre El Ejido San Ignacio, la Comisión para la Regularización de la Tenencia de la Tierra (CORETT) y el FONATUR, por haberse realizado en contravención a las leyes agrarias. La nulidad absoluta de la asamblea general ordinaria de ejidatarios del Ejido San Ignacio, del Municipio de Mulegé, en Baja California Sur, celebrada el 04 de noviembre de 1996, por haberse realizado en contravención a las leyes agrarias y no reunirse los requisitos de formalidades especiales. Como consecuencia de lo anterior, la nulidad absoluta de la venta del inmueble denominado "Hotel La Pinta San Ignacio" realizada por CORETT al FONATUR, así como ventas subsecuentes, por haberse realizado en contravención de leyes agrarias y sin existir aprobación, con apego a las formalidades de ley, del Ejido San Ignacio para ello. La nulidad absoluta de la escritura pública número 278, volumen 8º especial de fecha 26 de junio de 1997, del protocolo a cargo del notario público número 7 en este estado, licenciado Héctor Castro Castro, con residencia en la Ciudad de La Paz, B.C.S., declaración que de igual forma deberá realizar este tribunal. El debido pago mediante avalúo actualizado a la fecha de ejecución de la sentencia que en este asunto se emita, respecto del 20% que corresponde al Ejido San Ignacio, acorde al decreto expropiatorio de fecha 30 de agosto de 1976. El pago correspondiente mediante avalúo actualizado a la fecha de ejecución de la sentencia, de bienes distintos a la tierra, afectados por el decreto expropiatorio de 30 de agosto de 1976, consistente en las edificaciones y construcciones al inmueble que se le conoce como Hotel La Pinta San Ignacio. El 22 de enero de 2013, el Tribunal Unitario Agrario del Distrito 48, con sede en la Paz, B.C.S., acordó respecto de la caducidad solicitada por la CORETT, que no procede dicha solicitud toda vez que se decretó la conexidad del presente asunto con diverso expediente agrario TUA-48-99/2011, al estar estrechamente relacionados entre sí, para el efecto de que se tramiten por cuerda separada y sean resueltos al mismo tiempo para evitar el dictado de sentencias contradictorias.

### **24.- Desarrollo Marina Ixtapa, S.A. de C.V. (DMI)**

DMI, nuevamente presentó demanda de fecha 6 de noviembre de 2012, en la vía ordinaria mercantil, la cual recayó ante el Juzgado Décimo de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal, expediente 803/2012-III, admitiéndose a trámite en demanda, entre otras prestaciones: el cumplimiento forzoso del convenio de fecha 5 de octubre de 1999, y de sus convenios modificatorios de fecha 27 de octubre de 1999 y 1 de agosto de 2000; así como el pago de daños y perjuicios. Del convenio de 5 de octubre de 1999, se demanda la obligación de FONATUR contenida en las cláusulas Primera inciso g y Sexta, respecto a restituir a DMI en la ejecución de las obras de superestructura, infraestructura y cabeza descritas en el anexo 1, las cuales ascienden a la cantidad de \$111. Del convenio de fecha 27 de octubre de 1999, se demanda a FONATUR, el vigilar y asegurar los servicios en materia de energía eléctrica, suministro de agua potable y tratamiento de aguas residuales que se proporcionaran con las obras ya existentes u otras equivalentes "a las descritas" en el anexo 1. Del convenio de fecha 01 de agosto de 2000, se demanda

a FONATUR, el cumplimiento forzoso a lo pactado en la cláusula Primera, que señalan que la indemnización pagada por DMI a FONATUR, serviría para la realización de las obras de superestructura, infraestructura y cabeza descritas en el anexo 1. Emplazado FONATUR el 31 de enero de 2013, contestó la demanda, manifestando que las cláusulas de los convenios de fecha 5 de octubre de 1999, y de sus convenios modificatorios de fecha 27 de octubre de 1999 y 1 de agosto de 2000, se encontraban prescritas y que son inexistentes, así también, que DMI no cumplió con la indemnización señalada, siendo que a la fecha no ha otorgado la instrucción a la fiduciaria para la formalización de la escrituración de los lotes 85, 86 y 86 A, ni tampoco acreditó después de 14 años la necesidad de la ejecución de las obras sin que haya existido una interpelación judicial para actualizar las obligaciones. El 11 de noviembre de 2013, se dictó sentencia en primera instancia mediante la cual a FONATUR lo absolvieron de pagar la cantidad de \$111 mdp, al pago de daños y perjuicios y gastos y costas; así también, condenaron a la parte actora al pago del 5% de las ventas del Mega proyecto Marina Ixtapa, a los intereses moratorios que se hayan generado, al pago de gastos y costas y se dejaron a salvo los derechos del FONATUR, respecto de los derechos de escrituración de los lotes 85, 86 y 86 A, con valor aproximado de \$25,000 posteriormente, se dictó sentencia de segunda instancia a favor de FONATUR, mediante la cual se absuelve al Fondo de pagar la cantidad de aproximadamente \$111 en obras.

Actualmente se encuentra pendiente de resolver el amparo promovido por DMI, en contra de la sentencia de segunda instancia, así como el amparo promovido por FONATUR a efecto de que DMI sea condenado a costas.

#### **25.- Integrantes del Comisariado Ejidal “El Capomo y Anexos”, Municipio de Compostela, Nayarit.**

El juicio se encuentra en desahogo de pruebas.

#### **26.- Víctor Manuel Corona Uribe y Fraccionamientos Selectos, S.A. de C.V.**

Se reclama del FONATUR, la formalización del contrato privado de compraventa por parte respecto del lote 18 de la manzana A sección Contramar, del Desarrollo Turístico de Ixtapa Guerrero con uso de suelo Turístico Residencial con una superficie de 6,137.34 m<sup>2</sup>, ubicado en Ixtapa-Zihuatanejo. El otorgamiento y firma de la escritura pública, ante el notario público número 1, licenciado Bolívar Navarrete Heredia, con domicilio en calle Alamo no. 8 colonia El Hujal, 40880, en la ciudad de Zihuatanejo, Gro. del contrato de compraventa del bien inmueble identificado como lote 18 de la manzana A sección Contramar, del Desarrollo Turístico de Ixtapa Gro. con uso de suelo turístico residencial con una superficie de 6,137.34 m<sup>2</sup>, ubicado en Ixtapa-Zihuatanejo, estado de Guerrero México. La entrega de la posesión real, material y jurídica del inmueble referido en el punto anterior, objeto de la compraventa.

4.- Que se declare que la forma de pago en mensualidades propuesta por el FONATUR para cubrir el saldo de la operación quede firme. El pago de los gastos u costas que se generen por la tramitación del presente juicio. El 12 de junio del año 2014 se celebró la audiencia previa y de conciliación sin que existiera ningún arreglo entre las partes y se abrió el juicio a prueba. Estamos en etapa de desahogo de pruebas.

## **27.- Carlos Comba Corona**

Se reclama de FONATUR

- 1.- La prescripción positiva (usucapión) del inmueble identificado como lote 13 de la manzana 5 sección contramar cantiles, también conocido como contramar, ubicado en la ciudad de Ixtapa-Zihuatanejo, Gro. Con una superficie aproximada de 1,846.93 m2.
- 2.- La prescripción positiva (usucapión) del inmueble identificado como lote 14 de la manzana 5 sección contramar cantiles, también conocido como contramar, ubicado en la ciudad de Ixtapa-Zihuatanejo, Gro. Con una superficie aproximada de 1,846.93 m2.
- 3.- La prescripción positiva (usucapión) del inmueble identificado como lote 15 de la manzana 5 sección contramar cantiles, también conocido como contramar, ubicado en la ciudad de Ixtapa-Zihuatanejo, Gro. Con una superficie aproximada de 1,846.93 m2.
- 3.- La declaración judicial de que por prescripción positiva (usucapión) se ha convertido en dueño de los inmuebles descritos en los incisos anteriores.
- 4.- El pago de los gastos y costas que se originen por la tramitación del presente juicio.

El 28 de febrero del año 2013 se celebró la audiencia previa y de conciliación sin que existiera ningún arreglo entre las partes y se abrió el juicio a prueba.

Estamos en etapa de desahogo de pruebas.

## **28.- Constructora Scorpio e Instalaciones Especializadas, S.A. de C.V.**

En 2014 se dictó sentencia de amparo definitiva ejecutoria, en la que absuelve a FONATUR de todas y cada una de las prestaciones que le fueron reclamadas en juicio.

## **29.- Francisco Alberto Alfaro Coq**

Presentó el abogado de la demandada apelación en contra del acuerdo dictado el 05 de febrero de 2014. Notificado a Fonatur 13 de marzo de 2014. El 25 de marzo de 2014 Fonatur desahogó vista. El abogado del actor se desistió a su entero perjuicio de la apelación interpuesta en contra del auto por el que se le tuvo por revocada su personalidad como apoderado legal del actor.

## **30.- Constral, S.A. de C.V.**

Reclama del FONATUR la formalización de la escritura pública por la compraventa, de los lotes 4, 5 y 6, sección b, segundos nueve Hoyos del Campo de Golf en Cancún Quintana Roo. Derivados del contrato del 6 de agosto de 1984 y 03 de enero de 1985 respectivamente.

El 19 de octubre de 2012, se cerró la etapa probatoria, quedando el asunto en estado de resolución.

Pendiente de que la actora formule incidente de liquidación de gastos y costas.

## **31.- Juan José Montiel Solís (CASAS PREFABRICADAS)**

El presente asunto de dio por concluido por haberse decretado la caducidad de la instancia.

### **32.- José Rodolfo Riverol Martínez (Acción Pro Forma)**

El otorgamiento y firma de la escritura de compraventa de los departamentos, suites, y penthouse descritos en la demanda y construidos en el condominio GREEN, el pago de daños y perjuicios; en caso de que se niegue a firmar las escrituras que las firme a su costa y en su rebeldía el juez; el pago de gastos y costas. Se abrió el periodo para ofrecimiento de pruebas.

### **33.- José Rodolfo Riverol Martínez (Acción Prescripción Positiva)**

Se reclaman las siguientes prestaciones:

1.- La prescripción adquisitiva de la propiedad de los departamentos 303, 432, y 514 del inmueble conocido como GREEN 16 ubicado en los lotes 4, 5 y 6, segundos nueve hoyos del Campo de Golf conocido como Pok Ta Pok.

2.- La inscripción de la sentencia que declare la prescripción en el Registro Público de la Propiedad.

3.- La cancelación del registro actual que se encuentra a nombre del FONATUR, y se proceda a individualizar en su favor los inmuebles.

4.- El cumplimiento absoluto a la ley de propiedad en condominio en particular los artículos 4, 9 y 10

5.- El pago de gastos y costas del juicio;

6.- El pago de daños y perjuicios.

El juicio está en etapa de pruebas.

### **34.- Jorge De la Cruz Murillo**

Se reclaman las siguientes prestaciones:

1.- La prescripción adquisitiva de la propiedad del inmueble ubicado en Av. Kinic lote 8, manzana 9, región 97, con una superficie de 1,385.61 en Cancún, Q.R.

2.- La inscripción de la sentencia que declare la prescripción en el Registro Público de la Propiedad.

En desahogo de pruebas. Se presentaron conclusiones. Pendiente de que se resuelva una apelación interpuesta por FONATUR en contra del auto dictado en la audiencia del 10 de abril de 2013.

### **35.- Desarrollos Pami, S.A.**

Con fecha 18 de febrero de 2005, FONATUR celebró contrato de compraventa con la empresa Desarrollos Pami, respecto de lote 52-04, sección A, Manzana 53, de la zona turística de Cancún, Quintana Roo. Derivado, de que la empresa construyó sin haber presentado proyecto arquitectónico, así como de no haber cumplido con los lineamientos y restricciones de construcción, ya que construyó una edificación de 15 niveles cuando lo

pactado en dicho contrato es de 12 niveles, FONATUR demandó la rescisión de la compraventa así como el pago de las penas. Con fecha 10 de febrero de 2009, se presentó escrito de demanda. El 22 de junio de 2010, fue dictada sentencia por el Juez de primera instancia, que condena al pago de 113 mdp, se procederá a la apelación contra la sentencia de primera instancia. El 07 de julio de 2010, se presentó el recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva de fecha 22 de junio de 2010. Con fecha 11 de febrero de 2011, se admiten los recursos de apelación interpuestos por la actora, demandada y tercero llamado a juicio en contra de la sentencia de 22 de junio de 2010. Estamos en espera de la sentencia de la Sala.

Se interpuso Juicio de Amparo, se encuentra pendiente se remita al Tribunal Colegiado en Turno para su resolución. Con fecha 11 de octubre de 2011, se radicó el amparo en el segundo Tribunal Colegiado con número 677/2011. Con fecha 18 de enero de 2012, fue concedido el amparo a favor del FONATUR, a efecto de pagar las penas hasta por el monto de \$87 ya que la pena condenada en primera instancia era excesiva. Con fecha 27 de febrero de 2012, se dictó resolución en cumplimiento a la ejecutoria de amparo, condenándose a que pagara \$87, por concepto de pena convencional.

La parte demandada interpuso amparo en contra de la ejecutoria dictada en cumplimiento al amparo otorgado al FONATUR, mismo que se le negó. Se resuelve que la excepción de improcedencia de la vía planteada por el FONATUR no es procedente. En cumplimiento a la ejecución de amparo el 22 de marzo de 2013, se llevó a cabo la diligencia de embargo, comunidad económica y universalidad jurídica; a partir de la misma se han llevado a cabo actos tendientes a la recuperación del monto a la que la demandada fue condenada obteniendo hasta la fecha aproximadamente \$1,200. Se continuará con la búsqueda de recursos a través de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Con fecha 27 de marzo de 2014 se decretó la caducidad de la instancia. Notificada el 27 de agosto de 2014, baja por caducidad.

### **36.- Ramón Ortega Ortiz Linares**

Demanda la prescripción positiva del Lote 59, manzana 30, Supermanzana 23, ubicado en Cancún Quintana Roo. En desahogo de pruebas. El actor promueve apelación en contra de la sentencia. En cuanto a su admisión se acordará lo conducente una vez que hayamos sido notificados personalmente de la sentencia definitiva.

### **37.- Alejandro Solís Olveres**

Se le reclaman las siguientes prestaciones: La declaración de que el FONATUR está obligado a cumplir con lo estipulado en la cláusula OCTAVA del contrato de compraventa con reserva de dominio de fecha 17 de noviembre de 2000 celebrado entre el fondo y el actor.; Que se imponga al FONATUR la obligación de iniciar el procedimiento de ejecución establecido en la cláusula OCTAVA del contrato de compraventa con reserva de dominio de fecha 17 de noviembre de 2000 celebrado entre el fondo y el actor; Para el caso de que el FONATUR, no dé cumplimiento a la cláusula OCTAVA del contrato de compraventa con reserva de dominio de fecha 17 de noviembre de 2000 celebrado entre el fondo y el actor se proceda a su ejecución a su costa y gasto por un tercero.; El pago de gastos y costas del juicio. En desahogo de pruebas. Se dictó sentencia definitiva el 12 de diciembre de 2014 y se absolvió a FONATUR de todas y cada una de las prestaciones reclamadas. Se ordenó la notificación personal. No ha sido notificada.



### **38.- Raymundo José Euan Canto**

Con fecha 30 de mayo de 2005, Raymundo José Euan Canto demandó del FONATUR la prescripción positiva de los lotes 1-B y 2, manzana 4-A en Cancún Quintana Roo, argumentando que ha venido poseyendo en carácter de dueño en forma pacífica e ininterrumpida por más de 10 años, FONATUR dio contestación a la demanda negando la procedencia de dicha acción, toda vez que es contradictoria a juicio iniciado por la misma persona en contra del FONATUR en el juzgado Cuarto, en el cual demandó con fecha 30 de mayo de 2005 el interdicto de retener la posesión derivado de un supuesto contrato de arrendamiento celebrado con Promotora Regional Inmobiliaria, S.A. de C.V. Respecto al interdicto de retener la posesión, las sentencias de primera y segunda instancias fueron favorables al FONATUR, la cual no fue recurrida causando ejecutoria la misma.

Respecto del juicio de prescripción fue dictada sentencia en primera instancia, la cual fue favorable al FONATUR, sin embargo el actor promovió recurso de apelación en contra de la misma, quedando pendiente que exprese agravios.

Fue confirmada la sentencia por la Sala en la cual se declaró no procedente la acción ejercitada en contra del FONATUR, el actor promovió amparo, en espera de resolución. El 26 de octubre de 2011, se dictó sentencia declarando improcedente la acción intentada, el actor presentó apelación en contra de la misma, la cual no fue admitida al no expresar agravios, recurrió el auto pendiente de resolución. Pendiente formular incidente de liquidación de gastos y costas, una vez que se cobre se dará de baja el asunto.

### **39.- Francisco Javier Rangel González**

Se reclaman las siguientes prestaciones: Se condene a los demandados con ser multados o proceder a su arresto para el caso de que reincidan en la perturbación de la posesión originaria que tiene sobre el predio rústico denominado X'kanha; Se ordene a los demandados a poner término a la perturbación de la posesión originaria que tiene respecto el predio rústico denominado X'kanha; Se condene a los demandados al pago de los daños y perjuicios que se le han causado y se le continúen ocasionado con motivo de la perturbación de la posesión originaria que tiene sobre el predio rustico denominado X'kanha; Que se condene a los demandados a otorgar una fianza suficiente que garantice no volver a perturbar la posesión originaria que tiene sobre el predio rústico denominado X'kanha; V.- El pago de gastos y costas. Desahogo de pruebas. Con fecha 21 de marzo de 2012, se suspendió la audiencia de pruebas y alegatos en virtud de que existían pruebas pendientes de preparación.

El 23 de abril de 2014, quedaron los autos pendientes de dictar resolución con motivo de la excepción de incompetencia planteada por el IPAE.

### **40.- Martha Elena Montelongo Gasca**

Demanda como prestaciones las siguientes: Elevación a escritura pública del contrato de cesión onerosa de derechos de propiedad y posesión (compraventa) respecto del predio ubicado en el lote 18, calle Uaxantun, Manzana 4, Zona Industrial, Supermanzana 97 en Cancún, Quintana Roo., el pago de los gastos y costas. El juicio en etapa de pruebas. Pendiente formular incidente de liquidación de gastos y costas, una vez que se cobre se dará de baja el asunto.

#### **41.- Proyectos Turísticos del Golfo**

En estudio para replantear inicio de acciones.

#### **42.- René Arturo Torres Cortés**

El día 28 de enero de 2014, el Juez Décimo Primero de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal, dictó sentencia definitiva, en la cual se absolvió al FONATUR de las prestaciones reclamadas, en los siguientes términos:

1.- Ha sido procedente la vía ordinaria civil, en la que René Arturo Torre Cortés no probó su acción y el FONATUR justificó en parte sus excepciones y defensas.

2.- Se absuelve al FONATUR del pago de \$309 y en esa proporción también se le absuelve del cumplimiento forzoso de contrato de prestación de servicios médicos reclamados.

3.- Se absuelve a FONATUR del pago de daños y perjuicios.

4.- no se hace especial condena en gastos y costas;

En virtud que la sentencia definitiva no fue recurrida por el actor, es que, por oficio número GJCO/JMMC/166/2014, de fecha 26 de Marzo de 2014, esta área dio de baja dicho juicio de la cartera jurídica como total y definitivamente concluido.

#### **43.- Michael Joshep Schaible**

Los demandados pongan fin a los actos de perturbación que han realizado en forma sistemática e injusta en perjuicio de los derechos del actor, respecto de la posesión que detentó de manera pública, pacífica y continua desde hace más de 6 años, sobre el inmueble identificado como lote único, de los lotes (4) y (5), manzana (20), zona (05) del poblado de la playa, municipio de los Cabos, B.C.S. Indemnización al suscrito por los daños y perjuicios causados a resulta de los actos de perturbación que hayan ejecutado o ejecuten los demandados. Afianzamiento por parte de los hoy demandados de la obligación que tienen de que no volverán a realizar actos de perturbación tendientes a despojarme de la posesión que ostento respecto a los inmuebles descritos. Conminación a la demandada con multa o arresto del representante legal para el caso de reincidencia y el pago de gastos y costos que se generen con motivo de la tramitación del presente juicio. Se contestó la demanda negando cualquier acto de molestia por parte de FONATUR. Está pendiente de emplazarse a uno de los demandados

#### **44.- Comisariado Ejidal Poblado “Las Varas”.**

El juicio se encuentra en desahogo de pruebas.

#### **45.- Miriam del Carmen Davis Cota**

El 25 de junio de 2001, se celebró contrato de compraventa con reserva de dominio con la Señora Miriam del Carmen Davis Cota, respecto del Lote 10, Manzana 11, Supermanzana I, Zona Turística en el Desarrollo de Nopolo, B.C.S. Derivado del incumplimiento de pago al pagaré, el 16 de Octubre de 2009, se presentó jurisdicción voluntaria, toda vez que la Señora Miriam del Carmen Davis Cota dejó de cumplir con sus obligaciones de pago. Al efecto, se presentará exhorto en la Ciudad de Tijuana, a efecto de notificar a la Señora Miriam del Carmen Davis Cota, las diligencias de jurisdicción voluntaria promovidas por el FONATUR. Se notificó a la demandada, y no compareció a juicio a contestar la demanda

y nos encontramos en el periodo probatorio. El 3 de enero de 2012, salió publicada la sentencia, que condena a la rescisión del contrato de compraventa. El 31 de enero de 2012, se solicitó que causara ejecutoria la sentencia dictada en autos. El 12 de junio de 2012, se inició la ejecución de la sentencia. Se espera la diligencia del exhorto correspondiente, a efecto de que la parte demandada de cumplimiento voluntario a la sentencia definitiva dictada en el presente juicio. En virtud de que la demandada no dio cumplimiento voluntario a la sentencia definitiva, es que se solicitó, su lanzamiento forzoso, una vez ordenado ello, y girado el exhorto correspondiente, el día 22 de agosto de 2013, fue puesto en posesión física, material y jurídica de FONATUR, el Lote 10, Manzana 11, Sección Supermanzana I, Zona Turística del Desarrollo Nopolo, Estado de Baja California Sur, con una superficie aproximada de 250 m2. Faltan por cuantificar diversas prestaciones a que fue condenada a pagar la demandada.

