

CUENTA PÚBLICA 2014
ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
FINANCIERA NACIONAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO, RURAL, FORESTAL Y PESQUERO

1. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

- En 2014 el **presupuesto pagado** de la **Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero** (FND) fue de 2,201,604.3 miles de pesos, cifra inferior en 1.8% con relación al presupuesto aprobado por 2,243,067.1 miles de pesos. Este comportamiento se debió principalmente al menor ejercicio presupuestario en los rubros de Gastos de Inversión específicamente en el renglón de Inversión Física con un ejercicio inferior en 46.3% con relación a lo programado, esto obedece a que en atención a los artículos transitorios de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, no se ejercieron los recursos presupuestados para el proyecto de adquisición de vehículos.

GASTO CORRIENTE

- El ejercicio del **Gasto Corriente** observó un menor presupuesto pagado en 18.3%, en relación al presupuesto aprobado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:
 - ◆ Las erogaciones en **Servicios Personales** registraron un menor ejercicio presupuestario de 6.1% respecto al presupuesto aprobado, debido a la reducción de recursos establecida en el Decreto de Presupuesto en el que se dieron a conocer las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto las que se aplicaron de la siguiente forma:
 - Reducción de 5.0% del presupuesto anual autorizado en las partidas 12201 sueldos base del personal eventual de conformidad con el oficio 307-A.-0099 del 20 de enero de 2014 de la Unidad de Política y Control Presupuestario, en el concepto Aspectos Generales en el numeral 3, el monto de la reducción ascendió a 995,709.0 pesos que pasaron a formar parte de la disponibilidad final mejorando los balances de Operación y Financiero y generando un menor gasto de conformidad con el oficio señalado.
 - **Gasto de Operación** se registró un presupuesto pagado menor en 28.2%, en comparación con el presupuesto aprobado, por el efecto neto de los movimientos compensados y ampliaciones líquidas, los cuales se explican por capítulo de gasto de la siguiente manera:
 - ◆ En **Materiales y Suministros** se registró un menor ejercicio de 45.0%, en comparación con el presupuesto aprobado, derivado principalmente:
 - Se generaron economías resultado de la sustitución de la compra directa de materiales para la contratación de servicios que incluyen materiales para la prestación y procesos de licitación que permitieron obtener mejores condiciones para la institución, así como la continuación de la tendencia a contratar servicios integrales que incluyen el suministro de consumibles.
 - ◆ El ejercicio del presupuesto en **Servicios Generales** registró un ejercicio inferior en 27.9% respecto al presupuesto aprobado, que se explica principalmente por lo siguiente:
 - Se generaron economías resultado de la sustitución de la compra directa de materiales para la contratación de servicios que incluyen materiales para la prestación y procesos de licitación que permitieron obtener mejores condiciones de compra; aunado a esto, se continuó con la tendencia a contratar servicios integrales para la institución.

GASTO DE INVERSIÓN

- El **Gasto de Inversión** fue mayor en 30.8% con relación al presupuesto aprobado, variación que se explica a continuación:
 - ◆ En **Inversión Física** el presupuesto pagado mostró un decremento de 46.3% con relación al presupuesto aprobado, comportamiento que se explica los siguientes elementos:
 - El ejercicio de *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles* fue menor en 61.3% con relación al presupuesto aprobado, debido a:
 - Como resultado de ahorros alcanzados en el proceso de licitación y a que no se ejerció el proyecto de adquisición de vehículos en atención a la aplicación de las medidas instruidas en los artículos transitorios de la Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
 - En *Inversión Pública* se observó un presupuesto pagado menor de 31.7% respecto al presupuesto aprobado, debido principalmente a ahorros en los procesos de licitación.
 - ◆ En lo correspondiente a **Otros de Inversión** se registró un mayor presupuesto pagado de 36.0%, en comparación con el presupuesto aprobado, que se explica por lo siguiente:
 - Se recibió una ampliación líquida procedente del Ramo 23 autorizado en el MAP con el folio 2014-6-HAN-6270 por 210,000.0 miles de pesos para el programa de Garantías Líquidas.
 - Adicionalmente se recibió una transferencia de recursos del Ramo 8, por 50,000.0 miles de pesos para el apoyo a los programas de Garantías Líquidas y Reducción de Costos
 - La Comisión Nacional de los Pueblos Indígenas transfirió a la FND 40,000.0 miles de pesos.
 - Con los montos transferidos la entidad alcanzó un presupuesto modificado de 1,003,400.0 miles de pesos de los cuales se recibieron 956,366.0 miles de pesos, debido a que en el mes de diciembre la SHCP aplicó una reducción de 47,034.0 miles de pesos a esta entidad de acuerdo con las medidas de racionamiento y austeridad que se implementaron en diciembre de 2014 con lo que el presupuesto modificado al cierre del ejercicio fue de 956,366.0 miles de pesos.
 - ◆ En el rubro de **Subsidios** no se presupuestaron recursos.

2. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA

- Durante 2014 el presupuesto pagado del FND se ejerció a través de dos finalidades: 1 Gobierno y 3 Desarrollo Económico. La primera comprende las **funciones** de: 3 Coordinación de la Política de Gobierno y segunda considera la **función** Agropecuaria, Silvícola, Pesca y Caza y cuenta con un total de 9 programas presupuestarios clasificados en los siguientes grupos: Función pública y Buen Gobierno, Servicios de Apoyo Administrativo, Financiamiento y Fomento al Sector Rural y Actividades Orientadas al Financiamiento y Recuperación de Cartera de Banca de Desarrollo.
 - ◆ La **finalidad Desarrollo Económico** representó un ejercicio de 1.5% por debajo de lo presupuestado, en tanto que la función Gobierno del ejercicio presupuestario presentó una variación de 20.1%, por debajo del presupuesto aprobado.

3. ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS Y SU VINCULACIÓN CON LAS METAS Y OBJETIVOS DE LA PLANEACIÓN NACIONAL

- En 2014 el **presupuesto pagado** de la **FND** fue de 2,201,604.3 miles de pesos, cifra 1.8% por debajo del presupuesto aprobado en el PEF 2014.
- A su vez, el presupuesto pagado para el otorgamiento de crédito de la FND fue de 44,778,844.2 miles de pesos, cifra superior en 20.8% con relación al otorgamiento de crédito en el año 2013.
- Asimismo, la Entidad logró alcanzar un monto de recuperación de cartera de 37,953,138.3 miles de pesos, cifra superior en 23.9% con relación al monto de recuperación de cartera en el año 2013.
- Para el ejercicio del presupuesto de egresos de 2014, la FND contó con 9 programas presupuestarios.
- Las metas y objetivos del Planeación Nacional del Desarrollo a los que apoya la FND a través del ejercicio de los recursos asignados a los programas presupuestarios de su responsabilidad son los siguientes:

Programas Presupuestarios de la Financiera Nacional de Desarrollo, Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero y su Vinculación con la Planeación Nacional, 2014			
Programa Presupuestario FND (PEF 2014)	Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018		Objetivos del Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo 2013-2018
	Metas y objetivos	Estrategia transversal	
F001 Programa de Garantías Líquidas.	4. México Próspero 4.2 Democratizar el acceso al financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento	1. Democratizar la productividad	6. Ampliar el crédito de la Banca de Desarrollo facilitando el acceso a servicios financieros en sectores estratégicos, con una mayor participación del sector privado
F002 Programa Integral de Formación, Capacitación y Consultoría para Productores e Intermediarios Financieros Rurales.	4. México Próspero 4.2 Democratizar el acceso al financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento	1. Democratizar la productividad	6. Ampliar el crédito de la Banca de Desarrollo facilitando el acceso a servicios financieros en sectores estratégicos, con una mayor participación del sector privado
F029 Constitución y Operación de Unidades de Promoción de Crédito.	4. México Próspero 4.2 Democratizar el acceso al financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento	1. Democratizar la productividad	6. Ampliar el crédito de la Banca de Desarrollo facilitando el acceso a servicios financieros en sectores estratégicos, con una mayor participación del sector privado
F030 Reducción de Costos de Acceso al Crédito.	4. México Próspero 4.2 Democratizar el acceso al financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento	1. Democratizar la productividad	6. Ampliar el crédito de la Banca de Desarrollo facilitando el acceso a servicios financieros en sectores estratégicos, con una mayor participación del sector privado
F003 Actividades orientadas para el otorgamiento de	4. México Próspero 4.2 Democratizar el acceso al	1. Democratizar la productividad	6. Ampliar el crédito de la Banca de Desarrollo facilitando el acceso a servicios financieros en sectores estratégicos, con una mayor participación del sector

