

CUENTA PÚBLICA 2014
ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
90M CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DOCENCIA ECONÓMICAS, A. C.

1. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

- En 2014 el **presupuesto pagado** del **Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C.** (CIDE) fue de 602,780.0 miles de pesos, cifra superior en 45.8% con relación al presupuesto aprobado. Este comportamiento se debió principalmente al mayor ejercicio presupuestario en el rubro de Gasto Corriente (43.0%).

GASTO CORRIENTE

- El **Gasto Corriente** pagado observó una variación de 43.0%, mayor en comparación al presupuesto aprobado para 2014. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:
 - ◆ En las erogaciones en **Servicios Personales** existe una variación de 0.04%, ya que se presentaron ampliaciones y reducciones que se aplicaron al presupuesto en este rubro, debido principalmente a lo siguiente:
 - Se registró una transferencia compensada con cargo al paquete asignado al sector que en opinión de la Coordinadora de Sector se considera procedente atender, con el fin de llevar a cabo la creación de 3 plazas de personal científico y tecnológico con folio 2014-38-90X-192, por un monto de 1,794.0 miles de pesos.
 - Ampliación de recursos a efecto de cubrir la política salarial al personal científico y tecnológico y administrativo y de apoyo registrada con folio 2014-38-90X-214 por un monto de 5,469.5 miles de pesos.
 - Transferencia compensada de recursos, a efecto de cubrir las cargas administrativas adscritas a los Centros Públicos de Investigación CONACYT con número de folio 2014-38-90X-215 por un monto de 13.2 miles de pesos.
 - Adelanto de calendario, a favor de CIDE, con el fin de cubrir compromisos ineludibles de nómina indispensables para continuar con su operación normal registrada con folio 2014-38-90M-6 por un monto de 2,9491.0 miles de pesos.
 - Adelanto de calendario, a favor de diversos Centros de Investigación adscritos al CONACYT, con el fin de cubrir compromisos ineludibles de pago y servicios diversos indispensables para continuar con su operación normal con folio 2014-38-90C-49 por un monto de 20,417.0 miles de pesos.
 - Modificación a los calendarios de presupuesto de los Centros Públicos de Investigación, que en opinión de la Coordinación Sectorial se considera procedente con el fin de adecuar la distribución mensual de los recursos presupuestales aprobados en atención a las necesidades institucionales y compatibles con las estimaciones de avance en el ejercicio de gasto, garantizando la congruencia con las obligaciones de pago registrada con folio 2014-38-90A-72 por un monto de 11,264.1 miles de pesos.
 - Modificación a los calendarios de presupuesto de los Centros Públicos de Investigación, que en opinión de la Coordinación Sectorial se considera procedente con el fin de adecuar la distribución mensual de los recursos presupuestales aprobados de conformidad con las necesidades institucionales y estimaciones de pago, haciendo compatible con ello el ejercicio del gasto con los compromisos contractuales correspondientes, garantizando el cumplimiento pleno y oportuno de las obligaciones en materia laboral registrada con folio 2014-38-90C-78 por un monto de 170,230.3 miles de pesos.