#### **46.- Banca Cremi.**

El 25 de febrero de 1993, el Comité Técnico del FONATUR, autorizó la venta de las 15-67-08 has a FIBAZI, operación que no se celebró. El 19 de octubre de 1992, Banca CREMI, FIBAZI y Edificaciones y Construcciones Alsa, S.A. de C.V., celebraron contrato de fideicomiso, traslativo de dominio y garantía, afectando indebidamente como patrimonio del mismo las 15-67-08 has propiedad del FONATUR. El 17 de noviembre de 2004, FONATUR demandó la nulidad de la escritura de fideicomiso, el 8 de septiembre de 2005, Banca Cremi, contestó la demanda llamando a juicio a Edificaciones y Construcciones Alsa, la cual interpuso la excepción de incompetencia por declinatoria, el 17 de marzo de 2009, se contestaron las excepciones y reconvención interpuestas por los codemandados y finalmente se declaró la improcedencia de la acción derivado de que no existía identificación del lote. Por otra parte, mediante juicio mercantil seguido por Edificaciones y Construcciones Alsa, S.A. de C.V. en contra de FIDERCA, sin haber sido emplazado FONATUR, se ordenó rematar las 15-67-08 hectáreas, propiedad del Fondo. Motivo por el cual, FONATUR interpuso amparo indirecto que fue radicado ante el Juzgado Segundo de Distrito en Materia Civil en el D.F., obteniéndose sentencia firme favorable a los intereses del Fondo, dictando el Juez de Primera Instancia en cumplimiento a la ejecutoria de amparo con fecha 29 de septiembre de 2014, la orden de la nulidad del remate y la reintegración de la posesión a favor de FONATUR de las 15-67-08 has del terreno "Majahua".

#### **47.- Bi and Di Reale Estate de México, S.A. de C.V.**

El 06 de octubre de 2010, el FONATUR fue emplazado a juicio Ordinario Civil, derivado de la demanda interpuesta por BI AND DI REALE ESTATE DE MEXICO, S.A. DE C.V., y en la cual entre otras prestaciones reclama, la nulidad o inexistencia del contrato de compraventa celebrado con el FONATUR y la accionante, y como consecuencia, la devolución de \$601 dólares americanos y \$293, cantidades que entregó por el pago del precio de los lotes adquiridos, manifestando esencialmente que los lotes no cuentan con los usos de suelo especificados en la compraventa y no podía desarrollar el complejo turístico que tenía planeado. El 19 de octubre de 2009, FONATUR dio contestación a la demanda, alegando que ni el municipio ni ninguna otra autoridad de índole Estatal o Federal, habían manifestado el rechazo al proyecto arquitectónico, por lo que no acredita imposibilidad para realizar el proyecto. Derivado de que los actores señalaron como codemandados al Lic. Benjamín Salvador de la Peña Mora, Notario Público número 20 del Estado de Quintana Roo y al C. Director de Registro Público de la Propiedad y del Comercio del mismo Estado de Quintana Roo, Delegación Cancún, estamos en espera de que sean emplazados vía exhorto y produzcan su contestación. Con fecha 24 de agosto

de 2011, se dictó sentencia definitiva en contra del FONATUR, por lo que con fecha 7 de septiembre de 2011 se interpuso recurso de apelación. El 24 de mayo de 2012, se resolvió el recurso de apelación confirmando la sentencia definitiva, por lo que las partes interpusieron juicio de amparo. EL 27 de septiembre de 2013, se presentó y ratifico convenio de transacción judicial en cumplimiento a la sentencia de segunda instancia, en consecuencia los amparos presentados por las partes se sobreseyeron. A la fecha las partes se encuentran dando cumplimiento al convenio.

## **RELACIÓN DE LOS LITIGIOS CONTENCIOSO ADMINISTRATIVOS QUE REPRESENTAN CONTINGENCIA ECONÓMICA PARA EL FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO (FONATUR).**

1.- Juicio Contencioso Administrativo promovido por FONATUR ante la Sala Especializada en Materia Ambiental y de Regulación del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa, bajo el número 1724/13-EAR-01-4. (PROFEPA, OAXACA).  
**Monto estimado: \$570** (MULTA ADMINISTRATIVA Y ACCESORIOS).

2.- Juicio contencioso administrativo promovido por FONATUR, ante la Sala Especializada en Materia Ambiental y de Regulación del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa, bajo el número 3336/13-EAR-01-9. (DIRECCIÓN GENERAL DE INSPECCIÓN Y VIGILANCIA FORESTAL, PROYECTO PUERTO ESCONDIDO, B.C.S.)  
**Monto estimado: \$164** (COMO INVERSIÓN PARA REFORESTACIÓN POR IMPOSICIÓN DE MEDIDAS TÉCNICAS DE COMPENSACIÓN).

3.- Juicio contencioso administrativo, número 3337/13-EAR-01-10, promovido por el FONATUR ante la Sala Especializada en Materia Ambiental y de Regulación del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa. (DIRECCIÓN GENERAL DE INSPECCIÓN Y VIGILANCIA FORESTAL, PROYECTO PUERTO ESCONDIDO, B.C.S.) **Monto estimado: \$164** (COMO INVERSIÓN POR IMPOSICIÓN DE MEDIDAS TÉCNICAS DE COMPENSACIÓN).

4.- Juicio Contencioso Administrativo 363/2013, promovido por FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$343** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

5.- Juicio Contencioso Administrativo 364/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL).  
**Monto estimado: \$6,485** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

6.- Juicio Contencioso Administrativo 365/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL).  
**Monto estimado: \$2,865** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

7.- Juicio Contencioso Administrativo 360/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL).  
**Monto estimado: \$278** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

8.- Juicio Contencioso Administrativo 359/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL).

**Monto estimado: \$241** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

9.- Juicio Contencioso Administrativo 369/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit.(IMPUESTO PREDIAL).

**Monto estimado: \$239** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

10.- Juicio Contencioso Administrativo 372/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL).

**Monto estimado: \$241** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

11.- **Tipo de asunto:** Juicio Contencioso Administrativo 367/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$373** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

12.- **Tipo de asunto:** Juicio Contencioso Administrativo 366/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$1,412** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

13.- **Tipo de asunto:** Juicio Contencioso Administrativo 358/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$2,125** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

14.- **Tipo de asunto:** Juicio Contencioso Administrativo 362/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$9,184** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

15.- **Tipo de asunto:** Juicio Contencioso Administrativo 361/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$16,538** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

16.- **Tipo de asunto:** Juicio Contencioso Administrativo 371/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$1,836** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

17.- **Tipo de asunto:** Juicio Contencioso Administrativo 370/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$2,285** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

18.- **Tipo de asunto:** Juicio Contencioso Administrativo 368/2013, promovido por el FONATUR, ante el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Nayarit. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$9,111** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

19.- **Tipo de asunto:** Juicio 37/2013, en la vía fiscal, promovido por el FONATUR, ante la Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior del Estado de Baja California Sur. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$134** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

**20.- Tipo de asunto:** Juicio 30/2013, en la vía fiscal, promovido por el FONATUR, ante la Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior del Estado de Baja California Sur. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$258** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

**21.- Tipo de asunto:** Juicio 33/2013, en la vía fiscal, promovido por el FONATUR, ante la Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior del Estado de Baja California Sur. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$203** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

**22.- Tipo de asunto:** Juicio 31/2013, en la vía fiscal, promovido por el FONATUR, ante la Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior del Estado de Baja California Sur. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$65** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

**23.- Tipo de asunto:** Juicio 32/2013, en la vía fiscal, promovido por el FONATUR, ante la Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior del Estado de Baja California Sur. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$494** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

**24.- Tipo de asunto:** Juicio 35/2013, en la vía fiscal, promovido por el FONATUR, ante la Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior del Estado de Baja California Sur. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$200** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

**25.- Tipo de asunto:** Juicio 34/2013, en la vía fiscal, promovido por el FONATUR, ante la Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior del Estado de Baja California Sur. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$584** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

**26.- Tipo de asunto:** Juicio 38/2013, en la vía fiscal, promovido por el FONATUR, ante la Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior del Estado de Baja California Sur. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$267** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

**27.- Tipo de asunto:** Juicio 36/2013, en la vía fiscal, promovido por el FONATUR, ante la Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior del Estado de Baja California Sur. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$166** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

**28.- Tipo de asunto:** Juicio 29/2013, en la vía fiscal, promovido por el FONATUR, ante la Sala Unitaria Administrativa del Tribunal Superior del Estado de Baja California Sur. (IMPUESTO PREDIAL). **Monto estimado: \$167** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).

**29.- Tipo de asunto:** Juicio Contencioso Administrativo número 2162/13-EAR-01-11, promovido por el FONATUR, ante la Sala Especializada en Materia Ambiental y de Regulación del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa. (PROFEPA B.C.S. POLIGONO II). **Monto estimado: \$37** (MULTA ADMINISTRATIVA Y ACCESORIOS).

- 30.- Juicio de oposición toca 403/2014, promovido por FONATUR ante la Quinta Sala Civil del Supremo Tribunal de Justicia del Estado de Chihuahua. (IMPUESTO PREDIAL CHIHUAHUA). **Monto estimado: \$585** (IMPUESTO PREDIAL Y ACCESORIOS).
- 31.- Juicio de amparo directo número D.A 435/12 promovido por FONATUR, radicado en el Sexto Tribunal Colegiado de Circuito con residencia en Morelia Michoacán. (PROFEPA OAXACA). **Monto estimado:** multa por \$ 1,644 en contra. (MULTA ADMINISTRATIVA Y ACCESORIOS).
- 32.- Juicio Contencioso Administrativo número 14840/11-17-06-6 promovido por JW THOMPSON ante la Sexta Sala del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa. (FONATUR COMO TERCERO). **Monto estimado:** Contrato celebrado por la cantidad de **\$38 y 85** con FONATUR. (CONTRATO DE PUBLICIDAD).
- 33.- Juicio Contencioso Administrativo número 20383/13-17-09-10, promovido por FONATUR ante la Novena Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa. (CONAGUA LORETO). **Monto estimado: \$526** (DERECHOS OMITIDOS, MULTA Y ACCESORIOS).
- 34.- Juicio Contencioso Administrativo promovido por el FONATUR, radicado ante la Décimo Primera Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa, bajo el número 1855/13-PSA-8. (CONAGUA). **Monto estimado: \$1,836** (DERECHOS OMITIDOS, MULTA Y ACCESORIOS).
- 35.- Juicio Contencioso Administrativo número 9568/14-17-05-2 promovido por FONATUR ante la Quinta Sala Regional Metropolitana, del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa. (MULTA SAT). **Monto estimado:** multa por **\$11** en contra (MULTA ADMINISTRATIVA Y ACCESORIOS).

**FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL  
TURISMO**

Estados presupuestales por el año que  
terminó el 31 de diciembre de 2014

E Informe de los Auditores Independientes  
del 17 de marzo de 2014



# **Fondo Nacional de Fomento al Turismo**

## **Estados Presupuestales 2014 e Informe de los auditores independientes**

### **Contenido**

Informe de los auditores independientes

Analítico de ingresos

Ingresos de flujo de efectivo

Egresos de flujo de efectivo

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática

Notas a los estados presupuestales

### **Anexos**

Conciliación contable presupuestal de ingresos

Conciliación contable presupuestal de egresos



**RSM Bogarín**  
Contadores Públicos y Consultores

RSM Bogarín y Cia., S.C.  
Río Churubusco No. 276  
Col. El Prado,  
09480 México D.F.  
T (55) 5674 3044 F (55) 5674 3887  
W [www.rsmbogarin.com.mx](http://www.rsmbogarin.com.mx)

## INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE

**A la Secretaría de la Función Pública  
Al Comité Técnico del  
FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**

### Informe sobre los estados financieros

Hemos auditado los Estados e Información Financiera Presupuestaria adjuntos de la Entidad **FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**, correspondientes al ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, que comprenden los Estados Analítico de Ingresos; de Ingresos de Flujo de Efectivo; de Egresos de Flujo de Efectivo; Analítico del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa; Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica y por Objeto del Gasto; Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional Programática, y otra información explicativa, respecto al cumplimiento con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información financiera presupuestaria.

## **Responsabilidad de la administración en relación con los Estados Presupuestarios.**

La administración de la Entidad es responsable de la preparación de los Estados e Información Presupuestaria adjunta, de conformidad con los ordenamientos antes indicados y del control interno que la administración consideró necesario para la preparación de estos Estados e Información Financiera Presupuestaria, libres de desviación importante debido a fraude, error e incumplimiento.

## **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los Estados e Información Presupuestaria adjunta con base en nuestra auditoría, la cual llevamos a cabo de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los Estados e Información Presupuestaria están libres de desviaciones importantes.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los Estados e Información Financiera Presupuestaria. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación importante en los Estados Presupuestarios, debida a fraude, error e incumplimiento. Al efectuar dicha evaluación del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación de los Estados e Información Financiera Presupuestaria por parte de la administración de la Entidad, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión de auditoría.

## Opinión del auditor

En nuestra opinión, los Estados e Información Presupuestaria de la Entidad **FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO**, mencionados en el primer párrafo de este informe, correspondientes al ejercicio comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con las disposiciones legales y normativas que se mencionan anteriormente.

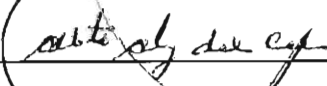
## Base de preparación

Sin que ello tenga efecto en nuestra opinión, llamamos la atención sobre lo mencionado en la Nota 2 a los Estados e Información Presupuestaria adjunta, en la que se describe la base de preparación de los mismos en cumplimiento con las disposiciones normativas a que está sujeta la Entidad.

Los Estados Presupuestarios adjuntos han sido preparados para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal, y están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, por lo que pueden no ser adecuados para otra finalidad.

Por lo que se refiere al Capítulo 9000 "Deuda Pública" del clasificador por objeto del gasto emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), los Estados Presupuestarios adjuntos, presentan los recursos aprobados, modificados y pagados por concepto de amortización, intereses, costos por cobertura y comisiones de la deuda, sin que a la fecha de la emisión del presente estén considerados en Cuenta Pública por tratarse de un gasto no programable. Lo anterior, debido a la parametrización que guarda el sistema SICP "Sistema para la Integración de la Cuenta Pública" de la SHCP para este tipo de gasto.

**RSM Bogarín y Cía., S.C.**



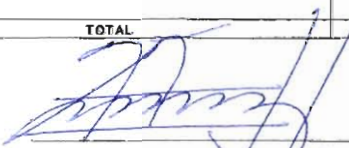
**C.P.C. Alberto Álvarez del Campo**


México D.F.,  
a 17 de Marzo de 2015


CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL 2014  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

| RUBRO DE INGRESOS  | INGRESO ESTIMADO (1) | AMPLIACIONES Y REDUCCIONES (2) | INGRESO MODIFICADO (3= 1 + 2) | INGRESO DEVENGADO (4) | INGRESO RECAUDADO (5) | % DE AVANCE DE LA RECAUDACIÓN (6= 5 / 3) | INGRESOS EXCEDENTES (7= 5 - 1) |
|--|----------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|--|--------------------------------|
| 1 IMPUESTOS  |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| 2 CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL              |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| 3 CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                              |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| 4 DERECHOS   |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| 5 PRODUCTOS<br>CORRIENTE<br>CAPITAL                      |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| 6 APROVECHAMIENTOS<br>CORRIENTE<br>CAPITAL               |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| 7 INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS              | 690.235.640          | 121.692.595                    | 568.543.045                   | 288.899.739           | 288.899.739           | 0.51                                     | 401.335.901                    |
| 8 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                         |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| 9 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | 2.561.983.075        | 2.593.456                      | 2.564.576.531                 | 2.730.746.689         | 2.604.994.925         | 1.02                                     | 43.011.850                     |
| 10 INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS                 | 300.000.000          | 3.572.145.620                  | 3.872.145.620                 | 3.872.145.620         | 3.872.145.620         | 1.00                                     | 3.572.145.620                  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>3.552.218.715</b> | <b>3.453.046.481</b>           | <b>7.005.265.196</b>          | <b>6.891.792.048</b>  | <b>6.766.040.284</b>  | <b>0.97</b>                              | <b>3.213.821.569</b>           |

| ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS<br>POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO | INGRESO ESTIMADO (1) | AMPLIACIONES Y REDUCCIONES (2) | INGRESO MODIFICADO (3= 1 + 2) | INGRESO DEVENGADO (4) | INGRESO RECAUDADO (5) | % DE AVANCE DE LA RECAUDACIÓN (6= 5 / 3) | INGRESOS EXCEDENTES (7= 5 - 1) |
|--|----------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|--|--------------------------------|
| <b>TRIBUTARIOS</b>   |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS                                 |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO                                |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| TRANSACCIONES  |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR                               |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES                        |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| IMPUESTOS ECOLÓGICOS   |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| ACCESORIOS   |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| OTROS IMPUESTOS  |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| <b>SUBTOTAL TRIBUTARIOS</b>                                  |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| <b>NO TRIBUTARIOS</b>  |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| I DERECHOS   |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| II PRODUCTOS   |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| III APROVECHAMIENTOS   |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| IV CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                 |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| <b>SUBTOTAL NO TRIBUTARIOS</b>                               |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |
| <b>TOTAL</b>   |                      |                                |                               |                       |                       |  |                                |

  
Lic. Alejandro Gosain Sayún  
Director de Administración y Finanzas  
Autonó

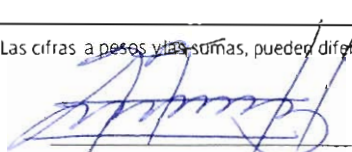
  
Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros  
Revisó

  
Lic. Daniela Ivonne Gandanila Aivarado  
Gerente de Control Presupuestal  
Elaboró

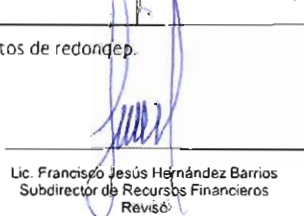
CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2014  
INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO DE ENTIDADES DE CONTROL PRESUPUESTARIO INDIRECTO  
FONDOS Y FIDEICOMISOS  
21 SECRETARÍA DE TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(Pesos)

| Conceptos                                  | Estimado             | Modificado           | Recaudado            |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>TOTAL DE RECURSOS 1/</b>                | <b>3,651,935,381</b> | <b>7,045,154,258</b> | <b>6,857,450,763</b> |
| <b>DISPONIBILIDAD INICIAL</b>              | <b>99,716,666</b>    | <b>39,889,062</b>    | <b>39,889,062</b>    |
| CORRIENTES                                 | 99,716,666           | 39,889,062           | 39,889,062           |
| FINANCIERAS EN EL SECTOR PÚBLICO           | -                    | -                    | -                    |
| FINANCIERAS EN OTROS SECTORES              | -                    | -                    | -                    |
| EN TESORERÍA DERIVADA DE CRÉDITO EXTERNO   | -                    | -                    | -                    |
| <b>INGRESOS</b>                            | <b>3,552,218,715</b> | <b>7,005,265,196</b> | <b>6,817,561,701</b> |
| <b>INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>     | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>51,521,417</b>    |
| POR CUENTA DE TERCEROS                     | -                    | -                    | -                    |
| POR EROGACIONES RECUPERABLES               | -                    | -                    | 51,521,417           |
| <b>RECUPERACIÓN DE CARTERA</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>DESCUENTOS Y REDESCUENTOS</b>           | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| A TRAVÉS DE LA BANCA MÚLTIPLE              | -                    | -                    | -                    |
| BANCA COMERCIAL                            | -                    | -                    | -                    |
| OTROS INTERMEDIARIOS FINANCIEROS           | -                    | -                    | -                    |
| A TRAVÉS DE LA BANCA DE DESARROLLO         | -                    | -                    | -                    |
| BANCOS DE DESARROLLO                       | -                    | -                    | -                    |
| FONDOS DE FOMENTO                          | -                    | -                    | -                    |
| OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS FINANCIERAS       | -                    | -                    | -                    |
| <b>CONTRATACIÓN DE CRÉDITOS</b>            | <b>300,000,000</b>   | <b>3,872,145,620</b> | <b>3,872,145,620</b> |
| <b>EXTERNO</b>                             | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN               | -                    | -                    | -                    |
| A CARGO DE GOBIERNO FEDERAL                | -                    | -                    | -                    |
| A CARGO DE BANCOS Y FONDOS DE FOMENTO      | -                    | -                    | -                    |
| OTROS                                      | -                    | -                    | -                    |
| A CARGO DE LA ENTIDAD                      | -                    | -                    | -                    |
| A CARGO DE OTROS                           | -                    | -                    | -                    |
| <b>INTERNO</b>                             | <b>300,000,000</b>   | <b>3,872,145,620</b> | <b>3,872,145,620</b> |
| INTERBANCARIO                              | 300,000,000          | 3,872,145,620        | 3,872,145,620        |
| BANXICO                                    | -                    | -                    | -                    |
| SUJETO A CRÉDITO EXTERNO                   | -                    | -                    | -                    |
| LÍNEA NORMAL                               | -                    | -                    | -                    |
| REDESCUENTOS CON FONDOS DE FOMENTO         | -                    | -                    | -                    |
| OTRAS FUENTES                              | -                    | -                    | -                    |
| <b>SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES</b>         | <b>2,561,983,075</b> | <b>2,564,576,531</b> | <b>2,604,994,925</b> |
| <b>SUBSIDIOS</b>                           | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| CORRIENTES                                 | -                    | -                    | -                    |
| DE CAPITAL                                 | -                    | -                    | -                    |
| <b>APOYOS FISCALES</b>                     | <b>2,561,983,075</b> | <b>2,564,576,531</b> | <b>2,604,994,925</b> |
| CORRIENTES                                 | 884,903,389          | 838,669,969          | 838,436,078          |
| SERVICIOS PERSONALES                       | 302,561,954          | 318,163,960          | 318,008,920          |
| OTROS                                      | 582,341,435          | 520,506,009          | 520,427,158          |
| INVERSIÓN FÍSICA                           | 1,677,079,686        | 1,278,569,622        | 1,278,547,579        |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA | -                    | 116,202,781          | 121,429,568          |
| INVERSIÓN FINANCIERA                       | -                    | -                    | -                    |
| AMORTIZACIÓN DE PASIVOS                    | -                    | 331,134,159          | 366,581,700          |
| <b>INGRESOS POR OPERACIÓN</b>              | <b>634,759,710</b>   | <b>513,067,115</b>   | <b>276,216,661</b>   |
| INTERESES COBRADOS                         | -                    | -                    | -                    |
| COMISIONES COBRADAS                        | -                    | -                    | -                    |
| OTROS                                      | 634,759,710          | 513,067,115          | 276,216,661          |
| <b>OTROS INGRESOS</b>                      | <b>55,475,930</b>    | <b>55,475,930</b>    | <b>12,683,078</b>    |
| PRODUCTOS Y BENEFICIOS DIRECTOS            | -                    | -                    | -                    |
| OTROS INGRESOS                             | 55,475,930           | 55,475,930           | 12,683,078           |

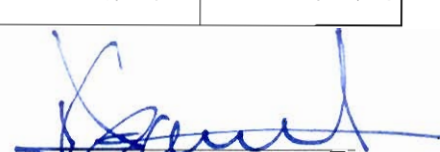
1/ Las cifras a pesos y las sumas, pueden diferir por efectos de redondeo.



