

CUENTA PÚBLICA 2014

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.

INTRODUCCIÓN

➤ **CONSTITUCIÓN Y OBJETIVO SOCIAL**

◆ **CONSTITUCIÓN**

- LA ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. de C.V. (API LÁZARO CÁRDENAS) forma parte de la Administración Pública Federal Paraestatal, según se desprende de los artículos 1°, 3°, fracción II, y 46, fracción II, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 2, 6 y 28 de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales; 2, fracción III, del Reglamento de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales. Lo anterior obedece a que se trata de una empresa de participación estatal mayoritaria, constituida al tenor de la escritura pública 30,117, de 15 de diciembre de 1993. En dicha sociedad, todas las acciones representativas del capital social (salvo una, de la que es titular el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, Sociedad Nacional de Crédito) pertenecen al Gobierno Federal.

◆ **OBJETO SOCIAL**

- La sociedad tendrá por objeto la administración portuaria integral de Lázaro Cárdenas, Michoacán, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivados de la concesión que el gobierno federal le otorgue para el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes de dominio público federal, la construcción de obras e instalaciones portuarias y la prestación de servicios portuarios y la construcción de obras, terminales marítimas e instalaciones portuarias que se requieran para la consecución de los fines antes expuestos, así como la administración de los bienes que integren su zona de desarrollo.

➤ **MISIÓN**

- Ser un puerto altamente competitivo, mediante la identificación de oportunidades de negocio que permitan el desarrollo de infraestructura y servicios, a través de la participación de la entidad y el sector privado, generando valor agregado bajo un enfoque de responsabilidad social.

➤ **METAS ESTRATÉGICAS**

- ◆ A fin de alcanzar las Metas y Objetivos de la Planeación Nacional, la Entidad se alineó al Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 a través de la estrategia transversal 4.9.1 , como se muestra a continuación:
-

| Programas Presupuestarios de la Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. y su Vinculación con la Planeación Nacional, 2014 |                                       |   |  |
|--|---------------------------------------|---|--|
| Programa Presupuestario API LÁZARO CÁRDENAS (PEF 2014)   | Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 |   | Objetivos del Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes   |
|  | Metas y objetivos                     | Estrategia transversal  |  |
| <b>E008</b> Operación de infraestructura marítima-portuaria  | 4. México Próspero                    | 4.9.1 Modernizar, ampliar y conservar la infraestructura de los diferentes modos de transporte, así como mejorar su conectividad bajo criterios estratégicos y de eficiencia. | 2. Contar con servicio logístico de transporte oportuno, eficiente y seguro que incremente la competitividad y productividad de las actividades económicas.            |
| <b>K004</b> Proyectos de infraestructura económica de puertos.   |                                       |   | 1. Desarrollar una infraestructura de transporte y logística multimodal que genere costos competitivos, mejore la seguridad e impulse el desarrollo económico y social |
| <b>K027</b> Mantenimiento de infraestructura   |                                       |   | 1. Desarrollar una infraestructura de transporte y logística multimodal que genere costos competitivos, mejore la seguridad e impulse el desarrollo económico y social |

➤ **ACTIVIDAD COMERCIAL**

- ◆ Para el ejercicio fiscal de 2014 la captación de ingresos fue de 1'033,629.5 miles de pesos, comparado con lo programado de 931,384.0 miles de pesos, representa una variación de 11%; debido principalmente al pago de actualización de contraprestación de cesión parcial de derechos de PEMEX y Corporación del Balsas, S.A. de C.V.
- ◆ En el mes de noviembre de 2014, se llevó a cabo la firma del Convenio Modificatorio y de Prórroga al Contrato de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones celebrado con Corporación del Balsas, S.A. de C.V. por un plazo de 19 años, con 8 meses, comprendidos del 14 de noviembre de 2014 al 15 de julio del 2034.
- ◆ Al cierre del 2014, el Puerto de Lázaro Cárdenas cerró con una participación del 14% de la carga total de los puertos de México.
- En el arribo de embarcaciones, se registró una diferencia de un buque, recibiendo 1457 embarcaciones contra 1458 que se recibieron en el 2013, esta baja es derivada en parte a la concentración de cargas por alianzas navieras de buques portacontenedores, lo que ocasionó una reducción de escalas, razón por la cual se atienden embarcaciones cada vez más grandes y de mayor capacidad.

## ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.

---

- En la carga del sector automotriz se atendieron 304,798 unidades, lo cual representó un incremento del 22%, respecto a las 248,984 unidades recibidas en el 2013.

Segmento que registró un importante incremento, derivado de las ventajas logísticas que ofrece el puerto para el movimiento de carga automotriz. Cabe destacar el importante incremento que presentó la exportación de autos, la que registró un crecimiento del 83%, al pasar de 66 mil 720 unidades en 2013 a 122 mil 267 autos en este ejercicio 2014, sobre todo de las marcas: General Motors, Chrysler, Nissan y Honda. En este caso, la ventaja sobre los demás puertos en la actividad exportadora, está ligada a la conectividad ferroviaria de las fábricas automotrices, por lo que consolidan trenes enteros desde las plantas productoras al puerto. Por lo que el puerto ofrece la mejor opción frente a la competencia.

Así también se observó un ligero incremento en la importación de autos, al pasar de 182 mil 264 vehículos en el ejercicio 2013 a 182 mil 531 unidades en éste 2014, representando un aumento de 0.1%, que equivale a 267 unidades.

Las empresas que más participación tienen en el movimiento de autos en este puerto son General Motors seguida por la Nissan, Mazda, Chrysler, Toyota, Ford, Suzuki, el resto queda entre las firmas Hino, Subaru, Mitsubishi, Renault entre otras.

- De acuerdo a las Estadísticas presentadas por la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, el movimiento de carga comercial en las 16 API'S Federales registraron 117'678.67 miles de toneladas de carga, por lo que este puerto comparte el liderazgo con el Puerto de Manzanillo, en cuanto al manejo de carga comercial de los puertos del país, con una participación ambos del 22% operado durante el periodo del 2014. Para esto, se tienen expectativas para retomar la supremacía en el liderazgo del Sistema Portuario, una vez que se solucione la problemática del mineral de hierro. Además de esto, reforzando el hecho de que es actualmente el número uno del pacífico en el movimiento de vehículos y segundo a nivel nacional en el movimiento de contenedores TEU'S.
- En el sector naviero Hamburg-Sud reanudo operaciones regulares por el puerto y las líneas K-Line, NYK, Norasia Container Lines, X-Press empezaron a operar por este puerto con servicios compartidos, esto derivado a las ventajas competitivas que nos diferencian de otros puertos del país. Un caso de éxito en el puerto fue la integración de nuevas rutas de la línea naviera Maersk Line y atención simultánea de dos buques S-CLASS, por primera vez en América Latina en una sola Terminal
- Se instalaron 8,600 metros de fibra óptica creando una ruta alterna para brindar alta disponibilidad de los servicios de red que se ofrecen en el Recinto Portuario, como parte del programa de contingencia, con el objeto de dar continuidad a los negocios de las empresas que se encuentran instaladas en el puerto, así como el servicio de circuito cerrado de televisión que utilizan las autoridades portuarias.
- Dando continuidad a la iniciativa de Puertos Libre de Papeles se reestructura el Sistema de Operación Portuaria (SOP) para la generación de formatos digitales validados por la Firma Electrónica Avanzada, donde además de contar con un mejor control de ingresos diarios de manera automática, el usuario final puede realizar su despacho aduanal y liberación de esta misma forma.

### ➤ **Desarrollo Comercial**

- ◆ Durante el 2014 se llevaron a cabo acciones enfocadas a promover y coadyuvar en el desarrollo de negocios en el puerto, a continuación se nombran las más relevantes:
-

