

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014



ALCALA, GARCIA VILLEGAS & ASOCIADOS, S.C.

CONTADORES PUBLICOS

INSURGENTES SUR No. 2047, Edificio B, COL. SAN ANGEL, MÉXICO, D. F. C.P.01000

TELS: 50 01 42 24 56 16 21 18 35 99 40 42

e-mail: algavi88@yahoo.com.mx

A LA SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

H. ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS DE EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de *Exportadora de Sal, S.A. de C.V.*, (*ESSA*), (*Empresa de Participación Estatal Mayoritaria*), que comprenden el estado de situación financiera, los estados de actividades, de variaciones en la Hacienda Pública, de flujos de efectivo y de cambios en la situación financiera así como los estados analítico de activo y analítico pasivos al 31 de diciembre del 2014 y 2013, correspondientes a los años terminados en dichas fechas, incluyéndose el resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Los estados financieros han sido preparados por la Administración de **ESSA** de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera tal como se indica en las Notas 19, 20 y 21 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y en las Normas de Información Financiera Mexicanas emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, que son aplicadas de manera supletoria y que le fueron autorizadas a **ESSA** por la mencionada Secretaría.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros:

La Administración de **ESSA** es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos, de conformidad con las reglas contables indicadas en el párrafo anterior y que se mencionan en las Notas 19, 20 y 21 a los estados financieros que se acompañan, y del control interno que la Administración consideró para permitir la preparación de estos estados financieros libres de desviación importante, debida a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor:

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basada en nuestra auditoría. La que hemos llevado a cabo de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas Normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planeemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener la seguridad razonable de que los estados financieros están libres de desviación importante.

La auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependieron de nuestro juicio, incluida la evaluación de los riesgos de desviación importante en los estados financieros, debido a fraude o error. Al efectuar dicha evaluación del riesgo, tomamos en cuenta el control interno relevante para la preparación de los estados financieros por parte de la Administración de **ESSA**, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que fueran adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de **ESSA**. La auditoría también incluyó la evaluación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en su conjunto.

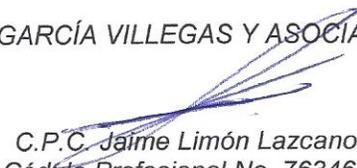
Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido en nuestra auditoría proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión de auditoría.

Opinión del Auditor:

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos de **Exportadora de Sal, S.A. de C.V. (ESSA)**, mencionados en el primer párrafo de este informe, al 31 de diciembre del 2014 y 2013, y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con las disposiciones en materia financiera que se mencionan en las Notas 19, 20 y 21 a los estados financieros adjuntos.

Sin que ello tenga efecto en nuestra opinión, llamamos la atención sobre lo que se menciona en las Notas 19, 20 y 21 de los estados financieros adjuntos, en las que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto **ESSA** y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad.

ALCALÁ, GARCÍA VILLEGAS Y ASOCIADOS, S.C.



C.P.C. Jaime Limón Lazcano
Cédula Profesional No. 763460

México, D.F.

16 de febrero del 2015

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(Pesos)

	2014	2013	P A S I V O	
1			2	2013
ACTIVO				
1.1 ACTIVO CIRCULANTE:			PASIVO CIRCULANTE	
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	\$261,983,863	\$252,713,224	2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$109,442,331
1.1.2 Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes	516,816,197	493,636,089	2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	257,574,856
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	52,744,049	39,482,643		
1.1.4 Inventarios	173,212,541	222,536,425		
1.1.5 Almacenes	151,996,391	157,307,546		
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos	(11,599,393)	(11,599,393)		
	<u>1,147,135,648</u>	<u>1,154,076,632</u>	Suma el pasivo circulante	<u>316,456,034</u>
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE				
1.2.3 Bienes inmuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso	867,972,235	827,165,636	2.2 PASIVO NO CIRCULANTE	
1.2.4 Bienes Muebles	1,425,052,350	1,327,874,472	2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	(90,773,440)
1.2.9 Otros Activos no Circulantes	8,478,025	8,478,025		
	<u>2,301,502,610</u>	<u>2,163,518,134</u>	Total del pasivo	<u>233,645,676</u>
Suma el activo no circulante				
	<u>3,448,638,258</u>	<u>3,317,594,666</u>	3 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	
Total del activo			3.1 HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO	1,588,756,777
			3.1.1 Aportaciones	550,000,000
			3.1.2 Donaciones	460,000
			3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	1,038,296,777
			3.2 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	1,689,637,734
			3.2.1 Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	173,439,921
			3.2.2 Resultados de Ejercicios Anteriores	1,251,010,100
			3.2.4 Reservas	165,187,713
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	<u>\$3,178,394,511</u>
			Total Pasivo y Patrimonio	<u>\$3,448,638,258</u>
Presupuesto Autorizado de Ingresos	\$2,234,103,616		Cuentas de Orden	
Presupuesto Autorizado de Egresos	\$2,228,020,751		Fideicomiso Plan de Pensiones	495,754,592
			Dividendos Pagados	78,994,400
			CUFIN	<u>4,368,879,729</u>
				<u>4,963,628,711</u>

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera

Lic. Jorge Guillermo Escarvel, Esquivel
Director de Administración y Representante de la
Comisión de Vigilancia del Director General, en términos de la
resolución única, adoptada por unanimidad fuera de junta de
consejo por los integrantes del Consejo de Administración, el
día 26 de diciembre de 2014

Jorge Rodolfo Lyle Fritch
Gerente de Presupuestos y Contabilidad

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
 (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)
ESTADO DE ACTIVIDADES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013
 (Pesos)

	2014	2013
4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
4.1 <i>INGRESOS DE GESTIÓN</i>	2,243,763,090	1,968,721,202
4.1.2 Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	2,243,753,090	1,968,721,202
4.1.7.3 Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados (no empresariales y no financieras)	0	0
4.1.7.4 Ingresos de Operación de Entidades Paraestatales Empresariales y no Financieras	2,243,753,090	1,968,721,202
4.2 <i>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</i>	0	0
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	1_/ 0	0
4.2.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público	0	0
4.2.2.3 Subsidios y Subvenciones	0	0
4.3 <i>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</i>	173,446,832	261,511,330
4.3.1 Ingresos Financieros	11,507,576	17,034,865
4.3.1.1 Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros	11,307,050	16,905,015
4.3.1.1 Ingresos de Fideicomisos Públicos	2_/ 0	0
4.3.1.9 Otros Ingresos Financieros	200,526	129,650
4.3.2 Incrementos por Variación de Inventarios	(50,856,378)	31,548,902
4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	212,795,634	212,927,763
Total de Ingresos	2,417,199,922	2,230,232,532
5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
5.1 <i>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</i>	1,774,232,424	1,502,304,238
5.1.1 Servicios Personales	706,616,104	621,276,169
5.1.2 Materiales y Suministros	592,421,469	506,980,569
5.1.3 Servicios Generales	475,194,851	374,047,500
5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4,686,207	4,700,000
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	0	0
5.2.4 Ayudas Sociales	4,686,207	4,700,000
5.2.9 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	3_/ 0	0
5.5 <i>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</i>	464,841,371	556,923,879
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	244,378,947	221,756,270
5.5.3 Disminución por Variación de Inventarios	1,906,136	(441,206)
5.5.9 Otros Gastos	218,556,288	335,609,814
Total de Gastos y Otras Pérdidas	2,243,760,002	2,063,928,117
AHORRO(DESAHORRO) DEL EJERCICIO	173,439,921	166,304,416

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera


 Lic. Jorge Guillermo Esquivel y Esquivel
 Director de Administración y Finanzas, y Representante de la Entidad, en ausencia del Director General, en términos de la resolución única, adoptada por unanimidad fuera de junta de consejo por los integrantes del Consejo de Administración, el día 26 de diciembre de 2014


 Jorge Rodolfo Lyle Fritch
 Gerente de Presupuestos y Contabilidad

Exportadora de Sal, S.A. de C.V.
 (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)
Estado de Variaciones en el Patrimonio
Al 31 de diciembre de 2014
 (Pesos)

Concepto	Patrimonio Contribuido	Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
2012 Patrimonio Neto al Final del Ejercicio n-2 (ó anteriores)					
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	1,588,756,777	1,124,408,131	153,528,628	123,877,313	2,990,570,849
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio n-1	1,588,756,777	1,124,408,131	153,528,628	123,877,313	2,990,570,849
Aportaciones					
Donaciones de Capital Recibidas					166,304,416
Actualizaciones			166,304,416		
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			(153,528,628)		(72,926,275)
Traspaso del Patrimonio Generado del Ejercicio a Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores		153,528,628			
Dividendos Pagados		(72,926,275)		32,985,200	
Reservas		(32,985,200)		156,872,513	
Patrimonio al Final del Ejercicio n-1	1,588,756,777	1,172,015,284	166,304,416		3,063,948,990
Rectificaciones de Resultados del Ejercicio Anterior					
2013 Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio anterior (n-1)	1,588,756,777	1,172,015,284	166,304,416	156,872,513	3,063,948,990
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio					
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			173,439,921		173,439,921
Traspaso del Patrimonio Generado del Ejercicio a Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores		166,304,416	(166,304,416)		(78,994,400)
Dividendos Pagados		(78,994,400)		8,315,200	
Reservas		(8,315,200)			
2014 Patrimonio al Final del Ejercicio	1,588,756,777	1,251,010,100	173,439,921	165,187,713	3,178,394,511

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera


Lic. Jorge Guillermo Esquivel y Esquivel
 Director de Administración y Finanzas, y Representante de la Entidad, en ausencia del Director General, en términos de la resolución única, adoptada por unanimidad fuera de junta de consejo por los integrantes del Consejo de Administración, el día 26 de diciembre de 2014


Jorge Rodolfo Lyle Fritch
 Gerente de Presupuestos y Contabilidad

Exportadora de Sal, S.A. de C.V.
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)
Estado Flujo de Efectivo
(Metodo indirecto)
Por los años terminados el 31 de Diciembre de 2014 y 2013
(Pesos)

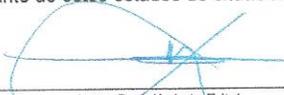
<u>Actividades de operación</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 266,119,431	\$ 262,865,297
<i>Partidas relacionadas con actividades de inversión:</i>		
Depreciación	244,379,000	221,755,270
Utilidad por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	(1,915,510)	0
Intereses a favor	(11,507,576)	(17,034,665)
<i>Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:</i>		
Intereses a cargo	23,325,470	19,507,616
Suma	520,400,816	487,093,519
Cuentas por cobrar	(87,139,718)	556,129
Compañías relacionadas	98,177,376	(184,726,077)
Inventarios	54,633,060	(45,309,274)
Otros activos	(19,383,904)	(39,121,059)
Participación de los trabajadores en la utilidad	(39,433,851)	(29,787,689)
Pasivos acumulados y otras cuentas por pagar	(54,836,020)	35,438,595
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(47,983,058)	(262,949,374)
 <u>Actividades de inversión</u>		
Intereses cobrados	(11,817,892)	(2,472,951)
Adquisición de activo fijo neto	(382,585,536)	(212,130,223)
Cobro por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	1,915,510	0
Pérdida en venta de activo fijo	0	(882,189)
Flujos netos de actividades de inversión	(392,487,919)	(215,485,364)
 Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento	79,929,839	8,658,781
 <u>Actividades de financiamiento</u>		
Dividendos pagados	(78,994,400)	(72,926,275)
Reserva Legal	8,315,200	0
Incremento (Decremento) neto de efectivo y demás equivalentes de efectivo	9,250,639	(64,267,494)
 Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del ejercicio	252,713,224	316,980,718
 Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 261,963,863	\$ 252,713,224

METODO: Indirecto

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera



Lic. Jorge Guillermo Esquivel y Esquivel
Director de Administración y Finanzas, y Representante de la
Entidad, en ausencia del Director General, en términos de la
resolución única, adoptada por unanimidad fuera de junta de
consejo por los integrantes del Consejo de Administración, el
día 26 de diciembre de 2014.



Jorge Redolfo Lyle Fritch
Gerente de Presupuestos y Contabilidad

Exportadora de Sal, S.A. de C.V.
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)
Análisis del Activo
Al 31 de diciembre de 2014
(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Flujo del Periodo
1. ACTIVO	1,182,554,551	81,675,350,043	81,682,300,929	1,155,613,676	(6,940,865)
1.1. ACTIVO CIRCULANTE	253,713,224	73,755,342,075	73,746,091,435	251,963,064	9,250,640
1.1.1. Efectivo y Equivalentes	567,947	70,445,730	70,489,762	527,016	(40,031)
1.1.1.1. Efectivo	252,140,177	73,684,892,345	73,675,691,674	261,426,645	9,290,671
1.1.1.2. Bancos/tesorería	592,114,115	3,250,897,912	3,225,817,005	527,234,222	25,190,107
1.1.2. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	427,873,922	2,405,015,665	2,400,238,180	432,650,407	4,777,485
1.1.2.1. Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	3,302,559	222,135,079	222,135,079	165,012	3,149,654
1.1.2.2. Caudales Diversos por Cobrar a Corto Plazo	62,459,810	603,444,546	603,444,546	79,712,777	17,252,967
1.1.2.3. Impuesto al Valor Agregado Acreditado	8,478,025	0	0	8,478,025	0
1.1.2.4. Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	39,432,643	279,053,368	285,791,959	52,744,050	13,261,407
1.1.3. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	(7,179)	7,179	0	0	7,179
1.1.3.1. Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	11,153,167	65,814,059	71,359,282	5,906,594	(5,544,633)
1.1.3.2. Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	3,065,810	13,695,455	105,163	(2,301,647)	(2,301,647)
1.1.3.3. Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	26,758,765	26,753,802	26,755,802	26,755,802
1.1.3.4. Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	25,329,845	180,530,229	20,276,551	(5,653,294)	(5,653,294)
1.1.3.5. Pagos Provisionales de Contribuciones Generales	222,536,425	3,447,328,239	173,212,541	(49,323,884)	(49,323,884)
1.1.3.6. Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	9,499,174	173,294,727	12,855,863	3,447,709	3,447,709
1.1.4. Inventarios	202,825,361	3,180,593,569	149,802,451	(53,022,910)	(53,022,910)
1.1.4.1. Inventarios de Mercancías para Venta	(21)	59,477,210	0	0	21
1.1.4.2. Inventarios de Mercancías Terminadas	10,302,911	17,592,703	10,554,208	(6,399,169)	(6,399,169)
1.1.4.3. Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración	157,307,546	997,271,489	151,998,381	(5,397,155)	(5,397,155)
1.1.4.4. Inventarios de Materiales Primarios, Materiales y Suministros para Producción	(11,599,393)	891,962,334	897,271,489	(11,699,393)	0
1.1.5. Almacenes	0	0	0	0	0
1.1.5.1. Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	0	0	0	0	0
1.1.6. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(11,599,393)	0	(11,599,393)	0	0
1.1.7. Estimaciones por Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	(11,599,393)	0	(11,599,393)	0	0
1.2. ACTIVO NO CIRCULANTE	2,155,040,109	1,115,564,866	977,550,410	2,293,024,595	137,984,476
1.2.1. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,233,941,058	394,731,131	306,844,394	2,321,827,895	87,886,737
1.2.1.1. Viviendas	377,747,935	21,518,765	17,831,095	381,435,605	3,698,700
1.2.1.2. Edificios no Habitacionales	429,689,212	26,148,960	0	455,838,172	26,148,960
1.2.1.3. Infraestructura	1,260,569,761	68,407,857	4,855,483	1,324,021,239	63,452,474
1.2.1.4. Construcciones en Proceso en Bienes Propios	169,459,160	276,654,419	284,057,616	161,062,182	(5,403,398)
1.2.2. Bienes Muebles	3,153,334,357	522,345,446	235,762,806	3,440,715,684	228,562,540
1.2.2.1. Mobiliario y Equipo de Administración	38,793,842	30,500	89,696	10,827,643	(56,158)
1.2.2.2. Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,359,205,791	418,847	23,596	1,316,867,655	395,290
1.2.2.3. Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,774,932,341	225,683,270	286,022,014	2,045,466,514	(42,339,736)
1.2.2.4. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes e Intangibles	(3,282,235,316)	198,488,309	25,648,041	(3,449,700,117)	270,564,173
1.2.3. Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(625,485,132)	81,055	10,269,995	(541,693,052)	(178,464,801)
1.2.3.1. Depreciación Acumulada de Infraestructura	(881,280,299)	0	30,682,629	(912,172,516)	(16,187,920)
1.2.3.2. Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,855,459,885)	198,407,245	325,781,607	(1,985,844,547)	(30,882,219)
TOTAL DEL ACTIVO	3,317,594,670	82,790,924,930	82,659,881,339	3,446,638,261	131,043,591

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera

Lic. Jorge Guillermo Esquivel y Esquivel
Director de Administración y Finanzas, y Representante de la Entidad en ausencia del Director General, en términos de la resolución única, adoptada por unanimidad fuera de junta de consejo por los integrantes del Consejo de Administración, el día 26 de diciembre de 2014

Jorge Rodolfo Lyle Fritch
Gerente de Presupuestos y Contabilidad

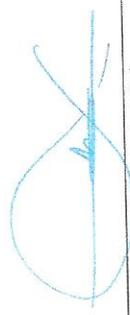
Exportadora de Sal, S.A. de C.V.
 (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)
Analfítico del Pasivo
Al 31 de diciembre de 2014
 (Pesos)