Lic. Alejandro Gosain Sayún  
Director de Administración y Finanzas  
Autorizó



Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros  
Revisó



Lic. Daniela Ivonne Gandarilla Alvarado  
Gerente de Control Presupuestal  
Elaboró

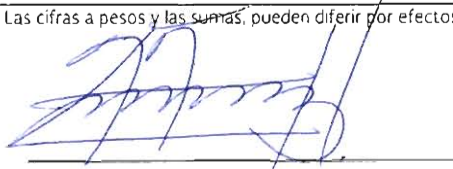
CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2014  
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO DE ENTIDADES DE CONTROL PRESUPUESTARIO INDIRECTO  
FONDOS Y FIDEICOMISOS  
21 SECRETARÍA DE TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(Pesos)

| Conceptos   | Aprobado             | Modificado           | Devengado            | Pagado               |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>TOTAL DE RECURSOS 1/</b>                       | <b>3,651,935,381</b> | <b>7,045,154,258</b> | <b>7,048,936,086</b> | <b>6,857,450,763</b> |
| <b>EGRESOS</b>                                    | <b>3,481,163,392</b> | <b>6,934,209,873</b> | <b>7,000,542,545</b> | <b>6,809,057,222</b> |
| <b>GASTO CORRIENTE</b>                            | <b>1,137,632,678</b> | <b>986,753,444</b>   | <b>1,070,559,975</b> | <b>986,519,553</b>   |
| SERVICIOS PERSONALES                              | 302,561,954          | 318,163,960          | 318,017,750          | 318,008,920          |
| DE OPERACIÓN                                      | 767,178,461          | 581,562,407          | 665,500,328          | 581,483,556          |
| SUBSIDIOS   | -                    | -                    | -                    | -                    |
| OTRAS EROGACIONES                                 | 67,892,263           | 87,027,077           | 87,041,897           | 87,027,077           |
| <b>EGRESOS DE OPERACIÓN</b>                       | -                    | -                    | -                    | -                    |
| INTERESES PAGADOS                                 | -                    | -                    | -                    | -                    |
| COMISIONES PAGADAS                                | -                    | -                    | -                    | -                    |
| OTROS   | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>OTROS EGRESOS</b>                              | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>INVERSIÓN FÍSICA</b>                           | <b>1,704,507,334</b> | <b>1,288,950,489</b> | <b>1,396,373,348</b> | <b>1,288,928,447</b> |
| BIENES MUEBLES E INMUEBLES                        | 9,243,200            | 9,781,267            | 9,781,267            | 9,781,267            |
| OBRA PÚBLICA                                      | 1,695,264,134        | 1,279,169,222        | 1,386,592,081        | 1,279,147,180        |
| SUBSIDIOS   | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>COSTO FINANCIERO</b>                           | <b>325,268,185</b>   | <b>441,470,966</b>   | <b>353,353,621</b>   | <b>353,353,621</b>   |
| <b>INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA</b> | <b>325,268,185</b>   | <b>441,470,966</b>   | <b>353,353,621</b>   | <b>353,353,621</b>   |
| INTERNOS  | 323,746,841          | 439,949,622          | 351,969,617          | 351,969,617          |
| EXTERNOS  | 1,521,344            | 1,521,344            | 1,384,004            | 1,384,004            |
| DE TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN                     | -                    | -                    | -                    | -                    |
| OTROS   | 1,521,344            | 1,521,344            | 1,384,004            | 1,384,004            |
| <b>EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>             | -                    | -                    | -                    | -                    |
| POR CUENTA DE TERCEROS                            | -                    | -                    | -                    | -                    |
| EROGACIONES RECUPERABLES                          | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>FINANCIAMIENTOS</b>                            | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>OTORGAMIENTO DE CRÉDITO</b>                    | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>DESCUENTOS Y REDESCUENTOS</b>                  | -                    | -                    | -                    | -                    |
| A TRAVÉS DE LA BANCA MÚLTIPLE                     | -                    | -                    | -                    | -                    |
| BANCA COMERCIAL                                   | -                    | -                    | -                    | -                    |
| OTROS INTERMEDIARIOS FINANCIEROS                  | -                    | -                    | -                    | -                    |
| A TRAVÉS DE LA BANCA DE DESARROLLO                | -                    | -                    | -                    | -                    |
| BANCOS DE DESARROLLO                              | -                    | -                    | -                    | -                    |
| FONDOS DE FOMENTO                                 | -                    | -                    | -                    | -                    |
| OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS FINANCIERAS              | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>INVERSIONES FINANCIERAS NETAS</b>              | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>AMORTIZACIÓN DEL CRÉDITO</b>                   | <b>313,755,195</b>   | <b>4,217,034,974</b> | <b>4,180,255,601</b> | <b>4,180,255,601</b> |

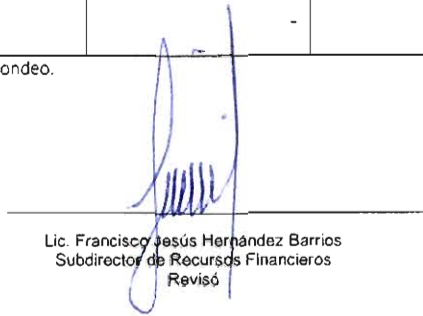
CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2014  
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO DE ENTIDADES DE CONTROL PRESUPUESTARIO INDIRECTO  
FONDOS Y FIDEICOMISOS  
21 SECRETARÍA DE TURISMO  
W3N FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(Pesos)

| Conceptos                                | Aprobado           | Modificado           | Devengado            | Pagado               |
|--|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>EXTERNO</b>                           | <b>78,695,455</b>  | <b>72,039,989</b>    | <b>72,039,989</b>    | <b>72,039,989</b>    |
| A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN             | -                  | -                    | -                    | -                    |
| A CARGO DE GOBIERNO FEDERAL              | -                  | -                    | -                    | -                    |
| A CARGO DE BANCOS Y FONDOS DE FOMENTO    | -                  | -                    | -                    | -                    |
| OTROS                                    | 78,695,455         | 72,039,989           | 72,039,989           | 72,039,989           |
| A CARGO DE LA ENTIDAD                    | -                  | -                    | -                    | -                    |
| A CARGO DE OTROS                         | 78,695,455         | 72,039,989           | 72,039,989           | 72,039,989           |
| <b>INTERNO</b>                           | <b>235,059,740</b> | <b>4,144,994,985</b> | <b>4,108,215,612</b> | <b>4,108,215,612</b> |
| INTERBANCARIO                            | 235,059,740        | 4,144,994,985        | 4,108,215,612        | 4,108,215,612        |
| BANXICO                                  | -                  | -                    | -                    | -                    |
| SUJETO A CRÉDITO EXTERNO                 | -                  | -                    | -                    | -                    |
| LÍNEA NORMAL                             | -                  | -                    | -                    | -                    |
| REDESCUENTO CON FONDOS DE FOMENTO        | -                  | -                    | -                    | -                    |
| OTRAS FUENTES                            | -                  | -                    | -                    | -                    |
| <b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>              | <b>170,771,989</b> | <b>110,944,385</b>   | <b>48,393,541</b>    | <b>48,393,541</b>    |
| CORRIENTES                               | 170,771,989        | 110,944,385          | 48,393,541           | 48,393,541           |
| FINANCIERAS EN EL SECTOR PÚBLICO         | -                  | -                    | -                    | -                    |
| FINANCIERAS EN OTROS SECTORES            | -                  | -                    | -                    | -                    |
| EN TESORERÍA DERIVADA DE CRÉDITO EXTERNO | -                  | -                    | -                    | -                    |

1/ Las cifras a pesos y las sumas, pueden diferir por efectos de redondeo.



Lic. Alejandro Gosain Sayún  
Director de Administración y Finanzas  
Autorizó



Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros  
Revisó



Lic. Daniela Ivonne Gandarilla Alvarado  
Gerente de Control Presupuestal  
Elaboró



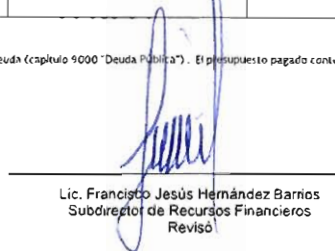
CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL 2014  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(PESOS)

| DENOMINACIÓN    | APROBADO      | MODIFICADO AUTORIZADO | DEVENGADO     | PAGADO        | ECONOMÍAS   |
|-----------------|---------------|-----------------------|---------------|---------------|-------------|
| TOTAL DEL GASTO | 3,481,163,392 | 6,934,209,873         | 7,000,542,545 | 6,809,057,222 | -66,332,672 |

1/ Se incluyen los recursos aprobados, modificados y pagados por concepto de amortización, intereses, costos por cobertura y comisiones de la deuda (capítulo 9000 "Deuda Pública"). El presupuesto pagado contempla \$4,180,255,601.00 de amortización y \$953,353,621.00 por intereses, costo por coberturas y comisiones de la deuda.



Lic. Alejandro Gosain Sayún  
Director de Administración y Finanzas  
Autorizó



Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros  
Revisó



Lic. Daniela Ivonne Gandarilla Alvarado  
Gerente de Control Presupuestal  
Elaboró

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2014  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO  
FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(Pesos)

| CLASIFICACIÓN ECONÓMICA<br>Objeto del gasto<br>Denominación                    | APROBADO             | MODIFICADO<br>AUTORIZADO | DEVENGADO            | PAGADO               | ECONOMÍAS           |
|--|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>TOTAL</b>   | <b>3,481,163,392</b> | <b>6,934,209,873</b>     | <b>7,000,542,545</b> | <b>6,809,057,222</b> | <b>-66,332,672</b>  |
| <b>Gasto Corriente</b>   | <b>1,137,492,144</b> | <b>986,753,444</b>       | <b>1,070,559,975</b> | <b>986,519,553</b>   | <b>-83,806,531</b>  |
| <b>Servicios Personales</b>  | <b>302,561,954</b>   | <b>318,163,960</b>       | <b>318,017,750</b>   | <b>318,008,920</b>   | <b>146,210</b>      |
| 1000 Servicios personales  | 302,561,954          | 318,163,960              | 318,017,750          | 318,008,920          | 146,210             |
| 1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente                         | 67,054,274           | 64,651,497               | 64,651,497           | 64,651,497           |                     |
| 1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio                        |                      | 953,904                  | 953,904              | 953,904              |                     |
| 1300 Remuneraciones adicionales y especiales                                   | 10,827,753           | 34,618,195               | 34,618,195           | 34,618,195           |                     |
| 1400 Seguridad social  | 36,948,505           | 37,733,457               | 37,587,711           | 37,587,711           | 145,746             |
| 1500 Otras prestaciones sociales y económicas                                  | 178,533,963          | 180,206,907              | 180,206,443          | 180,197,613          | 464                 |
| 1600 Previsiones   | 9,197,459            |                          |                      |                      |                     |
| <b>Gasto de Operación</b>  | <b>767,178,461</b>   | <b>581,562,407</b>       | <b>665,500,328</b>   | <b>581,483,556</b>   | <b>-83,937,921</b>  |
| 2000 Materiales y Suministros  | 16,131,303           | 15,215,412               | 15,285,053           | 15,215,412           | -69,641             |
| 2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales |                      |                          |                      |                      |                     |
| 2200 Alimentos y utensilios  | 2,872,693            | 2,313,798                | 2,320,062            | 2,313,798            | -6,264              |
| 2300 Materias primas y materiales de producción y comercialización             | 1,145,289            | 1,045,019                | 1,045,019            | 1,045,019            |                     |
| 2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación                    | 8,399,463            | 3,144,086                | 3,144,086            | 3,144,086            |                     |
| 2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio                        | 16,562               |                          |                      |                      |                     |
| 2600 Combustible, lubricantes y aditivos                                       | 2,464,969            | 2,363,376                | 2,363,376            | 2,363,376            |                     |
| 2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos          | 467,616              | 618,108                  | 623,006              | 618,108              | -4,898              |
| 2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores                            | 764,711              | 232,961                  | 291,440              | 232,961              | -58,479             |
| 3000 Servicios Generales   | 751,047,158          | 566,346,995              | 650,215,275          | 566,268,144          | -83,868,280         |
| 3100 Servicios básicos   | 65,257,774           | 13,650,949               | 13,665,984           | 13,650,949           | -15,035             |
| 3200 Servicios de arrendamiento  | 17,490,722           | 13,316,863               | 14,541,146           | 13,316,863           | -1,224,283          |
| 3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios          | 309,474,085          | 304,954,225              | 267,207,397          | 304,954,225          | -62,253,172         |
| 3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales                            | 102,582,520          | 79,263,702               | 81,226,229           | 79,263,702           | -1,962,527          |
| 3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación        | 73,157,237           | 50,197,272               | 59,953,305           | 50,197,272           | -9,756,033          |
| 3600 Servicios de comunicación social y publicidad                             | 20,392,913           | 13,977,659               | 22,676,512           | 13,977,659           | -8,698,853          |
| 3700 Servicios de traslado y viáticos  | 30,636,010           | 13,993,812               | 13,914,961           | 13,914,961           | 78,851              |
| 3800 Servicios oficiales   | 5,580                | 601,721                  | 601,721              | 601,721              |                     |
| 3900 Otros servicios generales   | 132,050,317          | 76,390,792               | 76,428,020           | 76,390,792           | -37,228             |
| <b>Otros Corrientes</b>  | <b>140,534</b>       | <b>19,480,063</b>        | <b>19,480,063</b>    | <b>19,480,063</b>    |                     |
| 3000 Servicios Generales   | 140,534              | 19,480,063               | 19,480,063           | 19,480,063           |                     |
| 3900 Otros servicios generales   | 140,534              | 19,480,063               | 19,480,063           | 19,480,063           |                     |
| 4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                    | 67,751,729           | 67,547,014               | 67,561,834           | 67,547,014           | -14,820             |
| 4400 Ayudas sociales   | 553,000              | 348,285                  | 363,105              | 348,285              | -14,820             |
| 4500 Pensiones y jubilaciones  | 67,198,729           | 67,198,729               | 67,198,729           | 67,198,729           |                     |
| <b>Gasto de Inversión</b>  | <b>1,704,507,334</b> | <b>1,288,950,489</b>     | <b>1,396,373,348</b> | <b>1,288,928,447</b> | <b>-107,422,859</b> |
| <b>Inversión Física</b>  | <b>1,704,507,334</b> | <b>1,288,950,489</b>     | <b>1,396,373,348</b> | <b>1,288,928,447</b> | <b>-107,422,859</b> |
| 5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles                                   | 9,243,200            | 9,781,267                | 9,781,267            | 9,781,267            |                     |
| 5100 Mobiliarios y equipo de administración                                    |                      | 538,067                  | 538,067              | 538,067              |                     |
| 5200 Mobiliarios y equipo educacional y recreativo                             |                      |                          |                      |                      |                     |
| 5400 Vehículos y equipo de transporte  |                      |                          |                      |                      |                     |
| 5600 Maquinaria, otros equipos y herramientas                                  |                      |                          |                      |                      |                     |

| CLASIFICACIÓN ECONÓMICA  |   | APROBADO      | MODIFICADO AUTORIZADO | DEVENGADO     | PAGADO        | ECONOMÍAS    |
|--------------------------|---|---------------|-----------------------|---------------|---------------|--------------|
| Objeto del gasto         | Denominación                                |               |                       |               |               |              |
| 5800                     | Bienes inmuebles                            | 9,243,200     | 9,243,200             | 9,243,200     | 9,243,200     |              |
| 5900                     | Activos intangibles                         |               |                       |               |               |              |
| 6000                     | Inversión pública                           | 1,695,264.134 | 1,279,169.222         | 1,386,592.081 | 1,279,147,180 | -107,422.859 |
| 6200                     | Obra pública en bienes propios              | 1,695,264.134 | 1,279,169.222         | 1,386,592.081 | 1,279,147,180 | -107,422.859 |
| Otros de inversión       |   |               |                       |               |               |              |
| Inversiones financiera   |   |               |                       |               |               |              |
| 7000                     | Inversiones financieras y otras provisiones |               |                       |               |               |              |
| 7300                     | Compra de títulos y valores                 |               |                       |               |               |              |
| Amortización del Crédito |   |               |                       |               |               |              |
| 9000                     | Amortización del Crédito                    | 313,755.195   | 4,217,034.974         | 4,180,255.601 | 4,180,255.601 | 36,779.373   |
| 9100                     | Amortización de la Deuda Pública            | 313,755.195   | 4,217,034.974         | 4,180,255.601 | 4,180,255.601 | 36,779.373   |
| Costo Financiero         |   |               |                       |               |               |              |
| 9000                     | Intereses, comisiones y gastos de la deuda  | 325,268.185   | 441,470.966           | 353,353.621   | 353,353.621   | 88,117.345   |
| 9200                     | Intereses de la Deuda Pública               | 325,268.185   | 441,470.966           | 353,353.621   | 353,353.621   | 88,117.345   |
| 9300                     | Comisiones de la Deuda Pública              |               |                       | 249,400.963   | 249,400.963   | 192,070.003  |
| 9500                     | Costo por Coberturas                        |               |                       | 52,658        | 52,658        | -52,658      |
|                          |   |               |                       | 103,900.000   | 103,900.000   | -103,900.000 |

1/ Se incluyen los recursos aprobados, modificados y pagados por concepto de amortización, intereses, costos por cobertura y comisiones de la deuda (capítulo 9000 "Deuda Pública"). El presupuesto pagado contempla \$4,180,255,601.00 de amortización y \$353,353,621.00 por intereses, costo por coberturas y comisiones de la deuda.