Programas Presupuestarios de la Financiera Nacional de Desarrollo, Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero y su Vinculación con la Planeación Nacional, 2014			
Programa Presupuestario FND (PEF 2014)	Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018		Objetivos del Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo 2013-2018
	Metas y objetivos	Estrategia transversal	
crédito, a productores e intermediarios financieros del sector rural.	financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento		privado
F004 Actividades orientadas para la recuperación de cartera de productores e intermediarios financieros del sector rural.	4. México Próspero 4.2 Democratizar el acceso al financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento	1. Democratizar la productividad	6. Ampliar el crédito de la Banca de Desarrollo facilitando el acceso a servicios financieros en sectores estratégicos, con una mayor participación del sector privado
O001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno.			3. Fomentar un gasto eficiente, que promueva el crecimiento, el desarrollo y la productividad dentro de un marco de rendición de cuentas.
M001 Actividades de Apoyo Administrativo.			3. Fomentar un gasto eficiente, que promueva el crecimiento, el desarrollo y la productividad dentro de un marco de rendición de cuentas.
K027 Mantenimiento de Infraestructura.			3. Fomentar un gasto eficiente, que promueva el crecimiento, el desarrollo y la productividad dentro de un marco de rendición de cuentas.

FUENTE: Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero.

Los programas presupuestarios de la FND con mayor incidencia en el logro de las metas y objetivos de la planeación nacional de mediano plazo son los siguientes:

F001 PROGRAMA DE GARANTÍAS LÍQUIDAS

- En el ejercicio 2014, al amparo de este programa se recibieron recursos por 366,015.0 miles de pesos, monto que corresponde al presupuesto pagado y que representa una variación del 102.1% con respecto al presupuesto aprobado de 358,500.0 miles de pesos, la variación corresponde a la ampliación neta autorizada por 7,515.0 miles de pesos, producto de la transferencia de recursos del ramo 8 “Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación” y la reducción aplicada dentro de las medidas de cierre presupuestario; así mismo se pagaron recursos por 6,841.1 miles de pesos, y se constituyeron garantías por 409,893.5 miles de pesos.
- El monto recibido al amparo del Programa F001 Garantías Líquidas, representa el 38.3% de los recursos totales recibidos por la Entidad, correspondientes al Anexo 10 del PEF.
 - ◆ Del ejercicio de los recursos del programa presupuestario, da cuenta el siguiente indicador:
 - **Porcentaje del crédito asociado por el programa de garantías líquidas respecto del crédito otorgado por Financiera Rural**, el cual observó un cumplimiento de 97.7% respecto a la meta aprobada, al alcanzar 24.43% de participación crediticia del Programa de Garantías Líquidas respecto al crédito total otorgado por la Financiera durante el ejercicio 2014.

