CUENTA PÚBLICA 2014

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE ALTAMIRA, S.A. DE C.V.

INTRODUCCIÓN

1. GENERALIDADES

- La Administración Portuaria Integral de Altamira (APIALT), en términos de los artículos 3 y 36 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, es una empresa de participación estatal mayoritaria del Gobierno Federal, constituida el día 15 de diciembre de 1993 como Sociedad Anónima de Capital Variable; y en términos del artículo 38 de la Ley de Puertos, es concesionaria de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para la Administración Portuaria Integral del Puerto de Altamira.
- El objeto social de la APIALT, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivados de su título de concesión, comprende el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes de dominio público de la Federación que integran la zona de desarrollo industrial colindante con el Recinto Portuario del Puerto de Altamira, Tamaulipas, así como la prestación de los servicios portuarios, y la construcción de obras (sujetándose a lo establecido en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario), terminales marítimas e instalaciones que se requieran para la consecución de los fines antes expuestos, así como la administración de los bienes de dicha zona. Al término de la concesión las obras e instalaciones adheridas de manera permanente a los bienes de dominio público, quedarán a favor de la nación, sin costo alguno y libres de todo gravamen.
- La Entidad se encuentra facultada para ejercer cualquier acto de dominio respecto a los bienes muebles e inmuebles propiedad de la misma. Lo anterior tiene sustento en el artículo TERCERO, fracción II del Estatuto Social de la Entidad, el cual establece que para que la Entidad cumpla con su objeto social, podrá adquirir, enajenar, poseer, arrendar, usufructuar y, en general, utilizar y administrar, bajo cualquier título, toda clase de derechos y bienes muebles e inmuebles que sean necesarios o convenientes para la realización del objeto y cumplimiento de sus fines.
- > De manera especial, se denota la facultad de enajenar bienes inmuebles, por lo que la APIALT tiene además la actividad particular de giro de carácter inmobiliario, situación que conlleva a la gestión de comercialización de terrenos, para propiciar el desarrollo del Puerto.
- La misión de la APIALT es satisfacer eficientemente la demanda de servicios portuarios, logística multimodal nacional e internacional y de actividades de valor agregado, para la carga industrial y comercial con origen-destino a las industrias contiguas al puerto y a sus mercados del noreste, Bajío y occidente de México.
- > Visión. El Puerto de Altamira es un nodo logístico multimodal de clase mundial con actividades industriales y de valor agregado, que concentra y distribuye la mayor cantidad de carga de comercio exterior en el Norte del Golfo de México, con calidad, costo y tiempo competitivos, eficiencia, alta productividad y sustentabilidad.