  
Lic. Alejandro Gosain Sayún  
Director de Administración y Finanzas  
Autorizó

  
Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros  
Revisó

  
Lic. Daniela Ivonne Gandarilla Alvarado  
Gerente de Control Presupuestal  
Elaboró

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2014  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA  
FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(Pesos)

| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS   |    |    |    |    |    | GASTO CORRIENTE  |                      |                    |           |                    | GASTO DE INVERSIÓN |                  |           |                    | TOTAL         |               |                       |           |      |
|----------------------------|----|----|----|----|----|--|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|------------------|-----------|--------------------|---------------|---------------|-----------------------|-----------|------|
| F                          | FN | SF | AI | PP | UR | DENOMINACIÓN   | Servicios Personales | Gasto de Operación | Subsidios | Otros de Corriente | Suma               | Inversión Física | Subsidios | Otros de Inversión | Suma          | TOTAL         | Estructura Porcentual |           |      |
|                            |    |    |    |    |    |  |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               | Corriente             | Inversión |      |
| <b>PROGRAMAS FEDERALES</b> |    |    |    |    |    |  |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |      |
| <b>TOTAL APROBADO</b>      |    |    |    |    |    |  | 102,561,954          | 767,128,461        |           | 67,892,263         | 1,137,637,678      | 1,704,507,334    |           |                    | 639,023,380   | 2,343,530,714 | 3,481,163,392         | 32.7      | 67.3 |
| <b>TOTAL MODIFICADO</b>    |    |    |    |    |    |  | 118,161,960          | 581,562,407        |           | 87,027,077         | 286,753,444        | 1,288,950,489    |           |                    | 4,658,505,940 | 5,947,456,429 | 6,934,209,873         | 14.2      | 85.8 |
| <b>TOTAL DEVENGADO</b>     |    |    |    |    |    |  | 118,017,250          | 665,500,328        |           | 87,041,897         | 1,070,559,975      | 1,396,373,348    |           |                    | 4,533,609,222 | 5,929,982,570 | 7,000,542,535         | 15.3      | 84.7 |
| <b>TOTAL PAGADO</b>        |    |    |    |    |    |  | 118,008,920          | 581,483,556        |           | 87,027,077         | 986,519,553        | 1,288,928,447    |           |                    | 4,533,609,222 | 5,827,537,669 | 6,809,057,222         | 14.5      | 85.5 |
| Porcentaje Pag/Aprob       |    |    |    |    |    |  | 105.1                | 75.8               |           | 128.2              | 86.7               | 75.6             |           |                    | 709.5         | 248.5         | 195.6                 |           |      |
| Porcentaje Pag/Modif       |    |    |    |    |    |  | 100.0                | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              | 100.0            |           |                    | 97.2          | 97.8          | 98.2                  |           |      |
| 1                          |    |    |    |    |    | <b>Gobierno</b>  |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Aprobado   | 21,491,551           | 11,439,836         |           | 3,106              | 32,934,493         |                  |           |                    |               | 32,934,493    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Modificado   | 23,334,306           | 5,006,685          |           | 6,056              | 28,347,047         |                  |           |                    |               | 28,347,047    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Devengado  | 23,334,306           | 10,983,189         |           | 6,056              | 34,323,551         |                  |           |                    |               | 34,323,551    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Pagado   | 23,334,306           | 5,006,685          |           | 6,056              | 28,347,047         |                  |           |                    |               | 28,347,047    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Porcentaje Pag/Aprob   | 108.6                | 43.8               |           | 195.0              | 86.1               |                  |           |                    |               | 86.1          |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Porcentaje Pag/Modif   | 100.0                | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              |                  |           |                    |               | 100.0         |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | <b>Coordinación de la Política de Gobierno</b>                   |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Aprobado   | 21,491,551           | 11,439,836         |           | 3,106              | 32,934,493         |                  |           |                    |               | 32,934,493    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Modificado   | 23,334,306           | 5,006,685          |           | 6,056              | 28,347,047         |                  |           |                    |               | 28,347,047    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Devengado  | 23,334,306           | 10,983,189         |           | 6,056              | 34,323,551         |                  |           |                    |               | 34,323,551    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Pagado   | 23,334,306           | 5,006,685          |           | 6,056              | 28,347,047         |                  |           |                    |               | 28,347,047    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Porcentaje Pag/Aprob   | 108.6                | 43.8               |           | 195.0              | 86.1               |                  |           |                    |               | 86.1          |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Porcentaje Pag/Modif   | 100.0                | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              |                  |           |                    |               | 100.0         |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | <b>Función Pública</b>   |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Aprobado   | 21,491,551           | 11,439,836         |           | 3,106              | 32,934,493         |                  |           |                    |               | 32,934,493    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Modificado   | 23,334,306           | 5,006,685          |           | 6,056              | 28,347,047         |                  |           |                    |               | 28,347,047    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Devengado  | 23,334,306           | 10,983,189         |           | 6,056              | 34,323,551         |                  |           |                    |               | 34,323,551    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Pagado   | 23,334,306           | 5,006,685          |           | 6,056              | 28,347,047         |                  |           |                    |               | 28,347,047    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Porcentaje Pag/Aprob   | 108.6                | 43.8               |           | 195.0              | 86.1               |                  |           |                    |               | 86.1          |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Porcentaje Pag/Modif   | 100.0                | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              |                  |           |                    |               | 100.0         |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | <b>Función Pública y Buen Gobierno</b>                           |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Aprobado   | 21,491,551           | 11,439,836         |           | 3,106              | 32,934,493         |                  |           |                    |               | 32,934,493    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Modificado   | 23,334,306           | 5,006,685          |           | 6,056              | 28,347,047         |                  |           |                    |               | 28,347,047    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Devengado  | 23,334,306           | 10,983,189         |           | 6,056              | 34,323,551         |                  |           |                    |               | 34,323,551    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Pagado   | 23,334,306           | 5,006,685          |           | 6,056              | 28,347,047         |                  |           |                    |               | 28,347,047    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Porcentaje Pag/Aprob   | 108.6                | 43.8               |           | 195.0              | 86.1               |                  |           |                    |               | 86.1          |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Porcentaje Pag/Modif   | 100.0                | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              |                  |           |                    |               | 100.0         |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | <b>Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno</b> |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | W3N Aprobado   | 21,491,551           | 11,439,836         |           | 3,106              | 32,934,493         |                  |           |                    |               | 32,934,493    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | W3N Modificado   | 23,334,306           | 5,006,685          |           | 6,056              | 28,347,047         |                  |           |                    |               | 28,347,047    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | W3N Devengado  | 23,334,306           | 10,983,189         |           | 6,056              | 34,323,551         |                  |           |                    |               | 34,323,551    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | W3N Pagado   | 23,334,306           | 5,006,685          |           | 6,056              | 28,347,047         |                  |           |                    |               | 28,347,047    | 100.0                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | W3N Porcentaje Pag/Aprob   | 108.6                | 43.8               |           | 195.0              | 86.1               |                  |           |                    |               | 86.1          |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | W3N Porcentaje Pag/Modif   | 100.0                | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              |                  |           |                    |               | 100.0         |                       |           |      |
| 3                          |    |    |    |    |    | <b>Desarrollo Económico</b>                                      |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Aprobado   | 281,070,403          | 755,738,625        |           | 67,889,157         | 1,104,698,185      | 1,704,507,334    |           |                    | 639,023,380   | 2,343,530,714 | 3,448,228,899         | 32.0      | 68.0 |
|                            |    |    |    |    |    | Modificado   | 294,829,654          | 576,555,722        |           | 87,021,021         | 958,406,397        | 1,288,950,489    |           |                    | 4,658,505,940 | 5,947,456,429 | 6,905,862,876         | 13.9      | 86.1 |
|                            |    |    |    |    |    | Devengado  | 294,683,444          | 654,517,139        |           | 87,035,841         | 1,036,236,424      | 1,396,373,348    |           |                    | 4,533,609,222 | 5,929,982,570 | 6,966,218,994         | 14.9      | 85.1 |
|                            |    |    |    |    |    | Pagado   | 294,674,614          | 576,476,871        |           | 87,021,021         | 958,172,506        | 1,288,928,447    |           |                    | 4,533,609,222 | 5,827,537,669 | 6,780,710,175         | 14.1      | 85.9 |
|                            |    |    |    |    |    | Porcentaje Pag/Aprob   | 104.8                | 76.3               |           | 128.2              | 86.7               | 75.6             |           |                    | 709.5         | 248.5         | 195.6                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Porcentaje Pag/Modif   | 99.9                 | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              | 100.0            |           |                    | 97.3          | 97.9          | 98.2                  |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | <b>Turismo</b>   |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Aprobado   | 281,070,403          | 755,738,625        |           | 67,889,157         | 1,104,698,185      | 1,704,507,334    |           |                    | 639,023,380   | 2,343,530,714 | 3,448,228,899         | 32.0      | 68.0 |
|                            |    |    |    |    |    | Modificado   | 294,829,654          | 576,555,722        |           | 87,021,021         | 958,406,397        | 1,288,950,489    |           |                    | 4,658,505,940 | 5,947,456,429 | 6,905,862,876         | 13.9      | 86.1 |
|                            |    |    |    |    |    | Devengado  | 294,683,444          | 654,517,139        |           | 87,035,841         | 1,036,236,424      | 1,396,373,348    |           |                    | 4,533,609,222 | 5,929,982,570 | 6,966,218,994         | 14.9      | 85.1 |
|                            |    |    |    |    |    | Pagado   | 294,674,614          | 576,476,871        |           | 87,021,021         | 958,172,506        | 1,288,928,447    |           |                    | 4,533,609,222 | 5,827,537,669 | 6,780,710,175         | 14.1      | 85.9 |
|                            |    |    |    |    |    | Porcentaje Pag/Aprob   | 104.8                | 76.3               |           | 128.2              | 86.7               | 75.6             |           |                    | 709.5         | 248.5         | 195.6                 |           |      |
|                            |    |    |    |    |    | Porcentaje Pag/Modif   | 99.9                 | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              | 100.0            |           |                    | 97.3          | 97.9          | 98.2                  |           |      |

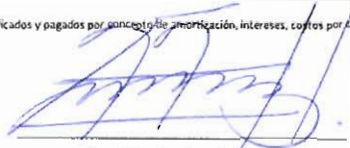
CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2014  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA  
FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(Pesos)

| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS |    |    |    |      |     | GASTO CORRIENTE  |                      |                    |           |                    | GASTO DE INVERSIÓN |                  |           | TOTAL              |               |               |                       |           |
|--------------------------|----|----|----|------|-----|--|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|------------------|-----------|--------------------|---------------|---------------|-----------------------|-----------|
| F                        | FN | SF | AI | PP   | UR  | DENOMINACIÓN   | Servicios Personales | Gasto de Operación | Subsidios | Otros de Corriente | Suma               | Inversión Física | Subsidios | Otros de Inversión | Suma          | TOTAL         | Estructura Porcentual |           |
|                          |    |    |    |      |     |  |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               | Corriente             | Inversión |
|                          |    | 01 |    |      |     | Aprobado   | 281,070,403          | 755,738,625        |           | 67,889,157         | 1,104,698,185      | 1,704,507,334    |           | 639,023,380        | 2,343,530,714 | 3,448,228,899 | 32.0                  | 68.0      |
|                          |    |    |    |      |     | Modificado   | 294,829,654          | 576,555,722        |           | 87,021,021         | 958,406,397        | 1,288,950,489    |           | 4,658,505,940      | 5,947,456,429 | 6,905,862,826 | 13.9                  | 86.1      |
|                          |    |    |    |      |     | Devengado  | 294,683,444          | 654,517,139        |           | 87,035,841         | 1,036,236,424      | 1,396,373,348    |           | 4,533,609,222      | 5,929,982,570 | 6,966,218,994 | 14.9                  | 85.1      |
|                          |    |    |    |      |     | Pagado   | 294,674,614          | 576,476,871        |           | 87,021,021         | 958,172,506        | 1,288,928,447    |           | 4,533,609,222      | 5,827,537,669 | 6,780,710,175 | 14.1                  | 85.9      |
|                          |    |    |    |      |     | Porcentaje Pag/Aprob   | 104.8                | 76.3               |           | 128.2              | 86.7               | 75.6             |           | 709.5              | 248.5         | 196.6         |                       |           |
|                          |    |    |    |      |     | Porcentaje Pag/Modif   | 99.9                 | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              | 100.0            |           | 97.3               | 97.3          | 98.2          |                       |           |
|                          |    |    |    | 002  |     | Servicios de Apoyo Administrativo  |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |
|                          |    |    |    |      |     | Aprobado   | 104,974,019          | 57,699,112         |           | 4,581              | 162,677,712        | 9,243,200        |           |                    | 9,243,200     | 171,920,912   | 94.6                  | 5.4       |
|                          |    |    |    |      |     | Modificado   | 109,469,455          | 19,023,026         |           | 81,805             | 128,574,286        | 9,243,200        |           |                    | 9,243,200     | 137,817,486   | 93.3                  | 6.7       |
|                          |    |    |    |      |     | Devengado  | 109,469,455          | 26,166,279         |           | 81,805             | 135,717,539        | 9,243,200        |           |                    | 9,243,200     | 144,960,739   | 93.6                  | 6.4       |
|                          |    |    |    |      |     | Pagado   | 109,469,455          | 19,023,026         |           | 81,805             | 128,574,286        | 9,243,200        |           |                    | 9,243,200     | 137,817,486   | 93.3                  | 6.7       |
|                          |    |    |    |      |     | Porcentaje Pag/Aprob   | 104.3                | 33.0               |           | 1,785.7            | 79.0               | 100.0            |           |                    | 100.0         | 80.2          |                       |           |
|                          |    |    |    |      |     | Porcentaje Pag/Modif   | 100.0                | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              | 100.0            |           |                    | 100.0         | 100.0         |                       |           |
|                          |    |    |    | K025 |     | Proyectos de inmuebles (oficinas administrativas)  |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Aprobado   |                      |                    |           |                    |                    | 9,243,200        |           |                    | 9,243,200     | 9,243,200     |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |      | W3N | Modificado   |                      |                    |           |                    |                    | 9,243,200        |           |                    | 9,243,200     | 9,243,200     |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |      | W3N | Devengado  |                      |                    |           |                    |                    | 9,243,200        |           |                    | 9,243,200     | 9,243,200     |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |      | W3N | Pagado   |                      |                    |           |                    |                    | 9,243,200        |           |                    | 9,243,200     | 9,243,200     |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |      | W3N | Porcentaje Pag/Aprob   |                      |                    |           |                    |                    | 100.0            |           |                    | 100.0         | 100.0         |                       |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Porcentaje Pag/Modif   |                      |                    |           |                    |                    | 100.0            |           |                    | 100.0         | 100.0         |                       |           |
|                          |    |    |    | M001 |     | Actividades de Apoyo Administrativo  |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Aprobado   | 104,974,019          | 57,699,112         |           | 4,581              | 162,677,712        |                  |           |                    |               | 162,677,712   | 100.0                 |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Modificado   | 109,469,455          | 19,023,026         |           | 81,805             | 128,574,286        |                  |           |                    |               | 128,574,286   | 100.0                 |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Devengado  | 109,469,455          | 26,166,279         |           | 81,805             | 135,717,539        |                  |           |                    |               | 135,717,539   | 100.0                 |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Pagado   | 109,469,455          | 19,023,026         |           | 81,805             | 128,574,286        |                  |           |                    |               | 128,574,286   | 100.0                 |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Porcentaje Pag/Aprob   | 104.3                | 33.0               |           | 1,785.7            | 79.0               |                  |           |                    |               | 100.0         |                       |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Porcentaje Pag/Modif   | 100.0                | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              |                  |           |                    | 100.0         | 100.0         |                       |           |
|                          |    |    |    | 003  |     | Incremento de la oferta turística orientada a proyectos viables y sustentables                                   |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |
|                          |    |    |    |      |     | Aprobado   | 176,096,384          | 698,039,513        |           | 67,884,576         | 942,020,473        |                  |           | 639,023,380        | 639,023,380   | 1,581,043,853 | 59.6                  | 40.4      |
|                          |    |    |    |      |     | Modificado   | 185,360,199          | 557,532,696        |           | 86,939,216         | 829,832,111        |                  |           | 4,658,505,940      | 4,658,505,940 | 5,488,338,051 | 15.1                  | 84.9      |
|                          |    |    |    |      |     | Devengado  | 185,213,989          | 628,350,860        |           | 86,954,036         | 900,518,885        | 538,067          |           | 4,533,609,222      | 4,534,147,289 | 5,434,666,174 | 16.6                  | 83.4      |
|                          |    |    |    |      |     | Pagado   | 185,205,159          | 557,453,845        |           | 86,939,216         | 829,598,220        | 538,067          |           | 4,533,609,222      | 4,534,147,289 | 5,363,745,509 | 15.5                  | 84.5      |
|                          |    |    |    |      |     | Porcentaje Pag/Aprob   | 105.2                | 79.9               |           | 128.1              | 88.1               |                  |           | 709.5              | 709.5         | 339.3         |                       |           |
|                          |    |    |    |      |     | Porcentaje Pag/Modif   | 99.9                 | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              |                  |           | 97.3               | 97.3          | 97.7          |                       |           |
|                          |    |    |    | F002 |     | Desarrollo y mantenimiento de infraestructura para el fomento y promoción de la inversión en el sector turístico |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Aprobado   | 176,096,384          | 698,039,513        |           | 67,884,576         | 942,020,473        |                  |           | 639,023,380        | 639,023,380   | 1,581,043,853 | 59.6                  | 40.4      |
|                          |    |    |    |      | W3N | Modificado   | 185,360,199          | 557,532,696        |           | 86,939,216         | 829,832,111        | 538,067          |           | 4,658,505,940      | 4,659,044,007 | 5,488,876,118 | 15.1                  | 84.9      |
|                          |    |    |    |      | W3N | Devengado  | 185,213,989          | 628,350,860        |           | 86,954,036         | 900,518,885        | 538,067          |           | 4,533,609,222      | 4,534,147,289 | 5,434,666,174 | 16.6                  | 83.4      |
|                          |    |    |    |      | W3N | Pagado   | 185,205,159          | 557,453,845        |           | 86,939,216         | 829,598,220        | 538,067          |           | 4,533,609,222      | 4,534,147,289 | 5,363,745,509 | 15.5                  | 84.5      |
|                          |    |    |    |      | W3N | Porcentaje Pag/Aprob   | 105.2                | 79.9               |           | 128.1              | 88.1               |                  |           | 709.5              | 709.5         | 339.3         |                       |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Porcentaje Pag/Modif   | 99.9                 | 100.0              |           | 100.0              | 100.0              | 100.0            |           | 97.3               | 97.3          | 97.7          |                       |           |
|                          |    |    |    | K021 |     | Proyectos de Infraestructura de Turismo  |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Aprobado   |                      |                    |           |                    |                    | 904,334,367      |           |                    | 904,334,367   | 904,334,367   |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |      | W3N | Modificado   |                      |                    |           |                    |                    | 536,215,249      |           |                    | 536,215,249   | 536,215,249   |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |      | W3N | Devengado  |                      |                    |           |                    |                    | 565,147,534      |           |                    | 565,147,534   | 565,147,534   |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |      | W3N | Pagado   |                      |                    |           |                    |                    | 536,209,435      |           |                    | 536,209,435   | 536,209,435   |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |      | W3N | Porcentaje Pag/Aprob   |                      |                    |           |                    |                    | 59.3             |           |                    | 59.3          | 59.3          |                       |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Porcentaje Pag/Modif   |                      |                    |           |                    | 100.0              |                  |           | 100.0              | 100.0         |               |                       |           |
|                          |    |    |    | K026 |     | Otros Proyectos  |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |               |               |                       |           |
|                          |    |    |    |      | W3N | Aprobado   |                      |                    |           |                    |                    | 450,451,183      |           |                    | 450,451,183   | 450,451,183   |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |      | W3N | Modificado   |                      |                    |           |                    |                    | 405,019,002      |           |                    | 405,019,002   | 405,019,002   |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |      | W3N | Devengado  |                      |                    |           |                    |                    | 442,826,028      |           |                    | 442,826,028   | 442,826,028   |                       | 100.0     |

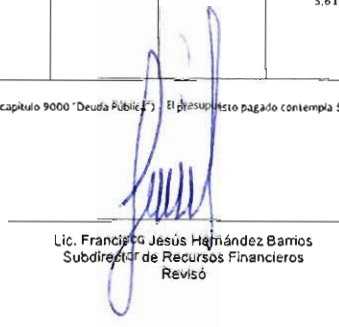
CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2014  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA  
FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO  
(Pesos)

| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS |    |    |    |    |      | GASTO CORRIENTE                  |                      |                    |           |                    | GASTO DE INVERSIÓN |                  |           |                    | TOTAL       |             |                       |           |
|--------------------------|----|----|----|----|------|----------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|------------------|-----------|--------------------|-------------|-------------|-----------------------|-----------|
| F                        | FN | SF | AI | PP | UR   | DENOMINACIÓN                     | Servicios Personales | Gasto de Operación | Subsidios | Otros de Corriente | Suma               | Inversión Física | Subsidios | Otros de Inversión | Suma        | TOTAL       | Estructura Porcentual |           |
|                          |    |    |    |    |      |                                  |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |             |             | Corriente             | Inversión |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Pagado                       |                      |                    |           |                    |                    | 405,002,773      |           |                    | 405,002,773 | 405,002,773 |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Porcentaje Pag/Aprob         |                      |                    |           |                    |                    | 89.9             |           |                    | 89.9        | 89.9        |                       |           |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Porcentaje Pag/Modif         |                      |                    |           |                    |                    | 100.0            |           |                    | 100.0       | 100.0       |                       |           |
|                          |    |    |    |    | K027 | Mantenimiento de Infraestructura |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |             |             |                       |           |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Aprobado                     |                      |                    |           |                    |                    | 340,478,584      |           |                    | 340,478,584 | 340,478,584 |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Modificado                   |                      |                    |           |                    |                    | 332,318,503      |           |                    | 332,318,503 | 332,318,503 |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Devengado                    |                      |                    |           |                    |                    | 372,861,555      |           |                    | 372,861,555 | 372,861,555 |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Pagado                       |                      |                    |           |                    |                    | 332,318,504      |           |                    | 332,318,504 | 332,318,504 |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Porcentaje Pag/Aprob         |                      |                    |           |                    |                    | 97.6             |           |                    | 97.6        | 97.6        |                       |           |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Porcentaje Pag/Modif         |                      |                    |           |                    |                    | 100.0            |           |                    | 100.0       | 100.0       |                       |           |
|                          |    |    |    |    | K028 | Mantenimiento de Infraestructura |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |             |             |                       |           |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Aprobado                     |                      |                    |           |                    |                    | 5,616,468        |           |                    | 5,616,468   | 5,616,468   |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Modificado                   |                      |                    |           |                    |                    | 5,756,964        |           |                    | 5,756,964   | 5,756,964   |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Devengado                    |                      |                    |           |                    |                    | 5,616,468        |           |                    | 5,616,468   | 5,616,468   |                       | 100.0     |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Pagado                       |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |             |             |                       |           |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Porcentaje Pag/Aprob         |                      |                    |           |                    |                    | 100.0            |           |                    | 100.0       | 100.0       |                       |           |
|                          |    |    |    |    |      | W3N Porcentaje Pag/Modif         |                      |                    |           |                    |                    |                  |           |                    |             |             |                       |           |

1/ Se incluyen los recursos aprobados, modificados y pagados por concepto de amortización, intereses, costas por cobertura y comisiones de la deuda (capítulo 9000 "Deuda Pública"). El presupuesto pagado contempla \$4,180,255,603.00 de amortización y \$353,353,621.00 por intereses, costas por coberturas y comisiones de la deuda.