- Modificación a los calendarios de presupuesto de los Centros Públicos de Investigación, que en opinión de la Coordinación Sectorial se considera procedente con el fin de adecuar la distribución mensual de los recursos presupuestales aprobados de conformidad con las necesidades institucionales y compatibles con las estimaciones de avance en el ejercicio de gasto, garantizando la congruencia con las obligaciones de pago registradas con folio 2014-38-90K-86 por un monto de 78,988.0 miles de pesos.
 - Reducción líquida al presupuesto autorizado a diversos Centros Coordinados por este Consejo, con el fin de dar cumplimiento al numeral 3 de las "Disposiciones específicas para la autorización de plazas presupuestarias de carácter eventual, así como para el control presupuestario en materia de servicios profesionales por honorarios" registrada con folio 2014-38-90A-386 por un importe de 430.0 miles de pesos.
 - Reducción líquida al presupuesto para el envío de recursos fiscales al Ramo General 23, al concepto Reasignaciones Presupuestarias Medidas de Cierre Servicios Personales con folio 2014-38-90M-438 por un monto de 282.0 miles de pesos.
 - Transferencia compensada de recursos a favor del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología con el fin de cubrir el pago del aguinaldo al personal que labora en este Consejo con folio 2014-38-90X-454 por un monto de 3,114.4 miles de pesos.
- ◆ En el rubro **Gasto de Operación** se registró un mayor ejercicio presupuestario de 4.2%, en comparación con el presupuesto aprobado. Las causas que explican esta variación son las siguientes:
- En *Materiales y Suministros* se observó un ejercicio presupuestario con una variación de 1.8%, mayor con relación al presupuesto aprobado, debido a que:
 - No se aplicaron adecuaciones presupuestarias para este rubro. Sin embargo, es importante mencionar que se llevaron a cabo acciones para el ahorro en este rubro, se le otorgó servicio de mantenimiento al parque vehicular, así como una buena programación de servicios y la planeación de rutas de mensajería, obteniendo ahorros en combustibles y mantenimiento vehicular, se implementó la adquisición de bienes contra existencias en el almacén general, el suministro de bienes se realizó con base a consumo histórico, se llevó a cabo la revisión periódica a las áreas a fin de evitar el acumulamiento de materiales en oficinas o espacios destinados para fines distintos, esto se llevó a cabo en todas las compras de materiales y útiles de oficina.
 - En *Servicios Generales* el ejercicio del presupuesto registró un gasto mayor en 5.4%, respecto al presupuesto aprobado, debido a lo siguiente:
 - Se registró una ampliación de recursos presupuestarios firmados por la Oficialía Mayor de la SHCP y el Director Adjunto de Administración y Finanzas del CONACYT derivado de la entrega de 1) Un análisis para la integración de función pública a la SHCP y 2) Diseño de la nueva estructura orgánica-funcional que contemple la distribución de funciones hasta nivel de Director General, establecidos en el Convenio Específico de Colaboración y su anexo técnico, celebrado entre las partes con folio 2014-6-710-1186 por un monto de 1,600.0 miles de pesos.
 - Así como otra ampliación conforme al acuerdo de traspaso de recursos celebrado entre la SHCP y CONACYT, para que el CONACYT establezca las bases generales y mecanismos para el desarrollo de proyectos y acciones de interés y beneficio mutuo relacionados con la docencia, investigación y vinculación, entre otros, con folio 2014-6-710-3399 por un monto de 800.0 miles de pesos.
 - Se llevaron a cabo las siguientes acciones como: la sustitución de llaves y fluxómetros por elementos de consumo reducido. Se realizó el mantenimiento preventivo a equipo existente, conforme al programa de mantenimiento establecido, con el fin de optimizar su funcionamiento, evitando fallas en los equipos que repercuten en un consumo de energía mayor al requerido. También se fortalecieron los rondines de supervisión de los inmuebles, a partir de las 18:00 hrs., con la finalidad de apagar luces, desconectar aparatos eléctricos y equipos de cómputo que no se

encontraban en uso. Se instrumentaron acciones recomendadas por la Comisión Nacional de Ahorro de Energía (CONAE), en materia de ahorro de energía que capaciten a los trabajadores del CIDE. Se realizó un programa de mantenimiento preventivo, evitando con ello costos mayores en los mantenimientos correctivos.

- ◆ En el rubro de **Subsidios** se observó un mayor ejercicio presupuestario en 1.5%, con relación al presupuesto aprobado, que se explica por lo siguiente:
 - El gasto ejercido a través del presupuesto permitió canalizar apoyos por concepto de becas y financiamientos educativos a estudiantes de bajos recursos, otorgando en el ejercicio un total de alumnos pagados con beca 42 y 35 con financiamiento durante el ejercicio, coadyuvando con ello a la movilidad social. Dentro de la institución se han venido actualizando los programas educativos, haciéndolos innovadores y estando a la vanguardia en el sistema.
 - En conjunto con sus profesores que va mucho más allá del aula, la integración se logra a través del interés que se despierta en los estudiantes con base en incitar a descubrir la modernización de la ciencia mediante intercambios estudiantiles, haciendo lazos con universidades nacionales y extranjeras que coadyuven al conocimiento e intercambio de ideas. Los instrumentos que se consideran en los programas son: intercambios internacionales, prácticas profesionales o intervenciones estratégicas, tutorías personalizadas, debates, modelos de simulación, uso de casos, experimentos, presentación de los resultados de investigación y de consultoría con los estudiantes, entre otros. Fortaleciendo la planta académica, ofreciendo instalaciones a la vanguardia como lo requiere ahora los niveles de educación, un buen ambiente estudiantil y crecimiento en investigaciones académicas, que permiten abrir puertas a nuestros estudiantes tanto para continuar con sus estudios de maestría y doctorado, como para desempeñarse en áreas académicas y administrativas, colocándose en los mejores sitios del mercado laboral.
- ◆ El rubro de gasto **Otros de Corrientes** no presentó presupuesto aprobado, sin embargo, durante el ejercicio 2014 se le asignaron recursos de conformidad con lo que se presenta a continuación:
 - En este rubro se presentan recursos por un monto de 168,594.6 miles de pesos, los cuales provienen de operaciones ajenas.

GASTO DE INVERSIÓN

- El **Gasto de Inversión** registró una variación de 205.5%, mayor con relación al presupuesto aprobado:
 - ◆ En **Inversión Física** el ejercicio del presupuesto no mostró variación alguna con relación al presupuesto aprobado, como a continuación se explica:
 - Con el ejercicio de *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles* se adquirieron mobiliario para las áreas de investigación que faltaba por acondicionar, las adquisiciones fueron realizadas de acuerdo a las necesidades de cada área académica y de docencia, las cuales requieren de cierto tipo de mobiliario que cumpla con los requisitos para la movilidad y buen desempeño de los profesores.
 - ◆ En lo correspondiente a **Subsidios** se registró un mayor ejercicio presupuestario de 1.5%, en comparación con el presupuesto aprobado, que se explica por lo siguiente:
 - Se incrementó el monto de los Subsidios y permitió canalizar los apoyos a estudiantes de provincia, de esta manera se les puede brindar la oportunidad de ingresar a la licenciatura y apoyarlos hasta el término de sus estudios, sin que éste sea un obstáculo para su ingreso.
 - ◆ En el rubro **Otros de Inversión** se registró un presupuesto pagado de 14,386.8 miles de pesos, que se explica por la erogaciones recuperables reportadas en operaciones ajenas.

2. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA

- Durante 2014 el presupuesto pagado del CIDE se ejerció a través de dos **finalidades**: Gobierno y Desarrollo Económico. La primera comprende la **función** de Coordinación de la Política de Gobierno y la segunda considera la **función** Ciencia, Tecnología e Innovación.
- ◆ La **finalidad Desarrollo Económico** fue la que registró el mayor monto de recursos pagados, al representar el 99.6% del presupuesto total pagado, y significó un incremento de 46.0%, respecto al presupuesto aprobado. Lo anterior refleja el carácter prioritario en la asignación y ejercicio de los recursos para atender las actividades fundamentales del sector Ciencia, Tecnología e Innovación.
 - A través de la **función Ciencia, Tecnología e Innovación** se erogó la totalidad de recursos de esta finalidad.
 - Mediante la *función Ciencia, Tecnología e Innovación*, el Centro tiene el compromiso de fortalecer la calidad académica y mantenerse a la vanguardia en la generación de conocimiento, así como en la impartición de programas docentes de alto nivel. Para seguir con los objetivos implantados por el Centro es necesario que se garantice la competitividad salarial, ya que parecerá más atractivo a los investigadores tanto nacionales como extranjeros que vienen con nuevas ideas en investigación y docencia; así como estar en posibilidad de garantizar su permanencia en el Centro y cumplir con la tarea sustantiva de la institución en la parte de investigación e impulsar acciones que promuevan un adecuado balance entre investigadores jóvenes e investigadores consolidados; así como revisar los estímulos que promueven la innovación pedagógica, con esto ocasionaríamos incentivar a la planta académica para un mejor desarrollo en sus temas de investigación.
 - Como actividad inherente mencionamos los recursos que se emplean para proporcionar a nuestra comunidad estudiantil y académica, áreas con instalaciones adecuadas e innovadoras con el fin de lograr una ambiente laboral y de estudio entre la comunidad, proporcionándoles innovación tecnológica en el desempeño de sus actividades y promueva el desarrollo económico del país. Asimismo el Centro ha realizado la estrategia, compromiso y los esfuerzos por promover al máximo nivel los programas académicos tanto nacional como internacional, por lo cual realiza la tarea continua de fortalecer y brindar todo el apoyo en las publicaciones que no sólo termina en el artículo, libro o documentos de trabajo, sino en la difusión de éstos, contando con procesos establecidos y personal calificado que apoya en este sentido. Como podemos observar, el CIDE sigue cumpliendo con sus metas y objetivos propuestos para ser considerado como un Centro de Investigación de alta calidad en investigación científica e innovando en resultados que benefician a sectores tanto públicos como privados.
 - ◆ La **finalidad Gobierno** representó el 0.4% del ejercicio presupuestario total pagado, y presentó un crecimiento de 4.1%, respecto al presupuesto aprobado.
 - A través de la **función Coordinación de la Política de Gobierno**, se erogó la totalidad de los recursos de esta finalidad.
 - Mediante esta función se asignan los recursos para el desempeño y colaboración de los integrantes de la Contraloría del Centro, ellos han sido un enlace fundamental con la Secretaría de la Función Pública, que en el desempeño de sus funciones llevan a cabo las revisiones, seguimiento de procedimientos, implementaciones de programas, etc., y así estar de acuerdo con las normas, leyes, reglas que en su momento son aplicables en nuestros procedimientos.

3. ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS Y SU VINCULACIÓN CON LAS METAS Y OBJETIVOS DE LA PLANEACIÓN NACIONAL

- Para el ejercicio del presupuesto de egresos de 2014, el Centro contó con 5 programas presupuestarios.
- Las metas y objetivos de la planeación nacional del desarrollo a los que apoya el Centro de Investigación y Docencia Económicas a través del ejercicio de los recursos asignados a los programas presupuestarios de su responsabilidad son los siguientes:

Programas Presupuestarios del Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C., y su Vinculación con la Planeación Nacional 2014			
Programa Presupuestario CIDE (PEF 2014)	Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018		Objetivos del Programa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación 2014 - 2018
	Metas y objetivos	Estrategia transversal	
O001 Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno	El programa se encuentra alineado a la estrategia transversal señalada.	2. Gobierno cercano y moderno	El programa se encuentra alineado a la estrategia transversal señalada.
M001 Actividades de apoyo administrativo	El programa se encuentra alineado a la estrategia transversal señalada.	2. Gobierno cercano y moderno	El programa se encuentra alineado a la estrategia transversal señalada.
E001 Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones	3. México con Educación de Calidad 3.5 Hacer del desarrollo científico, tecnológico y la innovación pilares para el progreso económico y social sostenible	El programa se encuentra alineado a la Meta Nacional señalada.	4. Contribuir a la generación, transferencia y aprovechamiento del conocimiento vinculando a las IES y los centros de investigación con empresas 4.1 Promover la vinculación entre las IES y CPI con los sectores público, privado y social
U001 Apoyos para estudios e investigaciones	3. México con Educación de Calidad 3.5 Hacer del desarrollo científico, tecnológico y la innovación pilares para el progreso económico y social sostenible	El programa se encuentra alineado a la Meta Nacional señalada.	2. Contribuir a la formación y fortalecimiento del capital humano de alto nivel 2.1 Consolidar la masa crítica de investigadores para generar investigación científica y desarrollo tecnológico de alto nivel
W001 Operaciones Ajenas	El programa se encuentra alineado a la estrategia transversal señalada.	2. Gobierno cercano y moderno	El programa se encuentra alineado a la estrategia transversal señalada.

FUENTE: Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C.

Los programas presupuestarios del Centro con mayor incidencia en el logro de las metas y objetivos de la planeación nacional son los siguientes:

E001 REALIZACIÓN DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y ELABORACIÓN DE PUBLICACIONES

- En este programa se erogaron 348,829.6 miles de pesos, lo que representó un incremento de 3.3% con relación al presupuesto aprobado. Estos recursos se utilizaron para lo siguiente:

- ◆ Los profesores académicos e investigadores son el soporte fundamental de las actividades de investigación, docencia, vinculación y difusión. Dada su importancia, el CIDE continúa realizando esfuerzos para fortalecer y ampliar selectivamente esta plantilla. La labor no es sencilla, pues los salarios que el Centro puede ofrecer difícilmente son competitivos para retener, sostener y renovar una planta académica compuesta sustantivamente de gente talentosa, que construye constantemente vínculos y redes y que le permite una movilidad y una dinámica nacional e internacional muy alta. Como reconocido centro de excelencia entre sus pares en el mundo, debe mantener e incrementar la calidad de sus productos de investigación. La producción de investigación científica, por un lado, tiene que contribuir al avance del conocimiento científico y, al mismo tiempo, a mejorar la toma de decisiones pública y privada.
- ◆ Dentro de este programa presupuestal se presenta la mayor carga de gasto, ya que el Centro busca combinar un conjunto de características que le den un perfil propio y distintivo con el fin de lograr un mayor impacto en la sociedad mexicana y el ámbito intelectual. En el ámbito de la investigación se busca alcanzar una óptima combinación entre el trabajo orientado al avance de conocimiento científico, incluso compitiendo y dialogando en la arena internacional, con estudios que sean capaces de nutrir la toma de decisiones en los sectores público, privado y social. El CIDE se ha comprometido a que sus productos de investigación sean pertinentes y, por tanto, herramientas útiles para el diseño de soluciones a los principales problemas que enfrenta el país.
- ◆ En el Centro contamos con el indicador Porcentaje de Publicaciones, la unidad de medida es entre publicaciones arbitradas entre el total de publicaciones del Centro, el valor de la meta anual alcanzada se mide por porcentaje, el cual fue de 0.6%.
- ◆ El indicador se encuentra dentro del Objetivo General, Llevar a México a su máximo potencial dentro de la meta 3. México con Educación de Calidad, siendo la estrategia transversal ii) Gobierno cercano y moderno y como objetivo 3.5 Hacer del desarrollo científico, tecnológico y la innovación pilares para el progreso económico y social.

U001 PROGRAMA DE OTORGAMIENTO DE BECAS

- En este programa se erogaron 20,006.6 miles de pesos, lo que representó un incremento de 1.5% con relación al presupuesto aprobado. Los recursos de este programa se destinaron a:
 - ◆ Una de las tareas sustantivas del Centro es cumplir con el objetivo de captar más estudiantes a nivel nacional e internacional, proporcionar programas de estudios, cumpliendo con un alto nivel académico, en la cual hace también labor para que los estudiantes tengan los materiales de apoyo, así como las tecnologías en información. Por eso es importante continuar con la búsqueda de un mayor recurso para este programa para brindar mayor apoyo y seguir con el progreso del país. El Centro busca ser un generador de recursos humanos de excelencia que puedan convertirse en formadores de decisiones o incorporarse a las filas de la academia. Este esfuerzo está asociado a la convicción de que la educación de calidad debe ser accesible a todos los estudiantes que, independientemente de su condición socioeconómica, cumplan con el nivel académico que exige el CIDE y en ese programa se busca el apoyo a más estudiantes para que éste no sea un obstáculo en su desarrollo.

4. CONTRATACIONES POR HONORARIOS Y TABULADORES Y REMUNERACIONES

- En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 69, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se proporciona la información sobre las contrataciones por honorarios del Centro de Investigación y Docencia Económicas en 2014, por unidad responsable:

CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DOCENCIA ECONÓMICAS, A. C.

Contrataciones por Honorarios			
Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C.			
(Pesos)			
UR	Descripción	Total de contratos	Pagado
	Total		
90M	Honorarios	202	16,872,112

FUENTE: Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C.

Tabulador de Sueldos y Salarios, y Remuneraciones					
Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C.					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)					
Director General (KC1)	1	1,841,800.08	2,721,542.65	392,559.62	
Secretario Académico y General (LA3)	2	2,726,114.40	3,907,210.03	801,795.85	
Coordinador de Administración y Finanzas (MB3)	1	937,784.52	1,226,861.53	359,504.03	
Director de Área (NB3)	1	474,884.76	686,060.58	288,556.50	
Director de Área (NB2)	5	2,012,224.20	4,190,014.30	1,488,369.26	
Director de Área (NB2-37)	5	2,111,817.60	1,061,554.90	975,763.58	
Subdirector Académico (OC1)	1	265,839.60	329,909.48	123,873.37	
Subdirector Administrativo (OC1)	3	797,518.80	1,001,329.68	521,018.80	
Jefe de Departamento (OC2)	2	606,114.24	865,641.38	321,160.83	
Operativo (Científico y Tecnológico)					
Jefe de Depto. Prof. Inv. Tecnol. Titular "C" (JDPI TC)/CARGA ADMINISTRATIVA		361,527.57			
Jefe de Depto. Profr. Inv. Ing. Tecnol. Titular "B" (JDPI TB) /CARGA ADMINISTRATIVA		64,994.48			
Profr. Inv. Ing. Tecnol. Titular "C" ITC	115	43,814,586.00	61,814,083.16	41,690,027.37	
Profr. Inv. Ing. Tecnol. Titular "B" ITB	24	8,768,073.60	8,295,704.79	4,831,379.22	
Profr. Inv. Ing. Tecnol. Titular "A" ITA	24	8,392,305.60	5,662,357.72	3,948,727.77	
Profr. Inv. Ing. Tecnol. Asociado "C" IAC	21	6,685,698.60	10,279,036.93	4,555,979.41	
Profr. Inv. Ing. Tecnol. Asociado "B" IAB	11	3,100,152.00	4,738,944.00	1,637,704.02	
Profr. Inv. Ing. Tecnol. Asociado "A" IAA	7	1,885,157.40	4,405,582.53	1,915,886.49	
Técnico Titular "A" TTA	1	231,205.20	324,618.33	91,167.03	
Técnico Asociado "C" TAC	7	1,220,595.60	2,457,832.03	893,483.60	

Tabulador de Sueldos y Salarios, y Remuneraciones Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C.					
Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Elementos Fijos Efectivo	Remuneraciones	
	Mínimo	Máximo		Elementos Variables	
				Efectivo	Especie
Técnico Asociado "B" TAB	3	465,813.00	1,868,099.68	529,960.48	
Técnico Asociado "A" TAC	14	1,961,778.00	2,323,680.94	1,535,458.24	
Asistente de Inv. "C" AIC	28	3,646,910.40	1,818,126.19	2,795,794.34	
Asistente de Inv. "B" AIB	2	219,453.60	144,301.71	182,334.05	
Asistente de Inv. "A" AIA	3	288,804.60	1,187,311.19	306,406.90	
Administrativo y de apoyo					
Administrador Ejecutivo N-16	16	2,527,036.80	5,368,863.20	2,494,507.42	
Coordinador de Técnicos N-13	37	4,982,212.80	11,976,906.98	5,653,629.43	
Técnico Espec. en Sist. de Cómputo N-11	10	1,202,190.00	2,400,099.55	1,415,908.63	
Secretaría Ejecutiva Bilingüe N-08	23	2,307,649.80	5,408,869.51	3,179,098.08	
Secretaría Ejecutiva N-06	21	1,852,930.80	3,417,204.60	2,784,675.80	
Coordinador de Servicios Generales N-05	20	1,651,212.00	1,810,765.39	2,436,426.47	
Oficial de Serv. Grales. y/o Mantenimiento N-03	12	862,128.00	2,236,747.94	1,661,490.49	
		108,266,514.05	153,929,260.94	89,812,647.06	

FUENTE: Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C.