- Uno de los componentes del Programa de Garantías Líquidas que se ha venido fortaleciendo es el Fondo Mutual de Garantías Líquidas de la Financiera, el cual logra una mayor certidumbre en las operaciones crediticias, permitiendo el otorgamiento del crédito a menores tasas de interés con lo cual la Financiera se vuelve más competitiva.
- En total, se ejercieron recursos por un monto de 416.7 millones de pesos en este programa, el cual está asociado a un monto de crédito de 10,939.9 millones de pesos, de los cuales 10,273.63 millones de pesos del crédito asociado fue por el Componente del Fondo Mutual de Garantías Líquidas de la Financiera en este Programa, lo cual representa el 93.9% del crédito asociado del Programa.
- El crédito detonado por los apoyos otorgados al amparo de este programa permitió a 9,814 productores, empresas rurales y empresas de intermediación financiera acceder al crédito y contar con mejores condiciones crediticias.
- Con lo anterior se contribuye al cumplimiento del objetivo de Democratizar el acceso al financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento, considerado en la meta nacional 4. México Próspero del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.

F002 PROGRAMA INTEGRAL DE FORMACIÓN, CAPACITACIÓN Y CONSULTORÍA PARA PRODUCTORES E INTERMEDIARIOS DEL SECTOR RURAL

- En el ejercicio 2014, al amparo de este programa se recibieron recursos por 62,073.0 miles de pesos, monto que corresponde al presupuesto pagado y que representa una variación del 99.0% con respecto al presupuesto aprobado de 62,700.0 miles de pesos, recursos que se integran al patrimonio de la Institución. Se pagaron recursos por 49,867.0 miles de pesos, 79.5% con relación al presupuesto aprobado. Estos recursos representaron 7.4% del presupuesto pagado por la Financiera durante 2014.
- El monto recibido al amparo del Programa F002 Programa Integral de Formación, Capacitación y Consultoría para Productores e Intermediarios del Sector Rural, representa el 6.5% de los recursos totales recibidos por la Entidad, correspondientes al Anexo 10 del PEF.
 - ◆ Del ejercicio de los recursos del programa presupuestario, da cuenta el siguiente indicador:
 - **Porcentaje del crédito autorizado asociado a los apoyos del Programa Integral**, el cual observó un cumplimiento de 212.6% respecto a la meta aprobada, al alcanzar 14.9 por ciento de participación crediticia del Programa Integral respecto al crédito total otorgado por la Financiera durante el ejercicio 2014.
 - El monto del crédito autorizado, asociado a este programa de apoyo, ascendió a 6,665.1 miles de pesos; cifra superior a la lograda el año anterior en un 96.0% y representó, al cierre del ejercicio, un 14.9% de la cartera crediticia total de la Financiera.
 - A través de los apoyos de Formación, Capacitación y Consultoría para Productores e Intermediarios Financieros Rurales, que les facilita el acceso al crédito que ofrece la Financiera, se benefició a 9,167 productores.
 - Con lo anterior la población objetivo de este programa, mejora el uso y aprovechamiento del crédito que obtiene de parte de la Financiera, con lo que se fomenta la reactivación del campo mexicano, se generan empleos y se elevan los ingresos de los beneficiarios, contribuyendo al cumplimiento del objetivo de Democratizar el acceso al financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento, considerado en la meta nacional 4. México Próspero del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.