- En el mes de marzo de 2014 entró en operación el Subcomité de Promoción del Puerto, con el objeto de reforzar el posicionamiento y factores claves de diferenciación del Puerto. Se continúa trabajando en conjunto con Lázaro Cárdenas Port Community, en actividades de promoción, que permiten incrementar y mantener los volúmenes de carga, así como mejorar la imagen y posicionamiento del Puerto.
  - Durante el 2014 se realizaron visitas de negocio a líneas navieras y generadores de carga, así como la atención a clientes potenciales "in situ" en conjunto con la comunidad portuaria, con el objetivo de mantener e incrementar los volúmenes de carga del puerto, donde se les ha presentado que por el puerto su mercancía es manejada y transportada con seguridad, tanto por autotransporte como por ferrocarril. Además de que se cuenta con la Terminal de Contenedores más equipada y productiva del Sistema Portuaria del País. Acciones que se ven reflejadas en la operación de nuevas cargas y en mantener su posicionamiento.
  - ◆ Se tuvo presencia en los principales foros y encuentros de negocio del país, donde se tuvo una participación conjunta con la comunidad portuaria:
    - Encuentro de Negocios en Hacienda Los Morales, México, D.F. con esta actividad, se da inicio oficial a las actividades de promoción del Subcomité de Promoción de Lázaro Cárdenas, "LZC Port Community", foro al que asistieron todos los agentes logísticos del puerto con el único propósito de reforzar el posicionamiento del puerto a través de la promoción de las bondades logísticas y operativas que hoy por hoy, oferta el puerto Michoacano
    - Participación en el 3rd México Infrastructure Summit, México, en la cual se expusieron los proyectos de desarrollo del Puerto Lázaro Cárdenas que forman parte del Programa de Inversiones en Infraestructura de Transporte y Comunicaciones 2013 – 2018 para el impulso de un sistema portuario robusto y competitivo, así como proyectos estratégicos adicionales que en conjunto impulsarán el desarrollo económico y social de Michoacán y México.
    - Participación en la 1ST Latam Ports and Logistics Summit, Panamá, en la mesa redonda "Lecciones de productividad", en la que se presentó la integración de los factores del Puerto Lázaro Cárdenas para lograr un elevado índice de productividad en manejo de carga contenerizada, así como el desarrollo de infraestructura para la atención a embarcaciones y el desalojo de la carga frente a los desafíos de los puertos latinoamericanos, como el aumento del tamaño de los buques y la expansión del intercambio comercial entre naciones.
    - Participación en Expo Servicios Logísticos 2014 Monterrey, en el cual se promocionaron las ventajas logísticas que el Puerto de Lázaro Cárdenas ofrece al mercado del norte del País en conjunto con los actores de la comunidad portuaria.
    - 4to Encuentro Internacional de Negocios del Puerto de Lázaro Cárdenas, foro en el que se dieron cita más de 100 exportadores del Estado de Michoacán, con el objetivo de conocer el crecimiento y desarrollo del Puerto, evento en el cual se promocionaron las ventajas y se dio atención directa a clientes potenciales y reales.
    - Entre otros.
-

## ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.

---

- ◆ A principios del 2014 la Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A de C.V., recibe Certificación por parte de BSI GROUP MEXICO (Empresa Internacional de Certificación), para su Sistema de Gestión de Calidad – Requisitos de NMX-CC-9001-IMNC-2008, basado en la Norma Internacional ISO 9001:2008, herramienta que nos permite conocer las expectativas de nuestros clientes, establecer procedimientos para garantizar que los servicios que se prestan de manera directa cumplan con sus necesidades y se identifiquen mecanismos para la mejora continua de los procesos y servicios ofertados, así como para su Sistema de Gestión Ambiental – Requisitos de NMX-CC-14001-IMNC-2004, basado en la norma internacional ISO 14001:2004, la cual nos permite identificar los aspectos ambientales generados por nuestras actividades, con el fin de establecer el plan de control operacional sobre ellos y evitar causar daños o alterar el medio ambiente.

Ambos certificados tienen una vigencia de tres años contados a partir de enero 2014 a enero de 2017.

- ◆ En el mes de abril de 2014, la Coordinadora de Delegados Federales, acudió a este puerto para entregar a la Administración Portuaria Integral (API) el certificado en Calidad Ambiental, el certificado de Industria Limpia. Este es un programa voluntario que promueve la (PROFEPA) en cada una de las Entidades Federativas con el propósito de promocionar el citado programa de auditoría ambiental, en el que se involucra a los sectores productivos para que asuman el compromiso de cuidar el medio ambiente
- ◆ En el mes de junio de 2014, se contó con la visita del Secretario de Gobernación, Secretario de Comunicaciones y Transportes y el Gobernador del Estado de Michoacán, para inaugurar varias obras como: La Central de Emergencias, el Patio Ferroviario y Dársenas de Maniobras en el puerto de Lázaro Cárdenas, obras que sin duda fortalecerán el crecimiento y desarrollo del Puerto, para la atracción de nuevos negocios y continuar con el liderazgo del puerto michoacano en el movimiento de carga total por el pacífico mexicano.
- ◆ Así mismo, cabe destacar la visita Presidencial en septiembre de 2014, para la inauguración de la segunda fase y equipamiento de vanguardia de la Terminal Especializada de Contenedores I del Puerto de Lázaro Cárdenas, así como en el abanderamiento de las dragas mexicanas “Ballena” y “Cachalote”.
- ◆ Acciones que fortalecen la eficiencia y el desarrollo tecnológico, como puntos de partida en el establecimiento de una proyección confiable en las operaciones de este recinto portuario.
- ◆ En el mes de diciembre de 2014 se obtiene la Re-Certificación de Entorno Favorable a la Salud, del “Malecón de la Cultura y las Artes” la cual otorga la Secretaria de Salud del estado de Michoacán.

### ➤ Vinculación Puerto Ciudad

- ◆ Durante el año 2014 se realizaron diferentes actividades relacionadas a la interacción entre el Puerto y la comunidad en general entre las que destacan las siguientes.
-

- Ejecución y seguimiento de actividades que se desprenden del programa de Vinculación Puerto-Ciudad, que incluye acciones que involucran a la comunidad en general con actividades como "Visitas guiadas al puerto", "Campañas ecológicas" y "Campañas de Activación Física", entre otras.
- Seguimiento, gestión y promoción de las actividades portuario culturales en el sitio denominado como "Malecón de la Cultura y las Artes", espacio que permite fomentar y estrechar vínculo portuario con la comunidad a través de eventos culturales, deportivos, académicos dirigidos a la población en general y el seguimiento a la campaña "El puerto de todos" con recorridos al interior del puerto.
- En materia ambiental se llevaron a cabo tres campañas de reforestación de plantas nativas de la región, logrando la siembra de un total de 7,500 plantas, meta establecida en el "Programa de Reforestación 2014". Esto a fin de promover entre la sociedad y la comunidad portuaria la protección al ambiente y crear conciencia de la importancia de la reforestación.

➤ **INVERSIÓN FÍSICA**

- ◆ Se ejerció un presupuesto de 677,204.9 miles de pesos, en lo siguiente:

- **Obra Pública.** Se realizaron durante el año 2014, 12 proyectos los cuales alcanzaron el importe de 670,384.7 miles de pesos, monto que significa un mayor ejercicio presupuestario del 36.5% con relación al presupuesto original aprobado. Estos recursos se destinaron a la ejecución de los siguientes proyectos de inversión:
    - Ampliación de Canales y Dársenas en el Puerto de Lázaro Cárdenas; Protección de Márgenes Playeras y en Canales de Navegación; Construcción de Vialidad Periférica Norte e Infraestructura Vial; Aduana en el Puerto de Lázaro Cárdenas; Construcción Centro Unificado para la Protección Marítima y Portuaria (CUMAR); Oficinas Administrativas API y Construcción de Centro de Negocios en la isla del Cayacal en el Puerto de Lázaro Cárdenas; Reubicación de Líneas de Transmisión Eléctrica en la Isla del Cayacal en el Puerto de Lázaro Cárdenas; Construcción de Vialidades Secundarias y Patios de Uso Común; Drenajes Sanitarios y Pluviales en el Recinto Portuario; Construcción de Centro de Control de Emergencias; Prolongación del Canal Suroeste en Puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán; Programa de Mantenimiento 2014.
  - **Bienes Muebles.** Se adquirieron dos camionetas Pick Up por sustitución; y mobiliario para dotar de mejores condiciones de trabajo al personal que labora en la Entidad en las nuevas instalaciones al interior del recinto portuario, mismo que permitirá ofrecer servicios de vanguardia acorde al crecimiento del puerto y contribuirá a garantizar la seguridad de las personas. Ejerciendo un presupuesto de 6,820.1 miles de pesos
-