Lic. Alejandro Gosain Sayún  
Director de Administración y Finanzas  
Autorizó



Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros  
Revisó



Lic. Daniela Ivonne Gardarilla Alvarado  
Gerente de Control Presupuestal  
Elaboró

# Fondo Nacional de Fomento al Turismo

Fideicomiso del Gobierno Federal en Nacional Financiera, S.N.C.

## Notas a los estados presupuestales

Al 31 de diciembre de 2014

(Cifras expresadas en miles de pesos)

### 1. Constitución y objeto de la entidad

El Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR) es un Fideicomiso creado mediante publicación en el Diario Oficial de la Federación el 28 de enero de 1974 y formalizado mediante contrato de fideicomiso el 29 de marzo del mismo año, actuando como fideicomitente el Gobierno Federal y como institución fiduciaria Nacional Financiera, S.N.C. (NAFIN) quien tiene las facultades para la administración y vigilancia de los bienes fideicomitados. Para tal efecto, el Gobierno Federal aportó las obligaciones y derechos que componen el patrimonio de los fideicomisos Fondo de Promoción de Infraestructura Turística y Fondo de Garantía y Fomento al Turismo.

Con fecha 30 de junio de 2000, se modificó el contrato de fideicomiso del FONATUR, en virtud de que diversas disposiciones legales y administrativas han sido expedidas o reformadas con posterioridad a la celebración del contrato y sus anteriores convenios modificatorios, reformando todas las cláusulas del mismo.

A partir de esa fecha, su finalidad es participar en la programación, fomento y desarrollo del turismo, de acuerdo con lo dispuesto por la Ley General de Turismo, la Ley de Planeación y las normas, prioridades y políticas que determine el Ejecutivo Federal a través de la Secretaría de Turismo, siendo sus principales funciones las siguientes:

- Elaborar estudios y proyectos que permitan identificar las áreas territoriales y de servicios susceptibles de ser explotadas en proyectos productivos y de inversión en materia turística;
- Crear y consolidar centros turísticos conforme a los planes maestros de desarrollo, en los que habrá de considerarse los diseños urbanos y arquitectónicos de la zona, preservando el equilibrio ecológico y garantizando la comercialización de los servicios turísticos, en congruencia con el desarrollo económico y social de la región;
- Ejecutar obras de infraestructura y urbanización, y realizar edificaciones e instalaciones en centros de desarrollo turístico, que permitan la oferta de servicios turísticos, tomando en cuenta las necesidades de las personas con discapacidad;
- Promover la creación de nuevos desarrollos turísticos en aquellos lugares que, por sus características naturales y culturales, representan un potencial turístico;
- Adquirir, fraccionar, vender, arrendar, administrar y, en general, realizar cualquier tipo de enajenación de bienes muebles e inmuebles que contribuyan al fomento sustentable del turismo;
- Participar con los sectores público, social y privado en la constitución, fomento, desarrollo y operación de fideicomisos o empresas dedicadas a la actividad turística, cualquiera que sea su naturaleza jurídica;
- Realizar la promoción y publicidad de sus actividades;
- Adquirir valores emitidos para el fomento al turismo por instituciones del sistema financiero o por empresas dedicadas a la actividad turística;

- Gestionar y obtener todo tipo de financiamiento que requiera para lograr su objeto, otorgando las garantías necesarias;
- Operar con los valores derivados de su cartera;
- Descontar títulos provenientes de créditos otorgados por acciones relacionadas con la actividad turística;
- Garantizar frente a terceros las obligaciones derivadas de los préstamos que otorguen para la inversión en actividades turísticas;
- Garantizar la amortización de capital y el pago de intereses, de obligaciones o valores, que se emitan con intervención de instituciones del sistema financiero, con el propósito de destinar al fomento del turismo los recursos que de ellos se obtengan;
- Vender, ceder y traspasar derechos derivados de créditos otorgados, y
- En general, todas aquellas acciones que faciliten la realización de su objeto.

De conformidad con lo previsto por la Ley General de Turismo en su artículo 45 y con la Ley de Instituciones de Crédito en su artículo 80 se creó un Comité Técnico, el que tiene como objeto el resolver sobre los asuntos inherentes a las funciones mencionadas anteriormente, así como aquellas que sean propias del objeto del FONATUR. Actualmente el FONATUR obtiene una gran parte de sus ingresos a través de la venta de terrenos en los principales desarrollos turísticos del país, como son Cancún, Quintana Roo; Huatulco, Oaxaca; Ixtapa, Guerrero; Loreto y San José del Cabo, Baja California Sur y en Nayarit.

→ **Misión:** Ser el eje estratégico para el desarrollo de la inversión turística sustentable en México, contribuyendo a la mejora e igualdad social y a la competitividad del Sector Turístico.

→ **Visión:** Concretar proyectos de inversiones sustentables en el Sector Turístico. Orientados a mejorar la calidad de vida de la población, a la generación de empleos y al pleno desarrollo de su personal en un ambiente libre de discriminación e igualdad entre hombres y mujeres.

## **2. Normatividad gubernamental**

A continuación se relacionan las principales normas y disposiciones gubernamentales que le son aplicables al **Fondo Nacional de Fomento al Turismo** para operar como ente de la Administración Pública Federal y para reunir, clasificar, registrar y reportar la información presupuestal que incluye los estados adjuntos:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Convenio modificadorio al contrato de Fideicomiso.
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.
- Ley Federal de Responsabilidad Patrimonial del Estado.
- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos.
- Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental y su Reglamento.
- Ley General de Turismo.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Ley Federal de las Entidades Paraestatales y su Reglamento.
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y su Reglamento.
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento.
- Ley del Servicio de Tesorería de la Federación y su Reglamento.
- Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal de 2014.



- Otras disposiciones y oficios circulares en materia presupuestal.
- **Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG)**

El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la LGCG, que entró en vigor el 1 de enero de 2009, y es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los Ayuntamientos de los Municipios; los Órganos Político-Administrativos de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal; las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos Autónomos Federales y Estatales.

La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplicarán para la generación de información financiera y presupuestal que emitirán los entes públicos.

En 2009, 2010 y 2011, el CONAC emitió diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y presupuestal, en las cuales se establecieron diversas fechas para el inicio de su aplicación efectiva.

Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo de la armonización contable y establecer los ejercicios fiscales en que tendrá aplicación efectiva el conjunto de normas aplicables, el 15 de diciembre de 2010 el CONAC emitió el Acuerdo de Interpretación sobre las obligaciones establecidas en los artículos transitorios de la LGCG, en el cual interpretó que las entidades paraestatales del Gobierno Federal tienen la obligación, a partir del 1 de enero de 2012, de realizar registros contables con base acumulativa, apegándose al marco conceptual y a los postulados básicos de contabilidad gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizados, y de acuerdo con las respectivas matrices de conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG. Consecuentemente, a partir de la fecha señalada tienen la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico-contables siguientes:

Marco Conceptual  
 Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental  
 Clasificador por Objeto del Gasto  
 Clasificador por Tipo de Gasto  
 Clasificador por Rubro de Ingresos  
 Catálogo de Cuentas de Contabilidad  
 Momentos Contables de los Egresos  
 Momentos Contables de los Ingresos  
 Manual de Contabilidad Gubernamental

El 10 de junio de 2010 fue publicado en el DOF el "Acuerdo por el que se emite el Clasificador por Objeto de Gasto" (Acuerdo) integrado por tres niveles de desagregación: Capítulo, Concepto y Partida Genérica. Considerando que el Acuerdo establece que: las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental y Presupuesto de cada orden de gobierno, generará con base a sus necesidades, el nivel de desagregación de la Partida Específica (cuarto nivel) conservando su apertura básica (capítulo, concepto, partida genérica) a fin de mantener la armonización con el plan de cuentas; asimismo los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, las entidades y los órganos autónomos deberán adoptar e implementar el Acuerdo a más tardar el 31 de diciembre de 2010, a efecto de construir con los elementos técnicos y normativos que emitió el CONAC en 2009, la matriz de conversión para estar en posibilidad de cumplir con lo establecido en el artículo cuarto transitorio de la Ley de Contabilidad en relación a la emisión de información contable y presupuestaria en forma periódica bajo las clasificaciones administrativa, económica, funcional y programática.

Aunado a lo anterior y a fin de dar cumplimiento en tiempo y forma a las disposiciones señaladas del Acuerdo, la Unidad de Política y Control Presupuestario (UPCP) en coordinación con la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes de la Gestión Pública (UCGIGP) realizaron ajustes en el Clasificador por Objeto de Gasto Vigente (Clasificador Vigente) con la finalidad de elaborar la matriz de conversión, la cual fue el mecanismo que permitió una adecuada alineación entre el aspecto contable y presupuestario. Este documento, incluido en el Manual de Programación y Presupuesto para el ejercicio fiscal 2014, fue el insumo para llevar a cabo la Integración del Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio 2014.

Asimismo, mediante oficio No. 307-A.-4435 de fecha 3 de diciembre de 2013, la UPCP emitió los Lineamientos para la Integración del Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2014 (PEF), elaboración y autorización de sus calendarios de presupuesto, carga de los calendarios de los anexos transversales y modificaciones de sus metas.

Por lo anterior, los egresos presupuestales se presentan agrupados de conformidad con los Lineamientos y disposiciones emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), entre ellos, el Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración Pública Federal vigente.

### **3. Cumplimiento global de metas por programa**

#### ***Ejercicio presupuestal por programas presupuestarios***

En el cuadro siguiente se resumen los programas presupuestarios vigentes para el año 2014, así como los importes autorizados por la SHCP para su aplicación en ese ejercicio:

| <b>Actividad<br/>institucional</b> | <b>Programa<br/>presupues-<br/>-tario</b> | <b>Descripción</b>  | <b>Presupuest<br/>o<br/>modificado</b> | <b>Presupuest<br/>o pagado</b> | <b>Variación</b>        | <b>%</b>            |
|------------------------------------|---|---|--|--------------------------------|-------------------------|---------------------|
| 001                                | O001                                      | Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno   | \$ 28,347                              | \$ 28,347                      |                         |                     |
| 002                                | K025                                      | Proyectos de inmuebles  | 9,243                                  | 9,243                          | -                       | -                   |
|                                    | M001                                      | Actividades de apoyo administrativo   | 128,574                                | 128,574                        |                         |                     |
| 003                                | F002                                      | Desarrollo y mantenimiento de infraestructura para el fomento y promoción de la inversión en el sector turístico: | 5,497,656                              | 5,363,746                      | (133,910)               | (2.4)               |
|                                    | K021                                      | Proyectos de infraestructura de turismo   | 536,215                                | 536,209                        | (6)                     |                     |
|                                    | K026                                      | Otros proyectos   | 405,019                                | 405,003                        | (17)                    |                     |
|                                    | K027                                      | Mantenimiento de infraestructura  | 332,319                                | 332,319                        |                         |                     |
|                                    | K028                                      | Estudios de Preinversión  | 5,616                                  | 5,616                          |                         |                     |
|                                    |   | <b>Total</b>  | <b><u>\$6,942,988</u></b>              | <b><u>\$6,809,057</u></b>      | <b><u>(133,932)</u></b> | <b><u>(2.4)</u></b> |

Por la particularidad de la incidencia del Capítulo de Servicios Generales en las actividades autorizadas al FONATUR, en el cuadro siguiente se presenta el presupuesto modificado y ejercido por actividad.

| Actividad institucional | Programa presupuestario | Presupuesto modificado | Presupuesto pagado  | Variación           |
|-------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
| 001                     | O001                    | \$ 28,347              | \$ 28,347           | \$ -                |
| 002                     | M001                    | 128,574                | 128,574             | -                   |
| 003                     | F002                    | <u>5,502,764</u>       | <u>5,363,746</u>    | <u>(139,018)</u>    |
|                         |                         | <u>\$ 5,659,685</u>    | <u>\$ 5,520,667</u> | <u>\$ (139,018)</u> |

**A) Actividades institucionales**

**Actividad Institucional 001.- Función Pública y Buen Gobierno**

**1. Programa presupuestario: O001 Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno.**

Del presupuesto modificado para este programa de \$28,347 se ejercieron \$28,347. El gasto por capítulo se realizó como sigue:

| Concepto                 | Importe          |                  | Variación   |
|--------------------------|------------------|------------------|-------------|
|                          | Modificado       | Pagado           |             |
| Gasto corriente:         |                  |                  |             |
| Servicios personales     | \$ 23,335        | \$ 23,335        | \$ -        |
| Materiales y suministros | 200              | 200              | -           |
| Servicios generales      | 4,806            | 4,806            | -           |
| Otras Erogaciones        | <u>6</u>         | <u>6</u>         | <u>-</u>    |
| Total                    | <u>\$ 28,347</u> | <u>\$ 28,347</u> | <u>\$ -</u> |

**Actividad Institucional 002.- Servicios de Apoyo Administrativo**

**1. Programa presupuestario: K025 Proyectos de inmuebles (oficinas administrativas).**

En este programa se ejerció el 100 por ciento del presupuesto modificado, mismo que ascendió a la cantidad de \$9,243, el ejercicio del gasto fue aplicado en el capítulo 5000 Bienes Muebles e Inmuebles, por concepto de Arrendamiento Financiero.

**2. Programa presupuestario: M001 Actividades de apoyo administrativo.**

Del presupuesto modificado para este programa de \$128,574 se ejercieron \$128,574. El gasto por capítulo se realizó como sigue:

| Concepto                 | Importe    |            | Variación |
|--------------------------|------------|------------|-----------|
|                          | Modificado | Ejercido   |           |
| Gasto corriente:         |            |            |           |
| Servicios personales     | \$ 109,469 | \$ 109,469 | \$ -      |
| Materiales y suministros | 1,127      | 1,127      | -         |
| Servicios generales      | 17,896     | 17,896     | -         |
| Otros de corriente       | <u>82</u>  | <u>82</u>  | <u>-</u>  |
|                          | 128,574    | 128,574    | -         |

**Actividad Institucional 003.- Incremento de la oferta turística orientada a proyectos viables y sustentables.**

**1. Programa presupuestario: F002 Desarrollo y mantenimiento de infraestructura para el fomento y promoción de la inversión en el sector turístico.**

Del presupuesto modificado para este programa de \$5,502,764 se ejercieron \$5,363,746. El mayor subejercicio se puede observar en los rubros de amortización e intereses. Cabe señalar que el último trimestre del ejercicio 2014 se llevó a cabo la reestructuración financiera de FONATUR al formalizarse un contrato de una nueva línea de crédito con BANOBRAS por un monto de hasta \$4,048 mdp para realizar la liquidación de los créditos contratados en periodos anteriores con las instituciones financieras: BANCOMEXT, INBURSA, FONADIN, y BANOBRAS. Es importante mencionar que para este programa presupuestario no se incluyen las Cuentas por Liquidar Certificadas devengadas en 2013 y pagadas 2014 y se incluyen las Cuentas por Liquidar devengadas en 2014 pagadas en 2015 conforme a las Disposiciones Específicas para la Integración de la Cuenta Pública 2014 emitidas por la Unidad de Política de Control Presupuestario de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. El gasto por capítulo se realizó como sigue:

| Concepto                                  | Importe                    |                            | Variación               |
|---|----------------------------|----------------------------|-------------------------|
|   | Modificado                 | Ejercido                   |                         |
| <b>Gasto corriente:</b>                   |                            |                            |                         |
| Servicios personales                      | \$ 185,360                 | \$ 185,205                 | \$ (155)                |
| Materiales y suministros                  | 13,888                     | 13,888                     | -                       |
| Servicios generales                       | 557,533                    | 543,566                    | (13,967)                |
| Otros de corriente                        | 86,939                     | 86,939                     | (161)                   |
|   | <u>843,720</u>             | <u>829,598</u>             | <u>(14,122)</u>         |
| <b>Gasto de capital:</b>                  |                            |                            |                         |
| Inversión física                          | 538                        | 538                        | -                       |
| Amortización                              | 4,217,035                  | 4,180,256                  | (36,779)                |
| Intereses, comisiones y gasto de la deuda | 441,471                    | 353,354                    | (88,117)                |
|   | <u>4,659,044</u>           | <u>4,534,148</u>           | <u>(124,896)</u>        |
| <b>Total</b>                              | <b><u>\$ 5,502,767</u></b> | <b><u>\$ 5,363,746</u></b> | <b><u>\$ 13,018</u></b> |

**2. Programa presupuestario: K021 Proyectos de infraestructura turística (incluyendo las ampliaciones determinadas por la Cámara de Diputados).**

Del presupuesto modificado para este programa de \$536,215 se ejercieron \$536,209. El gasto fue aplicado en el capítulos 6000 Obra pública en los siguientes proyectos:

| Clave del Proyecto | Proyecto   | Presupuesto anual        |                          | Variación            |
|--------------------|--|--------------------------|--------------------------|----------------------|
|                    |  | Modificado               | Ejercido                 |                      |
| 0821W3N0028        | Centro Integralmente Planeado (CIP) Costa del Pacífico     | \$ 504,676               | \$ 504,671               | \$ (5)               |
| 0921W3N0022        | Programa de Obras de la Segunda Etapa del CIP Loreto       | 11,716                   | 11,716                   | -                    |
| 0821W3N0008        | Andadores de Acceso a Playa, Los Cabos Baja California Sur | 2,362                    | 2,361                    | (1)                  |
| 1421W3N0004        | Marina Cozumel 2 etapa                                     | <u>17,461</u>            | <u>17,461</u>            | <u>-</u>             |
|                    |  | <b><u>\$ 536,215</u></b> | <b><u>\$ 536,209</u></b> | <b><u>\$ (6)</u></b> |

**3. Programa presupuestario: K026 Otros Proyectos**

Del presupuesto modificado para este programa de \$405,019 se ejercieron \$405,003. El gasto fue aplicado en el capítulo 6000 Obra pública en los siguientes proyectos:

| Clave del Proyecto | Proyecto                                      | Presupuesto anual |                   | Variación      |
|--------------------|---|-------------------|-------------------|----------------|
|                    |   | Modificado        | Ejercido          |                |
| 0321W3N0121        | Programa de Obra del CIP Ixtapa               | \$ 100,488        | \$ 100,480        | \$ (8)         |
| 0321W3N0127        | Programa de Obra del CIP Huatulco             | 134,130           | 134,126           | (4)            |
| 0321W3N0157        | Programa de Obras y Servicios del CIP Nayarit | 170,401           | 170,397           | (4)            |
|                    |   | <u>\$ 405,019</u> | <u>\$ 405,003</u> | <u>\$ (16)</u> |

**4. Programa presupuestario: K027 Mantenimiento de iinfraestructura**

Del presupuesto modificado para este programa de \$332,319 se ejercieron \$332,319 y el gasto fue aplicado en el capítulo 6000 Obra Pública, por concepto mantenimiento y rehabilitación de obras públicas.

| Clave del Proyecto | Proyecto  | Presupuesto anual |                   | Variación   |
|--------------------|---|-------------------|-------------------|-------------|
|                    |   | Modificado        | Ejercido          |             |
| 0821W3N0007        | Rehabilitación de Servicios en Cabo San Lucas, Los Cabos, Baja California Sur                             | \$ 3,209          | \$ 3,209          | \$ -        |
| 1321W3N0001        | Programa de Mantenimiento para el Hotel Ex Convento de Santa Catarina de Siena (Hotel Quinta Real Oaxaca) | 812               | 812               | -           |
| 1321W3N0002        | Mantenimiento y Operación del Centro Integralmente Planeado y Proyecto Turístico Integral del Caribe      | 91,935            | 91,935            | -           |
| 1321W3N0003        | Mantenimiento y Operación de los Centros Integralmente Planeados del Pacífico Norte                       | 41,756            | 41,756            | -           |
| 1321W3N0004        | Mantenimiento y Operación de los Centros Integralmente Planeados del Pacífico Sur                         | 92,939            | 92,939            | -           |
| 1321W3N0005        | Mantenimiento y Operación de los Centros Integralmente Planeados de la Península                          | 58,096            | 58,096            | -           |
| 1421W3N0002        | Reforzamiento de los Puentes Nizúc y Caleta, en Cancún Quintana Roo                                       | 29,289            | 29,289            | -           |
| 1421W3N0005        | Rehabilitación de las Trampas de Arena Campo de Golf Palma Real CIP Ixtapa                                | 8,211             | 8,211             | -           |
| 1421W3N0011        | Rehabilitación del emisor de rechazo, Litibú  | 6,072             | 6,072             | -           |
|                    |   | <u>\$ 332,319</u> | <u>\$ 332,319</u> | <u>\$ -</u> |

5. Programa presupuestario: K028 Estudios de Pre inversión

Del presupuesto modificado para este programa de \$5,616 se ejercieron \$5,616. El gasto fue aplicado en el capítulo 6000 Obra pública en los siguientes proyectos:

| Clave del Proyecto | Proyecto         | Presupuesto anual |          | Variación |
|--------------------|------------------|-------------------|----------|-----------|
|                    |                  | Modificado        | Ejercido |           |
| 1321W3N0007        | Puente Bojórquez | \$ 5,616          | \$ 5,616 | \$ (0)    |

Para efectos de este inciso, el alcance de las metas se realizó sobre las autorizadas en el presupuesto original.

El FONATUR tiene la misión de: Ser el eje estratégico para el desarrollo de la inversión turística sustentable en México, contribuyendo a la mejora e igualdad social y a la competitividad de Sector Turístico.

**Programa presupuestario: F002 Desarrollo y mantenimiento de infraestructura para el fomento y promoción de la inversión en el sector turístico.**

Eje de Política Pública del Plan Nacional de Desarrollo (PND): 4. México Próspero

**Objetivo del Eje de Política Pública del PND:** 11. Aprovechar el potencial turístico de México para generar una mayor derrama económica en el país.

**Objetivos del Programa Presupuestario:**

Fin: Contribuir a facilitar el financiamiento y la inversión público - privada en proyectos con potencial turístico mediante el incentivo a las inversiones para el desarrollo del Sector.

**Indicador de resultados:** Índice de Inversión Directa en sectores económicos con actividad turística pública y privada (IDT)

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador:** Estratégico  
 $IDT_t = (FBKF_t / FBKF_{2011}) * 100$  Dónde: IDT: Índice de inversión pública y privada en sectores económicos con actividad turística en el año t. FBKFt: Formación Bruta de Capital Fijo en el año t  
**Método de cálculo:** FBKF2011: Formación Bruta de Capital Fijo en el año base.

**Unidad de medida:** Índice

| Valor de la meta anual |          |            | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|------------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
|                        | Absoluta | Porcentual |                                       |                                      |
| Original:              |          | 106.3      |                                       |                                      |
| Modificada             |          | 106.3      |                                       |                                      |
| Alcanzada:             |          | 111.27     | 104.67                                | 104.67                               |

En el presente ejercicio fiscal el sector turístico de México, ha tenido un crecimiento importante que se refleja en el comportamiento del presente índice.

**Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador**

Dicho crecimiento ha impactado en el desempeño de variables como la inversión directa público y/o privada en el sector.

Propósito: Los destinos turísticos cuentan con altos niveles de inversión para el desarrollo del Sector Turismo.

**Indicador de resultados: Tasa de variación porcentual de la inversión para el desarrollo de los destinos turísticos de FONATUR.**

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador:** Estratégico  
 $((\text{Total inversión ejercida para el desarrollo de los destinos turísticos de FONATUR en el año T}) / ((\text{Total inversión ejercida para el desarrollo de los destinos turísticos de FONATUR en el año t-1}) - 1) \times 100.$   
**Método de cálculo:**  
**Unidad de medida:** Porcentaje

| Valor de la meta | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Original:        |          | 5          |                                       |                                      |
| Modificada       |          | 5          |                                       |                                      |
| Alcanzada:       |          | 73.8       | 73.8                                  | 73.8                                 |

Con respecto al ejercicio anterior, la inversión realizada para el desarrollo de los Centros Integralmente Planeados y Proyectos Turísticos de Inversión a cargo de FONATUR, refleja una variación porcentual del 73.8%, este porcentaje de avance obedece a las acciones que se tomaron con base en los ejercicios anteriores, entre las que se destaca la buena planeación para permitir acelerar tanto las contrataciones como la ejecución de los recursos en tiempo y forma. Asimismo se están orientando acciones para reforzar la elaboración de nuevos proyectos y programas de inversión.

#### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

Mediante estas acciones se apoya al fomento de un mayor flujo de inversión y financiamiento del sector turístico, reflejándose en un beneficio nacional y regional, principalmente a través de la creación de empleos directos e indirectos.

**Componente: Asistencia técnica otorgada en materia de planeación turística, evaluación de reserva territorial con potencial turístico y evaluación de proyectos al sector privado.**

**Indicador de resultados:** Elaboración de evaluaciones de proyectos turísticos para el sector privado.

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador:** Gestión  
**Método de cálculo:**  $(\text{Número de proyectos evaluados})/(\text{Número de proyectos a evaluarse programados}) \times 100$ .

**Unidad de medida:** Porcentaje

| Valor de la meta | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Original:        |          | 100        |                                       |                                      |
| Modificada       |          | 100        |                                       |                                      |
| Alcanzada:       |          | 110        | 110                                   | 110                                  |

A través del Programa de Asesoría y Calificación de Proyectos, de enero a diciembre de 2014 se dio asesoría técnica a 17 proyectos de desarrollo turístico de las comunidades indígenas del país, en las entidades federativas de Campeche, México, Oaxaca, Puebla, Sonora, Veracruz y el Distrito Federal. Así mismo se dio asesoría técnica a los proyectos de desarrollo turístico de inversionistas privados y MiPyMES del país, evaluando 49 proyectos en las entidades federativas de Campeche, Coahuila, Jalisco, México, Michoacán, Morelos, Nayarit, Querétaro, Quintana Roo, Sonora, Tlaxcala, Veracruz, Zacatecas.



## Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

Con las 66 evaluaciones realizadas se genera una inversión potencial aproximada de \$2,417.3 millones de pesos apoyando así a 27 grupos sociales en estado de vulnerabilidad y a 49 MiPyMES turísticas.

**Indicador de resultados:** Porcentaje de hectáreas Identificadas de reserva territorial.

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>Dimensión a medir:</b> | Eficacia  |
| <b>Tipo del indicador</b> | Gestión<br>(Número de hectáreas de reserva territorial evaluadas en el año)/(Número de hectáreas de reserva territorial programadas en el año)*100. |
| <b>Método de cálculo:</b> |   |
| <b>Unidad de medida</b>   | Porcentaje  |

| Valor de la meta  | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|-------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Original:</b>  |          | 100        |                                       |                                      |
| <b>Modificada</b> |          | 100        |                                       |                                      |
| <b>Alcanzada:</b> |          | 774.5      | 774.5                                 | 774.5                                |

Para el ejercicio 2014 en la Matriz de Indicadores para Resultados, se tienen programadas 1,000 Hectáreas de Reserva Territorial a Identificar, por lo que al cierre del ejercicio 2014, se lograron identificar 7,745 hectáreas, logrando así superar la meta en un 774.5%. Los Estados en los que se identificó dicha reserva son: Barra Vieja, Estado de Guerrero: 1,434 hectáreas Sah abana, Estado de Guerrero: 2,876 hectáreas Palenque, Estado de Chiapas: 1,031 hectáreas Chichén Itzá, Estado de Yucatán Municipio de Yaxcaba: 1,100 hectáreas Teotihuacán, Estado de México en el Municipio de Nopaltepec: 1,304 hectáreas.

## Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador.

Cabe mencionar que el efecto que genera el cumplimiento de los indicadores anteriores, es que los gobiernos de los Estados y municipios cuenten con asesoramiento en materia de planeación turística e identificación de proyectos detonadores en regiones y sitios con potencial, así como para apoyar destinos turísticos que requieran un nuevo impulso, con el propósito de promover y fomentar el desarrollo turístico.

### Porcentaje de estudios elaborados de planeación turística.

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>Dimensión a medir:</b> | Eficacia  |
| <b>Tipo del indicador</b> | Gestión<br>(Número de estudios planeación turística elaborados en el año/número de estudios de planeación turística programados en el año)*100. |
| <b>Método de cálculo:</b> |   |
| <b>Unidad de medida</b>   | Porcentaje  |

| Valor de la meta  | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|-------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Original:</b>  |          | 100        |                                       |                                      |
| <b>Modificada</b> |          | 100        |                                       |                                      |
| <b>Alcanzada:</b> |          | 264.29     | 264.29                                | 264.29                               |

Para el ejercicio 2014 en la Matriz de Indicadores para Resultados, se tienen programados 14 estudios de Asistencia Técnica a Estados y Municipios. Al cierre del ejercicio 2014, se elaboraron 37 estudios de Asistencia Técnica a Estados y Municipios de los cuales 18 estudios fueron Plurianuales y 19 del ejercicio 2014. Por lo anterior, se logró rebasar la meta en un 264.29%.

#### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

Cabe mencionar que el efecto que genera el cumplimiento de los indicadores anteriores, es que los gobiernos de los Estados y municipios cuenten con asesoramiento en materia de planeación turística e identificación de proyectos detonadores en regiones y sitios con potencial, así como para apoyar destinos turísticos que requieran un nuevo impulso, con el propósito de promover y fomentar el desarrollo turístico.

#### Porcentaje de encuestados que calificaron como muy bueno o bueno en la atención del Fondo en la venta de terrenos, respecto a los encuestados.

|                           |   |                   |  |   |
|---------------------------|---|-------------------|--|---|
| <b>Dimensión a medir:</b> | Calidad   |                   |  |   |
| <b>Tipo del indicador</b> | Gestión   |                   |  |   |
|                           | (Número de compradores que calificaron como muy bueno o bueno el servicio que recibieron por parte del Fondo en la compra de terrenos)/(Número total de compradores encuestados)*100. |                   |  |   |
| <b>Método de cálculo:</b> |   |                   |  |   |
| <b>Unidad de medida</b>   | Porcentaje  |                   |  |   |
| <b>Valor de la meta</b>   | <b>Absoluta</b>   | <b>Porcentual</b> | <b>Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig.</b> | <b>Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod.</b> |
| <b>Original:</b>          |   | 90                |  |   |
| <b>Modificada</b>         |   | 90                |  |   |
| <b>Alcanzada:</b>         |   | 90                | 100  | 100   |

Se han llevado a cabo 86 operaciones, 76 calificaron como muy bueno el servicio y faltan por recibir 10 encuestas.

#### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

La meta programada se cumplió al 100% el efecto es positivo en virtud de que el servicio otorgado a los inversionistas es calificado como muy bueno.

#### a) Actividad: Concursos realizados con la finalidad de generar nuevo producto para la venta.

**Indicador de resultados:** Porcentaje de concursos realizados con la finalidad de generar nuevo producto para la venta.

|                           |  |                   |  |   |
|---------------------------|--|-------------------|--|---|
| <b>Dimensión a medir:</b> | Eficacia   |                   |  |   |
| <b>Tipo del indicador</b> | Gestión  |                   |  |   |
|                           | (Número de concursos del periodo t /Número total de terrenos dados de alta en el periodo t)*100. |                   |  |   |
| <b>Método de cálculo:</b> |  |                   |  |   |
| <b>Unidad de medida</b>   | Porcentaje   |                   |  |   |
| <b>Valor de la meta</b>   | <b>Absoluta</b>  | <b>Porcentual</b> | <b>Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig.</b> | <b>Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod.</b> |
| <b>Original:</b>          | -  | 60                |  |   |
| <b>Modificada</b>         | -  | 60                |  |   |
| <b>Alcanzada:</b>         | -  | 3.33              | 3.33   | 3.33  |

La Dirección de Desarrollo tiene en proceso las altas de varios lotes en diversos destinos. Se han incorporado al inventario de disponibilidad 384 lotes ubicados en Nopoló, B.C.S. y 1 lote en Bahía Maguey, Bahías de Huatulco, Oaxaca. Se recibieron los avalúos solicitados de éstos; por lo que está en proceso la determinación de precio de venta para estas condiciones de publicarlos. Durante este trimestre se publicaron las ofertas de 2 lotes, uno fue el Lt. 20 en la Sección Residencial Don Juan en Ixtapa, Gro. y el Lt. 4A de la Mz. XVIII Sector Fontana de Avándaro.

**Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador.**

No se cumplió con la meta programada, ya que se está sujeto a la incorporación de nuevo inventario (altas) actividad que es responsabilidad de otra área, por lo que no se llevaron a cabo los concursos programados.

**b) Actividad: Promoción y difusión de oferta de terrenos dados de alta para venta.**

**Indicador de resultados:** Multiplicador de los recursos de promoción.

|                           |   |                   |  |   |
|---------------------------|---|-------------------|--|---|
| <b>Dimensión a medir:</b> | Economía  |                   |  |   |
| <b>Tipo del indicador</b> | Gestión   |                   |  |   |
| <b>Método de cálculo:</b> | Ingresos totales por la venta de terrenos de FONATUR publicitados en el periodo t/ Inversión total del FONATUR en publicidad para la venta de terrenos en el periodo t. |                   |  |   |
| <b>Unidad de medida</b>   | Índice de retorno   |                   |  |   |
| <b>Valor de la meta</b>   | <b>Absoluta</b>   | <b>Porcentual</b> | <b>Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig.</b> | <b>Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod.</b> |
| <b>Original:</b>          |   | 3                 |  |   |
| <b>Modificada</b>         |   | 3                 |  |   |
| <b>Alcanzada:</b>         |   | 12                | 400  | 400   |

La razón a reportar que engloba ventas /inv. Mkt de enero a mayo de este año es de 7.34. La razón reportada anual a SEGOB 2014 es de 6.64. En base al reporte de ventas a junio y al gasto de MKT correspondiente al mismo periodo de \$6,128,092.15, el factor de Ventas / Gasto MKT es de 10.56. Para el tercer trimestre el gasto de MKT acumulado correspondiente es de \$11,027,403, lo cual arroja una razón de venta / gasto de 8.22. Para el cuarto trimestre el gasto acumulado de MKT fue de \$12,348,353.76 el cual arroja una razón venta/gasto de 11.89, lo cual excede la meta planeada para 2014.

**Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador.**

El cumplimiento de esta métrica es un comportamiento de cómo afecta positivamente la publicidad a las ventas de FONATUR. En este caso, una razón mayor significa una mayor venta con recursos de mercadotecnia usados de manera eficiente.

**Actividad:** Identificación de áreas territoriales susceptibles de ser explotadas en proyectos turísticos y de oportunidades de inversión, así como para la evaluación de factibilidad técnica y ambiental y la planeación e instrumentación de nuevos proyectos turísticos de FONATUR.

**Indicador de resultados:** Porcentaje de convenios formalizados para la elaboración de estudios de planeación turística.

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>Dimensión a medir:</b> | Eficacia  |
| <b>Tipo del indicador</b> | Gestión   |
| <b>Método de cálculo:</b> | (Número de convenios formalizados de estudios de planeación turística / número de convenios de planeación turística programados) x 100. |
| <b>Unidad de medida</b>   | Porcentaje  |

| Valor de la meta | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Original:        | -        | 100        |                                       |                                      |
| Modificada       | -        | 100        |                                       |                                      |
| Alcanzada:       | -        | 135.71     | 135.71                                | 135.71                               |

Para el ejercicio 2014 en la Matriz de Indicadores para Resultados, se tiene programado la suscripción de 14 convenios con Estados y Municipios, resultado al cierre del ejercicio la suscripción de 19 convenios con Estados y Municipios siguientes: México, Yucatán, Michoacán, Puebla, Quintana Roo, Guanajuato, Veracruz, Baja California, Campeche, D.F. y Guerrero. Por lo anterior, se logró rebasar la meta en un 135.71%.

#### **Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador.**

Cabe mencionar que el efecto que genera el cumplimiento de los indicadores anteriores, es que los gobiernos de los Estados y municipios cuenten con asesoramiento en materia de planeación turística e identificación de proyectos detonadores en regiones y sitios con potencial, así como para apoyar destinos turísticos que requieran un nuevo impulso, con el propósito de promover y fomentar el desarrollo turístico.

**Actividad:** Generación de elementos de apoyo de mercado, técnico y financiero, que facilite a las empresas del sector turístico integrar proyectos de inversión viables, así como determinar su nivel de riesgo.

#### **Indicador de resultados: Tiempo promedio para la evaluación de proyectos**

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador:** Gestión  
 (Suma del tiempo utilizado para la evaluación de todos los proyectos)/(Número de proyectos evaluados).  
**Método de cálculo:**  
**Unidad de medida:** Promedio

| Valor de la meta | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Original:        | 29       | -          |                                       |                                      |
| Modificada       | 29       | -          |                                       |                                      |
| Alcanzada:       | 29       | -          | 100                                   | 100                                  |

En cuanto al indicador relacionado con el tiempo de elaboración de las evaluaciones, este empieza a contar el día primero de cada mes y en el proceso se pueden elaborar simultáneamente una o más a la vez, por lo que el resultado al mes de diciembre, es de 29 días por evaluación, con lo que se cumple con lo establecido en el indicador mencionado.

#### **Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador.**

Con las 66 evaluaciones realizadas se genera una inversión potencial aproximada de \$2,417.3 millones de pesos apoyando así a 27 grupos sociales en estado de vulnerabilidad y a 49 MiPyMES turísticas.

**Actividad:** Ventas reales de reserva territorial.

**c) Indicador de resultados: Porcentaje de cumplimiento de las ventas reales de bienes inmuebles.**

|                           |   |                   |  |   |
|---------------------------|---|-------------------|--|---|
| <b>Dimensión a medir:</b> | Economía  |                   |  |   |
| <b>Tipo del indicador</b> | Gestión   |                   |  |   |
| <b>Método de cálculo:</b> | Suma de los ingresos generados a partir de la venta de terrenos |                   |  |   |
| <b>Unidad de medida</b>   | Porcentaje  |                   |  |   |
| <b>Valor de la meta</b>   | <b>Absoluta</b>   | <b>Porcentual</b> | <b>Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig.</b> | <b>Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod.</b> |
| <b>Original:</b>          |   | 100               |  |   |
| <b>Modificada</b>         |   | 100               |  |   |
| <b>Alcanzada:</b>         |   | 100               | 26.76  | 26.76                                       |

En base al monto de las ventas reales \$146,802,384.24 / ventas programadas \$548,678,000.00 Se realizó un análisis exhaustivo del inventario actual disponible para venta, se observó que el producto realmente vendible y demandado es muy reducido y por lo tanto poco posible la generación de altos ingresos propios, así también se desplazaron un total de 28 lotes, con valor total de 45.6 mdp por concepto de convenios judiciales; se informa que con fecha 15 de diciembre se recibió el 5% de garantía de seriedad de la venta de 3 lotes por un monto total de 311 mdp ubicados en el Desarrollo Turístico de Cancún "Proyecto Tajamar" estas operaciones se formalizarán para el mes de Enero de 2015.

**Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador**

Aun cuando el resultado de lo programado por concepto de ventas no es satisfactorio, en el mes de diciembre de 2014 se inició la operación de un macroproyecto con plazos de construcción con una inversión de 311 mdp, lo que significa que impactará positivamente en el desarrollo del proyecto y del destino, cumpliendo con la misión de FONATUR.

**Actividad:** Identificación de áreas territoriales susceptibles de ser explotadas en proyectos turísticos y de oportunidades de inversión, así como para la evaluación de factibilidad técnica y ambiental y la planeación e instrumentación de nuevos proyectos turísticos de FONATUR.

**Indicador de resultados:** Porcentaje de estudios elaborados para la identificación de reserva territorial.

|                           |  |                   |  |   |
|---------------------------|--|-------------------|--|---|
| <b>Dimensión a medir:</b> | Eficacia   |                   |  |   |
| <b>Tipo del indicador</b> | Gestión  |                   |  |   |
| <b>Método de cálculo:</b> | Número de estudios de identificación de reservas territoriales elaborados en el año/Número de estudios de identificación de reservas territoriales programados en el año)*100. |                   |  |   |
| <b>Unidad de medida</b>   | Porcentaje   |                   |  |   |
| <b>Valor de la meta</b>   | <b>Absoluta</b>  | <b>Porcentual</b> | <b>Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig.</b> | <b>Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod.</b> |
| <b>Original:</b>          | -  | 100               |  |   |
| <b>Modificada</b>         | -  | 100               |  |   |
| <b>Alcanzada:</b>         | -  | 500               | 500  | 500   |

Para el ejercicio 2014 en la Matriz de Indicadores para Resultados, se tiene programado la elaboración de 1 estudio para la Identificación de Reservas. Al cierre del ejercicio 2014, se elaboraron 5 estudios de los cuales 2 fueron Plurianuales y 3 del ejercicio 2014. Por lo anterior, se logró rebasar la meta en un 500%. Los Estados beneficiados con los estudios plurianuales para la Identificación de Reservas Territoriales son: Chiapas y Guerrero Los Estados beneficiados con los estudios del ejercicio 2014, para la Identificación de Reservas Territoriales son: Yucatán y México.

#### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador.

Cabe mencionar que el efecto que genera el cumplimiento de los indicadores anteriores, es que los gobiernos de los Estados y municipios cuenten con asesoramiento en materia de planeación turística e identificación de proyectos detonadores en regiones y sitios con potencial, así como para apoyar destinos turísticos que requieran un nuevo impulso, con el propósito de promover y fomentar el desarrollo turístico.

#### Programa presupuestario: K021 Proyectos de infraestructura de turismo.

Eje de Política Pública del Plan Nacional de Desarrollo (PND): 4. México Próspero

**Objetivo del Eje de Política Pública del PND:** 11. Aprovechar el potencial turístico de México para generar una mayor derrama económica en el país.

#### Objetivos del Programa Presupuestario:

**Fin:** Contribuir a facilitar el financiamiento y la inversión público - privada en proyectos con potencial turístico mediante el incentivo a las inversiones para el desarrollo del Sector.

**Indicador de resultados:** Índice de Inversión Directa en sectores económicos con actividad turística pública y privada (IDT)

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>Dimensión a medir:</b> | Eficacia   |
| <b>Tipo del indicador</b> | Estratégico  |
| <b>Método de cálculo:</b> | $IDT_t = (FBKF_t / FBKF_{2011}) * 100$ Dónde: IDTt: índice de inversión pública y privada en sectores económicos con actividad turística en el año t.    FBKFt: Formación Bruta de Capital Fijo en el año t    FBKF2011: Formación Bruta de Capital Fijo en el año base. |
| <b>Unidad de medida</b>   | Índice   |

| Valor de la meta anual | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|------------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Original:</b>       | -        | 106.3      |                                       |                                      |
| <b>Modificada</b>      | -        | 106.3      |                                       |                                      |
| <b>Alcanzada:</b>      | -        | 111.27     | 104.67                                | 104.67                               |

En el presente ejercicio fiscal el sector turístico de México, ha tenido un crecimiento importante que se refleja en el comportamiento del presente índice.

#### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

Dicho crecimiento ha impactado en el desempeño de variables como la inversión directa público y/o privada en el sector.

**Propósito** Los nuevos\* proyectos de infraestructura turística y urbana del FONATUR son desarrollados de forma planeada.

**Indicador de resultados:** Porcentaje de hectáreas urbanizadas dadas de alta en el inventario de Disponibilidad de venta para proyectos urbanos dentro de los nuevos\* proyectos de FONATUR respecto del número de hectáreas planeadas.  
Indicador Seleccionado.

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador** Estratégico  
(Número de hectáreas urbanizadas dadas de alta en el Inventario de Disponibilidad de venta de los nuevos\* proyectos de infraestructura turística de FONATUR en el año T/ Número de hectáreas planeadas para urbanización destinadas a darse de alta en el inventario de disponibilidad de venta de los nuevos\* proyectos de infraestructura turística de FONATUR en el año T) x100.

**Unidad de medida** Porcentaje

| Valor de la meta  |          |            | Porcentaje de           | Porcentaje de          |
|-------------------|----------|------------|-------------------------|------------------------|
|                   | Absoluta | Porcentual | Cumplimiento Alc./Orig. | Cumplimiento Alc./Mod. |
| <b>Original:</b>  | -        | 10.6       |                         |                        |
| <b>Modificada</b> | -        | 10.6       | 309.15                  | 309.15                 |
| <b>Alcanzada:</b> | -        | 32.77      |                         |                        |

Se emitió el alta de 384 lotes en Nopoló Loreto B.C.S., con lo cual se incrementó el porcentaje total del hectáreas urbanizadas programadas del 2013-2018 en 32.77%.

#### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

Con el avance de la meta se apoya al fomento de un mayor flujo de inversiones y financiamiento en el sector turismo y la promoción eficaz de los destinos turísticos, así como la consolidación de los nuevos proyectos de infraestructura turística de FONATUR. Acción encomendada al Fondo en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018. (Ver Estrategia 4.11.3 en PND).

**Componente:** Superficie de los nuevos\* proyectos de infraestructura turística del FONATUR urbanizada.

**Indicador de resultados:** Superficie urbanizada total en los nuevos\* proyectos del FONATUR.

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador** Estratégico  
**Método de cálculo:** Hectáreas urbanizadas dadas de alta en el inventario de disponibilidad del FONATUR de los nuevos proyectos

**Unidad de medida** Hectárea

| Valor de la meta  |          |            | Porcentaje de           | Porcentaje de          |
|-------------------|----------|------------|-------------------------|------------------------|
|                   | Absoluta | Porcentual | Cumplimiento Alc./Orig. | Cumplimiento Alc./Mod. |
| <b>Original:</b>  |          | 15         |                         |                        |
| <b>Modificada</b> |          | 15         | 253.3                   | 253.3                  |
| <b>Alcanzada:</b> |          | 38         |                         |                        |

Se emitió el alta de 384 lotes en Nopoló Loreto B.C.S.

### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

Con el avance de la meta se apoya al fomento de un mayor flujo de inversiones y financiamiento en el sector turismo y la promoción eficaz de los destinos turísticos, así como la consolidación de los Centros Integralmente Planeados (CIP) atractivos para la inversión. Acción encomendada al FONATUR en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018. (Ver Estrategia 4.11.3 en PND).

**Actividad:** Construcción de obra de urbanización para los nuevos proyectos turísticos del FONATUR.

**Indicador de resultados:** Presupuesto destinado a obras de urbanización en los nuevos proyectos de infraestructura turística del FONATUR.

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador** Gestión  
Recursos presupuestales ejercido a la urbanización para los nuevos proyectos

**Método de cálculo:**

**Unidad de medida** Pesos

| Valor de la meta | Absoluta      | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|------------------|---------------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Original:        | \$743,000,000 | -          |                                       |                                      |
| Modificada       | 743,000,000   | -          |                                       |                                      |
| Alcanzada:       | 718,787,031   | -          | 69.8                                  | 69.8                                 |

La programación de los recursos contemplados para la ejecución de las obras y proyectos programados se ha diferido para que las mismas sean realizadas durante el ejercicio fiscal 2015, con la finalidad de lograr la consolidación, contratación y formalización de las obras y proyectos correspondientes, sin que lo anterior afecte la atención de las necesidades y obras requeridas.

### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

Se tiende a alcanzar la meta en el ejercicio fiscal 2015, a fin de lograr la consolidación de los CIP's, así como el fortalecimiento del sector turístico y empleo, mismos que por las características de las obras de cabeza y equipamiento requieren de un proceso de planeación ante los tres órdenes de gobierno. Sin embargo, con el trabajo realizado, se consolida el sector turístico y así como los nuevos proyectos turísticos del Fondo. Acción encomendada al FONATUR en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018. (Ver Estrategia 4.11.3 en PND).

**Actividad:** Construcción de obra de cabeza y equipamiento turístico y urbano\* para los nuevos proyectos turísticos del FONATUR.

**Indicador de resultados:** Presupuesto destinado a obras de cabeza y equipamiento\*\* de los nuevos proyectos turísticos de infraestructura turística del FONATUR.

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador** Gestión  
Recursos presupuestales destinados a obra de cabeza y equipamiento para los nuevos proyectos de infraestructura turística del FONATUR.

**Método de cálculo:**

**Unidad de medida** Pesos



| Valor de la meta  | Absoluta       | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|-------------------|----------------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Original:</b>  | \$ 366,300,000 | -          |                                       |                                      |
| <b>Modificada</b> | 366,300,000    | -          |                                       |                                      |
| <b>Alcanzada:</b> | 3,209,421      | -          | 1.0                                   | 1.0                                  |

La ejecución de los trabajos relativos a las obras de cabeza y equipamiento turístico, se plantean de acuerdo a las necesidades de las obras a realizar, sin embargo a lo largo del ejercicio fiscal se pueden presentar modificaciones a los montos de inversión y por lo tanto en las metas originalmente programadas.

En este contexto, el retraso en la ejecución de las obras programadas, es producto de los retrasos en la obtención de los permisos ambientales y municipales, retrasos en los procesos de licitación, adjudicación, contratación y ejecución de los recursos y obras programadas, aunado a la estrategia de austeridad y optimización de los recursos presupuestales, implementada por la SHCP a lo largo del ejercicio fiscal 2014.

#### **Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador**

Se tiende a alcanzar la meta en el ejercicio fiscal 2015, a fin de lograr la consolidación de los CIP's, así como el fortalecimiento del sector turístico y empleo, mismos que por las características del proceso de urbanización depende de elementos exógenos a la institución como lo son los permisos y procesos de gestión ante las autoridades municipales y federales como la SEMARNAT. Acción encomendada al FONATUR en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018. (Ver Estrategia 4.11.3 en PND).

#### **Programa presupuestario: K026 Otros Proyectos.**

Eje de Política Pública del Plan Nacional de Desarrollo (PND): 4. México Próspero

**Objetivo del Eje de Política Pública del PND:** 11. Aprovechar el potencial turístico de México para generar una mayor derrama económica en el país.

#### **Objetivos del Programa Presupuestario:**

**Fin:** Contribuir a facilitar el financiamiento y la inversión público - privada en proyectos con potencial turístico mediante el incentivo a las inversiones para el desarrollo del Sector.

**Indicador de resultados:** Índice de Inversión Directa en sectores económicos con actividad turística pública y privada (IDT).

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador** Estratégico  
 ((Superficie total de infraestructura desarrollada en los destinos turísticos donde se localizan los otros proyectos del FONATUR en el año t/superficie total de infraestructura desarrollada en los destinos turísticos donde se localizan los otros proyectos del FONATUR en diciembre de 2012)-1)\*100

**Unidad de medida** Índice

| Valor de la meta anual | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|------------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Original:</b>       | -        | 106.3      |                                       |                                      |
| <b>Modificada</b>      | -        | 106.3      |                                       |                                      |
| <b>Alcanzada:</b>      | -        | 111.27     | 104.67                                | 104.67                               |

En el presente ejercicio fiscal el sector turístico de México, ha tenido un crecimiento importante que se refleja en el comportamiento del presente índice.

### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

Dicho crecimiento ha impactado en el desempeño de variables como la inversión directa público y/o privada en el sector.

**Propósito: Los otros proyectos de infraestructura turística y urbana del FONATUR se desarrollan de forma planeada.**

**Indicador de resultados:** Porcentaje de hectáreas urbanizadas dadas de alta en el inventario de Disponibilidad de venta para proyectos urbanos dentro de los otros proyectos del FONATUR, respecto del número de hectáreas planeadas.

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador** Estratégico  
 (Número de hectáreas urbanizadas dadas de alta en el Inventario de Disponibilidad de venta de los otros\* proyectos de infraestructura turística del FONATUR en el año t/número de hectáreas planeadas para urbanización destinadas a darse de alta en el inventario de disponibilidad de venta de los otros\* proyectos de infraestructura turística de Fonatur en el año t)x100.  
**Método de cálculo:**  
**Unidad de medida** Porcentaje

| Valor de la meta | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Original:        | -        | 15         |                                       |                                      |
| Modificada       | -        | 15         |                                       |                                      |
| Alcanzada:       | -        | 12         | 80                                    | 80                                   |

Se emitió el alta de un lote en Bahía del Maguey en Huatulco con una superficie de 206,016.84 m<sup>2</sup> (20.60 has), con lo cual se cumple en un 85% la meta establecida. No se llegó a la meta debido a que no se generó el alta del proyecto El Capomo, debido a que se generó el avance de las obras de urbanización respecto a la redefinición del proyecto.

### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

Se dio cumplimiento al 80% de la meta establecida, sin embargo, este año se concentraron acciones para generar el alta de 384 lotes en Nopoló Loreto lo cual se cumplió en el indicador K-21 que rebasó en más de 200% la meta establecida, con lo cual se considera se compensa el cumplimiento de lo que no se dio de alta en el K-26.

**Componente: Superficie de los otros proyectos de infraestructura turística del FONATUR urbanizada.**

**Indicador de resultados:** Lotes urbanizados dados de alta en el inventario de Disponibilidad de venta para proyectos urbanos en el periodo de un año, dentro de los otros proyectos turísticos del FONATUR.

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador** Estratégico  
**Método de cálculo:** Hectáreas urbanizadas dadas de alta en el Inventario de Disponibilidad del FONATUR de los otros\* proyectos.  
**Unidad de medida** Hectárea

| Valor de la meta | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Original:        | 24       | -          |                                       |                                      |
| Modificada       | 24       | -          |                                       |                                      |
| Alcanzada:       | 20.6     | -          | 87.1                                  | 87.1                                 |

Se emitió el alta de un lote en Bahía del Maguey en Huatulco con una superficie de 206,016.84 m<sup>2</sup> (20.60 has), con lo cual se cumple en un 85.1% la meta establecida. No se llegó a la meta debido a que no se generó el alta del proyecto El Capomo, debido a que se generó el avance de las obras de urbanización respecto a la redefinición del proyecto.

#### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

Se dio cumplimiento al 87.1% de la meta establecida, sin embargo, este años se concentraron acciones para generar el alta de 384 lotes en Nopoló Loreto lo cual se cumplió en el indicador K-21 que rebasó en más de 200% la meta establecida, con lo cual se considera se compensa el cumplimiento de lo que no se dio de alta en el K-26.

#### Actividad: Construcción de obras de urbanización en los centros integralmente planeados tradicionales del FONATUR.

**Indicador de resultados:** Presupuesto destinado a obras de urbanización de los otros proyectos tradicionales de infraestructura turística del FONATUR.

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador:** Gestión  
 (Número de hectáreas urbanizadas dadas de alta en el Inventario de Disponibilidad de venta de los otros\* proyectos de infraestructura turística del FONATUR en el año t/número de hectáreas planeadas para urbanización destinadas a darse de alta en el inventario de disponibilidad de venta de los otros\* proyectos de infraestructura turística de Fonatur en el año t)x100.

**Método de cálculo:**

**Unidad de medida:** Pesos

| Valor de la meta | Absoluta    | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|------------------|-------------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Original:        | 401,420,000 | -          |                                       |                                      |
| Modificada       | 401,420,000 | -          |                                       |                                      |
| Alcanzada:       | 304,889,204 | -          | 76                                    | 76                                   |

La programación de los recursos contemplados para la ejecución de las obras y proyectos programados se ha diferido para que las mismas sean realizadas durante el ejercicio fiscal 2015, con la finalidad de lograr la consolidación, contratación y formalización de las obras y proyectos correspondientes, sin que lo anterior afecte la atención de las necesidades y obras requeridas.

#### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

Se tiende a alcanzar la meta en el ejercicio fiscal 2015, a fin de lograr la consolidación de los CIP's , así como el fortalecimiento del sector turístico y empleo, mismos que por las características del proceso de urbanización depende de elementos exógenos a la institución como los son los permisos y procesos de gestión ante las autoridades municipales y federales como la SEMARNAT. Acción encomendada al FONATUR en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018. (Ver Estrategia 4.11.3 en PND).

**Actividad: Construcción de obras de cabeza y equipamiento turístico y urbano en los centros integralmente planeados tradicionales del FONATUR.**

**Indicador de resultados:** Presupuesto destinado a obras de cabeza y equipamiento de los otros proyectos tradicionales de infraestructura turística del FONATUR.

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador** Gestión

**Método de cálculo:** Recursos presupuestales destinados a la construcción de obras de cabeza y equipamiento de los proyectos tradicionales del Fondo.

**Unidad de medida** Pesos

| Valor de la meta  | Absoluta    | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|-------------------|-------------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Original:</b>  | 350,950,000 | -          |                                       |                                      |
| <b>Modificada</b> | 350,950,000 | -          |                                       |                                      |
| <b>Alcanzada:</b> | 100,502,064 | -          | 28.6                                  | 28.6                                 |

La programación y ejecución original de los recursos se ve afectada por las necesidades presupuestales de los programas de ejecución y contratación de los proyectos a realizar.

#### **Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador**

Se tiende a alcanzar la meta en el ejercicio fiscal 2015, a fin de lograr la consolidación de los CIP's , así como el fortalecimiento del sector turístico y empleo, mismos que por las características de las obras de cabeza y equipamiento requieren de un proceso de planeación ante los tres órdenes de gobierno. Sin embargo, con el trabajo realizado se consolida el sector turístico y así como los nuevos proyectos turísticos del Fondo. Acción encomendada al FONATUR en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018. (Ver Estrategia 4.11.3 en PND).

#### **Programa presupuestario: K027 Mantenimiento de Infraestructura.**

Eje de Política Pública del Plan Nacional de Desarrollo (PND): 4. México Prospero

**Objetivo del Eje de Política Pública del PND:** 11. Aprovechar el potencial turístico de México para generar una mayor derrama económica en el país.

#### **Objetivos del Programa Presupuestario:**

**Fin:** Contribuir al incremento de la infraestructura turística de México mediante el mantenimiento y operación de los proyectos del FONATUR.

**Indicador de resultados:** Índice de Inversión Directa en sectores económicos con actividad turística pública y privada (IDT).

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador** Estratégico  
((Superficie total de infraestructura desarrollada en los destinos turísticos donde se localizan los otros proyectos del FONATUR en el año t/superficie total de infraestructura desarrollada en los destinos turísticos donde se localizan los otros proyectos del FONATUR en diciembre de 2012)-1)\*100  
**Método de cálculo:** Índice

| Unidad de medida              |                 |                   | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|-------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Valor de la meta anual</b> | <b>Absoluta</b> | <b>Porcentual</b> |                                       |                                      |
| <b>Original:</b>              | -               | 106.3             |                                       |                                      |
| <b>Modificada</b>             | -               | 106.3             |                                       |                                      |
| <b>Alcanzada:</b>             | -               | 111.27            | 104.67                                | 104.67                               |

En el presente ejercicio fiscal el sector turístico de México, ha tenido un crecimiento importante que se refleja en el comportamiento del presente índice.

#### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

Dicho crecimiento ha impactado en el desempeño de variables como la inversión directa público y/o privada en el sector.

**Propósito:** Las instalaciones y equipamiento de los centros de FONATUR funcionan bajo condiciones seguras y óptimas.

**Indicador de resultados:** Porcentaje de clientes satisfechos con la calidad de la conservación de los CIPs.

**Dimensión a medir:** Calidad

**Tipo del indicador** Estratégico

(Número de clientes que calificó como Muy Buena y Buena los servicios de poda, riego y barrido de las áreas públicas de los CIPs / Total de clientes que calificaron los servicios de poda, riego y barrido de las áreas públicas de los CIPs)\*100.

**Método de cálculo:**

**Unidad de medida** Porcentaje

| Valor de la meta  | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|-------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Original:</b>  | -        | 80         |                                       |                                      |
| <b>Modificada</b> | -        | 80         |                                       |                                      |
| <b>Alcanzada:</b> | -        | 93         | 116.2                                 | 116.2                                |

FONATUR estableció para 2014 el indicador estratégico "Porcentaje de clientes satisfechos con la calidad de la conservación de los CIPs", a fin de atender con calidad, concretando proyectos de inversión sustentable en el sector turístico orientados a mejorar la calidad de vida de la población y a la generación de empleos. Al final del ejercicio 2014, se observó un porcentaje de cumplimiento de 116.2 por ciento respecto a lo programado en la satisfacción al cliente.

Se llevaron a cabo 27 encuestas de satisfacción el cliente, los cuales se encuentran satisfechos con los servicios prestados. Efecto: La meta fue superada, con ello se demuestra la satisfacción de los actores, en base a las instalaciones y equipamiento de los sitios de FONATUR, donde la competitividad y la calidad de la infraestructura de los CIP's consolidó el sector turístico.

#### Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador

La meta alcanzada permitirá el aumento de la demanda turística generando crecimiento económico, generación de empleos y mejor calidad de vida para su población local.

**Indicador de resultados:** Porcentaje de la superficie aprovechable atendida en los destinos del Fondo.

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador** Estratégico  
 (Superficie urbanizada atendida en el año t/ superficie total aprovechable en el año t)\*100  
**Método de cálculo:**  
**Unidad de medida** Porcentaje

| Valor de la meta anual | Absoluta | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|------------------------|----------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Original:</b>       | -        | 60.67      |                                       |                                      |
| <b>Modificada</b>      | -        | 60.67      |                                       |                                      |
| <b>Alcanzada:</b>      | -        | 60.78      | <b>100.1</b>                          | <b>100.1</b>                         |

FONATUR estableció para 2014 el indicador estratégico "Porcentaje de la superficie aprovechable atendida en los destinos del Fondo", a fin de atender con eficacia concretando proyectos de inversión sustentable en el sector turístico orientados a mejorar la calidad de vida de la población y a la generación de empleos. Al final del ejercicio 2014, se observó un porcentaje de cumplimiento de 100.1 por ciento respecto a lo programado. Este comportamiento se explica por lo siguiente:

Con el avance de la meta se apoya la potenciación de las reservas territoriales con potencial turístico en manos del Estado. Al tiempo de contribuir al incremento de la infraestructura turística en México. Acción encomendada al Fondo en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.

#### **Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador**

En la medida en que se alcance la meta programada los beneficios económicos y sociales se muestra en el fortalecimiento de la infraestructura turística con la urbanización de los proyectos de FONATUR, traducido en una mayor competitividad turística y desarrollo local y regional.

**Actividad: Operación y mantenimiento de la infraestructura turística, plantas de tratamiento de aguas residuales y composta, áreas verdes y vialidades en los centros turísticos de FONATUR.**

**Indicador de resultados:** Presupuesto para operación y mantenimiento de infraestructura turística.

**Dimensión a medir:** Eficacia  
**Tipo del indicador** Gestión  
**Método de cálculo:** Suma de los recursos presupuestales ejercidos al mantenimiento y operación de la infraestructura turístico y urbano (presupuesto modificado).  
**Unidad de medida** Pesos

| Valor de la meta  | Absoluta    | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|-------------------|-------------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Original:</b>  | 530,657,443 | 100        |                                       |                                      |
| <b>Modificada</b> | 530,657,443 | 100        |                                       |                                      |
| <b>Alcanzada:</b> | 285,195,562 | 53         | <b>53.7</b>                           | <b>53.7</b>                          |

El Fondo Nacional de Fomento al Turismo estableció para 2014 el indicador de gestión "Presupuesto para operación y mantenimiento de infraestructura", a fin de atender con eficacia, concretando proyectos de inversión sustentable en el sector turístico orientados a mejorar la calidad de vida de la población y a la generación de empleos. Al final del ejercicio 2014, se observó un porcentaje de cumplimiento de 53.7 por ciento respecto a lo programado.

Existen variaciones en cuanto a la ejecución de los recursos originalmente planeados, debido a que se trata de acciones enfocadas al mantenimiento de CIP's, por lo tanto, los requerimientos presupuestarios se derivan de la naturaleza de las obras a realizar. Efecto: Las demandas de mantenimiento y operación de infraestructura turística fueron atendidas en el ejercicio fiscal 2014. En términos cuantitativos la meta tuvo modificaciones, sin embargo en términos cualitativos con el trabajo realizado se consolida el sector turístico y así como los proyectos turísticos del Fondo.

#### **Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador**

En la medida en que se alcance la meta programada los beneficios económicos y sociales se muestra en el fortalecimiento de la infraestructura turística con la urbanización de los proyectos de FONATUR, traducido en una mayor competitividad turística y desarrollo local y regional.

#### **Actividad: Aseguramiento de las instalaciones y el equipamiento turístico en los centros turísticos de FONATUR.**

**Indicador de resultados:** Presupuesto ejercido para asegurar la infraestructura turística y urbana.

**Dimensión a medir:** Eficacia

**Tipo del indicador** Gestión

Suma de los recursos presupuestales destinados al aseguramiento de infraestructura y equipamiento turístico y urbano.

**Método de cálculo:**

**Unidad de medida** Pesos

| Valor de la meta  | Absoluta   | Porcentual | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Orig. | Porcentaje de Cumplimiento Alc./Mod. |
|-------------------|------------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Original:</b>  | 91,177,007 | -          |                                       |                                      |
| <b>Modificada</b> | 91,177,007 | -          |                                       |                                      |
| <b>Alcanzada:</b> | 29,304,033 | -          | 32.1                                  | 32.1                                 |

El Fondo Nacional de Fomento al Turismo estableció para 2014 el indicador de gestión "Presupuesto ejercido para asegurar la infraestructura turística y urbana", a fin de atender con eficacia, concretando proyectos de inversión sustentable en el sector turístico orientados a mejorar la calidad de vida de la población y a la generación de empleos. Al final del ejercicio 2014, se observó un porcentaje de cumplimiento de 32.1 por ciento respecto a lo programado, es decir, de la meta establecida para 2014 de \$91,177, se ejercieron \$29,304.

Existen variaciones en cuanto a la ejecución de los recursos originalmente planeados, debido a que se trata de acciones enfocadas al mantenimiento de CIP's, por lo tanto, los requerimientos presupuestarios se derivan de la naturaleza de las obras a realizar. Efecto: Las demandas de equipamiento turístico e instalaciones de infraestructura turística fueron atendidas en el ejercicio fiscal 2014. En términos cuantitativos la meta tuvo modificaciones, sin embargo en términos cualitativos con el trabajo realizado se consolida el sector turístico y así como los proyectos turísticos del Fondo. Acción encomendada al FONATUR en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.

#### **Efectos socioeconómicos del alcance de metas del indicador**

- Los beneficios económicos y sociales alcanzados con este indicador de actividad, permitieron el fortalecimiento de la infraestructura turística de los PTI's y CIP's, con ello un impacto directo en el desarrollo de los centros de población donde se localizan.

#### 4. Variaciones en el ejercicio presupuestal

Consideraciones para la preparación de los estados presupuestales.

##### a) **Modificaciones presupuestales**

Las modificaciones externas autorizadas por la SHCP y las internas que únicamente toma de su conocimiento a través de la Coordinadora de Sector SECTUR sobre el presupuesto autorizado del ejercicio fiscal de 2014, se realizaron tomando en consideración los requerimientos de reducciones presupuestales establecidas en el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación, así como a los cambios de las prioridades del FONATUR, para el mejor cumplimiento de sus funciones, programas y metas y a las reservas de recursos que realizó la SHCP con motivo de control presupuestario.

Como resultado de las modificaciones aludidas, el FONATUR recibió durante el año 2014 las autorizaciones de la SHCP, a través del Portal Aplicativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (PASH) en las fechas siguientes:

| <b>Presupuesto Original<br/>Oficio</b> | <b>Fecha</b> |
|--|--------------|
| Circular 307-A.-4715                   | 17-12-2013   |

##### **Adecuaciones Presupuestarias Externas:**

| <b>No.</b> | <b>Folio de adecuación</b> | <b>Fecha de autorización</b> |
|------------|----------------------------|------------------------------|
| 1          | 2014-21-W3N-1              | 13-05-2014                   |
| 2          | 2014-21-W3N-7              | 08-08-2014                   |
| 3          | 2014-21-W3N-8              | 15-08-2014                   |
| 4          | 2014-21-W3N-9              | 03-09-2014                   |
| 5          | 2014-21-W3N-10             | 12-09-2014                   |
| 6          | 2014-21-W3N-13             | 07-02-2014                   |
| 7          | 2014-21-W3N-17             | 20-11-2014                   |
| 8          | 2014-21-W3N-22             | 20-01-2015                   |
| 9          | 2014-21-W3N-23             | 22-01-2015                   |
| 10         | 2014-21-W3N-25             | 19-02-2015                   |

##### b) **Autorización de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal**

La elaboración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal correspondiente al ejercicio 2014, se elaboró y realizó la carga correspondiente al Módulo de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2014 mediante el Sistema para la Integración de la Cuenta Pública 2014 – SICP, de conformidad a los Lineamientos Generales y Específicos para la Integración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2014, emitidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental (UCG) y la Unidad de Política y Control Presupuestario de la SHCP.

#### 5. Ingresos de Flujo de Efectivo

El estado de ingresos de flujo de efectivo, reporta los ingresos obtenidos durante el ejercicio y no incluye los ingresos pendientes de obtener, en virtud de que solamente se están presentando flujos de efectivo.

Los ingresos presupuestales al 31 de diciembre de 2014 se integran como se muestra a continuación:



| Ingresos  | Presupuesto 2014   |                    |                    | Variación           |               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------|
|   | Original           | Modificado         | Obtenido           | Absoluta            | Relativa      |
| Disponibilidad inicial                          | \$ 99,717          | \$ 39,889          | \$ 39,889          |                     |               |
| Ingresos por operaciones ajenas                 | -                  | -                  | 51,521             | 51,521              | -             |
| Contratación de créditos Interbancario          | 300,000            | 3,872,146          | 3,872,146          | -                   | -             |
| Subsidios y transferencias del Gobierno Federal | 2,561,983          | 2,564,576          | 2,604,995          | (40,419)            | 2             |
| Ingresos por operación                          |                    |                    |                    |                     |               |
| Venta de bienes                                 | 634,759            | 513,067            | 276,217            | (236,850)           | (46.2)        |
| Venta de inversiones                            |                    |                    |                    |                     |               |
| Otros ingresos                                  | <u>55,476</u>      | <u>55,476</u>      | <u>12,683</u>      | <u>(42,793)</u>     | <u>(77.1)</u> |
| Total de ingresos                               | <u>\$3,651,935</u> | <u>\$7,045,154</u> | <u>\$6,857,451</u> | <u>\$ (504,533)</u> | <u>(3)</u>    |

Al término del ejercicio de 2014, se alcanzaron ingresos por \$6,857,451, equivalentes al 97.3 por ciento de los ingresos programados en el presupuesto modificado, influyendo en este resultado el comportamiento de los ingresos de operación, como se explica a continuación:

**a) Contratación de créditos.-**

Al cierre del periodo, FONATUR dispuso de créditos por \$3,872,146. Cabe señalar que en el último trimestre del ejercicio se llevó a cabo la reestructuración financiera de FONATUR al formalizarse un contrato de una nueva línea de crédito con BANOBRAS por un monto de hasta \$4,048 mdp para realizar la liquidación de los créditos contratados en periodos anteriores con las instituciones financieras: BANCOMEXT, INBURSA, FONADIN, y BANOBRAS, excepto el arrendamiento financiero.

**b) Apoyos fiscales del Gobierno Federal.-**

Los recursos fiscales ejercidos son superiores en \$40,419 al flujo de efectivo modificado. Dicho importe se deriva de los recursos obtenidos para amortización e intereses por concepto de DNR los cuales fueron autorizado mediante folio de adecuación MAP número.

Del total de recursos ejercidos, se canalizaron \$1,278,032 a obra pública para los diferentes Centros Integralmente Planeados y nuevos proyectos de inversión, \$488,011 fueron para amortización de deuda y pago de intereses y comisiones, \$318,009 a Servicios Personales, \$515 para bienes muebles e inmuebles; \$67,199 para la aportación del fideicomiso Fondo de Pensiones, Jubilaciones y Primas de Antigüedad de FONATUR, y los restantes \$453,229 fueron destinados al pago de gasto de operación.

**c) Ingresos de operación.-**

Se obtuvieron por \$276,217 de recursos propios por ingresos de operación, lo que representa un 53.8%, debido principalmente a que los ingresos por ventas nuevas de terrenos fueron por \$146,802, equivalente al 26.8% de la meta programada por \$548,678, y de los cuales se obtuvieron en forma líquida \$73,148, ya que lo restante corresponde a ventas a crédito a recuperar a largo plazo; el incumplimiento de la meta se debe a que están en proceso las altas al inventario de terrenos y lotes en diversos destinos de FONATUR y otros están en proceso de avalúo para su venta. Dentro de los ingresos obtenidos, destacan los provenientes del Hotel Camino Real Oaxaca con \$64,620, por prestación de servicios a las empresas filiales \$36,198, arrendamientos \$3,972 y por venta de inversiones por los Hoteles Desert Inn \$6,946.

d) **Otros ingresos.-**

Se presupuestaron otros ingresos por \$57,000 ejerciéndose \$12,683, los cuales se muestran a continuación:

|                              |    |               |
|------------------------------|----|---------------|
| Cobro de seguros             | \$ | 2,557         |
| Cobro de penas y cesiones    |    | 1,666         |
| Ingresos diversos            |    | 7,820         |
| Productos financieros        |    | 640           |
| Varios                       |    |               |
| Rendimientos                 |    |               |
| Recuperación gastos de viaje |    |               |
| Total                        | \$ | <u>12,683</u> |

6. **Egresos de Flujos de Efectivo**

El estado de egresos de flujos de efectivo por el año que terminó el 31 de diciembre de 2014, no incluye los gastos devengados no pagados en el ejercicio de conformidad con la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su reglamento.

Los gastos presupuestales al 31 de diciembre de 2014 se integran como se muestra a continuación:

| Egresos                                 | <b><u>Presupuesto 2014</u></b> |                    |                    | <b>Variación</b>    |                 |
|---|--------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-----------------|
|   | <b>Original</b>                | <b>Modificado</b>  | <b>Ejercido</b>    | <b>Absoluta</b>     | <b>Relativa</b> |
| Gasto corriente:                        |                                |                    |                    |                     |                 |
| Servicios personales                    | \$ 302,562                     | \$ 318,164         | \$ 318,009         | \$ (155)            | (0.5)           |
| Materiales y suministros                | 16,131                         | 15,215             | 15,215             |                     |                 |
| Servicios generales                     | 751,048                        | 566,347            | 566,269            | (78)                | (0.1)           |
| Otras erogaciones                       | <u>67,892</u>                  | <u>87,027</u>      | <u>87,027</u>      |                     |                 |
|   | <u>1,137,633</u>               | <u>986,753</u>     | <u>986,520</u>     | <u>(233)</u>        | <u>(0.2)</u>    |
| Inversión física:                       |                                |                    |                    |                     |                 |
| Bienes muebles e inmuebles              | 9,243                          | 9,781              | 9,781              |                     |                 |
| Obras públicas                          | <u>1,695,264</u>               | <u>1,279,169</u>   | <u>1,279,147</u>   | <u>(22)</u>         |                 |
|   | <u>1,704,507</u>               | <u>1,288,950</u>   | <u>1,288,928</u>   | <u>(22)</u>         |                 |
| Intereses, comisiones y gastos de deuda | \$ 325,268                     | \$ 441,471         | \$ 353,353         | (88,118)            | (19.6)          |
| Erogaciones por operaciones ajenas      | -                              | -                  | -                  | -                   | -               |
| Inversiones financieras netas           | -                              | -                  | -                  | -                   | -               |
| Amortización de crédito                 | <u>313,755</u>                 | <u>4,237,035</u>   | <u>4,180,256</u>   | <u>(36,779)</u>     | <u>(0.9)</u>    |
|   | <u>639,023</u>                 | <u>4,678,506</u>   | <u>4,533,609</u>   | <u>124,897</u>      | <u>(2.75)</u>   |
| Total de egresos del año                | <u>\$3,481,163</u>             | <u>\$6,954,209</u> | <u>\$6,809,057</u> | <u>\$ (125,152)</u> | <u>(1.8)</u>    |
| Disponibilidad Final                    | <u>170,772</u>                 | <u>110,944</u>     | <u>48,394</u>      | <u>(62,550)</u>     | <u>(56.4)</u>   |

**a. Amortización de crédito**

Con los pagos realizados se saldó la deuda que se tenía con las distintas instituciones financieras: BANCOMEXT, INBURSA, FONADIN y BANOBRAS, excepto el arrendamiento financiero.

**b. Intereses, comisiones y gastos de deuda**

La diferencia del ejercido contra lo programado se debe a que no fue necesario pagar intereses del crédito con fines corporativos conforme a lo programado, debido a la renegociación de la deuda que se hizo con BANOBRAS en el presente año.

**7. Ejercicio presupuestal por capítulo**

**a. Capítulo 1000 “Servicios Personales”**

El gasto en este capítulo fue realizado principalmente para el pago de sueldos, compensaciones y otras prestaciones. El gasto se reflejó principalmente en las partidas de Gratificación de fin de año, Aportaciones al I.M.S.S. y Prestaciones establecidas en las condiciones generales de trabajo.

**b. Capítulo 2000 “Materiales y Suministros”**

Los gastos efectuados en este capítulo, se apegaron al presupuesto modificado autorizado. Se tuvo que hacer un uso racional de los recursos disponibles, realizándose sólo aquellas adquisiciones de bienes considerados como indispensables para el cumplimiento de la operación, acatando así con la normatividad vigente en materia de adquisiciones consolidadas para los materiales de oficina, material de limpieza, materiales y útiles de impresión, material eléctrico, plaguicidas y papelería anual de oficina.

**c. Capítulo 3000 “Servicios Generales”**

En este capítulo del gasto se reflejó principalmente por el cumplimiento de la normatividad vigente en materia de medidas de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto de la Administración Pública Federal, a la consolidación del programa de adquisiciones autorizado y se continuó con la política de ahorro de la Institución, aunado a que la Institución padeció de manera considerable de flujo de efectivo proveniente, principalmente de las ventas nuevas de terrenos, situación que se reflejó fundamentalmente en las partidas de subcontratación de servicios con terceros, servicios de vigilancia y otros impuestos y derechos.

**d. Otras Erogaciones**

Este capítulo de gasto se refiere principalmente a aportación al fideicomiso “Fondo de Pensiones, Jubilaciones y Prima de Antigüedad de FONATUR” y erogaciones por resolución.

**e. Capítulo 5000 “Bienes Muebles e Inmuebles”**

Respecto al programa de adquisiciones, corresponde principalmente al arrendamiento financiero del Edificio de las Oficinas de FONATUR y a la adquisición de mobiliario y equipo de administración durante el ejercicio 2014.

**f. Capítulo 6000 “Obra Pública”**

En obra pública se implementó una nueva estrategia para brindar mayor certidumbre en los costos y plazos de ejecución, ocasionando un desfase en el inicio de algunas obras,

ocasionando que la SHCP reservara recursos, difiriéndose por tanto el inicio de algunas obras para el ejercicio de 2015.

**g. Amortización de créditos e intereses, comisiones y gastos de deuda**

Se pagaron \$4, 533,609 de los cuales \$4,180,256 corresponden a Amortización de créditos de la deuda externa y deuda interna y \$353,353 para el pago de intereses comisiones y gastos de deuda. Es importante señalar que el endeudamiento fue autorizado por el Comité Técnico de FONATUR. La variación se deriva principalmente a la reestructura financiera realizada durante el ejercicio.

**8. Disposiciones de racionalidad y austeridad presupuestaria**

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 17 del Decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2014, publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF), el 27 de diciembre de 2013; al DECRETO que establece las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización de la Administración Pública Federal, publicado en DOF el 10 de diciembre de 2012; así como los “LINEAMIENTOS para la aplicación y seguimiento de las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización de la Administración Pública Federal”, publicados en DOF el 30 de enero de 2013; en donde se establece, entre otros aspectos, que las dependencias y entidades deberán realizar una reducción del 5% en el inventario de plazas de la estructura de mandos medios y superiores, y una reducción del 5% en plazas presupuestarias de carácter eventual, así como observar medidas específicas para reducir gastos de operación, que se integran en los capítulos “Materiales y suministros” y “Servicios generales”. Estos puntos fueron aprobados por el Comité Técnico del Fondo en la Primera Sesión Extraordinaria, y presentados ante la SHCP mediante los folios de adecuación en el MAPE 2014-21-W3N-17.

**9. Conciliación global entre cifras financieras y presupuestales. (Anexos I y II)**

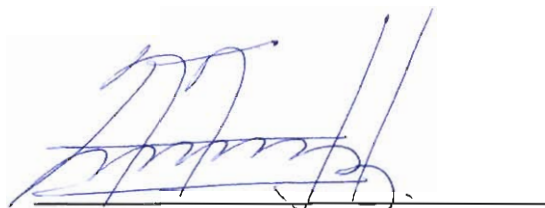
La conciliación entre las cifras de los estados presupuestales que se acompañan y las cifras de los estados financieros dictaminados, en los anexos I y II, es elaborada por la Administración del FONATUR de conformidad con el ACUERDO por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables, aprobado por el Consejo Nacional de Armonización Contable con fundamento en los artículos 6, 7 y 9 de la Ley General de Contabilidad.

**10. Sistema integral de información**

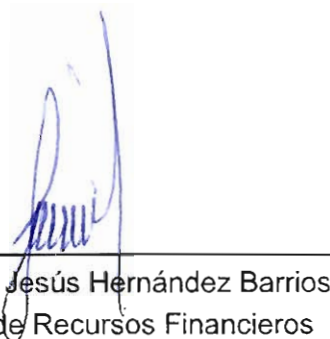
En lo referente al Sistema Integral de Información presentado ante la SHCP por el periodo comprendido de enero a diciembre de 2014, el envío mensual se hizo de manera oportuna. Por lo que se cumplió en tiempo y forma por el periodo antes mencionado.

11. Tesorería de la Federación

Al 31 de diciembre de 2014, el FONATUR no presenta en el presupuesto, ingresos susceptibles de reintegro a la Tesorería de la Federación (TESOFE).



Lic. Alejandro Gosain Sayún  
Director de Administración y Finanzas

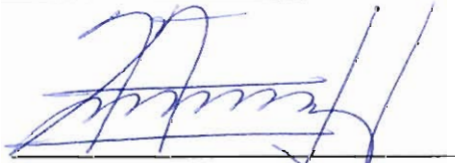


Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros

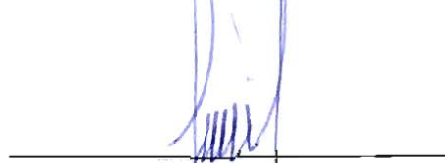


Lic. Daniela Ivonne Gandarilla Alvarado  
Gerente de Control Presupuestal

| Fondo Nacional de Fomento al Turismo<br>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables<br>Correspondiente del 01/01/2014 al 31/12/2014<br>(Cifras en miles de pesos) |               |                         |
|---|---------------|-------------------------|
| <b>1. Ingresos Presupuestarios</b>  | <b>\$</b>     | <b>6,766,040</b>        |
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>   |               | <b>383,327</b>          |
| Ventas de Terrenos  | \$ 144,807    |                         |
| Utilidad cambiaria  | 73,678        |                         |
| otros ingresos y beneficios varios  | 112,187       |                         |
| Ingresos por intereses  | 22,661        |                         |
| Dación en pago  | <u>29,994</u> |                         |
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>   |               | <b>5,437,321</b>        |
| Productos de capital  | 1,410,375     |                         |
| Ingresos derivados de financiamientos   | 3,872,146     |                         |
| cartera de terrenos cobrada en 2014   | 134,579       |                         |
| otras cxc cobrada en 2014   | 12,683        |                         |
| Cobranza prestación de servicios  | 592           |                         |
| Venta de Inversiones y Desincorporación   | <u>6,946</u>  |                         |
| <b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 -3)</b>   | <b>\$</b>     | <b><u>1,712,046</u></b> |
| El Ingreso Presupuestal incluye las CLC's devengadas en 2014 recaudadas en 2015 por \$141,045, y no incluye las devengadas en 2013 recaudadas en 2014 por \$87,047.               |               |                         |



Lic. Alejandro Gosain Sayún  
Director de Administración y Finanzas




Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros  
Revisó



Lic. Daniela Ivonne Gandarilla Alvarado  
Gerente de Control Presupuestal  
Elaboró

| Fondo Nacional de Fomento al Turismo<br>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables<br>Correspondiente del 01/01/2014 al 31/12/2014<br>( cifras en miles de pesos ) |    |           |
|---|----|-----------|
| 1. Total de egresos (presupuestarios)   | \$ | 6,809,057 |
| 2. Menos egresos presupuestarios no contables   |    | 5,732,552 |
| Mobiliario y equipo de administración   | \$ | 538       |
| IVA acreditable   |    | 22,930    |
| Bienes inmuebles  |    | 9,243     |
| Obra pública en bienes propios  |    | 937,524   |
| Obra pública mantenimiento  |    | 341,623   |
| Provisiones de otros acreedores, 5 al millar  |    | 42,974    |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales   |    | 50,188    |
| Amortización de la deuda publica  |    | 4,198,317 |
| Otros Egresos Presupuestales No Contables (prorrato)  |    | 129,215   |
| 3. Más gastos contables no presupuestales   |    | 718,474   |
| Costo de ventas   |    | 78,485    |
| Depreciaciones  |    | 75,994    |
| perdida cambiaria   |    | 70,811    |
| Conservación y mantenimiento  |    | 319,382   |
| otros gastos  |    | 25,064    |
| metodo de participacion   |    | 138,825   |
| dacion en pago  |    | 9,912     |
| 4. Total de Gasto Contable (4 = 1 -2 + 3)   | \$ | 1,794,979 |
| El Ingreso Presupuestal incluye las CLC's devengadas en 2014 pagadas en 2015 por \$141,045, y no incluye las devengadas en 2013 pagadas en 2014 por \$87,047.                                 |    |           |



Lic. Alejandro Gosain Sayún  
Director de Administración y Finanzas



Lic. Francisco Jesús Hernández Barrios  
Subdirector de Recursos Financieros  
Revisó



Lic. Daniela Ivonne Gandarilla Alvarado  
Gerente de Control Presupuestal  
Elaboró