F029 CONSTITUCIÓN Y OPERACIÓN DE UNIDADES DE PROMOCIÓN DE CRÉDITO

- En el ejercicio 2014, al amparo de este programa se recibieron recursos por 443,640.0 miles de pesos, monto que corresponde al presupuesto pagado y que representa una variación del 188.0% con respecto al presupuesto aprobado de 236,000.0 miles de pesos, recursos que se integran al patrimonio de la Institución. En la operación de este programa se pagaron recursos por 497,371.6 miles de pesos, 210.8% mayor con relación al presupuesto aprobado. Estos recursos representaron 73.8% del presupuesto pagado por la Financiera Rural durante 2014.
- El monto recibido al amparo del Programa F029 Constitución y Operación de Unidades de Promoción de Crédito, representa el 46.4% de los recursos totales recibidos por la Entidad, correspondientes al Anexo 10 del PEF.
 - ◆ Del ejercicio de los recursos del programa presupuestario, da cuenta el siguiente indicador:
 - **Incremento de la colocación crediticia de la Financiera**, el cual observó un cumplimiento de 175,5% respecto a la meta aprobada, al alcanzar durante 2014, el 26.3% de incremento de la colocación crediticia de la Financiera, con respecto al ejercicio anterior.
 - La colocación crediticia de la Financiera, al cierre del año 2014, ascendió a 44,778.8 millones de pesos, monto superior en 26.3% al logrado el año anterior.
 - Históricamente, la Financiera lleva a cabo acciones para incrementar, con relación a los períodos anteriores, la colocación crediticia; cumpliendo con la contribución a las metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo y en el Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo.
 - Con lo anterior poblaciones del medio rural normalmente excluidos, tuvieron acceso al crédito y a otros servicios financieros con tasas competitivas y condiciones favorables para desarrollar proyectos con potencial de crecimiento. Estos resultados también reflejan el impacto de las nuevas políticas de Financiamiento al Campo anunciadas el 20 de agosto de 2014, en Guadalajara, Jal., por el Presidente de la República.
 - De esta manera la Financiera contribuye al cumplimiento del objetivo de Democratizar el acceso al financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento, considerado en la meta nacional 4. México Próspero del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.

F030 REDUCCIÓN DE COSTOS DE ACCESO AL CRÉDITO

- En el ejercicio 2014, al amparo de este programa se recibieron recursos por 84,638.0 miles de pesos, monto que corresponde al presupuesto pagado y que representa una variación del 183.2% con respecto al presupuesto aprobado de 46,200.0 miles de pesos, recursos que se integran al patrimonio de la Institución. Se pagaron recursos por 112,736.2 miles de pesos, 244.0% mayor con relación al presupuesto aprobado. Estos recursos representaron 16.7% del presupuesto pagado por la Financiera durante 2014.
- El monto recibido al amparo del Programa F030 Reducción de Costos de Crédito, representa el 8.8% de los recursos totales recibidos por la Entidad, correspondientes al Anexo 10 del PEF.
 - ◆ Del ejercicio de los recursos del programa presupuestario, da cuenta el siguiente indicador:
 - **Porcentaje de disminución del costo del crédito**, el cual observó un cumplimiento de 51.4% respecto a la meta aprobada, al alcanzarse un monto de apoyos de 109.6 millones de pesos, representando el 1.29% del monto del crédito asociado a este programa.
 - De junio a diciembre, el monto total de los apoyos otorgados en el programa de Reducción de Costos tuvo un incremento por un poco más del 800%, al pasar de 11.7 a 109.6, millones de pesos; sin embargo, este esfuerzo de la Financiera no fue suficiente para alcanzar la meta establecida.

- De conformidad a las Reglas de Operación, de esta Financiera, este apoyo se otorga hasta el vencimiento de la amortización o el pago del crédito por lo que, aún y cuando los apoyos se encuentran autorizados no se ven reflejados en el monto otorgado.
- El monto total del crédito asociado a este programa se ubicó en 8,532.4 millones de pesos, superior al monto del año anterior que fue de 2,876.3 millones de pesos; en apoyo de 37,470 productores ubicados en localidades rurales.
- Con lo anterior se contribuye al cumplimiento del objetivo de Democratizar el acceso al financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento, considerado en la meta nacional 4. México Próspero del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.