CUENTA PÚBLICA 2014

2. UBICACIÓN Y OPERACIÓN

- El Puerto de Altamira se encuentra localizado en las costas del Golfo de México, en el sur del estado de Tamaulipas, con una extensión es de 1,361.73 kilómetros cuadrados y cuenta con un calado de 40 pies. Su ubicación estratégica le permite tener rápido y fácil acceso a cualquier mercado en el mundo, a tan sólo 500 km de la frontera con los Estados Unidos de América, así como de los principales centros económicos del país. La estratégica planeación del Complejo Industrial Portuario, permite la importación de materias primas a gran escala a través del Puerto de Altamira para proveer a la industria instalada y permite la distribución nacional e internacional de los productos terminados con atractivos costos logísticos. La distribución de la superficie del proyecto contempla la zonificación de las áreas para la instalación de cualquier tipo de industria, relacionando el diseño de la infraestructura y el tipo de terminales portuarias con los requerimientos de éstas. La red de conexiones terrestres permite a las empresas la manufactura de productos en el Complejo y su distribución a los principales centros de consumo del país.
- > El Puerto cuenta con 12 terminales marítimas en operación, las cuales operan los siguientes tipos de carga: fluidos, gas natural licuado, granel mineral y agrícola, carga general, usos múltiples y construcción de plataformas marinas. Tiene un potencial de 90 posiciones de atraque de 300 Mts.
- Al cierre del 2014 arribaron 1,602 embarcaciones con actividad comercial, lo que representó un incremento de un 7.81% y 4.16% respectivamente con respecto al 2013 y la meta establecida. El volumen de carga y el tonelaje bruto promedio por buque aumentaron.
- > El volumen total de carga operada alcanzó 17, 314,249 toneladas, lo que representa un incremento del 12.92% con respecto al mismo periodo de 2013 y un aumento del 9.94% con relación a la meta establecida.
- ➤ En lo referente a las toneladas en contenedores, durante el año se operaron 5, 352,225 toneladas lo que representa un aumento del 1.96% respecto al mismo periodo del año anterior, en cuanto a TEUS se movilizaron 599,357, que es 0.27% superior a lo operado en 2013 y un 1.43% inferior al POA. El aumento en la demanda de bienes, por ejemplo auto partes, cemento, maquinaria, químicos, acero, accesorios, resinas dióxido de titanio, polímeros, entro otros, ha sido el factor principal en el movimiento de TEU's.
- > El comportamiento del granel mineral se observa incrementos con respecto al año anterior y al POA 2014 en un 30.44% y 26.26% respectivamente derivado de los grandes volúmenes de coque, carbón mineral Manganeso entre otros productos. En total se operaron 3,725,337 toneladas.
- Con respecto al granel agrícola se operaron 427,885 toneladas, la cual se observa un decremento del 28.25% con respecto al año anterior e incremento del 6.97% con respecto al POA, debido al bajo volumen de azúcar, soya y el nulo movimiento de sorgo en el presente año. Cabe mencionar que el movimiento de maíz, grano seco destilado y trigo presentan incrementos con respecto al año anterior.
- La carga general movilizada fue de 2,325,437 toneladas lo que represento un aumento de un 39.98% y 37.48% respectivamente con respecto al año anterior y a la meta establecida. El fortalecimiento en el manejo de productos de acero, el incremento la exportación de automóviles, tracto camiones y carga proyecto con la movilización de torres eólicas, subestructuras para la sonda de Campeche, maquinaria para la industria cervecera, industria del hierro e importación de piezas sobredimensionadas por el Puerto de Altamira.

➤ En lo que corresponde a los fluidos, se manejaron en 2014 un total de 5, 483,364 toneladas, cifra superior en un 10.32% y 8.80% con respecto al año 2013 y al POA respectivamente. Los principales productos manejados fueron: gas natural licuado, para xileno, vcm, estirenos, sosa cautica, mono etilenglicol, butadieno entre otros.

3. RECINTO FISCALIZADO ESTRATÉGICO

> Altamira es el primer puerto marítimo en México en contar con un Recinto Fiscalizado Estratégico, el cual permite a los clientes realizar almacenamiento, distribución, adición de valor y procesos de manufactura con amplios beneficios fiscales.

4. INFORMACIÓN FINANCIERA PRESUPUESTAL

- > La fuente de ingresos de la APIALT se genera principalmente por cesiones parciales de derechos de terrenos; por cobros de uso de infraestructura de puerto, atraque, muellaje y almacenaje; por venta de terrenos y por arrendamientos de espacios.
- > El presupuesto total de ingresos aprobado para el ejercicio 2014 fue por 738,159.1 miles de pesos, del cual se generaron a nivel flujo de efectivo 818,935.9 miles de pesos, cifra superior en 10.9% con relación al presupuesto aprobado.
- La distribución del presupuesto de ingresos aprobado fue la siguiente:
 - Venta de servicios 697,449.4 miles de pesos
 - Venta de bienes 30,309.7 miles de pesos
 - Ingresos diversos 10,400.0 miles de pesos
- Los ingresos obtenidos en el período 2014 se integran de acuerdo a los siguientes conceptos: 771,549.3 miles de pesos por venta de servicios internos y representan un 10.6% de mas con respecto a lo presupuestado; 32,082.2 miles de pesos por venta de bienes internos y representan un 5.8% de incremento con respecto a lo presupuestado; y 15,304.4miles de pesos por ingresos diversos, que representan un 47.1% de incremento contra lo presupuestado.
- El incremento obtenido en los ingresos contra lo presupuestado, se encuentra principalmente en los rubros de ingresos por uso de infraestructura portuaria, por cesión parcial de derecho, y por ingresos diversos, integrando principalmente los diversos por productos financieros e intereses cobrados a clientes. Estos incrementos fueron por ingresos excedentes generados por 80,776.7 miles de pesos durante el ejercicio 2014, de los cuales 66,020.0 miles de pesos fueron regularizados a nivel flujo de efectivo mediante su correspondiente adecuación presupuestaria ante la SHCP; y 14,756.7 miles de pesos correspondientes a los meses de noviembre y diciembre que no fue posible realizar su regularización a nivel flujo de efectivo, por los tiempos establecidos por la SHCP y por encontrarse en proceso de trámite una adecuación presupuestaria.
- ➤ El presupuesto de gasto aprobado para el ejercicio 2014 de la APIALT fue de 733,890.6 miles de pesos, del cual ejerció un importe de 822,995.3 miles de pesos, cifra superior en 12.1% con relación al presupuesto aprobado.
- > La distribución del presupuesto de gastos aprobado fue la siguiente:

CUENTA PÚBLICA 2014

- Gasto corriente. Un importe total de 328,485.2 miles de pesos, siendo 39,813.2 miles de pesos al capítulo de servicios personales, 10,480.1 miles de pesos al capítulo de materiales y suministros, 248,263.9 miles de pesos al capítulo de servicios generales, y 29,928.0 miles de pesos en otros de corriente.
- Gasto de inversión. 494,510.1 miles de pesos, ejerciendo 918.1 miles de pesos en bienes muebles, y 493,592.0 en inversión pública.
- Los gastos ejercidos en el período 2014 por su clasificación fueron de 39,813.2 miles de pesos en servicios personales y representan un 1.4% de incremento con respecto al presupuesto original; 10,480.1 miles de pesos en materiales y suministros y representan un 2.3% mayor con respecto al presupuesto original; 248,263.9 miles de pesos en servicios generales y representan un 13.0% de más con respecto al presupuesto original; 29,928.0 en otros de corriente y representan un 149.4% de menos con respecto al presupuesto original; 918.1 miles de pesos en inversión de bienes muebles no presupuestados originalmente; y 493,592.0 en inversión pública representando un 9.2% de más con respecto al presupuesto original.
- > El incremento de gasto en el rubro de servicios personales obedece principalmente al pago de liquidaciones por concepto de diversas remociones de personal.
- Las variaciones de incremento en el gasto corriente de materiales y suministros, se deben principalmente a: diversas compras de vestuario y uniformes para el personal que opera la Central de Emergencias Industriales y Portuarias, así como al personal de seguridad para la realización de las actividades propias de su giro; reduciendo así los costos indirectos de los prestadores de estos servicios.
- El crecimiento en el gasto de servicios generales se ocasionó principalmente a un gasto mayor en servicios de vigilancia; servicios de mantenimiento y conservación de vehículos, maquinaria y equipo, e inmuebles para la prestación de servicios administrativos; servicios de agua; y en otros impuestos y derechos por los pagos provisionales de ISR y de la contraprestación tarifa "A" por los ingresos excedentes generados.
- ➤ En Otros de Corriente se observó un mayor ejercicio presupuestario de 149.4 por ciento, en comparación con el presupuesto original por las siguientes causas: Las operaciones ajenas por cuenta de terceros ascendieron a un importe neto de 27,896.7 miles de pesos, las cuales corresponden principalmente al I.V.A. a favor del ejercicio 2014; así como a diversas retenciones tales como I.S.R. por sueldos y salarios, I.S.R. e I.V.A. por servicios profesionales; y retenciones a contratistas por el concepto de servicio de vigilancia, inspección y control, y para el Instituto de Capacitación de la Cámara de la industria de la Construcción; y a un ahorro de 10,008.5 miles de pesos en los rubros de erogaciones por resoluciones por autoridad competente, y en el de otros gastos por responsabilidades.
- El aumento en el gasto de inversión pública, es derivado de la aplicación de ingresos excedentes obtenidos en el ejercicio 2014 al interior de este rubro de gasto, así como por movimientos compensados, siendo principalmente en los siguientes proyectos de inversión: Reconstrucción de Escolleras y Obras de Protección, Construcción de Infraestructura Básica Portuaria, Vialidades de Conexión, Construcción Gasoducto de 48 pulgadas, Subestación Eléctrica y Línea de Transmisión, Alumbrado en Estacionamientos y Vialidades, y Estudios y Proyectos de Preinversión 2014.

5. METAS ESTRATÉGICAS

A fin de alcanzar los objetivos institucionales, para el Presupuesto de Egresos de la Entidad en el 2014 se establecieron las siguientes metas estratégicas:

- > Dotar de infraestructura y servicios como un Puerto de clase internacional para satisfacer las necesidades de nuestros clientes actuales y potenciales.
- > Promover el mejoramiento y optimización de los enlaces carreteros y ferroviarios dentro de la zona de influencia del puerto.
- Promover alianzas comerciales con puertos secos y/o interiores, así como los servicios de corredores intermodales.
- > Análisis periódico para la selección y priorización de los programas y proyectos de inversión, con base en una cartera de proyectos preestablecida, y conforme la demanda.

6. ACCIONES RELEVANTES PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS ESTRATÉGICAS

- Realizar una inversión programada original por 452,727.6 miles de pesos, para la modernización de la infraestructura portuaria. Cerrando el ejercicio con una inversión de 493,592.0 miles de pesos.
- Protección, Construcción de Infraestructura Básica Portuaria, Vialidades de Conexión, Construcción Gasoducto de 48 pulgadas, Subestación Eléctrica y Línea de Transmisión, Alumbrado en Estacionamientos y Vialidades, y Estudios y Proyectos de Preinversión 2014.
- Venta de terrenos para el continuo desarrollo de la cadena productiva del Puerto.
- > Lograr una mayor eficiencia y competitividad, promoviendo la participación de los sectores privado y social en la operación del puerto.
- ➤ La Atención de 1,658 embarcaciones recibidas al cierre del ejercicio.

7. ACTIVIDAD COMERCIAL

Con la finalidad de dar cumplimiento a las estrategias de promoción establecidas para 2014 y con el objetivo de impulsar la competitividad del Puerto de Altamira, a continuación se describen las actividades realizadas:

> **3RD. MEXICO INFRASTRUCTURE SUMMIT.** El Puerto de Altamira participo en el panel con el objetivo de analizar los planes del gobierno, la forma en que estos se articulan con el sector privado, los diferentes tipos de inversiones, la demanda de nuevas tecnologías y los desafíos en el ámbito de la financiación, entre otros temas, con especial atención en el Plan Nacional de Infraestructura, además se dio especial atención al desarrollo en México de 4 puertos de clase mundial y su red portuaria complementaria. Se presentaron los diferentes proyectos de obra pública y privada que se contemplaron para este año 2014 y los proyectos de expansión y crecimiento para el corto y mediano plazo, lo que permitirá atraer nuevas inversiones e incrementar los volúmenes de carga.

- ▶ 1er. CONGRESO DE NEGOCIOS INTERNACIONALES. El Puerto de Altamira participó en el Congreso De Negocios Internacionales "Deal Pushing Forward and Innovating Business", organizado por el Instituto de Estudios Superiores de Tamaulipas, en el cual se tuvo la finalidad de exponer ante la nueva generación de profesionistas la influencia del Puerto de Altamira a nivel nacional e internacional, reforzando la imagen del Puerto en la región.
- EXAMARA NACIONAL DE LA INDUSTRIA DE LA TRANSFORMACIÓN SALTILLO.- Se realizó una presentación del Puerto de Altamira en la ciudad de Saltillo de manera conjunta con la CANACINTRA y las terminales marítimas ante la comunidad exportadora e importadora de la zona industrial de Saltillo y Ramos Arizpe, con la finalidad de mostrar las ventajas competitivas que se ofrecen, convirtiéndose Altamira en el Puerto natural de dicho estado y con esto incrementar los volúmenes de carga.
- PRESENTACIÓN ANUAL DEL PUERTO DE ALTAMIRA. Se llevó a cabo en la ciudad de Monterrey, N.L., una presentación del Puerto de Altamira en la que se dieron a conocer los diferentes proyectos industriales, de infraestructura y logística que se están realizando en la zona portuaria, así como las características y las bondades competitivas que se ofrecen.
- > 12° ENCUENTRO DE TRANSPORTE Y LOGÍSTICA.- La Ciudad de México fue cede del 12° Encuentro de Transporte y Logística denominado "1999-2014: Lo que el transporte se llevó, la logística que viene"; Foro Nacional de Análisis que permite evaluar las actividades portuarias en el País.
- > **TERNIUM:** SE realizaron diversas negociaciones para concretar el manejo de 1 millón de toneladas anuales. En abril se recibió el primer embarque con rollos de acero y durante los últimos meses del año se movilizo el planchón de acero.
- ➤ WINDPOWER.- Se recibió la visita de una empresa española, la cual confirmó que estarán llegando durante el 2015, un total de 84 torres de energía eólica de 111 toneladas c/u y todos sus componentes, para un proyecto de energía en el estado de Nuevo León, lo que equivale a la llegada de 14 nuevos buques.
- MAGNA POWER.- Industria dedicada al sector automotriz con la producción de tracciones, ejes y maquinado de piezas. En 2015 iniciarán con la importación total de su tercera planta, la cual será exclusiva para AUDI México. Actualmente tienen una operación de 240 contenedores de importación procedentes de Europa y 120 de exportación con destino a Argentina, esperan que a finales del año y principios del 2015, se incrementen sus operaciones en un 20%. Algunos de sus otros clientes son: GM, FORD, NISSAN, BMW, MERCEDEZ y VW.
- ▶ HYUNDAY KIA (Construcción de Planta Automotriz en Nuevo León).- Derivado del inicio de construcción de una nueva planta automotriz, se espera que se incremente los volúmenes de carga tanto en contenedores y carga general durante el proceso de construcción de la misma, así como la exportación de automóviles con destino a Sudamérica y los Estados Unidos a través del Puerto de Altamira, cuando esté en operación.
- PROYECTO DE ÁREA DE SERVICIOS. Empresa relacionada con servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a unidades de transporte y maquinaria, busca un área donde ubicar un patio de servicios logísticos en el Puerto.
- > GLASSVEN. Empresa interesada en establecer una planta de silica en el Puerto, se mostraron ubicaciones potenciales del proyecto, además se analizó el suministro de insumos necesarios para la operación de la planta, continuarán desarrollando su análisis de mercado y financiero para establecer la planta en Altamira

- > GRUPO LOGISTICO PORTUARIO DE ALTAMIRA (GLPA). Empresa logística que tiene como proyecto adquirir un terreno en la Zona de Desarrollo de aproximadamente 8 hectáreas para prestar los servicios de manejo, almacenaje y custodia de mercancías de comercio exterior, en especial del manejo de minerales, apuntalantes cerámicos y arcillas para atender la industria de extracción de petróleo.
- **BRADERO SHAW.-** Empresa interesada que arrendó un terreno de 25 hectáreas dentro del Puerto de Altamira, para realizar un proceso complementario a una tubería la cual están interesados movilizar para la zona de exploración y explotación en el Golfo de México, de estarán movilizando alrededor de 800,000 toneladas de carga.
- > CHINA HARBOUR ENGINEERING COMPANY LTD.- Contratista internacional que ha extendido su operaciones a más de 70 países, hoy en día su negocio principal es la construcción de infraestructura básica de carreteras y puentes, aeropuertos, ferrocarriles y plantas completas y la prestación de su experiencia en las áreas de marina y dragado. Realizó una visita a este Puerto, con la finalidad de conocerlo ya que busca consolidar un proyecto basado en la construcción de un astillero, siendo Altamira si primera opción por la gran reserva territorial con la que cuenta.
- **Hambur Süd.** La línea naviera Hamburg Süd, incluyo en sus itinerarios un nuevo servicio: Mexico Container Service: Altamira, Mariel, Cuba, Progreso, MX, Altamira. Con el cual se mejorar los enlaces marítimos y se ofrecen servicios más eficientes y con mayores alcances.
- **HUGO STINNES.-** Línea naviera que realizó visita de cortesía a este Puerto, ya que durante el 2015 operará el proyecto de WINDPOWER que consta de la recepción de 84 torres de 111 toneladas cada una, para el proyecto de Venticas 1 y 2 para el estado de Nuevo León. Representarán un total de 14 embarcaciones que arribarán a la terminal de IPA y estarán movilizando adicionalmente un aproximado de 200 contenedores.
- **HOEGH AUTOLINERS.** Arribara próximamente al Puerto de Altamira para realizar exportación de automóviles con destino a los Estados Unidos (Jacksonville y Baltimore) para la marca General Motors. Este servicio estará haciendo escalas al menos una vez mensual, Lo anterior debido a las alianzas estratégicas entre AMPORTS y HOEGN.
- MAERSK. Informan que el segundo semestre del año, tienen previsto desarrollar un nuevo servicio denominado P3, el cual estará integrado por las líneas CMA-CGM, MSC y MAERKS, ya que estarán recibiendo embarcaciones de 335 metros de eslora y con capacidad para más de 8500 Teus, señalando que en cada escala tendrían una operación aproximada de 1500 a 1800 movimientos.
- > **PROFEPA.** Se llevó a cabo una reunión informativa en las instalaciones de API Altamira con funcionarios de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, con el objetivo de promover entre las empresas que se encuentran instaladas dentro del Puerto de Altamira, el Programa Nacional de Auditoria Ambiental.
- > SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y MEDIO AMBIENTE. Se realizó una reunión de trabajo denominada "Regularización Voluntaria para el Fortalecimiento para la Gestión Ambiental en Tamaulipas" con la SEDUMA con la intención de realizar una auditoría que permita al Puerto de Altamira visualizar sus procesos respecto a descargas y emisiones cumpliendo con la normatividad ambiental aplicable.
- > **ACTIVIDADES DE VINCULACIÓN PUERTO CIUDAD.** Como parte de nuestro programa de atención a visitas para dar a conocer las labores en el Puerto y su vinculación con la sociedad, en 2014 se recibieron 992 estudiantes de 18 instituciones diferentes.

CUENTA PÚBLICA 2014

PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE ESPECIES EN PELIGRO DE EXTINCIÓN.- Se realizaron diversas liberaciones de tortuga lora con el apoyo de la CONANP y Gladys Porter Zoo de Brownsville, en las cuales se contó con la presencia del personal y familiares de las diversas terminales marítimas que se encuentran en el Recinto Portuario y las industrias instaladas en el Parque Industrial. Durante la temporada 2014 se liberaron 31,145 crías y 490 nidos protegidos.

SEMANA AMBIENTAL 2014.- A principios del mes de agosto, se llevaron a cabo diversas actividades ambientales las cuales se realizaron dentro de la denominada "Semana Ambiental", donde los empleados de la Entidad participaron en la Reforestación de casuarinas dentro de los terrenos designados para dicha actividad. Además se contó con una plática donde se mostraron los diversos programas en material de calidad y ambiental que se realizan y que son importantes para el funcionamiento responsable del Puerto.