Concepto	Moneda de Contratación	Saldo al inicio del Periodo	Movimientos del Periodo	Depuración o Conciliación	Saldo al Final del Periodo
PASIVOS A CORTO PLAZO:					
2.1.1	Pesos/Dólares	(316,456,191)	8,890,035,009	8,934,600,155	(364,017,337)
2.1.2		(69,346,196)	8,628,856,724	8,678,952,860	(109,442,331)
2.1.3		0	0	0	0
2.1.4		0	0	0	0
2.1.5		0	0	0	0
2.1.6		0	261,182,285	255,847,296	(251,575,006)
2.1.7		(257,109,995)	0	0	0
2.1.8		0	0	0	0
2.1.9		0	0	0	0
		82,810,358	7,863,082	0	90,773,440
PASIVOS A LARGO PLAZO:					
2.2.1		0	0	0	0
2.2.2		0	0	0	0
2.2.3		82,810,358	7,863,082	0	90,773,440
2.2.5		0	0	0	0
2.2.6		0	0	0	0
TOTAL PASIVOS		(233,645,833)	8,898,002,091	8,934,600,155	(270,243,898)

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera



Lic. Jorge Guillermo Esquivel y Esquivel
 Director de Administración y Finanzas, y Representante de la
 Entidad, en ausencia del Director General, en términos de la
 resolución única, adoptada por unanimidad fuera de junta de
 consejo por los integrantes del Consejo de Administración, el
 día 26 de diciembre de 2014



Jorge Rodolfo Lyle Fritch
 Gerente de Presupuestos y Contabilidad

Exportadora de Sal, S.A. de C.V.
 (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)
 Estado cambios en la Situación Financiera
 Al 31 de diciembre de 2014 y 2013
 (Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
1 ACTIVO			2 PASIVO		
1.1 ACTIVO CIRCULANTE			2.1 PASIVO CIRCULANTE		
1.1.1 Efectivo y Equivalentes de Efectivo	0	9,250,640	2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	3,395,639
1.1.1.1 Efectivo	40,031	0	2.1.1.1 Servicios Personales	155	0
1.1.1.2 Bancos/tesorería	0	11,714,513	2.1.1.2 Proveedores	0	2,193,576
1.1.1.3 Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	2,423,842	0	2.1.1.3 Contratistas por Obras Públicas por Pagar a C.P.	0	125,454
1.1.1.5 Fondos con Afectación Específica	0	0	2.1.1.7 Retenciones y Contribuciones por Pagar a C.P.	0	1,076,734
1.1.1.6 Depósitos de Fondos de Terceros	0	0	2.1.2 Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
1.1.2 Efectivo o Equivalentes de efectivo a Recibir	0	25,160,106			
1.1.2.1 Inversiones Financieras	0	0	2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
1.1.2.2 Cuentas por Cobrar	0	4,777,485	2.1.3.3 Arrendamiento Financiero	0	0
1.1.2.3 Deudores Diversos	0	3,149,655	2.1.3.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
1.1.2.5 Deudores por Anticipos de Tesorería	0	0	2.1.5.1 Ingresos Cobrados por Adelantado C.P.	0	0
1.1.2.5 Impuesto al Valor Agregado Acreditable	1_J	0	2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
1.1.3 Bienes o Servicios a Recibir	0	13,261,407	2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	0	5,534,982
1.1.3.1 Anticipos a Corto Plazo	0	13,261,407	2.1.7.1 Otros Pasivos a Corto Plazo	5_J	53,491,774
1.1.4 Inventarios	49,323,884	0	2.1.8 Total de Pasivos Circulantes	44,561,153	0
1.1.4.1 Inventarios de Mercancías para Venta	0	3,447,709			
1.1.4.2 Inventarios de Mercancías Terminadas	53,022,910	0			
1.1.4.3 Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	21			
1.1.4.4 Inventarios de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	251,297			
1.1.4.5 Bienes en Tránsito	0	0			
1.1.5 Almacenes	5,309,155	0	2.2 PASIVO NO CIRCULANTE		
1.1.5.1 Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	5,309,155	0	2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
			2.2.1.1 Proveedores	0	0
			2.2.1.2 Contratistas por Obras Públicas	0	0
Otros Activos Circulantes	2_J	0	2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
			2.2.2.1 Documentos Comerciales	0	0
Total de Activos Circulantes	6,940,884	0	2.2.2.2 Documentos con Contratistas por Obras Públicas	0	0
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE			2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Efectivo o Equivalentes de Efectivo a Recibir en Largo Plazo			2.2.3.5 Arrendamiento Financiero	0	0
1.2.1 Inversiones Financieras	0	0	2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	7,963,082
1.2.2.1 Documentos por Cobrar	0	0	2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	0	0
1.2.2.2 Deudores Diversos	0	0	2.2.6.1 Otros Pasivos a Largo Plazo	6_J	0
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3_J	40,806,598	2.2.7 Total de Pasivo No Circulante	0	7,063,082
1.2.3.1 Terrenos	0	0			
1.2.3.2 Viviendas	1,227,202	0	TOTAL DEL PASIVO	36,598,071	0
1.2.3.3 Edificios no Habitacionales	0	14,876,842			
1.2.3.4 Infraestructura	0	32,560,256			
1.2.3.5 Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio	0	0			
1.2.3.6 Construcciones en Proceso en Bienes Propios	5,403,398	0	3 HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
1.2.4 Bienes Muebles	0	97,177,878			
1.2.4.1 Mobiliario y Equipo de Administración	453,091	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
1.2.4.2 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	3.1 Aportaciones	0	0
1.2.4.3 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	75,330	3.1.1 Donaciones de Capital	0	0
1.2.4.4 Equipo de Transporte	61,940,353	0	3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
1.2.4.5 Equipo de Defensa y Seguridad	0	159,535,952			
1.2.4.6 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0			
1.2.4.7 Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0			
1.2.4.8 Activos Biológicos	0	0	HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO		
1.2.5 Activos Intangibles	0	0	3.2 Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	7,135,505	0
1.2.5.1 Software	0	0	3.2.2 Resultados de Ejercicios Anteriores	78,994,817	0
1.2.5.2 Patentes, Marcas y Derechos	0	0	3.2.3 Revalúos	0	0
1.2.5.3 Concesiones y Franquicias	0	0	3.2.4 Reservas	8,315,199	0
1.2.5.4 Licencias	0	0	3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Patrimonio	0	0
1.2.7 Activos Diferidos	0	0			
1.2.7.1 Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	0	0			
1.2.7.2 Derechos sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero	0	0			
1.2.7.3 Gastos Pagados por Adelantado a Largo Plazo	0	0			
1.2.7.4 Anticipos a Largo Plazo	0	0			
1.2.9 Otros Activos no Circulantes	4_J	0	Total Hacienda Pública/ Patrimonio	94,445,521	0
Total de Activos no Circulantes	0	137,984,476			
TOTAL DEL ACTIVO	6,940,884	137,984,476	TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	131,043,592	0
TOTAL DEL ACTIVO	0	(131,043,591)	TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	131,043,591	0

Las notas a los estados financieros adjuntas, son parte integrante de estos estados de situación financiera

Lic. Jorge Guillermo Esquivel y Esquivel
 Director de Administración y Finanzas, y Representante de la Entidad, en ausencia del Director General, en términos de la resolución única, adoptada por unanimidad fuera de junta de consejo por los integrantes del Consejo de Administración, el día 26 de diciembre de 2014

Jorge Rodolfo Lyle Fritch
 Gerente de Presupuestos y Contabilidad

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V. (ESSA).
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014 Y 2013
(Pesos)

NOTAS DE DESGLOSE

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

NOTA 1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2014 y 2013 se integraba como sigue:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Caja	527,016	567,047
Bancos	23,528,550	11,814,038
Inversiones	237,908,297	240,332,139
Total	<u>\$261,963,863</u>	<u>\$252,713,224</u>

Las políticas que se tienen establecidas para el manejo y registro de las inversiones son conforme a los "Lineamientos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para el Manejo de Disponibilidades Financieras" publicados en el Diario Oficial de la Federación el 01 de marzo de 2006 y reforma del 06 de agosto de 2010.

NOTA 2. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

Los saldos al 31 de diciembre de 2014 por \$518,816,197 y 2013 por \$493,636,089 se integraban de la siguiente manera:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Cuentas por cobrar a corto plazo	432,651,407	427,873,922
Deudores diversos	6,452,012	3,302,357
Otros impuestos por acreditar	79,712,778	62,459,810
Total	<u>\$518,816,197</u>	<u>\$493,636,089</u>

Cuentas por cobrar a corto plazo:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Tramitadora del pacifico	108,996	108,996
Sales y químicos de la baja	22,144	25,920
Bimbo S.A. de C.V.	132,370	205,230
Comercializadora de sal S.A. de C.V.	262,800	262,800
Compañía embotelladora del fuerte	0	26,341
Ochoa Ibarra Elda Cecilia	0	59,621
Organización Sahuayo S.A. de C.V.	126,343	126,343
Sales del istmo sa de cv	0	41,314
Yee castro francisco arma	95,815	98,540
Salnatural s de RL de C.V.	0	1,480,187
Raúl Gonzalez Vázquez	25,816	25,816
Mercado península S.A. de C.V.	0	954,691
Sales y químicos de la Baja	656,094	436,006
Abarrotera casa delgado s	273,665	88,447
Mata cervantes francisco	470,336	470,336
Sal y básicos S.A. de C.V.	0	2,252,950
Sal brisa del mar	0	1,411,254
Innofood, S.A. de C.V.	4,925,110	231,000
Javier sañudo y sucesores	0	2,092,749
Jurídico exportadora de s	409,466	409,466
Campo México S.A. de C.V.	92,124,176	0
Mitsubishi internacional	298,313,313	402,122,401
Agrex inc	0	46,097
Coop. Nacional de Producto	0	4,819,375
Tg marketing services	0	242,865
Pine green inc	51,161	0
Tekpak inc	385,177	195,632
Mitsubishi internacional	334,536	0
Sun harvest salt llc	401,946	0
Baja bulk carriers sa	6,890,430	4,996,853
Global bulk corp	386,080	283,835
Hanjin shipping ltd	-35,192	426,641
International shippings	835,986	252,343
Kawasaki kisen kaisha ltd	100,679	22,751
Nippon yusen kaisha	150,015	10,346
Pacnav, s.a.	94,941	41,711
Swissmare services	351	-4,482
Western bulk carriers	51,453	0

Concepto	Año 2014	Año 2013
Navesco S.A.	-7,423	-7,423
Csl international	-46,601	0
Ultrabulk S.A.	104,059	290,306
Oldendorff carriers	-75,824	-75,824
Horizon shipping ltd	53,180	53,180
Larus S.A.	18,374	18,374
Smt shipmanagement & tran	25,896	25,896
Vulica shipping co ltd	-49,421	-49,421
Ns united kaisha ltd toki	30,548	-4,699
Intermarine l l c	-18,599	-18,599
Global sea carriers sa	69,456	28,459
Brasven maritima sa	67,395	67,395
Diamond bulk carriers	0	30,622
Jaldhi overseas singapore	19,939	19,939
Pcl shippinh pte ltd	0	74,953
Dareon logistics co limit	67,617	-5,276
Nordic bulk carriers a s	1,199	0
Triworld shipping service	24,901	0
Norden a/s	648,270	0
Ocean agencies Limited	27,978	0
Mexshipping agencia	67,764	0
Fujian Ocean shipping	-52,738	0
Baja Bulk Carriers sa	2,810,396	1,031,062
Mitsubishi international	1,277,537	301,009
Revaluaciones	19,993,499	1,829,594
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	432,651,407	427,873,922

Deudores diversos:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Comisión Federal de Electricidad	1,072,821	0
Organismo Operador Municipio	72,366	0
Trabajadores y Empleados	5,526	5,529
Municipio de Ensenada	1,498	1,498
Secretaría de la Defensa	135,483	15,784
Aerosami S.A. de C.V.	25,641	25,641
Aero Calafia S.A. de C.V.	32,371	0
Banco Banorte	86,734	284,165
Banco Banamex	0	98,043
Osuna Romero José Manuel (Ant. Finiquito)	680,000	0
Moreno Lucero Daniel Rodrigo (Ant. Finiquito)	0	145,000
Anticipos adeudos personal	447,372	800,576
ISR por cobrar a trabajadores	165,315	177,383
Sindicato Industrial de Trabajadores	2,826,858	98,711
Ejido "El Costeño"	400,710	400,710
Mapfre Tepeyac, S.A.	499,317	499,317
Zurich Vida Compañía de Seguros	0	500,000
ALICO México Compañía	0	250,000
Total	\$6,452,012	\$3,302,357

Otros impuestos por acreditar:

Concepto	Año 2014	Año 2013
IVA por Acreditar	76,923,744	61,751,261
Subsidio Empleo	26,716	25,191
IEPS por Acreditar	2,762,318	683,358
Otros Impuestos por acreditar	\$79,712,778	\$62,459,810

NOTA 3. DERECHOS A RECIBIR BIENES Y SERVICIOS

Los saldos al 31 de diciembre de 2014 por \$52,744,049 y 2013 por \$39,482,643 se integraban de la siguiente manera:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	5,608,534	11,145,988
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	105,163	3,006,810
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	47,030,352	25,329,845
Total	\$52,744,049	\$39,482,643

NOTA 4. INVENTARIOS

El método de valuación que se aplica es de Costos Promedio y sus saldos al 31 de diciembre del 2014 y 2013 se integraban de las siguientes partidas:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Inventarios de Mercancía para la venta(1)	12,855,882	9,408,174
Inventarios de Mercancía Terminada(2)	149,802,451	202,825,340
Inventarios de mat. Primas y sum.(3)	10,554,208	10,302,911
Total	\$173,212,541	\$222,536,425

(1) Corresponden a mercancías para su venta en Tiendas

(2) Inventarios que corresponden a Sal Industrial

(3) Corresponden a materiales de empaque utilizados en la producción de sal de mesa.

NOTA 5. ALMACÉNES

El método de valuación que se aplica es de Costos Promedio y sus saldos al 31 de diciembre del 2014 y 2013 se integraban de las siguientes partidas:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Materiales de Administración	1,259,784	1,088,577
Materiales de Construcción y Reparación	24,933,244	25,357,144
Productos Químicos, farmacéuticos y Lab.,	2,060,579	3,475,442
Combustibles y lubricantes	32,669,560	27,985,081
Vestuarios, prendas de protección	3,452,589	3,062,772
Herramientas, Refacciones y Accesorios	87,622,635	96,338,530
Total	\$151,998,391	\$157,307,546

Este rubro comprende las existencias en almacén de materiales diversos, refacciones y monografías, y en 2008 se cambió de un entorno inflacionario a uno no inflacionario de conformidad con la (NIFGG SP 04) "Reexpresión", por lo que no se reconocen los efectos de la inflación.

NOTA 6. ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIODO DE ACTIVOS

Los saldos al 31 de diciembre de 2014 y 2013 por un saldo negativo de \$11,599,393, se integraban de la siguiente manera:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Est. de cuentas incobrables sal de mesa	(831,583)	(831,583)
Estimación de otras cuentas incobrables	(10,670,473)	(10,670,473)
Estimación de cuentas incobrables serv. Puertos	(97,337)	(97,337)
Total	(\$11,599,393)	(\$11,599,393)

NOTA 7. BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO

Este rubro al 31 de diciembre de 2014 y 2013, está integrado como sigue:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Viviendas	70,683,021	71,910,223
Edificios no Habitacionales	224,387,734	209,510,792
Infraestructuras	411,848,718	379,288,461
Construcciones en proceso en bienes propios	161,052,762	166,456,160
Total	\$867,972,235	\$827,165,636

NOTA 8. BIENES MUEBLES

El saldo de bienes muebles al 31 de Diciembre de 2014 por \$1'425,052,350 y 2013 por \$1'327,874,472, que a continuación se detallan cada una de las cuentas que los integran:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Mobiliario y Equipo de Administración	2,351,742	2,844,833
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,364,120	2,288,789
Equipo de Transporte	188,817,602	250,757,955
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,231,518,886	1,071,982,895
Total	\$1,425,052,350	\$1,327,874,472

NOTA 9. OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES

Este rubro al 31 de diciembre de 2014 y 2013 por \$8,478,025 está integrado como sigue:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Depósito en Garantía CFE (1)	4,875	4,875
Depósito en Garantía IOS Office (2)	200,380	200,380
Depósito en Garantía Uso Barcaza (3)	8,272,770	8,272,771
Total	\$8,478,025	\$8,478,026

(1) Depósito en Garantía a favor de Comisión Federal de Electricidad.

(2) Depósito en Garantía a favor de IOS Office de México por concepto de arrendamiento de edificio.

(3) Depósito en Garantía a favor de SMG Naviero SAPI de C.V. por concepto del uso de la barcaza "San Quintín".

NOTA 10. CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Este rubro al 31 de diciembre del 2014 por \$109,442,331 y 2013 por \$59,346,196 se integran de la siguiente manera:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Servicios Personales	155	0
Proveedores	258,139	2,451,716
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a C.P.	0	125,484
Retenciones y traslado de IVA, ISR, IEPS y 5% al millar	1,641,999	1,003,920
Cuotas de seguridad social	10,630,024	9,997,363
INFONAVIT	3,647,381	5,602,868
Aportaciones patronales SAR	1,429,022	1,326,286
Tesorería de la Federación	73,602,615	30,742,504
Servicio Geológico Mexicano	9,961,298	7,097,976
Secretaría de Finanzas del Estado	5,264,031	0
Instituto del fondo para la vivienda	560,625	514,447
Fondo de los Empleados	179,943	0
Si Vale México, S.A. de C.V.	113,677	0
Mitsubishi International	982,274	0
Transporte Castores de la Baja California	537	537
Portillo Perez Martín	3,261	3,261
Otras cuentas por pagar	1,167,350	479,834
Total	\$109,442,331	59,346,196

NOTA 11. PROVISIONES A CORTO PLAZO

Este rubro al 31 de Diciembre del 2014 presenta un saldo de \$ 251,574,856 y 2013 por \$ 257,109,838 se integran de la siguiente manera:

Concepto	Año 2014	Año 2013
Provisiones de Impuestos Sobre la Renta (ISR)	54,803,173	34,599,447
Provisiones de I.S.R. Diferidos	154,657,507	183,832,195
Provisiones de P.T.U.	42,097,557	38,661,584
Otras provisiones	16,619	16,612
Total	\$251,574,856	\$257,109,838

NOTA 12. FONDOS DE BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO.

Este rubro al 31 de diciembre del 2014 por un saldo de \$90,773,440 y 2013 por \$82,810,358, se integraban como sigue:

Concepto	Dic. 2014	Dic. 2013
Obligación por beneficios definidos	(483,097,445)	(461,774,598)
Saldo de los activos del plan	365,564,306	328,029,581
Situación financiera	(117,533,139)	(133,745,017)
Costo laboral del servicio pasado no reconocido	0	0
Ganancias (pérdidas) actuariales no reconocidas	200,921,650	207,429,112
Servicios anteriores no reconocidos	7,384,928	9,126,263
Activo neto proyectado reconocido en los estados financieros	90,773,440	82,810,358

Los beneficios acumulados por pensiones y primas de antigüedad a que tienen derecho los trabajadores por ley y contratos colectivos de trabajo, se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales del valor presente de esta obligación. La armonización del costo de los servicios anteriores que no se ha reconocido, se basa en la vida de servicio estimada del personal. Al 31 de diciembre de 2014, la vida de servicio estimada de los empleados que tienen derecho a los beneficios del plan es aproximadamente de 15.7 años.

Las demás compensaciones, principalmente indemnizaciones, a que puede tener derecho el personal, se reconocen en los resultados del ejercicio en que se pagan.

NOTA 13. HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO

El Patrimonio asciende a \$3,178,394,510 y se encuentra integrado como a continuación se detalla:

	Patrimonio	1,588,756,777	1,588,756,777
Aportaciones	550,000,000	550,000,000	550,000,000
Donaciones	460,000	460,000	460,000
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	1,038,296,777	1,038,296,777	1,038,296,777
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	1,589,637,733	1,495,192,213	
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	173,439,921	166,304,416	
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,251,010,100	1,172,015,284	
Reservas	165,187,713	156,872,513	
Total Hacienda Pública/Patrimonio	\$3,178,394,511	\$3,083,948,990	

NOTA 14. INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

Los ingresos que se obtuvieron al mes de Diciembre de 2014 y 2013, ascienden a la cantidad total de \$2,417,199,922 y \$2,230,232,532, respectivamente y se integraba de la siguiente forma:

Concepto	Dic. 2014	Dic. 2013
INGRESOS DE GESTIÓN	2,243,753,090	1,968,721,202
<i>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios</i>	2,243,753,090	1,968,721,202
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0
<i>Ingresos por Transferencias</i>	0	0
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	173,446,832	261,511,330
Ingresos Financieros	11,507,576	17,034,665
<i>Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y otros</i>	11,307,050	16,905,015
<i>Otros Ingresos Financieros</i>	200,526	129,650
<i>Incremento por Variación de Inventarios</i>	(50,856,378)	31,548,902
<i>Otros Ingresos y Beneficios Varios</i>	212,795,634	212,927,763
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	\$2,417,199,922	\$2,230,232,532

Los ingresos se encuentran clasificados de acuerdo con los criterios del clasificador por rubro de ingresos armonizado, los objetos del gasto con el clasificador por objeto del gasto armonizado y el resultado final del estado de actividades muestra el ahorro o desahorro del ejercicio.

Los ingresos propios de la Entidad provienen de Ventas de Bienes y Servicios, siendo el ingreso por este concepto al 31 de Diciembre por \$2,243,753,090, lo que equivale a un 93% en relación con la totalidad de sus ingresos al 31 de Diciembre, razón por la que no requiere apoyo del Gobierno Federal para sufragar los gastos de su operación. A continuación se detalla la integración de los ingresos al mes de diciembre de 2014:

A) VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Son servicios que presta la Entidad, tales como los generados por: Venta de Sal Industrial representados por un 94% de sus ingresos, Venta de Sal de Mesa en un 4% y Prestación de Servicios en 2%.

B) INGRESOS FINANCIEROS

Los productos financieros son ingresos derivados de los intereses bancarios generados por recursos propios del organismo los cuales al 31 de Diciembre ascendieron a \$11,507,576.

C) OTROS INGRESOS

En lo que respecta a Otros Ingresos y Beneficios Varios, éstos comprenden el importe de ingresos que derivan de transacciones y eventos inusuales, que no son propios de la operación normal de la Entidad, no incluidos en los rubros anteriores, los cuales presentan al 31 de Diciembre un total de \$ 212,795,634,

NOTA 15. GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

El importe total asciende a la cantidad de \$2,243,760,002, correspondiendo a gastos de funcionamiento la cantidad de \$1,774,232,424, ejerciéndose al mes de diciembre de la siguiente manera:

- En el capítulo 1000 "Servicios Personales" un total de \$706,616,104 integrado principalmente por los conceptos de Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente y transitorio por \$281,662,307; Seguridad Social por \$129,810,365; Remuneraciones Adicionales por \$154,417,363 y Otras Prestaciones Sociales y Económicas por \$140,726,068.
- En el capítulo 2000 "Materiales y Suministros" un total de \$592,421,469 integrado básicamente por los conceptos de Combustibles, Lubricantes y Aditivos por \$380,020,601; Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores por \$77,106,753; Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación por \$29,860,064 y Materias Primas y Materiales de Producción por \$17,528,945.
- En el capítulo 3000 "Servicios Generales" un total de \$475,194,851, principalmente compuesto por los conceptos de Servicios Profesionales, Pensiones y Jubilaciones por \$62,001,808; Participaciones sobre ventas por \$42,512,052; y Arrendamiento de Terrenos por \$25,061,920.

Se realizó afectación a Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias por un total de \$464,841,371, de los cuales \$244,378,947 corresponden a la Estimación, Depreciación, Deterioro Obsolescencias y Amortizaciones, \$1,906,136 derivadas por manejo de Inventarios y \$218,556,288 derivado de Otros Gastos, los cuales integran principalmente por los rubros de Provisiones de Impuesto sobre la Renta (I.S.R.) de \$92,679,511, provisión de P.T.U. de \$42,869,824, costos de servicios de tiendas de \$77,388,407, entre otros rubros menores.

NOTAS DE MEMORIA**CUENTAS DE ORDEN****NOTA 16. CUENTAS DE ORDEN**

Las principales cuentas de orden son las siguientes:

Cuentas de orden presupuestales:

Representa el importe de las operaciones de ingresos y egresos presupuestarios.

Fideicomisos Plan de Pensiones:

Representa el importe de los fideicomisos de plan de pensiones del personal de la entidad.

Dividendos Pagados:

Representa el importe de los dividendos pagados a los accionistas de la entidad en el ejercicio.

CUFIN (Cuenta de utilidad Fiscal Neta):

Refleja el saldo de la utilidad fiscal neta generada por la entidad.

NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA**NOTA 17. ECONOMICO Y FINANCIERO**

De conformidad con la Norma para el reconocimiento de los efectos de la inflación (NIFGG SP 04) "Reexpresión" emitida por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública de la S.H.C.P., en la que se establece la obligatoriedad de su aplicación. El Servicio Geológico Mexicano llevó a cabo la desconexión de la contabilidad inflacionaria en los estados financieros, derivado del cambio de un entorno económico inflacionario a uno no inflacionario, por lo que no se reconocen los efectos de la inflación a partir del ejercicio 2008.

Conforme a la norma mencionada se considera la existencia de un entorno no inflacionario, cuando la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores es menor que el 26%; siendo la inflación correspondiente a 2012, 2013 y 2014 de 3.57%, 3.97% Y 4.08% respectivamente y la inflación acumulada es del 11.62%.

NOTA 18. CONSTITUCIÓN POLÍTICA Y OBJETO SOCIAL

La Compañía fue constituida el 07 de abril de 1954 mediante escritura pública No. 4625 del Notario Público No. 100 Lic. José Mancebo Benfield como empresa de la iniciativa privada, a partir de esa fecha los estatutos de la sociedad sufren diversas modificaciones que es cuando pasa a ser de participación estatal mayoritaria y una participación minoritaria del grupo Mitsubishi, es hasta el año de 1996 cuando quedan establecidos los estatutos definitivos, mediante la escritura pública No. 17,288 del Notario Público No. 102 Lic. José María Morera González.

El 24 de diciembre de 2008 mediante escritura pública No. 961 del Notario Público No. 121 Lic. Marcos Rogelio Espinoza Cota, Exportadora de Sal, S.A. de C.V., fusiona a su compañía subsidiaria Transportadora de Sal, S.A. de C.V., quien tenía como objeto transportar la sal marina producida por la compañía a la Isla de Cedros. A partir de esa fecha los activos, pasivos y trabajadores de la subsidiaria se incorporan a los activos, pasivos y trabajadores de la compañía.

a) Elementos Estratégicos:

Misión: *Ser el socio de negocio más importante para la industria química, alimentaria, de tratamiento de agua y para deshielo de Norteamérica y Asia, al proveer sal con calidad, inocuidad, precio y oportunidad, sustentado en la dedicación de su gente, la igualdad de oportunidades y el compromiso con su comunidad y el medio ambiente.*

Visión: *Ser la salina líder a nivel mundial, al proveer a nuestros clientes sal de alta calidad, al precio más competitivo y con los más altos estándares de confiabilidad e inocuidad, mediante la aplicación de las mejores prácticas y la gestión efectiva de sus procesos, en un entorno que garantice la igualdad de oportunidades, el desarrollo de su personal y la democratización de la productividad*

b) Actividad Principal:

La actividad principal de la compañía es la producción, transportación y venta de sal marina, en un área aproximada de 80,453 hectáreas de terrenos localizados en las Salinas de Guerrero Negro, B.C.S. para lo cual, se celebró contrato para la exploración de salinas con la Comisión de Fomento Minero y a partir del 25 de agosto de 1992, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el acuerdo por el cual se cancelan las asignaciones de la Comisión

de Fomento Minero de las salinas de Guerrero Negro y se asignan directamente a Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

Dentro de la superficie concesionada a la compañía para la producción y explotación de sal, existen 36,185 hectáreas propiedad de comunidades ejidales de la región, situación por la cual, se realizan convenios de ocupación temporal con los ejidatarios, además de los terrenos ejidales, dentro de la superficie concesionada bajo el amparo de las concesiones mineras, existen terrenos propiedad del gobierno federal, donde la compañía tiene construidas todas sus instalaciones y las casas habitación de funcionarios y empleados.

La compañía tiene concesión para operar los muelles e instalaciones portuarias, ubicadas en el Puerto de Chaparrito, Guerrero Negro, B.C.S. y en Punta de Morro Redondo, en Isla de Cedros, B.C., el 03 de febrero de 2006 la Secretaría de Comunicaciones y Transportes le concede la prórroga de la concesión por 20 años más.

Las ventas de la compañía provienen principalmente de exportaciones a precios convenidos en dólares estadounidenses. La venta de sal se realiza libre a bordo en Isla de Cedros, B.C. De las ventas realizadas a Mitsubishi Corporation, se facturan a nombre de Mitsubishi International Corporation filial de Mitsubishi Corporation y se cobran a los 60 días, las cuales incluyen ventas al mercado Japonés y a los mercados de China y Corea, en estos dos últimos casos, los precios de venta, se ajustan una vez que se realiza la venta definitiva a esos mercados, por esos ajustes se expiden notas de cargo por Mitsubishi Corporation que se descuentan de las ventas en el ejercicio en que se pagan.

La compañía es controlada por el gobierno federal a través del Fideicomiso de Fomento Minero, por lo que es considerada una Entidad Paraestatal, como tal, está obligada a cumplir con la normatividad establecida por diversas leyes y reglamentos relacionados con la Administración Pública Federal.

c) **Ejercicio Fiscal:**

Los ejercicios fiscales comprenden del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.

d) **Régimen Jurídico:**

➤ **Legal**

Es una Sociedad Anónima de Capital Variable de participación estatal mayoritaria, perteneciente a la Administración Pública Federal, considerada entidad paraestatal, coordinada sectorialmente por la Secretaría de Economía.

➤ **Laboral**

La Entidad Paraestatal siendo una sociedad anónima de acuerdo con la Ley de Sociedades Mercantiles se rige por el apartado A) del Artículo 123 Constitucional y sus leyes reglamentarias.

➤ **Presupuestario**

Es una Entidad de Control Presupuestario Indirecto, cuyos ingresos no están comprendidos en la Ley de Ingresos de la Federación ni Decreto del Presupuestos Egresos de la Federación. No recibe transferencias y subsidios con cargo al Presupuesto de Egresos de la Federación.

➤ **Económico**

Exportadora de Sal, se agrupa dentro del Sector Público No Financiero.

➤ **Administrativo**

Exportadora de Sal es una entidad paraestatal, controlada por el Gobierno Federal, coordinada sectorialmente por la Secretaría de Economía, opera como empresa ALTEX, catalogada así por su actividad principal que es la exportación de sal industrial. Dispone de ingresos propios, cubriendo sus necesidades operativas sin recibir recursos del Gobierno Federal.

De acuerdo con la Clasificación Administrativa del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), ESSA se encuentra clasificado como una entidad de la Administración Pública Paraestatal Federal Empresarial No Financiera.

e) **Consideraciones Fiscales:**

➤ **Impuesto Sobre la Renta**

Para efectos del Impuesto Sobre la Renta, Exportadora de Sal se sujeta a las disposiciones del Título II de dicha ley, denominado "Del régimen General de las personas morales"

➤ **Impuesto al Valor Agregado**

La principal actividad de ESSA es la exportación de sal industrial al extranjero, por lo que está gravada a tasa 0% siendo considerada una entidad ALTEX, de conformidad al artículo 2-A fracción IV de la Ley de Impuesto al Valor Agregado; además, tiene

ventas de productos no relacionados con su principal actividad gravados a la tasa del 16%.

➤ **Impuesto Sobre Nóminas**

Esta entidad está sujeto al pago de este impuesto en los Estados de Baja California Sur, Baja California y Distrito Federal. Adicionalmente por lo que respecta a las obligaciones fiscales que establece el Código Fiscal del Distrito Federal, Exportadora de Sal, no está obligado a dictaminar el cumplimiento del Impuesto Sobre Nóminas.

➤ **Participación de los trabajadores en las utilidades**

Derivado de que su principal ingreso es por la venta de bienes y servicios, está sujeta a la participación de utilidades a los trabajadores (PTU), establecido en el artículo 9, fracción II, párrafo segundo y tercero, de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

➤ **En su carácter de retenedor:**

- a). Impuesto sobre Ingresos por Salarios y en general, por la prestación de un servicio personal subordinado.
- b). Impuesto sobre la Renta, por arrendamiento de inmuebles y por servicios profesionales pagados a personas físicas.
- c). Cuotas a favor del IMSS.
- d). Impuesto al Valor Agregado, por pagos realizados a personas físicas.

➤ **A su cargo como unidad económica:**

- a). Cuotas patronales al IMSS.
- b). Cuotas patronales al INFONAVIT.
- c). Cuotas al Sistema de Ahorro para el Retiro.
- d). Impuestos locales sobre nóminas.
- e). Impuesto predial.

NOTA 19. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Bases de registro:

El Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) tiene por objeto la emisión de normas contable y lineamientos para la generación de información financiera contable presupuestaria que aplicarán los entes públicos, conforme a lo dispuesto en el Artículo Cuarto Transitorio de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. De esta manera ESSA se ha apegado al Marco Conceptual, Postulados Básicos, Normas y Metodología que establecen los momentos contables, clasificadores y Manuales de Contabilidad Gubernamental armonizados con sus respectivas matrices de conversión y lineamientos

específicos para las Entidades que conforman el Sector Paraestatal para la integración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal, de conformidad con los documentos emitidos por dicho consejo (CONAC).

Sin embargo, no obstante que ESSA está constituida como una "Empresa de Participación Estatal Mayoritaria", Para el registro de sus operaciones financieras puede sujetarse a lo establecido en las Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), tal como se deriva de lo establecido en el Artículo 37 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental Fracción I, ajustándose en su información financiera y presupuestal al Plan de Cuentas que emita el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la generación de su información financiera.

Exportadora de Sal, S.A. de C.V., como "Empresa de Participación Estatal Mayoritaria" está sujeta a observar, en la preparación de sus estados financieros los Postulados Básicos de Contabilidad y las Normas Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), que se refieren a:

- Normas de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal (NIFGG SP).
- Normas de Información Financiera Gubernamental Específicas para el Sector Paraestatal (NIFGE SP).
- Norma de archivo Contable Gubernamental (NACG).

NOTA 20. CARACTERISTICAS DEL SISTEMA DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

La entidad ha llevado a cabo las acciones necesarias para lograr un sistema de contabilidad gubernamental que cumpla con las siguientes características:

- a) Integrar en forma automática la operación contable con el ejercicio presupuestario;
- b) Efectuar los registros considerando la base acumulativa (devengado) de las transacciones;
- c) Registrar de manera automática y, por única vez, en los momentos contables correspondientes;
- d) Efectuar en las cuentas contables, el registro de las etapas del presupuesto, de acuerdo con lo siguiente:

- En lo relativo al gasto: Registrar los momentos contables: aprobado, modificado, comprometido devengado, ejercido y pagado.
- En lo relativo al ingreso: Registrar los momentos contables: estimado, modificado, devengado y recaudado.
- e) Facilitar el registro y control de los inventarios de bienes muebles e inmuebles.
- f) Generar, en tiempo real, estados financieros, de ejecución presupuestaria.
- g) Estar diseñado de forma tal que permita su procesamiento y generación de estados financieros mediante el uso de la tecnología de la información;

Exportadora de Sal de manera ha implementado a través de la Gerencia de Sistemas plataformas de tecnología de la información, que permitan efficientar la operación de la entidad, en apego lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

NOTA 21. POLITICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

Operación en moneda extranjera:

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en las fechas de su celebración o liquidación. Los activos y pasivos en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del balance general. Las diferencias en cambios incurridas en relación con activos o pasivos contratados en moneda extranjera se llevan a los resultados del ejercicio.

Equivalentes de efectivo:

Los equivalentes de efectivo incluyen depósitos en cuentas bancarias, monedas extranjeras u otros similares de inmediata realización. A la fecha de los estados financieros, los intereses y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del costo integral de financiamiento.

Inversiones en valores negociables:

Se expresan al costo de adquisición más los rendimientos devengados a la fecha del balance general. Los aumentos o disminuciones en estos valores se llevan a los resultados del ejercicio.

Inmuebles, maquinaria y equipo:

Los inmuebles, maquinaria y equipo, se registran al costo de adquisición o construcción, incluyendo las adiciones y mejoras, se actualizaron hasta el 31 de diciembre de 2007 como se menciona en la nota 2b) anterior. Hasta el ejercicio de 1996, se efectuaban valuaciones por peritos independientes, con el fin de presentar dichos activos a su valor neto de reposición.

La depreciación de los inmuebles, maquinaria y equipo se calcula usando el método de línea recta, de acuerdo con la vida útil estimada de los activos correspondientes, hasta el 31 de diciembre de 2007 se revaluó la depreciación de los activos fijos revaluados. A partir de enero de 2008 los activos no se revalúan, sin embargo la compañía en los ejercicios de 2010 y 2011 continúa aplicando la depreciación correspondiente a los activos fijos revaluados, esta con su correspondiente aplicación al costo y gasto.

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran a los resultados cuando se incurren.

Otros activos:

Representa el activo neto proyectado del cálculo actuarial del plan de pensiones y prima de antigüedad.

Plan de pensiones por jubilaciones y prima de antigüedad:

Los beneficios acumulados por pensiones y primas de antigüedad a que tienen derecho los trabajadores por ley y contratos colectivos de trabajo, se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales del valor presente de esta obligación. La armonización del costo de los servicios anteriores que no se ha reconocido, se basa en la vida de servicio estimada del personal. Al 31 de diciembre de 2014, la vida de servicio estimada de los empleados que tienen derecho a los beneficios del plan es aproximadamente de 15.7 años.

Las demás compensaciones, principalmente indemnizaciones, a que puede tener derecho el personal, se reconocen en los resultados del ejercicio en que se pagan.

Impuesto Sobre la Renta (ISR) diferido, y Participación de los Trabajadores en la Utilidad (PTU) diferido.

El ISR se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de los mismos. Se reconocen impuestos diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, así como por las pérdidas fiscales por amortizar y los créditos fiscales no usados. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley, que se aplicará a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos diferidos se reconoce en los resultados del período en que se aprueben dichos cambios.

Reconocimiento de ingresos.

Los ingresos relacionados con la venta de productos se reconocen conforme los productos se entregan a los clientes libre abordo en Isla de Cedros, B.C., y los ingresos por servicios se reconocen conforme se prestan.

La compañía registra las provisiones necesarias para reconocer comisiones sobre ventas, devoluciones y descuentos al momento en que se reconocen los ingresos relativos, las cuales se deducen de las ventas en el estado de resultados, o se incluyen en los gastos, según corresponda.

Concentración de negocio.

La compañía realiza sus ventas a Mitsubishi Corporation, se facturan a nombre de su filial Mitsubishi International Corporation.

Contingencias.

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza prácticamente absoluta de su realización.

Deterioro del valor de recuperación de inmuebles, maquinaria y equipo

Se aplican las disposiciones normativas contenidas en la NIF C-15 "Deterioro del valor de un activo de larga duración y disposición", que señala que ante la presencia de alguno de los indicios de deterioro del valor de un activo de larga duración en uso, las entidades deben determinar la posible pérdida por deterioro, a menos que cuenten con evidencias que demuestren en forma contundente que dichos indicios son de carácter temporal. Para este efecto se determinará el valor de recuperación de la entidad generadora de efectivo.

Uso de estimaciones.

La preparación de los estados financieros requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

NOTA 22. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO:

Las inversiones en activo fijo son registradas a su valor de adquisición, y reflejan su actualización hasta el ejercicio 2007 a través del método de INPC; a partir del ejercicio 2008 de conformidad con la Norma de Información Financiera para el Reconocimiento de los Efectos de la Inflación (NIFGG SP 04) "Reexpresión" no se actualizaron, derivado de la desconexión de la contabilidad inflacionaria en los estados financieros.

Respecto a la adquisición de bienes muebles, al 31 de diciembre se registraron adiciones al activo por un total de \$382,585,536, principalmente de: Equipo de Transporte para Industria Minera por \$ 106,057,379; Otras Construcciones de Ingeniería por \$116,399,530; Maquinaria y Equipo por \$ 64,167,842.; Infraestructura Salinera por \$30,590,397 y Edificios No Habitacionales por \$20,047,295.

Las bajas registradas de activo al mismo periodo fueron \$ 12,053,925, corresponden principalmente a: Equipo de Transporte Terrestre por \$ 9,423,974; Maquinaria y Equipo por \$1,151,837; y Equipo de Transporte para la Industria Minera por \$ 1,090,439.

El neto de bienes muebles adicionados al 31 de diciembre de 2014, fue por \$370,531,610.

➤ **Arrendamiento de Activo Fijo**

Exportadora de Sal al 31 de diciembre 2014, tiene en renta el siguiente activo:

Concepto	No. de bienes
Terrenos	25,061,920
Edificios	1,812,641
Equipo Informático	6,275,229
Mobiliario	128,465
Equipo de Comunicación	855,912
Equipo de Transporte Terrestre	5,767,164
Servicio Aéreo	3,050,104
Transporte Marítimo	14,182,293
Equipo Aéreo	3,530,837
Maquinaria y Equipo	1,649,906
Total	62,314,474

NOTA 23. INGRESOS

Ingresos propios de la actividad: Se perciben ingresos por ventas nacionales y al extranjero de sal industrial y sal de mesa, por prestación de servicios y venta de misceláneos.

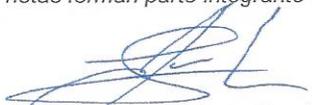
Los ingresos por servicios corresponden a los registrados por concepto de servicios de puerto prestados a los buques que transportan la sal vendida al extranjero.

NOTA 24. CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

La Entidad de conformidad con lo establecido en la NIFGG SP 01 "Control presupuestario de los ingresos y de los gastos" vincula el presupuesto y la contabilidad a través de cuentas de orden presupuestarias de ingresos y egresos de acuerdo con las etapas presupuestarias siguientes:

- De Ingresos: Autorizado, Modificado, Devengado y Cobrado.
- De Egresos: Aprobado, Modificado, Comprometido, Devengado, Ejercido y Pagado.

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros adjuntos.



Jorge Guillermo Esquivel y Esquivel

Director de Administración y Finanzas, y Representante de la Entidad, en ausencia del Director General, en términos de la resolución única, adoptada por unanimidad fuera de junta de consejo por los integrantes del Consejo de Administración, el día 26 de diciembre de 2014.



Jorge Rodolfo Lyle Fritch

Gerente de Presupuestos y Contabilidad

*EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
(ESSA)*

*INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA
Y
OPINION DE LOS AUDITORES EXTERNOS
POR EL AÑO TERMINADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014*



A LA SECRETARIA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

**H. ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.**

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de **EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V. (ESSA)**, correspondientes al ejercicio del 1° de enero al 31 de diciembre de 2014, que comprenden los estados analítico de ingresos; de ingresos de flujo de efectivo; de egresos de flujo de efectivo; analítico del presupuesto de egresos en clasificación administrativa; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática, y otra información explicativa, respecto al cumplimiento con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información financiera presupuestaria.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados presupuestarios.

La Administración de **EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.**, es responsable de la preparación de los estados e información presupuestaria adjunta, de conformidad con los ordenamientos antes indicados y del control interno que la Administración consideró necesario para la preparación de estos estados e información financiera presupuestaria, libres de desviación importante debido a fraude, error e incumplimiento.

Responsabilidad del Auditor.

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados e información presupuestaria adjunta con base en nuestra auditoría, la cual llevamos a cabo de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados e información presupuestaria están libres de desviaciones importantes.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados e información financiera presupuestaria. Los procedimientos

*seleccionados dependen del juicio del Auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación importante en los estados e información financiera presupuestaria, debida a fraude, error e incumplimiento. Al efectuar dicha evaluación del riesgo, el Auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación de los estados e información financiera presupuestaria por parte de la Administración de **EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.**, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de **EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.***

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión de auditoría.

Opinión del Auditor

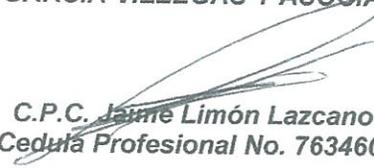
*En nuestra opinión, los estados e información financiera presupuestaria de **EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.**, mencionados en el primer párrafo de este informe, correspondientes al ejercicio comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con las disposiciones legales y normativas que se mencionan anteriormente.*

Base de Preparación

*Sin que ello tenga efecto en nuestra opinión, llamamos la atención sobre lo mencionado en la Nota 2 a los estados e información financiera presupuestaria adjunta, en la que se describe la base de preparación de los mismos en cumplimiento con las disposiciones normativas a que está sujeta **EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.***

Los estados presupuestarios adjuntos han sido preparados para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal, y están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, por lo que pueden no ser adecuados para otra finalidad.

ALCALA, GARCIA VILLEGAS Y ASOCIADOS, S.C.


C.P.C. Jaime Limón Lazcano
Cédula Profesional No. 763460

México, D.F.
marzo 17, 2015.

CUENTA PÚBLICA 2014
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
10 ECONOMÍA
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
(PESOS)

RUBRO DE INGRESOS	INGRESO				RECAUDADO (5)	DIFERENCIA (6 = 5 - 1)
	ESTIMADO (1)	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES (2)	MODIFICADO (3 = 1 + 2)	DEVENGADO (4)		
IMPUESTOS	0	0	0	0	0	0
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
APROVECHAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	2,234,103,616	0	2,234,103,616	2,382,381,555	2,373,897,826	139,794,210
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0	0	0	0	0
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
TOTAL	2,234,103,616	0	2,234,103,616	2,382,381,555	2,373,897,826	139,794,210
				INGRESOS EXCEDENTES		

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESO				RECAUDADO (5)	DIFERENCIA (6 = 5 - 1)
	ESTIMADO (1)	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES (2)	MODIFICADO (3 = 1 + 2)	DEVENGADO (4)		
INGRESOS DEL GOBIERNO	0	0	0	0	0	0
IMPUESTOS	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
APROVECHAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
CORRIENTE	0	0	0	0	0	0
CAPITAL	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0	0	0	0	0
INGRESOS DE ORGANISMOS Y EMPRESAS	2,234,103,616	0	2,234,103,616	2,382,381,555	2,373,897,826	139,794,210
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	2,234,103,616	0	2,234,103,616	2,382,381,555	2,373,897,826	139,794,210
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0	0	0	0	0
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	0	0	0	0	0	0
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0	0	0	0	0	0
TOTAL	2,234,103,616	0	2,234,103,616	2,382,381,555	2,373,897,826	139,794,210
				INGRESOS EXCEDENTES		

CUENTA PÚBLICA 2014
INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
10 ECONOMÍA
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
(PESOS)

CONCEPTO	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
TOTAL DE RECURSOS	2,569,978,308	2,486,816,840	2,626,611,050
DISPONIBILIDAD INICIAL	335,874,692	252,713,224	252,713,224
CORRIENTES Y DE CAPITAL	2,234,103,616	2,234,103,616	2,373,897,826
VENTA DE BIENES	2,106,061,057	2,067,593,720	2,207,372,740
INTERNAS	96,122,641	65,954,063	65,954,063
EXTERNAS	2,009,938,416	2,001,639,657	2,141,418,677
VENTA DE SERVICIOS	43,000,000	49,683,098	49,683,098
INTERNAS	0	0	0
EXTERNAS	43,000,000	49,683,098	49,683,098
INGRESOS DIVERSOS	82,542,559	114,689,176	114,704,366
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS	0	0	0
PRODUCTOS FINANCIEROS	21,170,076	11,602,525	11,602,525
OTROS	61,372,483	103,086,651	103,101,841
VENTA DE INVERSIONES	2,500,000	2,137,622	2,137,622
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS	2,500,000	2,137,622	2,137,622
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	0	0	0
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
POR EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES	0	0	0
SUBSIDIOS	0	0	0
CORRIENTES	0	0	0
DE CAPITAL	0	0	0
APOYOS FISCALES	0	0	0
CORRIENTES	0	0	0
SERVICIOS PERSONALES	0	0	0
OTROS	0	0	0
INVERSIÓN FÍSICA	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS	0	0	0
SUMA DE INGRESOS DEL AÑO	2,234,103,616	2,234,103,616	2,373,897,826
ENDEUDAMIENTO (O DESENDERAMIENTO) NETO	0	0	0
INTERNO	0	0	0
EXTERNO	0	0	0

CUENTA PÚBLICA 2014
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
10 ECONOMÍA
K2N EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	MODIFICADO	PAGADO
TOTAL DE RECURSOS	2,569,978,308	2,486,816,840	2,634,407,036
GASTO CORRIENTE	1,799,467,960	1,850,634,673	1,998,131,180
SERVICIOS PERSONALES	691,611,371	688,537,287	705,431,952
DE OPERACIÓN	985,842,518	1,034,834,360	1,093,941,802
PENSIONES Y JUBILACIONES	75,057,331	75,057,338	75,057,338
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	46,956,740	52,205,688	123,700,088
INVERSIÓN FÍSICA	428,552,791	374,311,994	374,311,994
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	210,945,000	194,981,795	194,981,795
OBRA PÚBLICA	217,607,791	179,330,199	179,330,199
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
COSTO FINANCIERO	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INTERNOS	0	0	0
EXTERNOS	0	0	0
EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	0	0	0
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
SUMA DE EGRESOS DEL AÑO	2,228,020,751	2,224,946,667	2,372,443,174
ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN	0	0	0
ORDINARIOS	0	0	0
EXTRAORDINARIOS	0	0	0
DISPONIBILIDAD FINAL	341,957,557	261,870,173	261,963,862

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL 2014
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
 EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
 (PESOS)

DERIVACIÓN	APROBADO	MODIFICADO AUTORIZADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
TOTAL DEL GASTO	2,228,020,751	2,224,946,667	2,318,233,880	2,372,443,174	-93,287,213

* Fuente: Presupuesto aprobado y modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto devengado y pagado la entidad parastatal.

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2014
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO
EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
(Pesos)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Objeto del Gasto	Demarcación	APROBADO	MODIFICADO AUTORIZADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONÓMICAS
TOTAL		2,228,020,751	2,224,946,667	2,218,233,880	2,372,443,174	-93,287,213
Gasto Corriente		1,799,467,960	1,850,634,673	1,943,921,886	1,998,131,180	-93,287,213
Servicios Personales		691,611,371	688,537,287	706,616,121	705,431,952	-18,078,834
1000 Servicios personales		691,611,371	688,537,287	706,616,121	705,431,952	-18,078,834
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente		141,623,765	209,789,017	232,295,657	232,295,657	-22,506,640
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio		61,481,676	49,366,653	49,366,653	49,366,653	
1300 Remuneraciones adicionales y especiales		129,125,782	156,513,771	154,417,372	154,417,372	2,096,399
1400 Seguridad social		126,550,283	132,308,461	129,810,368	128,767,181	2,498,093
1500 Otras prestaciones sociales y económicas		220,781,188	140,559,385	140,726,071	140,585,089	-156,686
1600 Previsiones		12,046,677				
Gasto de Operación		985,842,518	1,034,834,360	1,122,060,517	1,093,941,802	-87,226,157
2000 Materiales y suministros		551,530,953	569,873,611	592,421,474	585,139,692	-22,547,863
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales		4,910,955	7,237,631	7,269,174	7,238,031	-31,487
2200 Alimentos y utensilios		8,705,241	9,385,827	9,371,541	9,385,827	14,286
2300 Materias primas y materiales de producción y comercialización		20,142,797	30,116,425	17,528,945	20,116,425	2,587,480
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación		23,551,844	24,923,094	29,860,066	24,923,094	-4,936,972
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio		2,217,860	1,651,223	1,617,935	1,651,223	33,288
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos		358,785,969	373,726,623	383,237,971	388,991,504	-9,511,348
2700 Herramientas, blancos, prendas de protección y artículos deportivos		6,210,929	8,299,624	6,399,065	8,299,624	1,900,559
2800 Vehículos, partes, repuestos y accesorios menores		127,001,358	124,533,164	137,136,833	124,533,164	-12,603,669
3000 Servicios generales		434,311,565	464,960,749	529,639,043	508,802,110	-64,678,294
3100 Servicios básicos		7,720,309	6,067,702	8,758,910	5,929,771	-2,691,208
3200 Servicios de arrendamiento		56,162,471	71,577,103	67,406,104	71,577,103	4,170,999
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios		75,435,389	85,842,414	85,996,979	85,845,806	-154,565
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales		142,183,823	124,168,189	126,492,246	124,168,189	-2,324,057
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación		37,883,279	51,411,642	51,362,864	51,411,642	48,778
3600 Servicios de traslado y víaticos		11,215,736	13,804,281	13,805,693	13,805,693	-1,412
3800 Servicios oficiales		3,131,374	11,577,146	11,577,157	11,577,354	-11
3900 Otros servicios generales		100,579,184	100,512,272	164,239,090	144,486,552	-63,726,818
Otros de Corriente		122,014,071	127,263,026	115,245,248	198,757,426	12,017,778
3000 Servicios generales		42,256,736	47,519,481	43,464,791	119,013,881	4,054,690
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas		42,256,736	47,519,481	43,464,791	119,013,881	4,054,690
4500 Pensiones y jubilaciones		79,757,335	79,743,545	71,780,457	79,743,545	7,963,088
4600 Donativos		75,057,331	75,057,338	67,094,250	75,057,338	
Gasto de Inversión		4,705,064	4,686,207	4,686,207	4,686,207	
Inversión Física		428,552,791	374,311,994	374,311,994	374,311,994	
5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles		210,945,000	194,981,795	194,981,795	194,981,795	
5100 Mobiliario y equipo de administración		5,000	30,440	30,440	30,440	
5300 Equipo e instrumental medico y de laboratorio		660,000	486,249	486,249	486,249	
5400 Vehículos y equipo de transporte		120,652,920	95,669,779	95,669,779	95,669,779	
5600 Maquinaria, otros equipos y herramientas		89,627,080	98,795,327	98,795,327	98,795,327	
6000 Inversión pública		217,607,791	179,330,199	179,330,199	179,330,199	
6200 Obra pública en bienes propios		217,607,791	179,330,199	179,330,199	179,330,199	
Otros de Inversión						
3000 Servicios generales						
3900 Otros servicios generales						

NOTA: Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
Fuente: Presupuesto aprobado y modificado, y modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto devengado y pagado a la entidad paraestatal.

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2014
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA 1/
EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
(Pesos)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS			DENOMINACIÓN			GASTO CORRIENTE				GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL	
FN	SF	AL PP UR	Servicios Personales	Gasto de Operación	Subsidios	Otros de Corriente	Suma	Inversión Física	Subsidios	Otros de Inversión	Suma	TOTAL	Corriente	Inversión	
			691,611,371	985,842,518		122,014,071	1,799,467,960	428,552,791		0	428,552,791	2,228,020,751	80.8	19.2	
			688,537,287	1,034,834,360		127,263,026	1,850,634,673	374,311,994		0	374,311,994	2,224,946,667	83.2	16.8	
			706,616,121	1,122,060,517		115,245,248	1,943,921,886	374,311,994		0	374,311,994	2,318,233,880	83.9	16.1	
			705,431,952	1,093,941,802		198,757,426	1,998,131,180	374,311,994		0	374,311,994	2,372,443,174	84.2	15.8	
			102.0	111.0		162.9	111.0	87.3			87.3	106.5			
			102.5	105.7		156.2	108.0	100.0			100.0	106.6			
1			11,308,246	1,134,018		2,998,710	15,440,974			0	15,440,974	100.0	0.0	0.0	
1			10,283,211	908,493		2,461,661	13,653,365			0	13,653,365	100.0	0.0	0.0	
1			10,129,205	1,027,172		1,792,968	12,949,345			0	12,949,345	100.0	0.0	0.0	
1			10,111,961	908,493		2,461,661	13,482,115			0	13,482,115	100.0	0.0	0.0	
1			89.4	80.1		82.1	87.3				87.3	87.3			
1			98.3	100.0		100.0	98.7				98.7	98.7			
1	3	04	11,308,246	1,134,018		2,998,710	15,440,974			0	15,440,974	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	10,283,211	908,493		2,461,661	13,653,365			0	13,653,365	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	10,129,205	1,027,172		1,792,968	12,949,345			0	12,949,345	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	10,111,961	908,493		2,461,661	13,482,115			0	13,482,115	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	89.4	80.1		82.1	87.3				87.3	87.3			
1	3	04	98.3	100.0		100.0	98.7				98.7	98.7			
1	3	04	11,308,246	1,134,018		2,998,710	15,440,974			0	15,440,974	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	10,283,211	908,493		2,461,661	13,653,365			0	13,653,365	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	10,129,205	1,027,172		1,792,968	12,949,345			0	12,949,345	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	10,111,961	908,493		2,461,661	13,482,115			0	13,482,115	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	89.4	80.1		82.1	87.3				87.3	87.3			
1	3	04	98.3	100.0		100.0	98.7				98.7	98.7			
1	3	04	11,308,246	1,134,018		2,998,710	15,440,974			0	15,440,974	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	10,283,211	908,493		2,461,661	13,653,365			0	13,653,365	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	10,129,205	1,027,172		1,792,968	12,949,345			0	12,949,345	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	10,111,961	908,493		2,461,661	13,482,115			0	13,482,115	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	89.4	80.1		82.1	87.3				87.3	87.3			
1	3	04	98.3	100.0		100.0	98.7				98.7	98.7			
1	3	04	11,308,246	1,134,018		2,998,710	15,440,974			0	15,440,974	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	10,283,211	908,493		2,461,661	13,653,365			0	13,653,365	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	10,129,205	1,027,172		1,792,968	12,949,345			0	12,949,345	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	10,111,961	908,493		2,461,661	13,482,115			0	13,482,115	100.0	0.0	0.0	
1	3	04	89.4	80.1		82.1	87.3				87.3	87.3			
1	3	04	98.3	100.0		100.0	98.7				98.7	98.7			
1	3	04	11,308,246	1,134,018		2,998,710	15,440,974			0	15,440,974	100.0	0.0	0.0	

1	3	04	001	0001	Modificado	10,283,211	908,493	2,461,661	13,653,365	0	0	13,653,365	100.0	0.0
1	3	04	001	0001	Devengado	10,129,205	1,027,172	1,792,968	12,949,345	0	0	12,949,345	100.0	0.0
1	3	04	001	0001	Pagado	10,111,961	908,493	2,461,661	13,482,115	0	0	13,482,115	100.0	0.0
1	3	04	001	0001	Porcentaje Pag/Aprob	89.4	80.1	82.1	87.3			87.3		
1	3	04	001	0001	Porcentaje Pag/Modif	98.3	100.0	100.0	98.7			98.7		
1	3	04	001	0001	Exportadora de Sal, S.A. de C.V.									
1	3	04	001	0001	Aprobado	11,308,246	1,134,018	2,998,710	15,440,974	0	0	15,440,974	100.0	0.0
1	3	04	001	0001	K2N Modificado	10,283,211	908,493	2,461,661	13,653,365	0	0	13,653,365	100.0	0.0
1	3	04	001	0001	K2N Devengado	10,129,205	1,027,172	1,792,968	12,949,345	0	0	12,949,345	100.0	0.0
1	3	04	001	0001	K2N Pagado	10,111,961	908,493	2,461,661	13,482,115	0	0	13,482,115	100.0	0.0
1	3	04	001	0001	K2N Porcentaje Pag/Aprob	89.4	80.1	82.1	87.3			87.3		
1	3	04	001	0001	K2N Porcentaje Pag/Modif	98.3	100.0	100.0	98.7			98.7		
3					Desarrollo Económico									
3					Aprobado	680,303,125	984,708,500	119,015,361	1,784,026,986	428,552,791	0	428,552,791	80.6	19.4
3					Modificado	678,254,076	1,033,925,867	124,801,365	1,836,981,308	374,311,994	0	374,311,994	83.1	16.9
3					Devengado	696,486,916	1,121,033,345	113,452,280	1,930,972,541	374,311,994	0	374,311,994	83.8	16.2
3					Pagado	695,319,991	1,093,033,309	196,295,765	1,984,649,065	374,311,994	0	374,311,994	84.1	15.9
3					Porcentaje Pag/Aprob	102.2	111.0	164.9	111.2	87.3	87.3	106.6		
3					Porcentaje Pag/Modif	102.5	105.7	157.3	108.0	100.0	100.0	106.7		
3	1				Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General									
3	1				Aprobado	680,303,125	984,708,500	119,015,361	1,784,026,986	428,552,791	0	428,552,791	80.6	19.4
3	1				Modificado	678,254,076	1,033,925,867	124,801,365	1,836,981,308	374,311,994	0	374,311,994	83.1	16.9
3	1				Devengado	696,486,916	1,121,033,345	113,452,280	1,930,972,541	374,311,994	0	374,311,994	83.8	16.2
3	1				Pagado	695,319,991	1,093,033,309	196,295,765	1,984,649,065	374,311,994	0	374,311,994	84.1	15.9
3	1				Porcentaje Pag/Aprob	102.2	111.0	164.9	111.2	87.3	87.3	106.6		
3	1				Porcentaje Pag/Modif	102.5	105.7	157.3	108.0	100.0	100.0	106.7		
3	1	01			Asuntos Económicos y Comerciales en General									
3	1	01			Aprobado	680,303,125	984,708,500	119,015,361	1,784,026,986	428,552,791	0	428,552,791	80.6	19.4
3	1	01			Modificado	678,254,076	1,033,925,867	124,801,365	1,836,981,308	374,311,994	0	374,311,994	83.1	16.9
3	1	01			Devengado	696,486,916	1,121,033,345	113,452,280	1,930,972,541	374,311,994	0	374,311,994	83.8	16.2
3	1	01			Pagado	695,319,991	1,093,033,309	196,295,765	1,984,649,065	374,311,994	0	374,311,994	84.1	15.9
3	1	01			Porcentaje Pag/Aprob	102.2	111.0	164.9	111.2	87.3	87.3	106.6		
3	1	01			Porcentaje Pag/Modif	102.5	105.7	157.3	108.0	100.0	100.0	106.7		
3	1	01	002		Servicios administrativos de apoyo									
3	1	01	002		Aprobado	7,200,184	3,584,960	6,223,295	17,008,439		0	17,008,439	100.0	0.0
3	1	01	002		Modificado	4,046,823	3,879,985	5,896,871	13,823,679		0	13,823,679	100.0	0.0
3	1	01	002		Devengado	3,993,078	3,879,918	5,866,620	13,739,616		0	13,739,616	100.0	0.0
3	1	01	002		Pagado	3,999,654	3,879,985	5,896,871	13,776,510		0	13,776,510	100.0	0.0
3	1	01	002		Porcentaje Pag/Aprob	55.5	108.2	94.8	81.0			81.0		
3	1	01	002		Porcentaje Pag/Modif	98.8	100.0	100.0	99.7			99.7		
3	1	01	002	M001	Actividades administrativas de apoyo									
3	1	01	002	M001	Aprobado	7,200,184	3,584,960	6,223,295	17,008,439		0	17,008,439	100.0	0.0
3	1	01	002	M001	Modificado	4,046,823	3,879,985	5,896,871	13,823,679		0	13,823,679	100.0	0.0
3	1	01	002	M001	Devengado	3,993,078	3,879,918	5,866,620	13,739,616		0	13,739,616	100.0	0.0
3	1	01	002	M001	Pagado	3,999,654	3,879,985	5,896,871	13,776,510		0	13,776,510	100.0	0.0
3	1	01	002	M001	Porcentaje Pag/Aprob	55.5	108.2	94.8	81.0			81.0		
3	1	01	002	M001	Porcentaje Pag/Modif	98.8	100.0	100.0	99.7			99.7		
3	1	01	002	M001	Actividades administrativas de apoyo									
3	1	01	002	M001	Aprobado	7,200,184	3,584,960	6,223,295	17,008,439		0	17,008,439	100.0	0.0
3	1	01	002	M001	Modificado	4,046,823	3,879,985	5,896,871	13,823,679		0	13,823,679	100.0	0.0
3	1	01	002	M001	Devengado	3,993,078	3,879,918	5,866,620	13,739,616		0	13,739,616	100.0	0.0
3	1	01	002	M001	Pagado	3,999,654	3,879,985	5,896,871	13,776,510		0	13,776,510	100.0	0.0
3	1	01	002	M001	Porcentaje Pag/Aprob	55.5	108.2	94.8	81.0			81.0		
3	1	01	002	M001	Porcentaje Pag/Modif	98.8	100.0	100.0	99.7			99.7		

3	1	01	002	M001	Porcentaje Pag/Modif	988	1000	997	997	997	0.0
3	1	01	002	M001	Exportadora de Sal, S.A. de C.V.						0.0
3	1	01	002	M001	Aprobado	7,200,184	6,223,295	17,008,439	17,008,439	17,008,439	100.0
3	1	01	002	M001	Modificado	4,046,823	3,879,985	13,823,679	13,823,679	13,823,679	100.0
3	1	01	002	M001	Devengado	3,993,078	5,866,620	13,739,616	13,739,616	13,739,616	100.0
3	1	01	002	M001	Pagado	3,999,654	5,896,871	13,776,510	13,776,510	13,776,510	100.0
3	1	01	002	M001	Porcentaje Pag/Aprob	55.5	94.8	81.0	81.0	81.0	0.0
3	1	01	002	M001	Porcentaje Pag/Modif	988	1000	997	997	997	0.0
3	1	01	003		Micro, pequeñas y medianas empresas productivas y competitivas						0.0
3	1	01	003		Aprobado	673,102,941	981,123,540	1,767,018,547	1,767,018,547	1,767,018,547	100.0
3	1	01	003		Modificado	674,207,253	1,030,045,882	1,823,157,629	1,823,157,629	1,823,157,629	100.0
3	1	01	003		Devengado	692,493,838	1,117,153,427	1,917,232,925	1,917,232,925	1,917,232,925	100.0
3	1	01	003		Pagado	691,320,337	1,089,153,324	1,970,872,555	1,970,872,555	1,970,872,555	100.0
3	1	01	003		Porcentaje Pag/Aprob	102.7	111.0	111.5	111.5	111.5	0.0
3	1	01	003		Porcentaje Pag/Modif	102.5	105.7	108.1	108.1	108.1	0.0
3	1	01	003	B001	Producción, transportación y comercialización de sal marina						0.0
3	1	01	003	B001	Aprobado	673,102,941	981,123,540	1,767,018,547	1,767,018,547	1,767,018,547	100.0
3	1	01	003	B001	Modificado	674,207,253	1,030,045,882	1,823,157,629	1,823,157,629	1,823,157,629	100.0
3	1	01	003	B001	Devengado	692,493,838	1,117,153,427	1,917,232,925	1,917,232,925	1,917,232,925	100.0
3	1	01	003	B001	Pagado	691,320,337	1,089,153,324	1,970,872,555	1,970,872,555	1,970,872,555	100.0
3	1	01	003	B001	Porcentaje Pag/Aprob	102.7	111.0	111.5	111.5	111.5	0.0
3	1	01	003	B001	Porcentaje Pag/Modif	102.5	105.7	108.1	108.1	108.1	0.0
3	1	01	003	B001	Exportadora de Sal, S.A. de C.V.						0.0
3	1	01	003	B001	Aprobado	673,102,941	981,123,540	1,767,018,547	1,767,018,547	1,767,018,547	100.0
3	1	01	003	B001	Modificado	674,207,253	1,030,045,882	1,823,157,629	1,823,157,629	1,823,157,629	100.0
3	1	01	003	B001	Devengado	692,493,838	1,117,153,427	1,917,232,925	1,917,232,925	1,917,232,925	100.0
3	1	01	003	B001	Pagado	691,320,337	1,089,153,324	1,970,872,555	1,970,872,555	1,970,872,555	100.0
3	1	01	003	B001	Porcentaje Pag/Aprob	102.7	111.0	111.5	111.5	111.5	0.0
3	1	01	003	B001	Porcentaje Pag/Modif	102.5	105.7	108.1	108.1	108.1	0.0
3	1	01	003	K014	Otros proyectos de infraestructura social						0.0
3	1	01	003	K014	Aprobado						0.0
3	1	01	003	K014	Modificado						0.0
3	1	01	003	K014	Devengado						0.0
3	1	01	003	K014	Pagado						0.0
3	1	01	003	K014	Porcentaje Pag/Aprob						0.0
3	1	01	003	K014	Porcentaje Pag/Modif						0.0
3	1	01	003	K014	Exportadora de Sal, S.A. de C.V.						0.0
3	1	01	003	K014	Aprobado						0.0
3	1	01	003	K014	Modificado						0.0
3	1	01	003	K014	Devengado						0.0
3	1	01	003	K014	Pagado						0.0
3	1	01	003	K014	Porcentaje Pag/Aprob						0.0
3	1	01	003	K014	Porcentaje Pag/Modif						0.0
3	1	01	003	K014	Exportadora de Sal, S.A. de C.V.						0.0
3	1	01	003	K014	Aprobado						0.0
3	1	01	003	K014	Modificado						0.0
3	1	01	003	K014	Devengado						0.0
3	1	01	003	K014	Pagado						0.0
3	1	01	003	K014	Porcentaje Pag/Aprob						0.0
3	1	01	003	K014	Porcentaje Pag/Modif						0.0
3	1	01	003	K014	Exportadora de Sal, S.A. de C.V.						0.0
3	1	01	003	K014	Aprobado						0.0
3	1	01	003	K014	Modificado						0.0
3	1	01	003	K014	Devengado						0.0
3	1	01	003	K014	Pagado						0.0
3	1	01	003	K014	Porcentaje Pag/Aprob						0.0
3	1	01	003	K014	Porcentaje Pag/Modif						0.0

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
CONCILIACION CONTABLE - PRESUPUESTAL DE INGRESOS
POR EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
(PESOS)

	Parcial	Total
INGRESOS PRESUPUESTALES:		
Venta de bienes		\$ 2,207,372,740
Venta de servicios		49,683,098
Ingresos Financieros		11,602,525
Utilidad en Tipo de Cambio		74,921,211
Ingresos miscelaneos		<u>30,318,252</u>
Total de Ingresos Presupuestales		2,373,897,826
MAS :		
Ingresos 2014 Pendientes por Cobrar	411,913,218	
Venta de tiendas	85,591,076	
Provisiones, Revaluaciones y Amortizaciones	21,047,899	
	<u>418,552,193</u>	
MENOS :		
Ingresos Devengados en 2013 Cobrados en 2014	424,477,392	
		424,477,392
Total de Ingresos según Estado de Resultados		<u>\$ 2,467,972,627</u>

INTEGRACION DE CIFRAS DEL ESTADO DE RESULTADOS

Ingresos por Ventas de Bienes	\$ 2,188,341,299
Ingresos por servicios	55,411,792
Ingresos Financieros	11,507,576
Utilidad por tipo de cambio	95,924,757
Venta de tiendas	85,591,074
Ingresos Miscelaneos	31,279,803
Desctos S/Vtas. SM	(83,674)
Total de Ingresos según Estado de Resultados	<u>\$ 2,467,972,627</u>



Ljc. Jorge Guillermo Esquivel y Esquivel

Director de Administración y Finanzas, y Representante de la Entidad, en ausencia del Director General, en términos de la resolución única, adoptada por unanimidad fuera de la junta de consejo por los integrantes del Consejo de Administración, el día 26 de diciembre de 2014.


C.P. Jorge Rodolfo Lyle Fritch
Gerente de Presupuestos y Contabilidad

C. Patricia Espinoza Camacho
Subgerente de Presupuestos

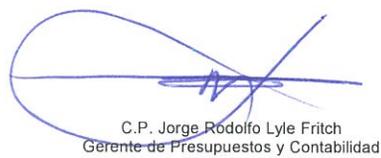
EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
 CONCILIACION CONTABLE - PRESUPUESTAL DE EGRESOS
 POR EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
 (PESOS)

ANEXO II

	Parcial	Total
GASTOS PRESUPUESTALES		
Servicios personales	\$ 705,431,952	
Materiales y suministros	585,139,692	
Servicios generales	508,802,110	
Otras Erogaciones	44,705,688	
Dividendos pagados	78,994,400	
Pensiones y Jubilaciones	75,057,338	
Suma:	<u>75,057,338</u>	\$ <u>1,998,131,180</u>
INVERSION FISICA		
Bienes muebles e inmuebles	194,981,795	
Obras publicas	179,330,199	
Suma:	<u>179,330,199</u>	<u>374,311,994</u>
OPERACIONES AJENAS		
Erogaciones recuperables	(7,795,986)	
Suma:	<u>(7,795,986)</u>	<u>(7,795,986)</u>
Total de gasto presupuestal programable		2,364,647,188
MAS :		
Ejercido en el Periodo No pagado	118,154,135	
Provisiones	274,826,721	
Salidas de Almacén	575,297,748	
Depreciación	244,378,946	
Provisión ISR Diferido	(29,174,688)	
Diferencia en Inventarios	1,036,040	
Mermas	548,550	
Inventarios Obsoletos	42,341	
Otros gastos de Ejercicios Anteriores	3,882,626	
Miscelaneos	1,652,246	
Costo de Ventas de tiendas	77,388,407	
Costo de Ventas	50,856,379.00	
Suma:	<u>50,856,379.00</u>	<u>1,318,889,451</u>
MENOS :		
Ejercicio en 2013 Pagado en 2014	72,294,776	
Pagos Registrados en Cuentas de Balance	385,792,675	
Bienes Muebles e Inmuebles	374,311,994	
Erogaciones Recuperables	(7,795,986)	
Entradas de Almacén	564,400,423	
Diferencia Cierre a Pesos	50	
Suma:	<u>50</u>	<u>1,389,003,932</u>
Total de Gastos según Estado de Resultados		\$ <u><u>2,294,532,707</u></u>
INTEGRACION DE CIFRAS DEL ESTADO DE GASTOS E INGRESOS		
Costo de Ventas	\$	1,579,671,946
Gastos de Administración		449,973,578
PTU		42,869,824
ISR		121,854,200
ISR diferido		(29,174,688)
Costo de Ventas de tiendas		77,388,407
Otros Gastos de Ejercicios Anteriores		3,882,626
Miscelaneos		1,652,705
Pérdida en tipo de cambio		23,088,639
Gastos financieros		23,325,470
Total de Gastos según Estado de Resultados		\$ <u><u>2,294,532,707</u></u>


 Lc. Jorge Guillermo Esquivel y Esquivel

Director de Administración y Finanzas, y Representante de la Entidad, en ausencia del Director General, en términos de la resolución única, adoptada por unanimidad fuera de la junta de consejo por los integrantes del Consejo de Administración, el día 26 de diciembre de 2014.


 C.P. Jorge Rodolfo Lyle Fritch
 Gerente de Presupuestos y Contabilidad


 C. Patricia Espinoza Camacho

Subgerente de Presupuestos

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
 CONCILIACION CONTABLE - PRESUPUESTAL DE RESULTADOS
 POR EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
 (PESOS)

		Saldos Finales
INGRESOS PRESUPUESTALES OBTENIDOS		2,373,897,826
GASTO PRESUPUESTAL PROGRAMADO		<u>(2,364,647,188)</u>
Déficit presupuestal	\$	9,250,638
 MAS :		
Partidas que se suman en la conciliación de Ingresos presupuestales contra los ingresos del estado de resultados		518,552,193
Partidas que se restan en la conciliación de gastos presupuestales contra los gastos del estado de resultados		1,389,003,932
 MENOS :		
Partidas que se restan en la conciliación de ingresos presupuestales contra los gastos del estado de resultados		(424,477,392)
Partidas que se suman en la conciliación de gastos presupuestales contra los gastos del estado de resultados		<u>(1,318,889,451)</u>
Resultado del ejercicio	\$	<u><u>173,439,920</u></u>



Lic. Jorge Guillermo Esquivel y Esquivel
 Director de Administración y Finanzas, y Representante de la
 Entidad, en ausencia del Director General, en términos de la
 resolución única, adoptada por unanimidad fuera de la junta de
 consejo por los integrantes del Consejo de Administración, el día
 26 de diciembre de 2014.



C.P. Jorge Rodolfo Lyle Fritch
 Gerente de Presupuestos y Contabilidad



C. Patricia Espinoza Camacho
 Subgerente de Presupuestos

EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.

NOTAS A LOS ESTADOS PRESUPUESTALES POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

(Miles de pesos)

1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO:

Exportadora de Sal, S.A. de C.V., inicia como una empresa de inversionistas extranjeros, se constituyó el 07 de abril de 1954 mediante escritura pública número 4,625, ante el notario público número 100, Lic. José Mancebo Benfield, como empresa de la iniciativa privada. Es a partir de 1976 cuando pasa a ser una Entidad Paraestatal de participación estatal mayoritaria, al quedar la actual estructura accionaria de un 51% a favor del Gobierno Federal Mexicano por medio del Fideicomiso de Fomento Minero, y un 49% en poder de Mitsubishi Corporation, empresa de capital extranjero, de esto y de sus nuevos estatutos constan en la escritura pública número 17,288 del notario público número 102, Lic. José María Morera González.

El 24 de diciembre de 2008 mediante escritura pública número 961, del Notario Público número 21, Lic. Marcos Rogelio Espinoza Cota, Exportadora de Sal, S.A. de C.V., fusiona a su compañía subsidiaria, Transportadora de Sal, S.A. de C.V., quien tenía como objeto, transportar sal marina producida por la Compañía a la Isla de Cedros. A partir de esa fecha los activos, pasivos y trabajadores de la subsidiaria, se incorporan a los activos, pasivos y trabajadores de la Compañía.

La actividad principal de Exportadora de Sal, S.A. de C.V. (ESSA), es la producción, transportación y venta de sal marina, en un área aproximada de 80,453 hectáreas de terrenos localizados en las salinas de Guerrero Negro, B.C.S., para lo cual, se celebró contrato para la exploración y explotación de salinas con la Comisión de Fomento Minero y a partir del 25 de agosto de 1992, se publicó en el Diario Oficial de la Federación, el acuerdo por el cual se cancelan las asignaciones de la Comisión de Fomento Minero de las salinas de Guerrero Negro y se asignan directamente a Exportadora de Sal, S.A. de C.V.

Dentro de la superficie concesionada a la Compañía para la producción y explotación de sal, existen 36,185 hectáreas, propiedad de comunidades ejidales de la región, situación por la cual, se realizan convenios de ocupación temporal con los ejidatarios por el uso temporal de esas tierras, además de los terrenos ejidales, dentro de la superficie concesionada bajo el amparo de las concesiones mineras, existen terrenos propiedad del gobierno federal, donde la Compañía tiene construidas todas sus instalaciones y las casas habitación de funcionarios y empleados.

La Compañía tiene una concesión del Gobierno Federal para operar los muelles e instalaciones portuarias, ubicadas en el Puerto de Chaparrito, B.C.S., y en Punta de Morro Redondo, en Isla de Cedros, B.C., el 03 de febrero de 2006, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, le concede prórroga de la concesión por 20 años más.

Las ventas de la Compañía provienen principalmente de exportaciones a precios convenidos en dólares estadounidenses. La venta de sal se realiza libre a bordo en Isla de Cedros, B.C., los volúmenes y precios se ajustan una vez que llega a su destino, haciéndose los análisis de laboratorio para verificar su calidad y peso, por esos ajustes, se expiden notas de crédito que se descuentan de las ventas y la cartera de clientes.

La Compañía es controlada por el Gobierno Federal a través del Fideicomiso de Fomento Minero, por lo que es considerada una Entidad Paraestatal. Como tal, está obligada a cumplir con normatividad establecida por diversas leyes y reglamentos relacionados con la Administración Pública Federal.

2. NORMATIVIDAD GUBERNAMENTAL:

Las normas y disposiciones gubernamentales que le son aplicables para operar como ente de la Administración Pública Federal y para reunir, clasificar, registrar y reportar la información presupuestal que incluye el estado de ingresos y egresos presupuestales sobre la base de flujo de efectivo son las siguientes:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos,
- Ley Federal de Entidades Paraestatales,
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal,
- Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2014,
- Decreto del Presupuestos de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2014,
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento,
- Ley General de Contabilidad Gubernamental,
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y su Reglamento,
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas y su Reglamento,
- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos,
- Ley General de Bienes Nacionales,
- Normas Generales y Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal,
- Marco Conceptual y Postulados Básicos de la Contabilidad Gubernamental,
- Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración Pública Federal,
- Lineamientos del Sistema Integral de Información de los Ingresos y Gasto Público para el ejercicio fiscal 2014,
- Circulares y lineamientos emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público,
- Manual de Contabilidad y Gubernamental para Entidades Paraestatales.

3. POLÍTICAS PARA EL REGISTRO, CONTROL Y REPORTES PRESUPUESTARIOS:

A continuación se presenta un resumen de las principales políticas y prácticas utilizadas en el registro y control de las operaciones y la formulación de los estados presupuestales.

- a) Las cifras incluidas en los estados presupuestales a que se refieren estas notas, corresponden a las informadas a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y Secretaría de Economía, Coordinadora de Sector, para la integración de la Cuenta Pública de 2013 del Gobierno Federal.
- b) La Compañía, para el control presupuestal, registra sus operaciones con base en disposiciones que en la materia establecen la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las Normas Generales y Específicas de Información Financiera Gubernamental, emitidas por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes Sobre la Gestión Pública de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y los lineamientos emitidos por las Secretarías de Hacienda y Crédito Público (SHCP), y de la Función Pública; manejándose para tal efecto, registros presupuestales complementarios a los contables.
- c) Los ingresos presupuestales que recibe la Compañía por concepto de ventas de sal, se consideran al valor que tienen al momento de su comercialización y se registran en cuentas de ingresos, afectando el estado de resultados, son destinados a cubrir el gasto corriente, las inversiones en activo fijo y obra pública.
- d) Los gastos presupuestales se consideran al valor que tienen al momento de su pago,

incorporando al cierre del ejercicio, las obligaciones por bienes y servicios devengados y pagados con cargo al presupuesto autorizado.

- e) Se incluyen básicamente operaciones que afectan el flujo de efectivo de la entidad.
- f) Con base en la normatividad establecida, las modificaciones a la estructura programática y financiera, así como al calendario de gasto y a las metas autorizadas, realizadas mediante solicitudes que se ingresan a través de los módulos informáticos creados en el sistema de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, son autorizados por la coordinadora de sector y la propia SHCP.
- g) Los estados presupuestales incluyen disponibilidad inicial y final, debido a que la Compañía comercializa sus productos, los cuales son facturados y cobrados como ingresos propios.
- h) La agrupación de los ingresos y egresos presupuestales, es de conformidad con el clasificador por objeto del gasto emitido y autorizado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y Manual de Contabilidad Gubernamental para Entidades Paraestatales.

4. INTEGRACIÓN DEL PRESUPUESTO Y PROCEDIMIENTOS DE AUTORIZACION:

Para la integración del proyecto de presupuesto 2014, la Compañía se apega a los lineamientos emitidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes Sobre la Gestión Pública de la SHCP a través de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Normas Generales y Específicas de Información Financiera Gubernamental y Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, en las fases de planeación, programación, calendarización, ejercicio, control y evaluación.

El presupuesto se elabora de acuerdo a los contratos de ventas, la demanda del mercado nacional e internacional del ejercicio anterior, se determina el monto y destino de los recursos necesarios para el cumplimiento de las metas comprometidas por la dirección general.

Se presentan de manera ordenada a la Secretaría de Economía Coordinadora de Sector, la información del gasto y los programas y proyectos a desarrollar, quien a su vez los presenta a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público quien determina su presupuesto que presentará a la Cámara de Diputados para su autorización, una vez obtenido lo anterior, por medio de la coordinadora de sector informa el presupuesto que finalmente se autorizó.

5. PRESUPUESTO AUTORIZADO PARA EL EJERCICIO 2014.

Con oficio número 712.2013.3094 de fecha 18 de diciembre de 2013, emitido por el Director General de la Dirección General de Programación Organización y Presupuesto de la Secretaría de Economía, comunicó a Exportadora de Sal, S.A. de C.V., el presupuesto autorizado para el ejercicio fiscal de 2014, que aprobó la Cámara de Diputados, mismo que a nivel flujo de efectivo ascendió a \$2,228,020.8 miles de pesos, de los cuales \$1,799,468.0 corresponden a gasto corriente, y \$428,552.8 a inversión física.

Con fecha 19 de enero de 2015, la Secretaría de Economía, emitió el folio de adecuación presupuestal número 2014-10-K2N-14 como adecuación interna de la entidad, con lo cual el presupuesto autorizado modificado se integra como sigue:

(Miles de pesos)

Presupuesto por Capitulo de Gasto	Original	Ampliaciones	Reducciones	Presupuesto Modificado
Servicios personales	\$ 691,611	\$ -	\$ 3,074	\$ 688,537
Materiales y suministros	551,531	18343		569,874
Servicios generales	434,312	30649		464,961
Pensiones y jubilaciones	75,057			75,057
Otras erogaciones	46,957	5249		52,206
Inversión Física	428,553	-	54,241	374,312
Bienes Muebles e Inmuebles	210,945		15963	194,982
Obra Pública	217,608		38278	179,330
Otras Operaciones				
Totales:	\$ 2,228,021	\$ 54,241	\$ 57,315	\$ 2,224,947

6. ESTADOS PRESUPUESTALES.

Los estados analíticos de ingresos presupuestales y del ejercicio presupuestal del gasto, corresponden al presupuesto formulado, autorizado y ejercido por la Compañía, con base en flujo de efectivo; los estados, fueron elaborados tomando como base las cifras presentadas en la Cuenta de la Hacienda Pública Federal.

A. Estado analítico de ingresos presupuestales

Los ingresos obtenidos, se derivan de la venta de sal industrial de exportación en un 89%, venta de sal de mesa en un 4% y el 7% restante por diversos servicios y otros ingresos.

Al mes de diciembre, los ingresos propios obtenidos ascendieron a \$2,373,898 monto superior en 6.3% al presupuesto modificado autorizado, el cual se integra principalmente de la mayor captación de recursos provenientes de la cobranza de la cartera de clientes por la venta de bienes y servicios.

B. Estado del ejercicio presupuestal del gasto

El gasto ejercido registrado al mes de diciembre fue de \$2,364,647 monto superior al presupuesto modificado autorizado en \$139,701 (6.3%), resultado de una mayor actividad para cumplir con las nuevas metas en ventas de sal, lo cual implicó que la entidad ejerciera mayores recursos en los diversos capítulos de gasto autorizados, mayores erogaciones en servicios personales, mayor consumo en combustible diésel, mayores erogaciones por pago de impuestos, pago decretado por asamblea de accionistas por concepto de dividendos sin haberse previsto en el presupuesto, y el registro con signo negativo por el lado de los egresos por operaciones ajenas por concepto de Impuestos por pagar determinados en el ejercicio. La totalidad de los recursos de gasto programable se financiaron con recursos propios.

Por otra parte es importante mencionar que derivado de los fenómenos meteorológicos sucedidos en 2013 y 2014, adicionalmente a los gastos utilizados en el cumplimiento de metas, la entidad se vio en la necesidad de realizar gastos para la reparación de los daños ocasionados a la infraestructura de la salina e instalaciones portuarias de Isla de Cedros, y que también tuvo impacto en la realización de pagos adicionales por concepto de demoras en la carga de los barcos.

La entidad realizó las gestiones necesarias ante la Coordinadora de Sector y la SHCP para que se le autorizara el registro de los ingresos excedentes y su aplicación a flujo de efectivo para cubrir los gastos que se realizaron en exceso al presupuesto autorizado, sin embargo no se obtuvo la autorización correspondiente.

No obstante lo anterior, es importante mencionar que la entidad generó los ingresos suficientes para cubrir los gastos incurridos, lo cual se confirma en la mejora de la disponibilidad financiera en 3.7% respecto a la informada al cierre del ejercicio anterior y sin variación porcentual respecto a la presupuestada.

La disponibilidad final al mes de diciembre fue de \$261,964 mayor en \$93.7 a la presupuestada.

7. CONCILIACIÓN GLOBAL ENTRE LAS CIFRAS FINANCIERAS Y LAS PRESUPUESTALES

En los anexos I, II y III, se muestra la conciliación de las cifras presupuestales contra las cifras financieras, están considerados todos los conceptos del presupuesto a nivel flujo de efectivo como devengados registrados en el ejercicio 2014. Estas cifras son las que la entidad prepara y reporta en formatos específicos en el sistema integral de información, los cuales son utilizados para la rendición de la Cuenta Pública.

8. CUMPLIMIENTO GLOBAL DE METAS POR PROGRAMA

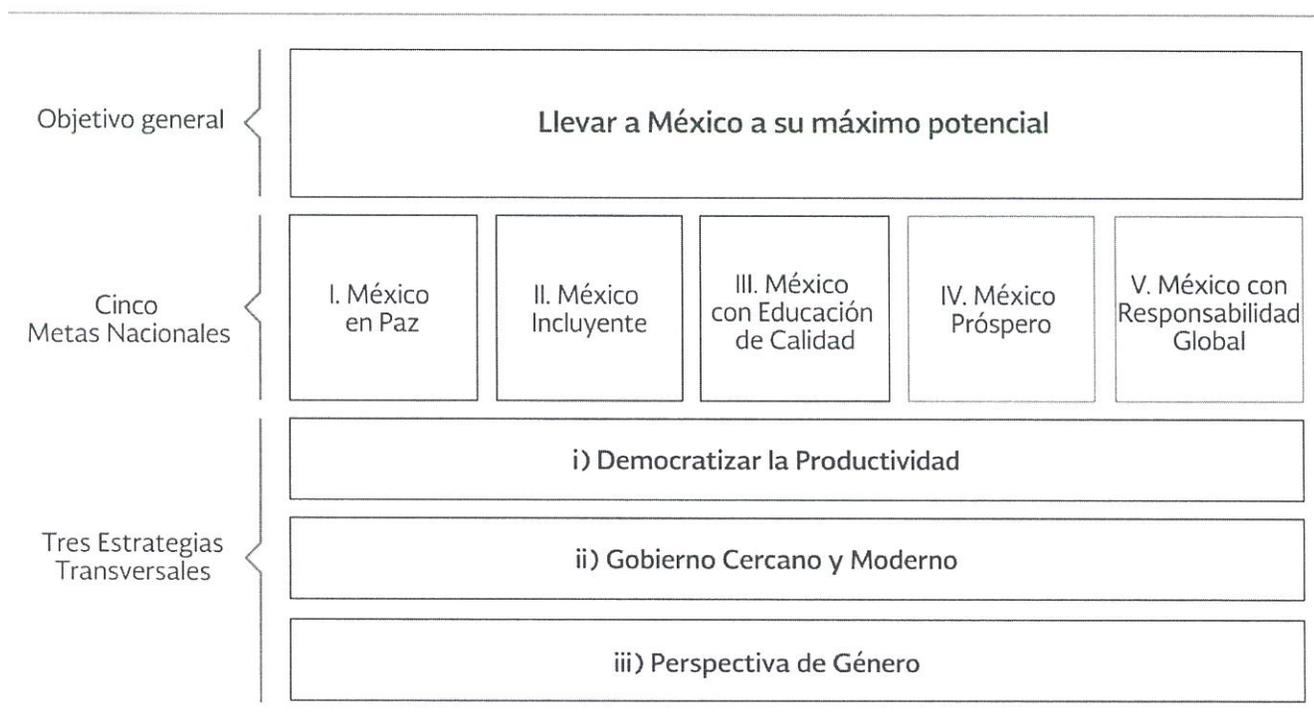
Congruencia de las acciones realizadas con el Plan Nacional de Desarrollo y Programa Sectorial de Mediano Plazo

Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018

El *Plan Nacional de Desarrollo* es un documento de trabajo que rige la programación y presupuestación de toda la Administración Pública Federal. De acuerdo con la Ley de Planeación, todos los Programas Sectoriales, Especiales, Institucionales y Regionales que definen las acciones del gobierno, deberán elaborarse en congruencia con el Plan. Asimismo, la Ley de Planeación requiere que la iniciativa de Ley de Ingresos de la Federación y el Proyecto de Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación compaginen con los programas anuales de ejecución que emanan de éste.

De manera esquemática, la Figura 1.1 resume el objetivo del *Plan Nacional de Desarrollo*, las metas y estrategias para alcanzarlo.

FIGURA 1.1. ESQUEMA DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2013-2018



Dada la naturaleza, actividad sustantiva y dimensión de las operaciones de la entidad (minería), su papel relevante para el desarrollo de la región en la que opera y las relaciones que guarda con los distintos grupos de interés, tanto internos como externos, incluidos los sectores de la sociedad e instituciones académicas con quienes mantiene relaciones estrechas de colaboración, su localización dentro de la Reserva de la Biosfera más grande del país y sitios patrimonio de la humanidad, y su modelo de responsabilidad social y compromiso con la ética corporativa, equidad de género, la no discriminación e igualdad de oportunidades, determinan que sus objetivos estratégicos estén alineados y contribuyan a las cinco Metas Nacionales y las tres Estrategias Transversales contenidas en el PND.

A continuación se describe la motivación general detrás de las cinco Metas Nacionales que fueron diseñadas para responder a cada uno de los grupos de barreras que se detallan en la sección anterior, así como las Estrategias Transversales. Los capítulos restantes del *Plan Nacional de Desarrollo* presentan cada una de las metas y proponen los objetivos, estrategias y líneas de acción para alcanzarlas. Asimismo, se establecen los indicadores para dar seguimiento a cada una de ellas. No se presentan capítulos específicos para las Estrategias Transversales ya que se reflejan e integran en cada una de las Metas Nacionales. De esta manera quedan incluidas explícita e implícitamente de manera transversal en cada capítulo y Meta Nacional.

I. Un **México en Paz** que garantice el avance de la democracia, la gobernabilidad y la seguridad de su población. Esta meta busca fortalecer las instituciones mediante el diálogo y la construcción de acuerdos con actores políticos y sociales, la formación de ciudadanía y corresponsabilidad social, el respeto y la protección de los derechos humanos, la erradicación de la violencia de género, el combate a la corrupción y el fomento de una mayor rendición de cuentas, todo ello orientado a la consolidación de una democracia plena. Asimismo, esta meta responde a un nivel de inseguridad que atenta contra la tranquilidad de los mexicanos y que, en ocasiones, ha incrementado los costos de producción de las empresas e inhibido la inversión de largo plazo. La prioridad, en términos de seguridad pública, será abatir los delitos que más afectan a la ciudadanía mediante la prevención del delito y la transformación institucional de las fuerzas de seguridad. En este sentido, se busca disminuir los factores de riesgo asociados a la criminalidad, fortalecer el tejido social y las condiciones de vida para inhibir las causas del delito y la violencia, así como construir policías

profesionales, un Nuevo Sistema de Justicia Penal y un sistema efectivo de reinserción social de los delincuentes.

II. Un **México Incluyente** para garantizar el ejercicio efectivo de los derechos sociales de todos los mexicanos, que vaya más allá del asistencialismo y que conecte el capital humano con las oportunidades que genera la economía en el marco de una nueva productividad social, que disminuya las brechas de desigualdad y que promueva la más amplia participación social en las políticas públicas como factor de cohesión y ciudadanía.

La presente Administración pondrá especial énfasis en proveer una red de protección social que garantice el acceso al derecho a la salud a todos los mexicanos y evite que problemas inesperados de salud o movimientos de la economía, sean un factor determinante en su desarrollo. Una seguridad social incluyente abatirá los incentivos a permanecer en la economía informal y permitirá a los ciudadanos enfocar sus esfuerzos en el desarrollo personal y la construcción de un México más productivo.

III. Un **México con Educación de Calidad** para garantizar un desarrollo integral de todos los mexicanos y así contar con un capital humano preparado, que sea fuente de innovación y lleve a todos los estudiantes a su mayor potencial humano. Esta meta busca incrementar la calidad de la educación para que la población tenga las herramientas y escriba su propia historia de éxito. El enfoque, en este sentido, será promover políticas que cierren la brecha entre lo que se enseña en las escuelas y las habilidades que el mundo de hoy demanda desarrollar para un aprendizaje a lo largo de la vida. En la misma línea, se buscará incentivar una mayor y más efectiva inversión en ciencia y tecnología que alimente el desarrollo del capital humano nacional, así como nuestra capacidad para generar productos y servicios con un alto valor agregado.

IV. Un **México Próspero** que promueva el crecimiento sostenido de la productividad en un clima de estabilidad económica y mediante la generación de igualdad de oportunidades. Lo anterior considerando que una infraestructura adecuada y el acceso a insumos estratégicos fomentan la competencia y permiten mayores flujos de capital y conocimiento hacia individuos y empresas con el mayor potencial para aprovecharlo. Asimismo, esta meta busca proveer condiciones favorables para el desarrollo económico, a través de una regulación que permita una sana competencia entre las empresas y el diseño de una política moderna de fomento económico enfocada a generar innovación y crecimiento en sectores estratégicos.

Estrategias Transversales para el desarrollo nacional

En la consecución del objetivo de llevar a México a su máximo potencial, además de las cinco Metas Nacionales la presente Administración pondrá especial énfasis en tres Estrategias Transversales en este *Plan Nacional de Desarrollo*: i) Democratizar la Productividad; ii) Un Gobierno Cercano y Moderno; y iii) Perspectiva de Género en todas las acciones de la presente Administración.

i) **Democratizar la Productividad.** Implica llevar a cabo políticas públicas que eliminen los obstáculos que impiden alcanzar su máximo potencial a amplios sectores de la vida nacional. Asimismo, significa generar los estímulos correctos para integrar a todos los mexicanos en la economía formal; analizar de manera integral la política de ingresos y gastos para que las estrategias y programas de gobierno induzcan la formalidad; e incentivar, entre todos los actores de la actividad económica, el uso eficiente de los recursos productivos.

Democratizar la Productividad significa, en resumen, que las oportunidades y el desarrollo lleguen a todas las regiones, a todos los sectores y a todos los grupos de la población. Así, uno de los principios que debe seguir el diseño e implementación de políticas públicas en todas las dependencias de la Administración Pública Federal, deberá ser su capacidad para ampliar la productividad de la economía. Cada programa de gobierno deberá diseñarse en atención a

responder cómo se puede elevar la productividad de un sector, una región o un grupo de la población.

La productividad no sólo se incrementa con las grandes reformas estructurales. El proceso de crecimiento del país también se puede y debe impulsar desde los sectores privado, social, y desde todos los órdenes de gobierno. En este sentido, esta estrategia plantea que la Administración Pública Federal busque el incremento de la productividad mediante la eliminación de trabas que impiden el funcionamiento adecuado de la economía, promoviendo la creación de empleos, mejorando la regulación y, de manera especial, simplificando la normatividad y trámites gubernamentales. La eficacia deberá guiar la relación entre el gobierno y la ciudadanía.

ii) **Gobierno Cercano y Moderno.** Las políticas y acciones de gobierno inciden directamente en la calidad de vida de las personas, por lo que es imperativo contar con un gobierno eficiente, con mecanismos de evaluación que permitan mejorar su desempeño y la calidad de los servicios; que simplifique la normatividad y trámites gubernamentales, y rinda cuentas de manera clara y oportuna a la ciudadanía. Por lo anterior, las políticas y los programas de la presente Administración deben estar enmarcadas en un Gobierno Cercano y Moderno orientado a resultados, que optimice el uso de los recursos públicos, utilice las nuevas tecnologías de la información y comunicación e impulse la transparencia y la rendición de cuentas con base en un principio básico plasmado en el artículo 134 de la Constitución: "Los recursos económicos de que dispongan la Federación, los estados, los municipios, el Distrito Federal y los órganos político-administrativos de sus demarcaciones territoriales, se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados".

iii) **Perspectiva de Género.** La presente Administración considera fundamental garantizar la igualdad sustantiva de oportunidades entre mujeres y hombres. Es inconcebible aspirar a llevar a México hacia su máximo potencial cuando más de la mitad de su población se enfrenta a brechas de género en todos los ámbitos. Éste es el primer *Plan Nacional de Desarrollo* que incorpora una perspectiva de género como principio esencial. Es decir, que contempla la necesidad de realizar acciones especiales orientadas a garantizar los derechos de las mujeres y evitar que las diferencias de género sean causa de desigualdad, exclusión o discriminación.

El objetivo es fomentar un proceso de cambio profundo que comience al interior de las instituciones de gobierno. Lo anterior con el objeto de evitar que en las dependencias de la Administración Pública Federal se reproduzcan los roles y estereotipos de género que inciden en la desigualdad, la exclusión y discriminación, mismos que repercuten negativamente en el éxito de las políticas públicas. De esta manera, el Estado Mexicano hará tangibles los compromisos asumidos al ratificar la Convención sobre la Eliminación de todas las Formas de Discriminación contra la Mujer (CEDAW, por sus siglas en inglés), así como lo establecido en los artículos 2, 9 y 14 de la Ley de Planeación referentes a la incorporación de la perspectiva de género en la planeación nacional.

Por tanto, el *Plan Nacional de Desarrollo* instruye a todas las dependencias de la Administración a alinear todos los Programas Sectoriales, Institucionales, Regionales y Especiales en torno a conceptos tales como Democratizar la Productividad, un Gobierno Cercano y Moderno, así como Perspectiva de Género.

Acuerdo por el que se establecen las disposiciones para la operación del Programa de Mediano Plazo

1. Las políticas, estrategias y medidas para mejorar la calidad del gasto y la gestión públicos.

El PMP se integra por el conjunto de acciones orientadas a mejorar la calidad del gasto público mediante la modernización en la prestación de los servicios públicos, la promoción de la eficiencia y eficacia de las Dependencias y Entidades, así como la reducción de gastos destinados a actividades administrativas y de apoyo.

Dicho programa se instrumenta y opera mediante una plataforma tecnológica. Asimismo, el PMP se articula con el Presupuesto Basado en Resultados, el Sistema de Evaluación de Desempeño y el PMG, a efecto de lograr un esquema integral de indicadores y resultados.

2. Los indicadores del desempeño.

La Evaluación sobre el Comportamiento del Gasto Programable, por Programa Presupuestario (Pp) e Indicadores de Desempeño conforme a lo siguiente:

El gasto corriente al cierre del ejercicio 2014 fue superior en 8.0% respecto al presupuesto autorizado; El capítulo de servicios personales fue superior en 2.5%, el de materiales y suministros fue superior en 2.7%, el de servicios generales fue superior en 9.5%, el de otras erogaciones fue superior en 56.2%, este último, obedeció al cumplimiento del acuerdo tomado en asamblea de accionistas realizada el 10 de diciembre de 2014, en la cual se autorizó realizar el pago de dividendos a los accionistas de la entidad, monto no considerado en el presupuesto autorizado. Las gestiones realizadas para cubrir presupuestalmente todas las variaciones informadas con la aplicación de los ingresos excedentes obtenidos, no fueron autorizadas.

La inversión física autorizada fue ejercida en su totalidad, teniendo un cumplimiento del 100%.

Avance del Gasto por Programa Presupuestario (Pp) y Cumplimiento de Metas de los Indicadores de Desempeño que conforman su Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

DATOS DEL PROGRAMA										
Programa presupuestario	B001 Producción, transportación y comercialización de sal marina	Ramo	10	Economía	Unidad responsable	K2N-Exportadora de Sal, S.A. de C.V.	Enfoques transversales	Sin información		
Clasificación Funcional										
Finalidad	3 - Desarrollo Económico	Función	1 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General		Subfunción	1 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	Actividad Institucional	3 - Micro, pequeñas y medianas empresas productivas y competitivas		
RESULTADOS										
NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES						AVANCE		
		Denominación	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo-Dimensión-Frecuencia	Meta Programada Anual	Meta Programada al periodo	Realizado al periodo	Avance % al periodo	
Fin	Contribuir con la instrumentación una política que impulse la innovación en el sector comercio y servicios, con énfasis en empresas intensivas en conocimiento mediante la consolidación de la empresa en el mercado internacional de la sal, a través del cumplimiento oportuno en calidad y volumen de la sal demandada por sus clientes	Comercialización de sal marina industrial y de mesa	(A= Toneladas de sal comercializadas/ B= Toneladas de de sal programadas)*100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Trimestral	100.00	100.00	112.31	112.3	
Propósito	Los clientes consumidores de sal industrial, demandan los volúmenes convenidos en calidad y precio.	Satisfacción de los clientes consumidores de sal industrial	Satisfacción de Clientes que demandaron sal industrial	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Anual	92.00	92.00	95.70	104.0	
Componente	A	Toneladas de sal industrial producidas en las instalaciones industriales de Gro Negro	Cumplimiento de producción de sal industrial	(A=Toneladas de sal producida/B=Toneladas de sal programadas)*100	Procedimiento	Estratégico-Eficacia-Trimestral	100.00	100.00	108.45	108.5
	B	Toneladas de sal industrial comercializadas al mercado internacional	Cumplimiento de toneladas de sal industrial comercializadas	(A=Toneladas de sal comercializadas/B=Toneladas de programadas de comercializar)*100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Trimestral	100.00	100.00	112.31	112.31
	C	Toneladas de sal industrial transportadas a las instalaciones industriales de Isla de Cedros	Cumplimiento de toneladas de sal industrial transportadas a Isla de Cedros	(A=Toneladas de transportadas/B=Toneladas de programadas)*100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Trimestral	100.00	100.00	103.89	103.89
Actividad	A	1 Administración del programa cosechar y programa de producción.	Seguimiento al programa de producción para cosecha de sal marina	Toneladas de sal marina cosechadas	Tonelada	Gestión-Eficacia-Trimestral	8,000,000.00	8,000,000.00	8,675,862.00	108.4
	B	2 Administrar la disponibilidad de equipos e instalaciones óptimas condiciones para embarque de sal.	Productividad de instalaciones portuarias y equipos utilizados para el embarque de la sal.	Tonelada métrica por hora	Tonelada métrica por hora	Gestión-Eficiencia-Trimestral	2,600.00	2,600.00	3,264.00	125.54
	C	3 Administración de la disponibilidad de los equipos de transporte en condiciones	Cumplimiento del programa de transporte en óptimas descarga de barcasas	Toneladas por hora	Tonelada, Hora	Gestión-Eficiencia-Trimestral	1,500.00	1,500.00	1,608.00	107.20

FUENTE DE INFORMACIÓN: Portal Apicativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público "PASH" (Módulo PbR-Evaluación del Desempeño).

DATOS DEL PROGRAMA									
Programa presupuestario	K014 Otros proyectos de infraestructura social	Ramo	10	Economía	Unidad responsable	K2N-Exportadora de Sal, S.A. de C.V.	Enfoques transversales	Sin información	
Clasificación Funcional									
Finalidad	3 - Desarrollo Económico	Función 1 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			Subfunción	1 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	Actividad Institucional	3 - Micro, pequeñas y medianas empresas productivas y competitivas	
RESULTADOS									
NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES					AVANCE		
		Denominación	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo-Dimensión-Frecuencia	Meta Programada	Realizado al periodo	Avance % al periodo	
Fin	Contribuir a la mejora habitacional de los trabajadores al servicio de la entidad mediante la construcción de modificaciones a las casas que habitan.	Porcentaje de cumplimiento del programa de mejora de casas programadas por mejorar	(A=Casas con mejoras realizadas / b=Total de casas programadas por mejorar)*100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Trimestral	100.00	100.00	95.00	95.0
Propósito	Satisfacción de los trabajadores sujetos al programa de mejoras de casas	Satisfacción de los trabajadores con mejoras en sus casas	Porcentaje de satisfacción de los trabajadores beneficiados	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Anual	100.00	100.00	100.00	100.0
Componente	A Mejoras a casas de los trabajadores	Casas e instalaciones con modificaciones y ampliaciones realizadas	(A=Casas con modificaciones realizadas/B=Total de casas con modificaciones programadas)*100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Anual	100.00	N/A	47.50	N/A
	B Entrega de casas nuevas a trabajadores	Numero de casas nuevas construidas	Avance de construcción de casas nuevas	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Trimestral	100.00	100.00	100.00	100.00
Actividad	A 1 Cumplimiento en tiempo y forma con el programa de trabajo autorizado	Avance del porcentaje de cumplimiento del programa de trabajo autorizado	(A=Avance del programa de trabajo autorizado programado / B=Avance del programa de trabajo autorizado programado)*100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Trimestral	100.00	100.00	50.00	50.0
	B 2 Seguimiento a proceso de licitación y adjudicación de contratos de obra	Seguimiento al programa de obra adjudicada y concluida	(A=Contratos de obra adjudicados y concluidos/B=Contratos de obra adjudicados y concluidos programados)*100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Anual	100.00	100.00	100.00	100.00

FUENTE DE INFORMACION: Portal Apicativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público "PASH" (Módulo PBR-Evaluación del Desempeño).

DATOS DEL PROGRAMA									
Programa presupuestario	K025 Proyectos de inmuebles (oficinas administrativas)	Ramo	10	Economía	Unidad responsable	K2N-Exportadora de Sal, S.A. de C.V.	Enfoques transversales	Sin información	
Clasificación Funcional									
Finalidad	3 - Desarrollo Económico	Función 1 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			Subfunción	1 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	Actividad Institucional	3 - Micro, pequeñas y medianas empresas productivas y competitivas	
RESULTADOS									
NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES					AVANCE		
		Denominación	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo-Dimensión-Frecuencia	Meta Programada	Realizado al periodo	Avance % al periodo	
Fin	Contribuir con la instrumentación de una política que impulse la innovación en el sector comercio y servicios, con énfasis en empresas intensivas en conocimiento mediante la mejora de los espacios dedicados a oficinas administrativas ocupadas por los empleados al servicio de la empresa, que mejoren las actividades propias de las funciones asignadas y la atención al público, clientes y proveedores.	Cumplimiento del programa de trabajo autorizado	(A=Avance físico de construcciones realizadas/B=Avance físico de construcciones programadas)*100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Trimestral	100.00	100.00	100.00	100.0
Propósito	Los empleados al servicio de la empresa considerados en sus nuevas oficinas	Beneficiados en oficinas nuevas	(A=Empleados beneficiados con oficinas nuevas/B=Total de empleados que requieren oficinas nuevas)*100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Anual	100.00	100.00	100.00	100.0
Componente	A Las oficinas nuevas en operación.	Grado de satisfacción de los trabajadores con oficinas nuevas	Porcentaje de satisfacción de los empleados beneficiados/Total de empleados beneficiados X100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Anual	100.00	100.00	100.00	100.00
	B Terminación de edificio	Programa de ejecución concluido	(A=Avance de construcción de edificio nuevo/B=Avance de construcción de edificio programada)*100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Trimestral	100.00	100.00	100.00	100.00
Actividad	A 1 Seguimiento a proceso de licitación y adjudicación de contratos de obra	Cumplimiento de obra adjudicada y concluida	(A=Contrato de obra adjudicado y concluido/B=Contratos de obra adjudicado y concluido programados)*100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Anual	100.00	100.00	100.00	100.00
	B 2 Cumplimiento en tiempo y forma con el programa de trabajo autorizado	Seguimiento al programa de construcción de la obra.	(A=Programa de trabajo realizado/B=Programa de trabajo autorizado)*100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Trimestral	100.00	100.00	100.00	100.00

FUENTE DE INFORMACION: Portal Apicativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público "PASH" (Módulo PBR-Evaluación del Desempeño).

DATOS DEL PROGRAMA									
Programa presupuestario	K027 Mantenimiento de infraestructura	de	Ramo	10 Economía	Unidad responsable	K2N-Exportadora de Sal, S.A de C.V.	Enfoques transversales	Sin Información	
Clasificación Funcional									
Finalidad	3 - Desarrollo Económico	Función 1 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			Subfunción	1 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	Actividad Institucional	3 - Micro, pequeñas y medianas empresas productivas y competitivas	
RESULTADOS									
NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES						AVANCE	
		Denominación	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo-Dimensión-Frecuencia	Meta Programada Anual	Meta Programada al periodo	Realizado al periodo	Avance % al periodo
Fin	Contribuir a la mejora de las operaciones en la salina, mediante la modernización de los equipos utilizados en la cosecha de la sal, y fortalecimiento de las instalaciones en las áreas de concentración.	Cumplimiento del programa de trabajo para cosecha	Volumenes de sal cosechada	Tonelada	Estratégico-Frecuencia Trimestral	8,000,000.00	8,000,000.00	8,675,862.00	108.4
Propósito	Incorporación de equipos modernos y mas eficientes a las operaciones de la salina.	Porcentaje de cumplimiento en las actividades de cosecha de la sal	(A=Volumenes de cosechados/B=Volumenes cosechados programados)*100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Trimestral	100.00	100.00	108.45	108.5
Componente	A Rediseño y Adquisición de cosechadoras realizadas	Programa de construcción de cosechadoras de sal marina	(A=Cosechadora contruida/B=Cosechadora programada)*100	Cosechadora de sal	Estratégico-Eficacia-Anual	100.00	100.00	0.00	0.0
Actividad	A 1 Seguimiento al programa para el rediseño de las cosechadoras.	Seguimiento del programa de construcción cosechadora	(A=Avance de construcción de cosechadora rediseñada/B=Avance de construcción de cosechadora rediseñada programada)*100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Trimestral	75.00	75.00	0.00	0.0

FUENTE DE INFORMACION: Portal Apicativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público "PASH" (Módulo PBR-Evaluación del Desempeño).

Resumen de los indicadores relevantes de la entidad en el ejercicio 2014:

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	METAS		VARIACION RESPECTO A LA META ORIGINAL	
		ORIGINAL	ALCANZADA	ABSOLUTA	RELATIVA
PRODUCCION DE SAL MARINA	TONELADAS	8,000,000	8,675,862	675,862	8.4
COMERCIALIZACION DE SAL MARINA	TONELADAS	8,000,000	8,984,657	984,657	12.3
TRANSPORTE DE SAL MARINA	TONELADAS	8,000,000	8,311,102	311,102	3.9

Los indicadores de desempeño estratégicos de la Entidad seleccionados y registrados en el PEF, mostraron los siguientes resultados; el indicador que muestra la comercialización de la sal fue superior en 12.3%, el indicador que muestra la producción obtenida fue superior en 8.4%, y en el transporte de sal de las instalaciones industriales de la planta a las instalaciones portuarias de embarques al mercado internacional fue superior en 3.9%.

Análisis del cumplimiento de los indicadores para resultados

Las metas y objetivos de la planeación nacional del desarrollo a los que apoya la entidad a través del ejercicio de los recursos asignados a los programas presupuestarios de su responsabilidad son los siguientes:

B001 producción, transportación y comercialización de sal marina

A través de este programa presupuestario, se pagaron recursos por 2,165,854.4 miles de pesos, 7.3% superior con relación al presupuesto autorizado. Estos recursos representaron 91.3% del presupuesto pagado por ESSA durante 2014.

Del ejercicio de los recursos del programa presupuestario, dan cuenta los siguientes indicadores:

Comercialización de sal marina y de mesa, el cual observó un cumplimiento superior de 12.3% respecto al resultado previsto como meta aprobada, al alcanzar 9,052 miles de toneladas métricas de sal industrial y de mesa.

Los resultados del indicador le permitieron a la entidad el registro de una cifra record en volumen de ventas respecto a los años de operación de la entidad, así como el fortalecimiento de su presencia en el mercado mundial de la sal.

Se obtuvieron mayores ingresos por el incremento en las ventas lo cual tuvo un impacto importante en materia de derrama económica en la región, el estado y el país.

Satisfacción de los clientes consumidores de sal industrial, el cual observó un cumplimiento de 96.7% respecto a un meta aprobada de 92.0%.

Los resultados del indicador le permitieron a la entidad confirmar que mantiene un mercado estable del producto elaborado en su planta, así como la posibilidad de introducir mayores volúmenes al mercado consumidor de sal para la industria.

Cumplimiento de producción de sal industrial, el cual observó un cumplimiento superior de 8.4% respecto al resultado previsto como meta aprobada, al alcanzar 8,676 miles de toneladas métricas de sal industrial.

Los resultados del indicador le permitieron a la entidad el registro de una cifra record en volumen de producción respecto a los años de operación de la entidad, así como atender satisfactoriamente el cumplimiento de los volúmenes de sal demandada por sus clientes.

Las operaciones eficientes de los equipos y personal asignado en las tareas relacionadas con el proceso productivo de la sal le permitieron a la entidad cumplir a cabalidad las metas propuestas.

Cumplimiento de toneladas de sal industrial transportadas a Isla de Cedros, el cual observó un cumplimiento superior de 3.9% respecto al resultado previsto como meta aprobada, al alcanzar 8,311 miles de toneladas métricas de sal industrial.

Los resultados del indicador no fue suficiente para atender satisfactoriamente el cumplimiento de los volúmenes de sal demandada por sus clientes, derivado a que por problemas relacionados con insuficiencia de equipos de transporte marino no se pudieron transportar los volúmenes de sal requeridos en las instalaciones de Isla de cedros.

9. VARIACIONES EN EL EJERCICIO PRESUPUESTAL

Análisis de las principales causas que influyeron en las variaciones del gasto ejercido respecto al presupuesto original autorizado en 2014.

Gasto Corriente:

El **Gasto Corriente** pagado observó un incremento del 8.0%, en comparación al presupuesto autorizado para 2014. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:

Las erogaciones en **Servicios Personales** registraron un mayor ejercicio presupuestario en 2.5%, respecto al presupuesto autorizado, debido principalmente a lo siguiente:

Al cierre del ejercicio bajo este capítulo se registró un mayor gasto por un importe de \$ 16,711.3 miles de pesos, derivado de una mayor actividad del personal que laboró en la empresa, con el fin de cumplir con las nuevas metas propuestas, las distintas áreas de la entidad requirieron que el personal de planta y eventual de confianza y sindicalizado labora jornadas extraordinarias en este periodo.

En el rubro **Gasto de Operación** se registró un mayor ejercicio presupuestario de 5.7%, en comparación con el presupuesto autorizado. Las causas que explican esta variación son las siguientes:

En **Materiales y Suministros** se observó un mayor ejercicio presupuestario de 2.7%, con relación al presupuesto aprobado, debido a que:

El cambio en los indicadores productivos, origino que la entidad utilizara mayores recursos en insumos para poderlos cumplir, se registró un mayor consumo de combustible diésel por un monto de \$15,266.1 miles de pesos respecto al presupuesto autorizado, derivado de ello los indicadores comprometidos en el proyecto original fueron superados satisfactoriamente.

En **Servicios Generales** el ejercicio del presupuesto registró un gasto mayor en 9.5%, respecto al presupuesto autorizado, debido a lo siguiente:

Los mayores ingresos registrados, implicaron que la entidad realizara mayores erogaciones por concepto de impuestos para la federación.

Aunado a lo anterior, derivado de las reformas fiscales aplicadas para el ejercicio fiscal 2014, la base determinada para el cálculo de la provisión del ISR se incrementó debido principalmente a lo siguiente:

Las erogaciones que se originen de la nómina, la parte exenta aplicable para el personal solamente gravara el 47% y el resto será como un gasto no deducible para la entidad, el efecto registrado fue de \$ 32,324.0 miles de pesos. (Este egreso no fue considerado en el PEF 2014, derivado a que los cambios en la Miscelánea fiscal fueron posteriores a la autorización del presupuesto).

La tasa aplicable para el ejercicio fiscal de 2014 no registro incremento, pero si un aumento en la base para la determinación de la provisión de ISR, originados por las reformas fiscales de conformidad al Art. 28 Fracción XXX de la LISR.

Al cierre del ejercicio el sobregiro de este capítulo fue de \$43,841.4 miles de pesos.

En el rubro de **Subsidios** no se aplicaron recursos.

En el rubro de gasto **Otros de Corriente**, el ejercicio presupuestario resultó superior en 56.2%, respecto al presupuesto aprobado. Esta variación se explica por lo siguiente:

En cumplimiento al acuerdo tomado en asamblea de accionistas realizada el 10 del mes de diciembre de 2014, en la cual se autorizó realizar el pago de dividendos a los accionistas de la entidad por un importe de \$78,994.4 miles, monto no considerado en el presupuesto original autorizado ni en el último flujo de efectivo modificado autorizado mediante una adecuación interna.

Gasto de inversión

El **Gasto de Inversión** fue ejercido en los términos del presupuesto autorizado, ejerciéndose el 100% de los recursos asignado a los programas y proyectos de inversión.

Los recursos no ejercidos en los capítulos de inversión de capital fueron transferidos al gasto de operación, regularizándose parte de los gastos registrados al cierre del ejercicio mediante una adecuación al presupuesto autorizado.

Para el rubro **Otros de Inversión Física**, se observó un ejercicio presupuestario aun cuando no se asignaron recursos en el presupuesto aprobado, que se explica por el registro de erogaciones por cuenta de terceros, correspondiente a Impuestos por pagar.

10. DISPOSICIONES DE RACIONALIDAD Y AUSTERIDAD PRESUPUESTARIA.

Medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización de la Administración Pública Federal.

En atención al numeral 3 del oficio 307-A-0099 de fecha 20 de enero de 2014 emitido por la Unidad de Política y Control Presupuestal de la SHCP, se procedió a reducir el flujo de efectivo autorizado para el ejercicio fiscal de 2014, por un importe de \$3'074.084.00, aplicado en la partida 12201 Sueldos Base al Personal Eventual, equivalente al 5% del monto total autorizado en la partida afectada.

11. SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACIÓN.

Al 31 de diciembre de 2014, la información presentada en los reportes solicitados por el sistema integral de información es congruente con las cifras presentadas en los Estados Presupuestales de Ingresos y Egresos, además fueron utilizadas para la integración de la Cuenta Pública.

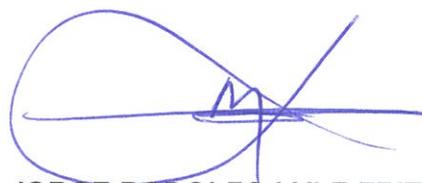
12. TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN.

Debido a que la compañía no es apoyada con recursos públicos federales por conducto de la Tesorería de la Federación y todas sus necesidades de recursos financieros los cubre con recursos propios, no se realizan reintegros a la Tesorería de la Federación.



LIC. JORGE GUILLERMO ESQUIVEL Y ESQUIVEL

Director de Administración y Finanzas y Representante de la Entidad, en ausencia del Director General en términos de la resolución adoptada por unanimidad fuera de junta de consejo por los integrantes del Consejo de Administración, El día 26 de diciembre de 2014.



C.P. JORGE RODOLFO LYLE FRITCH
Gerente de Presupuestos y Contabilidad



C. PATRICIA ESPINOZA CAMACHO
Subgerente de Presupuestos