F003 ACTIVIDADES ORIENTADAS PARA EL OTORGAMIENTO DE CRÉDITOS A PRODUCTORES E INTERMEDIARIOS FINANCIEROS DEL SECTOR RURAL

- A través de este programa presupuestario, se logró colocar créditos por un monto de 44,778,844.2 miles de pesos, superior en 14.3% con relación al presupuesto programado para 2014.
 - ◆ Del ejercicio de los recursos del programa presupuestario, dan cuenta los siguientes indicadores:
 - **Porcentaje de cobertura de productores por parte de Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero**, el cual observó un cumplimiento de 100.2% respecto a la meta programada, al acumular 1,031,824 clientes beneficiados por primera vez por parte de Financiera Nacional de Desarrollo durante el periodo de 2003 a 2014. Asimismo, el Porcentaje de variación en la productividad de los acreditados de la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero, el cual observó un cumplimiento de 100.0% respecto a la meta programada, alcanzando un monto promedio de 3,052.1 miles de pesos (valor real tomando como año base 2006) para el crédito a productores en 2014.
 - Se continúan implementando diversas estrategias para ofrecer acceso al crédito en mejores condiciones, entre las que se incluyen: menores tasas de interés, menores garantías exigidas, más opciones de mezcla de subsidios y crédito, y atención más expedita, tanto a clientes nuevos como a los clientes ya existentes. Esto ha permitido captar un mayor número de clientes.
 - Con lo anterior se contribuye al cumplimiento del objetivo de Democratizar el acceso al financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento, considerado en la meta nacional 4. México Próspero del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.

F004 ACTIVIDADES ORIENTADAS PARA LA RECUPERACIÓN DE CARTERA DE PRODUCTORES E INTERMEDIARIOS FINANCIEROS DEL SECTOR RURAL

- A través de este programa presupuestario, se lograron recuperar recursos por 37,953,138.3 miles de pesos, 3.2% más con relación al presupuesto programado para 2014.
 - ◆ Del ejercicio de este programa presupuestario, da cuenta el siguiente indicador:
 - **Tasa de variación del patrimonio prestable de la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero**, el cual observó un cumplimiento de 102.3% respecto a la meta programada, al alcanzar un valor nominal de 27,482,075.1 miles de pesos para el monto de recursos del patrimonio prestable de Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero para 2014.
 - Con lo anterior se contribuye al cumplimiento del objetivo de Democratizar el acceso al financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento, considerado en la meta nacional 4. México Próspero del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.

Programas O001, M001 y K027.

- Para estos programas se destinaron recurso por 139,841.1 miles de pesos de los cuales corresponden al programa O001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno 42,648.4 miles de pesos de los que se pagaron 34,077.3 miles de pesos; al programa M001 Actividades de Apoyo Administrativo se destinaron 73,141.2 miles de pesos pagándose 58,282.6 miles de pesos por lo que respecta la programa K027 Mantenimiento de Infraestructura se destinaron 24,051.5 miles de pesos, de los cuales se pagaron 16,417.5 miles de pesos.

4. CONTRATACIONES POR HONORARIOS Y TABULADORES Y REMUNERACIONES

- Para cumplir con lo dispuesto en el artículo 69 último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, así como, 21 penúltimo párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2014, se reporta lo siguiente:
 - ◆ Esta entidad no presupuestó recursos para Honorarios.
- Los tabuladores y remuneraciones para el ejercicio fiscal 2014 se presentan a continuación:

Tabulador de Sueldos y Salarios, y Remuneraciones					
Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)					
Secretario	0	0	0		
Subsecretario	2,336,500.08	2,336,500.08	687,228.00		73,003.69
Jefatura de Unidad o Nivel Equivalente	2,109,943.56	2,109,943.56	619,340.88		73,003.69
Dirección General o Nivel Equivalente	1,629,911.52	1,841,800.08	536,627.42		
Dirección General Adjunta o Nivel Equivalente	1,185,268.56	1,363,057.20	393,764.83		
Dirección o Nivel Equivalente	788,052.96	945,665.04	269,209.21		
Subdirección o Nivel Equivalente	303,058.80	574,691.16	188,986.20		
Jefatura de Departamento o Equivalente	233,191.92	265,839.60	77,007.59		
Enlace (grupo P o equivalente)	94,228.20	210,060.12	343,820.90		
Operativo					
Base	75,996.00	290,460.00	46,133.05	29,749.02	8,323.24
Confianza	0	0	0	0	0

FUENTE: Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero.